

中广天择传媒股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

在当前竞争激烈的传媒市场环境下，为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，积极践行“以投资者为本”理念，进一步提升公司的核心竞争力，实现可持续发展，同时为股东创造更大的价值回报，中广天择传媒股份有限公司（以下简称“公司”）特制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

一、聚焦内容主业，筑牢发展根基

内容，是传媒公司的核心竞争力所在。公司多年来秉承“正能量，天择造”的核心定位，持续深耕内容领域，以研发和制作纪录片、大型纪实类专题节目、文化综艺和短剧等为主营业务，始终将内容主业放在首位，不断打磨、提升品质，敏锐地捕捉社会热点、民生关切和时代脉搏，深入挖掘具有深度和广度的题材。

近年来，公司在内容制作过程中，秉持精益求精的态度，不断追求卓越。专业团队历经多年锤炼，对垂类题材不断深入挖掘，以《守护解放西》的爆款 IP 为原点，不断扩容“守护”系列，形成了包含《我是检察官》、《闪闪的儿科医生》、《我的梦想我的城 3》等职业正能量 IP 矩阵，从策划、拍摄、剪辑到后期制作等各环节确保内容品质和叙事节奏达到一流水平，打造出具有独特视角和价值的 content 作品。

通过持续打造导向正确、类型丰富、特色鲜明的内容矩阵，公司不断集聚正能量品牌效应，厚积薄发，提高市场忠诚度和认可度，吸引更多观众、客户和合作伙伴，撬动内容产品多场景使用效能，增加商业价值，夯实公司的发展基础。

二、重视股东回报，共享发展成果

公司高度重视对投资者的合理投资回报，在保证主营业务发展合理需求的前提下，结合实际经营情况和发展规划，遵照相关法律法规等要求严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，为投资者带来长期、稳定的投资回报，增强广大投资者的获得感。同时，为完善公司利润分配政策，增强利润分配的透明度，保护公众投资者的合法权益，公司已根据《关于进一步落实上市公司现金分红有关事

项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定，制定了《中广天择传媒股份有限公司未来三年股东回报规划（2023年-2025年）》，保证股东的合理投资回报，增加股利分配决策的透明度和可操作性。

公司在自身稳步发展的同时，牢固树立回报股东意识，持续完善股东回报机制，与广大投资者分享经营成果。自2017年上市以来，公司已累计派发现金红利共计8,200万元（含税），转增3,000万股。

未来，公司将努力提升业绩，将在正常持续经营的前提下，根据公司所处发展阶段，结合公司经营现状、业务发展规划及营运资金投入情况等，为投资者提供连续、稳定的现金分红，持续提升股东回报水平，落实打造股东价值回报的长效机制。

三、多维创新融合，加快打造新质生产力

当今时代，传媒行业面临着诸多挑战与机遇。一方面，随着5G时代的到来，为现有的4K、VR、AI等技术的推广与发展扫除部分阻碍，激发融合创新方式，另一方面，在高速率、低时延、万物互联的背景下，受众对内容生产和分发机制的心理期待提高，对内容供应商的生产能力提出更高要求。

公司紧跟时代步伐，加大研发投入，由专业的创意团队深入挖掘市场需求和社会热点，引进先进的制作理念和技术，细分不同终端需求特性，探索互动剧、虚拟现实等新颖内容形式，开发具有创新性和差异化的内容产品，并积极拥抱人工智能、大数据等新技术应用，进一步提高内容生产和传播的效率，更好地满足受众的个性化需求，增强受众的参与感和体验感。

以技术革命为契机，公司通过技术融合和业务模式的创新，在继续探索新渠道专门内容及平台研发与生产的同时，关注版权领域深度整合，提供更多具有创新性的产品和服务。公司下属天择微链，基于区块链技术底座开展“版权交易”和“版权保护”，涵盖算料综合服务和交易平台、网络剧片智慧服务平台、版权确权保护三大板块内容，为各大版权方及各类企业、单位和个人提供全生命周期的知识产权服务。“淘剧淘”、“节目购”两大视频版权交易平台从内容供给、媒体融合、经营转型、城市服务和AI赋能广电转型升级等多方面为行业发展提供汇聚平台，继续在全国广电行业内容供给、版权运营等方面发挥引领示范作用。

在技术迭代和内容创新的驱动之下，公司将顺应多元化、数字化、智能化的传媒发展趋势，打造更加均衡立体的生态圈，做文化产业数字经济的创新者和先行者。

公司充分考虑资源优势、管理能力和风险承受能力，通过新媒体、文旅、教育等多赛道布局，将业务拓展到不同的领域和市场，降低对单一业务的依赖，分散经营风险，实现产业链的延伸和整合，推动不同业务之间的协同发展，提高公司的整体竞争力。

新媒体业务版块将传统媒体业务拥有大量明星艺人资源和场地、设备资源等优势延伸至直播赛道，充分发挥短视频制作、账号孵化、直播间运营、IP 宣发、线下活动运营、直播全案策划、执行，以及线上线下整合营销等长板，以微综艺方式打造运营新媒体内容，打造了多个百万级的账号及单场破亿元的直播项目，成为美团优质年度直播供应商、抖音本地生活优质供应商等。天择城旅引领演艺科技前沿，将 VR、AR、全息影像、动态捕捉、光影等技术应用于演艺舞台、旅游场景并实现商业运营，用优质创意嫁接城市文脉资源，已打造《恰同学少年》青春剧场等消费新产品、新模式、新场景。中广天择教育版块在继续与海口经济学院合作开办传媒类专业院校（全日制本科院校）后，携手湖南中汇文创集团，联合成立天择（湖南）国际人才交流中心，成功拓展海外本硕博留学项目，2024 年 1 月与天舟文化股份有限公司、湖南中汇文创集团就湘潭里仁高中普职融通项目正式达成合作协议。至此，天择教育版块将打造从高中到本科、硕士、博士的学历教育全链条人才培养体系。

公司科学制定战略规划，在通过提高资源利用效率，优化业务结构，实现资源共享和协同的同时，通过外部资源整合，引进战略伙伴合作，实现资源的互补和共赢，不断探索新的业务领域和发展模式，拓展发展空间，实现多元化发展。

四、加强投资者沟通，提升资本市场影响力

公司高度重视增强投资者关系管理工作的主动性、针对性和实效性，配备专员负责投资者关系管理工作，力求向投资者准确传达公司发展战略、经营业绩和未来前景。

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》等信息披露规则的监管要求，认真履行信息披露义务，持续提高信息披露质量，确保信息披露的及时、真实、准确和完整，以合规为准绳提升公司信息披

露主动性，保护投资者知情权。

同时，公司畅通投资者与上市公司交流的渠道，及时反馈投资者的合理化建议，通过互动 e 平台、投资者关系电话邮箱、投资者关系公众号等线下线上多渠道常态互动，积极接待来信来访，定期召开业绩说明会，向投资者详细解读公司的经营业绩和财务状况，开展投资者教育活动，帮助投资者做出更加理性的投资决策，减少市场波动对投资者的影响，重视与各类财经媒体平台及市场机构的沟通，促进公司与投资者保持良好互动，增强投资者的参与度和认同感，依法维护投资者权益，特别是保护中小投资者合法权益，树立投资者对公司发展的信心，提升公司资本市场形象和市场影响力，逐步形成内部价值增值和外部资本认可的良性循环。

上市公司投资者关系管理是一项长期而重要的工作。公司将积极搭建与投资者之间的沟通桥梁，不断完善投资者关系管理体系，提高投资者关系管理水平，实现公司与投资者的共赢发展。

五、坚持规范运作，驱动公司高质量发展

公司不断完善股东大会、董事会、监事会和管理层之间的权力制衡机制，明确各层级的职责和权限，不断加强独立董事的监督作用，确保决策的科学性和有效性。通过不断完善制度体系，加强风险管控，对各个业务环节进行全面梳理，对关键业务环节如内容制作、版权管理等严加控制，对流程中的瓶颈和风险点进行识别、评估和应对，规范公司的业务流程，明确各部门和岗位的职责权限，减少重复劳动和资源浪费，确保业务的合规性和安全性。同时，加强内部审计监督，建立健全财务管理制度，加强预算管理、成本控制和资金管理，严格控制各项费用支出，降低运营成本，加强对资产的管理和保护，提高设备、场地等资源的利用率，健全各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的上市公司治理结构，提高公司治理的透明度和公正性。

内控优化可以提高公司的运营效率和管理水平，降低经营风险，为资本运营提供坚实的基础。资本运营可以为公司提供资金支持和资源整合平台，拓展公司的发展空间，为内控优化提供动力和保障。在内部控制体系为公司运营创造良好内部环境的基础之上，公司将充分运用上市平台及资本市场金融工具，进一步推动资本运营工作，积极探索尝试并购重组、股权投资等快速扩张方式，推动公司

的业务拓展和转型升级，努力提升公司盈利能力和公司价值，发挥内控优化和资本运营双轮驱动的协同效应，共同推动公司的高质量发展。

六、强化国企担当，积极履行社会责任

上市公司作为中国经济发展的重要力量，在主动承担社会责任方面责无旁贷，这也是企业践行意识形态工作，维护广大股民权益的重要体现。

作为国有控股的上市文化企业，公司面对新的实践需要，公司党总支将不断转变思想观念，完善工作思路，结合公司实际，以党的政治建设为统领，以落实全面从严治党为主线，聚焦“围绕中心、建设队伍、服务群众”核心任务，积极探索“党建+内容+公益”的社会责任履行模式，大力推进党的政治、思想、作风、纪律和反腐倡廉建设，加强党组织对企业“三重一大”事项的决策与监管，夯实意识形态工作责任制，确保政治和导向安全，巩固党管媒体的政治本色。

同时，公司贯彻“人才是第一资源”理念，加快完善激励机制，促进人才流动、动态管理和灵活使用，力求以良好的人才机制促进业务发展，充分发挥党员示范作用，带领广大员工为企业发展做贡献，不断提升全体员工的凝聚力与战斗力。

公司将按照《上市公司规范运作指引》的要求，在坚持把社会效益放在首位、实现社会效益和经济效益相统一的原则的基础上，将社会责任融入企业的发展战略和经营管理，号召和鼓励公司员工主动投身公益事业，进一步发挥社会责任感和创新创造力，努力提升经营业绩，积极回馈投资者，加大员工关爱力度，热心参与社会公益事业，充分发挥上市公司应有的示范作用，为推动经济、社会可持续发展做出更多贡献。

七、风险提示

本方案是基于目前公司经营情况和外部环境形成的判断和工作思路，未来实施中可能会受到宏观环境、行业政策、市场趋势等因素影响，具有一定的不确定性；方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性表述，不构成公司对投资者的实质性承诺。敬请广大投资者理性投资，注意相关风险。

中广天择传媒股份有限公司将以 2024 年度“提质增效重回报”行动方案为指导，积极推进各项工作，不断提升公司的核心竞争力和盈利能力，为股东创造更大的价值回报。同时，公司也将积极履行社会责任，为推动传媒行业的发展做出更大的贡献。

特此公告。

中广天择传媒股份有限公司

2024 年 11 月 22 日