



**中国交通建设股份有限公司  
2024 年度环境、社会及管治报告**

2025 年 3 月

# 目录

报告说明 .....	3
关于我们 .....	7
ESG 管治 .....	10
专题一 服务国家发展战略 .....	15
专题二 引领科技自立自强 .....	23
专题三 助力世界互联互通 .....	29
一、 攀治理巅峰 • 迈向高质量发展广阔新天地 .....	37
(一) 优化治理结构 .....	37
(二) 坚持依法合规 .....	41
(三) 维护股东权益 .....	48
(四) 新旧动能转换 .....	51
(五) “三链”融合建设 .....	54
二、 筑环境屏障 • 织就可持续绿色壮美新画卷 .....	59
(一) 应对气候变化 .....	59
(二) 环境风险管理 .....	65
(三) 资源高效利用 .....	70
(四) 推行绿色建造 .....	74
(五) 生态系统保护 .....	78
三、 增社会福祉 • 共建惠民生和谐幸福新世界 .....	82
(一) 工程安全优质 .....	82
(二) 员工成长成才 .....	87
(三) 伙伴合作共赢 .....	94
(四) 乡村全面振兴 .....	96
(五) 社区共建共享 .....	100
未来展望 .....	106
附录 .....	107

## 报告说明

### (一) 报告范围

**报告组织范围：**本报告涵盖中国交通建设股份有限公司及所属分、子公司。中国交通建设股份有限公司品牌名称为“中国交建”。本报告中中国交通建设股份有限公司简称“中国交建”“公司”“我们”。

中国交建作为中国交通建设集团有限公司重要控股子公司，对其经营业绩起着决定性作用。因此在涉及有关综合性荣誉、排行中，本报告未对两者进行区分表述。

**报告时间范围：**本报告为年度报告，时间跨度为 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，部分内容适当超出。

### (二) 编制依据

- 国务院国资委《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》《建筑央企海外 ESG 工作指引》
- 财政部《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》
- 港交所《环境、社会及管治报告守则》
- 上海证券交易所《上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》
- 沪深北交易所《上市公司可持续发展报告编制指南》
- 中国企业改革与发展研究会、责任云研究院《中国企业可持续发展报告指南（CASS-ESG 6.0）》
- 联合国 2030 年可持续发展目标（SDGs）
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRI Standards）
- 国际可持续准则理事会（ISSB）《国际财务报告可持续披露准则第 1 号——可持续相关财务信息披露一般要求》《国际财务报告可持续披露准则第 2 号——气候相关披露》
- 联合国全球契约（United Nations Global Compact）十项原则

本报告遵循港交所《环境、社会及管治报告守则》有关“重要性”“量化”“平衡”“一致性”原则的要求，通过社会责任重大性分析回应“重要性”原则，判断出实质性议题，通过量化数据列表回应“量化”和“一致性”原则，通过对

负面议题及不良绩效的检讨回应“平衡”原则。

### （三）内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中国交建保证内容的真实性、准确性和完整性。

本报告所涉及财务数据仅供参考，最终以公司年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

### （四）报告获取

本报告以电子版形式发布，可在中国交建网站 <https://www.ccccltd.cn/> 社会责任专栏下载浏览。若对本报告有任何建议和意见，您可按以下方式联系我们：

联系部门：党委工作部（党建联系点建设办公室、党委宣传部、党委统战部、品牌文化部）

通信地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话：86-10-82016824

E-mail:[ir@ccccltd.cn](mailto:ir@ccccltd.cn)

## 领导致辞

2024年对于中国交建是极不平凡、极不容易、向实向新的一年。习近平总书记复信肯尼亚留学生点赞蒙内铁路、致信祝贺深中通道建成开通、出席钱凯港开港仪式，给公司上下以极大鼓舞和激励，为新征程公司改革发展提供了前行的指路明灯！我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，在攻坚克难中砥砺奋进，在服务大局中担当作为，书写了建设具有全球竞争力的“三型”世界一流企业新篇章。

**这一年，我们以畅通之笔，绘就发展宏图。**秉持“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的企业愿景，充分发挥中央企业科技创新、产业控制、安全支撑“三个作用”，在践行交通强国战略、共建“一带一路”等实践中留下坚实足迹——全力以赴建设国家重大战略工程，乌尉高速天山胜利隧道全线贯通，平陆运河、舟山国储基地等重大工程进展顺利，彰显功能价值；马东铁、科伦坡港口城等共建“一带一路”的标志性项目取得实质性进展；广泛参与社会救援工作，在灾害应急救援中尽显先锋本色。公司获评交通强国建设试点成效突出单位，充分展现了服务大局的行动自觉和使命担当。

**这一年，我们以变革之勇，书写治理新篇。**持续推进管理体制创新，完善现代企业制度，提升公司治理效能。围绕建设“三型”世界一流企业的目标，一体推进市场化、产业化、数字化、国际化进程，核心功能和核心竞争力进一步增强。“四能”改革和“五型”总部建设取得积极进展，管理效能不断提升，中交人以敢于自我革命、勇于担当使命的决心和勇气闯出一片新天地。数字化转型赋能生产模式、管理流程和服务体系变革升级，公司发展稳中有进、量质齐升。公司国际化升维取得良好成效，在共建“一带一路”沿线国家和地区新签合同额和营业收入稳居建筑央企第一，“中国交建”品牌在世界舞台上更加响亮。

**这一年，我们行绿色之路，推动产业向新。**践行“两山”理论，推进“智慧建造”与“绿色建造”，生态清淤智能化一体平台船“太湖之星”投入使用，助力太湖全年平均水质30年来首次达良好湖泊标准，公司发展的“含绿量”“含新量”“含金量”不断提升。加快培育发展新质生产力，自主研制港口运输设备重型驱动桥工程样机、全球最大国内首艘LNG双燃料动力系统耙吸式挖泥船“新海鲟”等一批高端装备。在深地深海领域开展前瞻性布局，农林牧渔和海上新能

源合同额大幅增长，节能环保、新材料、高端装备制造成为“战新”产业主力，在国务院国资委“推动传统产业数字化智能化绿色化转型升级”考核中位居央企首位。

这一年，我们担央企之责，共建美好世界。始终坚持“以人民之心为心”，为中国式现代化建设注入温暖力量，在乡村振兴、应急救援、服务民生领域积极作为，涌现出一批优秀履责典范。深化“中交助梦”系列行动，真心实意挂联、真金白银投入、真抓实干推进，实施 140 余个惠民项目，连续六年获中央农村工作领导小组定点帮扶成效考核“好”的评价。在海外建设“连心桥”“致富路”“发展港”“幸福城”“清洁电”的同时，积极开展教育援助、社区基础设施援建、文化交流互鉴等公益活动，以真情诠释人类命运共同体内涵，绘就民心相通动人画卷。

回望间，山水千万程，风雨未停歇；再出发，胸怀凌云志，关山更峥嵘。2025 年是进一步全面深化改革的关键之年，是“十四五”收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年。我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，锚定“高质量发展突破年”目标，脚踏实地、埋头苦干，众志成城、团结奋斗，以高质量发展的实际成效为强国建设、民族复兴伟业作出新的更大贡献！

# 关于我们

## (一) 公司简介

中国交建是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、城市综合开发等，为客户提供投融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。公司拥有 34 家主要全资、控股子公司，业务足迹遍及中国所有省、市、自治区及港澳特区和世界 139 个国家和地区，建设了一大批代表世界、代表时代较高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系。中国交建在香港、上海两地上市，公司盈利能力和价值创造能力在全球同行中处于领先地位。2024 年，中国交建居《财富》世界 500 强第 63 位；在国务院国资委经营业绩考核中获“19 连 A”；连续 19 年入选“中国承包商 80 强和工程设计企业 60 强”榜单，位居“2024 最具国际拓展力承包商”榜首。

## (二) 企业文化

- 企业使命：固基修道 履方致远
- 企业愿景：让世界更畅通 让城市更宜居 让生活更美好
- 企业精神：交融天下 建者无疆
- 企业目标：打造具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流企业
- 价值导向：以业绩论英雄、英雄不问出处

## (三) 组织架构

### 中国交通建设股份有限公司

#### ● 总部部门：

1. 办公室（党委办公室）
2. 董事会办公室（资本运营部、派出董事办公室）
3. 党委工作部（党建联系点建设办公室、党委宣传部、党委统战部、品牌文化部）
4. 战略运营部（改革办公室）
5. 人力资源部（党委组织部）
6. 财务资金部
7. 科学技术与数字化部（交通强国建设试点办公室、技术中心、总工办公室、

- 院士办公室)
- 8. 纪委工作机构
  - 9. 党委巡视工作办公室
  - 10. 法律风控部
  - 11. 审计部（责任追究办公室、派出监事办公室、审计中心）
  - 12. 安全质量环保监督部（应急管理办公室）
  - 13. 工会联合会办公室
  - 14. 海外业务部（外事办公室）
  - 15. 市场开发部
  - 16. 工程管理部（供应链管理部、交通战备办公室）
  - 17. 投资管理部

#### （四）主要子公司名录

- 1. 中国港湾工程有限责任公司
- 2. 中国路桥工程有限责任公司
- 3. 中交第一航务工程局有限公司
- 4. 中交第二航务工程局有限公司
- 5. 中交第三航务工程局有限公司
- 6. 中交第四航务工程局有限公司
- 7. 中交一公局集团有限公司
- 8. 中交第二公路工程局有限公司
- 9. 中交路桥建设有限公司
- 10. 中交第三公路工程局有限公司
- 11. 中交建筑集团有限公司
- 12. 中交机电工程局有限公司
- 13. 中交华南建设发展有限公司
- 14. 中交长江建设发展集团有限公司
- 15. 中交投资有限公司
- 16. 中交城市投资控股有限公司
- 17. 中交西部投资有限公司

18. 中交海西投资有限公司
19. 中交资产管理有限公司
20. 中交设计咨询集团股份有限公司
21. 中交水运规划设计院有限公司
22. 中交第一航务工程勘察设计院有限公司
23. 中交第二航务工程勘察设计院有限公司
24. 中交第三航务工程勘察设计院有限公司
25. 中交第四航务工程勘察设计院有限公司
26. 中国公路工程咨询集团有限公司
27. 中交铁道设计研究总院有限公司
28. 中交疏浚（集团）股份有限公司
29. 中交西安筑路机械有限公司
30. 中交天和机械设备制造有限公司
31. 中交财务有限公司
32. 中交资本控股有限公司
33. 中国交通物资有限公司
34. 中和物产株式会社

## ESG 管治

### (一) 董事会声明

中国交建董事会作为公司 ESG 工作的最高统筹及决策机构，对 ESG 相关工作负总体责任，负责制定本公司环境、社会及管治策略，领导及监察本公司可持续发展的政策、措施和绩效，评估及厘定本公司环境、社会及管治相关风险及机遇，审批有关环境、社会及管治报告披露资料，对风险管理及内部监控系统负责，并确保其有效性、可靠性。

### (二) ESG 治理架构

公司成立董事会战略与投资及 ESG 委员会，主要领导任主任，总裁、分管领导任副主任，其他领导和部门负责人任委员，统筹推进公司 ESG 工作。党委工作部是 ESG 工作的牵头部门，公司 ESG 具体工作由党委工作部内设的社会责任处负责，形成党委会和董事会领导、委员会统筹推进、党委工作部负责 ESG 报告编制，董事会办公室负责 ESG 报告披露，各部门各单位具体实施的 ESG 工作格局。



### (三) ESG 制度体系

公司建立健全社会责任制度体系，制定印发社会责任管理办法、“中交助梦”行动方案、ESG 报告编制发布实施细则、ESG 建设改进提升方案、新时代中交集团高标准履行社会责任的工作方案等，进一步明确社会责任和 ESG 的顶层设计、组织建设、职责权限及工作流程。

同时，公司制定了《经理层成员薪酬与考核管理办法》和《高级管理人员薪酬与考核管理办法》，并在此基础上构建了与公司战略规划、改革发展相关联的“1+N”绩效考核管理体系，将 ESG 绩效与薪酬兑现有效挂钩，明确了 ESG 绩效在高管薪酬考核中的重要地位，推动 ESG 与公司主责主业紧密结合，激励管理层人员在生产经营活动中主动推动 ESG 议题相关表现改善。此外，还针对生态环保、绿色低碳、安全质量、科技创新等议题，制定专项制度办法，指导所属企业规范开展 ESG 工作。

#### （四）ESG 专业能力

公司加强 ESG 培训，从理念、标准、实践、信息披露、评级评价等维度设置 ESG 培训课程。自 2022 年以来，每年举办覆盖全公司的 ESG 培训班，不定期举办 ESG 报告编制培训会和 ESG 讲座。积极参加国务院国资委和中国企业文化改革与发展研究会、中国社会责任百人论坛、中国对外承包工程商会等专业力量组织的 ESG 培训，累计线上线下培训员工达 1200 人次。

- 在国务院国资委指导下，牵头并承担主要工作，开展“建筑央企海外 ESG 工作指引”课题研究，形成《建筑央企海外 ESG 工作指引》《建筑央企海外 ESG 工作报告》课题成果，为央企开展海外 ESG 工作提供参考借鉴。
- 参与国务院国资委指导的《ESG 披露指南》《ESG 评价体系》《ESG 报告鉴证指南》等多个 ESG 标准体系编制。
- 编制发布国内首个公路运营项目 ESG 评价指南——《项目 ESG 评价指南（公路运营项目）》团体标准，助力构建符合国情、接轨国际的 ESG 标准体系。

#### （五）ESG 监督考核

公司董事会高度重视对 ESG 绩效的管理，将科技创新、绿色低碳、职业健康与安全生产、环境保护等重要议题的绩效纳入考核，与高管薪酬挂钩。针对生态环保、绿色低碳、科技创新、职业健康与安全生产等议题进行专项考核，通过上述措施，推动 ESG 理念与公司业务的深度融合，促进企业可持续发展，建立了高效的 ESG 监督考核体系。公司鼓励员工及外部利益相关方举报违反社会责任的行为，在网站披露举报者政策与要求，公布举报渠道，对举报人个人信息及举报内容严格保密，依法保护举报人信息安全。搭建 ESG 指标体系，积极开展 ESG 考核或评优，连续三年开展“中交助梦”责任品牌优秀案例评选活动。

## **(六) ESG 战略规划**

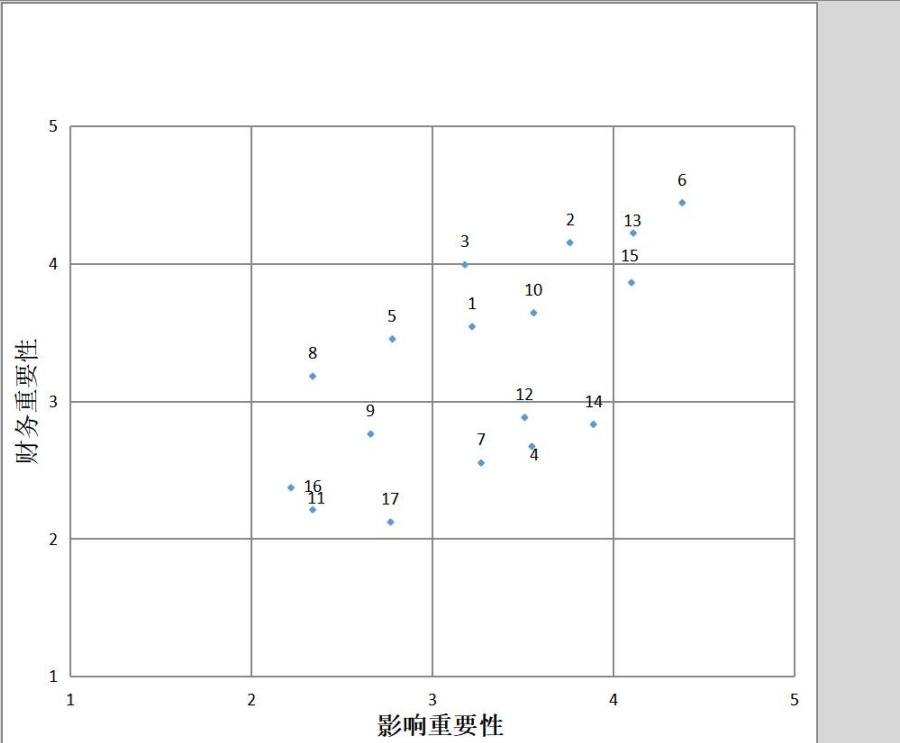
公司制定《新时代中交集团高标准履行社会责任的工作方案》《中国交建 ESG 建设改进提升方案》，为 ESG 工作提供明确指导和要求。开展 ESG 工作方案的宣贯，明确重点议题和责任部门，推动各部门、各单位将责任理念和责任活动融入年度工作计划、内部规章制度，建立推动 ESG 工作长效机制，助力公司在新时代以更高标准履行社会责任，全面贯彻落实系列新理念新思想，加快建设世界一流企业、实现高质量发展。

## **(七) ESG 影响、风险和机遇管理**

董事会战略与投资及 ESG 委员会每年听取 ESG 重要议题方面的专项汇报，制定年度目标，并对上年度目标完成情况展开检讨与评估。党委工作部作为主要牵头部门，各职能部门及所属企业各司其职，不定期组织召开相关会议，讨论 ESG 政策及现状与生产、市场及客户服务的关系。相关部门在生产与服务过程中亦对 ESG 保持关注，以节能减排、降低能耗等为原则，不断提升生产效率、能耗效率，适时向管理层、董事会汇报工作进度与成果，适配当下 ESG 政策形势的公司政策的制定与修订，以及其他和 ESG 事宜相关的合规资料，持续完善董事会监管流程，推进公司 ESG 工作的落实。

## **(八) ESG 实质性议题**

实质性议题评估有助于确定与公司可持续性相关的影响、风险和机会，并决定如何披露这些影响。中国交建深入研究国家宏观政策、行业发展形势、监管机构要求，对标 ESG 主流标准和先进企业经验，通过线上问卷的形式邀请内外部利益相关方从自身视角评估不同 ESG 发展议题的重要性，共回收问卷 1800 余份，借助外部专业力量对议题得分进行统计分析，并依据议题风险程度分配各议题权重，按照“影响重要性”和“财务重要性”两大维度综合形成重要性矩阵。



1. 产业转型升级与新产业布局
2. 打造安全优质工程
3. 科技创新
4. 供应链管理
5. 海外发展
6. 依法合规经营
7. 可持续发展相关治理机制
8. 应对气候变化
9. 加快绿色发展
10. 减少污染物排放
11. 生态系统与生物多样性保护
12. 资源利用与循环经济
13. 职业健康与安全生产
14. 人才发展
15. 服务国家战略
16. 社会贡献
17. 海外履责

## (九) 利益相关方沟通

公司建立常态化、多渠道沟通机制，设立投资者关系处，开展日常沟通交流，识别不同利益相关方关注重点，及时准确回应利益相关方的关注。在官网设立社会责任和投资者关系专栏，不定期发布信息和典型做法，接受利益相关方的监督，并持续改进社会责任与 ESG 策略和实践。

- 入选国务院国资委“中央企业责任管理·先锋 30 指数”、央视“中国 ESG 上市公司先锋 100”榜单
- 荣获“年度国际可持续发展先锋”等称号
- 20 余个案例被中企研、中央电视总台、人民日报等评为 ESG 优秀案例
- 获中证指数、秩鼎 ESG “AAA”评级



2024 年 12 月 5 日，中交集团 2024 年 ESG 系列成果暨“中交助梦”责任品牌优秀案例发布会在京举办。会上，发布了中交集团及所属上市公司、品牌企业、重点国别、重要项目共计 20 份 ESG 报告。

## 专题一 服务国家发展战略



深中通道

习近平总书记指出，交通是经济的脉络和文明的纽带；交通成为中国现代化的开路先锋。作为国家交通基础设施建设的重要力量，中国交建始终立足“两个大局”、胸怀“国之大者”，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，紧跟国家战略与政策导向，多措并举扩大有效投资，深度参与国家重大战略任务，坚决打赢高质量稳增长的主动仗，当好稳定经济大盘的交通“稳定器”和“压舱石”。

### （一）服务交通强国建设

作为交通强国建设试点单位，中国交建始终锚定“人民满意、保障有力、世界前列”的建设目标，聚焦加快形成安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通体系持续发力，以实际行动诠释交通强国建设先锋的使命担当。

#### 1. 实现基础设施互联

建设现代化高质量综合立体交通网络是交通强国的首要任务。我们依托交通基础设施投资、建设、运营一体化服务的独特优势，逢山开路、遇水架桥，全方位打造交通基础设施立体互联建设的国家队。聚焦“大交通”领域，坚持“三重两大两优”经营策略，密集对接重点项目、重要区域、重大市场，实现企业发展与践行国家战略的同频共振、有机统一。

#### 案例：一隧贯天山，天堑变通途

乌尉高速是G0711乌鲁木齐至若羌高速公路主要组成部分，总长319.7公里，是天山南北资源互通和国防大通道，也是构建丝绸之路经济带核心区的重要通

道。天山胜利隧道作为全线“咽喉”工程，是乌尉高速公路中难度最大、工期最长的关键控制性工程。2024年12月30日，由中国交建承建，总承包分公司管理，一公局集团、二公局参建，中交天和生产制造装备的世界最长高速公路隧道——新疆天山胜利隧道正式贯通。作为连接南北疆的最主要公路通道，天山胜利隧道的贯通打通了天山南北，改写了南北疆时空格局，为新疆经济发展、民生改善铺就通途。



G0711线乌鲁木齐至尉犁高速公路天山胜利隧道顺利贯通

## 2. 推动运输方式转变

我们顺应交通出行从“有没有”向“好不好”的历史性趋势，致力推动交通智慧化、生态化、一体化转型升级，不断提升人民群众出行的幸福感和满意度。

**深耕智慧化转型**，作为首个入选开放BIM国际组织建筑智慧国际联盟的中国企业，推广交通工程基础设施数字化建模，以数字化手段促进设计更加精益、施工更加优质。

**深耕生态化转型**，全面推广绿色施工标准化管理，确保环保理念贯穿交通基础设施规划、设计、建设、运营和养护全过程，筑牢绿色发展屏障。

**深耕一体化转型**，实现公、铁、港、航、桥、隧、机场、城市等交通基础设施业态全覆盖，持续推进各种运输方式综合化转型，优化交通空间布局。

### 案例：中交蓝途BIM平台成功发布

2024年6月28日，中交蓝途BIM平台在2024世界交通运输大会创新成果发布环节成功发布。平台打造了交通行业首个工程全生命周期国产自主BIM平台，研发50余款产品，拥有交通行业最全产品体系，覆盖公路、水运、机场、市政等多个主营业务，部分产品专业性能显著优于国外同类产品。平台积累了近5万个数字构件资源，已在深中通道、大连湾海底隧道、平陆运河等700余个国

内外项目进行了应用验证，推动“BIM+生成式AI”应用研发，全面赋能业务提质增效。



中交蓝途 BIM 平台

### 3. 开展试点先行先试

我们牢牢把握交通强国建设试点先行先试重大机遇，真抓实干，敢为人先，形成具有中交特色的试点工作机制、试点经验成果，勇当加快建设交通强国央企主力军。成立董事长、总裁挂帅的试点工作领导小组，设立分管领导为主任的交通强国办；加强系统谋划，印发试点工作方案和实施方案，明确试点任务推进的“时间表”“路线图”，总部相关部门、所属二级单位以及 73 项重大工程项目组广泛参与，培育交通新质生产力，为加快建设交通强国注入新动能。

- 6 项试点任务总体推进良好，其中 1 项试点已完成验收并评定为优秀
- 支撑发布国际标准 4 项、国家/行业标准 76 项
- 获鲁班奖 26 项、国家优质工程奖 64 项

## （二）服务区域发展战略

我们紧跟国家区域协调发展战略，遵循“三重两大两优”经营策略，持续优化区域布局，按照管理能力与市场范围相结合、主业类型与产业布局相协调原则划分三级公司区域市场，构建“1+X+Y”区域发展格局（1 为属地城市、X 为主营省域、Y 为重点城市）。

### 1. 助力东北全面振兴

在新时代东北全面振兴的宏大战略蓝图中，我们积极投身综合交通枢纽建设，精准布局，让人流、物流、信息流高效流通，全面提升区域交通运输效能。轨道交通、城市环线、高速公路等项目多点开花，构建起纵横交错的交通脉络，为城市发展舒筋通络。持续开展东北域内特色业务，在陆上新能源、盐碱地和高

标准农田建设、污染治理与生态修复等方面加大力度，守护东北的绿水青山与沃野千里。

### 案例：让“粮田”变“良田”，助力高标准农田建设

党的二十大报告指出，要“逐步把永久基本农田全部建成高标准农田”。高标准农田建设不仅是实施乡村振兴战略、发展农村经济、改善农业生态环境、实现农业可持续发展的需要，更是保障国家粮食安全、维护经济社会平稳发展的重要基础。中交建筑参建的辽中农田改造项目通过土地平整改造和修建节水设施，将“巴掌田”全部实现了“网格化”。区内田、水、渠、路得到综合治理，农田基础设施条件得到明显改善，道路平整开阔，农机来去自如，耕地综合生产能力和抗洪抗旱能力得到显著提高，成功打造了辽宁省内高标准农田建设示范先例，对推动当地农业现代化和高标准农田建设具有重要意义。



大片的稻田绿意盎然

### 案例：科企勠力干 碱地变良田

“一叶梧桐一报秋，稻花田里话丰收”。在黑龙江省大庆市肇源县新站镇振余村盐碱地“三良一体化”高效治理与综合利用模式测产活动现场，研究员们查看收割进展、统计测产结果，脸上洋溢着丰收的喜悦。此次测产的振余村盐碱地综合整治项目是中交投资所属大庆市肇源县乡村振兴能力高效提升建设项目建设的重要子项目之一，自2023年9月起开始投资建设，拟实施盐碱地改造14268.70亩。这是中国交建首例“耕地占补平衡类”投资项目，也是中交投资东北区域探索三新业务模式落地的重要实践。该项目以新科技为基础、新产业为主导、新模式为特征，联合科研院所、高校等各方力量，深入开展科技创新工作和数智化工

作，打造数智化农业，助推三新业务落实落地。



测产活动现场

## 2. 助力长江经济带发展

2024年是长江经济带建设上升为国家战略十周年。我们贯彻落实“生态优先、绿色发展，共抓大保护、不搞大开发”方针，实施张靖皋长江大桥、扬州影视基地、杭州富春湾新城、湖州“百漾千河”综合治理等项目，从交通先行到建设美丽乡村，再到跨界文旅和打造未来城市，牢牢把握共抓长江大保护的中心任务、发展机遇，以高水平长江大保护助力长江经济带高质量发展。



张靖皋长江大桥



扬州空港影视城项目

## 3. 助力京津冀协同发展

我们深入服务京津冀协同发展，先后落地北京城市副中心站综合交通枢纽、东六环路改造工程、天津地铁11号线等多个项目。在石家庄探索“地产+现汇”新型合作机制；在天津武清落地城中村改造项目；以“最高战略定位、最优资源投入、最新方案输出、最佳质量打造、最强责任担当”服务雄安新区高标准高质量建设，被雄安新区评价为理念最新、成果最多、服务最优、贡献最大的央企，是最值得信赖、最值得依靠的合作伙伴。



中交未来科创城雄安项目



北京石景山西部地区城市更新项目

#### 4. 助力长三角一体化发展

我们全面融入长三角创新共建、协调共进、绿色共保、开放共赢、民生共享，规划设计长三角区域一体化、上海新城、沪宁甬交通枢纽，实施连云港港、南通港、苏州港公铁水联运升级改造，为推动长三角地区全面打造现代化经济体系提供坚实有力支撑。



连云港港 30 万吨级航道二期项目



江苏常泰长江大桥

#### 5. 助力海南现代化发展

自 1952 年建设海榆中线起，我们开始扎根海南、建设海南，设计承建了海南绝大部分港口码头、围海造地、公路桥梁等工程，创造了多项海南省内甚至国内第一。从海榆中线到文临高速，从海口秀英港到三亚邮轮港，从海文大桥到环岛旅游公路……作为交通基础设施建设的主力军和服务国家战略的国家队，我们在琼深耕发展 70 余年，参与和见证了海南的现代化发展。

##### 案例：一路通串联山海美景

2024 年 12 月 29 日，三航局、一公局集团、二公局参与建设的海南环热带雨林国家公园旅游公路项目通车。该项目全长 466 公里，途经陵水、保亭、三亚等 9 个市县，有机串联起黎母山、五指山、吊罗山尖峰岭、霸王岭等多个自然保护区，形成一条串联海南岛中南部山区美景的“项链”。该项目的通车，有助于推动海南省交通运输结构调整、促进区域协调和城乡融合发展、带动沿线经济发

展和经济结构优化。



海南环热带雨林国家公园旅游公路

## 6. 助力粤港澳大湾区建设

在中国改革开放的壮阔历程中，中国交建始终与大湾区的崛起紧密相连。从海珠桥到蛇口港，从港珠澳大桥到南沙港、深中通道，我们以卓越的工程质量和创新精神，陪伴并见证了大湾区从荒芜到繁华的沧桑巨变。从基础设施建设到区域经济发展，我们始终站在时代的前沿，以央企的担当和实力，为大湾区的发展贡献力量。

### 案例：深中通道踏浪海天

七载鏖战伶仃洋，一朝天堑变通途。2024年6月30日，中国交建参建的国家重大工程深中通道正式通车。深中通道全长24公里，集“桥、岛、隧、水下互通”于一体，是当前世界上综合建设难度最高的跨海集群工程之一，也是连接“深莞惠”与“珠中江”两大城市群的唯一直连通道。中交人于2016年12月首个入场，7年建设贯穿始终，高质高效完成了各项施工任务，创造了多项世界纪录、填补了诸多行业空白，持续为加快推动粤港澳大湾区城市群融合发展贡献中交力量，为世界跨海通道建设提供中交方案。



一体化智能筑塔机应用于深中通道伶仃洋大桥

## 7. 助力成渝双城经济圈高质量发展

锦绣西部，山川如画。作为首批入选交通强国建设试点的中央企业，我们聚焦大城市、大交通主责主业，坚持生态引领、深化高质量发展，为推动西部大开发、促进成渝地区双城经济圈建设、共同唱好新时代西部“双城记”贡献央企力量，在中国式现代化建设中奋力谱写西部大开发新篇章。

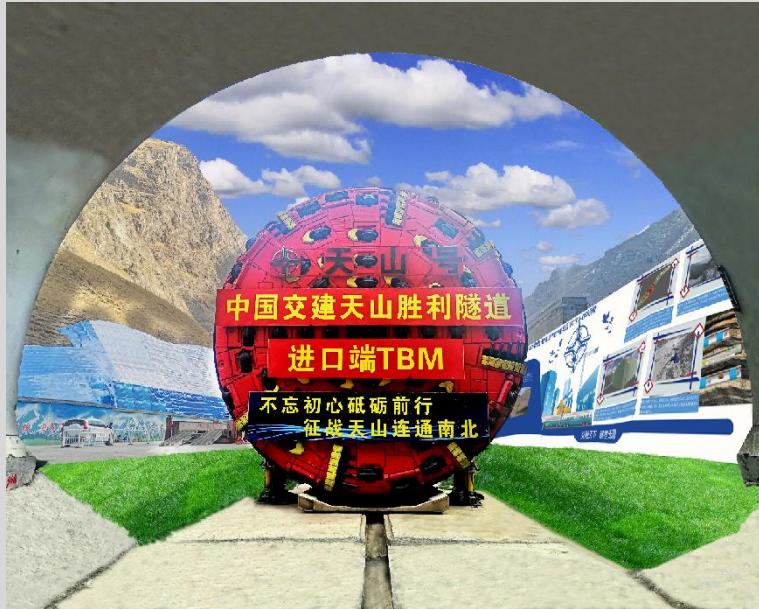
### 案例：巴渝深山架高桥

2025年1月2日，二公局负责施工的渝湘复线高速公路双堡特大桥建成通车。项目通车后将极大缓解渝湘高速公路日益增长的交通压力，保障渝东南方向大通道畅通，同时进一步完善渝东南地区的客运、物流网络，为当地生态农业、养老产业、旅游业等绿色产业的发展提供配套的基础设施，对重庆构建内畅外联的快速路网体系、推动区域经济融合发展具有重要意义。



渝湘复线高速双堡特大桥

## 专题二 引领科技自立自强



天山胜利隧道进口端 TBM 始发

习近平总书记强调，中央企业要争当推进高水平科技自立自强的排头兵、建设现代化产业体系的排头兵、发展新质生产力的排头兵。中国交建坚持以核心科技为先导，坚定走自主创新驱动高质量发展道路，围绕国家战略所需、行业转型所期、公司发展所向，形成了一批核心技术、核心装备和数字化成果，为公司加快建设具有全球竞争力的“三型”世界一流企业提供重要支撑。

### （一）深化顶层设计

我们实施科技创新体系优化提升专项行动，出台《关于加快实现高水平科技自立自强和强化企业科技创新主体地位的意见》《发展新质生产力专项工作方案》《数字化发展三年实施方案》等制度文件，填补政策空白，改革优化公司科技创新体系和研发布局，构建“主责部门+二级单位”数字化建设运行体系。统筹推进新型研发机构高质量发展，中央企业交通基础设施绿色低碳原创技术策源地和海洋工程技术创新联合体获批建设，深远海技术装备研发中心高效运行，绿色智慧未来交通研发中心正式揭牌，科技创新整体效能显著提升。



公司召开科技创新大会

## (二) 服务重大战略

我们坚持“四个面向”，立足“国家战略所需、行业发展所向、中交自身所能”，深度融入国家攻关体系，积极承担国家重大科技任务，着力加强原始创新，紧盯前沿科技和关键核心技术领域集中攻关，加快实现基础软件、核心零部件等关键核心技术自主可控，在智能建造、绿色建造、智慧运维等领域打造人无我有、人有我优的高端装备和优势技术，打破国外技术封锁、填补技术空白，努力开创科技创新新局面。

### “十四五”核心技术成果（部分）



沉管隧道建设技术有力支撑了港珠澳大桥、深中通道、大连湾海底隧道以及襄阳鱼梁洲沉管隧道等重大工程建设，创造了多项世界纪录。



外海智能高效筑岛技术有力支撑了港珠澳大桥、深中通道、马迹山储运基地等重大工程建设，刷新了世界外海人工岛建设最快纪录。

 <p>青藏高海拔多年冻土高速公路建养技术支撑建设了青藏高速那拉段、共玉高速，树立了国际冻土工程里程碑。</p>	 <p>超大跨径桥梁建设技术支撑了深中大桥、常泰大桥等重大工程建设，彰显了引领世界超大跨径桥梁发展的硬核实力。</p>
 <p>新一代集装箱码头智能化技术在广州港南沙四期和北部湾钦州港等多个自动化码头成功应用，为全球集装箱自动化码头建设贡献了中交方案。</p>	 <p>内河航道绿色智慧建设技术支撑了平陆运河、三峡船闸等重大内河航道工程建设，打造了全球航运枢纽绿色智能建造新标杆。</p>

### (三) 提升创新能力

创新平台、科技工作者是公司高质量发展的“源头活水”，是公司不断塑造发展新动能、新优势的关键。我们持续加大科技投入，强化国家战略科技力量“顶格”支持与保障，发布《国家级创新平台建设与运行管理办法》《国家级创新平台重点激励保障措施》，进一步落实国家战略科技力量管理要求，规范建设运行，实施国家级平台科研项目、科研预算、人才招聘单列管理，探索实施研发准备金机制，在研发投入、资源保障、人才供给、成果激励等方面给予最大支持。2024年公司承担的5个国家级创新平台建设运行情况良好。

- 持续强化科技人才培养，构建雁阵格局，顾明被授予“国家卓越工程师”称号，汪双杰荣获第十五届光华工程科技奖，5人入选中国科协第十届青托工程，高水平科技领军人才培养成效显著。

- 深入实施“十百千万”科技人才培养工程，成功推荐张晴波等3人入选国资委中央企业“顶尖科技人才”。
- 实施“优青计划”，遴选首批“科技创新、海外业务、新兴业务”优秀青年人才。
- 推进工程硕博士培养改革专项试点，联合13所高校完成317名工程硕博士招生。
- 协同大连理工大学、大连海事大学等高校共建国家卓越工程师学院，与同济大学联合编制发布《企业课题库建设工作指南》。



公司举办国际科技领军人才培训班

#### （四）推动成果转化

我们牢牢抓好科技创新这个“源头活水”，坚持科技引领、创新驱动，加强前沿科技发展趋势的前瞻研判，加大战略性新兴产业和未来产业技术的研发力度，加快科技成果转化和产业化，深入推进产业高端化、智能化、绿色化发展，以高水平创新打造新产品、发展新产业、创造新业态，不断开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势，力争成为新规则的重要制定者、新赛场的重要主导者。

持续实施专利质量管理提升行动，修订专利质量评价指标体系，增加发明专利产业化和转化运营等重点指标和权重，发布所属二级企业专利质量评价排序。积极开展专利转化专项行动，组织所属企业参与存量专利盘点盘活，系统梳理形成高端装备、先进设备设施、绿色环保材料、智能化软件系统等已产业化发明专利1998项，分级分类盘点形成949项可转化专利，建立存量专利资源库和专利成果对外发布共享平台。通过许可转让、专利融资、联合转化等多种方式拓宽产业化渠道，大力推进科技成果向产品端转化、在工程中应用。

- “首创号”在天山胜利隧道竖井成功掘进 400 米，刷新了竖向掘进的世界纪录；
- 自主研发的全球首台一次整体压铸成型工艺“武港号”在麻城基地试生产成功；
- “超大吨位油缸”在世界在建 150m 最大打桩船“二航长青”轮上成功安装；
- 国内首台“25 米主动式波浪补偿栈桥”在风电运维母船“至诚 60”实船应用；
- 自主研发的“海水淡化反渗透膜”打破海水淡化核心材料的进口垄断；
- 全国首例轻型智能建造装备“造塔机”在厦门新机场塔台建设项目成功应用；
- .....

#### 案例：全球最大打桩船主油缸成功下线

2024 年 10 月 15 日，由二航局牵头研发攻关的全球最大打桩船主油缸在江苏常州举行下线仪式。经过专家组评审，该打桩船主油缸及核心部件的各项技术性能指标均达到或超过进口同类产品水平。该组油缸的成功研发，打破了我国大型打桩船核心部件长期依赖进口的局面，实现了超大型打桩船主油缸核心零部件的国产化替代与自主可控，将大幅降低打桩船建造成本，显著提升我国大型海工特种装备制造能力。



全球最大打桩船主油缸

#### （五）建设数智中交

我们以打造“数智中交”为总体目标，持续加强数字化技术与传统业务的深度融合，遵循“统一架构、统一标准、统分结合、统筹推进”策略，不断优化业务流程、完善架构设计、提高运营效率，加快“管理数字化、产业数字化、数字

产业化”三条主线协同推进，全方位开展数字化管控、智能化生产、数据要素化发展、数字设施支撑等重点任务。



### 专题三 助力世界互联互通



金港高速

新时代以来，我们坚持把基础设施“硬联通”作为重要方向，把规则标准“软联通”作为重要支撑，把共建国家人民“心联通”作为重要基础，坚定不移推动中国交通“走出去”，扩大全球合作、实现发展共赢，已经成为构建人类命运共同体的参与者、贡献者。

#### （一）瞄准“硬联通”，提供优质产品

设施联通是共建“一带一路”的优先领域。我们积极推动中国基建先进生产力走出国门、走向世界，与众多共建国家开展实质性业务合作，提供安全可靠、质量过硬、环境友好的交通基础设施产品。

##### 1. 铺就致富路

在共建国家修建牙买加南北高速、柬埔寨金港高速等公路里程超过 13000 公里，匈塞铁路、中老铁路等铁路里程超过 3000 公里，使许多原本交通闭塞的地方得以与世界联通。



蒙内铁路通车运营 7 年间累计运输 268.4 万个标准集装箱，发送货物 3286.7 万吨，发送旅客 1286.9 万人次，对该国经济增长贡献率达 2%，成为东非乃至整个非洲的重要通道。

## 2. 架设连心桥

在共建国家修建克罗地亚佩列沙茨大桥、马尔代夫中马友谊大桥、莫桑比克马普托大桥等跨海跨江大桥超过 200 座，成为打通交通动脉、畅通经济循环的“希望之桥”。



克罗地亚佩列沙茨大桥是首个由欧盟基金出资、中国企业建设的大桥，承载着中克两国人民的友谊，有力促进克罗地亚经济社会发展和民生改善。

## 3. 建设发展港

修建巴基斯坦瓜达尔港、尼日利亚莱基港、喀麦隆克里比深水港等重点港口 150 多个，提供集装箱桥吊超过 1000 台，持续提升海上互联互通水平。其中，为希腊比雷埃夫斯港提供 27 台岸桥和 16 台轨道吊，助力港口年货物吞吐量增至 500 万标箱以上，成为欧洲第四大集装箱港口和地中海领先集装箱大港。

### 案例：倾力打造新时代亚拉陆海新通道

当地时间 2024 年 11 月 14 日晚，中国国家主席习近平同秘鲁总统博鲁阿尔特在利马总统府以视频方式共同出席钱凯港开港仪式。钱凯港是中秘共建“一带一路”重点项目，也是南美首个智慧港口。一期工程可以将秘鲁到中国的海运时间缩短至 23 天，节约 20% 以上的物流成本，每年为秘鲁带来 45 亿美元收入，创造 8000 多个直接就业岗位。钱凯港的建成有助于秘鲁构建从沿海到内陆、从秘鲁到拉美和加勒比其他国家的立体、多元、高效互联互通格局，打造以钱凯港为起点的“新时代的印加古道”，带动拉美和加勒比地区整体发展和一体化建设。



秘鲁钱凯港

#### 4. 打造清洁电

在共建国家修建苏丹麦洛维大坝、老挝南立 1-2 水电站、哈萨克斯坦图尔古孙水电站、秘鲁圣加旺水电站等重点水电项目 70 多个，运营的水电站每年为当地民众提供清洁电约 45 亿千瓦时，相当于减排二氧化碳约 370 万吨，造福当地人民。其中，投资建设运营的几内亚凯乐塔水电站和苏阿皮蒂水电站占几内亚全网水电装机总量的 84%，是几内亚重点民生工程。



老挝南立 1-2 水电站



秘鲁圣加旺水电站

#### 5. 打造幸福城

投资建设运营的斯里兰卡科伦坡港口城，将打造成为立足斯里兰卡、服务南亚区域的经济特区、金融中心和产业新城，预计带动投资近 150 亿美元，创造约 8.3 万个就业机会。



斯里兰卡科伦坡港口城

## （二）瞄准“软联通”，推广中国标准模式

规则标准“软联通”是共建“一带一路”的重要支撑。我们坚持完善标准体系建设、创新合作模式、倡导绿色理念，积极寻求各方发展利益的“最大公约数”，不断推动“软联通”建设取得显著成效。

### 1. 制定规则标准

立足主责主业，积极参与制定国际交通运输领域技术标准和行业规范，开展中国交通行业标准编译工作，先后发布英文、法文、俄文等多个外文版本的中国公路行业和疏浚行业的标准体系。依托重大项目，推广中国标准、中国技术、中国装备属地化应用，有力带动中国铁路全产业链走向世界。

- 由中交疏浚牵头制修订了 ISO 国际标准《绞吸挖泥船疏浚监控系统》《耙吸挖泥船疏浚监控系统》《抓斗挖泥船疏浚监控系统》《挖泥船-分类》和《挖泥船-术语》，其中多个是中国疏浚企业首次牵头编制疏浚行业国际标准，标志着中国疏浚业站上了国际标准制定的舞台中央。
- 二航院牵头主编的《IFC 国际标准（水运基础设施部分）（ISO 16739）》填补了水运工程基础设施领域 IFC 国际标准的空白，也加强了与“一带一路”共建国家标准互认和标准共建，实现了中国标准的对外输出，推动中国标准“走出去”。

### 2. 创新合作模式

秉承开放包容理念，入股葡萄牙最大的建筑企业之一莫塔公司，开创了携手发达国家建筑企业共同开拓第三方市场的先河。积极探索模式创新，在多个国家推广应用一带微笑、一路通达的“笑脸模式”，以交通基础设施先行与产能合作造血实现项目群联动开发，有效促进了与当地的政策沟通、贸易畅通、资金融通

和人文交流。发挥全球资源配置和产能承载嫁接优势，依托境外园区载体，打造国际产能合作共享平台，首创“中央企业+地方企业+境外园区+当地企业+国际企业”价值共享模式并广受好评。

#### **案例：约翰·霍兰德公司赢得墨尔本有轨电车网络运营权**

中国交建子公司约翰·霍兰德和 Transdev 组成的合资企业 Yarra Journey Makers (YJM) 成功赢得澳大利亚墨尔本有轨电车网络的运营权，初步合同期限为 9 年。YJM 从 2024 年 12 月开始接管这个全长 250 公里的有轨电车网络，为墨尔本市民带来更可靠、更高效的有轨电车服务体验，有效提升城市轨道交通的服务质量。

### **3. 推广绿色理念**

坚持绿色规划、绿色施工、绿色运营，大力推进节能减排行动，共建清洁美丽的世界。在加纳特码新集装箱码头、安哥拉洛比托港口等施工中，全面推行绿色标准化管理，最大程度保护生物多样性，增强了可持续发展能力。



在埃塞俄比亚河岸绿色发展中项目中，将当地人视为“天然垃圾场”的河岸荒地打造成非洲功能最多、面积最大的城市综合广场——谢格尔公园友谊广场，赢得了国际社会的普遍赞誉。

## **(三) 瞄准“心联通”，共建人类命运共同体**

民心相通是共建“一带一路”的社会根基。我们坚持用心用情打造民生项目、解决民生难题、推进文明互鉴，真正做到“工程做到哪里就要在哪里播下友好的种子，项目建在哪里就要在那里树起友谊的丰碑”，夯实共建“一带一路”的民意基础。

### **1. 打造民生工程**

在全球打造“中交助梦”责任品牌，建设塞内加尔火神山医院、巴基斯坦中

巴瓜达尔地区法曲尔小学等一系列“小而美”“惠而实”民生工程。其中，在斯里兰卡推出“漁民生计改善计划”，分期提供 5.5 亿卢比（约 330 万美元）经费帮助当地渔民改善教育、医疗、卫生等条件。

### 案例：马东铁“引水入涵”解民烦忧

马来西亚东海岸铁路（马东铁）项目设计全长 600 多公里，建成后有望带动马来西亚东海岸地区经济发展，并极大改善沿线地区互联互通水平。马东铁项目第八分部一工点施工区域位于双溪沙叻村附近。双溪沙叻村地势较低，排水设施老旧且管径较小，一到汛期雨水便无法及时排出，不仅严重影响村民出行，还存在一定安全隐患。为此，项目人员主动与当地主管部门和相关协作单位沟通，并赴现场踏勘，修建一条长约 500 米的排水渠，一次性解决双溪沙叻村的排水问题。如今，双溪沙叻村已多次经受住强降雨考验，应对内涝灾害能力显著提升。



马东铁项目施工现场

## 2. 增进民生福祉

在同等条件下，优先聘用社区居民，优先采购当地的原材料、产品和服务等，帮助当地供应商/分包商提升产品技术服务水平；开展面向社区居民的公益性职业技能培训活动，向当地转移建筑施工技术。全额资助 400 余名共建国家学生留学深造，为共建国家培养多领域、各层次优秀人才。巴布亚新几内亚公路升级改造项目为当地创造就业岗位超过 2000 个，获评第四届“全球减贫案例征集活动”最佳减贫案例。

### 案例：赓续中非传统友谊

2024 年 1 月 17 日，国家主席习近平复信中国交建资助的北京交通大学肯尼亚留学生及校友代表，鼓励他们继续为中肯和中非友好事业发光发热，同时称蒙内铁路是中肯共建“一带一路”旗舰项目和成功典范。蒙内铁路开通 7 年来，中

国路桥、非洲之星铁路运营公司按照“当地社区所需、蓝马甲志愿者所能”原则，通过志愿服务铁路旅客、中小学生开放日教育、捐资助学、助残助幼、赈灾捐赠及属地员工就业赋能等活动，将志愿服务作为企业履行社会责任、搭建民间沟通桥梁的有效载体，赓续中非传统友谊，共筑“一带一路”幸福梦。



肯尼亚姑娘康西莉亚在中国交建培养下成长为蒙内铁路优秀司机，如今已在用从中国学到的知识培训当地学员

### 3. 推进文明互鉴

充分尊重所在国家和地方的文化习俗，联合所在国大使馆开展跨文化培训交流，“美丽沙滩计划”“民族团结接力行”“长跑接力赛”等品牌活动产生广泛影响，“云上看中国”“丝路书香”“孔子课堂”等人文交流项目赢得广泛赞誉。

- **开展充分沟通：**尊重当地居民的文化、传统、信仰及与土地的联系；尊重当地居民的参与权和知情权，确保以符合当地文化的形式与社区开展互动。遵照执行《建筑央企海外 ESG 工作指引》，在海外项目实施前，全面评估其对社区居民的潜在影响，主动就项目规划设计与社区居民进行沟通，确保其意见和需求得到充分考虑。
- **加强文化交流：**主动融入当地社区，尊重当地文化传统，参加节日庆典等当地文化活动，必要时为有关活动提供支持；邀请社区居民和当地媒体参与企业或项目开放日、中国传统节日联欢等活动，加强与社区的文化交流；保护社区历史文化遗产，充分考虑并尽可能降低项目实施对当地文化遗产的负面影响。



二航局参与后续维保技术援助的中马友谊大桥纪念公园正式开园



柬埔寨金港高速公司举办首个开放日活动



二公局坦桑尼亚分公司在巴杰威罗小学举办儿童节主题活动



广航局菲律宾项目部开展“童心筑梦 粽享文化”主题文化活动

### 案例：32国记者“走读中国”，走进中国交建

2024年3月22日—24日，由中央网信办网络传播局指导，中国公共外交协会和环球网联合主办的“2024‘走读中国’国际媒体交流项目”走进中国交建，来自埃及、阿尔及利亚、摩洛哥等32个国家的33名媒体记者参观了公司在江苏企业及承建项目，近距离感受公司绿色发展实践及重大工程魅力。活动得到外交部发言人华春莹、汪文斌转发点赞。活动相关视频登上互联网平台热搜排行榜第三名。



“2024‘走读中国’国际媒体交流项目”走进中国交建

## 一、攀治理巅峰·迈向高质量发展广阔新天地



福厦高铁泉州湾跨海大桥

中国交建作为中交集团控股上市公司，坚持把依法合规作为上市公司生命线，切实通过规范企业内部控制，保护公司和全体股东合法权益，夯实上市公司高质量发展的市场基础。致力在构建产业链、供应链、生态链方面发挥引领作用，加快“三链”融合，促进新产业发展，站稳交通强国建设主战场。

### （一）优化治理结构

#### 1. 治理

落实中国特色现代企业制度，优化公司治理结构，科学制定公司章程、议事规则，真正做到权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡。根据新《中华人民共和国公司法》和上级文件要求，开展全级次章程修订工作，扎实筑牢公司治理的章程基础。完善董事会对总经理（总裁）授权方案及清单，修订公司治理主体议事清单，优化经理层向董事会汇报工作机制，优化应用三会管理系统，推动本级董事会规范高效运行。

#### 关键制度列表

- 《公司章程》
- 《董事会议事规则》
- 《独立董事工作制度》
- 《总裁工作细则》
- 《法人机构管理办法》
- 《分支机构管理办法》
- 《改革领导包保责任制实施办法》

- 《打通改革“最后一公里”专项工作方案》
- 《改革工作规范指引》
- 《关于进一步支持鼓励“科改企业”“双百企业”加大改革创新力度的通知》
- 《关于支持鼓励“科改企业”“双百企业”履行功能使命深化改革创新的指导意见》

## 2. 战略

### (1) 董事会构成

公司董事会下设战略与投资及 ESG 委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与内控委员会四个专门委员会，其中审计与内控委员会、薪酬与考核委员会全部由外部董事组成，战略与投资及 ESG 委员会、提名委员会由外部董事占多数。公司董事会符合中国特色现代企业制度和上市规则要求，组织机构成熟健全，运行科学规范，作用充分彰显。公司已建立完备、科学的机制，确保公司董事可以充分获知公司相关信息，独立发表观点和意见。公司具有董事会多元化政策，且明确要求董事会提名过程中考虑性别、民族等多元化因素。

### (2) 董事会建设

完善董事会对总经理(总裁)授权方案及清单，修订公司治理主体议事清单，优化经理层向董事会汇报工作机制，优化应用三会管理系统，推动本级董事会规范高效运行。推进董事会机构的健全化、会议组织的标准化、应审事项的规范化、过程管理的体系化；探索“规范型”“合规型”董事会建设标准及功能定位，推动子企业董事会高质量、差异化落实董事会职权；建立子企业董事会议派出观察员机制，择优配备派出观察员队伍。优化健全派出外部董事履职指导和沟通机制，召开外部董事沟通会、外部董事培训班，完成外部董事工作组课题评审、外部董事工作组课题库更新、课题立项等。

### (3) 高管薪酬管理

公司董事会是高管薪酬与考核的最高决策机构，主要负责审批公司高管薪酬与考核管理制度，审批公司高管年度和任期绩效指标、考核结果及薪酬分配方案。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责组织和实施高管薪酬与考核工作。

公司高管薪酬与 ESG 绩效挂钩，制定了严格的薪酬追回和惩罚性扣减制度，通过建立科学合理的薪酬激励与约束机制，进一步完善公司治理结构，提升企业

内部管理水平，推动企业高质量发展。如《中国交建高级管理人员薪酬与考核管理办法》第十一条规定：国资委组织开展的高管年度、任期综合考核中被评价为不胜任的，不得领取绩效年薪、任期激励，已发放的应予追回；对于未严格执行公司“三重一大”决策制度或违反国企领导人员廉洁从业有关规定的，按照上级监管机构意见相应扣减薪酬。若高管违反《公司法》《公司章程》等规定的忠实义务，或因触犯法律、违反职业道德、泄露公司机密、失职或渎职等行为损害公司利益或声誉，公司有权追回其已解除限售获得的全部或部分收益。

目前公司实施了股权激励计划（激励对象包括公司高管），该部分中长期激励相关的薪酬政策是由股东大会批准即股东表决的。公司的薪酬政策由董事会薪酬与考核委员会负责制定和审查。该委员会的主要职责包括：制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核；审议董事及高管人员的具体薪酬待遇，包括基本工资、绩效奖金、福利、退休金权利及赔偿金额等；根据公司业绩和市场情况，审阅及批准基于业绩表现的薪酬方案。公司的薪酬政策不仅关注短期激励，还通过股权激励等方式实现长期激励，确保高管薪酬与公司长期业绩挂钩。其中涉及高管的中长期激励薪酬政策需经股东大会批准，即由股东表决通过后实施。

#### **（4）股权激励计划**

为推动公司高质量发展，实现股东、公司与核心管理团队利益的深度绑定，公司于 2022 年起实施了限制性股票激励计划。该计划旨在通过股权激励机制，充分调动公司核心管理团队及骨干员工的积极性与创造性，促进公司长期战略目标的实现。根据公司 2022 年限制性股票激励计划草案，激励工具为限制性股票，股票来源为公司向激励对象定向发行的 A 股普通股。激励对象包括公司董事、高级管理人员、中层管理人员及核心骨干人员，但不包括独立董事和监事。该激励计划的实施，将有效促进公司核心管理团队及骨干员工与公司及股东利益的紧密结合，为公司实现高质量发展提供有力保障。

#### **（5）国企改革**

创新改革方式方法，坚持“1336”改革模式和“8+X”改革全过程推进工作机制，将国企改革与公司高质量发展有机结合，聚焦制约企业发展的痛点难点，坚持问题导向、结果导向，着力推动改革举措层层穿透、刚性落实、取得实效。

顶层设计引领	组织 160 余户二三级企业制定年度工作要点，围绕瓶颈问题谋划改革举措。开展三级企业改革台账专项排查，抽查 28 家二级企业下属的 200 余家三级企业。年度改革主体任务完成率 75%，过程中点对点反馈修改完善意见 130 余条。
强化基层穿透	开展打通改革“最后一公里”、改革深化提升行动重点任务“回头看”专项行动，建立“交叉互检”、改革协作组等机制，形成改革任务落实督办“组合拳”。编制《改革工作规范指引》《改革学习问答（上下册）》，对改革工作全周期释疑解惑，为基层企业提供“操作指南”。
抓实过程督办	建立改革台账编制标准、任务完成标准，细化形成功能使命、量化指标、体制机制、探索推进和制度体系五大类完成标准。常态化推进公司全面深化改革领导小组工作机制，协调解决压减专项、董事会建设等重点领域遇到的问题困难。开展三级及以下企业重点任务推进情况自查，排查反馈问题 70 余项。
强化示范引领	担任中央企业改革联建互助机制组长单位，组织 10 家组内单位在雄安、北京、鞍山等地召开 6 次专题活动，分享公司改革经验“工具箱”。动态优化支持鼓励“科改、双百”企业专项改革促进高质量发展的指导意见。
开展专项考核	连续三年在国资委改革专项考核中获评 A 级。开展改革深化提升行动“矩阵式”考核，质效类指标占比超过 50%，所属企业改革考核结果实现强制分布，发挥考核“指挥棒”作用。

### 3. 影响、风险和机遇管理

国资央企作为国民经济的重要支柱，其改革与发展始终牵动着国家经济的脉搏。国资央企改革聚焦核心功能和核心竞争力深化改革，推动国有资本向关键领域集中，加快战略性重组和专业化整合，不断优化国有经济布局结构，提升科技创新能力，为高质量发展注入强劲动力。我们坚持把深化改革作为推动企业高质量发展的“关键一招”，以改革利剑破藩篱、攻难题、解新题，以改革创新塑体制、建机制、激活力，“破”“立”结合推动企业发展系统性重塑、全局性提升，与时俱进打造时代企业、转型升级建设一流企业，以加快建设科技型、管理型、

质量型世界一流企业新实践，探索新时代国有企业改革发展中交之路，绘就中国式现代化中交篇章。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
董事会中兼任其他公司 CEO 的成员数量	人	0	0	0
审计委员会中财务专家人数	人	1	1	1
公司总裁年度薪酬总额（包括固定薪酬、浮动薪酬）	万元	86.84	89.01	93.09
总裁年度薪酬总额与员工薪酬平均数的比值	/	4.46	4.45	4.65

### （二）坚持依法合规

#### 1. 治理

公司聚焦顶层设计，制定《世界一流法治企业建设实施方案》，明确全面创建合规管理、涉外法治、商法体系、案件管理、信息化建设、“四位一体”管理体系“六个一流”的任务目标。强化统筹部署，召开年度法治工作部署会、世界一流法治企业建设试点推进会，印发重点任务分解表，确保任务落实到位。重视考核引领，持续提升对合规、重大风险、涉外、专项、案件压控的考核要求，实现二级单位考核全覆盖。突出信息一体化，集成法治综合管理、合同管理、合规风险管理、案件管理信息系统，实现公司内法治信息资源动态共享，不断推进合规管理质的提升。

关键制度列表
<ul style="list-style-type: none"><li>● 《世界一流法治企业建设实施方案》</li><li>● 《内部控制手册》</li><li>● 《内部控制评价手册》</li></ul>

- 《构建“不能腐”体制机制实施意见》
- 《关于禁止与干部亲属所办企业发生业务往来的暂行规定》
- 《廉洁风险防控工作指导意见（试行）》
- 《加强境外“四位一体”监督体系建设的指导意见》
- 《合作单位黑名单和重点关注名单管理办法》
- 《纪检机构执纪审查工作指引》

## 2. 战略

### （1）合规管理

全面落实公司党委、董事会、经理层等治理主体的合规管理职责，压实主要领导法治建设第一责任人，进一步加强重大合规风险、重大决策合规问题管控。全面建立合规管理委员会工作机制，定期召开合规专题会议，听取合规管理工作汇报，安排部署合规管理工作，统筹研究重大决策合规性问题，及时应对存在的决策合规风险。将合规管理纳入所属企业负责人绩效考核，通过考核结果的运用，不断强化激励约束机制，持续推动各单位合规管理建设。

### （2）合规审查

持续建立健全合规运行审查机制。严格落实经济合同、重大决策、规章制度、授权委托书四项审核 100%的要求，切实做到合同不审核不签约、制度不审核不上会、材料不审核不用印。针对“三重一大”经济性决策事项严格履行决策程序，避免违规违法决策。

### （3）内部控制

始终坚持党对内控工作的全面领导，构建了党委、董事会、经理层引领、决策、监督及日常运行的内控治理机制。党委发挥领导作用，统筹把握内控管理工作的原则和方向；董事会负责内控体系的建立健全及有效运行；经理层负责内控体系的日常运行。

成立中交集团暨中国交建监督委员会。委员会以发现和解决问题为导向，推动各类监督贯通融合、系统集成、协同高效。公司及所属企业进一步完善由法律风控部门统筹履行全面风险、合规管理、法治建设及内部控制管理四项职能，构建了由主要负责人领导、总法律顾问/首席合规官牵头、法律风控机构归口、相关部门协同联动的“四位一体”内控工作体系。建立日常监督和专项监督的内部

控制监督评价管理机制，对内部控制的建立与实施进行常规、持续的日常监督检查，促进内控体系持续优化。

#### **(4) 内部审计**

内部审计机构受公司董事会审计与内控委员会指导和监督，在公司党委直接领导下开展工作。2024年，成立党委领导下的审计与追责委员会，研讨重大审计追责事项。依据《中华人民共和国审计法》《中国内部审计准则》等法律法规，制定发布《内部审计管理办法》及相关审计实施细则等制度，适用于总部及海内外分、子公司，确保审计制度全面完整。按照相关监管要求和公司内部管控需求，制定发布《财务决算审核发现问题责任追究工作实施细则》《审计整改成效评价工作细则》等，规范审计整改与责任追究工作。

根据公司反腐败政策等内部制度文件规定，每三年开展一次全公司层面的商业道德及反腐败全面审计，审核内容覆盖所有业务，包括但不限于工程建设、采购、销售等业务环节。审计结果将作为公司改进商业道德及反腐败措施的重要依据。公司制定了专门的审计制度和流程，明确商业道德及反腐败审计的目标、范围、方法和责任分工。这些制度通常会涵盖反腐败、反贿赂、诚信经营、环境保护、劳动权益保护等多个方面，确保审计工作有章可循。根据廉洁风险点的表现形式、产生原因和评定等级，结合政策规定、管理职责、工作标准和岗位特点，分别制定有针对性、可操作性、实用性较强的防控措施。

#### **(5) 风险管理**

公司重视对风险管理的培训，对所有董事会成员（包括非执行董事）培训内容涵盖公司治理、内部控制、战略风险决策等核心领域。并通过学习国际公司治理准则、中国上市公司治理准则以及新《公司法》等法规，提升董事对合规与风险防控的全局认知。公司注重将风险标准纳入产品和服务开发流程，在项目立项阶段，通过市场调研、合规尽职调查及技术可行性研究，对潜在风险（如合规风险、汇率风险、施工安全风险等）进行系统识别和分级评估。

#### **(6) 商业道德**

公司致力于打造廉洁、诚信的企业形象，维护公平竞争的商业环境，保障公司、股东及利益相关方的合法权益。为实现这一目标，公司对腐败、商业贿赂、特殊关系回避与利益冲突等重点议题作出规定，规范全体员工及合作伙伴的从业

行为，确保公司在反贿赂和反腐败方面的合规性。公司对任何形式的腐败行为采取零容忍态度，建立廉洁从业管理办法和约束机制，有效开展廉洁风险评估和监督检查，积极预防腐败行为的发生。所有员工承诺遵守反腐败行为准则及商业活动的反腐败法律法规，不从事任何腐败或不当的行为。

公司高度重视商业道德相关事项的监督与管理，密切关注包括反腐败、运营管理、风险管理等领域工作进展，严格遵循《反腐败工作要点》《供应链管理办法》《采购合规程序要点指引》等制度要求。公司设立监督委员会，印发《监督委员会工作规则》，建立跨部门会商研判机制，对实施违反商业道德行为人员严肃追责问责，2024年召开公司监督委员会及办公室会议7次，推动跨部门监督事项17项。聚焦扎牢“不能腐”的笼子，制定《构建“不能腐”体制机制的实施意见》《廉洁风险防控工作指导意见》等系列制度，组织集团总部和所属单位聚焦“两类人员、七个关键环节、八类重点职权”，全方位编制廉洁风险防控手册，建立廉洁风险排查、预警、处置全链条机制。研究起草《“四位一体”境外廉洁合规体系建设的指导意见》，境外廉洁合规治理水平持续提升。

公司不仅关注自身运营环节的风控、合规等管理体系的执行情况，还结合不同业务单元的风险评估结果，动态确定审计覆盖形式和范围。针对可能涉及的道德风险、市场竞争公平性等制定专门审计方案，运用大数据技术对海量业务数据进行深度挖掘与分析，构建风险预警模型，快速精准识别异常情况，如潜在的欺诈交易、利益输送行为等。审计范围还会延伸供应链环节的商业道德，对供应商的生产环境、劳工权益、环保举措等方面进行细致审查，确保从原材料采购到产品交付的全流程都符合高水准商业道德。制定施行《纪检机构执纪审查工作指引》等制度规定，明确信访保密工作及信访举报线索管理要求，做到对信访举报人的姓名、工作单位、住址等有关情况以及信访举报内容严格保密。

公司持续巩固及拓展廉洁教育成效。提炼并推广“心至廉 路致远”中交特色廉洁文化理念，2024年连续第十年开展党风廉政宣教月活动，推动各单位举办廉洁道德讲堂529场、各级党组织书记和领导班子成员讲授纪律党课5000余次，层层签订廉洁从业承诺书，推进廉洁文化进项目、进车间、进船舶，确保廉洁教育培训覆盖各层级全体员工。建立常态化反腐败警示教育机制，定期通报内部违纪违法典型案例，2024年召开3次全集团警示教育大会。商业道德、反商

业贿赂及反贪污培训的员工（包含外包员工）覆盖率为 100%。



公司召开 2024 年党风廉政建设和反腐败工作会议、警示教育大会暨监督委员会会议

#### **(7) 举报人保护**

公司重视信访举报。中国交建明确开通来信举报、电话举报、网络举报等信访举报方式，在官方网站公布了举报地址、电话和邮箱。公司鼓励实名举报，接受匿名举报。为保障举报人合法权益，支持和保护单位和个人依法举报违法违规行为，促进公司党风廉政建设和反腐败工作，公司禁止一切威胁、打击、报复举报人的行为，必要时将给予举报人法律支持和保护。对举报信息设置查阅权限，严禁向被举报人和无关人员泄露相关信息。公司对举报人的姓名、工作单位、家庭住址等个人信息和举报内容、审计调查人员姓名等信息进行严格保密。举报材料纳入密件管理。

#### **(8) 公平竞争**

深入落实《公平竞争审查条例》，牢固树立“市场为大、市场为先”的经营理念，做到全国范围内的区域市场分级和资源优化配置。加强地方合作，打造央地合作新样板。公司始终坚持公平、公正、公开的原则，采取一系列措施来消除隐形壁垒，维护公平竞争的市场环境。

#### **(9) 境外合规**

公司印发《“四位一体”境外廉洁合规体系建设的指导意见》，全面构建“四位一体”境外廉洁合规体系，通过统筹指导、相关单位积极探索，打通廉洁合规内在联系，有效整合境外监督力量，推动公司及所属海外平台公司和涉外业务单位完善跨境腐败治理协调机制，严肃查办一批跨境腐败典型案件，处置化解一批境外廉洁合规突出风险，建立健全一批境外廉洁合规管理制度，培育打造一批境外廉洁合规监督力量，护航公司境外业务高质量发展。



2024年4月28日，中国交建董事长王彤宙会见澳大利亚约翰·霍兰德高管团队，听取首席执行官乔·巴尔的工作汇报。作为中国交建海外业务发展的“桥头堡”，约翰·霍兰德不断发挥自身优势，立足诚信履约，增强风险意识，优化资产结构，加强市场协同，提升发展质效，实现高质量发展。

#### (10) 数据安全

为全面建设数据安全防护体系，可持续性应对数据安全风险，公司围绕“三大体系”绘制数据安全工作总体蓝图，以数据安全管理体系建设为顶层治理，以数据技术工具和平台为技术支撑，数据安全运营实现持续保障，全面构建数据安全能力，为公司数字化转型提供保驾护航。

运用 DSMM（数据安全能力成熟度模型）评估公司的数据安全整体水平；核心系统定期进行数据安全风险评估，识别控制数据安全风险；对各业务系统按照数据全生命周期技术要求核查，验证数据安全防护落实情况。制定数据安全专项实施方案和计划，根据风险重要程度拆解行动项，形成整改行动计划，分阶段进行加固整改，确保数据安全工作全面落实。“十四五”期间，数据安全规划通过数据安全三年攻坚战建成与世界一流企业相匹配的数据安全能力，成为建筑类企业数据安全示范样板。

- **政策机制：**编制完善网络安全管理制度与网络安全技术规范，指导、规范二级单位、三级单位及项目部针对性开展网络安全建设及运维工作。通过公司统建网络安全工作管理平台，每月逐级向各单位下发《网络安全信息通报月刊》，供全体员工查阅学习，提高网络安全意识。
- **能力建设：**开展网络安全红队能力培训，通过体系化培训学习全面提升攻击队攻防技术能力；组织开展2期网络安全意识宣贯培训，全公司参与员工达8万余人次。

- **信息上报:** 制定信息通报工作相关制度规范, 按照“谁运营、谁负责, 谁发现、谁报告”的原则以及“即现即报、处报同步、分级处置、措施高效”的工作要求, 第一时间报告同级及上一级处置机构, 根据事件等级继续落实事件下一步报告工作。
- **绩效评估:** 统筹组织网络安全绩效评估考核工作, 从网络安全月度评价、年度专项保障评价、年度加分指标三个方面对网络安全绩效进行评估, 明确各单位及员工奖惩机制, 有效促进公司网络安全防护工作。
- **应急响应:** 全面落实业务连续性工作要求, 组织 10 次应急演练, 进一步提升对复杂突发事件的综合应对能力, 检验应急预案的完整性和可用性, 为业务持续运行及企业高质量发展筑牢安全屏障。
- **管理体系:** 建立标准化信息安全管理体系, IT 基础设施和信息安全管理通过了 ISO 27001 标准认证, 有效保护信息资源, 保障信息化进程健康、有序、可持续发展。
- **系统安全:** 高质量通过 18 个信息系统等级保护测评工作, 保障公司信息系统安全可靠。定期对数据中心服务器区域进行常态化扫测, 及时进行隐患排查及漏洞分析, 第一时间进行风险修复, 确保无服务器带病运行。对全公司应用系统开展 4 次安全检测和 12 次漏洞扫描等安全检测与漏洞修复工作, 有效提升应用系统的安全防护能力。

#### (11) 客户隐私保护

制定详尽的客户隐私保护规范, 明确规定了客户信息收集、使用、存储和共享的规则; 同时加强内控管理, 定期组织培训, 提升员工信息安全意识; 逐年优化数据全生命周期技术防护手段, 以确保客户信息的安全。2024 年, 公司未发生客户数据信息泄露事故和网络信息安全相关事故。

### 3. 影响、风险和机遇管理

#### (1) 风险识别

持续创新风险评估工作方法, 综合运用问卷调查、专家咨询、座谈访谈、风险坐标图等方式扎实推进重大风险评估。开展覆盖全层级全业务的年度重大经营风险评估工作, 确定海外风险、安全生产风险等为年度重大经营风险。按照风险分类监测指标体系, 联合相关部门, 进行季度风险分类监测, 并定期向国资委报

送季度风险监测报告。对所属企业第三方服务机构进行在线管理，保障业务合规性、数据安全性和风险可控性。

## （2）风险控制

全方位多角度开展重大风险评估并重点研提风控重点举措，系统分析重大经营风险并制订防控方案，做好风险管控措施和风险化解路径，指导各二级单位完善风险管理工作。公司持续加强风险管控工作向二三级单位、项目公司/项目部逐层穿透，提升基层单位的风险意识，确保风险管控措施落实落地。公司持续完善内部控制体系。不断健全完善内部控制制度体系，编制《内部控制手册》及《内部控制评价手册》，作为内控的纲领性文件，为进一步防范化解重大风险打下坚实基础。

## 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工占比	%	100	100	100
已审结的贪污诉讼案件数目	起	0	0	0
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事总数	人	9	8	7
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员总数	人	5,719	7,065	6,794
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工总数	人次	221,017	223,671	204,994
报告期内因公司不正当竞争行为导致诉讼或重大行政处罚的涉案金额	万元	0	0	0
经济合同履约率	%	100	100	100

## （三）维护股东权益

### 1. 治理

持续完善股东事务和公司章程管理，提升股东事务管理的流程化、标准化、信息化，上线股东事务管理流程并动态优化调整，加大子企业相关业务人员培训

力度，规范高效履行出资人权利义务。董事长是公司投资者关系管理第一负责人，负责审批重大投资者关系活动计划，主持、参加重大投资者关系活动，包括股东大会、业绩说明会、新闻发布会、路演、重要境内外资本市场会议和重要的财经媒体采访等。

关键制度列表
<ul style="list-style-type: none"><li>● 《股东大会议事规则》</li><li>● 《信息披露及重大信息内部报告管理办法》</li><li>● 《投资者关系管理办法》</li><li>● 《股东及董事、监事和高级管理人员持股变动管理制度》</li><li>● 《股东沟通政策》</li></ul>

## 2. 战略

### (1) 市值管理

高质量完成国资委控股上市公司质量提升三年专项活动，上报工作成果、总结工作成效。根据证监会、国资委有关市值管理的要求和考核导向，起草完成控股上市公司市值管理指引、市值管理考核标准、市值管理工作思路报告、大股东增持及上市公司回购指引等文件，进一步强化市值管理工作。

### (2) 信息披露

及时、全面发布财务报告、经营数据报告、董事会决议、股东会决议等重要信息。组织召开 2023 年度股东周年大会，顺利完成对 A 股、H 股股东合计 47 亿元（含税）的分红派息工作。

<ul style="list-style-type: none"><li>● 连续 11 年获评信息披露最高等级 A 类评价（优秀）</li><li>● 荣获中国上市协会“董事会最佳实践案例”“董办最佳实践案例”“业绩说明会最佳实践”</li><li>● 荣获香港大公报“金紫荆奖-卓越投资者关系管理”</li><li>● 荣获中国证券报“金牛奖-最具投资价值”“金牛奖-金信披奖”</li></ul>
--

### (3) 投资者沟通

公司多渠道、多平台、多方式开展投资者关系管理工作。通过公司官网、新媒体平台、电话、传真、电子邮箱、投资者教育基地等渠道，利用中国投资者网和证券交易所、证券登记结算机构等的网络基础设施等平台，采取股东大会、投

资者说明会、路演、分析师会议、接待来访、座谈交流，以及监管机构、交易所组织的投资者教育等活动、财经媒体采访和报道等方式，与投资者进行沟通交流。



#### (4) 拓宽融资渠道

公司密切跟踪发行窗口，通过对全球投资者的持续摸排和精准判断，顺利发行 71 亿元离岸点心债，保障了永续债到期赎回。本次发行创下非金融企业三年期点心债最低票息纪录，拓宽了中国交建在国际资本市场的融资渠道，荣获国际知名财经杂志《财资》颁发的最佳绿色债券奖项。通过发行市场首单建筑类央企境外绿色债券，公司在境外债市场积累了良好的口碑和投资人基础，展示了优质的信用形象，为建筑类央企在境外资本市场的发展树立了全新标杆。

### 3. 影响、风险和机遇管理

面对资本市场波动加剧与中小股东参与机制不足的双重挑战，公司高度重视股东权益保护的潜在风险，持续完善“定期沟通+动态响应”的股东对话机制，通过优化分红政策稳定投资回报预期，并依托数字化平台实现信息披露全流程穿透式管理；同时强化董事会战略引领作用，将股东权益保护纳入 ESG 治理专项议程，严控关联交易风险，确保投资者平等受惠于企业高质量发展。

在国企改革深化与 ESG 投资浪潮交汇的机遇期，公司主动将股东权益保护转化为价值创造动能。一方面，借力“双碳”目标下的绿色金融工具创新，发行碳中和债券、基础设施 REITs 等融资产品，拓宽股东价值增长路径；另一方面，以“治理国际化”对接全球投资者诉求，通过 ESG 评级提升、发布多语种投资者关系报告，增强国际资本市场的品牌认同。公司更将股东长期利益融入发展战略，以科技创新与绿色转型驱动资产结构优化，实现权益保障与可持续发展的同频共振。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
发表信息披露文件	份	254	345	231
期末控股股东持股比例	%	59.63	59.47	59.42
召开股东大会次数	次	2	4	2

#### (四) 新旧动能转换

##### 1. 治理

修订《子企业主业管理办法》，优化主业管理服务公司产业转型升级。完成子企业 2025—2027 年主责、主业、拟培育主业和产业负面清单核定，采取线上和电话方式与各单位逐一沟通超 100 次、会议沟通超 10 次，在坚持主责主业管理要求的同时充分听取和考虑各方诉求。完善战新产业发展顶层设计，研究制定 8 个方向 25 个细分赛道的公司新兴产业总体方案和产业目录。制定《加快战略性新兴产业发展首批支持政策（2024 版）》，为公司战新产业发展赋能加力。

关键制度列表
<ul style="list-style-type: none"><li>● 《子企业主业管理办法》</li><li>● 《战略性新兴产业发展总体工作方案》</li><li>● 《加快战略性新兴产业发展首批支持政策（2024 版）》</li></ul>

##### 2. 战略

###### (1) 传统产业升级

**延伸“大交通”产业链：**紧盯国家综合运输大通道、大枢纽、综合立体交通网和物流网络建设，坚持做强做专大交通主责主业，坚定服务交通强国战略，在“大交通”领域勇当行业标兵，分区域梳理穿城高速公路市政化改造、繁忙路段提级扩容、干线通道、过江跨海等关键性工程，投资建设了诸如乌尉高速在内的多个国家战略性、服务国家战略的重大交通项目。

###### 案例：打通疆煤外运新通道

2024 年 1 月 15 日，由二公局、三公局参与投资建设的新疆将淖铁路正式通车运营。将淖铁路位于新疆昌吉回族自治州和哈密市，正线长度 429.9 公里，设计时速 120 公里，为电气化货运 I 级铁路。将淖铁路是中交主导投资建设的首条 BOO（建设—拥有一—运营）模式货运铁路。该铁路的通车，标志着新疆铁路货

运北通道彻底贯通，铁路运输辐射范围将从河西走廊延伸到华北等地，打通“疆煤外运”北部黄金通道，为保障国家能源安全发挥重要作用。



新疆将淖铁路正式通车

**构建“大城市”新生态：**深度参与各地城市项目，创新优化投资模式，因城施策，构建“未来城市”新生态，以打造“大城市”的全产业链服务能力为顶层指引巩固提升企业核心竞争力，投资实施了上海新凤溪城中村改造、宁波奉化中交未来城、深圳市龙华区民治街道国润电器片区城市更新项目等许多具有示范引领意义的城市开发项目，探索形成了一套“规划、造城、注能、运营”的独特商业模式。

#### 案例：央地合作打造都市工业新样板

中交·壹里科创云廊项目位于宁波市奉化区中交未来城核心，是中交城投与地方政府合作的旗舰项目，占地约 180 亩，建面约 26 万平方米，总投资约 10 亿元。项目以智能制造、新材料、文化创意为产业主导方向，打造集产、创、展、商功能于一体的产业社区，通过金融服务、技术服务、企业服务、产业链服务、配套服务等五大服务体系，形成企业加速成长生态圈，致力于成为长三角远端科创企业成长基地。



中交·壹里科创云廊项目全景

## (2) 战新产业布局

在新一代信息技术产业方向，将“IDC 数据与算力中心”列为战新产业细分赛道之一，以中交投资为主体，投资实施了中交（中卫）云数据中心项目，致力于打造建筑类央企数智化转型标杆示范，为公司数字化转型和发展提供算力保障。在清洁能源产业方向，聚焦公司内外部高速公路、机场、轨道交通等大交通场景，创新“交能融合”业务模式，以中交光伏公司为主体，定位为新能源产业投资和研发的高科技平台，打造光伏专业板块投资及运营平台，打造了一批具有中交特色的光伏、储能、充电桩等新能源示范工程，形成具有市场竞争力的系统解决方案和品牌价值。



中交（中卫）云数据中心项目是中交投资响应国家“东数西算”工程号召，通过构建数据中心、云计算、大数据一体化的新型算力网络体系的投融资、建设、运营的管理平台。



江苏扬州新能源产业园东区建设项目的投用有效完善了扬州新能源的产业设施基础，助力扬州先进制造业集群高质量发展以及加快建设产业科创名城。

### 3. 影响、风险和机遇管理

2024年，国家相关机构密集出台一系列重大政策，有效提振市场信心，为企业发展提供更加稳定的外部环境。经济社会发展全面绿色转型，交通网和能源网深度耦合发展，培育新产业、催生新模式、形成新动能已成为当前企业发展的

主旋律。随着“一揽子增量政策”的逐步落地，基建投资继续发挥稳增长的关键作用。同时，国务院国资委先后启动产业焕新和未来产业启航行动，鼓励国资央企大力发展战略性新兴产业，前瞻布局未来产业。

我们瞄准新业态、新赛道、新模式，加快节能环保、水利水电、新材料、高端装备制造等战略性新兴产业和深海深地等未来产业前瞻性布局。明确战新产业细分赛道实施主体，着力培育一批重点方向专业化平台公司、若干产业细分领域“专精特新”企业。不断加快BIM应用产品化、产业化，达到行业领先水平。力争到2025年末战新产业营业收入占比达到30%。

#### 4. 指标与目标

- 各业务来自于新兴业务领域的新增合同额为7,053.47亿元，同比增长46.43%
- 战新产业营收占比达24.8%、同比增长43.7%，位居建筑央企前列
- 在建、已签及上报的交能融合项目覆盖9省市，里程超4000公里
- 举办“战新”暨“三新”专题业务培训3次

### (五) “三链”融合建设

#### 1. 治理

公司开展“三链”融合建设，以供应链安全稳定、分包链支撑有力、产业链价值创造为目标，成立“三链”管理质量提升领导小组，组织协调“三链”管理提升工作。领导小组下设产业链、供应链、分包链3个专项工作组。新产业发展事业部牵头产业链专项工作组，负责推进产业链管理提升工作；供应链管理部牵头供应链、分包链专项工作组，负责推进供应链、分包链管理提升工作。

公司成立供应链管理委员会，统一领导供应链建设工作，主任由公司董事长担任，常务副主任由公司总裁担任，副主任由公司相关领导担任，成员由公司其他部门及采购交易中心主要负责人组成，负责供应链安全的整体规划、监督。公司设立专门的供应链管理部，负责监督供应链安全相关的风险管理、内部控制。内部审计部门定期对供应链安全进行审计，确保合规性和有效性。

#### 关键制度列表

- 《“三链”融合发展顶层设计》
- 《“三链”融合数字化建设方案》

- 《采购交易共享平台方案》
- 《供应链管理办法》
- 《供应链管理信息系统运行管理办法》
- 《货物采购供应管理办法》
- 《物资集中采购供应实施细则》
- 《服务采购供应管理办法》
- 《电子商城采购供应管理办法》
- 《分包管理体系优化提升指导意见》
- 《供应链风险与合规管理办法》
- 《供应商管理办法》
- 《供应链管理工作考核办法》

## 2. 战略

### (1) 供应链安全

将供应链安全纳入公司整体可持续发展战略，建立“创新、协同、安全、绿色、智慧、高效”的供应链管理体系，明确供应链安全目标和实施路径，确保供应链的稳定性、韧性和可持续性。

- 推行大宗商品集中采购策略，建立与核心供应商长期合作关系，确保大宗商品的稳定供应，减少因市场波动或突发事件导致的供应链中断风险，降低对单一供应商的依赖，增强供应链抗风险能力。
- 建立业财一体化的供应链数字化平台，通过大数据分析和人工智能技术优化采购决策，实现供应链全流程的可视化和实时监控。
- 通过政府、施工企协、对外承包商会等行业协会和行业企业间的多层次合作，将单一企业的供应链管理升级为行业生态协同，不仅有效应对价格波动、地缘政治等传统风险，更在绿色转型、数字化创新等领域形成差异化竞争力。

### 案例：赋能建筑行业供应链转型升级

中交雄安与物资公司共同推出“联合采购+金融赋能+价值共享”的商业模式创新业务。中交雄安以实质参与采销过程的方式进行联合采购，依托自身较强的融资信用和风控能力取得金融机构低成本融资支持，采用商业承兑汇票的出票人和承兑人相分离的新型融资方式，全面压缩联合采购过程中供应链资金成本，形

成采购规模大、供应链资金成本低的联合体优势。商业模式创新业务构建了多方共赢的价值生态，供应链资金成本较行业平均融资成本降低了近 2%，解决了物资集采融资成本高企、产业链协同不足的行业痛点；既保障了项目工程物资供应的充足性和及时性，又延长了资金付款期限、缓解了物资公司集中大量预付货款的资金压力。

## （2）供应商管理

制定《中交集团暨中国交建供应商管理办法》，在供应商管理中遵循分级建设、一体化管理、动态调整、净化生态圈。公司各层级供应商实行统一的准入条件，包含必要的法律主体资格、生产经营许可、质量、环境、职业健康等三标管理体系及售后服务跟踪体系等，依法平等对待各类所有制和不同地区的市场主体。供应商在注册时须签署《供应商商业道德协议》，遵循诚信条款，维护公平竞争的市场环境。建立供应链管理信息系统，覆盖供应链端到端全过程，提升资源配置效率，防控合作风险。

中国交建坚持把反腐败工作要求向分包商、供应商延伸。公司将反腐败的零容忍原则传达到各商业合作伙伴，避免与已知或涉嫌腐败行为的人员及公司进行业务往来。与第三方开展的合作应真实、合法，并要求第三方遵守《中国交建廉洁从业准则》《中国交建供应商行为准则》等要求。中国交建要求所有供应商签订《信用承诺书》。《信用承诺书》要求供应商做出反腐败相关承诺，即对项目单位的让利应放在明处，不得与项目单位员工就合同的谈判、签订、履行及违约责任追究等事项进行私下交涉；不向项目单位员工及其亲属提供财物或者输送利益等。

## （3）分包商管理

贯彻落实分包资源生态融合共享理念，构建分包管理体系，印发《分包管理体系优化提升指导意见》及配套管理办法、标准、手册、文件范本等 18 个制度体系文件。改造升级分包管理系统平台，将管理创新举措落实到系统平台，包括分级分类入库、带“鲶鱼效应”的分包采购、落实“无采购不签约”约束机制的合同管理、全级次信用评价等，并完成监控预警和考核奖惩两个管理保障措施。已在分包管理系统上线“插手、干预”分包采购登记功能、上线分包商问卷调查功能，采购人和投标人均可反馈违法违规影响公平竞争的问题。“无采购不签约”

约束机制启动以来，境内工程施工分包采购全面线上实施；分包公开采购率持续提升，公开采购占比已超过 52%；分包商投标积极性持续提升，采购节约率较 2023 年提高 1.4 个百分点。

公司制定了《工程施工分包商信用评价及动态管理办法》，贯彻落实国家社会信用体系建设有关要求，发挥“红白黑”名单管理作用，对分包商按品德（不廉洁、不诚信）和能力两条线管理。对信用评价高、具有核心技术的分包商经过推荐、认定为红名单分包商；对不廉洁、不诚信分包商根据情况列入管控、重点关注、黑名单，实行靶向管控；对正常履约的分包商根据施工能力全面信用评价，按照 A、B、C、D 共 4 个等级进行管理。

#### （4）平等对待中小企业

将平等对待中小企业纳入可持续发展战略，明确其在供应链、合作伙伴关系中的重要性。供应链管理委员会负责监督平等对待中小企业的相关政策和实践，供应链管理部门负责中小企业合作的政策制定和执行。制定《供应商管理办法》，明确中小企业在采购、合作中的平等地位。建立中小企业投诉和反馈机制，确保其权益得到及时响应。优化升级公司采购管理系统，帮助中小企业接入公司供应链体系，提升其竞争力。

公司定期开展中小企业合作风险评估，识别潜在的支付延迟、合作中断等风险。实时开展中小企业信用评价，评估中小企业合作对公司声誉、供应链稳定性的影响。定期举办中小企业合作培训，优化合作机制。通过支持中小企业创新，获取新技术和新产品，提升公司竞争力。借助中小企业的灵活性和本地化优势，拓展市场和业务机会。

### 3. 影响、风险和机遇管理

我们定期开展供应链安全风险评估，识别潜在的供应链中断、原材料短缺、物流延误等风险。建立供应链风险预警机制，实时监控供应链关键节点的运行状态，与核心供应商签订长期合作协议，推动关键零部件的国产化研发和生产，降低对进口零部件的依赖，建立关键零部件安全库存，确保供应的稳定性。建立快速响应团队，负责在断供情况下协调资源、解决问题。

通过技术创新和业财一体数字化转型，提升供应链效率；推行集中采购策略，通过整合需求、提高采购规模，增强议价能力，从而获得更优惠的价格和付款条

件，降低运营成本。积极探索绿色供应链建设，建立绿色采购、绿色供应商管理体系，将绿色产品、再制造产品采购赋予一定权重，在考虑经济效益的前提下，鼓励采购单位应用，推动供应商采用环保材料和可持续生产方式。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
供应商数量	个	2,736	2,965	3,357
报告期审查的供应商数量	个	2,736	2,965	3,357
供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证的比率	%	100	100	100
供应商社会责任培训次数	次	2	2	2
因社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	个	0	0	0
因社会责任不合规被中止合作的供应商数量	个	8	14	16

## 二、筑环境屏障·织就可持续绿色壮美新画卷



济南黄河齐鲁大桥

建设美丽中国是全面建设社会主义现代化国家的重要目标，是实现中华民族伟大复兴的中国梦的重要内容。中国交建自觉践行“绿水青山就是金山银山”理念，全力当好建筑行业绿色低碳转型引领者、重点区域绿色低碳发展推动者、绿色工程优质建设者、绿色低碳技术革新领跑者、全球生态文明价值贡献者，不断推进美丽中国建设走深走实。

### （一）应对气候变化

#### 1. 治理

公司始终将应对全球气候变化作为践行央企使命的核心战略支点，以“构建人类命运共同体”的全球视野全面深化气候治理体系建设，在战略引领、技术创新、国际合作等领域形成多层次、立体化的气候行动框架，彰显了世界一流基建领军企业的责任担当。公司构建“董事会-管理层-执行层”的气候变化治理架构，明确各层级监督和管理职责。董事会负责决策、监管气候变化政策与战略规划，听取管理层汇报并提出建议；管理层统筹制定低碳发展方针、规划，推动绿色低碳体系建设，明确重点业务绿色举措，推进“双碳”工作；各部门/单位严格执行低碳规划，落实减排措施，确保目标如期实现。

#### 关键制度列表

- 《绿色低碳发展管理指导意见（试行）》
- 《绿色低碳管理工作考核办法（试行）》
- 《碳管理办法》
- 《“十四五”绿色低碳发展规划》

● 《低碳发展研究中心及碳资产管理中心工作管理办法》

## 2. 战略

公司以“134568”总体思路，不断提升绿色低碳品牌和影响力，共促全行业全社会绿色转型，走出一条高质低碳、科学发展、融合创新的央企“双碳”发展之路。

一个愿景	<ul style="list-style-type: none"><li>● 成为“中国及全球交通基建领域绿色设计、施工与运营全生命周期碳中和解决方案的引领者”</li></ul>
三个阶段战略目标	<ul style="list-style-type: none"><li>● 到 2025 年，减排降碳工作取得突破性进展，能源利用效率大幅提升，基础设施建设、装备制造等碳排放重点业务领域碳排放强度大幅下降，绿色生产方式基本形成。</li><li>● 展望 2030 年，减排降碳工作取得实质性进展，能源利用效率达到国内先进水平，与国际先进水平接轨。</li><li>● 展望 2060 年，为国家碳中和目标的顺利实现贡献了应有的配额，绿色供应链管理全面实施，绿色低碳技术和管理水平世界领先，引领全球绿色低碳行业技术发展，成为在全球绿色基础设施建设和运营商中具有决定性地位和影响力的领军企业。</li></ul>
四大重要手段	<ul style="list-style-type: none"><li>● 以绿色低碳战略做好前端引领和总体架构</li><li>● 以碳排放考核评价推动实践落地</li><li>● 以绿色金融政策工具提高企业发展质量</li><li>● 以碳交易市场机制破除企业未来发展约束</li></ul>
五大业务领域	<ul style="list-style-type: none"><li>● 推动传统产业绿色低碳转型升级，开拓新型绿色产业，形成绿色产业链；</li><li>● 推动绿色低碳装备研发与应用，提升科技能力和水平；</li><li>● 发展绿色金融等相关衍生业务，提高企业融资和盈利能力；</li><li>● 开展公司碳资产管理，提高企业能效管理水平；</li><li>● 做好绿色供应链管理与低碳社会服务，体现央企社会责任和担当。</li></ul>
六大工作体系	<ul style="list-style-type: none"><li>● 通过开展绿色低碳顶层设计，参与国家重大战略规划的制订，形成绿色低碳战略规划体系；</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 制订国家和行业的相关标准规范，建立相关领域技术规则，形成绿色低碳标准规范体系；</li> <li>● 开展关键技术的研发，突破一批绿色低碳“卡脖子”技术，形成绿色低碳技术创新体系；</li> <li>● 延伸拓展传统产业领域，打造绿色产业链，形成绿色低碳产业布局体系；</li> <li>● 提供多种类型的债券、基金、保险等金融产品服务，打造绿色金融服务创新能力，形成绿色金融政策工具体系；</li> <li>● 开展全覆盖全方位的动态碳资产盘查，试点开展内部碳交易，形成碳资产管理与碳交易体系。</li> </ul>
八项重大战略举措	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 加强绿色低碳战略顶层设计</li> <li>● 助推基础设施建设低碳转型</li> <li>● 形成新型绿色产业架构体系</li> <li>● 构建海外绿色发展新优势</li> <li>● 加快低碳装备研发制造与应用</li> <li>● 提高科技成果的支撑作用</li> <li>● 探索碳资产管理与碳交易模式</li> <li>● 提升绿色服务和低碳管理能力</li> </ul>

### 案例：开发中国首个交通基建领域 CCER 方法学

公司深度参与生态环境部《温室气体自愿减排项目方法学 公路隧道照明系统节能》（CCER-07-001-V01）的编制工作，由生态环境部和交通运输部联合发布实施，为方法学的完善和优化贡献了实际场景数据支撑与专业建议。该方法是交通运输领域首个温室气体自愿减排项目方法学，可支撑十万余吨公司运营隧道节能照明减碳资产储备。

### 案例：试点碳排放权交易

公司探索建立内部碳交易市场，试点进行碳排放权的分配和交易，提高清洁能源使用比例和能源利用效率，降低公司的生产运营综合成本；参与相关行业碳交易规则制订，积极参与国家和区域碳排放权交易。2024年11月28日，成功

实现了基建行业首笔公路施工阶段碳排放额度的内部交易签约，交易量为 891 吨，按当日收盘价约合 9.17 万元。这是国内基建行业碳交易领域的首次成功实践，是中国交建应用市场化手段促进降碳场景积累的一次重大实践。

### 案例：首单蓝碳交易成交

中交城投投资建设的广西钦州孔雀湾区域新增红树林项目产生的蓝碳（海洋碳汇）于 2023 年 9 月 15 日在北部湾产权交易所集团广西（中国—东盟）蓝碳交易服务平台挂牌成交，交易量为 500 吨 CO<sub>2</sub>，这是中国交建首单、广西首单蓝碳交易。



中交天津航道局自主研发的“江河湖库生态清淤及底泥处置智能-绿色水上一体化成套装备”——“太湖之星”取得中国机械工业联合会“江河湖库生态清淤及底泥处置智能-绿色水上一体化成套-鉴定证书”及“温室气体减排量项目核查证书”。



中交（中卫）云数据中心项目通过 PUE 降低及绿电应用，实现碳减排 6.1 万吨/年。项目全部投产后，通过分布式光伏及集中式光伏建设，并辅以绿电交易，预计 2032 年实现 100% 绿电应用，即绿电规模为 9.26 亿度/年，实现碳减排 5.28 万吨/年。

### 3. 影响、风险和机遇管理

公司设立绿色低碳发展研究中心和碳资产管理中心。研究中心定位于国家级或具有行业影响力的绿色低碳技术研发和推广中心，整合公司在绿色交通、节能低碳、生态环保等专业研究力量开展相关领域技术研究和成果转化应用，打造国内外具有影响力的绿色低碳技术服务品牌，创新盈利模式，降低相关制约风险，为公司完成“双碳”指标、实现绿色高质量发展提供前瞻策划和技术支撑。管理中心定位于国家级或具有行业影响力的碳交易平台、节能减排和碳核算智库服务中心，为公司提供专业化碳资产统计管理、碳资产开发等咨询服务，开展碳资产交易、碳减排融资等绿色金融业务，为公司绿色低碳发展提供金融支撑服务。

气候变化相关风险/机遇	对公司的影响	应对措施
物理风险：极端天气（洪水、台风等）	项目施工中断、基础设施损毁、维修成本增加、工期延误。	加强气候风险评估与选址规划；采用抗灾设计标准；建立应急响应机制；投保气候相关保险。
物理风险：海平面上升	沿海港口、航道项目面临淹没风险，长期运营稳定性下降。	在项目设计中纳入海平面上升预测数据；采用可调节式防波堤或填海技术；优先在内陆或高海拔区域布局关键设施。
转型风险：碳减排政策收紧	传统高碳业务（如水泥生产、重型机械）面临成本上升（碳税、排放配额）；项目审批难度增加。	加速低碳技术研发；推动供应链绿色化；参与碳交易市场抵消排放；拓展零碳交通等新兴领域。
市场风险：绿色基建需求增长	政府和社会资本对低碳交通、生态修复工程的投资增加，带来新业务增长点。	设立新产业发展事业部；加强与新能源企业合作；获取绿色金融工具支持；参与国际 ESG 标准认证提升竞争力。

供应链风险：原材料价格波动	高温/暴雨导致砂石、钢材产能受限，价格上涨；物流受阻影响工程进度。	建立多元化供应商网络；储备关键物资；采用替代材料；投资数字化供应链管理系统提升响应效率。
机遇：气候适应性技术输出	在发展中国家承接气候韧性基建项目（防洪堤、耐高温公路），扩大海外市场份額。	与当地政府合作开展气候脆弱性研究；推广模块化快速建造技术；争取国际气候基金支持项目。
机遇：碳资产开发	通过林业碳汇（如公路沿线植树）、蓝碳（红树林修复）项目创造额外收益；参与CCER交易。	设立碳资产管理中心；与生态科研机构合作开发碳汇方法学；在项目规划中预留碳汇空间。
机遇：数字化减碳	BIM、智能施工（无人机巡检、AI能耗优化）降低项目全生命周期碳排放，提升能效竞争力。	加大智慧工地技术投入；开发碳排放监测平台；申请数字化减碳专利形成技术优势。

#### 4. 指标与目标

##### 温室气体减排目标

- 到 2025 年，公司减排降碳工作取得突破性进展，能源利用效率大幅提升，为 2030 年或更早实现碳排放达峰奠定坚实基础。万元产值二氧化碳排放较“十三五”末期下降 18%。
- 展望 2030 年，万元产值二氧化碳排放比 2005 年下降 65%以上，碳排放总量达到峰值并实现稳中有降，步入低碳发展新征程。基础设施建设、装备制造等重点业务领域碳排放强度持续下降，基础设施建设领域 2030 年达到峰值，装备制造领域 2028 年达到峰值。

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
温室气体排放总量*	万吨二氧化碳当量	453	412	402
范围一温室气体排放量*	万吨二氧化碳当量	300	262	256
范围二温室气体排放量*	万吨二氧化碳当量	153	150	146
温室气体排放强度*	吨二氧化碳当量/万元营收	0.0627	0.0543	0.0520

\*说明详见附录-关键绩效。

## (二) 环境风险管理

### 1. 治理

公司遵循“党政同责、一岗双责”原则，建立以公司党政主要负责人为第一责任人的环保领导机构，以董事会为最高决策机构承诺和监督环境管理政策的实施和改善环境绩效，并负责制定 ESG 战略、审批环境目标及行动方案。在环境政策制定过程中，严格遵循《中华人民共和国环境保护法》关于污染防治、生态保护及环境监督管理的核心要求，并落实《中华人民共和国环境影响评价法》对建设项目全周期环境影响评价的强制性规定等相关国家环境法律法规。持续开展节能环保“三年行动”、环保管理“五个到位”专项工作，并印发实施方案。编制并印发生态环境保护监督、检查、奖惩、考核、追责等 9 项环保管理制度，制定并颁布 30 余项指导性手册指南，夯实环保管理基础。

环保培训	举办二级单位专职环保监管人员培训班，聚焦生态文明建设、中央生态环境保护督察、公司生态环境保护考核、绿色交通绿色建
------	--

	筑前沿技术等内容，开展政策解读、理论教学、成果观摩和经验交流。同时，在中交网院平台的“环保监督管理人员岗前培训”模块中新增关于环保考核制度宣贯、当前生态环境保护形势、绿色建造案例解析3门年度继续教育课程，目前已开设必修课9门，选修课14门。各二级单位专兼职环保监管人员已完成上岗取证和年度继续教育工作。
环保督查	开展首次内部环保督查工作，从编制程序化文件、对接生态环境部所属机构、遴选外部环保专家等方面开展前期准备，在全公司范围内召开环保督查工作动员会，选取一家二级单位作为综合督查试点单位开展先行先试，针对青藏高原开展试点专项督查，督查了西藏自治区、青海省、甘肃省的在建项目。

关键制度列表	
●	《绿色低碳管理工作考核办法（试行）》
●	《生态环境保护考核办法》

## 2. 战略

### （1）污染物排放

将挥发性有机物合规排放纳入《节能环保工作三年行动方案(2023—2025)》，开展挥发性有机物超标排放问题排查整治，全面梳理装备制造、交通运输、基础设施建设等生产活动中的挥发性有机物排放情况，并持续健全完善长效管理机制，完善重点领域挥发性有机物管控文件、组织废气超标现场应急处置演练、开展环保设备设施改造升级，全面提升挥发性有机物排放管控水平。2024年，未出现超标排放情况，未对员工、当地社区居民等群体产生健康影响、导致空气质量下降、水源污染或其他环境问题。

大气污染物	严格遵守《中华人民共和国大气污染防治法》，严格管控生产过程中的废气排放，重点推进重污染天气扬尘控制、施工车辆污染治理，有效落实 VOCs 控制措施，通过推行低排放、低污染、高效率的生产施工工艺技术，降低废气产生量，持续深入打好蓝天保卫战。
-------	---

水污染物	严格遵守《中华人民共和国水污染防治法》，加强生产废水和生活污水的处理，推广污水处理技术和设备，提高重复用水比例，积极开展水污染防治监测，严格按照《污水综合排放标准》的要求进行处理和排放。
土壤污染物	坚持全方位提升绿色施工水平，轨道交通分公司厦门地铁3/4号线、成都地铁30号线等项目均建立盾构渣土处理站，将盾构泥浆中的石、沙、水分离回收利用，实现资源再循环再利用；三航局大唐华银株洲码头工程项目以复杂岩溶条件下钻孔灌注桩施工溶洞回填材料再利用技术为依托，实现超灌桩头无害化和资源化，有效解决了施工渣土环境污染问题。

### 案例：“吐”白烟的土壤净化器

东丽天钢地块土壤污染治理修复工程是全国首例采用“环境修复+地块开发”创新模式试点项目。天航局项目团队针对高温加热土体将产生大量废气的问题，开展多次研究讨论，决定配备有针对性的尾气处理系统。经过层层处理，排放气体中的二氧化硫、氮氧化物及颗粒物含量仅为国家规定排放浓度要求的三分之一，受到当地环保部门的一致好评。工地现场，两个烟囱每天可产生超80万立方米的白色气体混合物，在“吐”出“白烟”的同时，也见证着这片土地逐渐恢复生机。



天钢土壤污染治理修复项目现场

## (2) 废弃物处理

严格遵守《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等相关法律法规规定，施工过程中及时清运建筑垃圾，暂时不利用或者不能利用的，按照生态环境主管

部门规定建设贮存设施、场所，安全分类存放。高度重视有害废物管理，涉及危险废物的相关企业按照相关要求合规贮存危险废物，并委托具有相应资质的第三方机构进行转运、处置，严禁擅自倾倒、堆放。此外，公司鼓励所属单位、项目积极采用先进技术、工艺、设备和管理措施，通过源头减量、过程控制、末端利用等方式，构建布局合理、管理规范、技术先进的建筑垃圾资源化利用体系，实现建筑垃圾资源化、减量化、无害化的目标，改善城市人居环境，促进经济社会可持续发展。

### **(3) 绿色供应链**

聚焦供应链绿色低碳策略制定、制度流程标准化等方面，完善相关重点制度，细化绿色供应链内容，推动设计、采购、生产、运输等部门深度参与绿色供应链管理工作。完善绿色低碳红名单资源库，持续推动红名单资源库推广、应用；在供应商合同条款中增设“绿色条款”，建立供应商的绿色化准入及定期评估机制，筛选符合绿色要求、碳足迹要求的供应商，优化供应商结构。有序开展产品碳足迹、供应商评估与管理制度研究，为绿色供应链体系建设夯实理论依据基础。

## **3. 影响、风险和机遇管理**

公司高度重视环境风险管理，全力确保项目建设与生态环境保护协调共进。组建专业团队，运用先进技术和丰富经验，针对各类工程项目开展全面细致的风险评估，提前识别潜在环境风险，并制定切实可行的预防措施，从源头上降低环境事件发生的可能性。建立完善且系统的应急预案体系，涵盖不同类型和规模的突发环境事件，明确责任单位和责任人，定期开展应急演练，检验和提升突发环境事件应急响应能力。

### **(1) 积极培育绿色低碳产业**

公司深入布局绿色低碳环保产业，在流域综合治理、河湖生态系统修复、土壤环境修复、城镇污水处理、垃圾治理、海上风电、光伏发电等新领域取得突破。在白洋淀内源污染治理试点项目和孝义河河口湿地水质净化工程打造绿色智慧湿地“雄安样板”。在海上风电桩基、导管架、单桩等基础结构施工方面具有丰富经验，依托大型打桩船、起重船等装备，完成多个项目的沉桩、安装作业。

### **(2) 充分利用可再生能源**

公司积极抢抓新质生产力发展机遇，推进光伏产业高质量发展，助力碳达峰、

碳中和目标实现。公司牵头的海洋工程创新联合体聚焦海洋交通基础设施海洋风电光伏建设与运维这一海上可再生能源产业的关键核心技术攻关，提升科技创新能力，加速打造世界级海洋经济产业集群。在潮汐能技术研发方面持续投入，开展大型海洋潮流能发电机组基础结构型式及施工技术、新型 VIVACE 海流能利用装置关键技术等 10 余项研究。

### **(3) 大力开展污染预防与控制**

在污染预防与控制方面，中国交建不仅严格遵守国家和地方的环保法规，还积极采取一系列创新措施，致力于环境修复工作，努力实现企业发展与环境保护的和谐共生，承担对环境保护的重大责任。在基于底质改良和沉水植物恢复的湖泊污染底泥原位修复技术中，针对湖泊中沉水植物难以定植扩繁的问题，通过恢复沉水植被，利用沉水植物的根系直接吸收底泥中的营养盐，降低污染底泥中的营养盐含量。在常用生态护岸水工结构项目中，通过孔隙材料，将传统石、混凝土等护岸材料与植物系统结合，营造微生环境，提高护岸粗糙度，恢复植被及生境，对河流生态环境起到了防洪减灾、提高多样性、美化人居环境的作用。此外，还有基于加载功能性填料的人工湿地构建技术、基于增殖放流的生态环境修复与补偿技术、红树林修复及生态效益评估技术等。

### **(4) 积极布局可持续水资源**

公司高度重视水资源的可持续利用，积极探索雨水收集与利用的有效途径，以实现水资源的高效利用和生态环境的保护。2024 年 3 月，中国交建取得一项名为“一种用于绿色建筑的雨水收集装置”的专利，授权公告号 CN222025168 U，该装置包括箱体和第一过滤机构，箱体内腔的上部设置有用于对第一过滤机构清扫的清理机构，第一过滤机构的外侧卡接有拆装机构，拆装机构的内侧安装有安装框，安装框内腔的底部固定安装有第二滤网。通过清理机构的设置，可用于进行移动以及旋转清扫的方式进行落叶以及杂物的清扫，从而提高防堵和清理的效果和效率，而拆装机构可用于安装框和第二滤网的快速安装、拆卸或更换，其操作简单便捷，而安装框和第二滤网的设置可起到二次过滤的作用，以提高对雨水收集时的滤除效果。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
无害工业固废处置量	吨	4,271	8,934	7,111
有害废弃物产生量	吨	242	277	282
有害废弃物排放密度	吨/万元产值	0.00120	0.00102	0.00096

注：相关说明详见附录-关键绩效。

### (三) 资源高效利用

#### 1. 治理

公司严格遵守《中华人民共和国节约能源法》等有关法律法规，严格执行国家相关产业政策和规划，制定《节约能源监督管理办法》，遵循合理用能、节约优先的基本原则，加强节能管理，采取技术上可行、经济上合理的各项节能措施，优化能源结构，提升能源利用效率，有效控制能源消费量，建设节能型企业。

关键制度列表
● 《节能环保工作三年行动方案（2023—2025）》
● 《节约能源监督管理办法》

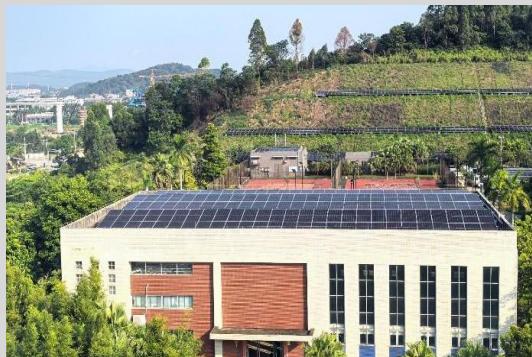
#### 2. 战略

##### (1) 能源利用

公司大力发展战略性新兴产业，在新建（改扩建）住宅、商业、办公建筑中推广应用空气能、地热能、光伏等多种可再生能源，在自有建筑开展新能源改造试点。通过智慧能源数字化业务、能源综合管控技术等，推动建筑能耗智慧化精细化管控，在建筑板块打造绿色节能运营模式，逐步形成基于不同业态可复制、可推广的产品方案，协同打造绿色低碳建筑品牌。

### 案例：开启绿色能源新篇章

为积极响应国家“碳达峰、碳中和”号召，践行绿色发展理念，佛山广明高速建设了总面积约2万平方米的分布式光伏系统，总容量达1MWp。该系统采用“自发自用，余电上网”的模式，年发电量可达100万度，每年可消纳75万度电，节约电费超过11万元。该项目的建设和运行，不仅为公司带来了经济效益，更为社会树立了节能减排的标杆。



佛山广明高速分布式光伏项目成功并网

### (2) 水资源利用

严格遵守《中华人民共和国水法》等有关法律法规，严格执行国家相关政策和规划，加强生产废水和生活污水的处理，推广污水处理技术和设备，提高重复用水比例。大力推广节水工艺技术，提升生产用水效率，降低水资源的消耗。



天山胜利隧道智能生产废水处理厂



海南省定安县新竹镇滩村“人工湿地”

生活污水处理设施

### (3) 循循环经济

聚焦“碳达峰试点城市建设”“‘无废城市’建设”和“循环经济产业园的建设”，推进装配式建筑重点区域及产业布局，重点在生物质燃料的制备和深度资源化利用、一般工业固废的综合利用和建筑垃圾、煤矸石的资源化利用等新兴业务开拓新的竞争优势。

### 案例：土石方原料资源化利用

中交疏浚所属技术研究中心成立了平陆运河现场科研团队，通过开展大量室内掺配、种植试验，成功研发了“复配改良种植土技术”，实现多种类土石方原料的资源化利用，彻底解决了巨量土石方高成本处置和循环再利用的难题。该项技术已在平陆运河 8 标、12 标等多个标段进行示范应用，实现了观赏性花卉、边坡草种以及多品种农作物等成功种植，且存活率超 90%，成本更是较耕植土降低 5%以上。



平陆运河

### (4) 绿色办公

在绿色办公和绿色运营方面采取一系列具体措施，不断增强资源节约、环境保护的意识，践行“节约一度电、节约一滴水、节约一张纸”的绿色办公理念。

- **节约用电：**积极推广、使用绿色照明技术和相关产品；在人员离开办公室时立即关闭照明设备和其他用电设备；夏季中央空调温度设定不低于 26 摄氏度。
- **节约用水：**积极推广、使用节水技术和相关产品；如发现供水系统有跑、冒、滴、漏的现象，立即报告物业公司进行维修；用水时水龙头适当开小，不用水时立即关闭。
- **节约纸张：**充分利用电子文件资料，减少纸质文件资料；打印内部使用不需长期保留的资料，或撰写文件草稿时，利用已用过纸张的背面；文件资料正反面印制，并合理确定印制的数量，避免浪费。

### 3. 影响、风险和机遇管理

工业革命以来，“获取—生产—废弃”的线性经济发展模式不仅会消耗和浪费大量的资源，而且会产生严重的温室气体排放、废物和污染，长此以往将难以

为继，亟待寻求经济增长与资源脱钩的绿色低碳、循环利用资源的发展模式。经过多年探索和实践，从资源粗放利用的线性经济向资源集约利用的循环经济转型已成为新的发展趋势。

中国交建通过构建覆盖全生命周期的资源管理体系，系统识别、评估并管控资源利用与循环经济领域的可持续发展影响与风险。结合项目环境尽职调查与动态监测机制，优先筛选低环境负荷的再生建材与清洁工艺，并依托 BIM 数字化平台实现施工废弃物追踪与再利用率最大化。针对循环技术成本高、政策执行差异等风险，公司通过绿色供应链协同创新、碳资产开发及区域环保标准预研，形成风险对冲机制，确保项目全周期合规性与经济性平衡。在机遇管理维度，通过参与国家绿色基建标准制定、搭建产学研用平台孵化固废再生技术，并创新“工程+产业”模式布局循环经济园区，加速抢占新兴市场。同时，结合绿色金融工具拓宽融资渠道，推动资源循环类项目的规模化落地，实现风险可控前提下的价值链升级。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
能源总消耗量	万吨标煤	172	153	150
化石能源消耗量	吨标煤	1,398,148	1,216,172	1,190,845
能源消耗强度*	吨标煤/万元营收	0.0239	0.0202	0.0194
年度耗电量	万千瓦时	259,727	253,292	246,309
年度耗气量	万立方米	4,417	2,341	2,398
年度燃油量	万吨	91	81	80

\*说明详见附录-关键绩效。

## (四) 推行绿色建造

### 1. 治理

公司制定印发《绿色工程体系建设方案》，推进绿色工程体系建设。从规范项目驻地建设要求、推行项目办公驻地建设标准和集约化管控、强化专业化建设和运维服务、加强项目驻地绿色化智慧化、推进典型示范项目引领等方面开展工作，推进项目驻地降本增效和绿色化智慧化提升。印发《关于下达公司绿色工程（项目标准化驻地）建设试点任务的通知》，要求总承包分公司、一航局、一公局集团等14家主要施工单位2024年度至少在3个新开工项目上进行绿色项目驻地建设典型示范。目前，有18个项目驻地已完成、5个项目驻地正在实施、18个项目驻地正在推进。

#### 关键制度列表

- 《绿色工程体系建设方案》
- 《项目驻地降本增效和绿色化智慧化提升方案》
- 《绿色智慧项目驻地建设指南（试行）》
- 《关于下达公司绿色工程（项目标准化驻地）建设试点任务的通知》

### 2. 战略

#### (1) 推进设计源头减碳

在公路、水运、城市开发等重点业务领域优先应用公司绿色低碳技术成果和专项方案模板，推广绿色低碳公路、绿色低碳港口、零碳服务区、零碳建筑等方案策划与设计，依托宁波梅山等重点项目打造全生命周期绿色智慧自动化集装箱码头和干散货码头，落实各设计阶段碳排放测算和软件应用，在传统产业市场开拓高端方案咨询与绿色低碳特色设计业务。

#### 案例：发布5项绿色低碳企业标准

中国交建正式发布5项绿色低碳企业标准，包括《港口工程绿色低碳设计评价标准》《港口工程绿色低碳设计指南》《水运工程绿色低碳施工技术指南》《水运工程绿色低碳施工评价标准》《城市综合开发项目碳排放估算与测算标准（试行）》，覆盖了水运工程的设计、施工、评价，以及城市综合开发碳排放测算等关键环节，为行业绿色低碳转型提供了全面的技术支撑和规范化指导。作为落实国家“双碳”战略的重要举措，5项标准的发布和实施将有助于完善公司绿色低

碳标准体系，提升公司水运与城市业务绿色低碳技术水平，促进资源高效利用和碳排放精准管控。



## (2) 提升绿色施工技术

围绕主业推动节能降耗工艺工法、装配式建造、绿色新材料、资源循环利用等核心技术攻关与成果转化，扩充、提升和完善公司绿色低碳技术资源储备库，加大技术推广应用力度。推动各施工单位全面开展绿色低碳施工组织方案策划工作，推进临建设施集约化、装配化，在预制场、钢筋加工场等推行“黑灯工厂”建设标准；加强施工工地的“油改电”和“油改气”，降低柴油等主要化石能源使用比例，提高无人化、电动化施工水平，研究制定绿色低碳工地建设标准，在公路、水运工程领域率先完成绿色低碳工地试点示范。全面应用业务板块绿色低碳施工技术指南、评价标准，将绿色低碳施工纳入考核评价体系。

### 案例：践行绿色理念 建设绿色工地

福州机场第二高速公路项目牢固树立“绿水青山就是金山银山”的建设理念，引入了环保管家和水保管家一站式综合服务管理模式，有效加强了项目建设生态环境动态化监管，高效解决了建设中的各类扬尘等生态环境污染问题。此外，项目在桩基施工过程中，采用旋挖钻替代传统的钻机施工，有效降低桩基施工噪声，最大程度减少对湿地公园候鸟的影响，让项目“抑”尘不染，共同守护好我们的蓝天白云。



福州机场第二高速公路项目

### 案例：澳大利亚约翰·霍兰德公司观摩学习绿色建造技术

2024年3月20日，澳大利亚约翰·霍兰德公司到深惠城际大鹏支线一工区项目观摩学习。在龙坪2号工作井现场，代表团一行详细了解了项目关于绿色建造经验及做法，细致地考察了渣土筛分厂、“垂直+水平”皮带机系统、盾构施工废水一体化处理设备等，并针对盾构渣土处理、皮带机出土转运、盾构废水处理等进行了现场交流学习。



观摩学习现场

### (3) 研发应用绿色装备

推进氢能、低碳甲醇等可再生能源港机设备研发，加强锂电池系统集成技术研究，提升港机设备能效和清洁能源使用比例。推广单起升自动化岸桥等绿色设备，进行智能装卸、智能维保、远程监测系统升级，打造新一代高效、绿色、智慧码头。充分发挥国家级创新平台力量，产出一批具有重大影响力的原创低碳科技成果和具有自主知识产权的绿色施工重器。自有大型施工机械装备中，对仍以柴油为主要供能单元的，研究推进其电气化升级改造。积极推进低碳型污水资源化装备研发，形成一套完整的低碳污水资源化利用装备与工艺技术。



狮子洋通道项目砂石料采用皮带机从趸船直达拌和站料仓一站式卸料技术，转传统燃油机械为电力运输，过程全部采用清洁能源无污染

#### (4) 布局绿色建造认证

深入研究绿色建造水平认证方法与评价标准，抓住行业标准空白期，构建公路、港口工程绿色低碳建造水平评价指标体系，编制绿色低碳水平评价标准，探索考核评价制度，为项目考核管理、评定评奖提供助力。积极布局绿色建造认证咨询业务，提升行业话语权。

### 3. 影响、风险和机遇管理

在“双碳”目标引领下，建筑行业正向绿色低碳加速转型，中国交建投身绿色建造领域，既面临风险挑战，也迎来发展机遇。绿色建造涉及新型材料、先进技术应用，成本较高，且受市场需求波动、政策变化影响，运营管理不善也易导致项目效益受损。但绿色建造也为我们带来了诸多机遇——国家大力倡导绿色发展，出台了一系列补贴、税收优惠等利好政策，全球绿色建筑市场规模持续扩张……我们依托基础设施全产业链和综合一体化服务优势，秉持“国家所需、人民所盼、中交所能”理念，致力将国家重大工程打造成绿色标杆，不断增强高质量发展的绿色底色。坚持不懈推进绿色低碳技术重大突破和前沿技术研究，引领构建绿色低碳循环产业体系，既积极推进绿色公路、绿色桥梁、绿色航道、绿色港口、绿色空港等绿色交通基础设施建设，又不断在绿色低碳环保产业、流域综合治理、海上风电等新兴前沿领域取得重大突破，全方位厚植绿色发展优势，推动高质量发展与高水平保护相辅相成、相得益彰。

### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
绿色低碳领域总投资 目标	亿元	/	/	18
绿色低碳业务营收占 比（风力发电业务）	%	0.022	0.009	0.080
绿色低碳业务营收占 比（太阳能业务）	%	0.049	0.206	0.427

绿色低碳业务营收占比（潮汐能业务）	%	/	0.005	0.012
绿色低碳业务营收占比（特种水泥/低温沥青业务）	%	/	0.029	0.039

## （五）生态系统保护

### 1. 治理

公司积极探索监管方式创新和管理机制改革，开展试点生态环境保护督查。召开生态环境保护督查动员会，制定印发生态环境保护试点督查工作方案，明确环保督查工作内容。主动引入第三方力量，邀请生态环境领域相关领导、专家参与其中。2024年试点以来，对1家二级单位开展了综合督查，对位于青藏高原环境敏感区青海、西藏、甘肃等3个省区的在建项目开展专项督查。通过环保督查提高了公司上下生态环保意识，查明了存在的环境问题，强化了做好生态环保工作的行动自觉。

#### 关键制度列表

- 《生态环境保护试点督查工作方案》
- 《生态环境保护监督管理办法》
- 《生态环境保护责任追究管理规定》
- 《生态环境保护考核办法》

### 2. 战略

#### （1）生态环境综合治理

构建江河湖海优先发展工作体系，向水而兴、向海图强，加快生态环保市场的集约化拓展，持续跟踪各地环保集团重组机遇，适时参与股权投资，结合地方特点整合技术与资源，做大做强做优环保产业。推进产业基础绿色提升、产业链条绿色升级、产业服务绿色覆盖，率先形成山水林田湖草沙一体化保护和系统治理新模式，力争成为行业领先的全国一流生态治理商。



福建厦门筼筜湖生态整治提升工程



洋浦港区航道改扩建工程生态环保技术服务项目

### 案例：人海和谐的共生宣言

2024年11月，自然资源部2024年海洋生态保护修复典型案例名单公布，中交一公局集团承建的孔雀湾红树林修复与岸线生态化项目《钦州市孔雀湾海洋生态保护修复案例》入选。建设期间，项目团队实地考察种植案例，聘请专家开展技能培训，不断总结经验、优化工艺，在滩涂高程、生态环境改造和持续管护上狠下功夫。项目已累计完成红树林自然恢复与改造总计41.25公顷、红树林宜林地生态重塑53.24公顷，海鸟栖息地生态恢复1.96公顷、海湾水质净化5.71公顷、养殖围堤拆除6.39公里以及岸线生态化5.39公里。



孔雀湾红树林修复与岸线生态化项目



红树林种植

## (2) 生物多样性保护

作为全球生态文明建设的践行者，我们坚持走生态优先的绿色发展道路，积极参与保护生物多样性。坚决杜绝在生态保护红线区域开展任何破坏生态的建设活动，为珍稀物种的栖息繁衍保留净土；积极开展保护与利用工作，与科研机构合作，深入研究沿线地区生物遗传资源，建立数据库，为资源的合理利用和保护提供科学依据。在项目全周期管理中，充分考量对生态系统和生物多样性的影响，从项目规划设计阶段，就运用生态友好理念，最大程度减少对生态环境的破坏；

施工过程中，采用环保材料与工艺，降低对生物栖息地的干扰；运营阶段，持续监测对生态系统的影响，主动采取措施修复和改善生态环境，实现经济效益与生态效益的平衡发展，为生物多样性保护贡献力量。



二航局大安风电项目、引嫩入白项目开展生态保护“护飞行动”



二公局坦桑尼亚分公司开启“净滩行动”

### 3. 影响、风险和机遇管理

随着全球对可持续发展和环境保护的关注度日益增强，“生物多样性丧失”已成为备受关注的国际议题。各国政府、国际机构和企业界逐渐意识到，生物多样性的丧失不仅是生态问题，更是对经济发展、社会稳定和企业可持续经营的重大挑战。世界经济论坛的《2024年全球风险报告》明确将“生物多样性丧失和生态系统崩溃”列为全球最严峻的风险之一。《生物多样性公约》第16次缔约方大会进一步凸显了问题的紧迫性，促使全球对生物多样性保护的重要性有更深刻的认识。各国监管机构和政策制定者也纷纷加大相关政策要求，督促企业在运营中切实保护生态系统和生物多样性、承担更多环境责任。

我们构建全面科学的风险管理体系，应对生态系统保护方面的风险。在项目前期，专业团队结合项目地生态特征，识别施工及运营中植被破坏、水土流失、环境污染等风险；运用生态监测数据与专业模型，定性定量评估风险发生可能性和影响程度；针对不同风险，制定多元应对措施，如移栽珍稀植物、设置防护设施、引入环保设备；项目全周期通过长期监测站点实时收集数据，一旦实际情况偏离预期，及时调整策略，保障生态系统稳定。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
绿色低碳业务营收占比（废水处理业务）	%	0.877	1.123	1.011
绿色低碳业务营收占比（废物处理业务）	%	0.020	0.005	0.074
绿色低碳业务营收占比（雨水收集业务）	%	0.045	0.204	0.238
绿色低碳业务营收占比（海水淡化业务）	%	0.023	0.020	0.005

### 三、增社会福祉·共建惠民生和谐幸福新世界



“平安六一 你我童行”志愿服务活动

民生是人民幸福之基、社会和谐之本。中国交建坚持以人民为中心，落实安全责任，打造优质工程；坚持以人为本，全方位助力员工发展；秉持开放共赢理念，与各方伙伴携手同行；积极投身乡村振兴，为广袤大地注入发展活力；深度融入社区建设，传递温暖与和谐。我们不断提升服务人民美好生活水平，当好中央企业保障民生福祉排头兵。

#### （一）工程安全优质

##### 1. 治理

安全生产委员会是公司职业健康安全监督管理工作的领导机构。安委会由公司领导及各部门、事业部主要负责人共同组成。董事长为安委会主任，总经理为执行主任，党委副书记、纪委书记、副总经理（副总裁）、总工程师、安全总监为副主任，各部门和事业部主要负责人为安委会成员。安委会下设办公室，负责安委会的日常工作，主要职责包括根据国家法律法规和职业健康安全政策及公司安委会的决定，组织安委会组成部门研究具体落实的措施和计划等。

公司总部设置独立安全管理机构，并配置 16 名专职安全管理人员，其中注册安全工程师共 12 人，注册安全工程师占比 75%。共建立安全生产制度 49 项，其中职业健康安全类 40 项、事故处置 5 项、应急管理 2 项、安全生产专项资金管理 2 项。所属企业均按照要求设置安全生产监督管理机构，总部对所属企业的安全生产监督管理机构设置考核。

关键制度列表
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 《职业健康安全监督管理办法》</li> <li>● 《职业健康安全责任制规定》</li> <li>● 《安全风险分级管控和隐患排查治理管理办法》</li> <li>● 《突发事件应急管理办法》</li> <li>● 《突发事件报告及生产安全事故责任追究管理规定》</li> <li>● 《重点项目高质量管理实施方案》</li> <li>● 《重点项目监督专项工作组组建方案》</li> </ul>

## 2. 战略

### (1) 管理筑基

全面贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和国资委工作要求，践行“隐患就是事故”理念，通过系统推进安全生产治本攻坚三年行动，建立健全制度体系，强化关键人员管理，完善风险分级管控，从严从快事故处理，开展安全生产专项检查，强化重大事故隐患专项整治，多措并举实现高质量发展和高水平安全良性互动。

公司重视安全生产管理，认真吸取安全事故教训，编制《中国交建安全生产管理规章制度汇编》，逐级宣贯职业健康安全考核办法与职业健康安全奖罚办法。生产安全事故情况直接关联国资委对中国交建的考核评级，与公司高级管理人员的年度薪酬挂钩。

此外，公司重视外包员工的健康与安全。健康与安全政策将安全生产管理体系延伸到供应商及承包商，监督供应商及承包商建立健全安全生产管理体系，落实全员安全生产责任。公司建立安全考核制度和黑名单、白名单、红名单制度，从风险管理、安全检查、应急处置、教育培训等方面对供应商及承包商进行管理、监督与评价。

公司制定了《职业健康安全考核办法》《安全生产、环境保护与职业健康、工程质量、节能减排督查办法》《安全监管评价办法》，对各单位职业健康安全进行考核，将承包分包管理作为管理考核指标，并将分包项目的日常安全生产与职业健康管理情况、劳务协作队伍评审情况、对分包商的监管情况作为监督检查内容，严格考核下属单位是否执行承包/分包安全管理制度，按相关规定选定合

格的承包/分包单位，签订安全生产管理协议，按相关规定对承包/分包单位开展安全监督检查，对所属单位承包/分包管理情况进行检查。《职业健康安全考核办法》明确规定：在各项目的承包/分包管理中，要求各项目严格执行承包/分包安全管理制度；按相关规定选定合格的承包/分包单位，签订安全生产管理协议；按相关规定对承包/分包单位开展安全监督检查；对所属单位承包/分包管理情况进行检查。

调研项目现场	对新疆乌尉公路包项目、重庆地铁 15 号线、盐田港项目及中国香港、新加坡等地区和项目开展安全质量体系调研工作，及时总结提炼工作成果，提升安全质量管理体系改进建议，促进项目现场安全质量管理体系提升。
完善管理体系	完成对安全生产一类企业 49 家的安全监管评价，狠抓体系建设；制修订重大危险源监督管理办法、质量奖评选办法等制度 7 项，编制印发建筑废弃物填筑路基施工技术指南等 3 个指南手册，为开展安全环保管理工作提供标准指导；指导阿尔及利亚等 62 个境外国别组织的安委会与安全管理中心的建设，进一步支撑发挥境外“大安全、大应急”统筹机制效能。
强化安全培训	开展二、三级单位主要负责人 4 期安全环保培训和安全总监、专职安全管理人员安全应急培训，累计培训 420 余人，大力提升“关键少数”安全责任意识。开展对《安全管理标准指南 1.0 版》再培训、再学习，将学习情况列入日常检查和安全监管评价必查项，狠抓工作落实。
强化信息赋能	与中国气象局在重大项目气象服务、气象观测站共建、信息技术服务等方面达成战略合作；持续推动应急管理平台（二期）建设，组织开展二三级单位、项目调研，了解不同层级、不同专业平台使用情况和二期建设需求，针对性改造预警推送、信息穿透、应急一张图等模块。



董事长王彤宙到平陆运河马道枢纽项目  
进行“四不两直”安全检查



执行董事、总裁王海怀一行到广州项目  
开展安全生产专项检查

## (2) 质量创优

修订并印发质量奖评选办法和质量考核办法，细化创优评奖标准，加大优质工程建设和创优考核力度，激发优质工程建设内生动力。抓实质量创优提升三年行动，开展质量奖评选工作，严控优质工程、优秀设计项目和质量先进类奖项指标，提升创优创奖的质量水平。组织各单位参加行业协会设计水平评价、质量技术奖、铁路优质工程奖和质量信得过班组等评优活动，全方位做好优质工程建设。

2024年，公司未发生产品和服务相关的安全与质量重大责任事故。



福厦高铁泉州湾跨海大桥荣获西奥多·库  
珀奖（铁路桥奖）和菲迪克卓越奖



十淅高速丹江口水库特大桥荣获国际  
桥梁及结构工程协会大型公路与铁路  
桥梁工程技术奖



几内亚苏阿皮蒂水利枢纽项目荣获境外“鲁班奖”

### 3. 影响、风险和机遇管理

#### (1) 开展风险排查整改

各级单位均建立了安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防制度，建立重大风险管控清单，明确风险管控责任人，各单位每月在安全监管评价系统中对双控体系运行情况进行自评。针对涉及公司业务的公路运营领域、公路水运工程建设领域、极端恶劣天气及自然灾害风险防范、安全管理4个重点领域开展全面深入自查排查工作。对排查的风险严格落实管控措施，对排查的隐患立行立改、闭环整改。

#### (2) 提升应急处突能力

设立应急领导小组，并下设应急领导小组办公室。应急领导小组组长由公司董事长担任，设常务副组长，由公司总裁担任，副组长由公司分管生产经营、安全生产、海外业务和行政后勤等副职领导担任，并明确一位分管安全生产领导具体分管应急领导小组的日常工作，成员由董事会秘书、各部门主要负责人组成。应急领导小组下设应急办，应急办设在公司安全质量环保监督部，为公司应急管理工作的综合协调机构。

制定《突发事件应急管理办法》《突发事件总体应急预案》等管理办法和应急预案，要求应急预案编制遵循统筹考虑、分类编制、分级负责、动态管理的原则，分为总体（综合）应急预案、专项应急预案和现场处置方案，形成“横向到底、纵向到底、上下对应、内外衔接”的应急预案体系。公司及各单位每年制定应急预案演练计划，定期组织应急演练。



三航局六公司开展厦门地铁建设工程防灾减灾应急演练

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
工伤保险人员覆盖率	%	100	100	100
安全风险防护培训覆盖率	%	100	100	100
因健康与安全原因召回的产品数量	个	0	0	0
因健康与安全原因召回的产品百分比	%	0	0	0
报告期内发生的产品和服务相关的安全与质量重大责任事故损害涉及的金额	万元	0	0	0

#### (二) 员工成长成才

##### 1. 治理

公司聚焦“科技强基、人才强基”鲜明导向，持续完善员工责任管理体系，持续做优所属企业人才管理建议书机制，按年度对子企业开展管理诊断、明确提升目标，将员工责任工作纳入各级管理层责任分工；发布《人力资源管理手册》，创刊《组织人事工作交流》，持续打造更完善更高效的管理支撑体系。持续推进并不断完善以职代会为基本形式的民主管理制度，积极推进公司民主化管理进程，保障广大职工的知情权、参与权、表达权和监督权；不断提高职代会的质量和职工代表参政议政能力，积极收集并反馈民主决策中职工的意见、诉求，全面增强公司决策的民主性、科学性和可行性。

关键制度列表
● 《人力资源管理手册》
● 《2024—2025 “人才强基”工作实施意见》

- 《厂务公开实施办法》
- 《海外员工薪酬福利指导意见》
- 《海外员工休假管理办法》
- 《企业领导人员薪酬管理办法》
- 《员工绩效考核工作指引》

## 2. 战略

### (1) 权益保障

我们尊重和维护国际公认的各项人权，坚决不参与任何漠视与践踏人权的行为。公司承诺的议题包括但不限于人口贩卖、强迫劳动、童工、结社自由、集体谈判权、同工同酬、歧视等。公司不仅对自身的生产运营活动提出要求，同时将上述因素纳入对供应商和合作伙伴的考察中。

公司严格遵守《中华人民共和国劳动法》《中华人民共和国劳动合同法》及相关国家的劳动法律法规，制定规范化的员工招聘管理办法，搭建统一的员工招聘管理平台，坚持以公开、公正、竞争、择优为原则进行人才聘用，坚决杜绝针对国籍、性别、年龄、孕残的歧视行为，严禁雇用童工，平等对待全体员工，致力为员工提供平等、多元、包容的职场环境。严格执行工作时间和休息休假制度，依规保障女性职工、患病员工权益；对员工的个人信息严格做好保密管理工作，保护员工的个人信息和隐私权，积极践行人文关怀，持续提升员工满意度，为企业可持续发展奠定基础。

2024年，公司坚持合法合规用工，新进入人员100%公开招聘；采用线上线下相结合形式开展员工政策宣贯，有效帮助员工了解企业管理动态及自身合法权益。报告期内，未发生任何歧视、雇用童工或强迫劳动的争议事件。



中国交建 2025 届全球校园招聘会上海  
大学专场



二公局坦桑尼亚分公司“2024 中交校园  
招聘会”活动

## (2) 职业发展

构建 M-P-PM-S 多序列（管理、技术、项目、技能）职业发展通道，分类分级开展职级认定工作，引导人才队伍专业化发展；围绕公司国际化升维，制定《海外属地化员工职级管理办法》，拉通海内外职级体系，致力打造一支具有国际竞争力的人才队伍。持续推动全级次总部与基层单位员工双向交流，推进境内外交流，形成制度化培养机制，增强多岗位历练和解决问题能力，提升人才综合素质。

在“十四五”期间，公司大力推进技能和人才发展“育才”工程，建立覆盖各级各类员工的全面教育培训体系，通过培训班、网络课程、海外交流、技能竞赛等多种渠道，为员工提供科学、系统、差异化的培训，集聚人才，加快科技、管理、质量等具有全球竞争力的世界一流企业建设。目前，公司同时实行多项人才培养计划，包含“鲲鹏工程”“鹰隼工程”等，为企业在市场竞争中占据优势提供坚实的人才支撑。

## (3) 教育培训

公司长期致力于加强培训资源共建共享，打造中青班、企业领导人员班、技能人才高端培训班等特色培训品牌。聚焦新质生产力，开展人工智能、低空经济、深海深地系列专题培训；围绕业务转型与项目履约，举办水利、房建等转型业务示范班，集中组织一级建造师、注册安全工程师等职业资格考前培训，组织开展全级次、全覆盖安全生产管理培训。加强中交网院“大平台+小专区”建设，丰富完善关键岗位课程体系，大力推进内训师队伍建设。



二公局举办工程测量员职业技能竞赛



中交城投举办第二十期中层管理人员  
素质提升高级研修班

### **案例：建设首个产业工人队伍培训基地**

2024年12月11日，中国交建董事长王彤宙在西安出席公司首个产业工人队伍培训基地揭牌仪式暨产业工人队伍建设调研座谈会。建设产业工人队伍培训基地是公司贯彻落实习近平总书记关于产业工人队伍建设改革的重要指示精神的有力举措，是培养产业工人队伍的重要抓手，对于提升公司内部人才供给保障水平，推动公司高质量发展具有重要意义。



公司首个产业工人队伍培训基地在西安揭牌

### **案例：设立首个属地员工技能培训基地**

当地时间2024年9月22日，中国交建肯尼亚属地员工技能培训基地揭牌仪式在肯尼亚首都内罗毕隆重举行。该基地是中国交建在海外设立的首个技能培训基地，标志着公司在属地化人才培养领域迈出了重要一步。培训基地将通过培养一批高素质的技能人才，助力公司培养一支规模适当、满足需求、素质优良、长期稳定的属地化技能人才队伍，为高质量打造“三型”世界一流企业、推动构建高水平中非命运共同体作出新的更大贡献。



公司首个属地员工技能培训基地在肯尼亚内罗毕揭牌

#### (4) 薪酬激励

公司聚焦价值创造，按照市场化机制持续完善薪酬激励体系，让员工干事有劲头、企业发展显活力。推进岗位契约化管理，根据不同岗位价值要素，设计差异化的薪酬结构、标准等级，合理设置考核指标和权重，科学评价员工价值贡献，确保薪酬激励与市场化业绩基准相匹配。多领域扩围中长期激励，在科技创新和战新业务领域推进科技型企业股权与分红激励、战新业务项目跟投，将中国交建限制性股票激励计划激励范围向高层次科技研发、项目管理、高技能人才延伸覆盖，实现企员共享发展成果。

#### (5) 职业健康

公司通过实施全面的健康与安全管理体系，将职业健康风险降至最低。制定健康与安全标准，适用于所有承包商及外包人员，包括但不限于：提供必要个人防护用品、进行定期的安全培训和教育、确保工作场所符合职业健康法规等。

风险辨识	将职业病风险评估作为项目风险辨识的重要组成部分，定期对作业员工在生产、作业过程中可能对自身健康和劳动能力产生影响的职业性有害因素充分进行辨识，编制《职业病危害因素清单》，制定职业病防治工作方案。
危害告知	将职业病风险告知纳入进场教育培训内容，告知工人在工作过程中可能产生的职业危害及防范措施。在项目施工过程中，充分利用班前会、宣传栏、培训学习、知识问答等多种形式，宣传《中华人民共和国职业病防治法》等相关法律法规及职业病防治知识。
劳动防护	按照接触职业危害因素的不同，为作业员工配备合格的个人劳动防护用品，加强个体防护，建立防护用品台账，同时加大现场监督力度，保障每一位作业人员都能够正确使用防护用品，为员工建立自身安全防线。

- 全年职业健康档案覆盖率达 100%
- 取得 GB/T 45001、ISO 45001 职业健康安全管理体系认证证书，该认证覆盖中国交建全部业务，覆盖率为 100%



首家健康中交产业工人服务站揭牌



二公局开展职业健康技能竞赛

### (6) 员工关爱

加强职工人文关怀，建立健全职工服务保障体系，大力推广首批 20 个工会服务职工优质示范项目做法；召开在京劳模先进、科技工作者新春慰问座谈会，下发困难职工慰问金 73.4 万元，筹措 3200 万元在两节慰问 3.4 万名职工和 600 余名劳模先进；为 158 名困难职工发放在京单位职工救助基金 138.6 万元。广泛开展单身青年联谊、子女托管班、职工集体婚礼等活动，帮助员工实现工作生活平衡。



公司领导慰问项目一线职工



第七届“缘来你也在这里”青年职工联谊活动



“致敬劳动者 出彩中交人”职工原创歌曲优秀作品展示活动

### 3. 影响、风险和机遇管理

人力资源是企业最核心的资源，在劳动密集型的建筑行业尤为如此。核心技术与管理人才流失可能引发项目进度的延误，人才结构不合理会成为公司业务拓展与转型升级道路上的绊脚石，对公司的正常运营与市场竞争力造成负面影响。随着国家产业升级的持续推进，数字化、智能化等前沿领域涌现出大量发展契机。中国交建凭借自身的行业影响力与平台优势，能够吸引和培育一批适应时代发展需求的新型人才，为公司注入新鲜血液与创新活力，打造稳定且高素质的人才队伍。

面对上述风险与机遇，中国交建积极布局，构建起一套全方位、多层次的应对体系。引入先进的大数据分析技术，搭建动态人才风险评估机制，实时监测员工离职倾向、人才结构健康度等关键指标，对潜在风险提前发出预警，制定针对性的应对策略。在培训管理方面，完善需求调研流程，深入了解员工的职业规划与公司战略目标，精准定制培训内容。与业内知名专业机构开展深度合作，充分利用其优质资源确保培训质量，并通过培训效果跟踪反馈机制，及时调整和优化培训方案，实现培训效果的最大化。主动对接产业升级需求，深入挖掘和培养相关领域的优秀人才。加强与高校、科研机构的产学研合作，建立起人才联合培养与输送机制，拓宽人才引入渠道，实现公司与员工在可持续发展道路上的携手共进、互利共赢。

### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022年	2023年	2024年
员工总数	人	136,772	139,229	132,367

全体员工中女性比例	%	19.07	17.20	16.94
女性在所有管理职位中所占的比例	%	31.29	31.91	30.34
报告期内吸纳就业人数	人	14,627	14,094	10,975
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
人均带薪年休假天数	天	10.4	10.4	10.5
员工平均培训时间	小时	112	112	112
员工培训支出总额	万元	28,607.46	47,121.93	37,471.57
员工培训次数	次	1,460,721	652,415	772,431
人均培训投入	万元	0.20	0.33	0.28

### (三) 伙伴合作共赢

#### 1. 治理

对市场经营体系进行全面评估与高效修订，形成具有前瞻性和实用性的“1+N+X”制度体系，确保市场经营管理的科学性与实用性，为公司的稳健发展提供了坚实的制度保障。成功获取2个特级资质，使公司整体资质水平得到了提升，为公司全面高效地实施“大交通”“大城市”以及“江河湖海”战略提供了坚实保障。

关键制度列表
● 《合作单位黑名单和重点关注名单管理办法》

#### 2. 战略

##### (1) 深化战略合作

签署35份战略合作协议，涵盖多个领域，为公司的业务发展提供有力支撑。项目类协议的签署不仅推动了项目的落地实施，还储备了一大批战略合作项目。同时，公司建立96家客户名单，明确对接联系责任部门，其中41家已建立战略合作关系，进一步巩固和扩大“朋友圈”。



中国交建与山东省港口集团签署战略  
合作协议

中国交建与江苏省港口集团签署战略  
合作协议

## (2) 参与行业交流

参与 36 次重要活动，如中法城市可持续发展论坛、世界 500 强对话湖北活动等，公司品牌形象得到广泛传播。同时在微信公众号发布大量关于公司品牌、业务、文化等方面的文章，关注人数持续增长，不仅提升了公司的知名度和美誉度，还为公司的市场拓展和业务合作提供了有力支持。



董事长王彤宙出席 2024“相约春天赏樱花”经贸洽谈暨世界 500 强对话湖北活动

由中国交建指导、中国疏浚协会和中交疏浚共同主办的中国第七届国际疏浚（海工）技术发展会议在上海召开

## 3. 影响、风险和机遇管理

市场环境的复杂性使得合作充满变数，经济形势波动、政策法规调整都可能打乱合作节奏。若合作方在技术能力、财务状况或信誉方面存在问题，可能引发工程质量隐患、资金链断裂或违约纠纷，严重影响项目推进。因此，我们建立完善《合作单位黑名单和重点关注名单管理办法》，遵循依法依规、公平公正、问题导向、预防为主原则，保护公司采购、分包、设备租赁、咨询服务等领域商务合作中合同各方的正当权益，预防和治理破坏社会经营正常秩序的不诚信行为及商业贿赂等不廉洁行为；对经认定存在不诚信及不廉洁行为被列入公司黑名单和重点关注名单的市场主体施行“一处失信、处处受限”联合惩戒，在全公司、全

业务领域实施全面禁入或者重点监管措施，以维护风清气正、公开透明的市场环境。在合作过程中，建立动态风险监测机制，实时跟踪市场变化和合作方动态，及时调整合作策略，将风险化解在萌芽状态，充分把握合作机遇，实现互利共赢。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
新签合同额	亿元	15,422.56	17,532.15	18,811.85

### (四) 乡村全面振兴

#### 1. 治理

公司将乡村振兴纳入“十四五”战略规划，完善顶层设计，坚持“中央所托、地方所需、中交所能”原则，秉承真心实意、真金白银、真抓实干的“三真”帮扶精神，建立“351”定点帮扶工作体系，统筹开展“中交助梦”系列行动，助力巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴。

关键制度列表
● 《“中交助梦”行动方案》

#### 2. 战略

##### (1) 产业振兴

全年投入产业帮扶资金 7700 万元，有效拓宽帮扶地区振兴渠道。建好中交怒江建筑产业园，全年完成建筑业产值 73.01 亿元，占怒江建筑业总产值的 62.85%，联动解决 7760 名人员务工；截至 2024 年，产业园贡献建筑业产值 112.9 亿元，上缴税金 1.1 亿元，带动怒江州建筑业产值增速连续三年蝉联云南省第一。支持农特产业发展，帮助怒江州发展草果加工、特色养殖等集体经济，助力怒江香料产业园发展绿色产业，扶持 20 个农村合作社、帮扶车间发展。支持文旅产业发展，连续 8 年赞助“中国交建杯”怒江皮划艇野水公开赛，助力英吉沙县乌恰镇发展以婚庆为主题的农文旅融合项目。

 <p>中交溪望湾农文旅综合示范园</p>	 <p>“中国交建杯”2024 中国怒江皮划艇野水国际公开赛</p>
 <p>一公局集团七鲤古镇创新开展“助农采摘+合作基地+脐橙旅游套票”农旅融合活动</p>	 <p>三航局六公司根据达友村茶产业发展所需，着力推动茶园“产业路”提升改造</p>

## (2) 人才振兴

全年无偿投入教育人才帮扶资金 6127 万元，援建中交兰坪翠屏九年一贯制学校、贡山县丙中洛中学宿舍楼和教学楼等，广泛设立“中交奖学金”“中交园丁奖”等奖学奖教金，2024 年怒江州民族中学“中交班” 50 名同学高考成绩均超云南省一本线。助力培养综合人才，全年培训基层干部 12177 人、乡村振兴带头人 952 人次、技术人员 3142 人次。

“感谢中交的资助和帮扶，让我走出大山，圆了上大学的梦。我一定会好好学习，来回报社会的关心关爱。”

——怒江州北甸村黑苏鲁村组第一个大学本科生 朵马蚕



二航院向洛本卓白族乡俄嘎完小捐赠奖学金及学习用品

### (3) 文化振兴

援建英吉沙县中交公园，建设边境小康村、文化广场等民族文化站点，支持民族文艺队、百姓大舞台等品牌建设，打造9个乡村振兴示范点，开展传承传统文化、推进移风易俗工作，推动形成文明乡风。“中交助梦·同心梦圆”铸牢中华民族共同体意识示范工作室扩展到8个，邀请“三农”专家温铁军赴怒江州开展“专家讲座到边疆”活动。

### (4) 生态振兴

在完善基础设施上，援建中交怒江架科底大桥、中交怒江石月亮大桥等，持续打通出行路、旅游路、致富路。在村容村貌治理上，持续支持驻村第一书记所在村开展卫生净化、夜间亮化工作，自扁王基村现代化边境幸福村建设通过国家卫生乡镇创建省级评审。在美丽乡村打造上，持续打造秋那桶村，助其荣获“国家森林乡村”“省级绿美村庄”等称号。

“自从中交集团开始帮助我们建设美丽乡村，我们的生活发生了巨大的变化。生活环境变得更加宜居，游客越来越多，收入也随之增加。非常感谢中交集团的帮助，让我们看到了致富的希望。”

——秋那桶村党总支书记 余贵林



上航局承建的上海市奉贤区吴房村乡村振兴示范村项目



中交路建承建的海南省五指山市毛纳村旅游提升项目

## (5) 组织振兴

突出党建共建，组织 53 个基层党组织与帮扶地区结对联建，开展“五个一”特色活动，帮助泸水市政府、上帕镇泽福社区、马登乡亚坪村改造党建活动阵地。突出教育培训，支持帮扶地区开展党组织书记、党务干部培训，联合英也尔乡坎特艾日克村党支部对全村青少年开展爱国主义教育。突出作用发挥，泸水市六库街道团结社区党总支获评云南省“云岭先锋红旗党支部”。



二公局五公司库尔勒城市经营中心党支部与艾古斯乡康帕一村党支部签订党建  
共建协议

### 3. 影响、风险和机遇管理

乡村是中国的根脉。乡村振兴战略是关系国计民生的根本。推进乡村全面振兴是新时代新征程“三农”工作的总抓手。国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础，是党执政兴国的重要支柱和依靠力量，是推进国家现代化、保障人民共同利益的重要力量，参与乡村振兴战略既是天然使命，也具有独特优势。乡村振兴之于国有企业，挑战与机遇并存。机遇在于，自中央提出新农村建设以来，国家财政向三农领域的投资巨大，企业可借此拓展新的业务领域，增加收入来源，实现多元化发展。挑战在于，乡村振兴面临诸多堵点，基础设施落后、产业结构单一、人才流失、生态环境问题和治理体系不健全等，只有解决好上述问题，才能推动乡村振兴战略的顺利实施。中国交建充分发挥在交通、市政房建、生态治理等领域的专业优势，致力于为乡村地区打造坚实的基础设施支撑。公司积极响应国家乡村振兴战略号召，广泛参与到乡村基础设施建设的浪潮中，以坚实的步伐丈量着每一寸需要发展的土地。

### 4. 指标与目标

- 共投入无偿帮扶资金 21918 万元

- 投入有偿资金 4550 万元
- 引入无偿资金 148 万元

## （五）社区共建共享

### 1. 治理

建立董事会战略与投资及 ESG 委员会，积极将 ESG 理念融入企业战略、经营、管理和文化中，持续加强 ESG 体系建设，深入开展全球履责行动，打造了“中交助梦”责任品牌，有力有效扛起央企使命担当，促进公司品牌提升和企业高质量可持续发展。

#### 关键制度列表

- 《社会责任管理办法》
- 《中国交建 ESG 建设改进提升方案》
- 《“中交助梦”行动方案》
- 《新时代中交集团高标准履行社会责任的工作方案》

### 2. 战略

#### （1）责任品牌

公司以“愿景驱动型”社会责任管理模式打造“中交助梦”社会责任品牌，致力于在新发展理念指引下，围绕联合国可持续发展目标倡议，在全球范围内持续开展“中交助梦”履责行动。2024 年，公司对“中交助梦”品牌开展了满意度评价，共回收有效问卷 1500 余份，满意度达 98%，充分展示世界一流企业负责任、有担当的良好形象。

#### “中交助梦”社会责任品牌满意度调查

为系统评估近年来“中交助梦”社会责任品牌打造成效，有针对性地加强品牌效果提升，我们诚挚地邀请您参与本次调查，调查采用不记名方式，我们非常重视您的反馈和建议，承诺将保密所收集到的信息，请您根据实际情况真实反馈评价。



扫码参与问卷调研

### 案例：大美高速 通达幸福

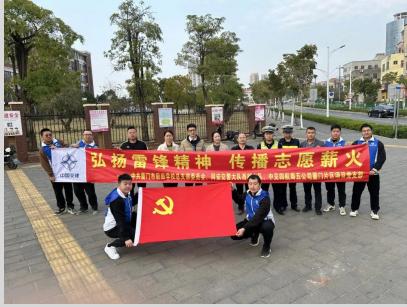
中国路桥所属柬埔寨金港高速公路有限公司着眼长期可持续发展，以金港高速公路运营为载体，以 ESG 能力提升为牵引，不断探索适合央企海外投建营项目的 ESG 全周期、全要素管理经验，凝练形成“大美高速 通达幸福”ESG 品牌文化，以切实、丰富的责任行动不断为“中交助梦”责任品牌增光添彩。金港高速施工期间，中方员工约 900 人，柬埔寨当地员工在建设高峰期达 3300 余名，中柬人员比例最高时达 1:3.6。公司以“打造属地化名片、培育柬籍人才、促进中柬友谊”为指导思想，积极探索“授人以渔、合规管理、共融留人”的属地化人才培养和管理做法，持续提升金港高速属地化经营的标准化、精细化水平，构建与驻地国更为紧密的利益共同体、发展共同体和命运共同体。



金港高速公路项目践行属地化深耕战略

### (2) 志愿服务

立足志愿服务“实践育人”定位，以“青春志愿行 奋进新征程”为主题策划“学雷锋”主题月和全年“蓝马甲”志愿服务工作，2.3 万余名志愿者就近参与帮学济困、助老助残、文明劝导等活动 13.1 万余小时。

帮学济困	
 <p>天航局在“天天向上”志愿服务活动中与西藏类乌齐县孩子们上手工课</p>	 <p>水规院举办“水陆纵横圆梦行”泸水优秀学生暑期研学活动</p>
助老助残	
 <p>上航局在月浦恬逸养老院开展以“青春志愿行 奋进新征程”为主题的学雷锋志愿服务活动</p>	 <p>中交疏浚中交海建蓝马甲志愿者在第十八次“全国特奥日”前往阳光家园启智托养院开展特奥志愿服务</p>
文明劝导	
 <p>四航局五公司开展“雷锋月 我们在行动”交通安全宣导活动</p>	 <p>中交铁道志愿者于春运期间在天津地铁 11 号线、3 号线开展志愿服务</p>

### (3) 抢险救灾

牢固树立人民至上、生命至上的发展理念，以“时时放心不下”责任感，积极参与社会抢险救援工作，全力以赴保障人民生命财产安全。

- 在云南昭通，发挥国家隧道救援重庆队装备技术优势，参与现场山体安全监测、失联人员搜救等抢险任务，受到有关部委及地方政府的高度赞扬。
- 在湖南岳阳，发挥水上专业优势，组织平板驳船运送封堵石料，为决口成功封堵贡献了重要力量。
- 在辽宁葫芦岛，星夜驰援，第一时间深入受灾最严重的建昌县，争分夺秒抢通了救援“生命线”。
- 在海南，连续奋战 43 小时抢通道路 460 余公里，有力支援当地尽快恢复生产生活。
- 在西藏，成立地震灾害应急救援指挥部，第一时间与自治区交通运输厅、应急管理厅联系请战救援，开展地震救援工作。
- 在广东，火速奔赴第一线，出动抢险人员 61 人次、调配装备 46 台套，挺进孤岛，历时十天抢通道路 54 个点位约 63.1 公里。
- 在海外，广航局“浚洋 1”救援 4 名菲律宾落水渔民，获国家海上搜救领域最高荣誉——“2023 年度国家海上搜救奖”；马东铁项目二分部积极参与登嘉楼地区特大洪灾救援，赢得当地居民广泛赞誉。

“感谢你们在关键时刻挺身而出，不讲条件、不计代价开展抢险救灾，用实际行动诠释央企责任担当。”

——广东省防汛抗旱防风总指挥部办公室、广东省应急管理厅

“以高度的社会责任感和央企担当迅速抵达灾情前线，倾力投入大量人员、设备及物资等进行抢险救灾，最大程度地保护了人民群众的生命财产安全。”

——海南省住房和城乡建设厅

“第一时间组织专业救援队伍，调配急需物资和设备，与地方政府和其他救援单位紧密合作……展现了贵公司作为央企的高度责任感和担当精神。”

——西藏自治区日喀则市定日县人民政府

	
<p>助力北京受灾地区灾后重建</p>	<p>第一时间前往辽宁葫芦岛受灾现场</p>
	
<p>紧急驰援日喀则市定日县地震受灾现场</p>	<p>“浚洋 1”成功营救菲律宾落水渔民</p>

#### (4) 海外履责

在海外发展过程中，公司积极投身当地社区发展、教育提升、医疗救助等多个领域，通过组织各类公益慈善项目，努力改善当地民众生活质量，增进与当地社区的友好关系，促进文化交流与融合，展现出负责任的中国企业形象，有效推动民心相通与共同发展。

	
<p>中交马来西亚在槟城开展“塑造洁净沙滩、保护地球家园”主题公益志愿活动</p>	<p>一公局集团喀麦隆雅杜高速项目举办 “一带一路一抹蓝”之“中交助梦”公 益行动</p>

### 3. 影响、风险和机遇管理

社区共建是一项长期且持续的事业，需要源源不断地投入人力、物力和财力。社区的需求呈现出复杂多元且动态变化的特性，地理环境、人口结构、文化背景

不同，其需求也千差万别，并且会随着时间推移、社会发展而不断演变。如果在开展活动前未能深入了解社区居民的真实需求，项目就可能与社区实际需求脱节，救灾场景下的安全与资源调配压力以及公众舆论对公益成效的敏感性质疑也可能引发声誉风险。不过，通过抢险救灾展现社会责任担当能够提升公司品牌形象，志愿服务与社区深度互动则能积累在地化资源，助力海外项目减少文化冲突，形成差异化竞争优势，并推动 ESG 评级提升以吸引长期资本。

中国交建构建“预防-响应-反馈”全周期管理体系。前端通过社区需求分析及利益相关方协商机制，将公益行动与业务布局协同规划（如优先在重点基建区域开展志愿服务），降低资源错配风险；中端建立灾害应急资源储备网络与跨部门快速响应机制，依托数字化平台实时监测舆情与项目动态，确保风险预警与危机公关时效性；后端完善公益效果量化评估体系，重点关注社区满意度、应急响应效率等指标，同时不断强化员工社会责任培训，将社区共建纳入绩效考核，形成内生驱动力。

#### 4. 指标与目标

指标名称	指标单位	2022 年	2023 年	2024 年
对外捐赠总额	万元	28,736	27,359	24,115
员工志愿者人 数	人	21,985	22,719	23,864
员工志愿者活 动参与人次	人次	36,597	38,146	40,110
员工志愿者活 动累计参与时 长	小时	110,300	125,283	131,474
社会贡献活动 惠及群体范围 与数量*	人	800,000	800,000	800,000

\*说明详见附录-关键绩效。

## 未来展望

征途回望千山远，前路放眼万木春。2025年是高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础的关键一年。中国交建将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神以及中央经济工作会议精神，认真落实中央企业负责人会议部署，紧扣“高质量发展突破年”总要求，坚持稳中求进工作总基调，锚定建设“三型”世界一流企业的战略目标不动摇，以价值创造为主线，加快由“要素驱动、规模驱动、负债驱动”向“创新驱动、改革驱动、数智驱动”转变，在深化改革、市场开拓、科技创新、数字化转型、风险防控、党的建设六大方面持续发力、精准突破，奋力推动公司“十四五”平稳收官，在更好履行央企“三个责任”、发挥“三个作用”、当好“三个排头兵”中走在前、做表率，为中国式现代化贡献更大力量！

## 附录

### (一) 关键绩效

指标名称	指标单位	2022年	2023年	2024年
<b>经济绩效</b>				
资产总额	亿元	15,167.12	16,844.12	18,582.72
净资产	亿元	4,261.76	4,591.25	4,659.27
新签合同额	亿元	15,422.56	17,532.15	18,811.85
营业收入	亿元	7,218.87	7,587.18	7,719.44
利润总额	亿元	312.69	363.78	363.81
资产负债率	%	71.80	72.74	74.54
全员劳动生产率	万元/人	58.71	64.12	66.66
营业收现率	%	94.95	94.48	99.23
<b>环境绩效</b>				
温室气体排放总量 <sup>①</sup>	万吨二氧化碳 当量	453	412	402
范围一温室气体排放量 <sup>②</sup>	万吨二氧化碳 当量	300	262	256
范围二温室气体排放量 <sup>③</sup>	万吨二氧化碳 当量	153	150	146
温室气体排放强度 <sup>④</sup>	吨二氧化碳当 量/万元营收	0.0627	0.0543	0.0520
无害工业固废处置量	吨	4,271	8,934	7,111
有害废弃物产生量 <sup>⑤</sup>	吨	242	277	282
有害废弃物排放密度	吨/万元产值	0.00120	0.00102	0.00096
能源总消耗量	万吨标煤	172	153	150
化石能源消耗量	吨标煤	1,398,148	1,216,172	1,190,845
能源消耗强度 <sup>⑥</sup>	吨标煤/万元 营收	0.0239	0.0202	0.0194

年度耗电量	万千瓦时	259,727	253,292	246,309
年度耗气量	万立方米	4,417	2,341	2,398
年度燃油量	万吨	91	81	80
绿色低碳领域总投资目标	亿元	/	/	18
绿色低碳业务营收占比 (风力发电业务)	%	0.022	0.009	0.080
绿色低碳业务营收占比 (废水处理业务)	%	0.877	1.123	1.011
绿色低碳业务营收占比 (太阳能业务)	%	0.049	0.206	0.427
绿色低碳业务营收占比 (潮汐能业务)	%	/	0.005	0.012
绿色低碳业务营收占比 (废物处理业务)	%	0.020	0.005	0.074
绿色低碳业务营收占比 (雨水收集业务)	%	0.045	0.204	0.238
绿色低碳业务营收占比 (海水淡化业务)	%	0.023	0.020	0.005
绿色低碳业务营收占比 (特种水泥/低温沥青业务)	%	/	0.029	0.039
<b>社会绩效</b>				
乡村振兴总投入金额	万元	26,605.03	23,771.50	21,918.79
对外捐赠总额	万元	28,736	27,359	24,115
员工志愿者人数	人	21,985	22,719	23,864
员工志愿者活动参与人次	人次	36,597	38,146	40,110

员工志愿者活动累计参与时长	小时	110,300	125,283	131,474
社会贡献活动惠及群体范围与数量 <sup>⑦</sup>	人	800,000	800,000	800,000
研发投入	亿元	235.43	275.30	263.93
研发投入占主营业务收入比例	%	3.27	3.63	3.42
新技术、新装备研发项目数	个	48	56	60
每百万元营收有效专利数	件	375.77	419.82	481.33
著作权数量	件	6,131	7,498	7,962
每百万元营收软件著作数	件	10.99	16.63	18.33
专利申请数	件	44,618	52,392	60,326
发明专利申请数	件	14,824	18,977	22,974
新增专利申请数	件	6,685	7,773	7,661
专利授权数	件	31,802	38,448	45,301
发明专利授权数	件	4,399	5,886	8,138
新增专利授权数	件	7,537	6,646	6,853
有效专利数	件	27,126	31,850	36,663
应用于主营业务的发明专利数量	件	4,053	5,511	6,319
数字化转型投入	万元	/	/	256,000
公司信息安全泄露事件总数	个	0	0	0
受公司信息安全泄露事件影响的客户、客户和员工总数	个	0	0	0

供应商数量	个	2,736	2,965	3,357
一级供应商数量	个	1,005	1,386	1,400
一级重要供应商数量	个	130	132	136
一级重要供应商支出占 总支出的百分比	%	45	46	50
公司通过案头评估/现场 评估进行评估的供应商 百分比	%	100	100	100
接受评估的重要供应商 百分比	%	100	100	100
经评估具有重大实际/潜 在负面影响的供应商数 量	个	0	19	25
具有重大实际/潜在负面 影响并商定纠正措施/改 进计划的供应商百分比	%	/	0.7	1
被终止的具有重大实际/ 潜在负面影响的供应商 数量	个	/	14	16
支持实施纠正措施计划 的供应商总数	个	/	5	9
被评估具有重大实际/潜 在负面影响并支持纠正 行动计划实施的供应商 百分比	%	/	53	60
中国大陆供应商	个	2,419	2,637	3,025
港澳台及海外供应商	个	317	328	332
报告期审查的供应商数 量	个	2,736	2,965	3,357

供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证的比率	%	100	100	100
供应商社会责任培训次数	次	2	2	2
因社会责任不合规被否决的潜在供应商数量	个	0	0	0
因社会责任不合规被中止合作的供应商数量	个	8	14	16
因健康与安全原因召回的产品数量	个	0	0	0
因健康与安全原因召回的产品百分比	%	0	0	0
报告期内发生的产品和服务相关的安全与质量重大责任事故损害涉及的金额	万元	0	0	0
客户投诉数量	个	0	0	0
数据安全事件涉及的具体金额	万元	0	0	0
发生泄露客户信息事件数量	件	0	0	0
客户隐私泄露事件涉及的具体金额	万元	0	0	0
员工总数	人	136,772	139,229	132,367
男性全职工人数	人	110,731	115,283	109,945
女性全职工人数	人	26,041	23,946	22,422
30岁以下员工人数	人	42,008	40,877	35,961
30至40岁员工人数	人	55,420	55,851	53,229

40 至 50 岁员工人数	人	25, 214	27, 845	28, 997
50 岁以上员工人数	人	14, 130	14, 656	14, 180
研究生及以上员工人数	人	14, 838	17, 157	17, 594
大学本科员工人数	人	91, 187	100, 619	98, 119
大学专科员工人数	人	19, 337	13, 118	10, 093
高中及以下员工人数	人	11, 410	8, 335	6, 561
中国大陆员工数	人	130, 889	133, 684	132, 367
港澳台及海外员工数	人	23, 512	23, 229	23, 054
技术人员人数	人	92, 938	94, 792	90, 120
市场人员人数	人	9, 798	9, 994	9, 501
经理人员人数	人	2, 947	3, 006	2, 858
综合人员人数	人	25, 283	25, 787	24, 516
技能人员及船员	人	5, 540	5, 650	5, 372
全体员工中女性比例	%	19. 07	17. 20	16. 94
女性在所有管理职位（包括初级、中级和高级管理职位）中所占的比例（占管理职位总数的百分比）	%	31. 29	31. 91	30. 34
高级管理层中女性比例	%	4. 62	4. 71	4. 48
初级管理层中女性比例	%	45. 95	46. 87	44. 56
在创收职能（如销售）管理职位上任职的女性占所有此类管理人员的比例（即不包括支持职能，如人力资源、IT、法律等）	%	21. 49	21. 92	20. 84
女性在科学、技术、工程和数学相关职位中所占比例	%	10. 13	10. 33	9. 82
报告期内吸纳就业人数	人	14, 627	14, 094	10, 975

年度新入职员工总数	人	13,297	12,813	9,978
新入职女性员工总数	人	1,900	1,831	1,202
新入职男性员工总数	人	11,397	10,982	8,776
新聘员工总数	人	22,553	21,874	17,659
新聘员工中，由内部候选人（内部聘用）填补的空缺职位百分比	%	41.04	41.42	43.50
平均雇佣成本（单位 FTE 的雇佣成本）	万元	28.45	30.16	30.04
员工总数中加入了独立工会或签署了集体谈判协议的比例	%	100	100	100
少数民族员工数	人	7,268	7,926	7,486
劳动合同签订率	%	100	100	100
社会保险覆盖率	%	100	100	100
人均带薪年休假天数	天	10.4	10.4	10.5
员工流失率	%	3.11	3.67	6.42
员工主动离职率	%	1.86	1.97	3.44
员工流失率、员工自愿离职率数据覆盖率	%	100	100	100
人工费	亿元	491.64	527.24	527.86
人力资本回报率	%	176	186	185
人力成本回报率计算中，所覆盖的 FTE 比例	%	100	100	100
工伤保险人员覆盖率	%	100	100	100
员工体检覆盖率	%	100	100	100
工作场所员工发生事故的数量	起	5	4	3

因工死亡人数总计（包括全职员工、兼职员工、外包员工）	人	6	6	7
因工死亡比率	%	0.0013	0.0015	0.0014
因工死亡人数（全职员工、兼职员工）	人	0	0	0
因工死亡人数（外包员工）	人	6	6	7
因工伤损失的工作日数	天	72,000	84,000	66,000
公司健康与安全绩效目标统计覆盖公司员工的比例	%	100	100	100
健康与安全系统（GB/T 45001、ISO 45001）等对公司业务覆盖比例	%	100	100	100
职业健康档案覆盖率	%	100	100	100
安全风险防护培训覆盖率	%	100	100	100
公司所有员工参加培训的比例	%	100	100	100
高层管理人员参加培训的比例	%	100	100	100
中层管理人员参加培训的比例	%	100	100	100
普通员工参加培训的比例	%	100	100	100
员工平均培训时间	小时	112	112	112
高层管理人员平均参加培训时间	小时	141	143	143

中层管理人员平均参加培训时间	小时	145	145	145
普通员工平均参加培训时间	小时	108	109	109
高层管理人员参加培训的比例	%	100	100	100
中层管理人员参加培训的比例	%	100	100	100
普通员工参加培训的比例	%	100	100	100
女性员工参加培训的时间	小时	118	121	121
男性员工参加培训的时间	小时	109	110	110
女性员工参加培训的比例	%	100	100	100
男性员工参加培训的比例	%	100	100	100
员工培训支出总额	万元	28,607.46	47,121.93	37,471.57
员工培训次数	次	1,460,721	652,415	772,431
人均培训投入	万元	0.20	0.33	0.28
高层管理人员接受培训的人数	人	566	556	556
中层管理人员接受培训的人数	人	9,198	9,223	9,160
普通员工接受培训的人数	人	126,742	129,450	122,651
员工关爱帮扶投入	万元	13,277.19	7,520.00	16,412.00
员工满意度	%	97	97.5	98

员工满意度统计数据覆盖范围	%	96	96.5	97
<b>治理绩效</b>				
董事会中兼任其他公司CEO的成员数量	人	0	0	0
审计委员会中财务专家人数	人	1	1	1
公司总裁年度薪酬总额(包括固定薪酬、浮动薪酬)	万元	86.84	89.01	93.09
员工薪酬平均值	万元	19.46	20.00	20.02
总裁年度薪酬总额与员工薪酬平均数的比值	/ (无单位)	4.46	4.45	4.65
社会责任相关工作向董事会汇报频率	次/年	2	2	2
发表信息披露文件	份	254	345	231
期末控股股东持股比例	%	59.63	59.47	59.42
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工占比	%	100	100	100
已审结的贪污诉讼案件数目	起	0	0	0
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事总数	人	9	8	7
接受反商业贿赂及反贪污培训的董事占比	%	100	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员总数	人	5,719	7,065	6,794

接受反商业贿赂及反贪污培训的管理层人员占比	%	100	100	100
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工总数	人次	221,017	223,671	204,994
接受反商业贿赂及反贪污培训的员工占比	%	100	100	100
报告期内，公司发生的贪污、行贿事件数目	个	0	0	0
报告期内公司发生的歧视或骚扰事件数目	个	0	0	0
报告期内公司发生的侵犯客户隐私数据的事件数目	个	0	0	0
报告期内公司发生的利益冲突事件数目	个	0	0	0
报告期内公司发生的洗钱或内幕交易事件数目	个	0	0	0
报告期内因公司不正当竞争行为导致诉讼或重大行政处罚的涉案金额	万元	0	0	0
经济合同履约率	%	100	100	100
守法合规培训时长	小时	21	20	26
守法合规培训人次	人次	1,000	1,690	2,043
守法合规培训次数	次	2	4	2

**备注:**

①根据《工业其他行业企业温室气体排放核算方法与报告指南（试行）》规定，纳入碳排放核算的能源种类包括原煤（实物量）、焦炭、电力、原油、汽油、煤油、柴油、燃料油、天然气、热力和其他能源。

②③范围一碳排放主要包括化石燃料燃烧产生的二氧化碳排放，根据燃料消耗量、元素碳含量、氧化率、分子转换比等参数乘积得出。范围二碳排放主要包括外购电力和热力的二氧化碳排放，根据外购电力、热力数量和相应排放因子乘积得出。电网排放因子根据生态环境部《关于做好2022年企业温室气体排放报告管理相关重点工作的通知》，取 $5.810\text{tCO}_2/\text{万千瓦时}$ ；热力碳排放因子按照《工业其他行业企业温室气体排放核算方法与报告指南（试行）》规定“热力供应的 $\text{CO}_2$ 排放因子暂按0.11吨 $\text{CO}_2/\text{GJ}$ 计”。

④这里指的是“万元营业收入温室气体排放”，数据为报告期内温室气体排放量（以二氧化碳当量计）与营业收入的比值。

⑤统计内容为危险废物，统计范围为工业企业。公司危险废物主要为机械施工企业产生的废机油、废油漆桶、废油抹布、吸附棉等。公司在经营过程中，严格遵循《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》《危险废物转移联单管理办法》等相关法律标准，秉持减量化原则，通过严格执行危险废物分类制度、源头减量、建立危废管理台账等多个方面强化危废管理工作，各类危废在危废库中暂存后，交由有资质单位转运、处置。

⑥这里指的是“万元营业收入能耗”，数据为报告期内能源总消耗量与营业收入的比值。

⑦社会贡献活动惠及群体包含定点帮扶地区，未包含定点帮扶地区以外的省区市及海外。

## (二) 指标索引

报告目录	港交所《环境、社会及管治报告守则》	《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》	《中国企业可持续发展报告指南CASS-ESG 6.0》
报告说明	/	第四条/第六条	P1
领导致辞	/	/	P2
关于我们	/	/	P3
ESG 管治	/	第五条/第九条/第五十一条/第五十三条	G1.1/G1.3
专题一 服务国家发展战略	/	/	S1.2
专题二 引领科技自立自强	B6.3	第四十二条	S2.1
专题三 助力世界互联互通	B8	第四十条	S1.2
攀治理巅峰·迈向高质量发展广阔新天地	优化治理结构	/	/
	坚持依法合规	B6.5/B7	第四十八条/第五十五条/第五十六条
	维护股东权益	/	/
	新旧动能转换	/	/
	“三链”融合建设	B5	第四十五条
筑环境屏障·织就可持续绿色壮美新画卷	应对气候变化	D 部分	第二十一条-第二十八条
	环境风险管理	A1	第三十条/第三十一条/第三十三条
	资源高效利用	A2.1/A2.3/A3.1	第三十四条-第三十七条

报告目录		港交所《环境、社会及管治报告守则》	《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》	《中国企业可持续发展报告指南CASS-ESG 6.0》
	推行绿色建造	A3.1	第二十九条	E1.1/E2.1/E3.1 /E3.2/E3.3
	生态系统保护	/	第三十二条	E2.3
增社会福祉·共建惠民生和谐幸福新世界	工程优质安全	B2/B6	第四十七条/第五十条	S3.3/S4.2
	员工成长成才	B1/B3/B4	第五十条	S4.1/S4.2/S4.3
	伙伴合作共赢	/	/	S3.1
	乡村全面振兴	B8	第三十九条	S1.1
	社区共建共享	B8	第四十条	S1.2
未来展望		/	/	A1
附录	关键绩效	A1.1/A1.3/A1.4/A2.1/B1/B2.1/B2.2/B3/B5.1/B5.2/B6.1/B6.2/B7.1/B8.2	第六条	A2
	指标索引	/	第五十七条	A3
	评级报告	/	第五十八条	A5
	意见反馈	/	第九条	A6

### (三) 意见反馈

尊敬的读者：

您好！十分感谢您阅读《中国交建 2024 年度环境、社会及管治报告》。我们非常重视并期望聆听您对中国交建在环境、社会及管治方面的管理、实践和报告的反馈意见。为进一步提升我们的工作水平并使下一份报告更符合您的期望，恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016824

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

姓名：	联系电话：
工作单位：	传真：
职务：	E-mail:

1. 您对本报告的总体评价是  
 好  较好  一般
2. 您认为本报告是否能反映中国交建对经济、社会和环境的重大影响?  
 高  较高  一般  较低  低
3. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何?  
 好  较好  一般  差  不了解
4. 您最满意本报告哪一方面?
5. 您希望进一步了解哪些信息?
6. 您对我们今后发布报告还有哪些建议?