



ACTION EDUCATION

2024 年度报告摘要

上海行动教育科技股份有限公司

SHANGHAI ACTION EDUCATION TECHNOLOGY CO., LTD

 ACTION 行动教育 | A股 主板 605098

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2024年半年度利润分配情况：根据2023年年度股东大会的授权，经2024年8月8日召开的公司第五届董事会第三次会议审议通过的《2024年半年度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利10元（含税），合计派发现金红利118,078,600元（含税）。公司于2024年8月22日实施完成现金分红。

2024年第三季度利润分配情况：根据2023年年度股东大会的授权，经2024年10月21日召开的公司第五届董事会第五次会议审议通过的《2024年第三季度利润分配预案》，同意向全体股东每10股派发现金红利5元（含税），合计派发现金红利59,625,550元（含税）。公司于2024年11月6日实施完成现金分红。

经公司第五届董事会第七次会议审议的2024年年度报告期利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利7.5元（含税），公司总股本为119,251,100股，以此计算合计拟派发现金红利89,438,325元（含税）。如至权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2024年度归属母公司净利润为268,572,695.24元，公司2024年度拟分配的现金红利总额为267,142,475元（含税），占公司2024年年度归属于上市公司股东的净利润比例为99.47%。2024年年度利润分配方案尚需提交公司2024年年度股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	行动教育	605098	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨林燕	孙莹虹
联系地址	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋	上海市虹桥商务区兴虹路168弄A栋
电话	021-33535658	021-33535658
传真	021-33535658	021-33535658
电子信箱	dongban@xdjy100.com	dongban@xdjy100.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）报告期内公司所处的行业情况

党的十八大以来，习近平总书记围绕完善中国特色现代企业制度、加快建设世界一流企业等发表一系列重要论述，要求“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业”。民营企业要践行新发展理念，深刻把握民营经济发展存在的不足和面临的挑战，转变发展方式、调整产业结构、转换增长动力，坚守主业、做强实业，自觉走高质量发展路子。有能力、有条件的民营企业要加强自主创新，在推进科技自立自强和科技成果转化中发挥更大作用。

2024年11月30日，第八届《清华管理评论》管理创新大会成功举行，主题聚焦“迈向高质量发展”。清华大学经济管理学院金融系副教授、学院党委副书记、《清华管理评论》出版人高峰为大会致开场辞。他指出，当前中国经济如何从规模速度型增长向质量效率性增长转变已成为业界与学界关注的焦点话题，期待各位嘉宾能够在数字化转型、人工智能、智能制造等热点领域，为我国乃至全球企业的管理创新提供全方位的视角与深入的构想。

中国企业联合会、中国企业家协会常务副会长兼秘书长朱宏任发表演讲《以深化企业管理创新推动新质生产力建设，加快经济高质量发展》。他指出，中国企业、企业家仍然是我们保持稳中求进的主体和主力力量。管理创新在帮助中国企业发挥制度性发展优势、引导要素集聚探索颠覆式创新、推动人工智能的产业化进程、实现绿色发展道路，以及高水平对外开放方面具有重要意义。朱宏任还指出未来管理创新的几大着力点，包括管理范式体系创新、以产业升级助力新型工业化发展、专精特新发展、构筑产业链安全保障、推动区域协调发展，以及促进对外开放。

新质生产力与管理培训之间存在着密切的关系，主要体现在以下几个方面：

1、新质生产力的定义与特点

新质生产力是基于科技创新、信息化和智能化等新兴技术带来的生产力变革，具有高科技、高效能、高质量的特征。它代表了先进生产力的方向，是推动企业和社会经济发展的重要动力。新质生产力的引入和应用，不仅提升了企业的生产效率、产品质量和市场竞争力，还对企业管理体系的发展产生了深远的影响。

2、管理培训在新质生产力发展中的作用

（1）提升员工素质与技能

新质生产力的不断涌现对劳动者的素质提出了更高的期望与要求。管理培训通过系统的教育培训和实践锻炼，帮助员工掌握新知识、新技能，提升他们的专业素养和综合能力。这有助于员工更好地适应新质生产力的要求，推动新质生产力在企业内部的广泛应用和深入发展。

（2）推动管理体系创新

新质生产力要求企业管理体系不断创新与适应。管理培训通过引入先进的管理理念和方法，推动企业管理体系的变革和创新。例如，通过培训使员工了解并掌握精益生产管理、敏捷管理等先进管理模式，从而提升企业的运营效率和市场响应速度。

（3）促进组织文化的变革

新质生产力的引入往往伴随着企业文化的变革。管理培训在传播新思想、新观念的同时，也有助于推动企业文化的更新和升级。通过培训，员工能够更加深刻地理解企业的使命、愿景和价值观，增强对企业的认同感和归属感，进而形成积极向上的组织氛围和文化氛围。

3、新质生产力对管理培训的影响

（1）培训内容的更新

随着新质生产力的不断发展，管理培训的内容也需要不断更新和完善。例如，需要增加与新质生产力相关的技术知识、管理理论等方面的培训内容，以满足员工对新知识的需求。

（2）培训方式的创新

新质生产力的引入也为管理培训方式的创新提供了可能。例如，可以运用信息化手段开展在线培训、远程培训等新型培训方式，提高培训的便捷性和灵活性。同时，还可以运用虚拟现实、增强现实等先进技术开展模拟演练等实践性培训活动，提高员工的实践能力和应对复杂情况的能力。

（3）培训效果的评估与优化

新质生产力的引入使得管理培训效果的评估和优化变得更加重要。通过运用数据分析等先进技术手段对培训效果进行评估和分析可以更加准确地了解培训的实际效果以及存在的问题和不足从而有针对性地进行优化和改进提高培训的质量和效果。

综上所述，新质生产力与管理培训之间存在着相互促进、共同发展的关系。通过加强管理培训可以推动新质生产力在企业内部的广泛应用和深入发展；而新质生产力的引入和应用也为管理培训提供了新的机遇和挑战促使管理培训不断创新和完善以适应企业和社会经济发展的需要。

与此同时，中国企业管理咨询行业已形成较为完善的产业链，包括战略咨询、运营咨询、组织管理咨询、IT 咨询等多个细分领域。行业参与者众多，既有国际知名咨询公司，也有众多本土咨询机构。随着企业对管理咨询服务的需求不断增长，行业市场规模逐年扩大，呈现出高速增长态势。

在行业现状中，企业对咨询服务的需求呈现出多元化、专业化的趋势。企业不仅关注战略层面的咨询服务，更加注重运营效率、组织架构优化、人力资源管理等方面的提升。此外，随着市场竞争加剧，企业对咨询服务的要求也越来越高，希望获得更具针对性的解决方案。

行业竞争格局方面，本土咨询机构在市场份额和品牌影响力上逐渐提升，与国际咨询公司在某些细分领域形成竞争态势。同时，随着行业规范化程度的提高，咨询服务质量得到进一步提升。然而，行业内部仍存在一些問題，如同质化竞争、服务能力不足等，需要行业内外共同努力，推动行业健康发展。

（二）报告期内公司从事的业务情况

1、企业管理培训

公司的管理培训业务主要为公开课，旨在通过实效实用的企业管理课程，帮助企业家提升管理水平，为企业提供关于战略、绩效、财务、营销、销售、人才、团队等专业的企业管理知识服务。

公开课培训业务是指公司根据既定的培训计划，在固定的时期内，委派培训讲师对报名学员进行集中、统一授课的培训模式，主要致力于为企业中高层管理者提供多层次、多角度的管理培训服务。目前，公司的精品公开课业务主要包括：

（1）浓缩 EMBA——迈向第一的实效管理模式

课时 3 天，通过十个模块、60 套管理工具、80 个操作方法，“从单点竞争到系统竞争、从个人能力到组织能力、从业务型管理者到经营型管理者”，旨在培养经营型管理者。

浓缩EMBA

迈向第一的实效管理模式



(2) 校长EMBA——迈向第一的组织与管理体系

学制 1.5 年，打造实效型 EMBA，从理论到实效、从学历到能力、从教授到教练，开创咨询式教育先河，重落地、重成果。

校长EMBA

迈向第一的组织与增长体系

强组织体系



大增长体系



(3) 方案落地班

主要由企业核心团队共同学习《校长EMBA》中的某个模块，根据企业的实际情况针对该模块的内容进行方案的理论设计、落地执行设计等，由专家导师团队对企业制作的方案进行梳理与点评，转化为企业自己的最终方案。

2、企业管理咨询

企业管理咨询业务是指公司接受客户委托，就客户经营管理过程中遇到的各类管理问题提供建议方案的业务，包括企业大学、绩效管理、营销管控、财务管控、品牌战略等方面内容。管理咨询周期相对较长，根据企业的需求定制。

3、图书音像制品销售

经过十多年的积累，公司形成了一系列成体系的课程内容研发成果。截至本报告期，公司和子公司已有知识产权 560 余项，管理类书籍 50 余套，公司将这些研发成果和课程资料开发成图书、音像等产品，经过批准后对外销售。目前，公司的图书音像制品销售业务主要集中在子公司五项管理旗下。

（三）公司主要经营模式

行动教育定位实效商学平台，构建了双向赋能的生态体系：

左侧整合全球顶级管理教练，汇聚来自世界 500 强企业、拥有超 20 年实战经验的导师团队，并与世界级商学院合作，如哈佛商学院、瑞士 IMD 商学院、巴黎高等商学院等，引入其世界级名师及影响力课程。右侧链接千万企业家群体，形成覆盖近 10 万家企业的学员网络，构成庞大实践场域，通过“一核两翼”（管理教育+咨询+投资）运营体系，形成左右双向循环，推动教学相长，确保管理模式既具备跨行业的普适性，又能精准匹配企业个性化需求，帮助企业突破增长瓶颈，在细分领域建立全球竞争力，把一件事做到世界第一。



（四）公司的行业地位

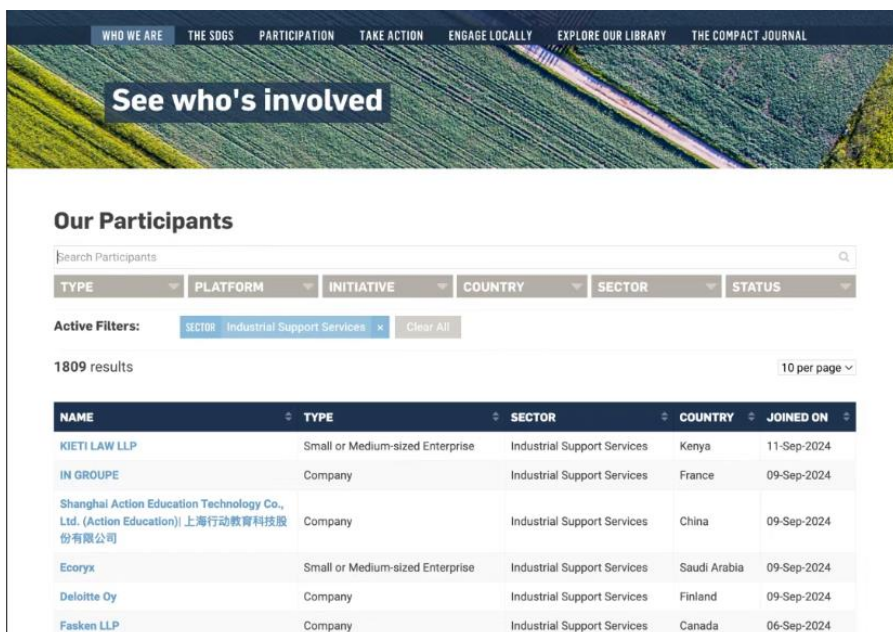
行动教育作为行业的佼佼者，始终秉持着对世界级企业管理模式的深度探索与研究，积极携手十余万校友企业共同实践，不断探索与创新。在这个过程中，行动教育对世界众多的管理思想进行了精心的升级与提炼，通过去粗取精、去伪存真的方式，找到了企业发展的核心底层逻辑和规律。

基于这些宝贵的发现与洞察，公司打造了“行动管理模式”，以东方管理智慧为指引，深度融合了西方管理科学的精髓，不仅兼顾了经营思维的宏观性，还涵盖了具体可行的管理方法与工具，从而形成了一套真正实效且符合中国企业实际需求的管理模式。

自 2021 年上市以来，行动教育作为 A 股市场管理培训板块的唯一上市公司，品牌影响力与市场地位日益凸显。公司凭借独特的业务模式、卓越的品牌声誉、广泛的市场覆盖以及稳健的财务表现，赢得了众多客户的信任与好评。在行业内，行动教育不仅树立了标杆，更成为了众多企业学习与模仿的对象。

2024 年，公司首次发布了《2023 环境、社会和治理（ESG）报告》，华证指数给予公司 ESG 评级为 A 级，彰显了公司的可持续发展能力。同年，行动教育加入联合国全球契约组织，积极对标学习全球先进经验，践行商业向善，共建美好社会。

联合国全球契约组织已累计汇聚来自 170 多个国家、超过 24000 家企业 and 非企业会员，不乏全球领军企业苹果、通用、耐克、ABB、施耐德、联合利华、沃尔沃、欧莱雅等，其中来自中国的参与企业及利益相关方超过 1000 家，包括华为、联想、京东、阿里巴巴、蔚来、TCL、洋河股份、国家电网、中国石化、中国燃气、中国电力、美的集团、宁德时代、伊利等行业领军企业。



The screenshot shows a webpage titled "Our Participants" with a search bar and several filter tabs: TYPE, PLATFORM, INITIATIVE, COUNTRY, SECTOR, and STATUS. The active filter is "SECTOR: Industrial Support Services". Below the filters, it indicates "1809 results" and "10 per page". A table lists the following participants:

NAME	TYPE	SECTOR	COUNTRY	JOINED ON
KIETI LAW LLP	Small or Medium-sized Enterprise	Industrial Support Services	Kenya	11-Sep-2024
IN GROUPE	Company	Industrial Support Services	France	09-Sep-2024
Shanghai Action Education Technology Co., Ltd. (Action Education) 上海行动教育科技股份有限公司	Company	Industrial Support Services	China	09-Sep-2024
Ecoryx	Small or Medium-sized Enterprise	Industrial Support Services	Saudi Arabia	09-Sep-2024
Deloitte Oy	Company	Industrial Support Services	Finland	09-Sep-2024
Fasken LLP	Company	Industrial Support Services	Canada	06-Sep-2024

图片来源：联合国全球契约组织官方网站

2024 年，凭借卓越的业务表现、深厚的行业影响力，公司荣获了“最受欢迎培训机构”、“优秀上市公司奖”等多项重量级奖项，不仅在管理培训领域树立了新的标杆，也充分获得了资本市场的广泛认可与高度评价。这些荣誉不仅是对公司长期努力的肯定，更是对行动教育在行业内领先地位的认可，进一步巩固了公司在资本市场中的优质形象，吸引了更多投资者的关注与信赖。

公司凭借在管理培训领域的卓越贡献和“行动管理模式”的创新性与实效性，不仅在业界树立了标杆，还吸引了政府的高度重视与密切关注。2024 年，国家发改委产业司副司长一行、上海市闵行区委副书记、区长一行、闵行区委组织部副部长、区人才工作局局长一行领导莅临行动教育参观指导，共话未来，共同助力地方经济与企业的发展。这种来自政府层面的认可与支持，不仅是对行动教育专业能力与社会责任感的肯定，更为其未来的发展提供了更为广阔的平台与机遇，进一步巩固了公司在行业内的领先地位。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2024年	2023年	本年比上年 增减(%)	2022年
总资产	2,232,013,797.24	2,096,479,278.79	6.46	1,950,656,544.89
归属于上市公司股东的净资产	961,393,865.82	959,066,899.49	0.24	1,066,197,860.81
营业收入	783,434,345.21	672,241,095.67	16.54	450,919,462.15
归属于上市公司股东的净利润	268,572,695.24	219,445,895.05	22.39	110,858,585.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	241,020,845.05	214,914,383.11	12.15	99,480,364.57
经营活动产生的现金流量净额	399,545,223.41	454,020,962.42	-12.00	71,625,325.83
加权平均净资产收益率(%)	29.01	22.28	增加6.73个百分点	10.44
基本每股收益(元/股)	2.27	1.86	22.04	0.94
稀释每股收益(元/股)	2.27	1.85	22.70	0.94

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	140,844,295.74	248,590,658.47	173,426,788.80	220,572,602.20
归属于上市公司股东的净利润	23,988,686.54	112,199,309.33	58,410,907.48	73,973,791.89
归属于上市公司股东的扣除非经	25,546,910.64	110,696,260.98	49,393,417.00	55,384,256.41
经营活动产生的现金流量净额	12,766,260.30	161,352,470.01	13,774,366.01	211,618,065.30

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

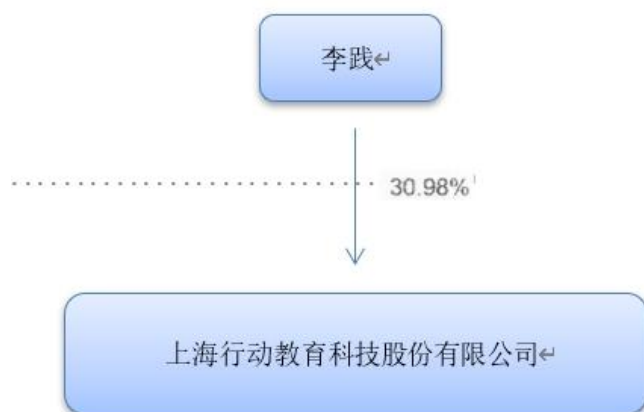
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）							9,695
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							6,388
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
李践	43,100	36,948,531	30.98	0	无	0	境外自然 人
上海蓝效商务咨询合伙企业（有限合伙）		22,505,438	18.87	0	无	0	其他
上海云盾商务咨询合伙企业（有限合伙）	-786,000	11,433,633	9.59	0	无	0	其他
上海云效企业管理中心（有限合伙）	-297,200	5,044,595	4.23	0	无	0	其他
李维腾		2,531,200	2.12	0	无	0	境内自然 人
陈军	458,163	1,125,818	0.94	0	无	0	境内自然 人

香港中央结算有限公司	797,055	797,055	0.67	0	无	0	其他
泰康人寿保险有限责任公司—投连—多策略优选	769,600	769,600	0.65	0	无	0	其他
泰康人寿保险有限责任公司—分红—个人分红—019L—FH002 沪	765,500	765,500	0.64	0	无	0	其他
广州六马教育信息咨询有限公司	602,900	602,900	0.51	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、李践直接持有公司 30.98% 的股份，为公司控股股东。除直接持股之外，李践还持有上海云盾 31.82% 的出资份额并担任执行事务合伙人。</p> <p>2、李维腾直接持有公司 2.12% 的股份。</p> <p>3、李践、赵颖、李维腾均为公司股东上海蓝效的有限合伙人。</p> <p>4、李践与赵颖系夫妻关系，李维腾与李践系父子关系，三人为公司实际控制人。</p> <p>5、除此之外，未知上述其他股东之间是否存在关联关系或构成一致行动人。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

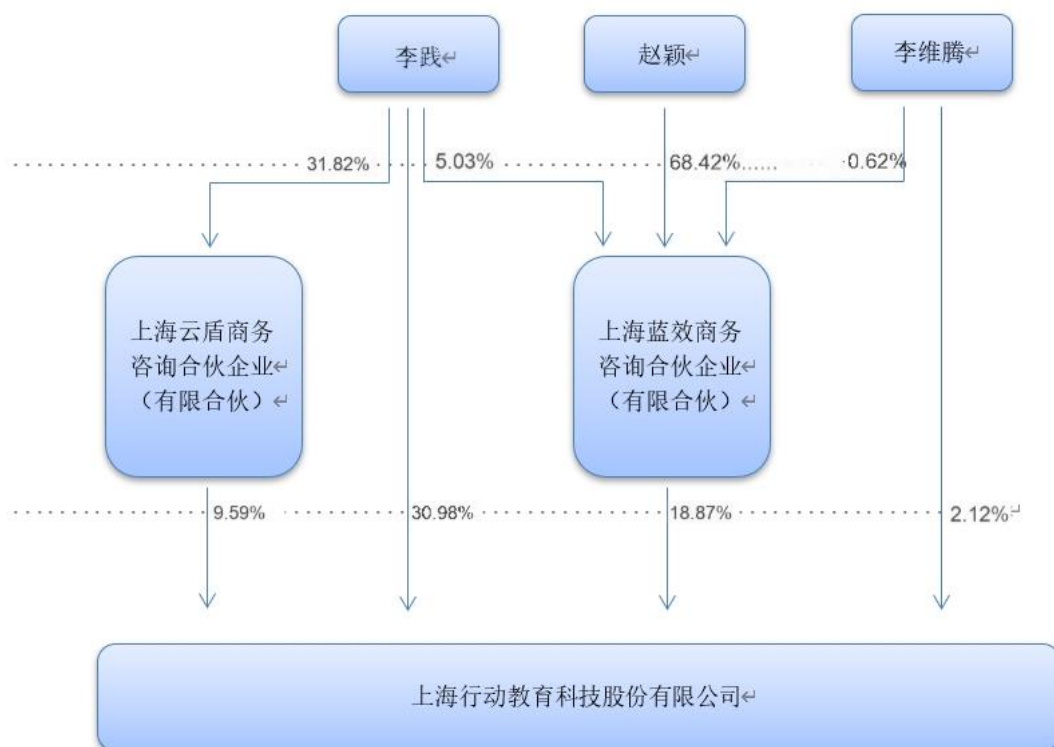
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 78,343.43 万元，同比增长 16.54%；实现利润总额 31,558.40 万元，同比增长 22.63%；实现归属于母公司所有者净利润 26,857.27 万元，同比增长 22.39%；扣除非经常性损益后归属母公司股东的净利润 24,102.08 万元，同比增长 12.15%。截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 223,201.38 万元，增幅 6.46%；归属于上市公司股东净资产 96,139.39 万元，增幅 0.24%；公司基本每股收益 2.27 元，增幅 22.04%；稀释每股收益 2.27 元，增幅 22.70%。

报告期内，公司共实施了 3 次利润分配，分别于 2024 年 5 月实施了 2023 年年度权益分派，每 10 股派发现金红利 10 元(含税)，合计派发现金红利 11,807.86 万元（含税）；于 2024 年 8 月实施了 2024 年半年度权益分派，每 10 股派发现金红利 10 元（含税），合计派发现金红利 11,807.86 万元（含税）；于 2024 年 11 月实施了 2024 年第三季度权益分派，每 10 股派发现金红利 5 元（含税），合计派发现金红利 5,962.56 万元（含税），共计派发现金红利 29,578.28 万元（含税），为股东创造了丰厚的价值回报。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用