

北京先进数通信息技术股份公司

2024 年度董事会工作报告

2024 年度（2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，以下简称“报告期”），北京先进数通信息技术股份公司（以下简称“公司”或“本公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称《公司法》）、《中华人民共和国证券法》（以下简称《证券法》）等相关法律法规以及《公司章程》《董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守、忠实勤勉地履行各项职责，保障了公司的良好运作与可持续发展。现将董事会报告期主要工作及 2025 年度工作要点报告如下：

一、报告期公司经营情况

报告期内，公司营业收入人民币 22.20 亿元，较上年同期下降 18.92%，其中 IT 基础设施建设业务收入下降 27.47%，软件解决方案业务收入下降 2.86%，IT 运维服务业务收入增长 21.02%。受市场环境影响，公司来自全国性银行的 IT 基础设施建设业务收入下降较大，来自互联网行业的 IT 基础设施建设业务收入小幅增长，使得公司 IT 基础设施建设业务收入下降较大。

报告期内，公司综合毛利率 17.93%，较上年同期上升 0.28%。公司综合毛利率主要由客户行业构成、业务结构与产品结构等因素综合决定，报告期公司分行业的毛利率，全国性银行上升 1.97%、区域性银行下降 1.43%、互联网行业及其他略有上升，最终使得公司综合毛利率略有提高。

报告期内，营业成本较上年同期下降 19.19%，主要系 IT 基础设施建设业务规模下降，成本相应减少所致。

报告期内，公司融资需求增加及上期财务费用的基数较低，导致报告期公司财务费用有大幅上升。

报告期内，公司实现归属上市公司股东净利润 0.38 亿元，较上年同期下降 75.64%。报告期内，公司投资收益 -934 万元，对净利润的影响为 -794 万元；上年同期投资收益 872 万元，对净利润的影响为 746 万元。报告期内，公司计提资产减值损失 3,383 万元，对净利润的影响为 -2,832 万元。公司 IT 基础设施建设

收入规模及毛利率均有所下降、公司计提资产减值损失及报告期内投资损失，是公司净利润大幅下降的主要原因。

二、报告期董事会日常工作

(一) 股东大会召集情况

报告期内，公司董事会召集了 3 次股东大会，相关情况如下表所示：

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	会议决议
2023 年度股东大会	年度股东大会	23.21%	2024-05-06	1、表决通过《关于公司 2023 年年度报告及摘要的议案》； 2、表决通过《关于公司<2023 年度财务决算报告>的议案》； 3、表决通过《关于公司<2023 年度董事会工作报告>的议案》； 4、表决通过《关于公司<2023 年度监事会工作报告>的议案》； 5、表决通过《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》； 6、表决通过《关于公司<2024 年度董事薪酬方案>的议案》； 7、表决通过《关于公司<2024 年度监事薪酬方案>的议案》； 8、表决通过《关于续聘会计师事务所的议案》； 9、表决通过《关于公司及全资子（孙）公司 2024 年度申请综合授信及公司提供担保的议案》； 10、表决通过《关于修订<公司章程>的议案》； 11、表决通过《关于修订<董事会议事规则>的议案》； 12、表决通过《关于修订<监事会议事规则>的议案》； 13、表决通过《关于修订<独立董事工作制度>的议案》； 14、表决通过《关于修订<对外担保管理办法>的议案》； 15、表决通过《关于修订<关联交易管理办法>的议案》。
2024 年第一次临时股东大会	临时股东大会	23.45%	2024-09-02	1、表决通过《关于拟变更注册资本及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》。
2024 年第二次临时股东大会	临时股东大会	22.45%	2024-10-11	1、表决通过《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》； 2、表决通过《关于选举公司第五届董事会独立董事的议案》； 3、表决通过《关于选举公司第五届监事会股东代表监事的议案》。

(二) 董事会召开情况

报告期内，公司董事会召开了 7 次会议，相关情况如下表所示：

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会 2024 年第一次 临时会议	2024- 01-29	1、审议通过《关于应收账款单项计提坏账准备的议案》； 2、审议通过《关于使用自有资金支付募投项目人员薪酬并以募集资金等额置换的议案》。
第四届董事会 2024 年第一次 定期会议	2024- 04-11	1、审议通过《关于公司 2023 年年度报告及摘要的议案》； 2、审议通过《关于公司 2023 年度内部控制评价报告的议案》； 3、审议通过《关于公司 2023 年度控股股东及其他关联方占用资金情况的议案》； 4、审议通过《关于公司<2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》； 5、审议通过《关于公司 2023 年度会计师事务所履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》； 6、审议通过《关于公司<2023 年度财务决算报告>的议案》； 7、审议通过《关于公司<2023 年度总经理工作报告>的议案》； 8、审议通过《关于公司<2023 年度董事会工作报告>的议案》； 9、审议通过《关于公司 2023 年度利润分配预案的议案》； 10、审议《关于公司<2024 年度董事薪酬方案>的议案》； 11、审议通过《关于公司<2024 年度高级管理人员薪酬方案>的议案》； 12、审议通过《关于续聘会计师事务所的议案》； 13、审议通过《关于公司及全资子公司（孙）公司 2024 年度申请综合授信及公司提供担保的议案》； 14、审议通过《关于调整第四届董事会审计委员会委员的议案》； 15、审议通过《关于修订<公司章程>的议案》； 16、审议通过《关于修订公司<董事会议事规则>的议案》； 17、审议通过《关于修订公司<独立董事工作制度>的议案》； 18、审议通过《关于修订公司<对外担保管理办法>的议案》； 19、审议通过《关于修订公司<关联交易管理办法>的议案》； 20、逐项审议通过《关于修订公司部分治理制度的议案》； 21、审议通过《关于召开 2023 年度股东大会的议案》。
第四届董事会 2024 年第二次 临时会议	2024- 04-24	1、审议通过《关于公司 2024 年第一季度报告的议案》。
第四届董事会 2024 年第二次 定期会议	2024- 08-15	1、审议通过《关于公司 2024 年半年度报告及其摘要的议案》； 2、审议通过《关于拟变更注册资本及修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》； 3、审议通过《关于公司<2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告>的议案》； 4、审议通过《关于召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》。

第四届董事会 2024 年第三次 临时会议	2024- 09-25	1、审议通过《关于提名公司第五届董事会非独立董事候选人的议案》； 2、审议通过《关于提名公司第五届董事会独立董事候选人的议案》； 3、审议通过《关于召开 2024 年第二次临时股东大会的议案》。
第五届董事会 2024 年第一次 临时会议	2024- 10-15	1、审议通过《关于选举公司第五届董事会董事长的议案》； 2、审议通过《关于任命公司第五届董事会各专门委员会委员及召集人的议案》； 3、审议通过《关于聘任公司高级管理人员的议案》。
第五届董事会 2024 年第二次 临时会议	2024- 10-24	1、审议通过《关于公司 2024 年第三季度报告的议案》； 2、审议通过《关于公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》； 3、逐项审议通过《关于修订公司部分治理制度的议案》。

(三) 董事出席董事会及股东大会情况

报告期内，公司董事出席董事会、股东大会情况如下表所示：

董事姓名	本报告期应参 加董事会次数	现场出席董 事会次数	以通讯方式参 加董事会次数	委托出席董 事会次数	缺席董事 会次数	是否连续两次 未亲自参加董 事会会议	出席股 东大会 次数
李铠	7	7	0	0	0	否	3
林鸿	7	7	0	0	0	否	3
罗云波	7	7	0	0	0	否	3
金麟	7	7	0	0	0	否	2
刘志刚	2	2	0	0	0	否	0
张大基	2	2	0	0	0	否	0
石宇良	7	7	0	0	0	否	2
王冉冉	2	2	0	0	0	否	0
张晨宇	2	2	0	0	0	否	0
范丽明	5	5	0	0	0	否	2
朱胡勇	5	5	0	0	0	否	3
蔡瑾	5	5	0	0	0	否	2
肖红英	5	5	0	0	0	否	2

(四) 独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，独立客观地发表自己的看法和观点，切实维护了公司和全体股东的利益。

报告期内，公司独立董事，在保证现场履职时间的基础上，及时了解公司经

营运作情况，有针对性地对公司利润分配预案、募集资金存放及使用等事项进行了充分讨论与论证，发挥独立董事职能，在独立客观的角度为公司发展提供建设性建议。

（五）董事会专门委员会履职情况

公司董事会下设战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会，各专门委员会在报告期内的履职情况如下：

委员会名称	成员情况	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况
审计委员会	肖红英 蔡瑾 朱胡勇	2024-01-15	1. 审核公司《2023 年度财务报表》。 2. 审议审计部提交的《2023 年度内部审计工作报告》。 3. 审议审计部提交的《2024 年度内部审计计划》。	指导审计部工作的有效运行。	审慎评估计提坏账对公司可能造成的影响。
		2024-01-25	审议公司关于应收账款单项计提坏账准备的事项。		
	肖红英 蔡瑾 李铠	2024-03-27	1. 审核公司《2023 年度财务报告》。 2. 审核公司《2023 年度内部控制评价报告》。 3. 检查公司 2023 年度控股股东及其他关联方资金占用、对外担保、对外投资、关联交易等重大事项的情况。 4. 检查公司《2023 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。 5. 对会计师事务所在 2023 年度审计过程中的履责情况进行了监督并出具《审计委员会对会计师事务所 2023 年度履行监督职责情况报告》。 6. 评估会计师事务所资质和执业能力并向董事会提议续聘会计师事务所的议案。		
		2024-04-19	1. 审核公司《2024 年第一季度财务报表》。 2. 检查公司 2024 年第一季度控股股东及其他关联方资金占用、对外担保、对外投资、关联交易等重大事项的情况。 3. 检查公司 2024 年第一季度募集资金存放与实际使用的情况。 4. 听取公司审计部 2024 年第一季度的工作汇报。		

		2024-08-02	<ul style="list-style-type: none"> 1. 审核公司《2024 年半年度财务报告》。 2. 检查公司 2024 年半年度控股股东及其他关联方资金占用、对外担保、对外投资、关联交易等重大事项的情况。 3. 检查公司《2024 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》。 4. 听取公司审计部 2024 年半年度的工作汇报。 	
	张晨宇 王冉冉 李铠	2024-10-17	<ul style="list-style-type: none"> 1. 审核公司《2024 年第三季度财务报表》。 2. 检查公司 2024 年第三季度控股股东及其他关联方资金占用、对外担保、对外投资、关联交易等重大事项的情况。 3. 检查公司 2024 年第三季度募集资金存放与实际使用的情况。 4. 听取公司审计部 2024 年第三季度的工作汇报。 	
战略委员会	李铠 林鸿 石宇良	2024-01-10	制定《2024 年度公司战略发展规划和经营计划》。	
提名委员会	蔡瑾 石宇良 范丽明	2024-03-25	朱胡勇辞去审计委员会委员职务，提名李铠为审计委员会委员。	依照相关法律法规要求，实时监督公司董事、专门委员会委员、高级管理人员的任职资格。
		2024-09-20	<ul style="list-style-type: none"> 1. 对公司第五届董事会非独立董事候选人提名及资格审核。 2. 对公司第五届董事会独立董事候选人提名及资格审核。 	
	王冉冉 石宇良 李铠	2024-10-15	<ul style="list-style-type: none"> 1. 提名林鸿为公司总经理，刘志刚为董事会秘书，提名委员会核查任职资格。 2. 总经理林鸿提名金麟、罗云波、邓军为公司副总经理，张淑君为公司财务总监，提名委员会核查任职资格。 	
薪酬与考核委员会	石宇良 肖红英 李铠	2024-01-11	<ul style="list-style-type: none"> 1. 对董事、高级管理人员 2023 年度绩效进行考核和评价。 2. 核查 2023 年度董事和高级管理人员薪酬决策和执行情况。 	
		2024-03-26	<ul style="list-style-type: none"> 1. 研究并制定《2024 年度董事薪酬方案》。 2. 研究并制定《2024 年度高级管理人员薪酬方案》。 	

石宇良 张晨宇 李铠	2024-10-15	针对第五届董事会任命的公司高级管理人员，研究并制定了《公司高级管理人员薪酬方案》。	针对第五届董事会任命的高级管理人员在公司兼任具体职务情况及薪酬予以关注。
------------------	------------	---	--------------------------------------

(六) 信息披露与投资者关系管理

公司严格按照相关法律法规以及公司《信息披露管理办法》《投资者关系管理办法》的要求，保证披露信息的真实、准确、完整，信息披露及时、公平。

公司指定董事会秘书负责信息披露工作，董事会办公室负责信息披露日常事务，协调公司与投资者的关系，接待股东来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司已披露的资料，公司指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定媒体。

报告期内，公司董事会办公室对公司信息发布管控流程进行了核查、完善，切实保障公司重要信息发布依法、合规。

三、未来发展展望

2025 年 03 月，《国务院办公厅关于做好金融“五篇大文章”的指导意见》明确推动数字金融高质量发展。加快推进金融机构数字化转型，增强数字化经营服务能力。加快数字金融创新，支持巩固拓展数字经济优势。构建应用便利、安全高效的数字支付服务体系。

2025 年是我国“十四五”发展规划的收官之年，国家数字化、数智化发展将在多个方面取得重要进展。

数字技术创新突破：通用人工智能大模型进一步分化，头部企业通用大模型能力增强，更多人工智能技术涌现并在多行业大规模应用，智能代理成为企业 AI 应用热点。

数字经济基础设施建设：基于过去新基建硬件建设已取得成果，2025 年将重点推进便于数据要素流通、数字经济发展的制度建设。数据要素市场相关政策体系进一步完善，出现国家级数据管理平台，各地积极探索数据要素市场建设路径，数据交易机构加速分化。

产业数字化转型：制造业数字化转型呈现集群化趋势，传统制造业通过产业互联网手段形成产业集群，提高产品品质，降低运营成本。

数字文化产业发展：数字文化产业基于数据要素市场和人工智能技术，将催生更丰富的内容创新。

在新的一年里，公司将持续聚焦于金融、互联网、烟草等关键行业，加大创新力度，完善服务体系。紧扣国家战略方向，抓住数字经济蓬勃发展的契机，以优质的产品和服务推动产业的数字化与智能化升级。此外，公司秉持以人为本的理念，以市场需求为导向，以技术创新为驱动，积极探索创新业务模式与运营机制，为公司的长远发展奠定坚实基础，塑造全新格局。

1、金融行业数字化、智能化发展展望

2025 年金融机构将加快金融数字化智能化转型，安全稳妥推进人工智能大模型等在金融领域的应用。强化云计算技术应用，实现资源灵活调配和成本降低。金融机构将进一步加强数据治理，完善数据管理体系，提升数据质量和安全性。推进金融领域“数据要素×”试点，融合应用多维数据，优化金融产品和风控模型，实现对业务风险的实时监控。推进金融服务线上化、智能化，拓展服务场景，推动数字人民币的全面推广，营造高效安全的支付环境，提升支付的便捷性和安全性。借助大数据、人工智能等技术构建智能化风控体系，实现风险的实时监测和精准预警。

面对新的发展形势，公司将继续深耕金融行业。在 IT 基础设施建设领域，全力争取“东数西算”的 IT 基础设施建设合作机会，保障客户的 AI 算力设备需求，提供互联光网络解决方案，满足金融行业对于高性能计算、大数据处理及高流量通信的需求。在软件解决方案领域，公司将继续以自有软件产品为核心，深度融合 AI 大模型，推出金融智能应用，推动云计算应用系统建设，助力金融行业打造全面自主可控的信息技术体系。

公司通过持续的技术创新和服务优化，致力于成为金融行业数字化转型的可靠伙伴，助力金融机构提升服务质量，增强风险管理能力，实现业务的可持续发展。在未来的发展中，公司将继续与金融行业深度协作，共同探索和实践新的业务模式和运营机制，推动金融信息化迈向新高度。

2、互联网行业数字化、智能化发展展望

2025 年，互联网行业大规模算力中心的建设全面提速，算力架构向多元化、开放化发展，端、边、云全场景协同发展，ARM 架构因开放特性可能成为通用算力重要选择。

互联网企业对算力需求不断增加，用于大数据处理、人工智能训练、云计算等业务，推动电商、社交、娱乐等领域创新发展，同时，算力中心与其他行业融合加深，为工业互联网、智慧城市等提供算力支持，催生更多创新应用场景。

数字文化产业迎来更多机遇，基于数据要素市场和人工智能技术，催生更丰富的内容创新。

将加强网络安全防护、数据加密、访问控制等技术应用，建立完善安全管理体系和应急预案，保障算力中心安全稳定运行，防止数据泄露和网络攻击等安全事件发生。

公司持续扎根互联网行业，长期为互联网客户提供服务，确保能对不断变化的需求迅速作出回应。通过与全球顶尖供应商构建紧密合作关系，确保高性能算力设备稳定供应，满足客户对 AI 算力的急切需求。此外，公司还将全力推进高性能智能网络及数据中心光通讯解决方案，增强数据中心处理能力与网络传输效率，助力打造更快捷、智能、可靠的互联网服务。公司尝试拓展数字文化产业，开展 ToC 业务。

3、烟草行业数字化、智能化发展展望

一体化平台建设深入推进：全国烟草生产经营管理一体化平台基本建成，数字技术与烟草产业深度融合。各单位将健全完善数字化发展治理体系，提升数据赋能能力，实现全行业数据资源的集中统一和开放共享，形成数据共享共用新生态。

人工智能广泛应用：积极探索新一代人工智能技术在工业领域的融合应用，像高精度视觉识别系统筛选瑕疵烟叶、智能传感网络调整醇化库温湿度等场景会逐渐普及。

生产环节智能化升级：一方面，烟机企业加快从“制造”向“智造”转型，打造“智能烟机+智能服务统一平台+工业应用服务”的发展新模式。

专卖监管智能化加强：运用深度学习等数字化技术，通过模型运算实现重点户自动预警和派单，优化监管资源，提升监管和打击成效。

营销与服务数字化转型：零售户借助数字化工具动态优化商品结构，利用即时零售平台拓展销售渠道。同时，企业通过消费数据反向渗透研发端，实现定制化产品开发，形成“需求—研发—生产”智能闭环。

2025 年，公司将深化与烟草行业的信息化战略合作，以智能装备、大数据、云计算等前沿技术为核心驱动力，全面赋能烟草产业数字化转型升级。重点围绕智慧供应链优化、智能制造体系升级、全域数据治理及精准营销场景深化等领域展开协同创新，助力客户构建全链条数字化生态。我们期待通过技术创新与场景化解决方案，与合作伙伴共建互利共赢生态，携手开拓烟草行业“智能+”新时代，为产业可持续发展注入新动能。

4、风险因素

公司提请投资者关注目前公司业务发展过程中面临的以下风险因素：

(1) 人力资源与人力成本风险

IT 服务行业是智力密集型行业，行业企业对人才争夺较为激烈。公司经过多年发展，建立起了技术精湛、经验丰富、团结合作的技术与管理团队，并成为公司市场竞争力的重要来源。若公司不能及时培养和引进所需的人才，则将对公司业务规模的扩大造成较大限制；若公司的核心研发人员、技术服务人员与管理人员流失，也将对公司竞争力的保持造成不利影响。

近年来，公司员工工资及福利呈现持续上涨趋势，公司面临营业成本及费用上升的压力。随着公司规模的扩大，若公司未能有效提高营业收入水平、控制人力成本，则将面临盈利能力下降的风险。

(2) 客户集中风险

报告期内，公司来自前五大客户的收入占营业总收入的 36.17%，比重较高。若公司主要客户放缓信息化建设的速度，或采购政策等发生变化，采购规模出现下降，则公司会由于客户较为集中、对单一客户销售收入占比较高而面临经营波动的风险。

(3) 市场竞争风险

虽然企业 IT 服务行业市场容量较大，但由于服务商较多、竞争格局高度分散，且公司的主要竞争对手亦在不断进步，公司在行业市场中尚未占据绝对优势，使公司面临如下市场压力：

①公司目前金融行业主要客户为国有大型商业银行、股份制商业银行与省级农信社，对中小银行市场覆盖不足。由于服务商纷纷看好中小银行市场，参与竞争的服务商快速增加，使公司在这一细分市场的拓展中面临较激烈的市场竞争。

②由于银行业 IT 系统的复杂性，银行对服务商的选择与更换较为慎重，如果其他服务商已经在为公司的目标客户服务，则将拥有较强的先发优势，使公司在争取业务机会时面临较激烈的市场竞争。

③大型互联网企业已成为公司重要的收入来源，该类企业技术能力强，对供应商依赖程度较低，市场竞争更加激烈，公司较容易因相关客户采购政策、采购规模变化，面临较大的经营波动风险。

④公司政企行业客户涉及的细分行业众多，客户较为分散，客户 IT 需求差异较大，公司在这一行业业务拓展面临更加激烈的市场竞争。

（4）毛利率波动风险

公司主营业务分为 IT 基础设施建设业务、软件解决方案业务及 IT 运维服务业务。IT 基础设施建设业务行业竞争激烈，行业毛利率整体处于较低水平，上游设备生产厂商和下游客户的议价能力较强，毛利率受供应商和客户的影响较大。软件解决方案业务和 IT 运维服务业务的毛利率受人力成本、服务价格等因素的影响较大。如果公司经营模式、服务价格、技术更新速度、市场竞争环境、人力资源成本等因素发生变化，可能导致公司各项业务的毛利率水平出现一定幅度的波动，从而影响公司的盈利水平。

（5）技术风险

IT 技术发展迅速，技术和产品更新换代较快，对技术储备要求较高。公司的软件解决方案是基于自主平台软件、针对金融行业特定应用需求而开发的，能够有效提升客户应用软件的开发效率。若公司不能持续创新以适应客户特定应用需求的变化，或在技术开发方向上发生决策失误，则将对公司软件业务的市场前景造成较大的不利影响。

IT 基础设施建设及 IT 运维服务涉及到众多厂商的设备及系统软件。如果公司的技术储备不够充分或不能快速更新，则不能高效满足客户的需求，公司可能丧失现有技术和市场的优势地位。

信息技术发展变化较快，并在基础架构、运行性能、可靠性等各方面对软硬

件系统水平提出了更高的要求。若公司的产品与服务不能准确把握行业技术的发展趋势，或不能将新技术应用于公司产品的开发和升级，将使公司面临一定的技术风险。

(6) 应收账款回收风险

报告期末，公司应收账款账面价值 44,019.03 万元，占总资产比重为 16.65%，是公司资产的重要组成部分，账龄在 1 年以内的应收账款账面余额占公司应收账款账面余额的比重为 69.46%。公司主要应收账款来自大中型企业客户，客户信誉较高。尽管如此，若主要客户经营状况发生重大不利变化，应收账款不能及时收回或产生坏账，将对公司资产质量以及财务状况产生较大不利影响。

(7) 收入及净利润季节性波动风险

以商业银行为主的金融行业客户是公司最大的客户群体，金融行业客户的采购计划主要在上年年底到第二年一季度制定，需经过方案审查、立项批复、采购申请、招投标、合同签订等严格的程序，服务商收入较大比例在每年下半年才能确认，来自金融行业客户的收入存在明显的季节性特征。公司来自互联网客户的收入季节性特征并不明显，整体经营业绩由结构性因素决定，投资者不宜以季度或半年度数据推测公司全年业绩情况。

(8) 股权分散风险

截至本报告发布日，公司总股本 43,004.45 万股，第一大股东为公司董事长李铠，持股比例为 4.77%，前十大股东中四位为公司董事，持股比例为 13.41%，公司股权相对分散，使得公司有可能成为被收购对象，如果公司被收购，会导致公司控制权发生变化，可能会给公司业务或经营管理等带来一定影响。

(9) 募集资金投资项目未能实现预期效益的风险

公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金已于 2023 年投入项目，公司已对各募集资金投资项目进行了充分的市场调研和严格的可行性论证，但在项目开发建设过程中，受技术开发的不确定性、技术进步、宏观政策变化、市场变化等诸多因素的影响，募集资金投资项目将可能存在市场发生变化、项目实施进度不能保证、市场营销不理想等方面的风险，可能影响项目的投资效益。

北京先进数通信息技术股份公司

董事会

2025 年 4 月 3 日