

大连德迈仕精密科技股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

大连德迈仕精密科技股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻党的二十大、二十届三中全会和中央金融工作会议精神，全面落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动号召，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司结合自身战略规划及行业特点，以“聚焦主业、创新驱动、精益管理、价值共享”为核心制定了2025年度“质量回报双提升”行动方案，成立了“质量回报双提升”专项领导小组，由董事长任组长，定期召开进度推进会，并于2025年4月21日经公司第四届董事会第三次会议审议通过。具体如下：

一、深耕精密制造领域，推动高质量发展

德迈仕作为国内精密轴及精密切削件细分市场领先企业，自成立以来始终深耕以精密轴及精密切削件为主的精密零部件加工，在汽车精密零部件领域形成了技术领先、质量稳定、设备精良、品牌知名、规模生产等方面的核心竞争优势。德迈仕产品种类丰富、质量稳定、供货能力强，核心技术水平处于行业前列，目前产品已包括视窗系统、动力系统和车身及底盘系统、工业精密零部件四大类、三十余小类，同多家全球知名汽车零部件供应商建立了长期稳定的合作关系并获得了充分认可，产品销往多个国家和地区，具备较强的市场竞争力和品牌知名度。

德迈仕于2021年6月在深圳证券交易所创业板上市交易。上市以来，公司以成功登陆资本市场为契机，依托资本市场及自身优势，继续聚焦主业深耕细作，积极开发新产品，新客户，通过募投项目开拓并成为国内精密切削件领先企业；通过并购等方式实现部分产品直接向整车厂商供货；不断构建多元化产品结构，多维度助推企业高质量发展。

未来，德迈仕将在巩固基石业务的同时布局新兴领域，积极培育第二增长极。

二、技术引领创新驱动，构建核心竞争优势

1、加大研发力度

作为国家高新技术企业和国家级专精特新“小巨人”企业，德迈仕奉行“量产一代、开发一代、储备一代”的产品研发策略，提前积累相关技术。公司注重产品和核心技术的持续创新，通过持续的科研投入，2024年公司产品在丝杠、齿轴、电磁阀零件、蜗杆轴、氢能源汽车零部件以及汽车电动尾翼、电动汽车驱动电机、电助力自行车（E-bike）中置电机、线控EPS转向、新能源汽车差速器系统、空气悬挂等系统、领域取得一定成果。2024年公司研发投入近3,000万元，共计新增量产产品四十余款，定点产品五十多款，前期研发产品三百余款。

未来，德迈仕将紧密配合客户，共同加大新产品研发力度，加大资源投入以及新产品、新领域开拓力度，有效利用自身竞争优势进一步提升高技术、高附加值产品的市场份额以及优化产品结构并拓展组件产品。

2、加强知识产权管理保护

夯实技术基础等提供重要保障。为激发自主创新活力，公司高度重视知识产权保护，鼓励发明创造。2024年公司及子公司共申报专利13项，其中发明专利7项，实用新型专利6项；获得专利授权11项，其中发明授权7项，实用新型专利授权4项。截至2024年12月31日公司及子公司共拥有发明专利62项，实用新型专利38项。专利涵盖了工艺开发、技术开发、设备开发等领域，未来德迈仕将增加专利数量，进一步巩固公司在行业中的技术领先地位。

3、深化产学研合作

为了推动产品的持续创新，德迈仕依托企业工程研究中心，充分利用高校科研与师资力量，发挥公司设备、工艺、技术优势，强强联合，推进重点项目开发进度。2024年主要取得如下成果：

（1）《新能源汽车动力系统关键轴件智能制造》项目被确定为2024年第二批特别超长期国债支持设备更新项目。项目充分利用“工业互联网+智能制造”技术，建成后将大幅提高德迈仕新能源汽车动力系统关键轴件智能制造水平，新能源汽车电动机主轴及变速箱齿轮轴精度、质量控制能力、数字化管理能力进一步提升。

(2) 德迈仕与东北大学、大连理工大学合作的辽宁省揭榜挂帅项目-新能源电动机主轴产业化项目顺利通过验收。

(3) 德迈仕开展的大连市重点科技研发计划项目--新能源汽车高精度电子刹车螺杆轴智能制造顺利通过验收。

(4) 德迈仕同大连理工大学合作开展精密轴大批量加工的工艺优化技术的研究与开发，项目有序推进中。

三、进一步提升公司精益管理水平

德迈仕依托成本控制中心，以专业化为前提、技术化为保证、数据化为抓手、信息化为手段，通过质量成本控制、资源消耗控制、产品质量控制前置、生产经营过程成本的有效控制等管理措施，多维度进行成本控制，夯实企业生产经营管理基础；引入“阿米巴经营模式”等管理理念，打破思维定式，增强风险防控能力。德迈仕力求深化提质、降本、增效成果，不断提升企业管理、盈利水平，快速交付能力，形成持续发展的良性循环。

2024年，德迈仕生产部、技术部、品质部等相关部门根据年度产能提升、生产损失率改善计划针对重点产品设定核心指标，信息化部利用公司数字平台提供系统和大数据支持，从技术及管理角度双管齐下，通过持续优化生产节拍、改善加工工艺、优选机辅料、自动化改造、开展专项技术培训、坚持质量控制PDCA循环等方式有效提升了生产效率及产品合格率，持续跟踪重点产品改善进展，顺利提升近40款重点产品良品率，全年完成员工培训2,300余人次，完成30余款重点产品产能提升计划，其中通过设备改造、优化加工程序、改善刀具寿命等方式，新能源汽车电驱轴良品率提升明显；计划部新增原材料开发三方机制，将原供应链3个节点集成化为1个工作组，长供应链链条进一步缩减，优化了采购体系，增加了原材料尤其是小批量试制材料调达的能力，极大提高了新项目开发效率，进一步降低积压风险及采购成本；成本控制中心重新建立了公司整体成本识别、分析和计算逻辑。未来，德迈仕将逐步建立新的成本数据链，从数据源头提升成本控制能力；同大客户研讨并建立原材料仓库信息化管理模式，形成下单、送货、入库、领用出库、追溯等方面的信息化操作，计划未来扩展至公司主要供应商。

四、建设“智慧德迈仕”，由“制造”向“智造”挺进

德迈仕加速推进数字平台建设工作，打造高效率、高品质、低运营成本的智慧工厂。数字平台采用试点跟进、迭代开发、总结提高、全面铺开的开发模式，打造可承继、可持续开发、边开发边测试模式的数字化平台，设计以ERP（企业资源规划系统）为核心，集成MES（制造执行系统）、WMS（仓储管理系统）、APS（高级计划排程系统）、PLM（产品生命周期管理系统）等系统协同合作的信息技术架构，通过精益管理、软件应用、硬件应用和基础设施软硬结合的整体建设思路，将公司业务流程全面数字化，让管理透明化、数字化、可视化，便于管理团队随时随地掌控全局并制定相应解决方案；让员工清晰地了解其每日工作任务，工作成果更加直观；让公司相关方及时、便捷地了解与德迈仕的业务进展情况。

2024年，德迈仕深度运用两化融合管理体系，利用物联网、大数据分析、人工智能等先进信息技术，对传统制造过程进行深度改造和升级，以实现生产过程的自动化、数字化、网络化和智能化，提高生产效率和产品质量，增强公司的市场响应速度和灵活性。具体进展包括：

（1）迭代开发数字化管理平台MES（制造执行系统），能够采集生产现场的数据，实现对生产全过程的精细化管理和控制，包含生产调度、工艺管理、质量管理、生产跟踪等主要功能，以达到监测生产进度、收集生产数据、协调生产流程，加强生产过程控制、产品质量追溯等目的，进一步提高了生产透明度，优化了生产流程，基本打通了各数字系统间的数据关联，形成了从采购到发货的全流程追溯体系，确保了每个环节的透明性和可追踪性，可通过采购单、送货单等表单文档驱动现场作业，实现了实物流与信息流的一致性；扩大了条码管理、货位管理等系统的应用，最终实现物流、信息流、业务流的高效整合，提高资源配置和使用效率；持续完善IoT物联网平台，加快提高设备联网率，可全天候自动采集设备运行状态和加工参数，进一步减少自动化产线和智能装备对人工干预的依赖，提升生产管控能力及设备的稳定性。自MES系统上线以来，公司生产计划执行效率得到了显著提高，生产周期明显缩短，产品合格率得到了有效提升；通过对生产数据的实时监控和分析，我们能够及时发现生产过程中的异常情况并采取相应措施，大大减少了因质量问题导致的返工和报废成本。

（2）系统集成项目取得阶段性成果，德迈仕采用先进的中间件技术系统，通过制定统一的数据接口标准和通信协议，实现了ERP、MES、WMS、IoT系统之间

的数据交互和实时传输，各系统之间的数据共享和业务流程的顺畅衔接，打造统一、高效的企业信息化平台。

(3) 公司获得AAA级两化融合管理体系评定证书。

(4) 公司工程研发部通过改造设备、组建自动生产线等方式充分发挥设备作用，达到工序衔接、进一步减少综合成本、提升生产效率等效果，实现自动上下料、在线检测、在线补偿以及单机、产线自动化等功能，大部分工段生产设备已全部完成自动化改造。设备自动化水平进一步提升，2024年德迈仕完成36个项目共计150余台设备（含处于安装调试的项目），其中成功开发某客户专线空心螺杆轴设备全面自动化改造，提升了产品的生产效率；雨刮轴多个系列产品生产线已实现全自动检测，可一次性检测产品多个台阶、外径、长度、角度等数据，通过投影图像测量技术，设备能够自动识别产品方向、自动分离不良品，进一步节省产品检查环节人力成本，提高了产品检查效率；外螺纹产品自动检测设备、大轴的全尺寸拼接检测设备已在开发中。未来德迈仕关键工艺环节自动化覆盖率及关键设备联网率将超90%。

五、提升信息披露质量，高效传递公司价值

信息披露是对投资者最直接、全面的沟通交流形式，德迈仕自上市以来按照相关法律、法规的要求，不断完善公司信息披露相关制度，执行信息披露的有关规定及要求，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时，确保所有投资者公平地获取公司信息。

德迈仕自上市以来，高度重视投资者关系管理工作，始终坚持对市场和投资者负责的态度，以便利投资者阅读和获取信息为导向，持续提高信息披露的公平性、有效性和透明度。德迈仕制定并不断完善《投资者关系管理制度》，切实保障公司和投资者特别是中小投资者的合法权益以保证与投资者建立良好的互动关系，树立公司在资本市场的规范形象。

在日常经营管理中，公司证券部负责投资者关系管理工作，通过深交所互动易平台积极与投资者交流互动，还建立了电话、电子邮件等方式与投资者进行有效沟通。2024年，公司举办“2023年业绩暨2024年第一季度业绩说明会”，多次接待投资机构调研，配合大连市证券业协会、大连上市协会举办的活动；与投资者进

行互动，回复投资者问题，公司在深交所互动易投资者提问回复率100%，持续提升公司信披透明度，保护中小投资者权益。

未来，德迈仕将继续坚持以投资者需求为导向的信息披露理念，持续提升公司信息披露质量，进一步丰富投资者沟通渠道，增强公司与投资者互动的深度和广度，充分利用业绩说明会、互动易平台、股东大会、“走出去”反路演、“请进来”现场调研、线上交流会等多维度和多元化的方式，全面展示公司情况，更好地向投资者传递公司价值。

六、提升公司治理水平，规范筑牢发展根基

1、持续完善内控体系

德迈仕高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，上市后面对日益严格的法律法规要求以及不断变化的资本市场和行业监管格局，德迈仕在“三会一层”运作方面坚持规范化、透明化的原则。通过对一系列公司治理制度的修订与制订，建立健全风险防范长效机制，为规范运作奠定了制度基础。

德迈仕持续贯彻中国证监会独立董事制度改革的精神，积极落实公司最新修订的《独立董事工作制度》，强化独立董事监督作用。公司独立董事通过现场会议、调研考察、电话沟通等多种有效形式了解公司进展，公司管理层也及时向独立董事汇报经营重大事项，保障独立董事的知情权，强化独立董事对公司的监督职能，更好地发挥独立董事在上市公司治理中参与决策、监督制衡、专业咨询的作用，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

德迈仕还积极组织董事、监事、高级管理人员等相关人员参与各项合规培训，认真学习最新的法律法规，加强对相关法律法规、规范性文件的认识和理解，提高其合规意识和履职能力，助力公司规范运作和高质量发展。

2024年，根据监管部门的最新要求结合公司实际情况的变化，公司进一步完善内控制度建设，制定了《舆情管理制度》，修订了《公司章程》《回购股份管理制度》《独立董事工作制度》《总经理工作细则》《董事、监事和高级管理人员持有公司股份及其变动管理制度》；持续加大内审部对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，针对固定资产管理审核、外协厂管理审计，根据穿行、核查过程中发现的问题提出明确审核建议并督促其改善；进一步增强董事、监事、高级管理人员以及中层管理人员的风险防范意识，

提高合规经营意识，强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，切实促进公司的规范运行以及治理机制的不断改进，推动公司健康可持续发展。

未来，德迈仕将继续努力建设更为科学、高效、合理的管理决策系统，完善内部控制体系，加强公司组织管理能力，强化风险管理，提升决策水平，并充分发挥内审部、监事会、董事会审计委员会等部门、机构的监督作用，实现公司发展的良性循环，为股东的合法权益提供有力保障。

2、持续推进管理改革，激发组织效能

敬业、稳定且富有远见的管理团队、经验丰富的人才库以及优秀的企业品质能够为公司的长远成功奠定了坚实基础。上市后，德迈仕对管理体系进行全面调研和梳理，优化了公司一、二级组织架构，对原有的绩效、薪酬管理制度、管理办法进行重新梳理和调整，提升了公司绩效考核的科学性、公平性。

2023年6月公司在生产单位引入“阿米巴经营模式”，以期通过革新管理思维、细化成本计算方法、优化业务流程、梳理生产车间流程后重新定义明确责任及权利、充分发挥员工的主观能动性，激发员工创新精神、进一步综合降低和优化运营成本，提升公司整体效率。2024年，德迈仕由生产工段组成的各单元通过持续逻辑验证、数据核准对报表进行完善，根据报表结合信息化部协助策划并建立二级库。德迈仕以召开阿米巴经营分析报告会为标志，阿米巴体系及新成本计算体系已正式建立并开始运行。各单元将“阿米巴经营模式”作为日常管理项目为目标，最终不断完善并融入PDCA循环工作流程中，形成发现问题，解决问题的良性循环，不断完善绩效评价与激励，提高运营能力和水平，加速推进构建经营会计核算体系、年度经营计划、业绩分析循环改善模型等进程。

未来公司将积极寻找并破除企业发展中存在的难点和痛点，从先进的管理理念与成果中要质量、要效益、要增长，推动企业效率效益达到一流水平，挖掘人才，切实增强企业竞争力、创新力、抗风险能力。

七、积极履行社会责任，注重股东回报，共享企业发展经营成果

1、注重企业与社会的和谐并进

德迈仕在实现自身发展的同时，追求企业经营效益与社会效益的和谐并进。德迈仕于上市后的第二个年度报告披露至今主动编制和发布《社会责任报告》，

展现了公司在可持续发展方面的实践与成果，增进了投资者对公司长期价值的认识。

2、持续分红，提升投资回报力度

利润分配不仅是实现投资者回报的重要途径，也是对投资者权益的尊重和维护，一个持续、稳定、科学合理的利润分配政策对于提升公司价值与长远发展具有深远意义和影响。德迈仕在持续推动自身长期发展的同时，高度重视对投资者的合理回报。公司一直以来遵照相关法律法规等要求，结合公司实际发展、未来发展规划等情况，通过现金分红等方式积极回报投资者，坚持与投资者共享公司成长收益，积极构建与投资者的和谐关系。在保证经营稳健、健康成长的前提下，自上市以来，德迈仕已连续在2021年、2022年、2023年及2024年中期进行现金分红，合计派发现金红利7,360.32万元。

未来，德迈仕将积极响应中国证监会、深圳证券交易所倡导的现金分红政策，根据行业情况、所处发展阶段、盈利水平、资金需求等情况，制定合理持续的利润分配政策，统筹业绩增长与股东回报的动态平衡，持续提升股东回报水平，落实打造长期、稳定、可持续的股东价值回报机制，增强广大投资者的获得感。

3、股权激励，完善利益共享机制

为了进一步建立健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司核心人员积极性，实现股东利益、公司利益和核心人员个人利益的有机统一，促进公司长远、可持续、健康发展，德迈仕计划通过回购股份等方式开展股权激励，将公司利益和个人价值实现与贡献产出合理衔接，提高激励的有效性，在保证公司业绩稳步提升，确保公司发展战略和经营目标实现的同时，让员工共同分享企业成长带来的收益。

八、风险提示

本方案系基于公司目前所处外部环境和实际情况而制定，所涉及的公司发展战略、未来计划等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

公司将持续跟踪“质量回报双提升”行动方案的具体执行情况，及时履行信息披露义务，亦将积极践行上市公司责任，努力以良好的业绩、完善的公司治理，回馈广大投资者长期以来的信任和关注。

九、结语

展望未来，公司将持续贯彻落实中央政治局会议和国务院常务会议会议精神，以“质量回报双提升”为核心，聚焦主业，持续提升创新研发能力、信息披露质量，加强投资者沟通交流，夯实公司治理，强化规范运作，践行可持续发展理念，推动公司实现高质量可持续发展。同时牢固树立为投资者创造价值和提升回报的意识，践行以投资者为本的价值理念，以良好的经营业绩为投资者创造持续的投资回报，将“以投资者为本”落到实处，切实增强投资者的市场信心，共同促进资本市场的积极健康发展。

特此公告。

大连德迈仕精密科技股份有限公司

董事会

2025年4月21日