

股票代码：002453

股票简称：华软科技

金陵华软科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20250520

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 线上参与华软科技2024年度网上业绩说明会的投资者 |
| 时间 | 2025年05月20日（星期二）下午15:00-17:00 |
| 地点 | 公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会 |
| 上市公司接待人员姓名 | 董事长兼总裁：翟辉先生 独立董事：李永军先生 董事兼常务副总裁：张旻逸先生 财务总监：张林先生 董事会秘书：吕博女士 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | 1、问：请问翟董，华软科技在2025的研发投入计划是多少？占总营业收入的比例是？未来3年的研发重点方向是？预计公司的电子化学品的市场份额能够占到多少？ 答：您好，公司2024年研发投入2,365万元，占总营业收入的4.59%，2025年公司也将持续进行研发投入。公司未来产品研发将主要围绕光气下游产品及医药/农药中间体、电子化学品等产品方向开展。公司2023年电子化学品营业收入1,853万元，2024年电子化学品营业收入3,011万元。2025年，公司将进一步根据 |

市场需求和产品优势，合理分配资源，提高电子化学品的销售业绩。感谢您对公司的关注和支持。

2、问：领导，您好！我来自四川大决策 在金融科技监管趋严背景下，公司如何通过区块链技术优化供应链金融风控模型？是否有落地场景突破？

答：您好，目前公司主营业务为精细化工产品的研发、生产与销售，不涉及金融科技业务。感谢您对公司的关注和支持。

3、问：董事长，广大中小股东一年盼一年，一季盼一季，经营总不见起色，难道公司管理层一点不着急吗？这两年公司管理层都干了什么？

答：您好，感谢您的提问。2024 年公司实现营业收入 5.15 亿元，较去年同期下降 6.55%，主要由于复配食品添加剂业务量下降及公司出售力菲克股权导致合并报表范围变化。2024 年，公司管理层始终围绕主营业务，通过灵活调整销售策略，积极开拓市场，加强与国内外知名企业的合作，进一步巩固和拓展市场份额。此外，2024 年度公司着重开展精细化管理、全面推行“1+N”管控降本增效，大力推进瘦身强体，有效提升资产运营效率，使得公司整体毛利率上升，经营情况有所改善。虽然公司净利润较前期有所下降，但是扣非归母净利润较去年同期增加 40.73%。后期，公司也将从业务提质和管理增效双维度改善公司经营情况。

4、问：公司注册地迁至北京，今后公司行政办公是否也要搬迁至北京呢？

答：您好，公司办公地址如变更，将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

5、问：德州子公司停产检修近两个月了，公司又一次食言。请问何时能开工恢复生产？

答：您好，公司于 2025 年 3 月 27 日披露《关于控股子公司停产的公告》，公司控股子公司山东天安化工股份有限公司停产主要开展 2 万吨/年光气及光气化新装置与现有装置的接驳工作，预

计停产时间约 2 个月。目前该项工作正在有序开展，公司将尽快复工复产。感谢您对公司的关注和支持。

6、问：按照目前的主业发展现状及趋势，不改弦易辙，公司没有出路。当然又不能盲目并购，奥得赛化学就是前车之鉴和教训。希望公司尽早确定合适的优质标的。谢谢！

答：感谢您的建议与支持！

7、问：并购重组新规，对公司是利好，使跨行业并购成为可能。公司迟迟不推进重组的原因是什么？

答：您好，公司后续如涉及相关重大事项，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

8、问：股东涂亚杰涉及的业绩承诺未补偿的部分，是否正在追偿？目前处于什么状态？

答：您好，公司正在积极追偿中，已就与涂亚杰先生之间业绩补偿事宜的合同纠纷向北京市朝阳区人民法院提起诉讼并申请财产保全，目前法院已开庭，尚未判决。公司将密切跟进业绩补偿事项后续进展，感谢您对公司的关注和支持。

9、问：截至 5 月 10 日的最新股东人数？

答：您好，关于公司股东人数情况可参阅公司定期报告，截至 2025 年 3 月底，公司股东人数为 40,436 人。感谢您对公司的关注和支持。

10、问：如果重组并购，是跨界呢还是依然在本行业内？

答：您好，公司后续如涉及相关重大事项，将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

11、问：公司股票长期不涨，请问贵公司后续有什么举措嘛？

答：您好，管理层始终认为，扎实的业务根基与高效的运营管理是市值成长的基石。公司将积极采取各项措施来提升公司价值和股东回报：公司将进一步通过优化产品结构、积极拓展市场，加大研发投入、推进技术创新、优化管理提升运营效率，并加强信息披露，提升投资者信心。同时，公司也在探索新的业务增长点，

优化资产结构等，以增强公司的核心竞争力和盈利能力。

12、问：请问，未来一两个月，公司有无重组计划？

答：您好，公司后续如涉及相关重大事项，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

13、问：华软科技股价低迷，有做大做强的切实措施吗

答：管理层始终认为，扎实的业务根基与高效的运营管理是市值成长的基石。公司将积极采取各项措施来提升公司价值和股东回报：公司将进一步通过优化产品结构、积极拓展市场，加大研发投入、推进技术创新、优化管理提升运营效率，并加强信息披露，提升投资者信心。同时，公司也在探索新的业务增长点，优化资产结构等，以增强公司的核心竞争力和盈利能力。

14、问：华软科技光刻胶业务开展情况如何？前景可好？能为公司带来多大的业绩？

答：您好，关于光刻胶基材业务，公司现有光引发剂产品，按客户订单小批量生产销售，2024 年该产品收入占公司总营收不到 2%，连续两年对公司的经营业绩影响较小，未来销售情况受多种因素影响存在较大不确定性。特别提醒广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注与支持。

15、问：公司连年亏损，目前是否存在 st 的风险？

答：您好，根据《深交所股票上市规则》等相关规定，当前公司不存在 st 或退市情形。我们将积极提高自身经营管理能力，提升公司的盈利能力。感谢您对公司的关注与支持。

16、问：公司名称应该叫：华胜或华兴、华赢。公司迟迟不更改名称是出于什么考虑呢？

答：您好，公司名称如变更，将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

17、问：作为民企上市公司，公司实控人不是董事会成员的，贵公司是唯一一家。请问当前公司哪些重大事项需要实控人参与？

答：您好，公司作为上市公司，有着健全完善的治理结构。公司

相关重大事项根据《公司法》《深交所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规及《公司章程》等规定依法履行决策程序。感谢您对公司的关注和支持。

18、问：公司如何通过优化薪酬与激励体系来提升员工积极性和企业竞争力？

答：您好，公司的薪酬战略以公司总体经营发展战略为基础，并结合公司年度的营运目标、市场竞争状况，分解确立为年度管理目标和策略，建立以岗位价值和绩效为导向形成的薪酬分配体系。高层管理人员实施与经营绩效挂钩的工资制度，中层管理人员及基层人员实施岗位绩效工资制度。通过对重要管理人员和关键业务岗位骨干薪酬水平优化调整，以调动员工积极性，激励员工不断改进绩效，同时针对销售、研发、技术、管理序列，实施单项奖励政策，以促进公司改进与创新。感谢您对公司的关注和支持。

19、问：公司四年连续亏损，管理层就没点责任吗？

答：近年来，公司管理层紧紧围绕精细化工主业开展各项工作。2024年，公司通过灵活调整销售策略，积极开拓市场，加强与国内外知名企业的合作，进一步巩固和拓展市场份额。此外，2024年度公司着重开展精细化管理、全面推行“1+N”管控降本增效，大力推进瘦身强体，有效提升资产运营效率，使得公司整体毛利率上升，经营情况有所改善。虽然公司净利润较前期有所下降，但是扣非归母净利润较去年同期增加40.73%。后期，公司也将从业务提质和管理增效双维度改善公司经营情况。

20、问：请问山东天安停产情况如何了？

答：您好，公司于2025年3月27日披露《关于控股子公司停产的公告》，公司控股子公司山东天安化工股份有限公司停产主要开展2万吨/年光气及光气化新装置与现有装置的接驳工作，预计停产时间约2个月。目前该项工作正在有序开展，公司将尽快

复工复产。感谢您对公司的关注和支持。

21、问：自翟总上任以来公司业绩连年亏损，股价屡破前低，请问翟总：今年有没有扭亏为赢的信心和能力？

答：2025年，公司将夯实主业优势，继续专注于精细化工业务，推进各项技改与升级项目有序开展，优化营销模式，提升产品盈利能力；积极开展研发工作，开拓利润增长点，加强研发机构和队伍建设，推进现有产品升级迭代；加强安全环保管控，促进可持续发展；深化精细化管理，进一步降本增效；推进人力资源管理体系建设，调整人员结构，提升团队活力及创新能力。2025年，管理层将积极通过开展以上工作，提升公司的盈利能力。感谢您对公司的关注和支持。

22、问：高管您好。请问贵公司本期财务报告中，盈利表现如何？谢谢。

答：您好，公司2025年一季度实现营业收入1.03亿元，归母净利润为-2,272.45万元，较去年同期减亏7.6%；扣非归母净利润为-2,504.30万元，较去年同期减亏5.16%。

23、问：是否有信心今年实现扭亏为盈？

答：2025年，公司将夯实主业优势，继续专注于精细化工业务，推进各项技改与升级项目有序开展，优化营销模式，提升产品盈利能力；积极开展研发工作，开拓利润增长点，加强研发机构和队伍建设，推进现有产品升级迭代；加强安全环保管控，促进可持续发展；深化精细化管理，进一步降本增效；推进人力资源管理体系建设，调整人员结构，提升团队活力及创新能力。2025年，管理层将积极通过开展以上工作，提升公司的盈利能力。

24、问：请问贵公司未来的业务方向是什么？

答：您好，公司主营业务为精细化工产品的研发、生产与销售。主要产品包括：造纸化学品、荧光增白剂、医药/农药中间体以及造纸化学品等。未来，公司也将进一步围绕精细化工主业开展各项业务。

25、问：公司海洋防污剂产品研发进展如何？什么时候能进入生产阶段？

答：您好，公司海洋防污剂产品的研发工作仍在进行中，尚未进入生产阶段。具体请以公司信息披露内容为准。特别提醒广大投资者注意投资风险。

26、问：怎么看直播？

答：您好，公司于2025年5月20日（星期二）15:00-17:00举行2024年度业绩说明会，本次业绩说明会将采用网络远程的方式举行，各位尊敬的投资者可登陆全景网“投资者关系互动平台”(<http://ir.p5w.net>)参与本次业绩说明会。

27、问：公司在海洋防污方向的研究发展进度咋样？有没有相关产品在实际中使用？

答：您好，公司海洋防污剂产品的研发工作仍在进行中，尚未进入生产阶段。具体请以公司信息披露内容为准。特别提醒广大投资者注意投资风险。

28、问：董事长您好。未来公司是否考虑股票增发，公司是否升值？

答：您好，公司目前无增发计划，后续如涉及相关重大事项，公司将按照相关法律法规要求及时履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

29、问：请问公司海洋防污剂产品和光刻胶研发进展到哪一步了？

答：您好，公司海洋防污剂产品的研发工作仍在进行中，尚未进入生产阶段；关于光刻胶基材业务，公司现有光引发剂产品，按客户订单小批量生产销售，2024年该产品收入占公司总营收约不到2%，连续两年对公司的经营业绩影响较小，未来销售情况受多种因素影响存在较大不确定性。特别提醒广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注与支持。

30、问：高管您好，请问贵公司未来盈利增长的主要驱动因素有

哪些？谢谢。

答：您好，未来公司将主要通过提升收入、控制成本、持续进行新产品研发等方面提升公司盈利水平。收入提升方面，公司在稳定现有业务规模的同时，将积极拓展海外市场，提升境外销售收入。成本控制方面，公司将继续深化精细管理，通过集中采购降低原材料采购成本，通过自动化改造升级等方式提升生产效率，降低生产成本；强化以销定产，减少存货积压。新产品研发方面，公司将持续进行研发投入，一方面优化现有产品的工艺流程，另一方面加强新产品研发，开拓新的利润增长点，提升公司的盈利能力。感谢您的提问！

31、问：高管您好，能否请您介绍一下本期行业整体和行业内其他主要企业的业绩表现？谢谢。

答：您好，化工行业整体业绩呈现结构性分化，受宏观环境复杂多变及行业周期等因素影响，化工企业正面临机遇与挑战并存的局面，部分细分领域因新能源、高端精细材料等需求表现突出，部分传统大宗化学品受成本压力等多重问题影响，盈利空间承压。

32、问：什么时候子公司恢复生产？

答：您好，公司于2025年3月27日披露《关于控股子公司停产的公告》，公司控股子公司山东天安停产主要开展2万吨/年光气及光气化新装置与现有装置的接驳工作，预计停产时间约2个月，目前该项工作正在有序开展。武穴奥得赛自动化改造目前尚在积极推进中，为降低影响，奥得赛已通过委托加工的方式进行产品生产。公司将尽快推进控股子公司山东天安及武穴奥得赛其他车间的复工复产。感谢您对公司的关注和支持。

33、问：大股东的股权被持续质押，背景是什么？实控人是否存在失去控股权的可能？

答：您好，公司控股股东股权质押用途为融资担保，其质押未设置平仓线，不存在强制平仓风险，不会因此影响公司控制权的稳

定性。公司将持续关注大股东股权质押情况并按要求履行信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

34、问：据悉公司光刻胶基材业务的光引发剂产品，按客户订单小批量生产销售。请问市场反应如何？何时开始规模化生产？

答：您好，关于光刻胶基材业务，公司现有光引发剂产品按客户订单情况安排生产，产品得到客户认可，但目前订单规模较小，2024年该产品收入占公司总营收不到2%，连续两年对公司的经营业绩影响较小，未来销售情况受多种因素影响存在较大不确定性。特别提醒广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注与支持。

35、问：公司海洋防污产品进展如何？

答：您好，公司海洋防污剂产品的研发工作仍在进行中，尚未进入生产阶段。具体请以公司信息披露内容为准。特别提醒广大投资者注意投资风险。

36、问：公司名称不太吉利祥和，刚才的问题是：为何不更改公司名称？请看清楚问题再回答。谢谢您！

答：您好，公司目前各项业务平稳发展，暂无更名计划。后续如涉及相关重大事项，公司将按照相关法律法规要求及时履行审议程序及信息披露义务。感谢您对公司的关注和支持。

37、问：公司近期有什么规划吗？

答：您好，公司目前的主要工作为业务提质和管理增效。公司将夯实主业优势，继续专注于精细化工业务，推进各项技改与升级项目有序开展，优化营销模式，提升产品盈利能力；积极开展研发工作，开拓利润增长点，加强研发机构和队伍建设，推进现有产品升级迭代；进一步深化精细化管理，降本增效。

38、问：高管您好，请问您如何看待行业未来的发展前景？谢谢。

答：您好，公司所处的精细化工行业是当今化学工业中最具活力的化学工业领域之一，对经济增长、国防建设、社会民生等领域的高质量发展起到重要支撑作用。近年来，全球各个国家特别是

| | |
|-----------------------------|--|
| | <p>工业发达国家都把发展精细化工产品作为传统化工产业结构升级调整的重点发展战略之一，聚焦“多元化”及“精细化”趋势。精细化工产品种类多、用途广、产业关联度大，直接服务于国民经济的诸多行业和高新技术产业的各个领域。随着全球市场的变化，化工企业正面临机遇与挑战并存的局面，技术创新和绿色转型成为企业应对挑战的重要手段。</p> <p>39、问：董事长任期即将满三年，剩下的聘期内将如何作为呢？</p> <p>谢谢！</p> <p>答：您好，公司董事会和管理层将继续勤勉尽责，围绕公司发展战略，努力做好经营管理工作，改善公司业绩，提质增效，推动公司持续健康发展。感谢您对公司的关注和支持。</p> <p>40、问：公司在海洋防污方向的研究发展到什么阶段？</p> <p>答：您好，公司海洋防污剂产品的研发工作仍在推进中。具体请以公司信息披露内容为准。特别提醒广大投资者注意投资风险。感谢您对公司的关注和支持。</p> <p>风险提示：本次投资者关系活动交流对未来计划等前瞻性陈述，仅为公司对未来的预期，不构成公司对投资者的实质承诺，能否实现取决于政策环境、市场状况等多种因素，存在不确定性，敬请投资者及相关人士理解计划、预测与承诺之间的差异并注意投资风险。</p> |
| <p>附件清单 (如有)</p> | |
| <p>日期</p> | <p>2025 年 05 月 20 日</p> |