

北京千方科技股份有限公司

董事会战略委员会议事规则

二〇二五年八月修订

# 北京千方科技股份有限公司

## 董事会战略委员会议事规则

### 第一章 总则

**第一条** 为适应战略发展需要，增强公司核心竞争力，确定公司发展规划，健全投资决策程序，根据有关法律、法规、规范性文件和公司章程及其细则的有关规定，公司董事会设立战略委员会（以下简称“战略委员会”或“委员会”），并制定本规则。

**第二条** 战略委员会为负责公司长期发展战略和重大投资决策的专门机构，并对董事会负责。委员会的提案需提交董事会审议决定。

**第三条** 战略委员会行使下列职权：

- （一）对公司长期发展战略进行研究并提出建议；
- （二）对重大投资决策进行研究并提出建议。

**第四条** 董事会秘书负责战略委员会的日常工作联络和会议组织工作。公司战略规划部为战略委员会日常办事机构，负责战略委员会决策前的各项准备工作。

**第五条** 战略委员会履行职责时，公司相关部门应给予配合；如有需要，战略委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由公司承担。

### 第二章 战略委员会的组成

**第六条** 战略委员会成员由3名董事组成，其中至少包括一名独立董事。

**第七条** 战略委员会委员由董事长、1/2以上独立董事或者全体董事的1/3以上提名，并由董事会选举产生。

**第八条** 战略委员会设主任委员（召集人）一名，由公司董事长担任，负责主持委员会工作。

主任委员不能履行职务或不履行职务的，由过半数的委员共同推举一名委员代履行职务。

**第九条** 战略委员会任期与董事会一致，委员任期届满，连选可以连任，但独立董事成员连续任职不得超过六年。期间如有成员因辞任或者其他原因不再担任公司董事职务，自其不再担任董事之时自动辞去战略委员会职务。

**第十条** 战略委员会成员辞任导致战略委员会成员中独立董事所占比例不符合法律法规或者公司章程的规定,在新成员就任前,原成员仍应当继续履行职责,公司应当在董事提出辞任之日起六十日内完成补选。

### 第三章 战略委员会会议的召集与召开

**第十一条** 战略委员会会议分为定期会议和临时会议,由主任委员召集并主持。定期会议每年至少召开一次。非主任委员或非委员董事也可以提议召开临时会议,主任委员收到提议后10日内,召集和主持临时会议。

战略委员会会议应由过半数的委员出席方可举行。

**第十二条** 战略委员会定期会议应于会议召开前5日通知全体委员,临时会议应于会议召开前3日通知全体委员。如遇情况紧急,需要委员会尽快召开会议的,可随时通过电话、传真或者电子邮件方式发出会议通知,但主任委员应当在会议上做出说明。

战略委员会会议通知可采用传真、电子邮件、电话、以专人或邮件送出等方式发出,并应至少包括以下内容:

- (一) 会议召开时间、地点;
- (二) 会议期限;
- (三) 会议需要讨论的议题;
- (四) 会议联系人及联系方式;
- (五) 会议通知发出的日期。

战略委员会会议文件应随会议通知同时送达全体委员及相关与会人员。

**第十三条** 会议由主任委员主持。主任委员不能出席时由过半数的战略委员会成员共同推举一名成员主持。

**第十四条** 战略委员会委员应当亲自出席会议,因故不能亲自出席会议的,也可以委托其他委员代为出席会议并行使表决权。

委托其他委员代为出席会议并行使表决权的,应向会议主持人提交授权委托书。授权委托书应不迟于会议表决前提交给会议主持人。

委员未出席战略委员会会议,亦未委托代表出席的,视为放弃在该次会议上的投票权。

**第十五条** 非战略委员会委员的董事、高级管理人员、董事会秘书及其他与战略委员会会议讨论事项相关的人员可以列席战略委员会会议,列席会议人员可

以就会议讨论事项进行解释或说明，但没有表决权。

**第十六条** 每一名委员有一票的表决权，决议事项经全体委员的过半数方可通过。

战略委员会会议原则上以现场方式召开，会议决议的表决方式为举手表决，并由参会委员签名；在采取传真、网络、电话等通讯表决方式时，委员应当将其对审议事项的书面意见和投票意向在签字确认后传真至董事会秘书。

战略委员会会议在保障委员充分表达意见的前提下，可以采用传真、视频、电话等通讯方式进行并作出决议，并由参会委员签名。

通讯表决应规定表决的有效时限，在规定时限内未表达意见的委员，视为放弃在该次会议上的投票权。

传真签字的原件应由该委员亲自或以专人送达或邮递方式尽快送交董事会秘书，所有经委员签署的原件共同构成一份委员会决议正本。

**第十七条** 现场召开会议的，会议主持人应对每项议案的表决结果进行统计并当场公布，由会议记录人将表决结果记录在案。

其他情况下，会议主持人应当要求董事会秘书在规定的表决时限结束后的第一个工作日通知委员表决结果。

**第十八条** 战略委员会会议通过的议案及表决结果，应以书面形式提交公司董事会。

**第十九条** 战略委员会会议应当有会议记录，出席会议的委员应当在会议记录上签名。

战略委员会会议记录作为公司档案由董事会秘书保存，保存期为10年。

战略委员会会议记录应至少包括以下内容：

- （一）会议召开的日期、地点和召集人姓名；
- （二）出席会议人员的姓名，受他人委托出席会议的应特别注明；
- （三）会议议程、议题；
- （四）委员发言要点；
- （五）每一决议事项或议案的表决方式和结果（表决结果应载明赞成、反对或弃权的票数）；
- （六）其他应当在会议记录中说明和记载的事项。

**第二十条** 战略委员会委员及列席战略委员会会议的人员对尚未公开的信息负有保密义务，不得利用内幕信息为自己或他人谋取利益。

## 第四章 战略委员会议事程序

**第二十一条** 战略委员会委员必须按照法律、法规及公司章程的规定，对公司承担忠实义务和勤勉义务。委员会会议提出的建议或提议必须符合法律、法规及公司章程的要求。董事会有权不采纳委员会提出的不符合法律、法规及公司章程的建议或提议。

**第二十二条** 战略委员会议事程序为：

（一）董事会秘书负责战略委员会会议的前期准备工作，组织、协调相关部门或中介机构编写会议文件，并保证其真实、准确、完整。会议文件包括但不限于：

- 1、公司发展战略规划；
- 2、公司发展战略规划分解计划；
- 3、公司发展战略规划调整意见；
- 4、公司重大投资项目可行性研究报告；
- 5、公司战略规划实施评估报告。

（二）董事会秘书按照公司内部管理制度规定履行会议文件的内部审批程序；

（三）董事会秘书将会议文件提交战略委员会主任委员审核，审核通过后及时召集战略委员会会议，战略委员会可以聘请中介机构提供专业意见，有关费用由公司承担；

（四）战略委员会会议提出的建议或提案，应以书面形式提交公司董事会。对需要董事会或股东会审议批准的，由战略委员会向董事会提出提案，并按相关法律、法规及公司章程规定履行审批程序；如果项目时间紧急，可向董事会进行说明并直接提交董事会审议，战略委员会委员可以在董事会会议上发表意见。

（五）若超过半数的董事会成员对战略委员会会议提出的建议或提议存在异议的，应及时向战略委员会提出书面反馈意见，并将有关事项提交股东会审议。独立董事应就相关事项发表独立意见。

**第二十三条** 公司重大投资决策达到下列标准时，需提交战略委员会研究并向董事会提出建议：

（一）投资涉及的资产总额占公司最近一期经审计总资产的10%以上，该投资涉及的资产总额同时存在账面价值和评估价值的，以较高者作为准；

（二）投资的标的（如股权）涉及的资产净额占公司最近一期经审计净资产

的10%以上，且绝对金额超过1,000万元，该交易涉及的资产净额同时存在账面值和评估值的，以较高者为准；

（三）投资的标的（如股权）在最近一个会计年度相关的营业收入占公司最近一个会计年度经审计营业收入的10%以上，且绝对金额超过1,000万元；

（四）投资的标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的10%以上，且绝对金额超过100万元；

（五）投资金额（含承担债务和费用）占公司最近一期经审计净资产的10%以上，且绝对金额超过1,000万元；

（六）投资产生的利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的10%以上，且绝对金额超过100万元。

上述指标计算涉及的数据如为负值，取其绝对值计算。

如上述重大投资项目时间紧急，可向董事会进行说明并直接提交董事会审议，战略委员会委员可以在董事会会议上发表意见。

**第二十四条** 审议事项与战略委员会委员有关联关系时，该委员应当回避，会议由过半数的无关联关系委员出席即可举行，会议所作决议须经无关联关系的委员过半数通过；若出席会议的无关联委员人数不足无关联关系委员总数的二分之一时，应将该事项提交公司董事会审议。

## 第五章 附 则

**第二十五条** 在本规则中，“以上”、“内”包括本数，“以下”、“不超过”、“过半数”不包括本数。

**第二十六条** 本规则未尽事宜或与不时颁布的法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证监会或深圳证券交易所制定的规则不一致的，以有效的法律、行政法规、部门规章、规范性文件、中国证监会或深圳证券交易所制定的规则为准。

**第二十七条** 本规则经公司董事会审议批准后生效，修改时亦同。

**第二十八条** 本规则解释权归属公司董事会。

北京千方科技股份有限公司

2025年8月21日