

证券代码：603206

证券简称：嘉环科技

嘉环科技股份有限公司  
投资者关系活动记录表

编号：2025-003

投资者关系活动类别	<div><input type="checkbox"/>特定对象调研</div> <div><input type="checkbox"/>分析师会议</div> <div><input type="checkbox"/>媒体采访</div> <div><input checked="" type="checkbox"/>业绩说明会</div> <div><input type="checkbox"/>新闻发布会</div> <div><input type="checkbox"/>路演活动</div> <div><input type="checkbox"/>现场参观</div> <div><input type="checkbox"/>其他（请文字说明其他活动内容）</div>
参与单位名称及人员姓名	董事长、总经理：宗琰 董事会秘书、财务总监：任红军 独立董事：朱永平、王鹰、吴六林
时间	2025 年 11 月 7 日 15 点至 16 点 30 分
地点	上海 证 券 交 易 所 上 证 路 演 中 心（网 址： <a href="http://roadshow.sseinfo.com/">http://roadshow.sseinfo.com/</a> ）
方式	上证路演中心视频录播和网络互动
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>1、请解析一下公司下半年的经营情况？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，2025 年前三季度，在公司管理层的领导下，紧紧围绕发展战略和经营目标，踔厉奋发、勇毅前行，持续深化组织变革，对外加强市场开拓，对内强化精益管理，确保公司未来可持续发展。今年前三季度，实现营业收入 27.75 亿元，同比下降 10.57%；归母净利润 5,534.57 万元，同比下降 26.53%；扣非净利润 4,247.33 万元，同比下降 35.61%。公司 2025 年第三季度实现营业收入 8.55 亿元，同比下降 18.68%；归母净利润 1,015.36 万元，同比下降 27.19%；扣非净利润 594.09 万元，同比下降 51.07%。谢谢。</p> <p><b>2、请问营业收入下降的原因是什么，公司未来的经营方向是什么？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，2025 年前三季度公司营业收入下降的原因主要是网络建设服务和政企行业智能化服务收入下滑所致。未来，公司将继</p>

续保持并持续迭代在信息通信技术服务行业全国一体化的服务能力，巩固与扩大公司在信息通信技术服务领域的市场地位；大力开拓政企行业智能化业务，以服务赋能各政企行业的数字化转型。公司依托与通信设备商的合作，通过 CT、IT、DT 项目实施，积累了丰富的行业化服务解决方案能力，公司深入政企行业，拓展场景化服务能力，业务向纵深推进，为客户提供全方位的端到端综合服务，推动公司在政企行业智能化综合服务业务的快速发展。

**3、能让投资者了解下，是出于什么样的情况，公司的负债率和存货快速双增长吗？前三季度的存货是电子设备还是原料还是其他，能详细讲讲库存的占比吗？**

答：尊敬的投资者您好，截至三季度末，公司资产负债率为 71.89%，主要系公司营运资金需求增加，银行短期借款增加，使得本期资产负债率增加；公司存货账面价值 42.55 亿元，较年初增加 35.04%，主要系公司项目验收集集中在四季度，合同履行成本增加所致。公司存货主要构成包括：原材料及合同履行成本。

**4、公司有没有能立独力建设数据中心？还是说有些关键设备还是需要和别的公司一起合作建设？**

答：尊敬的投资者您好，公司并未直接投资数据中心或者智算中心；在 AI 算力业务领域，公司依托与华为及三大运营商的合作基础，积极拓展人工智能算力产业，已在南京、合肥、青岛、无锡等多个省市落地 AI 智算中心、AI+政务云、AI+工业软件中心等建设及运营服务，并在算力调度服务平台、训推一体机等关键技术领域取得突破，推动 AI 算力业务发展。谢谢。

**5、公司和华为未来还有哪方面的合作？**

答：尊敬的投资者您好，公司与华为合作超过 20 年，已建立长期深入的合作关系。双方在保持传统的信息通信技术服务领域合作的基础上，在交通、政府等各行业就数智化等领域共同开拓市场，打造解决方案，建设服务体系，在发展新技术创新应用等方面开展多元化合作。具体合作内容及进展，详见公司披露的定期报告和临时报告，谢谢。

	<p><b>6、公司 2025 年在技术研发上有哪些投入？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，2025 年度，公司持续加大研发投入，以自主开发的物联网、数据使能、应用使能、智能运营中心、小嘉 AI 等数字化平台产品为基础，以新一代人工智能技术为核心，推进公司及客户持续创新和数智化转型。在产品打造方面，以战略产品为核心牵引，不断丰富自有产品库，持续迭代“政企通”行业创新方案库，聚焦 AI 数智化、绿色双碳、华为生态、场景赋能等方向，打造覆盖智慧城市、智慧（零碳）园区、智慧工厂、智慧教育、智慧交通、智慧港口、智慧矿山等多个领域的全场景数智化解决方案。通过核心技术与关键应用场景的深度融合，为客户提供顶层设计到实施落地的全场景数智化解决方案与服务，助力各行业实现高质量发展与转型升级。谢谢！</p> <p><b>7、公司 2025 年经营管理有哪些提升？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好，2025 年，公司将继续深入推行“以客户为中心，以价值创造者为本”的流程与组织变革，以 LTC 流程为重点，优化现有流程，建立数字化系统，抓住关键控制点，过程数据，以数据驱动管理，提质增效。持续强化以流程决定职位，职位决定组织，持续优化管理机构，重点强化一条龙管理，厘清矩阵管理关系与职责划分，突破部门墙，提高组织能力与效率。2025 年，公司将不断完善制度流程体系标准化建设；进一步推进流程型组织建设，推动目标、考核激励落地执行；丰富指标体系建设，支撑流程绩效指标运营；加强数字化建设，支撑流程变革落地，形成以流程为纽带，整合各管理要素，形成综合管理体系。谢谢！</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2025 年 11 月 7 日