

证券代码：603585

证券简称：苏利股份

公告编号：2025-090

转债代码：113640

转债简称：苏利转债

## 江苏苏利精细化工股份有限公司 关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，切实履行上市公司主体责任，推动提升公司经营质量、公司治理水平和投资者回报，江苏苏利精细化工股份有限公司（以下简称“公司”）结合公司实际经营情况和发展战略，特制定“提质增效重回报”行动方案，并在今后的工作中坚定实施，以持续推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者合法权益，切实履行上市公司责任。本议案已经公司第五届董事会第八次会议审议通过，具体内容如下：

### 一、聚焦主营业务，提升发展质量与市场竞争力

公司成立 30 余年来，始终坚持“诚信务实、聚才拓新、专注搏精”的价值导向，致力于农药、阻燃剂、医药中间体及其他精细化工产品的生产、研发与创新，打造了农药类产品百菌清原药、嘧菌酯原药、啶酰菌胺原药、农药制剂，阻燃剂类产品十溴二苯乙烷、溴化聚苯乙烯及三聚氰胺聚磷酸盐等多种产品。凭借持续的研发投入、严格的质量控制、有效的品牌建设、完善的服务体系，公司陆续与众多知名客户建立了长期稳定的战略合作关系，在相关市场整体处于领先地位，始终保持优秀的市场竞争力。

2025 年前三季度，随着农化市场逐步回暖，公司百菌清、嘧菌酯及啶酰菌胺等原药产品及农药制剂销量增长，百菌清原药单价提升，公司实现营业收入 20.64 亿元，较上年同期增长 25.39%；实现归属于上市公司股东的净利润 1.39 亿元，较上年同期增长 1522.38%

未来，公司将继续深耕主营业务，持续推进主业向更深层次、更广领域发展，一方

面推动募投项目有序按计划进行，拓展产品种类，增强公司综合竞争力，另一方面公司持续加大市场推广力度，不断精进全球化市场布局，同时对创新能力、管理模式、人才队伍建设等方面进行升级，努力实现产品质量和经营质量的进一步提升，坚持走高质量发展之路。

## **二、加快发展新质生产力，注入发展新动能**

公司高度重视技术研发创新，通过引进和培养研发技术人才，增加研发设备投入，不断加强公司新产品、新工艺和新技术的研发能力。

公司多年来坚持对研发进行持续投入，尤其在农药制剂产品的剂型开发、配方筛选以及阻燃剂复配剂型的开发等方面具有较明显的优势。公司管理层将持续按照董事会制定的战略发展方向，确保公司在技术研发方面的高效投入，以增强企业技术储备能力和发展动力。

## **三、重视股东回报，维护股东权益**

公司始终贯彻践行“以投资者为本”的发展理念，高度重视对股东的合理回报，坚持实施积极、稳定、有序的利润分配政策，在兼顾公司可持续发展的前提下与投资者共享经营成果，保持利润分配的连续性和稳定性。

最近三年，公司实现平均归属于上市公司股东的净利润为 10,818.60 万元，累计现金分红金额达到 10,800.12 万元，累计现金分红比例达到 99.83%。

未来，公司仍将在有关法律法规、行业规范及《公司章程》的规范指导下，立足实业，以公司经营发展为核心，做好保障公司合理利润与增长等维护投资者利益的工作，增强投资者价值获得感，促进资本市场健康发展。

## **四、加强投资者沟通，有效传递企业价值**

公司严格遵守相关法律法规及规范性文件，确保信息披露的真实、准确、完整、及时与公平。公司重视投资者沟通工作，制定了《投资者关系管理制度》，设有上证 e 互动平台、投资者热线、电子邮箱、现场调研等多种投资者沟通渠道，践行以投资者为本的发展理念，持续提升信息披露的规范性、可读性与有效性。同时，公司于定期报告披露后举办业绩说明会，就公司报告期内的经营成果、财务状况以及投资者普遍关注的问题与投资者进行互动交流，积极向投资者传递公司发展情况，帮助投资者全方位了解公司现状及未来发展方向，从而增强公司的信息透明度。

未来，公司将进一步完善投资者关系管理工作，不断提高公司信息披露质量，增进与投资者的有效沟通，切实维护投资者合法权益。公司将持续保持与投资者的常态

化、高效沟通，积极参与由上海证券交易所、上市公司协会等组织的活动，使投资者更全面、深入地理解公司的经营状况与发展战略。

### **五、优化治理结构，强化规范运作与风险防控**

公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定，构建了以股东会、董事会及专门委员会和经营管理层为主体结构的决策与经营管理体系，形成权责清晰、分工明确、协调运作、相互制约的公司治理机制，切实保障公司及股东利益。

未来，公司将密切关注监管政策变化，严格按照法律法规和监管要求，建立并完善相关制度，不断加强规范治理体制机制建设，持续完善内控体系，多维度提升治理能力，进一步提高公司的经营管理水平和风险防范能力，切实推动公司持续、健康、稳定发展。

### **六、强化“关键少数”责任，维护公司整体利益**

公司高度重视控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员等“关键少数”的责任担当与风险防控，通过建立常态化沟通机制，持续向“关键少数”传递合规理念与履职要求。

公司为“关键少数”履职提供保障，特别是为独立董事、审计委员会依法履职提供必要条件和支持，助力公司高质量发展。公司通过构建由董事会专门委员会、独立董事专门会议等机构组成的多层次多维度的治理体系，对控股股东、实际控制人、董事及高级管理人员在资金占用、违规担保、关联交易等关键领域进行严格监督，切实保障公司及中小股东利益。

未来，公司将持续强化“关键少数”的履职责任，支持公司董事及高级管理人员参与监管部门举办的各类专项培训活动，确保董事及高级管理人员及时了解最新法律法规，强化合规意识，提升履职能力。

### **七、其他说明及风险提示**

公司将持续关注投资者意见建议，结合实际优化行动方案并抓好落实。本方案不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受政策调整、行业发展、市场环境变化等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

江苏苏利精细化工股份有限公司

董事会

2025 年 12 月 26 日