

苏州华源控股股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券代码：002787                                      证券简称：华源控股                                      编号：2025-IR006

投资者关系 活动类别	<div><input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研                      <input type="checkbox"/> 分析师会议</div> <div><input type="checkbox"/> 媒体采访                              <input type="checkbox"/> 业绩说明会</div> <div><input type="checkbox"/> 新闻发布会                          <input type="checkbox"/> 路演活动</div> <div><input type="checkbox"/> 现场参观                              <input type="checkbox"/> 其他</div>
参与单位名称 及人员姓名	开源证券，西部证券，鹏华基金，江海证券，华安证券，竹润资本，湘禾投资，西部利德，上海证券，昀启投资，咏明资产
时间	2025 年 12 月 26 日    下午 14:00——16:00
地点	上海市浦东新区富城路 99 号震旦国际大厦 27 楼，腾讯会议
上市公司接待 人员姓名	邵娜，张健
投资者关系活 动主要内容介 绍	<p><b>1、公司当前半导体业务的整体布局是什么？</b></p> <p>答：公司将半导体领域作为战略核心方向，聚焦设备及核心配套环节，通过“自主设立+股权收购+战略协同”模式构建完整布局，助力高端制造转型与新质生产力拓展。</p> <p>具体布局如下：</p> <p>一是自主培育核心业务，设立控股子公司苏州致源真空科技，聚焦半导体分子泵研发、生产及销售，攻坚国产替代；</p> <p>二是股权收购强化细分赛道，收购无锡暖芯半导体 51%股权实现控股，其专注半导体温控设备，承诺 2025-2027 年三年平均净利润不低于 1000 万元；</p> <p>三是战略协同完善生态，与上海寰鼎集成电路达成合作，已签控股意向性协议，正式协议磋商中。其主营半导体设备及耗材研发、销售与技术服务，可推动公司多元化布局，打造第二增长曲线。</p> <p>人才层面，已构建国际化专业团队，核心负责人张健博士具备深厚产业经验与人脉，独立董事陈伟教授提供前沿学术指导，搭配台胞顾问团队、新加坡技术支持团队，筑牢业务发展人才根基。整体将依托半导体设备国产替代窗口期，聚焦核心客户攻坚，实现业务协同增长。</p>

## 2、公司为什么会选择半导体相关产业作为转型方向？

答：公司长期聚焦高成长性科技赛道，近年来持续跟踪行业发展趋势及优质标的，通过创投基金提前完成早期布局。公司直接及间接参投项目覆盖新能源汽车、人工智能、半导体等领域，已成功投出宇树科技、优迅芯片、强一半导体、鑫华半导体、固德电材等上市及拟上市企业，积累了深厚的产业资源与投资经验。在此基础上，公司综合研判各赛道发展前景，结合自身资源禀赋与转型契机，最终选定半导体产业作为核心转型方向，并于本年度正式启动战略落地。

## 3、公司目前的股份回购计划进展？

答：公司 2025 年 11 月 28 日完成了 3,990 万元的回购股份计划，基于对公司价值的认可和未来发展前景的坚定信心，公司近年来积极推进股份回购及注销计划。为维护广大投资者利益，增强投资者信心，切实提高公司股东的投资回报，共同促进公司的长远发展，在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力的基础上，公司拟使用自有资金及自筹资金 3,000 万至 6,000 万，以集中竞价方式回购部分社会公众股份，回购股份的用途主要是进行股权激励或注销，截至 2025 年 12 月 26 日，已完成回购 2,400 万元。

## 4、公司设立苏州致源真空科技有限公司的具体情况？

答：公司全资子公司苏州华源半导体有限公司与上海致鼎贸易有限公司共同出资设立苏州致源真空科技有限公司，致力于半导体分子泵的研发、生产制造与销售，注册资本金为 5,000 万元人民币，其中华源半导体以自有资金认缴出资比例为 51%，出资额为 2,550 万元，致源科技为公司控股公司。相关工商登记手续已于近日办理完毕。

本次对外投资设立控股公司，是公司落实战略发展规划、拓展新质生产力领域的重要举措，亦是公司在半导体领域深化布局的关键一步。公司将充分把握半导体设备制造国产替代的窗口期、长三角地区产业集群优势及区域发展红利，积极拓展半导体真空分子泵相关业务，攻坚半导体分子泵单国产替代。

## 5、请公司详细介绍一下分子泵的应用场景和未来的市场空间

答：分子泵是获取和维持高真空、超高真空环境的核心设备，被誉为高端制造的“真空心脏”。在半导体薄膜沉积、光刻等关键工序有重要作用，对制程精度与产品良率起着决定性作用。全球分子泵市场目前呈现高度集中的竞争态势，CR5 市占率超 50%，德国普发、英国爱德华、日本荏原等欧美日企业长期占据主导地位。

中国作为全球半导体及电子产品制造核心基地，分子泵需求持续旺盛且增速领跑全球，但受海外品牌长期技术积淀与市场深耕影响，国内科研机构及下游企业对其产品性能认可度较高，国外优势企业在国内市场仍占据绝对领先份额，国内分子泵市场留给本土企业的发展空间极为广阔。

**6、公司投资无锡暖芯半导体科技有限公司，目前的进展及后续合作？**

答：公司购买无锡暖芯半导体科技有限公司 51%的股权，已实现控股，工商变更在推进中。本次股权投资存在业绩承诺，具体为无锡暖芯 2025、2026、2027 年三年的年平均净利润不低于 1,000 万人民币。这一举措是公司布局半导体领域、深化高端制造转型的重要举措。无锡暖芯半导体专注于半导体温控设备的研发、制造及销售。

**7、与无锡暖芯合作之后，在 chiller 这块有什么大的战略目标么？**

答：依托双方合作与华源的资源赋能，公司计划在 3-5 年内助力无锡暖芯在 chiller 赛道实现行业地位跃升，目标成为 chiller 国内第二梯队核心企业。客户拓展方面，我们将重点攻坚国内逻辑芯片、存储芯片领域的头部企业，凭借技术协同优势与定制化解决方案，力争在核心客户供应链中获取稳定份额，夯实细分市场竞争力。

**8、公司与上海寰鼎集成电路达成战略合作，后续的具体进展？**

答：上海寰鼎专注于半导体设备及相关耗材的研发、生产、代理销售与技术服务。与上海寰鼎的战略合作将进一步推动公司多元化布局，是公司战略发展的重要组成部分，有利于公司打造第二增长曲线，获得新的利润增长点及发展机遇，符合全体股东的利益和公司长远发展。公司已于上海寰鼎签署控股股权投资意向协议，正式协议正在磋商中，具体进展请以公司后续公告为准。

**9、华源控股转型半导体领域，在人才储备与布局方面有何规划与成果？**

答：公司围绕半导体战略转型，已初步构建了层次清晰、优势互补的人才布局，核心配置如下：

半导体事业部负责人、华源半导体执行董事张健博士，毕业于新加坡国立大学化学系。张健博士曾先后任职于全球前五大晶圆代工厂格芯（GlobalFoundries）新加坡公司、港股上市公司瑞声科技，在工艺、研发、生产、管理等领域积累了深厚的实战经验，同时拥有广泛的半导体产业人脉资源，为业务战略落地提供核心领导力支撑。

公司独立董事陈伟教授，是新加坡国立大学化学系、物理学双聘教授，现任该校理学院副院长、教务长讲席教授。陈伟教授长期聚焦新型功能材料在半导体电子器件、光

	<p>电器件、类脑计算器件等前沿领域的应用研究，兼具扎实的理论功底与丰富的产学研整合资源，为公司技术路线选择与创新突破提供权威学术指导。</p> <p>此外，我们还集聚了以中国台湾产业人才的顾问团队，以及以新加坡产业人才的技术支持团队，形成专业化、国际化的执行支撑体系。同时，公司将充分整合项目公司原有核心团队，通过建立科学的考核与激励机制，最大化激发团队成员的主观能动性，为半导体业务的持续发展筑牢人才根基。</p> <p><b>10、公司 2025 年度盈利水平如何？之后的盈利有什么增长点？</b></p> <p>答：您好，公司金属包装及塑料包装主业 2025 年度经营及盈利水平正常，完成 2025 年 12 月份结账后，如达到披露要求，公司将披露 2025 年度业绩预告，请关注公司后续公告。</p> <p>公司目前的主业金属包装和塑料包装，主要用于化工行业、润滑油行业、食品行业等产品包装需求，已形成完整的产品系列和齐全的产品规格。公司在深耕主业的同时，在积极寻找新业务市场机会，希望在为公司整体战略服务的基础上，开拓新业务，促进公司健康可持续发展；如有实际进展，公司将按照相关规定披露公告。</p> <p><b>11、公司有无市值管理计划？</b></p> <p>答：您好，感谢关注。公司严格按照监管要求开展科学、合规的市值管理工作。公司 2024 年度、2025 年度启动了股份回购、注销、现金分红等工作。公司采取各项有效措施，通过充分调动员工积极性，进一步做优做强，统筹平衡好企业、员工与股东三者利益。公司将持续关注市场动态，依法合规做好市值维护工作。谢谢。</p> <p><b>12、公司在海外市场拓展及海外布局？后续是否有加大海外市场投入的计划？</b></p> <p>答：公司客户基本上都是国际公司及部分全球 500 强企业，在业务发展过程中，以主业为依托，也在持续寻找海外的一些增长，不管是传统业务还是其他新业务的增长点，一直在寻求机会。目前公司已经设立了新加坡华源，努力寻找和我们客户在东南亚及全球的一些合作，海外市场持续开拓中。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2025 年 12 月 26 日