

江苏苏州农村商业银行股份有限公司 关于接待机构投资者调研情况的公告

江苏苏州农村商业银行股份有限公司(以下简称“本行”或“公司”)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

本行于2025年10月1日至2025年12月31日期间，通过现场调研形式共接待投资者调研2场次，现将主要情况公告如下：

序号	调研时间	调研类别	参与单位名称
1	2025年10月17日	特定对象调研	国信证券、南方基金、长信基金
2	2025年12月30日	特定对象调研	国信证券
本行主要接待人员	董事会秘书、金融市场总部总监、科创投行部总经理、证券事务代表、科创投行部副总经理、董事会办公室相关人员等		
投资者关系活动主要内容	<p>一、后续贵行业务发力的重点区域是哪些？</p> <p>答：本行结合区位、网点布局优势及自身经营管理特色，形成了“三进”区域发展策略，对不同区域内的机构进行差异化管理，即吴江地区“稳中有进”，不断下沉服务重心，精耕细作，始终保持“领头羊”地位；苏州城区“激流勇进”，作为全行业务发展重要“增长极”，持续提升在苏州城区服务广度、深度；泰州及异地机构“齐驱并进”，聚焦千万以下普惠业务，加快零售转型，进一步提升其在全行发展中的贡献度。近期，本行董事会审议通过了关于吸收合并张家港渝农商村镇银行并设立分支机构的议案，此次村行吸并是本行“三进”区域发展策略在苏州县域的延伸与深化，将进一步优化本行的区域布局，助推全行高质量可持续发展。</p> <p>二、作为支持实体经济的重要力量，贵行在助力中小企业发展方面有何举措？</p> <p>答：一是助力传统行业绿色转型。围绕本土纺织产业在国际贸易中遇到的“绿色壁垒”，聚焦产业痛点，与当地政府合作立项“纺织行业低碳转型及金融创新指南”项目，制定“五个一”绿色金融服务模式，助力企</p>		

业转型升级。二是助力科创企业孵化发展。开展科创企业“伴飞计划”，打造覆盖苏州市各类科技型企业的科创金融产品线。创设“人才贷 2.0”产品，重点支持各级科技领军人才企业以及来苏创业的优质高效学子创办的科技企业；推出“创投贷”产品，创新五维授信评价体系，深入产业研究和企业价值挖掘。三是助力链上企业共同成长。聚焦小微企业融资协调机制，立足区域禀赋，创新打造“同盟链”协同展业模式，改变“核心企业就是大企业”的传统思维，依托真实场景为小微企业提供精准服务，实现从“单点突破”到“链式共赢”升级，以“一揽子”管家式的综合服务，显著提升中小企业服务质效。

三、作为金融“五篇大文章”之一，贵行在开展科技金融业务方面有何举措？

答：近年来，本行着力打造科技金融特色服务品牌，坚持“贷早、贷小、贷成长”，切实推进中小科技型企业综合金融服务。一是锚定目标客群，明确以各级科技领军人才企业以及股权融资阶段科技企业为服务重点对象，建立科创直营团队，做到以“专精特新”的团队服务“专精特新”企业。二是丰富产品体系，创新科创信贷授信模式，积极参与政府主导的各类科技金融项目，实现省级、市级、区级政府风险补偿类科技金融信贷产品合作全覆盖，协同战略合作单位共同实现“投贷担”联动服务。三是做实产业研究，与当地科技咨询公司合作设立“科技金融实验室”，以科技产业知识产权为主线，全面分析苏州市区域内重点科技产业技术链图谱、上下游企业、产业特点等情况，完成产业研究报告，提出金融支持方案。四是构建科技金融生态圈，通过资源整合和信息融通，与多方开展合作，成为企业、政府、投资机构、中介服务机构之间的桥梁和媒介，为科技型企业提供全方位服务。

更多回复及详细交流情况可参考本行在上海证券交易所网站及 E 互动栏目披露的内容。

特此公告。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2026 年 1 月 6 日