

证券代码： 002420

证券简称： 毅昌科技

广州毅昌科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2026-001

投资者关系活动 类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 <u>(投资者说明会)</u>
参与单位名称及 人员姓名	投资者网上提问
时间	2026 年 1 月 9 日 (周五) 下午 15:30~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台” (https://ir.p5w.net) 采 用网络远程的方式召开投资者说明会
上市公司接待人 员姓名	1、董事长宁红涛 2、副总经理、董事会秘书、财务负责人叶昌焱 3、滁州市城市投资控股集团有限公司杨婷婷
投资者关系活动 主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、现在新能源汽车及储能行业竞争加剧，公司会不会存在核心技术被替代、客户订单流失的风险。</p> <p>尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！新能源汽车及储能行业作为战略性新兴产业，目前正处于快速发展和技术迭代的阶段，市场竞争加剧是行业发展到一定阶段的共性特征。公司始终将技术创新作为核心竞争力的重要支撑，持续加大研发投入，建立了较为完善的技术创新体系和核心技术布局。未来，公司将密切关注行业技术发展趋势，聚焦关键核心技术的攻关与迭代，通过自主研发与合作研发相结合的方式，不断提升技术成果转化能力，以应对行业技术快速变化可能带来的挑战。具体情况，请您关注公司后续披露的定期报告。谢谢！</p>

2、人形机器人产业市场容量这么大，请问贵司聚焦机器人结构件和设计环节有做哪些具体技术积累和业务拓展，如何提高在产业链的壁垒

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！公司已与湖北光谷东智合作，与西湖机器人科技（杭州）有限公司正式签署战略合作协议，双方将在具身智能机器人零部件的研发、批量交付等领域深度合作，共同推动产品上市和交付。公司机器人业务覆盖人形/四足机器人、外骨骼的结构件、外观件及关节模组的“以塑代钢”，是在公司模具和注塑核心能力的自然延伸，公司已将人形机器人业务作为未来重要的成长方向进行开拓。谢谢！

3、杨女士好，滁州国资收购毅昌可喜可贺，作为公司资深投资者我想了解一下未来国资究竟想把公司打造成一家什么样的上市公司、具体有哪些规划。

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！毅昌科技即将成为滁州国资唯一控股的上市公司，其与滁州相关产业的协同是比较重要的考量因素。在合法合规的前提下，滁州国资委为上市公司提供充足的资源支持。后续公司相应的运作，会及时公告。希望我们共同努力，打造一个更有创新力、更有科技实力的上市公司，给股东们带来满意的回报！谢谢！

4、还想请教宁总，此次并购未设置业绩承诺，是否意味着公司对未来几年业绩十分有信心？并购完成后公司在战略方向、业务转型等层面有哪些规划？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！本次控制权变更事项并未设置业绩承诺。新控股股东看好公司未来的发展前景，并在取得公司控制权后，将通过资源协同与资本赋能支持公司发展，在产业协同与客户导入方面，依托滁州已形成的“电池—整车—储能—显示”闭环，优先对接本地及周边头部客户（比亚迪、长城、蔚来汽车、国轩高科、星恒、力神、隆基乐叶、天合储能、阳光电源、惠科光电等），通过联合开发、同步验证、

定点导入，提升公司的订单拿取效率与份额。在资本与资源支持方面，通过基金投资、股权合作等方式，帮助公司实现扩产、技术迭代与整合，降低扩张成本与时间。在供应链与制造落地方面，切入滁州在光伏、电池、储能和整车的零部件、材料与物流网络，推动关键环节本地化配套。在科研平台与人才方面，接入省级以上创新平台与“满天星人才计划”，引入新能源汽车、储能、显示与智能制造领域的人才，帮助公司提升工艺与产品迭代速度。未来，公司现有“汽车基本盘 + 新能源业务”双轮驱动战略将得到进一步巩固与强化，滁州城投将助力毅昌科技成为滁州新能源汽车与储能产业生态的核心枢纽。新控股股东在取得公司控制权后，会通过资本和产业资源整合的方式促使公司现有业务高质量发展，强化新能源业务领域和高附加值精密结构件领域的拓展。在业务匹配、产业协同情况下不排除将旗下优质资产注入上市公司的可能性。谢谢！

5、收购目前的进展节点如何

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！本次股份转让事项已取得国有资产监督管理机构的审批，尚需国家市场监督管理总局对经营者集中申报的批准、深圳证券交易所的合规性确认意见，并在中国证券登记结算公司深圳分公司办理股份过户登记手续，以及完成相关法律法规要求可能涉及的其他批准。预计整个交易完成的时间为4个月左右，目前各项工作推进顺利。谢谢！

6、公司拥有“国家级工业设计中心”这一独特资质。在当前的业务结构下，工业设计能力是如何具体转化为公司竞争力的？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！工业设计能力是直接参与产品价值创造和客户前期锁定的硬核竞争力，在前端获客方面，公司凭借工业设计能力参与汽车、机器人等新兴领域客户的早期概念设计与共同开发，从而在项目定点前即建立深度绑定，帮助公司获取订单。在提升附加值方面，工业设计将美学、人机工程与结构功能融合，如在汽车内饰的IML氛围灯面板、

机器人外观件上实现一体化设计，提升产品溢价，区别于单纯的代工制造。在解决方案输出方面，公司提供从工业设计到结构集成的“一站式解决方案”，工业设计是公司区别于普通结构件供应商的关键差异点。因此，工业设计远非营销标签，而是驱动公司从“制造商”向“设计制造一体化解决方案商”升级的核心引擎。谢谢！

7、公司在新能源技术领域有何布局和技术成果？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！公司通过战略收购和自主研发，全方位布局储能及新能源汽车液冷结构件板块。关键技术举措是通过收购芜湖汇展新能源公司，正式切入了动力电池液冷系统与热管理结构件领域。目前，公司在液冷板、电池包结构件、换热组件等方向具备成熟的研发与制造基础，其核心技术覆盖流道热场设计、高可靠性焊接工艺、铝合金轻量化材料应用及系统级热管理解决方案，能够满足动力电池在高倍率快充工况下的热稳定需求。谢谢！

8、公司在人形机器人的业务是“蹭热点”还是具备实质技术协同与量产潜力？其具体合作情况与业务规划是什么

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！公司的机器人业务具备实质的协同与潜力，并非单纯概念。公司已与湖北光谷东智合作，与西湖机器人科技（杭州）有限公司正式签署战略合作协议，双方将在具身智能机器人零部件的研发、批量交付等领域深度合作，共同推动产品上市和交付。公司机器人业务覆盖人形/四足机器人、外骨骼的结构件、外观件及关节模组的“以塑代钢”，是在公司模具和注塑核心能力的自然延伸，公司已将人形机器人业务作为未来重要的成长方向进行开拓。谢谢！

9、公司在新能源汽车领域有哪些重要客户，合作进展如何？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！公司在新能源汽车领域客户资源优质，合作深入。主要客户包括奇瑞汽车、吉利等整车厂，以及亿纬锂能、阳光电源等动力电池和储能系统头

部企业。其中，公司已成功切入国内知名车企生态圈，并通过控股子公司芜湖毅昌为智界（Luxeed）汽车供应前后保险杠及侧裙等外饰件。谢谢！

10、新控股股东认为，其入主后能为毅昌科技带来哪些方面的资源支持（如资金、技术、市场经验等）？如何看待公司目前面临的主要挑战，以及计划如何应对？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！对毅昌科技而言，滁州城投的入主将为公司带来资金、市场、技术多维度的全方位赋能，助力毅昌科技实现跨越式发展。资金层面，滁州城投将通过国有资本的背书与赋能，为毅昌科技补充流动资金、降低资产负债率、拉低综合融资成本，提升公司抗风险能力与资金实力，为其产能扩张与技术研发提供充足保障。市场层面，滁州及长三角地区庞大的新能源汽车与储能产业市场需求，将为公司导入稳定订单、稳定并拓展与头部客户合作情况，公司可依托滁州的产业基地，进一步扩大产能布局，降低物流与生产成本。技术层面，滁州聚集 30 个省级以上创新平台，将为毅昌科技的技术创新提供智力支持，助力其在液冷技术、精密制造等领域持续突破。更重要的是，滁州作为长三角一体化发展的重要节点城市，将为毅昌科技提供广阔的市场拓展空间，助力公司进一步深化与长三角地区产业龙头的合作，实现利润规模与竞争力的双重提升。谢谢！

11、在控制权变更后，公司的董事会、高级管理人员是否会进行相应调整？新的管理团队是否已有初步人选或遴选标准？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！根据签署的《股份转让协议》的约定，新控股股东在股份交割完成后，将依据股东权利及相关法律法规，对毅昌公司董事会、高级管理人员进行调整，核心方向为补充具有产业协同能力及相关专业背景的关键人员。这一调整旨在通过引入熟悉行业生态、具备资源整合能力的产业协同型人才，以及在技术研发、市场拓展等领域拥有深厚

专业积累的复合型人才，强化管理团队对公司主营业务的战略引领力与执行落地能力，确保新团队既能承接原有业务优势，又能为公司注入产业整合与创新发展的新动能。为保障管理层过渡的稳定性与经营连续性，新控股股东将优先采取措施夯实核心团队基础：促使核心员工自股份交割日起至少在上市公司任职不少于36个月，通过锁定关键岗位人才、明确权责分工，减少人员波动对日常经营的冲击，为管理团队调整提供平稳过渡期。

新老控股股东均努力保持管理团队稳定性，以期为上市公司长远稳定的发展，保持人才的梯队建设。新控股股东将在现有管理团队高管成员胜任能力评估后，原则上继续留任核心管理人员。在此基础上，新控股股东将全面推行市场化机制以稳定和激励管理团队，包括明确遴选标准、完善薪酬与长期激励安排、设置与中长期目标挂钩的绩效考核与约束条款、优化用人机制与人才梯队建设等。上述安排将依照法律法规及公司治理程序稳妥推进，既通过核心员工稳定保障过渡期经营“稳得住”，更通过产业协同型与专业型人才的补充、市场化激励机制的落地，确保新管理团队具备更强的资源整合能力、专业决策水平与战略执行力，最终推动毅昌科技在业务协同深化、运营效率提升、创新能力增强等方面实现突破，为后续高质量发展奠定坚实基础。谢谢！

12、新控股股东在取得公司控制权后，对公司未来的发展战略、主营业务方向有何初步规划？是否计划对公司现有业务进行调整、整合或拓展新的业务领域？是否有将其旗下资产注入上市公司的计划或可能性？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！新控股股东在取得公司控制权后，将通过资源协同与资本赋能支持公司发展，在产业协同与客户导入方面，依托滁州已形成的“电池—整车—储能—显示”闭环，优先对接本地及周边头部客户（比亚迪、长城、蔚来汽车、国轩高科、星恒、力神、隆基乐叶、天合储能、阳光电源、惠科光电等），通过联合开发、同步验证、定点导入，

提升公司的订单拿取效率与份额。在资本与资源支持方面，通过基金投资、股权合作等方式，帮助公司实现扩产、技术迭代与整合，降低扩张成本与时间。在供应链与制造落地方面，切入滁州在光伏、电池、储能和整车的零部件、材料与物流网络，推动关键环节本地化配套。在科研平台与人才方面，接入省级以上创新平台与“满天星人才计划”，引入新能源汽车、储能、显示与智能制造领域的人才，帮助公司提升工艺与产品迭代速度。未来，公司现有“汽车基本盘 + 新能源业务”双轮驱动战略将得到进一步巩固与强化，滁州城投将助力毅昌科技成为滁州新能源汽车与储能产业生态的核心枢纽。

新控股股东在取得公司控制权后，会通过资本和产业资源整合的方式促使公司现有业务高质量发展，强化新能源业务领域和高附加值精密结构件领域的拓展。在业务匹配、产业协同情况下不排除将旗下优质资产注入上市公司的可能性。谢谢！

13、新控股股东受让股份的资金来源是什么？是否存在杠杆融资？如果涉及融资，是否会对未来上市公司的经营或资本运作产生潜在影响？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！新控股股东（蔚然合伙）受让股份的资金主要来源于其自有资金及自筹资金，蔚然合伙有国有资本的背书，其母公司滁州市城市投资控股集团有限公司（滁州城投）是滁州市国有资本运营的核心载体，具有充足的资金实力，其资产规模超千亿，信用评级 3A，融资渠道通畅、资金实力雄厚。谢谢！

14、请问本次股份转让的受让方（新的控股股东）是一个刚成立的合伙企业，新控股股东的实力、背景如何保证上市公司的稳定运营？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！本次股东受让方为滁州蔚然科技发展合伙企业（有限合伙），其是新设立的合伙企业，但其执行事务合伙人城投鑫创母公司滁州市城市投资控

股集团有限公司(滁州城投)是滁州市国有资本运营的核心载体，具有雄厚的产业背景与深度协同能力。在背景与实力方面，滁州作为产业新名城，GDP从2012年971亿元排名185位上升至2024年4034亿元排名85位，2025年位于中国百强城市排行榜第75位，是近十年来增长最快的地市级城市。同时，收购主体合伙人蔚然投资及城投鑫创母公司滁州城投资产规模超千亿，信用评级3A，融资渠道通畅、资金成本稳健，具备较强的产业整合与资源协同能力，已累计向新能源等相关产业投资超30亿元，包括星恒电源、钧达股份、力神电池、正泰新能、德兰明海、惠科光电等行业知名企业；收购主体合伙人同泰公司，为滁州经开区总公司下属子公司。在业务关联性方面，毅昌科技多个重要汽车、家电、新能源客户在滁州设有核心生产基地，与滁州城投形成地理与业务上的双重协同。在稳定运营保障方面，滁州城投将秉持“市场化运作、专业化管理”的原则，在尊重毅昌科技的经营自主与发展战略的同时，通过资源协同与产业赋能，为毅昌科技的稳定运营和持续发展提供坚实保障。谢谢！

15、毅昌科技的战略转型（从传统家电结构件向汽车/新能源领域）的核心驱动力是什么？其转型成效在财务和业务结构上具体如何体现？

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！毅昌科技的战略转型核心驱动力是把握新能源汽车与储能行业高速发展的历史机遇，摆脱单一传统业务结构，向高附加值、高成长性的赛道进行业务升级。转型成效显著，其一，改善业务结构：2025年上半年，汽车与新能源业务合计收入占比已超过60%，其中新能源业务收入同比激增177.09%，成为增长主引擎。其二，更好的财务表现，公司成功扭亏为盈，2024年归母净利润达0.95亿元，2025年第三季度净利润同比增长193.37%。公司的产品结构和客户质量优化带来公司盈利的改善。谢谢！

16、公司在新能源汽车液冷热管理领域的布局具体是什么？

	<p>技术来源和当前市场地位如何？</p> <p>尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！公司于2022年5月通过收购芜湖汇展正式切入电池液冷热管理领域，通过持续研发，不断创新掌握了行业领先的流道设计、高可靠性焊接等核心技术。布局覆盖动力电池液冷板与储能液冷板，提供一站式解决方案。目前已成为亿纬锂能、阳光电源等行业头部企业的供应商。公司现已建立了全系列液冷板生产线，包括：弯管式、平板式液冷板、侧冷板、直冷板，从而在新能源市场这一高增长细分市场奠定了稳固地位。谢谢！</p>
	<p>17、本次股份转让事项尚需履行哪些审批程序（如国有资产监督管理部门审批、证监会/交易所合规性审查等）？预计整个交易完成的时间表是怎样的？存在哪些可能导致交易无法最终完成的风险因素？</p> <p>尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注！本次股份转让事项已取得国有资产监督管理机构的审批，尚需国家市场监督管理总局对经营者集中申报的批准、深圳证券交易所的合规性确认意见，并在中国证券登记结算公司深圳分公司办理股份过户登记手续，以及完成相关法律法规要求可能涉及的其他批准。预计整个交易完成的时间为4个月左右，目前各项工作推进顺利。谢谢！</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026-01-09