

广东瑞德智能科技股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他：
参与单位名称	申万宏源、国联民生
时间	2026年1月14日
地点	线上会议
上市公司接待人员姓名	董事、副总经理、董事会秘书：孙妮娟
投资者关系活动主要内容介绍	<p>相关问题及公司回复情况：</p> <p>1. 贵司业绩实现正增长，主要驱动因素是什么？</p> <p>回复：截至2025年前三季度，公司实现营业收入103,359.85万元，同比增长14.77%，业绩增长主要得益于以下几方面：</p> <p>（1）业务结构持续优化：在稳固家电智能控制器基本盘的同时，积极拓展电机电动、汽车电子、数智能源等新赛道，并前瞻布局医疗健康、宠物科技、机器人等潜力领域，构建多层次业务增长矩阵；</p> <p>（2）组织与人才建设：推进组织变革，优化人才结构，打造高效敏捷团队，强化人才梯队，为业务发展提供有力支撑；</p> <p>（3）研发创新与生态合作：保持高研发投入，优化研发结构，打造融合先进硬件与权威质量体系的研发平台，深化产学研合作，提升产品与技术竞争力；</p> <p>（4）运营与制造升级：深化“733工程”与数字化转型，搭建数据运营平台，提升协同效率；推进制造精益化与自动化，</p>

	<p>构建技术护城河，实现降本增效；</p> <p>（5）产能释放与布局：越南同奈基地产能快速释放的同时浙江研发生产基地顺利投产，整体产能规模提升 50%以上，有力支持华东及全球客户的高端制造需求；</p> <p>（6）资本协同与边界拓展：围绕核心战略，积极探索通过并购、参股等方式链接优质资源，深化产业协同，拓展业务边界，为增长注入新动能。</p> <p>2. 公司目前在机器人领域有哪些新进展？</p> <p>回复：公司近期在机器人产业领域的战略布局取得阶段性进展，通过“直接投资+产业基金”相结合的模式，初步构建了从核心部件到场景解决方案的协同生态。</p> <p>（1）在投资布局方面</p> <p>公司以自有资金对深圳昱拓智能有限公司进行战略性投资，标的公司已形成多机型机器人融合的巡检解决方案，并在国电投、国家能源等五大发电集团实现规模化落地，在该细分领域形成优势地位。公司通过参与投资的上海创东方厚泽创业投资合伙企业（有限合伙），完成了对深圳市零差云控科技有限公司的投资。该公司专注于机器人核心零部件领域，其自主研发的中空绝对值编码器和一体化关节模组已实现规模交付，为公司未来在机器人产业链上游奠定了技术协同与供应链基础；</p> <p>公司近期将以自有资金对安徽省具身因赛科技有限公司进行战略性投资，现已正式签署投资协议。标的公司核心团队兼具名校背景与头部企业经验，其机器人超脑平台项目致力于为机器人企业提供软硬一体技术方案，核心技术涵盖多模态交互、全域全场景多传感器融合定位导航、具身智能体等，自主研发的导航域控制器、麦克风阵列等核心部件已通过市场验证。标的公司已与科大讯飞、节卡机器人、欧菲光、禾赛、视源股份等企业达成合作，共同加速机器人行业的产品落地进程。目前，具身因赛与公司深度协同，加快推动机器人域控制</p>
--	---

器及配套核心部件规模化量产；其产品已应用于家庭服务、电力巡检等多个场景，并初步构建覆盖“感知-决策-控制”全栈技术链的机器人 Tier1 体系能力。本次战略性投资金额相对有限，预计不会对公司的整体经营及财务状况产生重大影响。

（2）业务推进方面

公司正积极拓展机器人领域下游客户，已与多家重要客户建立业务联系，部分机器人核心部件及解决方案已进入客户送样测试阶段，后续将稳步推进产品验证与量产合作。

上述举措是公司落实“1+3+N”产业布局的关键步骤，不仅为公司打开了明确的业务入口，也为未来整合关键技术、开发自主产品或解决方案提供了坚实支点。

3. 2026 年智能家居行业标准即将出台，这一政策对公司家电智能控制或智能家居赛道会产生潜在影响吗？

回复：2026 年即将实施的智能家居行业新标准，将从智能能力与场景效果两方面对行业进行规范，加速推动产业向高质量升级，并进一步强化智能控制器作为智能化关键载体的核心地位。

公司是中国智能家居产业联盟理事长单位、智能家居产品互通互联中间件技术标准参编单位之一，作为智能家居领域的早期布局者，已主导或参与多项国家标准、地方标准及联盟标准的制定，并积极通过联盟平台推动行业技术协同与标准体系的完善，使公司具备领先的研发能力与跨生态技术整合优势。新标准在互联协议、数据接口、安全规范等方面统一，有利于公司这类具备跨协议整合与标准化产品经验的企业扩大竞争优势。

此外，行业标准化有助于降低系统集成与生态互通门槛，促进智能家居市场整体扩容，带动智能控制器需求持续增长。总体而言，新标准为已做好技术储备和标准化能力建设的企业创造了更清晰、可持续的发展环境。

4. 公司增资越南公司是什么原因？

	<p>回复：公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于向全资孙公司越南瑞德增资的议案》，公司以自有资金通过全资子公司瑞德发展（香港）有限公司向全资孙公司瑞德智能科技（越南）有限公司增资 1,000 万美元，本次增资主要基于以下考虑：</p> <p>（1）深化国际化布局：强化东南亚地区的生产与销售网络，提升对全球市场的辐射能力与国际竞争力。</p> <p>（2）缓解产能压力：随着海外订单持续增长，现有产能已逐步饱和，本次增资将主要用于扩大越南瑞德的生产规模、优化产线结构、提升产品交付效率，从而更快响应客户需求，巩固并拓展市场份额。</p> <p>（3）提升本地化能力：改善越南瑞德的财务状况，增强其自有资金实力，从而支持其加大研发投入、引进先进设备、提升本地化服务能力，进一步强化供应链韧性。</p> <p>此次增资将巩固公司在东南亚的发展基础，为拓展更广阔的国际市场奠定扎实根基，也为公司可持续成长注入新动力。</p> <p>5. 公司对 2026 年全年经营表现有何预期？</p> <p>回复：公司对 2026 年全年经营表现持有积极预期，将坚定推进五大战略主轴落地，通过深化结构升级、强化创新与数字化赋能、优化运营成本、拓展全球化布局，持续提升核心经营效能。2026 年 1 月基于公司总体发展战略，各经营单位已完成业务战略解码和发布。</p> <p>一方面，公司将聚焦关键业务深耕，尤其在小家电和大家电智能控制器赛道巩固市场地位，进一步提升市场份额与核心竞争力；另一方面，伴随海外生产基地建设推进与产能释放，公司将进一步贴近海外市场、强化供应链韧性，支撑全球市场份额稳步扩张。此外，公司与重要合作伙伴保持长期稳定的协作关系，构建了高效的市场响应与交付能力，为业务稳健发展奠定基础。</p> <p>尽管外部环境存在不确定性，公司仍将聚焦运营提升与能</p>
--	---

	<p>力构建，对长期发展潜力充满信心，致力于为股东创造可持续增长的价值。。</p> <p>6. 公司在投并购方面进展如何？今年还会有投并购方面的规划吗？</p> <p>回复：公司始终将投资、并购作为落实战略布局、强化产业链协同的关键途径，积极通过并购、参股等资本运作方式，链接外部优质资源，深化产业协同，进一步拓宽业务增长边界，完善智能控制器生态布局并强化核心竞争力。</p> <p>公司已将“产业投资与资本协同”纳入长期核心战略，旨在围绕智能控制器主业，系统推进相关细分领域的布局与储备。一方面，重点在机器人、AI智能硬件、低空飞行及AI算法及物联网通信等核心技术领域，筛选具备技术壁垒与研发实力的优质标的，通过参股或技术合作快速补强技术短板、缩短研发周期；另一方面，积极面向汽车电子、服务器智能控制器、宠物科技等战略新兴业务，关注拥有成熟场景、客户或供应链资源的标的，评估通过并购或合资实现“技术+场景”的深度融合，从而加速战略业务从技术储备向产业化落地转化。</p> <p>公司将围绕战略方向与经营规划，审慎把握时机，稳妥推进产业链相关投资、并购布局，通过打造“技术互补、资源共享、场景互通”的产业协同体系，持续强化公司长期发展的内生动力。所有计划都将严格按照相关法律法规履行审议程序及披露义务，以公司的信息披露公告为准。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026年1月14日