

证券代码：000768

证券简称：中航西飞

## 中航西安飞机工业集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
活动参与人员	国海证券股份有限公司、南方基金管理股份有限公司。  上市公司参与人员：  董事会秘书左锋，证券事务代表龚亮，证券与资本管理部王堃、牛颖杰、刘剑，财务管理部刘玲，民机与转包项目部吴可更、段锴。
时间	2026年1月21日
地点	西安市阎良区西飞大道一号西安空地勤保障中心第一会议室
交流内容及具体 问答记录	一、公司作为我国大飞机产业的“链主”之一，在当前强调供应链自主可控的背景下，公司如何带动产业链上下游共同发展？  公司积极履行链主职责，带动产业链上下游共同发展，形成全产业链的“命运共同体”。一是构建了涵盖研发设计、生产制造、维修服务在内的全产业链布局，与产业链上下游企业进行高效协同，成为风险共担、利益共享的战略合作伙伴；二是着眼于

供应链的安全、稳定、高效，探索创新供应链管理体系，促进了供应链的协同稳定、敏捷高效；三是开展采购策略应用，如供应商管理库存、寄售等采购策略，强化与供应商之间的合作，以实现互利共赢的合作关系，提升供应链韧性。

**二、公司是国内外民用客机领域的重要供应商。请问未来民机业务对公司营业收入和利润的贡献程度？**

民用航空产业“十四五”快速发展，增速首次超过航空装备收入，成为公司产业发展的重要一极。“十五五”期间，民用航空将作为公司经济增长第二曲线的支柱产业，保持持续快速发展态势。公司民品业务方面，C919 配套项目稳步推进，未来规模效应将逐步凸显；国际转包合作不断深化，市场空间进一步拓展，以上都将为公司营业收入和利润增长提供重要支撑。同时，公司将持续强化成本费用管控，不断优化项目毛利率水平，推动民机业务实现更高质量发展。

**三、公司军贸业务进展情况？**

公司持续推进军贸业务，近年来，通过中国航空工业集团有限公司产品整体参展形式，公司研制生产的大型战略运输机等军贸产品多次参加珠海、巴黎、阿布扎比、阿拉曼等国内外航空展、防务展，不断提高公司产品知名度和曝光率。同时，公司围绕具体产品积极与国际客户开展深度沟通交流，助力军贸业务有序开展。

**四、请问公司在生产现场应用了哪些人工智能技术？**

公司目前面向大中型军民用飞机的制造装配生产任务，重点

	<p>突破 AI 视觉模型多尺度识别与轻量化技术难题，成功研制面向飞机制造、装配、计量、无损检验、上机作业、安全生产等工艺的 6 类 AI 视觉系统，解决制造过程缺陷检测、装配紧固件缺漏装检测、计量表盘智能读数、荧光与磁粉无损检验、上机工具智能管控、安全生产违章识别等质量安全检测难题。</p> <p><b>五、公司在创新激励、激发组织活力方面有哪些新的举措？</b></p> <p>公司高度重视创新激励作用，从体系创新、管理提升、技术改进等方面持续激发组织活力、提升价值创造能力。</p> <p>在体系创新方面：一是成立大飞机创新原，加强科技创新顶层规划，探索建立更适应未来型号研制特点的研发体系；二是紧密围绕“以岗定薪、按绩取酬、效率优先、兼顾公平”的原则，将资源分配向做出突出贡献的关键岗位核心骨干人才倾斜，激发人才创新创造活力。</p> <p>在管理提升方面：一是创新性开展企业内部模拟经营业绩管理，将经营压力逐级下沉，充分激活基层成本管控内生动力，持续提升企业经营能力；二是以产品实现、“提效率、提质量、降成本”为目标，在主要批产型号研制中开展了“精品工程”“提质增效”等专项改进提升工作。</p> <p>在技术提升方面：制定各类创新基金、创新工作评比办法，设立了科技创新奖、科技创新标兵、科技创新卓越青年等奖项，结合科技创新工作开展优秀创新项目及创新人物的评选，有效激发基层员工的创新积极性，不断提升公司自主科技创新能力。</p>
<b>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</b>	不涉及

活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作为附件）	无
----------------------------------	---