

公司代码：601138

公司简称：工业富联

# 富士康工业互联网股份有限公司 2025 年年度报告

## 开启 AI 驱动的全新增长周期 ——致股东的一封信

尊敬的各位股东：

人工智能正以前所未有的速度重塑全球科技产业格局。生成式 AI 的广泛应用，使算力需求从“通用计算”快速迈向“高性能计算”，AI 算力基础设施已成为推动数字经济发展的核心底座，全球科技产业也由此进入新一轮成长周期。在这一历史性机遇下，工业富联持续强化研发与技术创新能力，充分发挥先进制造与系统整合优势，在全体员工的努力与广大股东的支持下，经营规模与发展质量稳步提升，业务结构持续优化，迈入由 AI 驱动的全新发展阶段。

2025 年，公司整体经营效率及盈利能力显著提升，其主要动力来自云计算业务中 AI 相关业务占比的持续提高。面对全球客户对算力效率与能效比不断提升的需求，公司充分发挥从核心零部件到系统级整合的综合能力，持续深化与全球领先客户的战略合作。依托长期积累的技术实力与规模制造优势，公司成功承接多项数据中心算力基础设施领域的高价值设备订单，业务涵盖 AI 机柜服务器及高速网络等关键系统，推动业务结构持续优化，进一步巩固了公司作为全球 AI 算力产业链核心供应商的领先地位。

在全球科技产业快速变化的环境下，工业富联持续深化全球化布局，推动“全球制造、在地服务”的发展策略。透过“技术力、制造力、管理力、整合力”四大核心竞争力的持续强化，公司在复杂多变的供应链环境中展现出稳健的经营韧性。同时，随着 AI 应用场景持续扩展，基础设施与相关产业链迎来新的升级需求，也为公司长期成长提供了稳定动能。

在推动业务发展的同时，我们始终坚持“EPS + ESG”的永续经营理念，追求经济效益与社会价值的协同发展。凭借在 ESG 领域的持续深耕，公司 2025 年 MSCI ESG 评级调升至 AA 级，并蝉联 Wind ESG AA 评级。其中，Wind 综合评分稳居电子设备、仪器和元件行业首位，彰显了行业领先的可持续发展治理水平。我们始终坚持以长期价值创造为导向，与股东共享发展成果。2025 年 8 月，公司派发 2024 年度现金分红 127 亿元，并于 2026 年 1 月首次推出 2025 年半年度分红方案 65.5 亿元，

上市以来累计分红总额已达 631 亿元，进一步彰显了与股东共享发展红利的坚定承诺。

展望未来，尽管国际政经局势仍存在诸多不确定性，芯片及原材料供应与成本波动亦可能带来阶段性挑战，但人工智能正加速推动全球产业结构的深刻变革，AI 算力基础设施也将成为未来多年最具确定性的核心发展领域之一。工业富联将持续坚持以技术创新为驱动、以先进制造为根基，深化全球化产业布局，不断提升系统整合与规模制造能力，持续巩固在全球 AI 算力产业链中的领先地位，并与广大股东及产业伙伴携手，共同把握 AI 时代带来的长期发展机遇，推动公司实现稳健而可持续的长期成长。

科技与产业不断演进，公司的创新与诚信始终不变。感谢全体员工的努力与广大股东的信任，我们将持续创造长期价值，不负所托。

富士康工业互联网股份有限公司 董事长  
郑弘孟

## 重要提示

一、公司全体董事出席董事会会议。

二、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

三、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

四、公司负责人郑弘孟、主管会计工作负责人沈道邦及会计机构负责人（会计主管人员）黄昭期声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：以实施2025年度利润分配股权登记日的总股本（扣除公司回购专用证券账户持有的股票）为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币6.5元（含税）。本预案尚需提交公司股东会审议。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。截至2026年2月28日，公司总股本19,858,195,781股，扣除公司回购专用证券账户持有的股数11,174,897股，以19,847,020,884 股为基数计算，合计拟派发现金红利12,900,563,574.60元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利）总额19,450,692,616.32元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例55.12%；本年度以现金为对价，采用集中竞价交易方式已实施的股份回购金额354,106,511.24元，现金分红和回购金额合计19,804,799,127.56元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例56.13%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

关于本公司所面临主要风险见“第三节管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”部分的描述。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	7
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	13
第四节	公司治理、环境和社会.....	31
第五节	重要事项.....	63
第六节	股份变动及股东情况.....	101
第七节	债券相关情况.....	109
第八节	财务报告.....	110

备查文件目录	1、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	3、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
工业富联、公司、本公司、本集团	指	富士康工业互联网股份有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》及其不时修订
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》及其不时修订
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
会计准则	指	财政部于2006年2月15日颁布并于2014年最新修订的《企业会计准则——基本准则》和具体会计准则，财政部颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定
云计算	指	云计算产品及解决方案业务主要为企业及品牌服务商、云服务提供商（Cloud Service Providers）、互联网服务商、电信运营商、有线电视运营商等不同类型客户提供涵盖云与边缘计算及存储所需的算力及软硬结合解决方案，包括但不限于服务器、存储、8k工作站（8K Workstation）等设备，及HPC技术/HCI架构、浸没式液冷、FoxMoD等技术
IDC	指	International Data Corporation，即国际数据公司，全球著名的信息技术、电信行业和消费科技市场咨询、顾问和活动服务专业提供商
5G	指	5th-Generation，第五代移动电话行动标准，也称第五代移动通信技术
物联网	指	通过多种信息传感设备，按约定的协议，把任何物品与互联网相连接，进行信息交换和通信，以实现智能化识别、定位、跟踪、监控和管理的一种网络
CNT SG	指	Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd，注册于新加坡之本公司全资子公司
深圳裕展	指	富联裕展科技（深圳）有限公司，本公司境内子公司
ASIC	指	Application Specific Integrated Circuit，特殊应用集成电路。
PCB	指	Printed Circuit Board，又称印制线路板、印刷电路板、印制线路板，是指在绝缘基材上按预定设计形成点间连接及印刷元件的印制板
IC	指	Integrated Circuit，是指采用半导体制作工艺，在单晶硅片上制作晶体管、电阻器、电容器等元器件，并按照多层布线或隧道布线的方法将元器件组合成完整的电子电路
CNC	指	Computer Numerical Control，即计算机数字控制机床，简称数控机床，是一种由程序控制的自动化机床。该控制系统能够逻辑地处理具有控制编码或其他符号指令规定的程序，并将其译码，用代码化的数字表示，通过信息载体输入数控装置。经运算处理由数控装置发出各种控制信号，控制机床的动作，按图纸要求的形状和尺寸，自动将零件加工出来
中坚公司	指	China Galaxy Enterprises Limited（中坚企业有限公司），注册于中国香港之本公司控股股东
鸿海精密	指	鸿海精密工业股份有限公司，间接持有本公司控股股东中坚公司100%权益
深圳富泰华	指	富泰华工业（深圳）有限公司，本公司股东
Ambit	指	Ambit Microsystems (Cayman) Ltd.，注册于开曼群岛之本公司股东

Cayman		
深圳鸿富锦	指	富士康科技集团有限公司，原名鸿富锦精密工业（深圳）有限公司，本公司股东
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	富士康工业互联网股份有限公司
公司的中文简称	工业富联
公司的外文名称	Foxconn Industrial Internet Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	FII
公司的法定代表人	郑弘孟

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘宗长	揭晓小
联系地址	深圳市龙华区龙华街道东环二路二号 富士康科技园	深圳市龙华区龙华街道东环二路二号 富士康科技园
电话	0755-3359 5881	0755-3359 5881
传真	0755-3385 5778	0755-3385 5778
电子信箱	ir@fii-foxconn.com	ir@fii-foxconn.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	深圳市龙华区龙华街道东环二路二号富士康科技园C1栋二层
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	深圳市龙华区龙华街道东环二路二号富士康科技园C1栋二层
公司办公地址的邮政编码	518109
公司网址	<a href="http://www.fii-foxconn.com">http://www.fii-foxconn.com</a>
电子信箱	ir@fii-foxconn.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》（网址www.cs.com.cn） 《上海证券报》（网址www.cnstock.com） 《证券时报》（网址www.stcn.com） 《证券日报》（网址www.zqrb.cn）
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a>
公司年度报告备置地点	深圳市龙华区龙华街道东环二路二号富士康科技园C1栋二层（公司董事会办公室）

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称

A股	上海证券交易所	工业富联	601138	无
----	---------	------	--------	---

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国（上海）自由贸易试验区海阳西路 555 号、东育路 588 号第 45 层 4501、4504 单元
	签字会计师姓名	朱伟、管坤
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中国国际金融股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 1 号国贸大厦 2 座 27 层及 28 层
	签字的保荐代表人姓名	方磊、王昭
	持续督导的期间	2018 年 6 月 8 日至 2021 年 12 月 31 日 [注]1

[注]1：中国国际金融股份有限公司为公司首次公开发行股票履行持续督导职责的保荐机构，鉴于公司部分募投项目尚处于建设期，募集资金尚未使用完毕，2025 年中国国际金融股份有限公司继续对公司募集资金存放和使用事项履行持续督导义务。

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	902,887,188	609,135,428	48.22	476,340,107
利润总额	41,042,184	25,973,636	58.01	23,124,078
归属于上市公司股东的净利润	35,285,561	23,216,469	51.99	21,040,193
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	34,188,196	23,413,856	46.02	20,208,906
经营活动产生的现金流量净额	5,237,909	23,819,867	-78.01	43,083,729
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	166,778,112	152,691,270	9.23	140,187,453
总资产	456,223,822	317,523,519	43.68	287,705,301

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.78	1.17	52.14	1.06
稀释每股收益（元/股）	1.78	1.17	52.14	1.06
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.72	1.18	45.76	1.02
加权平均净资产收益率（%）	21.65	15.85	增加5.80个百分点	15.63
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	20.98	15.98	增加5.00个百分点	15.02

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、营业收入变动原因说明：主要系受 AI 服务器市场持续扩张，公司在主要客户的市场份额稳步提升，以及云服务商业务表现优异，推动整体营业收入增长所致。

2、利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润、基本每股收益（元/股）、稀释每股收益（元/股）、扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）变动原因说明：主要系公司营业收入增长，盈利能力提升带动利润增长所致。

3、经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系 AI 服务器市场持续增长，客户需求强劲，公司备货增加所致。

4、总资产变动原因说明：主要系因公司业务持续扩张，报告期末，公司货币资金、应收账款、存货增长等所致。

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	160,415,051	200,344,602	243,171,777	298,955,758
归属于上市公司股东的净利润	5,230,775	6,882,582	10,373,411	12,798,793
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	4,902,819	6,765,021	9,989,353	12,531,003
经营活动产生的现金流量净额	1,299,139	107,889	-5,547,598	9,378,479

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	363,998		93,820	130,071
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	426,713		1,020,544	1,249,831
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	464,656		-1,344,227	-658,505
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	17,071		55,651	24,374
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,450		38,253	57,170

其他符合非经常性损益定义的损益项目	12,190		53,134	237,088
减：所得税影响额	-177,419		-96,642	-194,685
少数股东权益影响额（税后）	-5,394		-17,920	-14,057
合计	1,097,365		-197,387	831,287

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	35,777,504	23,732,300	50.75	21,573,581

### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
衍生金融资产	7,949	-	-7,949	-7,949
交易性金融资产	256,763	282,040	25,277	25,277
其他权益工具投资	759,263	673,479	-85,784	-
应收款项融资	17,158,807	26,190,834	9,032,027	-144,210
衍生金融负债	-155,952	-	155,952	1,002,001
其他非流动负债	-	168,874	168,874	-
合计	18,026,830	27,315,227	9,288,397	875,119

### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处行业情况

#### 1、AI 算力需求持续释放，全球基础设施规模加速迭代

当前，全球主要云服务商对 AI 基础设施的资本支出已进入新一轮扩张周期。随着 GPU 与 ASIC 等算力方案持续迭代，AI 算力需求持续旺盛。产业需求亦由模型开发逐步走向大规模推理应用，Token 消耗量的指数级增长对数据中心的吞吐能力与建设规模提出更高要求。据 TrendForce 预测，2026 年全球 AI 服务器出货量将年增 28.3%，带动整体服务器市场增幅扩大至 12.8%。同时，为因应高功耗与能效挑战，以液冷为代表的先进散热技术正加速普及，推动数据中心基础设施向更高能效世代持续升级。

行业地位层面，公司深耕 AI 服务器领域，依托深厚的研发储备与智能制造底座，形成了极具竞争力的技术壁垒与规模效应。报告期内，公司与全球多家头部客户达成深度战略协同，共同攻克下一代 AI 服务器及液冷技术等核心环节，通过高度定制化的解决方案，深植于高性能 AI 数据中心集群。目前，公司正持续与客户推动下一代产品的合作，交付能力与供应链整合深度稳居行业第一梯队。未来，公司将坚定执行 AI 核心战略，在不断拓宽客户画像的同时，前瞻性布局增量赛道，以持续的创新动能强化行业引领力，构建 AI 算力基础设施的新标杆。

#### 2、AI 创新赋能高端迭代，移动终端市场迎来价值重塑

2025 年，全球消费电子市场呈现稳中有升的态势。受益于 AI 智能手机、可穿戴设备等新兴终端的创新带动，市场需求持续回暖。AIGC 和大模型在终端侧的渗透加速，为产业链带来了深层变革与价值重塑机遇，智能手机市场持续向更高价格区间转移，消费者对高端机型的升级需求成为主要动力。Counterpoint Research 数据显示，2025 年全球智能手机出货量连续第二年实现增长，同比增长 2%。

行业地位方面，依托于精密智造领域的深厚积淀，公司在核心客户的产品及供应链中保持高份额领先地位。通过技术优化与工艺创新，公司相关产品出货表现优于行业平均水平，进一步夯实了细分市场的龙头地位。展望未来，公司将把握终端设备结构化升级趋势，持续强化与全球顶尖客户的研发共建与新型产品的推出，并且引领精密智造行业的智能化转型。

#### 3、AI 集群驱动网络架构跨代升级，技术迭代打开市场增量空间

2025 年，在 AI 大模型训练与推理需求快速增长的带动下，全球数据中心网络架构加速向超大规模、高带宽与低延迟方向演进。以太网在 AI 后端网络中的采用持续提升，Scale-out 与 Scale-up 架构逐渐成为产业竞争焦点，1.6 Tbps 交换机与共封装光学（CPO）等新技术亦推动产业生态持续升级。根据 Dell' Oro Group，随着以太网在 AI 算力集群中的快速部署，以太网数据中心交换机市场于 2025 年创下历史新高，其年度销售收入较 2022 年几乎翻倍成长。

行业地位方面，公司深耕网络通信领域多年，已构建起较为领先的智能制造优势。报告期内，公司积极顺应全球算力网络由低速向更高速率演进的趋势，相关业务持续保持高速增长。公司产品结构加速向高端化迈进，当前公司已进行前瞻性布局，协同全球领先客户开展技术研发与产品验证，共同推动新产品逐步进入量产阶段。目前，公司已凭借快速响应能力与交付韧性，确保了核心产品的迭代领先。展望未来，公司将持续强化在高速互联、CPO/NPO等前沿领域的研发投入，不断巩固在AI算力网络基础设施中的领先地位。

#### 4、政策红利加码驱动，工业互联网步入规模化应用深水区

当前，我国正加速构建数字经济与实体经济深度融合的新格局，工业互联网产业正由“试点示范”迈向“深耕细作”的阶段。国家工业和信息化部接连发布《工业互联网和人工智能融合赋能行动方案》及《推动工业互联网平台高质量发展行动方案（2026—2028年）》。顶层设计的不断升级，不仅为具备“端、网、云”综合实力的企业提供了更广阔的赋能舞台，也标志着工业互联网正逐步进入以AI+平台为核心的高质量规模化的发展周期。

行业地位方面，公司作为工业互联网领域的先行者，不断加快数字化转型步伐。报告期内，公司积极响应国家关于5G+工业互联网及人工智能融合赋能的号召，通过内部流程优化、数字化平台建设以及智能制造升级，不断提升运营效率和管理水平，同时结合AI方面的深厚积淀，将积累的经验转化为可标准化的行业解决方案。展望未来，公司将紧扣国家战略导向，深化“AI+工业互联网”在各典型生产场景的渗透，通过平台化赋能带动产业链大中小企业协同升级，致力于成为推动新型工业化与新质生产力发展的核心数字底座。

## 二、报告期内公司从事的业务情况

公司是全球领先的高端智能制造及工业互联网解决方案服务商，主要业务包含云计算、通信网络及移动网络设备、工业互联网。现将公司主要业务说明如下：

### 1、云计算

2025年，公司云计算业务盈利能力持续提升，AI相关业务占比显著提高，成为推动业绩增长的重要动力。报告期内，云计算业务实现营业收入6,026.79亿元，同比增长88.70%，成为公司业务增长的重要引擎。依托在AI服务器领域长期积累的技术能力与系统整合优势，公司持续为全球客户提供数据中心算力基础设施相关产品，推动产品结构向高价值方向升级。

报告期内，云服务商AI服务器营业收入同比增长超过3倍，GPU与ASIC方案相关产品均实现快速增长，进一步巩固了公司在全球AI服务器市场的龙头地位。随着订单规模与产品附加值同步提升，云计算业务实现“量价齐升”，充分体现出生成式AI需求快速增长所带来的产业机遇。

### 2、通信及移动网络设备

报告期内，公司通信及移动网络设备 2025 年实现营收 2,978.51 亿元，同比增长 3.46%，出货量与市场份额均保持行业领先。2025 年，公司持续深化与全球主要通信设备品牌商的战略合作关系，推动高速交换机、路由器等产品的技术迭代与产能优化。同时，随着数据中心网络向 400G/800G 乃至 1.6T 过渡，公司 800G 以上高速交换机产品需求井喷，高速交换机业务在 2024 年同期高倍数增长的背景下，延续强劲发展势头。

2025 年 800G 以上高速交换机全年营收同比增幅高达 13 倍，成为该板块增长的新引擎。产品组合已全面涵盖 Ethernet、Infiniband 及 NVLink Switch 等多元技术，满足超大规模数据中心集群的互联需求。市场占有率稳居行业第一。

此外，依托大客户智能手机高端机型的稳定出货及消费电子智能化升级需求，公司终端精密机构件业务经营业绩稳步提升。2025 年，得益于 AI 手机带来的结构性机会，精密机构件出货量较去年同期实现双位数增长。

### 3、工业互联网

报告期内，公司新增对外赋能 4 座灯塔工厂，涵盖家电、汽车零部件、医药、新能源等多个行业。截至目前，公司累计完成对内建设 9 座灯塔工厂，对外赋能 13 座灯塔工厂。未来，公司将继续深化人工智能与智能制造的深度融合，将智能制造与数字化能力对外输出，为中国制造业高质量发展贡献力量，助力千行百业提质增效。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球科技产业格局在人工智能浪潮带动下持续重塑，生成式 AI 推动应用生态加速扩展，全球主要云服务资本开支持续维持高增长，GPU 与 ASIC 算力平台持续迭代升级。公司凭借长期积累的制造能力与产业链协同优势，深度融入全球主要客户的多元技术生态，在共同推动下一代 AI 平台发展的过程中，进一步强化与核心客户的全球战略合作关系。

公司核心业务盈利能力持续提升，订单规模与产品价值量同步增长。云计算业务方面，AI 相关业务占比持续提升，公司积极投入下一代 AI 平台产品开发，同时加强液冷散热关键零组件的自主研发与垂直整合能力，提升整体系统解决方案竞争力。通信及移动网络设备方面，随着 AI 算力基础设施快速发展，高速交换机需求持续增长，公司积极推进 CPO/NPO 等新一代技术应用，推动产品向更高带宽与能效方向升级。

此外，在 AI 与高性能应用持续推动智能手机换机需求的背景下，智能手机市场高阶化趋势持续，公司持续推动新一代全新形态产品的研发与量产，带动精密机构件业务保持良好增长动能。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### 1、完善的全球化布局及供应链能力

公司在智能制造及供应链管理方面，已实现全球化布局，在多个国家及地区，建立高端智能制造基地及开展经营业务，并不断拓展产能。公司的全球数字化管理系统，可实现柔性调配生产与供应链资源，高效、迅速地满足客户全球化交付需求，通过对 AI、数字孪生、自动化及机器人等领域的投资布局，为客户提供更优的一站式供应链服务，有效服务全球顶尖客户。

##### 2、充足的技术创新及研发资源投入

截至报告期末，公司全球专利总量已突破 7,448 件，同比增长 3.1%，并在全球 18 个国家及地区构建了完善的技术布局。公司 2025 年新增专利精准聚焦于先进高端技术领域，其中 AI 算力基础设施、工业大数据与 AI 融合应用，以及绿色精益智能智造三大方向的新增专利合计占比超过 90%。这种以专利引领的技术迭代，不仅提升了生产效率和产品毛利，更通过确立技术领先增强了产品核心竞争力，将研发投入直接转化为强劲的利润贡献，为股东创造了实质的 EPS 回报。

##### 3、领先的智能制造及数字化实力

作为全球领先的智能制造及工业互联网解决方案服务商，公司在数字化智能制造领域持续保持行业领先水平。公司持续推进数字化转型，将数据驱动贯穿研发、制造与管理环节，以提升生产效率、成本管控及品质管理能力。同时，公司积极推动灯塔工厂标准化体系建设，推动数字化制造解决方案在全球制造基地复制与推广，持续强化智能制造体系优势。

##### 4、卓越的管理团队及人才培养机制

公司拥有经验丰富且具国际视野的管理团队，凭借前瞻性的全球化布局能力，在复杂多变的产业环境中持续推动战略升级与经营优化。近年来，公司把握人工智能产业发展机遇，推动业务结构向高价值领域转型，带动云计算及 AI 相关业务快速增长，整体盈利能力与经营效率持续提升。同时，公司高度重视人才体系建设，不断强化技术研发与专业人才培养。截至 2025 年末，公司研发人员达 35,784 人，占员工总数的 16.5%，为 AI 算力基础设施与智能制造领域的持续创新提供了坚实人才支撑。

##### 5、优质的客户资源及生态关系

公司长期深耕电子设计研发及制造服务领域，核心客户涵盖全球领先科技品牌，形成稳定且优质的客户资源优势。通过持续加强与客户在技术创新及新品研发方面的协同合作，积极开展联合设计服务，不断深化战略合作关系。同时，多元化的客户基础与持续优化的产品结构，为公司积累了丰富的工业应用场景与数据资源，进一步夯实其在智能制造领域的综合竞争优势。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 9,028.87 亿元，同比上升 48.22%；归属于上市公司股东的净利润 352.86 亿元，同比上升 51.99%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 341.88 亿元，同比上升 46.02%。

公司 2025 年分地区主要经营情况如下：

单位：千元

	主营业务收入（按生产制造地）
墨西哥	307,044,507
越南	83,055,225
新加坡	6,315,870
中国大陆及其他	504,808,399
合计	901,224,002

单位：千元

	非流动资产（按法人注册地）
墨西哥	5,257,152
越南	7,153,883
新加坡	1,785,983
中国大陆及其他	31,135,525
合计	45,332,543

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	902,887,188	609,135,428	48.2
营业成本	839,901,600	564,814,240	48.7
销售费用	1,192,775	1,035,783	15.2
管理费用	5,984,263	5,155,602	16.1
财务费用	1,673,486	-655,684	不适用
研发费用	11,151,076	10,630,778	4.9
经营活动产生的现金流量净额	5,237,909	23,819,867	-78.0
投资活动产生的现金流量净额	-29,746,356	-10,897,693	-173.0
筹资活动产生的现金流量净额	47,396,943	-24,431,929	不适用

1、营业收入变动原因说明：主要系受 AI 服务器市场持续扩张，公司在主要客户的市场份额稳步提升，以及云服务商业务表现优异，推动整体营业收入增长所致。

2、营业成本变动原因说明：主要系报告期营业收入增长所致。

3、经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系 AI 服务器市场持续增长，客户需求强劲，公司备货增加所致。

4、投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内公司根据需求扩大产能布局，

固定资产购建增加及公司定期存款增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用  
 详见下表

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
云计算	602,678,703	568,145,437	5.73	88.70	87.24	增加 0.74 个百分点
通信及移动网络设备	297,851,348	270,199,937	9.28	3.46	3.78	减少 0.28 个百分点
工业互联网	693,951	372,183	46.37	-26.15	-26.94	增加 0.58 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
3C 电子产品	901,224,002	838,717,557	6.94	48.18	48.63	减少 0.28 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
 无

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
网络设备	万台	20,480	20,480	-	10.23	10.23	-
电信设备	万台	93	93	-	-43.64	-43.64	-
通信网络设备高精密机构件	万件	126,952	127,295	1,917	12.01	12.85	-15.18
服务器及零组件	万台	1,539	1,872	213	-5.12	20.85	-60.99
存储设备及零组件	万台	211	216	44	47.55	58.82	-10.20
云服务设备高精密机构件	万件	3,869	3,603	765	13.79	6.85	53.31
精密工具	万件	53	67	10	-60.45	-45.53	-58.33
工业机器人	万台	0.3431	0.3450	0.0060	1229.84	929.85	-24.05

(含周边设备、结构件)							
-------------	--	--	--	--	--	--	--

产销量情况说明

公司各类型的主要产品包括不同整机及其零组件，产品单价差异较大，各年度产品数量受产品结构变化影响较大。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：千元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
3C 电子产品	直接材料成本	775,795,337	92.50	515,645,032	91.38	50.45	
	直接人工成本	18,374,849	2.19	15,436,633	2.74	19.03	
	辅料成本	8,849,527	1.06	8,724,282	1.55	1.44	
	折旧及摊销费用成本	5,765,447	0.69	4,258,233	0.75	35.40	
	水电费用成本	2,985,931	0.36	3,014,589	0.53	-0.95	
	其他制造费用成本	26,946,466	3.20	17,220,997	3.05	56.47	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额55,985,437万元，占年度销售总额62.01%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额51,495,646万元，占年度采购总额58.36%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：亿元

项目	2025 年	2024 年	增减变化幅度
销售费用	11.93	10.36	15.15%
管理费用	59.84	51.56	16.06%
研发费用	111.51	106.31	4.89%
财务费用	16.73	-6.56	不适用
期间费用	200.01	161.67	23.71%

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

本期费用化研发投入	11,151,076
-----------	------------

本期资本化研发投入	0
研发投入合计	11,151,076
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.24
研发投入资本化的比重 (%)	0

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	35,784
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	16.5
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	87
硕士研究生	3,400
本科	14,983
专科	14,923
高中及以下	2,391
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	12,606
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	15,020
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	6,919
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	1,202
60 岁及以上	37

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	增减变化幅度
经营活动现金流入小计	907,393,987	615,087,453	47.52%
经营活动现金流出小计	-902,156,078	-591,267,586	52.58%
经营活动产生的现金流量净额	5,237,909	23,819,867	-78.01%
投资活动现金流入小计	2,533,784	1,403,917	80.48%
投资活动现金流出小计	-32,280,140	-12,301,610	162.41%
投资活动产生的现金流量净额	-29,746,356	-10,897,693	172.96%
筹资活动现金流入小计	106,213,278	135,854,694	-21.82%
筹资活动现金流出小计	-58,816,335	-160,286,623	-63.31%
筹资活动使用的现金流量净额	47,396,943	-24,431,929	不适用
汇率变动对现金的影响	-439,802	468,379	不适用
现金净增加/(减少) 额	22,448,694	-11,041,376	不适用

参见附注第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 78 现金流量表项目

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	110,024,524	24.12	72,433,675	22.81	51.90	
应收账款	110,741,559	24.27	94,507,748	29.76	17.18	
存货	150,912,711	33.08	85,265,717	26.85	76.99	
短期借款	104,228,955	22.85	35,991,796	11.34	189.59	
应付账款	137,955,480	30.24	93,834,538	29.55	47.02	
其他应付款	20,605,466	4.52	17,369,039	5.47	18.63	

其他说明：

无

2、 境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产327,160,273（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为71.71%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd.	同一控制下企业合并	境外接单法人，全资控股，独立核算	577,734,625	8,057,658
Ingrasys Technology USA Inc.	同一控制下企业合并	境外接单法人，全资控股，独立核算	241,871,226	-45,470

3、 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

## （五）投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

在全球 AI 爆发窗口期，公司从稳健成长的“AI 算力基建龙头”持续向“AI 经济生态构建者”跃迁，并延展在 AI 产业链布局的深度，2025 年重点在工业 AI 领域拓展布局：

公司作为鼎捷数智股份有限公司（SZ.300378）第一大股东，支持其发行 8.28 亿元可转换公司债券用于“数智化生态赋能平台”项目建设，提升工业垂直大模型领域 AI 应用的有效性与针对性，深化核心工业软件领域 AI 协同应用。

公司参与了国内领先的多模态大模型公司北京智谱华章科技股份有限公司（HK.02513）的 Pre-IPO 及 MiniMax Group Inc.（HK.00100）港股 IPO，以上标志着公司立足于“算力硬件”，持续向“AI 应用生态”纵向延伸。

公司投资企业凌云光技术股份有限公司(688400.SH)持续布局 AI+机器视觉智能检测系统以及高速光通信模块等光学 AI 硬件，研发投入持续加大且业务快速增长，与工业富联在 AI 视觉领域以及算力基建领域形成有效协同。

### 1、重大的股权投资

适用 不适用

### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

### 3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

公司当期以公允价值计量的金融资产及金融负债主要为远期结售汇产品及部分股权投资和债权投资。根据会计准则要求，公司将上述金融产品按照公允价值进行计量。详见第二节 十一、采用公允价值计量的项目。

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
期权	1,670.00	347.89	0	1,322.12	3,794.00	5,464.00	0	0
远期	0	-15,148.24	15,148.24	0	818,302.15	4,492,371.86	0	0
合计	1,670.00	-14,800.35	15,148.24	1,322.12	822,096.15	4,497,835.86	0	0
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益情况的说明：报告期内（1月1日-12月31日），公司开展外汇衍生品交易，计入当期损益的金额约为 31,579.24 万元。							
套期保值效果的说明	套期保值效果的说明：公司进行外汇衍生品交易时，始终遵循合规审慎、安全稳健的原则，所有操作均基于正常的生产经营活动，旨在锁定目标汇率，避免因汇率剧烈波动带来的不利影响。公司不							

	参与任何投机性或套利性交易，且严格根据自身外币持有量开展套期保值业务，确保整体风险处于可控范围内。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、本公司在进行外汇衍生品交易时，始终遵循风险控制原则，所有操作均以成本锁定、汇率及利率风险对冲为根本目的，禁止任何形式的投机性交易行为。</p> <p>2、本公司已建立健全完善的衍生品交易专项管理制度，系统涵盖业务操作准则、分级授权机制、全流程操作规范、风险预警及处置机制以及标准化信息披露规程等核心管控维度，通过制度约束与流程闭环实现交易风险的全面管控。</p> <p>3、本公司已规范开展与金融机构合约条款的全面审查工作，严格执行风险管理相关制度规范，通过标准化操作流程确保法律风险的有效防范。</p> <p>4、本公司财务部门将持续监控衍生品交易的市场价格或公允价值波动，及时评估相关交易的风险敞口变化，如发现异常情况，将立即向管理层上报并采取相应的应急措施。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	1、期权公允价值变动以公司确定的交割日公平市价与合约汇率之差额计算；2、远期公允价值变动以公司确定的交割日所在月份的立账汇率与合约汇率之差额计算。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 4 月 30 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

不适用

#### 4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	主营业务收入	主营业务毛利	营业利润	净利润
Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd.	子公司	服务器、存储器、网络设备	美元 127,000千 元	196,502,841	14,976,859	577,734,625	577,731,101	12,718,410	12,721,934	8,057,658

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
深圳恒驱技术股份有限公司（曾用名“深圳恒驱电机有限公司”）	向第三方处置持有的目标公司股权	无重大影响
广州市天鹰精密工具有限公司	收购原股东持有的目标公司股权	无重大影响
利威精密国际有限公司	收购原股东持有的目标公司股权	无重大影响

其他说明

适用 不适用

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2025 年是全球生成式 AI 产业爆发式增长的一年，生成式 AI 已从技术探索阶段加速走向规模化应用，为各行各业带来了颠覆性发展机遇，也为公司在 AI 基础设施领域的发展带来了更为强劲的增长动能和广阔机遇。

从市场参与主体来看，当前北美头部云服务商占据全球云服务市场的主导地位，如谷歌、微软、亚马逊、META 等公司凭借强大的技术实力、资金实力及完善的生态布局，持续加大生成式 AI 领域的投入，巩固行业领先优势。与此同时，以 DeepSeek、OpenAI、Anthropic、xAI 为代表的国内外初创企业通过技术创新实现突破，形成多元化竞争格局。此外，大量传统企业已从布局探索转向深度应用，将生成式 AI 广泛应用于产品设计、营销推广、智能制造、医疗诊断、金融分析等场景，渗透率快速提升，进一步扩大了行业需求空间。

随着 AI 市场竞争持续升温，云计算巨头正加大云和 AI 基础设施投资力度，以满足日益增长的需求。根据市场研究机构 IDC 预测，全球生成式 AI 市场规模到 2029 年或将超 6,000 亿美元，复合增长率达 56%。预期 2026 年全球云服务商资本支出仍将保持大幅增加，全球前五大云服务商公布的 2026 年预计资本支出超过 6,000 亿美元，同比实现高双位数增长。

未来，随着深度学习等人工智能技术持续突破及推理成本不断下降，生成式内容的真实性、多样性与可控性将进一步提升。与此同时，以大模型为核心的 AI Agent（智能体）加速发展，推动人工智能从内容生成迈向复杂任务协同与自主执行，成为新一轮技术与产业变革的重要驱动力。AI 技术将在文本、图像、音频及视频生成等多元场景中持续深化应用，并加速融入实体经济，在绿色生产、智能制造和数字化转型等领域释放更大价值，持续赋能传统产业升级，推动经济社会高质量发展。

### (二) 公司发展战略

适用 不适用

当前，以生成式 AI 为代表的前沿技术正以前所未有的速度重构全球产业格局，数字化与智能化的深度融合已成为驱动全球经济增长的核心引擎。与此同时，全球供应链格局进入深度调整阶段，区域化与韧性化运营成为企业维持长期竞争优势的必然选择。2026 年，公司将紧密把握数字经济发展浪潮，坚定执行以聚焦 AI 算力、工业机器人及全球布局为核心的整体发展策略，通过技术策源与组织进化，构建全球领先的智能制造与 AI 基建生态。

在战略方向上，公司将持续聚焦 AI 算力基础设施核心赛道，深化在 AI 服务器及数据中心高速网络等关键领域的研发投入与业务拓展，并进一步强化与全球 Tier 1 云服务商的长期战略合作关系。依托长期积累的技术能力与规模制造优势，公司将持续推动产品与解决方案升级，加快从硬件制造向数智化基础设施系统能力延伸，在全球 AI 产业生态中不断提升产业价值与战略地位。

同时，公司将结合市场需求，深刻把握全球制造业向高端化、智能化跨越的必然趋势，将前沿 AI 技术与智能制造深度融合，以工业机器人发展为主轴，积极推进与客户合作项目落地；并通过整合自动化资源与能力，加强内部横向协同配合，持续夯实智能制造领域长期竞争优势。

此外，依托多年深耕形成的全球生产基地、研发中心及本地化服务网络，公司将持续深化全球战略布局，不断优化可复制、可快速转移、可弹性调整的区域化运营体系，提升全球供应链的韧性与响应效率。通过构建更具韧性的全球运营体系，为公司在复杂多变的宏观环境下实现长期稳健发展奠定坚实基础。

作为负责任的企业，公司将继续秉持“EPS+ESG”的可持续发展经营方程式，在追求经济效益（EPS）的同时，更将环境、社会和治理（ESG）充分融入公司的战略、创新和运营当中，最大程度实现商业价值和社会价值的结合。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1、战略引领：深化管理协同与组织韧性

2026年，公司将聚焦核心发展策略，以战略定力应对行业变革，确保业务蓝图的高效落地。在管理效能维度，公司将进一步强化跨事业群与职能模块的协同机制，实质性提升决策效率与跨区域执行速度。同时，通过精细化界定各层级组织的管理权限与资源调度边界，有效提升组织的敏捷应变能力。此外，公司将通过组织架构与授权体系的深度耦合，构建具备高度抗风险韧性的供应链履约体系，确保在复杂多变的全球贸易环境下，始终以极致的交付保障能力实现对全球客户的品牌承诺。

#### 2、算力驱动：聚焦 AI 基建与生态链纵深布局

在业务执行层面，针对 AI 算力基础设施的爆发式需求，公司将持续深耕与全球领先云服务商以及各类别核心客户合作伙伴的战略协同。2026年，公司将全面推进下一代 AI 算力基建设备的研发与技术演进，进一步深化与产业链上下游的生态合作，优化并拓宽涵盖数据中心、高速连接及先进散热方案在内的多元化产品矩阵。针对行业高度关注的下一代 AI 算力架构及其配套硬件解决方案，公司均已开展前瞻性深度技术布局与联合开发，相关产品的落地将有助于持续巩固并扩大在算力产业链关键环节的领先优势。

#### 3、智造赋能：加速机器人与自动化能力外溢

在机器人与自动化领域，公司计划实现生产自动化能力的规模化输出与跨平台整合，依托内部工艺沉淀，通过将高精密制造经验转化为标准化的制造制程，提炼并输出可复制的智能制造体系方案，赋能产业生态升级。

#### 4、全球运营：构建本土化韧性与差异化竞争优势

为积极应对全球宏观环境的复杂性、更好响应市场需求，在迈向全球化营运的过程中，公司将坚持区域化产能动态平衡与资本开支回报最大化原则，通过强化海外组织本土化及人才布局，建立一套“分工明确、反应快速、责任到位”的全球管理体系，构建起具备全球韧性与协同价值的差异化竞争优势。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1、宏观经济波动带来的风险

电子产品行业与宏观经济息息相关，易受到国际贸易和区域贸易波动的影响。如果公司业务覆盖范围内的国家及地区经济发生衰退或宏观环境发生变化，将直接影响该国家及地区的终端消费水平，进而影响客户端的需求，导致公司的营业收入等降低。

公司将发挥完善的全球生产布局及产业链优势，基于多年的智能制造经验及工业大数据基础，善用 AI 等新兴技术，稳妥应对可能的宏观经济波动风险。

#### 2、行业波动带来的风险

电子产品行业的技术及产品存在更新迭代速度快的特征。为适应电子产品行业的波动性特征，行业内主要参与者必须加大研发力度，保持持续创新的能力，不断推出新产品以满足市场需求。如果公司的技术和产品升级更新及生产经营未能及时适应行业的新需求，公司的经营业绩将可能受到不利影响。

公司将持续加强研发投入，强化核心人才梯队的培养，同时继续贯彻实施全球化战略布局，凭借先进的技术、优质的产品专业的服务满足客户不同需要，充分抵御行业波动可能带来的风险。

#### 3、汇率波动风险

公司在全球多个不同货币的国家和地区开展经营。报告期内，公司营业收入中主要以非人民币（美元为主）结算，汇率风险主要来自于以该部分销售、采购以及融资产生的外币敞口及其汇率波动。由汇率波动产生的风险将影响公司盈利水平。

公司将根据自身的业务发展需要，紧密关注国际外汇行情变动，合理开展外汇避险工作，并在必要时积极对冲重大汇率风险，尽可能减小汇率风险。

#### 4、地缘政治风险

公司凭借在全球供应链中的核心地位，业务版图广泛覆盖全球多个关键区域。当前国际地缘政治格局复杂多变，一方面，主要经济体之间的贸易摩擦加剧了关税政策的不确定性。另一方面，全球科技领域的竞争加剧了供应链的管制风险。若主要国家扩大出口管制范围，可能导致相关地缘政治风险。

公司将持续优化全球生产与供应链布局，通过区域化运营与多元化供应来源提升供应链韧性，同时加强合规管理与政策风险监测，以降低地缘政治变化对公司经营的影响。

#### 5、主要原材料价格波动风险

公司电子产品制造生产所需的主要原材料为印制电路板（PCB）、零组件、集成电路（IC）、玻璃、金属材料、塑料等。报告期内，该等主要原材料采购额占公司主营业务成本的比例较高，如果未来主要原材料价格持续出现大幅上涨，而公司无法将增加的采购成本及时向下游传递，则公司的成本控制和生产预算安排将受到较大影响，公司将面临营业成本上升、毛利率水平下降的风险，进而可能对公司的盈利能力造成不利影响。

公司将持续关注主要原材料价格的波动，建立供应商战略合作机制，优化升级供应链管理体系。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

根据《上市公司信息披露管理办法》《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》等法律法规、规范性文件及公司《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》，因涉及商业秘密，本报告对公司报告期内前五名客户名称、前五名供应商名称及部分欠款方名称等信息进行豁免披露。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》等相关法律法规的要求，建立了由股东会、董事会和高级管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构和管理层之间的相互协调和相互制衡机制。根据有关法律、法规及《公司章程》，公司制定了《股东会议事规则》《董事会议事规则》及《独立董事工作制度》《董事会秘书工作制度》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《财务资助管理制度》《衍生性商品交易业务管理制度》等规章制度，以提升公司管理水平。

公司已建立了完善的公司治理制度，并能有效地保护投资者利益。董事会下设四个专门委员会，分别在战略与可持续发展、提名、薪酬与考核、审计方面协助董事会履行决策和监控职能。为了增强董事会决策的客观性、科学性，公司聘任了独立董事参与决策和监督。

公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术开发、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度，并通过《子公司管理制度》等制度，对子公司建立了完善的财务管理制度，包括对各子公司的资金管理制度的具体情况和操作流程进行了明确；对各子公司建立了完善的投资管理制度，明确各公司的权限和责任追究机制，确保控制有效；并对各子公司建立了采购及销售制度并有效实施，能够对下属全资及控股子公司的组织管理、生产经营、内部控制、财务会计、投资管理、利润分配等方面进行有效管理。

公司严格依照《上市公司信息披露管理办法》等相关规定，真实、准确、完整、及时、公平、合规地履行信息披露义务，通过指定披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》以及上交所网站披露有关信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
郑弘孟	董事长 总经理	男	60	2017-07-10	2026-07-06	70	80	10	股票期权行权	758.42	否
李军旗	董事	男	57	2017-07-10	2026-07-06	72	72	0	不适用	349.01	否
刘俊杰	董事	男	59	2022-06-23	2026-07-06	0	0	0	不适用	434.40	否
丁肇邦	董事	男	53	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	605.57	否
李 昕	独立董事	男	48	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	42.10	否
李 丹	独立董事	女	47	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	42.10	否
廖翠萍	独立董事	女	60	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	37.60	否
刘钻志	副总经理	男	54	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	344.00	否
雷丽芳	副总经理	女	46	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	275.90	否
何国樑	副总经理	男	57	2023-07-07	2026-07-06	0	0	0	不适用	300.59	否
沈道邦	财务总监	男	57	2025-08-14	2026-07-06	0	0	0	不适用	161.93	是
刘宗长	董事会秘书	男	36	2023-08-08	2026-07-06	101	101	0	不适用	358.07	是
合计	/	/	/	/	/	243	253	10	/	3,709.69	/

注：公司为鼎捷数智股份有限公司（SZ.300378）第一大股东，公司董事会秘书刘宗长先生曾为鼎捷数智股份有限公司第五届董事会非独立董事、财务总监沈道邦先生现为鼎捷数智股份有限公司第五届董事会非独立董事。报告期内，刘宗长先生于关联方鼎捷数智股份有限公司领取董事津贴人民币123,790元；沈道邦先生于关联方鼎捷数智股份有限公司领取董事津贴新台币63,000元（约人民币14,433.3元）。

姓名	主要工作经历
郑弘孟	公司第三届董事会董事长、总经理，此前曾担任富联国基电子(上海)有限公司以及鸿海精密工业股份有限公司 FG 事业群总经理。
李军旗	公司第二届董事会董事长，此前曾担任日本高知工科大学讲师、日本 FINE TECH Corporation 主任研究员、富泰华工业（深圳）有限公司高级技术顾问等职务。
刘俊杰	现担任公司高端精密机构件事业群（包含智能手机、个人穿戴）总经理、高端云决策委员会主任委员及智能工厂决策委员会主任委员。此前曾担任 IPL International Limited 董事、Foxconn Precision International Limited 董事。
丁肇邦	现担任鸿佰科技股份有限公司总经理及董事、富联裕康医疗科技(深圳)有限公司董事，于 2007 年加入鸿海精密工业股份有限公司，领导服务器与储存器产品设计研发制造与经营管理团队。
李 昕	现任美国杜克大学电子与计算机工程系正教授、中国昆山杜克大学协理副校长（研究生与科研）。此前曾担任美国卡内基梅隆大学副教授、美国 Xigmix 公司首席技术官和联合创始人。
李 丹	现任清华大学经济管理学院会计系系主任（联执）、长聘副教授、博士生导师。担任清华大学-新加坡管理大学首席财务官双学位硕士项目、清华大学高级财务管理与大数据硕士项目学术主任、清华大学公司治理研究中心主任。同时担任易点云有限公司独立董事、东方微银科技股份有限公司独立董事。此前曾担任北京双杰电气股份有限公司独立董事、联奕科技股份有限公司独立董事。
廖翠萍	现任中国科学院广州能源研究所能源战略研究中心二级研究员、博士生导师。同时担任广东省环境经济与政策研究会副理事长、广东省碳标签专委会副主任、广东省能源计量检测标准化技术委员会委员、崇达技术股份有限公司独立董事。
刘钻志	现担任南宁富联富桂精密工业有限公司董事长兼总经理及日本裕展董事、富联裕康医疗科技（深圳）有限公司董事、富联创新技术（山东）有限公司监事、广西鸿之邕投资管理有限公司董事。
雷丽芳	现负责 iPEBG 事业群机构采购总处设备和工务采购，同时担任鸿泰精密工业(杭州)有限公司董事、富联智能工坊(郑州)有限公司监事。曾负责公司 iPEBG 事业群深圳商务工作以及自动化设备单位经济管理和人力资源工作。
何国樑	何国樑先生于 2005 年加入鸿海精密工业股份有限公司，曾任网通事业群策略投资处经理及资深处长职务，现任公司产业研究中心主任，AMAX Holding Co., Ltd.、NUWA Robotics Corp. 董事等职务。
沈道邦	现任公司财务总监、青岛新核芯科技有限公司董事、Amax Engineering Corporation 董事、香港联晟控股有限公司董事、香港联晟有限公司董事、先进科技控股有限公司董事、鼎捷数智股份有限公司董事，具备超过 20 年横跨欧美、中东、亚太地区、中国大陆及中国台湾地区的国际管理经验。历任美商美光科技公司财务副总经理，并由美商美光科技公司派任为华亚科技股份有限公司财务长暨发言人，后任 HTC 宏达国际电子股份有限公司财务长暨会计长暨发言人。
刘宗长	现任工业富联董事会秘书，首席数据官，同时担任工业富联（杭州）数据科技有限公司董事长、深圳市信润富联数字科技有限公司董事、此前曾担任鼎捷软件股份有限公司董事。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

适用 不适用

2、 在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李军旗	基准精密工业（惠州）有限公司	董事长	2015年02月	2025年10月
李军旗	深圳富联精匠科技有限公司	董事长	2021年06月	2025年03月
李军旗	青岛海源合金新材料有限公司	董事	2012年05月	2025年11月
丁肇邦	鸿佰科技股份有限公司	董事、总经理	2015年06月	至今
丁肇邦	Ingrasys (Singapore) Pte. Ltd	董事	2015年03月	至今
丁肇邦	富联裕康医疗科技(深圳)有限公司	董事	2023年12月	至今
李 昕	上海琥聪科技合伙企业(有限合伙)	合伙人	2018年07月	至今
李 昕	上海琥漫信息技术有限公司	法人	2018年06月	至今
李 昕	上海欣兆阳信息科技有限公司	首席科学家	2021年02月	至今
李 昕	吴江鲸鱼球贸易商行	法人	2023年02月	至今
李 丹	东方微银科技股份有限公司	独立董事	2020年12月	至今
李 丹	易点云有限公司	独立董事	2023年05月	至今
廖翠萍	崇达技术股份有限公司	独立董事	2025年12月	至今
刘钻志	南宁富联富桂精密工业有限公司	董事长、总经理	2020年09月	至今
刘钻志	重庆富桂电子有限公司	董事、总经理	2021年05月	2025年04月
刘钻志	日本裕展贸易株式会社	董事	2023年04月	至今
刘钻志	广西鸿之邕投资管理有限公司	董事	2017年11月	至今
刘钻志	富联裕康医疗科技（深圳）有限公司	董事	2023年12月	至今
刘钻志	富联创新技术(山东)有限公司	监事	2024年04月	至今
雷丽芳	富联智能工坊(郑州)有限公司	监事	2021年11月	至今
雷丽芳	鸿泰精密工业（杭州）有限公司	董事	2024年01月	至今
何国樑	AMAX HOLDING CO.,LTD.	董事	2022年10月	至今
何国樑	成都钹媧创造科技有限公司	董事	2018年04月	至今

沈道邦	青岛新核芯科技有限公司	董事	2025 年 04 月	至今
沈道邦	AMAX HOLDING CO.,LTD.	董事	2025 年 06 月	至今
沈道邦	香港联晟控股有限公司	董事	2025 年 10 月	至今
沈道邦	香港联晟有限公司	董事	2025 年 10 月	至今
沈道邦	先进科技控股有限公司	董事	2025 年 10 月	至今
沈道邦	鼎捷数智股份有限公司	董事	2025 年 11 月	至今
刘宗长	鼎捷数智股份有限公司	董事	2021 年 11 月	2025 年 10 月
刘宗长	工业富联（杭州）数据科技有限公司	董事长	2020 年 03 月	至今
刘宗长	工业富联佛山智造谷有限公司	董事长、总经理	2022 年 05 月	至今
刘宗长	深圳市信润富联数字科技有限公司	董事	2020 年 05 月	至今
刘宗长	富联富甲智创(深圳)科技有限公司	董事	2021 年 10 月	至今
刘宗长	工业富联(佛山)产业示范基地有限公司	董事长	2023 年 06 月	至今
刘宗长	深圳富联智能制造产业创新中心有限公司	董事长	2023 年 12 月	至今
刘宗长	工业富联(福建)数字科技有限公司	董事长	2019 年 12 月	至今
刘宗长	工业富联(佛山)创新中心有限公司	董事长	2023 年 08 月	至今
在其他单位任职情况的说明	不适用			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据《公司章程》有关规定，董事、独立董事的报酬由公司股东会决定，高级管理人员的报酬由公司董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司 2025 年度董事、高级管理人员薪酬严格按照公司薪酬及考核制度的规定发放，不存在损害公司及股东利益的情形。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	内部董事根据在公司担任的具体管理职务，并结合目前经济环境、公司所处行业、公司的经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。外部董事薪酬采用津贴制，由基本薪酬、董事会及董事会专门委员会参会薪酬及董事会专门委员会召集人薪酬组成。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	本报告期，公司董事、高级管理人员报酬的实际支付与公司披露的情况一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	本报告期，公司全体董事和高级管理人员从公司获得的税前报酬总额为人民币 3,709.69 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事和高级管理人员薪酬按照公司薪酬管理制度及绩效考核制度执行，并结合公司经营业绩、岗位职责及个人绩效考核结果确定。报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬发放均依据既定考核

	机制执行，相关考核指标完成情况符合公司薪酬发放条件。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期内，公司董事和高级管理人员薪酬未设置递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，公司未发生董事和高级管理人员薪酬止付或追索的情况。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
沈道邦	财务总监	聘任	工作调动

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
郑弘孟	否	11	11	7	0	0	否	3
李军旗	否	11	11	11	0	0	否	3
刘俊杰	否	11	11	11	0	0	否	3
丁肇邦	否	11	11	11	0	0	否	3
李昕	是	11	11	11	0	0	否	3
李丹	是	11	11	11	0	0	否	3
廖翠萍	是	11	11	11	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	4

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李昕、李丹、廖翠萍
提名委员会	李昕、李丹、丁肇邦
薪酬与考核委员会	李昕、李丹、郑弘孟
战略与可持续发展委员会	郑弘孟、廖翠萍、李军旗、刘俊杰、丁肇邦

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月29日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司审计委员会 2024 年度履职情况报告》的议案 2、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年年度报告》及摘要的议案 3、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年第一季度报告》的议案 4、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年度财务决算报告》的议案 5、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年度利润分配预案》的议案 6、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》的议案 7、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案 8、关于部分募投项目变更的议案 9、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年度日常关联交易预计》的议案 10、关于富士康工业互联网股份有限公司续聘 2025 年度会计师事务所的议案	审议通过会议事项	审计委员会严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会审计委员会议事规则》等法律法规开展工作，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权。
2025年8月8日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年半年度报告》及其摘要的议案 2、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案		
2025年8月14日	关于聘任公司财务总监的议案		
2025年10月20日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年半年度利润分配预案》的议案		

2025 年 10 月 29 日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年第三季度报告》的议案 2、关于富士康工业互联网股份有限公司取消监事会暨修订《公司章程》的议案 3、关于修订富士康工业互联网股份有限公司部分治理制度的议案 4、关于修订《富士康工业互联网股份有限公司税务政策》的议案		
2025 年 12 月 27 日	关于增加公司 2025 年度日常关联交易额度的议案		

**(三) 报告期内提名委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 8 月 14 日	关于聘任公司财务总监的议案	审议通过会议事项	提名委员会严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会提名委员会议事规则》等法律法规开展工作，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权。

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 6 月 10 日	关于公司 2022 年员工持股计划第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案	审议通过会议事项	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会议事规则》等法律法规开展工作，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权。
2025 年 7 月 28 日	关于调整 2019 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案		
2025 年 10 月 28 日	董事/高管 2025 年度薪酬考核/绩效评估事项		

**(五) 报告期内战略与可持续发展委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 6 月 27 日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年可持续发展报告》的议案 2、关于《富士康工业互联网股份有限公司职业健康安全白皮书》的议案 3、关于《富士康工业互联网股份有限公司化学品管理白皮书》的议案	审议通过会议事项	战略与可持续发展委员会严格按照《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会战略与可持续发展委员会议事规则》等

2025 年 7 月 28 日	1、关于《富士康工业互联网股份有限公司董事会多元化政策》的议案 2、关于《富士康工业互联网股份有限公司2024 年自然相关财务影响报告》的议案	法律法规开展工作，本着独立、客观、公正的原则，认真履行职责，行使职权
-----------------	--	------------------------------------

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	370
主要子公司在职员工的数量	216,714
在职员工的数量合计	217,084
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	130,974
销售人员	6,288
技术人员	74,019
财务人员	1,526
行政人员	4,277
合计	217,084
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	5,393
大专及本科	69,035
大专以下	142,656
合计	217,084

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司依据市场化、规范化原则建立与公司发展战略相匹配的薪酬管理体系，并持续优化相关制度。薪酬结构由固定薪酬、变动薪酬及长期激励构成，兼顾保障与激励功能，支持公司稳健经营与长期价值创造。

**一、薪酬结构**

1、固定薪酬：固定薪酬包括基本工资、岗位津贴及职务津贴。公司严格遵守经营所在地劳动法律法规，并每年依照当地法定最低工资与生活工资（Living Wage）之变动，进行薪酬检讨，确保高于基本工资水平，满足当地生活所需。公司持续对标行业市场薪酬水平，结合岗位职责、

职级体系及技能等级，建立分级分类的薪酬管理机制，并定期开展评估与优化，保障薪酬体系的内部公平性及外部竞争力。

2、变动薪酬：变动薪酬主要包括年终奖金、绩效奖金及目标达成激励奖金。公司依据年度经营业绩及员工个人绩效考核结果进行分配，实现经营成果与员工贡献相匹配。公司将环境、社会及公司治理（ESG）相关指标（如节能减碳目标、职业安全生产率等）纳入管理层及关键干部绩效考核体系，并与变动薪酬挂钩，推动经营管理与可持续发展目标协同，强化长期责任导向。

## 二、长期激励机制

公司持续完善薪酬结构，优化分配体系，并强化“绩效挂钩”之奖金机制，藉此激发员工潜能并确保激励效能。为平衡薪酬结构之短、中、长期配置，公司透过限制性股票、股票期权或员工持股计划，将公司市值成长与员工经济收益深度连结，吸引并激励关键人才与公司共同创造可持续价值。

为优化薪酬结构的中长期配置，公司实施限制性股票、股票期权及员工持股计划等长期激励措施，将核心人才利益与公司长期价值提升相结合，增强团队稳定性与凝聚力。

截至报告期内，公司持续执行：

2019 年限制性股票及股票期权计划

2022 年员工持股计划

相关激励对象覆盖全球核心骨干人员，累计参与人数为 14,648 人，有助于提升核心团队稳定性及长期激励效果。

## 三、员工福利保障

在依法合规提供薪酬的基础上，公司建立多层次员工福利保障体系：

- 1、依法为员工参加社会基本养老保险及其他社会保险，协助员工进行长期财务规划；
- 2、按规定缴纳住房公积金，并针对符合条件者提供住房补贴或政府优惠租房方案，减轻居住负担；
- 3、除法定社会保险外，为员工及其家属购买补充商业医疗保险及团体健康保险；
- 4、提供学费认证补助计划及各式教育训练，鼓励持续学习与职业发展，增强专业技能；
- 5、保障法定假期权益，提供带薪家庭照顾假，并办理暑期托管班、亲子日等活动以支持工作生活平衡；
- 6、完善员工健身空间与促进健康检查方案，持续推进员工健康管理、运动促进及安全生产体系建设。

## 四、持续优化

公司持续完善薪酬分配机制，强化绩效导向与价值创造导向，提升薪酬管理制度的规范性与透明度，为公司长期稳健发展提供人力资源保障。

### (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司作为全球数字经济领军企业，2025年积极贯彻“数据驱动、绿色发展”战略，紧扣“深耕大陆、布局全球”策略及“2+2”发展蓝图。我们透过科学化与系统化的人才发展计划，强化组织韧性，实现公司战略落地与全员共同成长。

#### 一、战略驱动：精准规划人才布局

我们将培训计划与事业单位绩效指针深度对标，精准聚焦高端智能制造、工业互联网、大数据、AI及机器人等核心领域。针对新兴业务，我们建立了专项人才储备计划，为公司迈向高质量发展阶段提供稳健的人力资本支持。

#### 二、全员成长：构建全方位培育生态

**全人关怀与人权价值：**我们高度重视劳工人权与职业健康安全（EHS）。2025年，我们持续开展全球人权政策培训，涵盖禁止强制劳动、反骚扰、多元包容（DEI）与职业道德，确保全体同仁理解并落实企业社会责任。同时提供AI生产力工具与身心健康课程，促进同仁个人价值实现。

**人才国际化与跨文化融合：**针对全球派驻员工，提供跨文化沟通、在地法规及语言培训。透过跨地域轮岗、双语项目交流，培育具备全球视野的竞争力人才，支持全球在地化（Glocal）经营。

**数字化转型与推动学习成果：**整合全球优质资源，打造数字化学习生态圈。我们持续加大培训力度，2025年度全员平均受训学时达到88小时，远超原定60小时目标，充分体现公司转型为学习型组织的丰硕成果。

#### 三、三大体系：深耕专业与管理韧性

**新人融入体系 (Onboarding)：**结合“导师带教”制度，涵盖战略布局、产品业务及人权合规准则培训，助其快速融入。并针对海外业务拓展需求，增设语言与文化适应课程，促进差旅人员适应及融入当地。

**职业技能体系 (Professional Development)：**对标产业前沿技术，提供AI与机器人等硬实力培训，并结合职业资格认证与学历教育补助。针对国际业务，持续推动多语种与多地区文化适应课程，强化员工长期就业力。

#### 管理领导力体系 (Leadership)：

**文化力：**传承核心价值观，强化团队凝聚力与人本管理。

**领导力：**重塑管理思维，协助干部在复杂全球趋势下保持决策敏捷性。

**通用力：**纳入ESG永续经营、人权尽职调查、AI应用、合规内控等专题，培育具备全方位治理能力的国际化管理专才。

#### 四、创新驱动：智能化学习转型

数字化学习平台 (E-Learning): 优化移动学习终端, 提供碎片化学习资源, 提升学习的可及性。

个人化发展路径: 运用大数据分析员工岗位需求, 提供精准的个性化培训推荐, 协助同仁针对业务痛点进行精准学习。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、根据《公司章程》的规定, 公司的利润分配着眼于公司的长远和可持续发展, 综合考虑公司实际经营情况、未来发展目标、股东意愿和要求、公司的盈利情况和现金流量状况、经营发展规划及企业所处的发展阶段、资金需求情况、社会资金成本和外部融资环境等因素, 建立对投资者持续、稳定、科学的回报机制, 从而对股利分配做出制度性安排, 以保证公司股利分配政策的连续性和稳定性。

公司该年度实现的可分配利润(即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润)为正值。任何三个连续年度内, 公司以现金累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润 30%; 每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的按照合并财务报表口径的可分配利润的 10%。公司董事会将综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素, 并按照《公司章程》规定的程序, 提出差异化的现金分红政策:

(1) 公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%;

(2) 公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%;

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%;

(4) 公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的, 可以按照前项规定处理。

2、根据本公司第三届董事会第三十一次会议决议, 公司 2025 年度利润分配预案为: 以实施 2025 年度利润分配股权登记日的总股本(扣除公司回购专用证券账户持有的股票)为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 6.5 元(含税)。截至 2026 年 2 月 28 日, 公司总股本 19,858,195,781 股, 扣除公司回购专用证券账户持有的股数 11,174,897 股, 以 19,847,020,884 股为基数计算, 合计拟派发现金红利 12,900,563,574.60 元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额 19,450,692,616.32 元, 占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 55.12%; 本年度以现金为对价, 采用集中竞价方式已实施的股份回购金额 354,106,511.24 元, 现

金分红和回购金额合计 19,804,799,127.56 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 56.13%。上述利润分配预案符合《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》《公司章程》等法律法规的规定，审议程序合法、有效且充分考虑中小投资者的合法权益，所有董事（包括独立董事）都表示同意；本预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	6.5
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	19,450,693
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	35,285,561
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	55.12
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	354,107
合计分红金额（含税）	19,804,799
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	56.13

注：上表现金分红金额包含公司 2025 年中期分红金额。

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	43,677,726
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	203,007
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	43,880,733

最近三个会计年度年均净利润金额(4)	26,514,074
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	165.50
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	35,285,561
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	13,027,939

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 1 月 27 日，公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划剩余预留授予限制性股票第五期完成解锁上市。	详见公司于 2025 年 1 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《富士康工业互联网股份有限公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划剩余预留授予限制性股票第五期解锁暨上市公告》（公告编号：2025-009 号）。
公司于 2025 年 7 月 28 日召开第三届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于调整 2019 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案》。	详见公司于 2025 年 7 月 29 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《富士康工业互联网股份有限公司关于调整 2019 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的公告》（公告编号：临 2025-055 号）。
2025 年 9 月 18 日，公司办理完成注销因部分激励对象已离职、个人业绩考核未达标、身故、发生职务变更、个人资格发生变化等原因，不符合激励计划所规定的解除限售条件的激励对象所获授但尚未解除限售的限制性股票。	详见公司于 2025 年 9 月 16 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《富士康工业互联网股份有限公司关于股权激励限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号：临 2025-068 号）。

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司分别于 2022 年 6 月 1 日召开第二届董事会第二十二次会议、2022 年 6 月 23 日召开 2021 年年度股东大会审议通过了《关于〈富士康工业互联网股份有限公司 2022 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，具体内容详见公司于 2022 年 6 月 2 日和 2022 年 6 月 24 日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。后续进展如下：

1、2022 年 9 月 21 日，公司完成员工持股计划股份回购，合计回购公司股份 125,977,669 股，约占公司总股本的 0.63%。具体内容详见公司于 2022 年 9 月 23 日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

2、2022年12月21日，公司委托信托机构已完成在二级市场以集中竞价交易方式购买公司股票用于员工持股计划，合计53,249,686股，占公司总股本的0.27%。具体内容详见公司于2022年12月23日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

3、2022年12月28日，公司召开2022年员工持股计划第一次持有人会议，审议通过了《关于设立公司2022年员工持股计划管理委员会的议案》《关于选举公司2022年员工持股计划管理委员会委员的议案》及《关于授权公司2022年员工持股计划管理委员会办理本次员工持股计划相关事宜的议案》。具体内容详见公司于2022年12月30日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

4、2023年6月12日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的确认书，公司回购专用证券账户中所持有的125,977,669股公司股票已于2023年6月9日以非交易过户的方式过户至“富士康工业互联网股份有限公司—2022年员工持股计划”证券账户，过户价格为10.816元/股。具体内容详见公司于2023年6月14日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

5、2024年4月29日，公司召开2022年员工持股计划第二次持有人会议，审议通过了《关于变更公司2022年员工持股计划管理委员会委员的议案》，具体内容详见公司于2024年5月6日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

6、2024年6月9日，公司2022年员工持股计划第一个锁定期届满，第一个锁定期解锁条件已成就，第一个锁定期实际可解锁比例为本次员工持股计划持有公司股份总数的13.25%，对应的目标股票数量为23,750,051股，具体内容详见公司于2024年6月12日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

7、2024年10月25日，公司2022年员工持股计划预留授予部分（第一期）第一个锁定期届满，第一个锁定期解锁条件已成就，第一个锁定期实际可解锁比例为本次员工持股计划持有公司股份总数的0.62%，对应的目标股票数量为1,108,598股。

8、2025年6月9日，公司2022年员工持股计划第二个锁定期届满，第二个锁定期解锁条件已成就，第二个锁定期实际可解锁比例为本次员工持股计划持有公司股份总数的26.01%，对应的目标股票数量为46,623,942股，具体内容详见公司于2025年6月11日在上海证券交易所官方网站及指定媒体披露的相关公告文件。

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权	报告期新授予股票	报告期内可行权股	报告期股票期权行	股票期权行权	期末持有股票	报告期末市价
----	----	----------	----------	----------	----------	--------	--------	--------

		数量	期权数量	份	权股份	价格(元)	期权数量	(元)
郑弘孟	董事	100,000	0	100,000	100,000	9.201	0	62.05
李军旗	董事	120,000	0	120,000	0	0	0	62.05
合计	/	220,000	0	220,000	100,000	/	0	/

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元)	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价(元)
郑弘孟	董事	100,000	0	5.901	100,000	0	0	62.05
李军旗	董事	120,000	0	5.901	120,000	0	0	62.05
合计	/	220,000	0	/	220,000	0	0	/

#### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司建立了高级管理人员薪酬与公司绩效和个人业绩相关的激励机制。报告期内，董事会薪酬与考核委员会依据公司《高级管理人员考核办法》，对公司高级管理人员进行绩效考核，通过多种立体指标体系来进行考核奖惩。

#### 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

详见公司于2026年3月11日披露的《富士康工业互联网股份有限公司2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理，建立了《子公司管理制度》《风险管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》等一系列内控管理制度，对子公司的组织、资源、资产、交易、投资和公司的运作进行风险控制，提高了公司整体及子公司运作效率和抗风险能力。报告期内，不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

□适用 √不适用

#### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

详见公司于 2026 年 3 月 11 日披露的《富士康工业互联网股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		10
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	富联裕展科技(河南)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
2	富联精密电子(郑州)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
3	富联科技(济源)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
4	富联科技(鹤壁)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
5	富联科技(兰考)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
6	富联科技(晋城)有限公司	<a href="http://sthjj-qyxxpl.jcgov.gov.cn/">http://sthjj-qyxxpl.jcgov.gov.cn/</a>
7	富联科技(山西)有限公司	<a href="http://221.204.12.149:8001">http://221.204.12.149:8001</a>
8	富联科技(周口)有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>
9	南宁富联富桂精密工业有限公司	<a href="https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index">https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index</a>
10	富联精密电子(天津)有限公司	<a href="https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym">https://hjxxpl.sthj.tj.gov.cn:10800/#/gkwz/jcym</a>

其他说明

适用 不适用

#### （一）环保管理投入

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	41,183

#### （二）在报告期内为减少污染物排放及提升资源利用效率所采取的措施及效果

本公司围绕环境合规、风险管控与绩效提升，构建覆盖全球运营的环境管理体系，并将其作为公司可持续发展治理的重要组成部分。公司环境管理由董事会统筹监督，ESG-E 策进组负责制定环境策略与目标规划，可持续发展委员会及其下属分会推动具体措施落地，已形成明确的问责机制。公司已建立完善的环境管理制度体系，并通过量化目标设定、持续的环保举措，以及环境管理培训开展，不断提升环境治理能力与绩效，稳步推动绿色运营和可持续发展实践。

工业富联深知董事会监督对环境管理的重要性，明确各管理层级和部门的环境责任，保证所有业务活动合法合规。我们设立环境目标，积极采取措施以改进环境表现，并不断提高员工对环境政策的认识。公司在原 EHS（Environment, Health and Safety）政策基础上独立制订了环境政策，

并在公司官网公开发布，提出了更为详细的环境管理方针与承诺：全面守护、协同推进、监督激励、持续改进。在该政策框架下，公司持续推进 ISO 14001 环境管理体系认证及绿色工厂建设，全面提升环保管理能力。报告期内，富联科技（周口）有限公司与富联精密科技（赣州）有限公司顺利通过第三方 ISO 14001 环境管理体系认证，实现公司所有生产园区 100%覆盖；富联科技（鹤壁）有限公司、富联精密科技公司（光州）成功获得 UL 2799 废弃物零填埋认证，截至报告期末，公司累计获证数量达 17 家（全部为最高等级铂金级），覆盖公司重点产废单位的 81%；同时，富联科技（兰考）有限公司、富联精密科技（赣州）有限公司在报告期内获评省级绿色工厂，公司累计共有 16 家单位取得绿色工厂或绿色供应链认证，覆盖中国大陆重点能耗单位的 100%。

公司严格遵循《中华人民共和国环境保护税法》等相关法规缴纳环境保护税费，并持续加大环保治理投入。报告期内，环保创新研发与污染治理项目投入合计 26,402.91 万元，用于优化环境污染处置设施、强化废水/废气/固体废物(含危险废物)的污染控制及提升绿色运营能力。报告期内，公司维持 0 重大环境污染事故，罚款金额 0 元。

### 1、排污信息

本公司及子公司始终严格遵守《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国水污染防治法》等法律法规，全面落实排污许可管理制度，依法履行排污许可证的申领、变更与执行等法定程序，确保所有生产经营活动均在合法合规范围内进行，并不断提升对于运营环境影响的管理能力，保障企业发展与环境保护的和谐共生。报告期内，公司严格遵守核定排放标准排放，无超标排放的情况，主要环境排放信息如下表列示：

子公司名称	类别	主要污染物及特征污染物的名称	执行污染物排放标准	实际污染物排放浓度	核定排放总量 单位：t/a	实际排放总量 单位：t	超标排放情况
富联精密电子(天津)有限公司	废水	COD	500mg/L	18.28mg/L	44.88	2.27	无
		氨氮	45mg/L	3.14 mg/L	1.86	0.37	无
富联精密电子(郑州)有限公司	废水	COD	150mg/L	19.40 mg/L	82.38	25.09	无
		氨氮	25mg/L	0.47 mg/L	1.73	0.62	无
富联裕展科技(河南)有限公司	废水	COD	150mg/L	21.49mg/L	345.21	28.71	无
		氨氮	25mg/L	0.47mg/L	57.54	0.59	无
富联科技(晋城)有限公司	废水	COD	500mg/L	54.12mg/L	103.28	79.31	无
		氨氮	45mg/L	0.62 mg/L	16.54	1.91	无
富联科技(济源)有限公司	废水	COD	500mg/L	105.52mg/L	506.58	217.13	无
		氨氮	45mg/L	0.69mg/L	10.91	0.69	无
	废气	颗粒物	120mg/m <sup>3</sup>	1.34mg/ m <sup>3</sup>	/	1.28	无
		硫酸雾	30mg/m <sup>3</sup>	1.66mg/ m <sup>3</sup>	/	2.83	无
富联科技(鹤壁)有限公司	废水	VOCs	50mg/m <sup>3</sup>	1.01mg/ m <sup>3</sup>	/	5.91	无
		COD	400mg/L	52.18mg/L	191.90	28.66	无
富联科技(鹤壁)有限公司	废气	氨氮	30mg/L	3.85mg/L	15.74	2.10	无
		颗粒物	120 mg/m <sup>3</sup>	1.62mg/ m <sup>3</sup>	/	1.34	无

	硫酸雾	45 mg/m <sup>3</sup>	1.09mg m <sup>3</sup>	/	0.17	无
	VOCs	80 mg/m <sup>3</sup>	0.96mg/ m <sup>3</sup>	/	0.01	无

## 2、防治污染设施的建设和运行情况

公司及子公司对生产经营过程中产生的污染物采取合理的治理措施，严格按照项目环境影响报告及政府批复要求配套建设与验收，并落实环保三同时（同时设计、同时施工、同时投入）制度；运营期间持续加强废水废气等环保设施运营管理，定期进行维护、保养与监控，杜绝任何跑、冒、滴、漏的现象，保障生产过程中产生的废水、废气经过处理后达标排放；对生产过程中产生的危险废物单独进行收集、分开储存，并张贴相关标识，并委托有资质的第三方进行妥善处置，每次转移都在各分公司所在省份对应平台及系统上进行申报并填报转移联单；主要环保设施运行情况如下：

法人	类型	数量(套)	处理工艺	运行状况
富联精密电子（天津）有限公司	废水	1	MBR 生物膜	正常运行
富联精密电子（郑州）有限公司	废水	1	厌氧+缺氧+好氧+MBR	正常运行
		1	二级混凝沉淀+兼氧+好氧+MBR	正常运行
		1	生化系统+MBR+活性炭+中、高压 RO+两级 RO+EDI+三效蒸发	正常运行
富联科技（鹤壁）有限公司	废水	1	快滤池+A/O+混凝沉淀	正常运行
		1	混凝沉淀	正常运行
		1	NaHSO <sub>3</sub> 还原+两级化学沉淀+两级 DF 微滤+MBR 膜处理+反渗透+MVR	正常运行
富联科技（济源）有限公司	废水	2	混凝沉淀+厌氧+缺氧+MBR	正常运行
		2	二级混凝沉淀	正常运行
		1	芬顿+还原+氧化+二级沉淀+A/O+MBR+砂碳滤+中/高压 RO+两级 RO+EDI+三效蒸发	正常运行
富联科技（晋城）有限公司	废水	6	AF0：絮凝+沉淀、二级沉淀 AF1：气浮机+一级雾化 AF6：絮凝+沉淀、二级沉淀 脱氨：水解酸化+A/O+沉淀	正常运行
富联裕展科技（河南）有限公司	废水	1	混凝沉淀+脱氨+MBR	正常运行
		2	两级化学沉淀	正常运行
		1	化学沉淀+DF 系统+二级 RO+EDI+三效蒸发	正常运行
		1	化学还原+化学沉淀+DF 系统+二级 RO+EDI+三效蒸发	正常运行

词语释义：

MBR：膜生物反应器（Membrane Bio-Reactor）

DF：Duraflow 的孔径 0.1 微米微滤膜

RO：反渗透（Reverse Osmosis）

EDI：一种新的纯水和超纯水制备技术（Electrodeionization）

## 3、建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

公司及下属子公司严格遵守《中华人民共和国环境影响评价法》等相关法律法规要求开展建设项目环境影响评价工作，严格执行环保设施跟主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用的环保“三同时”制度，主要环境影响评价批复情况如下：

序号	法人名称	项目名称	项目备案文号	环评批复文号
1	富联精密电子（郑州）有限公司	铝合金智能手机元器件项目	2506-410171-04-02-900727	郑环审[2025]69号
2		富联精密电子（郑州）有限公司钛铝合金智能手机元器件项目	2304-410171-04-02-673372	郑经环建[2023]35号
3	富联裕展科技（河南）有限公司	富联裕展 5G 智能终端精密机构件项目	2506-410173-04-02-406734	郑港环告表[2025]21号
4		富联裕展科技（河南）有限公司 5G 智能手机机构组件高端制造改造项目	2303-410173-04-02-513257	郑港环告表[2023]12号
5		高端手机精密机构件智能制造升级改造项目	2303-410173-04-02-439638	郑港环告表[2023]11号
6	富联科技（济源）有限公司	富联科技（济源）有限公司 5G 终端精密制造项目(F 区)	2508-419001-04-05-167210	济环评审[2025]54号
7		富联科技（济源）有限公司新型手机机构件升级改造项目	2503-419001-04-02-782065	济环评审[2025]24号
8		富联科技（济源）有限公司新一代手机机构件技术改造项目	2303-419001-04-02-174997	济环评审[2023]39号
9	富联科技(兰考)有限公司	富联科技(兰考)有限公司 5G 智能手机 精密机构件生产改建项目	2312-410225-04-02-290368	兰环监表[2024]25号
10	富联科技(晋城)有限公司	2023-第五代智能手机机构件扩建改造项目	2303-140551-89-05-888169	晋市开环审[2023]15号
11	富联科技(鹤壁)有限公司	富联科技通讯终端设备零部件更新改造项目	2505-410651-04-02-817551	鹤示范环监表(2025) 04号
12		通讯终端设备零部件及耳机小件加工项目	2308-410651-04-02-986542	鹤示范环监表(2023) 01号
13	富联科技（周口）有限公司	智能手机金属机构件项目	2310-411602-04-01-945597	周环审[2024]05号
14		富士康科技园项目二期项目	2301-411602-04-01-467982	周环审（2023）16号
15	富联科技（山西）有限公司	机构件智能化生产项目	2504-140171-89-01-188754	晋综示行审环评[2025]31号
16		新一代手机机构件升级技改项目	2407-140171-89-02-778899	晋综示行审环评[2024]45号

#### 4、突发环境事件应急预案

本公司之子公司依据《中华人民共和国环境保护法》《国家突发环境事件应急预案》及相关的法律法规，制定了具体的突发环境事件应急预案，并成立了应急小组，对公司存在的环境风险源和重大危险源进行识别，并对公司可能发生的风险事故产生的污染物的种类、环境影响类别、影响范围和事故处理及后果进行具体分析，主要备案相关信息如下表：

序号	预案名称	备案单位	到期时间	备案编号
1	富联精密电子（天津）有限公司突发环境事件应急预案	天津经济技术开发区生态环境局	2028/8/31	120116-KF-2025-164-L
2	富联精密电子（郑州）有限公司突发环境事件应急预案（第三版）	郑州市生态环境局经开分局	2027/3/15	410162-2024-006-M
3	富联科技（鹤壁）有限公司突发环境事件应急预案	鹤壁市生态环境局城乡一体化示范区分局	2026/6/26	410663-2023-004-M
4	富联科技（兰考）有限公司突发环境事件应急预案	开封市生态环境局兰考分局	2028/10/31	410225-2025-026-M
5	富联科技（周口）有限公司突发环境事件应急预案	周口市生态环境局川汇分局	2027/11/20	411602-2024-006-L
6	富联裕展科技（河南）有限公司 突发环境事件应急预案（第二版）	郑州市生态环境局郑州航空港经济综合实验区分局	2026/12/20	410173-2023-028-M
7	富联科技(济源)有限公司突发环境事件应急预案	济源市环境保护局	2027/6/4	419001-2024-055-M
8	富联科技（晋城）有限公司突发环境事件应急预案	晋城经济技术开发区建设环保局	2026/11/29	140500-2023-595H
9	南宁富联富桂精密工业有限公司	南宁市江南生态环境局	2026/12/21	450105-2023-010-L
10	富联科技（山西）有限公司突发环境事件应急预案	太原市生态环境局	2027/8/16	140100-2024-359-M

## 5、环境自行监测方案

本公司依据排污许可证及相关自行监测技术指南要求，规范开展自行监测工作。监测体系由自动在线监测与第三方手工监测互补构成。2025 年度，公司委托具备专业资质的第三方检测机构，对各类废水、废气有组织及无组织排放、厂界噪声等关键指标进行了周期性检测。检测结果显示，所有排放指标均稳定达到国家及地方排放标准限值要求。

## 6、水资源管理

在水资源管理方面，公司构建了系统化的管理机制，发布了《水资源管理承诺与声明》、《水资源管理程序》及《水效管理规范》，明确了管理目标与实施路径。公司采用世界资源研究所（WRI）的 Aqueduct 4.0 水风险评估工具，系统分析各生产法人的水资源脆弱性及潜在风险，并以此为基础推进可持续水管理实践，包括制定应急停水预案、拓展多元化水源（如再生水利用），以保障业务连续性并减少环境影响。截至报告期末，公司新增 9 家、累计 12 家园区获得 AWS 国际可持续水管理认证。其中，富联科技（济源）有限公司等 8 家公司联合取得全球首个跨流域 AWS 团体黄金级认证，树立了流域协同管理标杆；富联科技（山西）有限公司获黄金级认证；富裕精密组件有限公司获得越南园区首张 AWS 认证；富联裕展科技（河南）有限公司与富联精密电子（郑州）有限公司则持续保持 AWS 白金级认证。

在废水管理方面，公司严格遵守《中华人民共和国水污染防治法》及《电子工业水污染物排放标准》（GB 39731-2020）等法规要求，制定并执行《废水处理站运营指引》等内部规范。通过智慧环保平台对废水排放指标进行实时监控，并对不同水质废水实施分类处理，确保废水100%稳定达标排放。在达标基础上，公司大力提升水资源循环利用水平，2025 年累计回用水量达 592 万吨，较上一报告年提升 31%，新增包括鹤壁、晋城浓水回用在内的 8 项节水回用专案。同时，通过《COC 稽核-水资源管理条例》，建立了“应收尽收、应用尽用”的稽核与持续优化机制，不断提升末端水资源利用效率，减少废水排放，切实履行污染防治与环境保护责任。

**（三） 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果**

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	≈2,000,000
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	节能减碳专案、能源结构转型、智能化平台、碳中和解决方案、清洁技术、价值链合作等

**1、减碳绩效**

工业富联积极响应国际倡议及政府号召，并致力于满足相关方期许。2025 年，推进实施 823 项节能专案，共实现年节能量约 2.41 亿千瓦时，可再生能源使用比例维持在 70%以上，合计减少碳排放约 200 万吨，实现碳排量较基准年减少 58%。报告期内，累计已有 23 家单位取得 ISO 50001 能源管理体系认证，新增富联裕展科技（衡阳）有限公司、富联科技（周口）有限公司、富联精密科技（赣州）有限公司、Cloud Network Technology Kft.（匈牙利）、FOXCONN CZ s.r.o.（捷克）取证，覆盖公司 92%年耗电量超过 1,500 万千瓦时的重点能耗单位；工业富联越南北宁工厂获评越南首家“可持续灯塔工厂”，利用 AI 技术，建设基于 GenAI 的智慧园区平台，整合生产、运营、能源管理、碳追踪与 EHS，实现实时洞察与自动优化，打造智能制造标杆园区。

**2、减碳规划**

工业富联积极响应并深度践行母公司鸿海精密工业股份有限公司的 SBTi 净零排放目标承诺，致力于 2050 年实现价值链净零排放。为系统推进减排工作，公司已正式发布《碳中和白皮书》，明确短、中、长期减碳目标与实施路径：以 2020 年为基准年，到 2030 年实现范围一与范围二碳排放降低 80%，可再生能源使用比例提升至 80%；至 2035 年，达成运营碳中和（范围一与范围二）并全面采用可再生能源。为保障目标稳步推进，公司通过完善节能管理体系、加强专业团队建设、开展全员培训赋能、推广先进节能技术及实施专项辅导等多重举措，全面加速减碳进程，夯实可持续发展的基础。

**3、减碳举措-节能专案**

在设备能效管理方面，公司制定了统一的能效等级标准与中长期提升目标，推动低能效设备淘汰与重点系统升级。通过开展月度能效对标，全面分析主要用能系统运行状况，指导各园区开展自主核查与持续改善，逐步提升整体能效水平。同时，公司建立并深化内部能源审计机制，推动各园区开展能源效率诊断与评估，重点识别因无效能源输出导致的能耗浪费，挖掘节能潜力项目。

此外，公司编制节能技术推广目录，建立最佳实践案例平台，定期征集和分享全球园区优秀节能案例，形成系统化的节能工具箱，推动跨园区经验共享与项目落地，并通过能碳平台管理节能专案，在项目评估阶段落实内部碳定价管理机制，促进节能专案的有效落地。2025年，公司共实施823项节能专案，项目总投资达14,780万元，实现节能量约24,110.2万千瓦时，综合投资回收期小于1年，年节约成本达17,313.1万元。

#### 4、减碳举措-能源转型

2025年，公司持续深入推进能源结构绿色转型，在园区光伏建设方面坚持“应建尽建”原则。截至2025年底，累计已实现光伏装机容量113MW；预计到2026年，总装机容量将提升至208MW。通过园区光伏发电、外购绿电及绿证等多种方式，全年共获取可再生能源超30亿千瓦时，预计年度可再生能源使用占比将超过70%。

#### 5、减碳举措-碳中和一站式解决方案服务

依托自身在智能制造领域的实践基础，公司将数字化与低碳管理深度融合，推动绿色制造能力提升。截至目前，公司已对内打造9座、对外赋能13座全球“灯塔工厂”。2025年，公司内部工厂获得越南首家“可持续灯塔工厂”认定，并赋能4家客户工厂入选，覆盖家用电器、新能源汽车、储能电池及消费电池等领域。通过智能制造与能源管理协同优化，公司持续推动生产效率提升与单位产出碳排放强度下降。

#### 6、减碳举措-价值链合作

在推动自身运营脱碳的同时，工业富联积极携手价值链伙伴，致力于构建稳定、韧性与可持续的低碳供应链。2025年5月29日，公司在线举办了“2025年供应商降碳减废宣导大会”，系统展示了2024年度对重点供应商现场辅导的实践成果。通过专业诊断与技术赋能，公司协助供应商精准识别用能痛点，深入挖掘节能潜力，成功推动包括高效空压系统、空调优化、照明替换、能源管理升级及塑料回用等在内的87项节能专案与16项减废专案落地实施。实现年节能率25%、减废率超过40%，为供应链合作伙伴创造综合经济效益逾两千万。

在此基础上，公司于2025年下半年进一步深化供应链协同，对9家重点供应商开展了专项现场辅导，围绕节能降耗与资源循环提出67项节能优化建议与10项减废方案，持续挖掘全价值链的碳减排潜力，系统提升供应链的低碳管理能力。

### （四）在报告期内为推进清洁技术和绿色产品创新所采取的措施及效果

工业富联将清洁技术创新确立为公司核心战略，致力于以数字化与智能化技术推动各行业的低碳转型。公司以云计算业务为核心，结合可再生能源、先进半导体材料、新能源汽车、自动化及机器人、资源回收再利用等领域的协同发展，构建了全面的清洁技术战略体系，并不断通过深化技术创新和应用，拓展清洁技术的应用场景。同时亦积极推进 LED/智慧灯杆、油污净化系统变频控制、智慧工厂数字化应用，通过数字化设备减少工业污染。工业富联清洁技术战略主要包括：

### 1、云计算赋能绿色算力

在 AI 算力需求激增的背景下，工业富联将云计算业务作为清洁技术创新的重点。公司以绿色计算为导向，通过液冷技术、智能调度与 AI 算法持续提升数据中心能效。同时，积极构建“AI+”产业生态，以算力赋能各行业低碳转型。为强化布局，公司近年来在天津、杭州、赣州、深圳、郑州等地加大投资，建设 AI 算力基础设施与产业集群。2025 年 12 月，公司宣布向富联云计算（天津）有限公司增资 20 亿元，以进一步巩固其在 AI 算力领域的领先地位。

### 2、AI+机器人驱动智能制造升级

工业富联将“AI+机器人”作为制造升级的核心战略，推动生产向高效率 and 自动化转型。公司通过自主研发（如设立富联卓越科技(绍兴)有限公司）与战略投资（如凌云光技术股份有限公司）并举，夯实技术基础。同时，深化与英伟达、思灵机器人等企业的合作，共同探索人形机器人在高端制造场景（如拾取、组装、检测）中的应用，并联合建设实验室。目前，公司已具备机器人关键部件与整机的规模化生产能力，相关产线已于 2025 年导入，为未来在工业、物流等场景的拓展奠定了基础。

### 3、构建可持续材料与循环经济体系

公司工业富联持续加强再生材料的研发与应用进程，推动绿色技术在多个领域的普及，致力于提升环保性能，打造“绿色+”产业。在深圳，斥资 7.26 亿元设立新一代智能手机精密机构件研发中心，强化高端智造与 AI 终端领域的研发创新，对移动终端机构件进行绿色升级，提升钛、铝等再生金属材料比例达 80% 以上，满足市场对环保终端产品的需求。同时，公司积极推动资源循环利用创新，专注于再生金属回收与绿色制造技术研发，为多行业客户提供先进的废铝再生系统解决方案。公司研发了开放式资源循环利用服务平台，通过数字化手段赋能产业链上下游企业，实现废料回收、交易及再加工全流程的可视化管控与全生命周期追溯。基于该平台，公司助力山东创新金属集团打造灯塔工厂，通过智能化废料回收交易系统实现从废料回收到的保级应用、原料精加工的全流程在线交易与质量追溯，构建了完整的铝产业循环经济体系，实现再生铝回收率达 95%。

### 4、布局高能效半导体生态

工业富联基于积淀多年智能制造经验和数据积累，以及自动化设备和高端精密装备技术，踏入半导体工业互联网生态，重点布局先进装备及材料、EDA 软件、芯片设计等领域。

重点投资企业包括青岛新核芯科技有限公司（简称“新核芯”）、香港联晟控股集团等公司。其中，对新核芯增资1亿元，扩大AI等高端应用芯片封装布局。新核芯可提供完整覆盖设计、模拟、中端制程、测试、后端制程、组装与终刻的全流程服务，为AI芯片发展提供强力支撑。

在持续推进清洁技术创新的同时，工业富联也重视在产品源头进一步深化绿色发展战略，自2023年11月起，工业富联启动Green-Eco（绿色生态）项目，联合各子公司推进Green-Eco产品体系建设，并设定2030年绿色营收占比达60%以上的长期目标，旨在通过体系化管理与技术创新推动产品全生命周期绿色化。公司已于报告期内构建生态设计指标库及Green-Eco设计产品分级评价规则，并拟定《Green-Eco产品设计产品管理程序》文件，以从产品设计源头规范新产品开案流程的绿色设计审查机制与评价规则。生态设计指标库与管理程序已于新产品开案流程中完成试行导入，确保绿色要求在产品开发初期得到有效融入。Green Eco项目重点推动的清洁技术产品（部分节选）如下：

清洁技术类别	产品类型	产品与服务	产品环境效益	2025年营收占比
能效管理-技术与系统优化	云计算产品	浸没式液冷技术一站式解决方案	产品通过高能效数据中心解决方案，可以实现数据中心PUE降至1.05，相较传统风冷式数据中心节省能耗40%（实验室数据）	66.75%
		模块化运算和存储单位	全球最小尺寸的第四代至强高性能处理器计算模块，实现高密度高算力部署，满足从云端到边缘算力需求，并实现节能降碳	
		边缘数据中心	减少存储、处理和检索数据时间，在传输数据和维护环境方面消耗更少能源；其可扩展性和灵活性提供了新颖的资源利用方法，最大限度地减少浪费并支持动态适应不断变化的需求	
能效管理-技术与系统优化	高性能网络设备	路由器	低功耗芯片技术、散热技术、改善光模块CAGE散热能力	0.59%
		以太网交换机	系统链路设计、低功耗芯片技术	
		光网络终端	采用高效芯片、动态功率分配和睡眠模式减少运行功耗	
污染防治-资源回收利用	再生材料产品与开发	再生料产品	使用再生塑料、再生金属作为产品原材料	8.84%
		再生料技术与服务	工业富联积极推动资源循环利用，通过与战略伙伴合资成立富联创新技术(山东)有限公司，专注于再生金属回收与绿色制造技术研发，为多行业客户提供创新的废铝再生技术方案。同时，公司搭建了对外服务的资源回收再利用平台，赋能产业链上下游企业实现废料回收、交易、再加工全流程的透明化与可追溯管理，助力构建高效循环的产业生态	
能效管理	自动化设备与	自动化设备	计算机数控（CNC）成型、表面处理、组装激光、机械手整机、机械手维护、跨楼层自动化流水线、	0.24%

-工业 自动化	集成解 决方案		自制自动化机台		
		机器人- ROBOT	大型多功能机器人，充分考虑搬运、焊接、堆栈的 工艺要求，适合严苛工况，能对诸多应用场合提供 有力支持；小型多功能机器人，满足 3C 生产“高精 度、轻量化、快速化”等高要求		
		机器人- AGV	取代人工输送料，提高车间自动化水平及生产效 率，降低人工工作强度		
		自动化 检测视 觉 AOI 检测	替代人工外观检测，降低漏检率，提升检测稳定性		
		云和平 台服务	重组产业链要素，优化生产、物流、供应链、金融 品质、效率与交期，提质增效、降本减存		
能效 管理- 用电 需求 端管 理	用电管 理设备/ 平台/服 务	碳盘查 工具	结合制造企业能源和双碳管理的实际需求，建立了 完整的能碳解决方案。基于技术底座的支撑能力， 打造覆盖全场景的三大业务应用平台：工业智能平 台、数字制造平台、ESG 物联网平台。为企业提供 碳核算、智慧能源管理、全景碳管理和低碳价值链 协作服务。助力企业实现精细化能源管控，准确量 化碳排放，持续跟踪碳目标并协助企业将减碳行动 推广至上下游供应商，共建低碳价值链。	0.03%	
		能碳管 理平台			
		低碳价 值链平 台			
		智慧排 插			通过智能家居管理系统控制用电设备启停，监测用 电设备功耗，实现能源高效管理
		智慧网 关/无线 路由			集成智能网络设备管理系统，高效配置网络产品架 构及能源管理
		EMC 节能技 改服务			以合同能源管理（EMC）服务，为企业提供空调、 空压、电机、照明等系统化设计，通过节能审计、 技术优化、设备汰换等方式开展用电需求端一体化 节能管理服务
替代 能源- 太阳 能	逆变器	商用电 站逆变 器	最大转换效率 99.01%；配合智能光伏系统，可提升 发电量 1%；智慧风冷系统，有效降低能耗；全电网 场景稳定并网/供电，提升消纳；光储融合，支撑 80%+新能源稳定并网	0.07%	
		工商业 用逆变 器	最大转换效率 98.6%；配合优化器，发电量提升 5%-30%；一包一优化，充放电提升 2%~5%；智 能电弧防护，0.5s 快速阻断，预防火灾；采用自然 对流方式冷却，减少能源消耗		
	储能设 备	锂电池 PACK 包	采用 PWM 同步整流，结合软件算法中 PFC 矫正控 制，实现功率因数（PF）≥0.99，高效率电能利用与 回馈		
能效 管理- 混合 动力 或电 动汽	电动汽 车车载 产品	智能座 舱	通过智慧系统对座舱内的温度、照明等进行自动调 节，减少能源浪费；通过智能网络监控座舱状态， 提高能源使用效率，利用智慧座舱进行故障诊断， 减少因维护不当造成的能源浪费	0.002%	
		充电桩	配备智能感应设备及网络连网管理功能，智能规划 汽车充电历程，实现能源高效管理		

车		车载数字钥匙	低功耗蓝牙或近场通信（NFC）技术减少能源消耗，配备智能电源管理系统；数位钥匙远端控制车辆充电、空调等，通过智慧调度减少能源浪费。
		车载网关	使用低功耗处理器和通信技术，通过智慧控制逻辑，优化减少闸道能耗；通过远端监控和诊断，减少故障导致的能耗和维修成本
绿色建筑-LED照明	LED照明	LED灯具	打集智慧 LED 照明、视频 AI、事件监测、车路协同、车行诱导、安全警示等智慧化模块和设施于一体的复合型城市融合新基建。智慧灯杆基于窄频物联网(NB-IoT)单灯控制，可按交通流量大小、光照强弱等周围环境变化进行智能调节路灯亮度，大幅提升公共照明精细化管理水平，节省电力资源及运维成本；同时，通过环境、气象实时监测，与气象局、生态环境局进行数据共享，实现恶劣天气预警。
		智慧灯杆	
能效管理-先进材料	芯片、半导体材料测试封装		提供完整覆盖芯片封装设计、模拟、中端制程、测试、后端制程、组装与终刻的全流程服务，使芯片导电性、机械和散热等具有优越的性能，为 AI 芯片发展提供强力支撑。
清洁技术产品与服务*营收占比合计			76.53%

注：清洁技术产品与服务指公司为促进客户实现节能降耗、提升能效、降低排放、资源循环利用及支持可再生能源应用而提供的相关产品与服务。其范围主要参考国内外权威绿色产品认证体系、MSCI 清洁技术分类、中国《绿色低碳转型产业指导目录（2024 年版）》与《绿色金融支持项目目录（2025 年版）》，以及中国绿色设计产品标准等所列明的产业产品类别与认列标准进行盘查与筛选。

### （五）荣誉及行业影响力

公司本年度在可持续发展和环境保护领域取得显著成就。公司积极参与政府机关、重点行业协会组织的绿色环保、节能低碳主题活动，践行企业社会责任，行业绿色影响力稳步提升，在各大 ESG 评级的 E 维度均取得显著进步。

2025 年 1 月，工业富联荣获新浪财经主办的 2024 中国企业 ESG “金责奖”的“年度可持续发展奖”与“最佳环境(E)责任奖”。2025 年 4 月，全球环境信息披露平台 CDP 正式公布 2024 年度全球评分结果，工业富联成功入选气候变化“A-List”。2025 年 5 月，标普全球（S&P Global）在深圳举办“ESG 投资与可持续未来—标普全球 Sustainable1 论坛暨《可持续发展年鉴（中国版）2025》发布典礼”，工业富联凭借 ESG 领域的优秀表现成功入选《可持续发展年鉴（中国版）2025》，同时荣获电子设备、仪器及元器件行业“最佳进步企业”表彰。2025 年 5 月，工业富联荣登《财富》中国 ESG 影响力榜。2025 年 6 月，世界经济论坛第十六届新领军者年会

（夏季达沃斯论坛）在天津开幕，工业富联董事长郑弘孟、轮值 CEO 刘宗长受邀出席，并围绕 AI、全球智造及绿色双碳等议题作了深入交流。

2025 年 10 月，公司应邀出席《财富》可持续发展峰会，分享 AI 赋能绿色转型新路径。2025 年 10 月，工业富联成为 WWF（世界自然基金会）首批“范围 3 领跑者”企业，参加 WWF“范围 3 领跑者”实战工作坊，分享 FII AI 技术构建碳管理智能体系，赋能全价值链的范围 3 减排案例。2025 年 12 月，工业富联的 4 项循环经济优秀实践入选联合国全球契约组织（UNGC）《循环经济战略指南》，公司同时参与该指南的编写工作。

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

工业富联自 2019 年 6 月发布首份企业社会责任报告以来，每年持续通过企业社会责任报告（自 2024 年 6 月起更名为可持续发展报告）向利益相关方展现可持续发展绩效及表现。

#### 一、可持续发展内部运作机制

公司一直将可持续发展作为核心理念，自上而下建立了从董事会到事业群分会的完整内部运作机制，并根据内外部动态需求持续更新可持续发展组织架构。为进一步提升董事会对可持续发展事项监管的有效性与及时性，提高 ESG 治理水平，公司将“董事会战略决策委员会”更名为“董事会战略与可持续发展委员会”。并通过治理层、战略层、规划层、运行层四层架构明确各单位职责，推动可持续发展融入战略与经营管理，强化 ESG 综合竞争力。

#### 二、可持续发展行动

在“数据驱动、绿色发展”战略指引下，公司持续对智能制造与科技服务领域进行投入和建设，并同步投入大量资源保障员工健康与安全、倡导环境可持续发展及推动责任供应链。2022 年以来，公司制定了“三年轮动”的企业社会责任行为准则稽核机制。为规范可持续发展管理体系运行，公司制定《CoC 稽核作业程序》并通过 CoC 稽核对公司可持续发展管理体系进行稽核验证，推动及监督商业道德、劳工人权、安全生产、环保及节能减排政策的实施。2025 年，公司正式启动新一轮 CoC 三年稽核计划，通过系统化稽核精准识别、评估潜在商业道德风险，全面摸排各业务运营节点的风险分布情况，为全球运营地实施风险分级管理提供数据支撑。在推动责任供应链方面，公司视供应商为共同履行社会与环境责任的合作伙伴，通过搭建供应商环境与社会管理责任体系，以完善责任供应链全流程管理，并开展供应商社会与环境责任稽核和赋能，着力提升整体产业链的环境与社会表现。公司持续关注自身商业活动对利益相关方的影响，兼顾企业生产活动在经济、社会和环境方面的影响，保持良好的公司治理，严格遵守商业道德规范，并重视尊重人权等关键议题。

#### 三、ESG 评级表现与外部认可

2025 年公司持续践行可持续发展理念，得到了国内外主要 ESG 评级机构的认可。

序号	评级体系	评级 / 得分情况	核心亮点
1	MSCI	AA 级	连续两年跃升，在 MSCI ACWI Index 电子设备、仪器及元器件行业中，唯一获得 AA 等级的 A 股企业
2	标普 CSA	84 分	提升 29.2%，位列全球电子设备、仪器及元器件行业前 2%
3	富时罗素	4.6 分	全球同业排名前 5%
4	CDP	A 级（气候变化） A - 级（水资源）	两项均维持 CDP 领导力等级
5	万得	AA 级	ESG 综合评分位列电子设备、仪器和元件行业第 1 名
6	商道融绿	A 级	—
7	恒生	A 级	连续 7 年稳居同业前 10%，连续纳入 3 项可持续发展企业指数

工业富联于 2022 年正式加入中国 ESG 领导者组织并成为组织第 38 名成员，2023 年公司同中国 ESG 领导组织一起，持续发挥企业力量，积极领导行业 ESG 最佳实践，助力实现中国可持续发展目标。2024 年 11 月，公司正式加入联合国全球契约组织（UNGC），承诺支持有关人权、劳工标准、环境和反腐败四个领域的全球契约十项原则，并每年通报进展，持续推动企业社会责任和可持续发展。2025 年 3 月，公司正式成为自然相关财务信息披露工作组(TNFD)支持机构，并于 7 月发布公司首份《自然相关财务影响披露报告(TNFD)》，披露公司在自身运营及价值链层面开展的自然相关管理实践，在提升治理透明度的同时，积极探寻减少对自然压力、促进生态恢复的新路径。凭借在环境和社会责任领域的优秀表现，公司在 2025 年获得了多项殊荣，主要包括：

授予单位	奖项名称	获奖主体
标普全球（S&P Global）	《可持续发展年鉴 2025》入选企业 《可持续发展年鉴（中国版）2025》入选企业并荣获电子设备、仪器及元器件行业“最佳进步企业”表彰	工业富联
《财富》	2025 年《财富》中国 ESG 影响力榜	工业富联
雇主品牌研究所（Employer Branding Institute）	2025 多元公平包容大奖（Belonging Awards）	工业富联
万得(Wind)	2025 年度中国上市公司“ESG 最佳实践 100 强”	工业富联
中国基金报	2025 中国上市公司英华奖 A 股价值示范案例——“A 股价值奖”	工业富联
福布斯中国	2024-2025 福布斯中国可持续发展工业企业	工业富联
南方周末	年度杰出责任企业	工业富联

授予单位	奖项名称	受奖主体
证券时报	中国上市公司 ESG 百强	工业富联
新浪财经	2025 中国企业 ESG 百强榜	工业富联
新浪财经	2025 金责奖最佳环境(E)责任奖	工业富联
新浪财经	2025 金责奖最佳公司(G)治理责任奖	工业富联

## (二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,529.26	
其中：资金（万元）	1,427.55	
物资折款（万元）	101.71	
惠及人数（人）	16,922	

具体说明

√适用 □不适用

作为全球电子设备领域可持续发展标杆企业，公司始终坚持“EPS+ESG”双轮驱动的可持续发展战略，将企业社会责任深度融入经营发展全过程，立足行业龙头定位，以实际行动践行上市公司的责任与使命，主动投身各类公益事业，将公益初心转化为具体实践。2025年，公司公益活动重点聚焦抗震救灾、爱心助学、助老助弱及生态环保四大核心领域，构建起全方位、多层次、常态化的公益体系，切实发挥行业龙头的示范引领作用，带动更多社会力量参与公益事业。报告期内，公司累计投入公益捐赠资金及物资共计 1,529.26 万元，主要开展情况如下：

### 一、心系灾区，全力支援应急救援

2025年1月7日9时5分，西藏日喀则市定日县发生6.8级强烈地震。灾情传来，工业富联第一时间启动应急响应机制，心系边疆同胞安危，当日便完成决策部署，联合母公司共同驰援灾区，其中公司专项捐赠1,000万元人民币善款，精准对接灾区紧急搜救、民生安置、基础设施抢修及灾后重建等核心需求，为灾区群众筑牢生命安全防线，助力受灾同胞抵御严寒、渡过难关，用爱心与责任守护边疆家园，彰显了民族企业的家国担当。此后，越南北部接连遭遇台风及热带低气压引发的暴雨洪灾，秉持人类命运共同体发展理念，工业富联始终关注国际灾区民生，在了解到越南北部的灾情后，迅速调配资源，捐赠500,000,000越南盾（约合人民币135,100元），专项用于当地灾后清理、受灾群众安置及生产生活恢复工作，切实保障受灾群众基本生活需求，以实际行动传递中国企业的温情与担当。从西藏高原到越南北部，从地震救援到洪灾帮扶，工业富联始终以快速响应、精准发力的实际行动，传递同舟共济的温暖力量。

### 二、护航成长，积极开展爱心助学

教育是国之大计，工业富联始终高度关注国家教育事业发展。自2023年起，公司积极参与新华爱心教育基金会发起的“捡回珍珠计划”。2025年，公司向该项目捐赠60万元，用于资助家境贫寒、品学兼优的学生完成学业，通过开展教育帮扶，助力教育公平与社会公益事业发展。同时，公司积极联动社区开展多元化助学公益活动，先后组织“书送希望·点亮未来”爱心募捐、“金秋助学”慰问等活动，捐赠书籍、文具、体育用品及助学金等物资，精准帮扶困难学生群体，为青少年成长保驾护航，让教育温暖直达基层、惠及学子。

### 三、温情相伴，扎实推进助老助弱

公司聚焦老年群体、残疾群体等弱势群体，开展多元化关爱公益活动，传递社会温情，营造包容互助的良好社会氛围。报告期内，公司组织志愿者团队常态化走进敬老院、社区，开展各项社区关爱活动，用贴心服务践行尊老敬老传统美德，为老年群体送去温暖与关怀，丰富老年群体精神文化生活。同时，联动社区、特殊教育学校，开展残疾工友慰问、特殊儿童关爱等专项活动，深入了解弱势群体实际需求，通过捐赠生活物资切实为其排忧解难，进一步提升社会对弱势群体的关注与理解，传递企业温情与能量。

### 四、践行初心，积极开展多元公益

工业富联始终坚持公益与经营并行、责任与发展同步，持续开展多元化公益活动，推动企业与社会、自然的和谐共生。公司持续推进“爱在路上，与您同行”爱心回馈社会系列活动，涵盖环境美化、防诈骗宣传、公益助洁、普法宣传等多项内容，切实服务社区群众、回馈社会各界。此外，公司积极践行生态环保理念，组织员工及家属开展“与自然共生·为生态赋能”环保公益活动，通过垃圾捡拾、科学放生等实践行动，践行绿色发展理念，提升全员环保意识，助力改善周边生态环境。公司联合龙华街道，在龙华文化广场举办生物多样性环保公益宣传活动，吸引逾200名居民及儿童参与，普及生物多样性知识、传递环保理念，进一步促进企业与社区深度融合，助力生态环境高质量发展。

报告期内，工业富联通过一系列扎实有效的公益实践，切实履行企业社会责任，传递企业温暖与担当，树立了行业龙头企业的良好形象。未来，公司将持续深耕公益事业，不断拓宽公益领域、提升公益效能，将社会责任融入企业发展血脉，以更坚定的担当、更务实的行动，践行企业使命，助力社会高质量发展，传递更多正能量。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	26.66	
其中：资金（万元）	20.47	
物资折款（万元）	6.19	
惠及人数（人）	1,307	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	涉及转移就业帮扶、教育帮扶及兜底保障等多种帮扶形式	详见下方具体说明

具体说明

适用 不适用

2025 年，公司及下属子公司紧跟国家乡村振兴战略部署，统筹内部资源，聚焦就业帮扶、教育支持、弱势群体关爱等重点工作，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，主要开展情况如下：

1. 就业帮扶：提供脱贫人口就业岗位，吸纳脱贫户务工人员 269 名。
2. 教育帮扶：向江南区延安镇新城村、那齐村小学捐赠教学物资及助学金，合计 15,000 元；联合郑州电视台开展冬衣捐赠活动，募集冬衣及学习用品 1,000 余件。
3. 兜底保障：救助困难人员 9 人，投入资金 193,177 元；赴南宁市江南区江西镇安平村开展助老公益活动，为 50 户孤寡老人及低保户送去价值 20,000 元的生活物资。

十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	郑弘 孟、李军旗、王自强	本人将严格履行富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票并上市招股说明书中披露的股票锁定承诺，自富士康工业互联网股份有限公司 A 股股票在上海证券交易所上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份，也不由富士康工业互联网股份有限公司回购本人在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。若因富士康工业互联网股份有限公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。在担任富士康工业互联网股份有限公司董事或高级管理人员期间，如实并及时申报直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股份及其变动情况；在上述承诺期限届满后，每年转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份不超过直接或间接持有富士康工业互联网股份	2018 年公司首次公开发行股票时	是	公司股票上市交易之日起 42 个月内；任职期内及离职后 6 个月；减持价格承诺自公司股票上市交易之日起 66 个月	是	不适用	不适用

		<p>有限公司股份总数的 25%；在买入后六个月内卖出，或者在卖出后六个月内又买入，由此所得收益归富士康工业互联网股份有限公司所有；离职后六个月内，不转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，该等股票的减持价格不低于富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票之时的发行价。富士康工业互联网股份有限公司上市后 6 个月内如富士康工业互联网股份有限公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本人直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。如果富士康工业互联网股份有限公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权、除息调整。在上述承诺履行期间，本人职务变更、离职等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人仍将继续履行上述承诺。</p>						
股份限售	张占武	<p>本人将严格履行富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票并上市招股说明书中披露的股票锁定承诺，自富士康工业互联网股份有限公司 A 股股票在上海证券交易所上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份，也不由富士康工业互联网股份有限公司回购本人在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。若因富士康工业互联网股份有限公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。在担任富士康工业互联网股份有限公司监事期间，如实并及时申报直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股份及其变动情况；在上述承诺期限届满后，每年转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份不超</p>	2018 年 公司首 次公开 发行股 份时	是	公司股票 上市交易 之日起 36 个月内； 任职期内 及离职后 6 个月	是	不适用	不适用

			<p>过直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股份总数的 25%。在买入后六个月内卖出，或者在卖出后六个月内又买入，由此所得收益归富士康工业互联网股份有限公司所有；离职后六个月内，不转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，该等股票的减持价格不低于富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票之时的发行价。如果富士康工业互联网股份有限公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权、除息调整。在上述承诺履行期间，本人职务变更、离职等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人仍将继续履行上述承诺。</p>						
其他	中坚公司	<p>1.如果在锁定期满后，本公司拟减持富士康工业互联网股份有限公司股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于持有上市公司 5%以上股份的股东减持股份的相关规定，结合富士康工业互联网股份有限公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；2.本公司减持富士康工业互联网股份有限公司股票应符合相关法律法规的规定，具体包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；3.如果在锁定期满后两年内，本公司拟减持股票的，减持价格不低于发行价格（发行价格指富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票的发行价格，如果因富士康工业互联网股份有限公司上市后派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定除权、除息处理）。锁定期满后两年内，本公司累计减持所持有的公司股份数量合计不超过本公司自身所持有富士康工业互联网股份有限公司股份总数的 30%。因公司进行权益分派、减资缩股等导致本公司所持富士康工业互联网股份有限公司股份变化的，相应年度可转让股份额度做相应变更；4.本公司减持富士康</p>	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期及锁定期限届满后的 2 年内	是	不适用	不适用	

			工业互联网股份有限公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照上海证券交易所的规则及时、准确的履行信息披露义务；但本公司持有富士康工业互联网股份有限公司股份低于 5%以下时除外；5.本公司愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。						
其他	深圳富泰华、Ambit Cayman、深圳鸿富锦	1.如果在锁定期满后，本公司拟减持富士康工业互联网股份有限公司股票的，将认真遵守中国证券监督管理委员会、上海证券交易所关于持有上市公司 5%以上股份的股东减持股份的相关规定，结合富士康工业互联网股份有限公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持；2.本公司减持富士康工业互联网股份有限公司股票应符合相关法律法规的规定，具体包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让方式等；3.本公司减持富士康工业互联网股份有限公司股份前，应提前三个交易日予以公告，并按照上海证券交易所的规则及时、准确的履行信息披露义务；但本公司持有富士康工业互联网股份有限公司股份低于 5%以下时除外；4.本公司愿意承担因违背上述承诺而产生的法律责任。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用	
解决同业竞争	中坚公司	1.截至本承诺函出具之日，中坚公司及其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司不存在直接或间接从事同富士康工业互联网股份有限公司目前所从事的主营业务构成竞争的业务，中坚公司承诺并将促使其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司将来不直接或间接从事同富士康工业互联网股份有限公司所从事的主营业务构成竞争的业务，如果中坚公司及其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司从事了与富士康工业互联网股份有限公司构成同业竞争的业务，将立即停止该等业务。2.自本承诺函出具日起，中坚公司承诺赔偿富士康工业互联网股份有限公司因中坚公司或中坚公司控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司因违反本	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用	

		承诺函条款而遭受的实际损失、损害和开支。							
解决同业竞争	鸿海精密	1.截至本承诺函出具之日，鸿海精密及其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司不存在直接或间接从事同富士康工业互联网股份有限公司目前所从事的主营业务构成竞争的业务，鸿海精密承诺并将促使其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司将来不直接或间接从事同富士康工业互联网股份有限公司所从事的主营业务构成竞争的业务，如果鸿海精密及其控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司从事了与富士康工业互联网股份有限公司构成同业竞争的业务，将立即停止该等业务。2.自本承诺函出具日起，鸿海精密承诺赔偿富士康工业互联网股份有限公司因鸿海精密或鸿海精密控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的子公司因违反本承诺函条款而遭受的实际损失、损害和开支。	2018 年公司首次公开发行股票时	是	长期	是	不适用	不适用	
其他	公司	为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，增强公司持续回报的能力，充分保护中小股东的利益，富士康工业互联网股份有限公司根据自身经营特点制定了相关措施，具体承诺措施如下：1.加强募集资金管理，合理使用募集资金本次发行股票募集资金符合行业相关政策，有利于公司经济效益持续增长和公司可持续发展。随着本次募集资金的到位，将有助于公司实现规划发展目标，进一步增强公司资本实力，满足公司经营的资金需求。为保障公司规范、有效使用募集资金，在本次募集资金到位后，公司将积极调配资源，加快推进募集资金投资项目建设，保证募集资金合理规范使用，合理防范募集资金使用风险。同时，公司董事会、独立董事、董事会审计委员会及监事会将切实履行相关职责，加强事后监督检查，持续关注募集资金实际管理与使用情况，加强对募集资金使用和管理的信息披露，确保中小股东的知情权。2.巩固并拓展公司主营业务，提升公司持续盈利能力公司是全球领先的通信网络设备、云服务设备、精密工具及工业机器人专业设计制造服务	2018 年公司首次公开发行股票时	是	长期	是	不适用	不适用	

		<p>商，为客户提供以工业互联网平台为核心的新形态电子设备产品智能制造服务。公司主要从事各类电子设备产品的设计、研发、制造与销售业务，致力于为企业以自动化、网络化、平台化、大数据为基础的智能制造和科技服务解决方案。公司目前的研发领域及研发方向符合公司主营业务的发展趋势，有利于助力公司在工业互联网发展背景下提升智能制造能力。本次发行完成后，公司资产负债率及财务风险将有所降低，公司资本实力和抗风险能力将进一步加强，从而保障公司稳定运营和长远发展，符合股东利益。随着本次发行完成后，公司资金实力进一步提升，公司将大力推进技术研发，提升公司产品的市场占有率，提高公司盈利能力，为股东带来持续回报。</p> <p>3.加强经营管理和内部控制，提升经营效率公司将进一步加强内控体系建设，完善并强化投资决策程序，合理运用各种融资工具和渠道控制资金成本，提高资金使用效率，节省公司的各项费用支出，全面有效地控制公司经营和管理风险。除此之外，公司将不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使权利，确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权、做出科学、迅速和谨慎的决策，确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益，确保监事会能够独立有效地行使对董事、经理和其他高级管理人员及公司财务的监督权和检查权，为公司发展提供制度保障。</p> <p>4.加快募集资金投资项目的投资进度，争取早日实现项目预期效益公司募集资金主要用于如下项目：“工业互联网平台构建项目”旨在将工业互联网、大数据、云计算等软件与工业机器人、传感器、交换机等硬件相互整合，形成具有与上下游互通互联、资源共享功能的工业互联网系统平台；“云计算及高效能运算平台项目”旨在研究高效能运算服务的相关设备和体系架构，为未来高效能运算服务的发展奠定基础；“高效运算数据中心项目”将基于建置高效运算数据中心，助力公司设计针对日</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

		<p>常生产经营活动中设计、生产过程的自动化解决方案，不断优化生产流程，提高生产效率；“通信网络及云服务设备项目”通过购入部分新设备、更换老旧设备，实现通信网络设备、云服务设备智能产业化制造；“5G 及物联网互联互通解决方案项目”着力重点突破宽带低延时、高密度射频通信的关键技术，开发基于 5G 通信的新一代工业互联网系统解决方案；“智能制造新技术研发应用项目”、“智能制造产业升级项目”和“智能制造产能扩建项目”主要通过新技术研发应用、生产设备升级、技术改造升级和智能化建设，在提升产品品质的同时，满足未来智能制造的产能需求，实现产品在智能制造领域的应用。上述募集资金投资项目的实施，有利于巩固和发展公司主营业务。除此之外，补充营运资金可使公司有效降低财务费用，增强公司的抗风险能力，满足不断提升的运营资金需求，辅助夯实公司的核心竞争力和有效降低整体经营风险。本次募集资金投资项目预期降本及提升效益效果良好，风险较小，募集资金到位后，公司将加快上述募集资金投资项目的建设，提高股东回报。</p> <p>5.加强人才队伍建设，积蓄发展活力公司将进一步完善绩效考核制度，建立更为有效的用人激励和竞争机制，提高整体人力资源运作效率。建立科学合理和符合实际需要的人才引进和培训机制，建立科学合理的用人机制，树立德才兼备的用人原则，搭建市场化人才运作模式。</p> <p>6.完善利润分配政策，强化投资者回报机制为进一步规范利润分配政策，公司已经按照相关要求，结合实际情况，对《公司章程（草案）》中关于利润分配的条款进行了相应规定。本次发行完成后，公司将根据《公司章程（草案）》的相关规定，注重对全体股东的分红回报，强化投资者回报机制，保证利润分配政策的连续性和稳定性。本公司将积极履行填补被摊薄即期回报的措施，如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及理由，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者</p>						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

			道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在本公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。						
其他	中坚公司		本公司承诺不越权干预富士康股份经营管理活动，不侵占富士康股份利益；如违反承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。	2018年 公司首次公开发 行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	鸿海精密		本公司承诺不越权干预富士康股份经营管理活动，不侵占富士康股份利益；如违反承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。	2018年 公司首次公开发 行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	公司全体董事、高级管理人员		1.本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害富士康股份利益；2.本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3.本人承诺不动用富士康股份资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4.本人承诺富士康股份董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与富士康股份填补回报措施的执行情况相挂钩；5.若富士康股份后续推出公司股权激励计划，本人承诺拟公布的富士康股份股权激励的行权条件与富士康股份填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；6.有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给富士康股份或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对富士康股份或者投资者的补偿责任；7.本承诺函出具日后，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人承诺全面、完整、及时履行上述承诺。若本人违反上述承诺，给富士康股份或股东造成损失的，本人愿意：（1）在股东大会及中国证监会指定报刊公	2018年 公司首次公开发 行股份时	是	长期	是	不适用	不适用

			开作出解释并道歉；（2）依法承担对富士康股份及其股东造成的损失；（3）无条件接受中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。						
其他	公司		1.如本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），本公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向本公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；（4）本公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿。2.如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：（1）及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向本公司的投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护本公司投资者的权益。	2018 年 公司首次公开发 行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	中坚公司		1.如本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），本公司将采取以下措施：（1）通过富士康工业互联网股份有限公司及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康工业互联网股份有限公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份及其投资者的权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交富士康股份股东大会审议；（4）本公司违反本公司承诺所得收益将归属于富士康股份，因此给富士康股份或投资者造成损失的，将依法对富士康股份或投资者进行赔偿。2.如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可	2018 年 公司首次公开发 行股份时	是	长期	是	不适用	不适用

		抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：（1）通过富士康股份及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康股份及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份及其投资者的权益。						
其他	鸿海精密	1.如本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），本公司将采取以下措施：（1）通过富士康工业互联网股份有限公司及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康工业互联网股份有限公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份及其投资者的权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交富士康股份股东大会审议；（4）本公司违反本公司承诺所得收益将归属于富士康股份，因此给富士康股份或投资者造成损失的，将依法对富士康股份或投资者进行赔偿。2.如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：（1）通过富士康股份及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康股份及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份及其投资者的权益。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	公司全体董事、监事及高级管理人员	1.如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：（1）通过富士康工业互联网股份有限公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康工业互联网股份有限公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用

			及其投资者的权益；（3）将上述补充承诺或替代承诺提交富士康股份股东大会审议；（4）本人违反本人承诺所得收益将归属于富士康股份，因此给富士康股份或投资者造成损失的，将依法对富士康股份或投资者进行赔偿。2.如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：（1）通过富士康工业互联网股份有限公司及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；（2）向富士康工业互联网股份有限公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护富士康股份及其投资者的权益。						
其他	中坚公司	富士康工业互联网股份有限公司相关控股子公司因富士康工业互联网股份有限公司上市前鸿海精密或其控股子公司未按期开发建设、未办理相关权属证明等情况而导致承担任何行政处罚、违约责任或其他损失，中坚公司将及时、全额补偿富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业互联网股份有限公司相关控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业互联网股份有限公司其他股东不会因此遭受损失。	2018 年 公司首次 公开发行 股份时	是	长期	是	不适用	不适用	
其他	鸿海精密	富士康工业互联网股份有限公司相关控股子公司因富士康工业互联网股份有限公司上市前鸿海精密或其控股子公司未按期开发建设、未办理相关权属证明等情况而导致承担任何行政处罚、违约责任或其他损失，鸿海精密将及时、全额补偿富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业互联网股份有限公司相关控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业互联网股份有限公司其他股东不会因此遭受损失。	2018 年 公司首次 公开发行 股份时	是	长期	是	不适用	不适用	
解决同业 竞争	中坚公司	1.本公司承诺，本公司及本公司控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的其他企业将尽量减少与富士康工业互联网股份有限公司及其控股子公司之间发生关联交易。2.对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司或本公	2018 年 公司首次 公开发行 股份时	是	长期	是	不适用	不适用	

			<p>司控制的其他企业将与富士康工业互联网股份有限公司依法签订规范的关联交易协议，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和富士康工业互联网股份有限公司公司章程、关联交易管理制度的规定，履行关联交易决策、回避表决等公允程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业互联网股份有限公司其他股东的合法权益。3.保证不要求或不接受富士康工业互联网股份有限公司在任何一项市场公平交易中给予本公司或本公司所控制的其他企业优于给予第三者的条件。4.保证将依照富士康工业互联网股份有限公司公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用股东的身份谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移富士康工业互联网股份有限公司的资金、利润，保证不利用关联交易损害富士康工业互联网股份有限公司除本公司之外的其他股东的合法权益。5.如违反上述承诺，愿意承担由此产生的责任，充分赔偿或补偿由此给富士康工业互联网股份有限公司造成的损失。</p>	份时					
解决关联交易	鸿海精密	<p>1.本公司承诺，本公司及本公司控制的除富士康工业互联网股份有限公司以外的其他企业将尽量减少与富士康工业互联网股份有限公司及其控股子公司之间发生关联交易。2.对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司或本公司控制的其他企业将与富士康工业互联网股份有限公司依法签订规范的关联交易协议，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性；并按照有关法律、法规、规章、其他规范性文件和富士康工业互联网股份有限公司公司章程、关联交易管理制度的规定，履行关联交易决策、回避表决等公允程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害富士康工业互联网股份有限公司及富士康工业</p>	<p>2018 年 公司首次公开发行股份时</p>	是	长期	是	不适用	不适用	

		互联网股份有限公司其他股东的合法权益。3.保证不要求或不接受富士康工业互联网股份有限公司在任何一项市场公平交易中给予本公司或本公司所控制的其他企业优于给予第三者的条件。4.保证将依照富士康工业互联网股份有限公司公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用股东的身份谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移富士康工业互联网股份有限公司的资金、利润，保证不利用关联交易损害富士康工业互联网股份有限公司除本公司之外的其他股东的合法权益。5.如违反上述承诺，愿意承担由此产生的责任，充分赔偿或补偿由此给公司造成的损失。						
其他	鸿海精密	如相关主管部门要求富士康股份或其控股子公司为员工补缴富士康股份上市前相关社会保险费用，或者富士康股份或其控股子公司因富士康股份上市前社会保险未合法合规缴纳而需承担任何行政处罚或损失，承诺人将及时、全额补偿富士康股份及其控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康股份不会因此遭受损失。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	中坚公司	如相关主管部门要求富士康股份或其控股子公司为员工补缴富士康股份上市前相关社会保险费用，或者富士康股份或其控股子公司因富士康股份上市前社会保险未合法合规缴纳而需承担任何行政处罚或损失，承诺人将及时、全额补偿富士康股份及其控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康股份不会因此遭受损失。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	鸿海精密	如相关主管部门要求富士康股份或其控股子公司为员工补缴富士康股份上市前相关住房公积金，或者富士康股份或其控股子公司因富士康股份上市前住房公积金未合法合规缴纳而需承担任何行政处罚或损失，承诺人将及时、全额补偿富士康股份及其控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康股份不会因此遭受损失。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用
其他	中坚公司	如相关主管部门要求富士康股份或其控股子公司为员工补缴富士康股份上市前相关住房公积金，或者富士康股份或其控股子公司因富士康股份上市前住房公积金未合法合规	2018 年公司首次公开	是	长期	是	不适用	不适用

			缴纳而需承担任何行政处罚或损失，承诺人将及时、全额补偿富士康股份及其控股子公司由此遭受的损失，以确保富士康股份不会因此遭受损失。	发行股份时					
解决同业竞争	鸿海精密		鸿海精密控制的除中坚公司及其控股子公司以外的子公司 Foxconn MOEBG Industria de Eletronicos Ltda.和 Foxconn Brasil Indústria e Comércio Ltda.不会超出现有业务经营范围和地区开展业务，亦不会从事或参与同富士康工业互联网股份有限公司相同、相似或具有竞争关系的其他任何业务。在该等公司纳入富士康工业互联网股份有限公司的法律障碍消除后，将依照法律法规规定的程序把该等公司的相应业务纳入富士康工业互联网股份有限公司。在不新增富智康与富士康工业互联网股份有限公司同类业务的前提下，促使富智康自承诺函出具日起五年内逐步消除为富士康工业互联网股份有限公司替某美国知名品牌手机高精金属构件的代工服务；五年届满后，富智康将不再从事此项代工服务。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期及上市之日起 5 年内	是	不适用	不适用
解决同业竞争	公司		在鸿海精密控制的除中坚公司及其控股子公司以外的子公司 Foxconn MOEBG Industria de Eletronicos Ltda.和 Foxconn Brasil Indústria e Comércio Ltda.纳入富士康工业互联网股份有限公司的法律障碍消除后，将依照法律法规规定的程序把该等公司的相应业务纳入富士康工业互联网股份有限公司。自承诺函出具日起五年内将逐步消除委托富智康为富士康工业互联网股份有限公司提供某美国知名品牌手机高精金属构件的代工服务；五年届满后，富士康工业互联网股份有限公司将不再委托富智康提供此项代工服务。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期及上市之日起 5 年内	是	不适用	不适用
其他	公司		公司承诺不利用或变相利用本次募集资金偿还应付鸿海精密及其子公司的剩余尚待支付的由于重组需通过支付现金方式收购若干境内外公司股权及境内外重组业务相关的经营性资产产生的款项。	2018 年公司首次公开发行股份时	是	长期	是	不适用	不适用

	<p>股份限售</p>	<p>郑弘 孟、李 军旗、 王自强</p>	<p>本人直接或间接所持有的富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行限售股延长锁定期 6 个月至 2021 年 12 月 7 日，在延长的锁定期内，不转让或者委托他人管理在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份，也不由富士康工业互联网股份有限公司回购本人在富士康工业互联网股份有限公司上市之前直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。若因富士康工业互联网股份有限公司进行权益分派等导致本人直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份发生变化的，本人仍将遵守上述承诺。在担任富士康工业互联网股份有限公司董事或高级管理人员期间，如实并及时申报直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股份及其变动情况；在上述承诺期限届满后，每年转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份不超过直接或间接持有富士康工业互联网股份有限公司股份总数的 25%；在买入后六个月内卖出，或者在卖出后六个月内又买入，由此所得收益归富士康工业互联网股份有限公司所有；离职后六个月内，不转让直接或间接持有的富士康工业互联网股份有限公司股份。本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，该等股票的减持价格不低于富士康工业互联网股份有限公司首次公开发行股票之时的发行价。如果富士康工业互联网股份有限公司上市后因派发现金红利、送股、转增股本等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权、除息调整。在上述承诺履行期间，本人职务变更、离职等原因不影响本承诺的效力，在此期间本人仍将继续履行上述承诺。上述承诺为本人真实意思表示，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督，若违反上述承诺本人将依法承担相关责任。</p>	<p>2018 年 公司首 次公开 发行股 份时</p>	<p>是</p>	<p>限售承诺 自公司股 票上市交 易之日起 42 个月 内；任职 期内及离 职后 6 个 月；减持 价格承诺 自公司股 票上市交 易之日起 66 个月</p>	<p>是</p>	<p>不适用</p>	<p>不适 用</p>
--	-------------	-----------------------------------	--	--	----------	--	----------	------------	-----------------

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,126

境内会计师事务所审计年限	8 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	朱伟、管坤
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	朱伟（2 年）、管坤（1 年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	1,126
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	中国国际金融股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025 年 4 月 29 日公司召开的第三届董事会第二十一次会议和 2025 年 6 月 19 日公司召开的 2024 年年度股东大会，审议并通过了《关于富士康工业互联网股份有限公司续聘 2025 年度会计师事务所的议案》，同意续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
《富士康工业互联网股份有限公司关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》	详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的公告（公告编号：临 2025-031 号）
《富士康工业互联网股份有限公司关于增加 2025 年度日常关联交易额度的公告》	详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的公告（公告编号：临 2025-089 号）

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

## (二) 担保情况

适用 不适用

本报告期公司未新发生对外担保；截止报告期末，公司无对外担保余额。

公司担保具体情况概述如下：

(1) 公司于2022年4月28日召开的第二届董事会第二十次会议，2022年6月23日召开的2021年年度股东大会审议通过了《关于公司为境外全资子公司融资提供担保的议案》。公司拟为全资子公司CNT SG在境外向银团申请不超过5亿美元的贷款提供担保，本次担保实际发生额为5亿美元。截至报告期末，前述担保已履行完毕。

(2) 公司于2024年12月31日召开第三届董事会第十九次会议，2025年6月19日召开的2024年年度股东大会审议通过了《关于公司发行境外公司债务融资工具一般性授权的议案》。公司拟为全资子公司CNT SG在境外设立中期票据计划提供不超过20亿美元的担保，本次担保实际未发生。

## (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

### 1、委托理财情况

#### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

#### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

#### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

### 2、委托贷款情况

#### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

#### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2018年5月30日	2,712,043	2,671,644	2,671,644	-	2,629,569	-	98	-	102,024	4	1,038,746
合计	/	2,712,043	2,671,644	2,671,644	-	2,629,569	-	/	/	102,024	/	1,038,746

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总	截至报告期末累计投入进度(%)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大	节余金额
--------	------	------	-----------------	----------	------------	--------	-----------------	-----------------	---------------	-------	------------	---------------	---------	-----------------	-------------	------

			承诺投资项目		(1)		额 (2)	(3)= (2)/(1)			的进 度				大变化， 如是， 请说明具 体情况	
首次公开发行股票	工业互联网平台建置项目 (深圳富桂)	其他	是	是， 此项目取消	26,500	-	27,321	-	-	不适用	不适用	不适用		无	是 (注 5)	
首次公开发行股票	工业互联网平台建置项目 (南宁富桂)	其他	是	否	13,000	-	10,255	79%	2022 年	是	是	不适用		无	否	2,784
首次公开发行股票	工业互联网平台建置项目	其他	是	是， 此项目未取消，	67,900	-	67,405	99%	2024 年	是	是	不适用		无	否	

	目 (富 联天 津)			调整 募集 资金 投资 总额													
首次 公开发 行股票	新世 代高 效能 运算 平台 研发 中心 项目 (深 圳富 桂)	研发	是	是, 此 项 目 取 消	419	-	419	-	-	不 适 用	不 适 用	不 适 用	无	是 (注 3)			
首次 公开发 行股票	高 效 运 算 数 据 中 心 建 置 项 目 (深 圳富 桂)	其他	是	是, 此 项 目 取 消	16,935	157	16,940	100%	2024 年	不 适 用	不 适 用	不 适 用	无	是 (注 11)			
首次 公开发 行股票	网 络 通 讯 设 备 产 业 化 技 改 项	生 产 建 设	是	是, 此 项 目 未 取 消, 调 整	184,90 0	5	186,10 2	101%	2023 年	是	否	注 8	2,700 ,000	搭 建 工 安、 能 源、 双 碳 物 联 网 示 范 车 间,	否		





	科)															
首次公开发行股票	高端手机精密机构件智能制造扩建项目（深圳裕展）	生产建设	是	否	323,900	-	327,185	101%	2022年	是	是	不适用	2,632,682	实现产能 6,667 万件/年	否	
首次公开发行股票	高端手机精密机构件无人工厂扩建项目（郑州富泰华）	生产建设	是	否	134,700	-	135,722	101%	2022年	是	是	不适用	615,441	实现产能 2,184 万件/年	否	
首次公开发行股票	高端手机机构件升级改造	生产建设	是	否	173,400	-	173,717	100%	2022年	是	是	不适用	1,329,468	实现产能 2,730 万件/年	否	

	造智能制造项目 (河南裕展)															
首次公开发行股票	高端手机机构精密模组全自动智能制造项目 (河南裕展)	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	100,000	-	105,538	106%	2022年	是	是	不适用	24,668	实现产能 7,300 万件/年	否	
首次公开发行股票	智能手机精密机构零组件自动化技改项目 (富联济)	生产建设	是	是, 此项目未取消, 调整募集资金投资总额	110,000	-	112,544	102%	2022年	是	是	不适用	591,361	实现产能 3,180 万件/年	否	

	源)															
首次公开发行股票	智能手机机构件无人工厂扩充自动化设备项目(晋城富泰华)	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	96,500	-	99,532	103%	2022年	是	是	不适用	532,499	实现产能3,120万件/年	否	
首次公开发行股票	智能手机精密机构件升级改造项目(富联山西)	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	100,000	-	105,004	105%	2022年	是	是	不适用	675,767	实现产能2,840万件/年	否	
首次公开发行股票	智能电子产品机构件智															

	能制造项目 (富联山西)															
首次公开发行股票	高端移动轻量化产品精密机构件智能制造项目(富联鹤壁)	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	60,000	-	60,888	101%	2022年	是	是	不适用	154,900	实现产能704万件/年	否	
首次公开发行股票	数字移动通讯设备机构件智能制造项目(富联武汉)	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	40,300	-	42,041	104%	2022年	是	是	不适用	28,200	实现产能520万件/年	否	

首次公开发行股票	补充营运资金	补流还贷	是	否	32,444	-	33,519	103%	不适用	不适用	不适用	不适用		无	否	
首次公开发行股票	智能工厂改造项目（杭州统合）	生产建设	否	是，此项目为新项目	17,400	2,714	12,566	72%	2026年	否	是	不适用		AI 服务器正式投产，作为承载和支持人工智能应用设计的关键设备	否	
首次公开发行股票	智能工厂改造项目（海宁统合）	生产建设	否	是，此项目为新项目	10,000	1,893	6,432	64%	2026年	否	是	不适用		高速交换机产线升级，支撑高速网络传输设备出货增长需求	否	
首次公开发行股票	5G 高端智能手机机构件智能制造项	生产建设	否	是，此项目为新项目	39,800	-	40,300	101%	2022年	是	是	不适用	184,120	实现产能 740 万件/年	否	

	目 (富 联兰 考)															
首次 公开发 行股票	5G 高端 智能 手机 暨精 密机 构件 创新 中心 项目 (深 圳裕 展)	研发	否	是, 此 项 目 为 新 项 目	417,20 0	-	417,53 6	100%	2023 年	是	是	不适用		2025年 获得专 利授权 数量超 过220 件	否	
首次 公开发 行股票	基于 新一 代信 息技 术的 超精 密制 造关 键技 术研 发与 应用 项目 (深		否	是, 此 项 目 取 消	-	-	-	-	-	不适 用	不适 用	不适用			是 (注 6)	

	圳智 造谷)															
首次公开发 行股票	下世 代通 讯产 品研 发中 心项 目 (深 圳富 桂)	研发	否	是, 此 项 目 为 新 项 目	142,40 0	325	137,73 6	97%	2025 年	是	是	不适用		聚焦 AI 运算基 础建设 产品, 协同客 户完成 800G 交 机机及 高端路 由器产 品开发	否	
首次公开发 行股票	高端 智能 手机 机构 件精 密制 造加 工项 目 (富 联赣 州)	生产 建设	否	是, 此 项 目 为 新 项 目	189,00 0	80,26 3	189,00 0	100%	2026 年	否	是	不适用		无	否	
首次公开发 行股票	新一 代智 能手 机精 密机	研发	否	是, 此 项 目 为 新 项 目	72,565	16,66 7	16,667	23%	2026 年	否	是	不适用		无	否	

	构件研发中心项目(深圳裕展)															
合计	/	/	/	/	2,671,644	102,024	2,629,569	/	/	/	/	/	14,690,706	/	/	

注 1：工业互联网平台建置等 8 个募投项目不直接产生经济效益，因此“本年度实现的效益”披露不适用。

注 2：高端智能手机机构件精密制造加工项目等 3 个募投项目由于项目总体尚未整体完工，各募投项目产生的内部收益率需待整个项目周期结束时计算得出，因此本年度无法按照《富士康工业互联网股份有限公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目调整、变更及延期的公告》所披露的内部收益率评价其本年度实现的效益。

注 3：新世代高效能运算平台研发中心项目，旨在研究高效能运算服务化的模型和体系架构，为未来高效能运算设备制造及服务的发展奠定基础。为符合相关法规要求以及更好的适应全球市场环境，公司已将云计算及高效能运算研发团队建置在中国台湾地区和美国，并以自有资金支付相关项目支出。从合理利用资金的角度出发，决议终止该募投项目，相关研究方向继续通过自有资金投入。截至 2021 年 3 月 20 日，项目已使用募集资金 418.65 万元，为购置项目所需存储器、检测设备费用，已购置设备后续将由项目实施主体深圳富桂用于日常生产建设。项目剩余募集资金将用于现有项目的实施及新项目的建设。

注 4：5G 及物联网互联互通解决方案项目（深圳富华科），旨在加强对 5G 技术的研发，实现对 5G 前瞻技术、市场动态和客户需求的动态跟进，保持公司在行业内的技术创新和竞争优势。随着全球通讯迈入 5G 时代，预期 5G 应用带来的流量暴增，将带动包括 Wi-Fi6、SD-WAN、400G 交换机等下世代通讯产品的发展，下世代通讯技术的协同研发需求更为迫切。5G、Wi-Fi6、光通讯、智能家庭等应用的发展，使得原有专注于 5G 与工业互联网技术研发的项目方案已无法适应下世代通讯技术协同研发的需求。根据公司战略发展需要，结合技术发展情况，公司经过谨慎研究决定，终止“新世代 5G 工业互联网系统解决方案研发项目”，项目剩余募集资金将用于公司新设的“下世代通讯产品研发中心项目”。

注 5：工业互联网平台建置项目（深圳富桂）旨在帮助公司针对边缘层所采集及集成的数据，通过云网的存储传送及硬件集成虚拟化，将数据及视频影像进行分类、分割、分解、分析等，进而分享到工业应用平台，实现智能工厂全面网络化、云端化、平台化，全面构建物与物、机器与机器、机器人与无人工厂间的全自动化智能制造。鉴于项目在建设实施过程中，工业互联网相关技术不断进步、应用场景不断变化，同时国内国际形势也发生了较大的变化，受到技术研发难度、市场竞争加剧等因素影响，相关设备的采购、安装调试等有所延缓，公司根据市场需求及客户订单情况逐步推进项目建设，因此致使项目进展不及预期。基于审慎原则和合理利用募集资金原则，为进一步提高募集资金的使用效率，公司已终止实施“工业互联网平台建置项目（深圳富桂）”，相关研究方向继续通过自有资金投入。截至 2022 年 12 月 31 日，项目已使用募集资金 26,435 万元，为购置项目所需设备费用，已购置设备后续将由项目实施主体深圳富桂用于日常生产建设用途。项目剩余募集资金将用于现有项目的实施及新项目的建设。

注 6：基于新一代信息技术的超精密制造关键技术研发与应用项目（深圳智造谷）需结合新一代通信技术及人工智能、工业软件及智能控制与工业互联网技术要素的边缘协同技术，围绕精密工具核心技术包括精密装备、智能工具、先进材料研发等方向投入研发，实现该领域的基础研究和关键共性技术突破。该项目是公司结合当时市场环境、行业发展趋势及公司实际情况等因素制定的。虽然公司在项目立项时进行了充分的研究与论证，但由于近年来受地缘政治变化影响，全球经济形势变化等因素，一定程度上制约了项目建设。因此，公司认为未来该项目可能存在建设周期延长、成本代价逐步增加等不利因素，所以进行了项目调整。基于审慎原则和合理利用募集资金原则，为进一步提高募集资金的使用效率，公司已终止实施“基于新一代信息技术的超精密制造关键技术研发与应用项目”，相关研究方向继续通过自有资金投入。截至 2022 年 12 月 31 日，项目未使用募集资金。项目募集资金将用于新项目的建设。

注 7：高端手机精密机构件智能制造扩建项目（深圳裕展）、高端手机精密机构件无人工厂扩建项目（郑州富泰华）、高端手机机构件升级改造智能制造项目（河南裕展）、高端手机机构件精密模组全自动智能制造项目（河南裕展）、智能手机精密机构零组件自动化技改项目（富联济源）、智能手机机构件无人工厂扩充自动化设备项目（晋城富泰华）、智能手机精密机构件升级改造项目（富联山西）、智能电子产品机构件智能制造项目（富联山西）、高端移动轻量化产品精密机构件智能制造项目（富联鹤壁）、数字移动通讯设备机构件智能制造项目（富联武汉）、5G 高端智能手机机构件智能制造项目（富联兰考）等 11 个项目截至期末累计投入金额与承诺投入金额差额分别为 3,285 万元、1,022 万元、317 万元、5,538 万元、2,544 万元、3,032 万元、5,004 万元、888 万元、1,741 万元、500 万元，上述差异系募集资金存放期间的利息收入继续用于募投项目。上述募投项目中，募集资金的

使用和投入与非募集资金的使用和投入之间存在有机联系，本年度实现的收益为募投项目整体产生的营业收入。上述项目及工业互联网平台建置项目(南宁富桂)等 12 个项目截至 2022 年 12 月 31 日已按计划实施完毕，达到预定可使用状态，满足结项条件，公司已对此 12 个项目进行结项。

注 8：网络通讯设备产业化技改项目（深圳富桂）于 2024 年 3 月 10 日满足结项条件，公司已对此项目进行结项。上述募投项目募集资金的使用和投入与非募集资金的使用和投入之间存在有机联系，本年度实现的收益为募投项目整体产生的营业收入。

注 9：网络通讯设备产业化设备更新项目（南宁富桂）和网络通讯设备产业化（二）设备更新项目（南宁富桂）于 2024 年 1 月 31 日满足结项条件，公司已对此项目进行结项。上述募投项目募集资金的使用和投入与非募集资金的使用和投入之间存在有机联系，本年度实现的收益为募投项目整体产生的营业收入。

注 10：云计算设备产业化技改项目（富联天津）采用高精密性侧插骑式连接器自动化贴装技术、POP 先进制程技术、焊接技术及结构设计仿真技术，运用行业内先进的智能化设备，依托先进的信息化平台，对制造过程中生产、组装、测试、包装等进行自动化提升改造，目前关键设备数控化程度达到 95.2%，关键数控设备联网率达到 100%。

注 11：高效运算数据中心建置项目（深圳富桂）旨在进行高效运算云服务及超高速网络链接设备采购扩容升级，为公司提供工业互联网发展的基础设施。受近年来国际形势变化影响，项目相关设备的采购计划推进缓慢，致使项目进展不及预期。基于审慎原则和合理利用募集资金原则，为进一步提高募集资金的使用效率，经公司 2024 年年度股东大会审议通过，公司终止“高效运算数据中心建置项目”，项目剩余募集资金将用于“新一代智能手机精密机构件研发中心项目”的建设。

注 12：工业互联网平台建置项目（富联天津）和云计算设备产业化技改项目（富联天津）于 2024 年 12 月满足结项条件，公司已对前述项目进行结项。云计算设备产业化技改项目（富联天津）募集资金的使用和投入与非募集资金的使用和投入之间存在有机联系，本年度实现的收益为募投项目整体产生的营业收入。

注 13：下世代通讯产品研发中心项目（深圳富桂）于 2025 年 8 月满足结项条件，公司已对前述项目进行结项。

## 2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

## 3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更前项目名称	变更时间 (首次公告披露时间)	变更类型	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
高效运算数据中心建置项目(深圳富桂)	2025/4/30	取消项目	89,500	16,940	新一代智能手机精密机构件研发中心项目(深圳裕展)	注 1		注 2

注 1：高效运算数据中心建置项目（深圳富桂）受近年来国际形式变化影响，项目相关设备的采购计划推进缓慢，致使项目进展不及预期。基于审慎原则和合理利用募集资金原则，为进一步提高募集资金的使用效率，公司终止“高效运算数据中心建置项目”，项目剩余募集资金将用于“新一代智能手机精密机构件研发中心项目”的建设。

注 2：公司于 2025 年 4 月 29 日召开第三届董事会第二十一次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于部分募投项目变更的议案》。公司于 2025 年 4 月 30 日披露了《富士康工业互联网股份有限公司关于部分募投项目变更的公告》（公告编号：临 2025-030 号）。公司于 2025 年 6 月 19 日召开公司 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于部分募投项目变更的议案》。公司于 2025 年 6 月 20 日披露了《富士康工业互联网股份有限公司 2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2025-044）。

#### (四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

#### (五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

会计师事务所鉴证意见：

上述募集资金存放、管理与使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会公告[2025]10号《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2025年5月修订)》及《上海证券交易所上市公司自律监管指南第1号 公告格式-第十三号 上市公司募集资金相关公告(2025年8月修订)》编制，并在所有重大方面如实反映了贵公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况。

保荐机构意见：

经核查，保荐机构认为：工业富联2025年度募集资金的存放及使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第11号——持续督导》《上海证券交易所股票上市规则》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

#### (六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

#### 十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	3,949,429	0.02				-3,949,429	-3,949,429	0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	19,864,063,018	99.98				-5,867,237	-5,867,237	19,858,195,781	100
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	19,868,012,447	100				-9,816,666	-9,816,666	19,858,195,781	100

## 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

1. 公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划剩余预留授予限制性股票第五期解锁条件成就，对应解除限售股 2,663,924 股于 2025 年 1 月 27 日上市流通。
2. 公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予股票期权第五个行权期有效期为 2024 年 5 月 28 日至 2025 年 4 月 30 日；部分预留授予股票期权第五个行权期有效期为 2024 年 11 月 18 日至 2025 年 9 月 11 日；剩余预留授予股票期权第五个行权期有效期为 2025 年 3 月 4 日至 2025 年 12 月 31 日。本报告期内，股权激励对象行权且完成股份过户登记的数量为 931,462 股。
3. 公司于 2024 年 9 月 23 日召开 2024 年第一次临时股东大会审议通过《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的议案》，截至 2025 年 2 月 7 日，本次回购已实施完毕。公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量 9,462,623 股，并于中国证券登记结算有限责任公司上海分公司注销本次所回购的股份 9,462,623 股。
4. 2025 年 9 月 18 日，公司回购注销 2019 年股票期权与限制性股票激励计划中已获授但尚未解除限售的限制性股票 1,285,505 股。

## 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司实施股票期权与限制性股票激励计划、回购股份事项导致公司股份变动，对具体财务指标的影响详见公司 2025 年年度报告第二节公司简介和主要财务指标七、“近三年主要会计数据和财务指标”、(二) 主要财务指标。

## 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	本年回购注销股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
剩余预留授予限制性股票激励对象	2,960,482	2,663,924	0	296,558	0	股权激励	2025 年 1 月 27 日
首次授予限制性股票激励对象	948,927	0	0	948,927	0	股权激励	/
部分预留授予限制性股票激励对象	40,020	0	0	40,020	0	股权激励	/
合计	3,949,429	2,663,924	0	1,285,505	0	/	/

1. 公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划剩余预留授予限制性股票第五期解锁条件成就，对应解除限售股 2,663,924 股于 2025 年 1 月 27 日上市流通。

2. 公司于 2023 年 12 月 31 日召开的第三届董事会第七次会议、于 2024 年 4 月 30 日召开的第三届董事会第十一次会议审议通过了《关于公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，于 2024 年 9 月 11 日召开的第三届董事会第十六次会议、于 2024 年 12 月 31 日召开的第三届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划回购注销部分限制性股票的议案》，公司拟回购注销已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 1,285,505 股。2025 年 9 月 18 日，公司回购注销上述已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 1,285,505 股。

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

公司股份总数及股东结构变动情况详见本节第（一）项的“股份变动情况表”和“股份变动情况说明”。公司实施的股权激励计划、回购计划不会对股东结构及资产和负债结构产生重大影响。

### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	584,221
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	732,173
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
China	0	7,293,115,611	36.726	0	无		境外法

Galaxy Enterprise Limited			0				人
富泰华工业（深圳）有限公司	0	4,364,680,127	21.9792	0	无		境内非国有法人
Ambit Microsystems (Cayman) Ltd.	0	1,902,255,034	9.5792	0	无		境外法人
富士康科技集团有限公司	0	1,635,887,159	8.2378	0	无		境内非国有法人
鸿富锦精密电子（郑州）有限公司	0	597,861,110	3.0107	0	无		境内非国有法人
香港中央结算有限公司	-209,125,440	395,910,299	1.9937	0	无		其他
Argyle Holdings Limited	0	327,104,697	1.6472	0	无		境外法人
Joy Even Holdings Limited	0	247,590,604	1.2468	0	无		境外法人
Rich Pacific Holdings Limited	0	155,355,705	0.7823	0	无		境外法人
Robot Holding Co., Ltd.	0	103,333,500	0.5204	0	无		境外法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			
				种类	数量		
China Galaxy Enterprise Limited		7,293,115,611		人民币普通股	7,293,115,611		
富泰华工业（深圳）有限公司		4,364,680,127		人民币普通股	4,364,680,127		
Ambit Microsystems (Cayman) Ltd.		1,902,255,034		人民币普通股	1,902,255,034		
富士康科技集团有限公司		1,635,887,159		人民币普通股	1,635,887,159		
鸿富锦精密电子（郑州）有限公司		597,861,110		人民币普通股	597,861,110		
香港中央结算有限公司		395,910,299		人民币普通股	395,910,299		
Argyle Holdings Limited		327,104,697		人民币普通股	327,104,697		
Joy Even Holdings Limited		247,590,604		人民币普通股	247,590,604		
Rich Pacific Holdings Limited		155,355,705		人民币普通股	155,355,705		
Robot Holding Co., Ltd.		103,333,500		人民币普通股	103,333,500		
前十名股东中回购专户情况说明		不适用					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		不适用					

上述股东关联关系或一致行动的说明	China Galaxy Enterprise Limited、富泰华工业（深圳）有限公司、Ambit Microsystems (Cayman) Ltd.、富士康科技集团有限公司、鸿富锦精密电子（郑州）有限公司、Argyle Holdings Limited、Joy Even Holdings Limited、Rich Pacific Holdings Limited、Robot Holding Co., Ltd 同受鸿海精密控制。除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东**

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	China Galaxy Enterprises Limited (中坚企业有限公司)
单位负责人或法定代表人	Chow, Chung-Kai 周宗恺
成立日期	2007 年 11 月 29 日
主要经营业务	投资控股
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	不适用

##### 2、自然人

适用 不适用

##### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

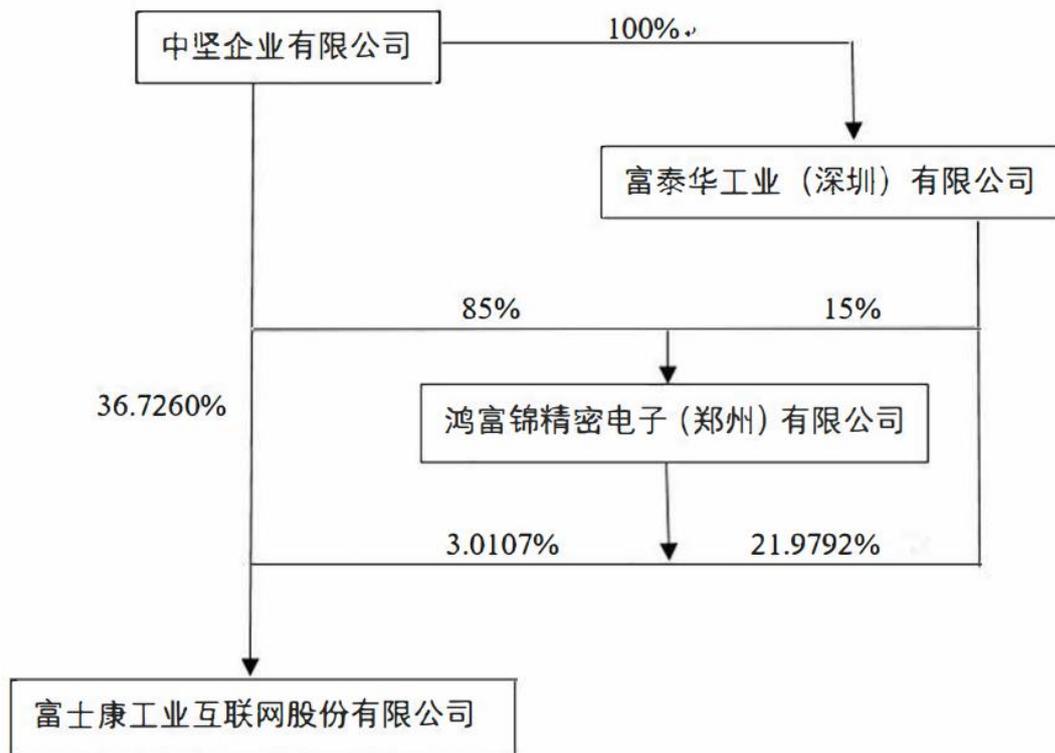
适用 不适用

##### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

√适用 □不适用

本公司控股股东中坚公司作为一家投资控股型公司，由鸿海精密间接持有其 100% 的权益。截至本报告公告日，因鸿海精密不存在实际控制人，故而本公司不存在实际控制人。

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：美元

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
富泰华工业（深圳）有限公司	林阿松	2007年3月14日	91440300799229243N	37,000.00	充电桩销售；电动自行车销售；助动自行车、代步车及零配件销售；智能家庭消费设备销售
情况说明	不适用				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	富士康工业互联网股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份的预案
回购股份方案披露时间	2024年7月31日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.02~0.04
拟回购金额	不低于人民币2亿元（含），不超过人民币3亿元（含）
拟回购期间	2024年9月23日~2025年9月22日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	9,462,623股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

截至 2025 年 2 月 7 日，本次回购已实施完毕。公司通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份数量 9,462,623 股，约占公司总股本的 0.05%，回购最高价格为 22.74 元/股、最低价格为 19.50 元/股，回购均价为 21.45 元/股，使用资金总额为人民币 203,007,423.29 元。

回购股份方案名称	富士康工业互联网股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购公司股份的预案
回购股份方案披露时间	2025年4月15日

拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	0.1259~0.2518
拟回购金额	不低于人民币 5 亿元（含），不超过人民币 10 亿元（含）
拟回购期间	2025 年 4 月 30 日~2026 年 4 月 29 日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	9,319,897 股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

- 1、2025 年 11 月 26 日，公司召开第三届董事会第二十九次会议审议通过了《关于调整回购股份价格上限的议案》，本次回购价格上限调整为不超过 75.00 元/股。
- 2、截至本报告披露日，本次回购尚在进行中，上表中“已回购数量”为截至 2025 年 12 月 31 日的数据。

### 九、优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

#### 审计报告

普华永道中天审字(2026)第 10017 号

富士康工业互联网股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

##### (一) 我们审计的内容

我们审计了富士康工业互联网股份有限公司(以下简称“贵公司”)的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### (二) 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

(一)收入确认：销售产品

(二)存货跌价准备的计提

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(一)收入确认：销售产品</b></p> <p>于 2025 年度，贵公司及子公司(以下合称“贵集团”)的主营业务收入为人民币 901,224,002 千元，其中绝大部分为产品销售收入，包括云计算产品销售收入 602,678,703 千元及通信及移动网络设备产品销售收入 297,851,348 千元。</p>	<p>我们了解、评估和测试与产品销售收入有关的内部控制，包括从产品定价、客户信用管理、订单管理、销售发货、销售核对、收入确认直至销售收款的完整业务流程中的关键控制，与产品销售收入确认相关的信息系一般控制。</p> <p>我们抽取了贵集团主要客户和供应商的销售及采</p>

<p>贵集团生产产品并销售予全球各地客户。贵集团根据销售合同或订单规定的国际贸易条款，将产品交付客户指定的承运人，或将产品按照协议合同规定运至约定交货地点并由客户确认接收后，或按照合同或订单规定办理出口报关手续并装船后或运至指定的交货地点后，确认收入。满足上述销售实现条件的情况下，客户具有自行销售产品的权利并承担该产品可能发生价格波动或毁损的风险。</p> <p>由于贵集团的产品销售收入来源于向数量众多、分布于全球不同地区的客户提供的各种产品，不同交易模式下销售收入确认的时点不完全相同，具有一定的复杂性。因此我们将销售产品的收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>购主合同，检查贵集团与客户和供应商的主要合作条款，包括订单开立、产品交付、开票及付款等，评估贵集团收入确认相关会计政策等。</p> <p>我们采用抽样测试的方法，对不同地区、不同客户及不同销售模式下的产品销售收入进行测试并检查相关收入确认的支持性文件，如销售订单、出货单、货运单据及收货签收记录等。</p> <p>我们基于交易金额、性质和客户特点的考虑，以抽样的方式向特定客户函证应收账款的余额。我们针对资产负债表日前后的产品销售收入进行测试，将收入确认记录与出货单、货运单据及收货签收记录等进行核对，评估相关销售收入是否确认在适当的会计期间。</p> <p>根据我们所执行的审计工作，我们发现贵集团的产品销售收入确认与贵集团的会计政策一致。</p>
--	--

### 三、关键审计事项 (续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(二) 存货跌价准备的计提</b></p> <p>于 2025 年 12 月 31 日，贵集团存货账面余额及计提的存货跌价准备余额分别为人民币 152,605,228 千元和 1,692,517 千元。贵集团对存货按成本与可变现净值孰低计量，包括对于超过一定期限库龄的存货以及过时或毁损的存货品类估计其可变现净值计提存货跌价准备。</p> <p>由于贵集团存货金额重大、品类众多、存在过时或毁损的可能，且存货可变现净值的计算具有一定程度的复杂性。因此我们将存货跌价准备的计提作为关键审计事项。</p>	<p>我们了解贵集团与存货跌价准备计提有关的内部控制和评估过程。我们通过考虑与存货跌价准备有关的会计估计不确定性程度和其他固有风险因素的等级，以评估导致重大错报的固有风险。我们就本年度存货的实际报废及损失结果与以前年度计提的存货跌价准备相比较，以判断存货跌价准备政策是否存在管理层偏见，以及评价管理层评估过程的有效性。</p> <p>我们评估和测试与存货跌价准备计提有关的关键控制，包括管理层用以估计存货跌价准备的报表系统一般控制、报表逻辑及报表自动计算。我们在存货监盘过程中关注滞销、过时、陈旧或者损毁的存货项目，并在存在此类存货项目时，将相关存货清单与管理层存货跌价准备报表进行核对。</p> <p>我们通过抽样测试的方式，将存货跌价准备计算中使用的可变现净值核对至最近销售情况和最近销售价格，以确定可变现净值估计的合理性。我们复核由可变现净值而计算的存货跌价准备的准确性。</p> <p>根据我们所执行的审计工作，我们发现贵集团的存货跌价准备的计提可以被我们所获取的证据支持。</p>

### 四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和审计委员会对财务报表的责任

贵公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。审计委员会负责监督贵公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

朱伟 (项目合伙人)

中国·上海市  
2026年3月10日

注册会计师

管 坤

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：富士康工业互联网股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	110,024,524	72,433,675
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	282,040	256,763
衍生金融资产	七、3	-	7,949
应收票据		2,643	4,302
应收账款	七、5	110,741,559	94,507,748
应收款项融资	七、7	26,190,834	17,158,807
预付款项	七、8	431,100	352,896
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	649,917	964,666
其中：应收利息			
应收股利			-
买入返售金融资产			
存货	七、10	150,912,711	85,265,717
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产	七、11	-	10,202

一年内到期的非流动资产	七、12	41,988	20,994
其他流动资产	七、13	3,495,098	3,024,406
流动资产合计		402,772,414	274,008,125
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	20,994	41,988
长期股权投资	七、17	5,333,689	6,304,572
其他权益工具投资	七、18	673,479	759,263
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	24,037,095	20,009,663
在建工程	七、22	7,824,713	3,173,192
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	5,596,820	4,962,389
无形资产	七、26	1,209,429	1,278,588
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	328,383	310,153
长期待摊费用	七、28	5,839,748	3,885,388
递延所得税资产	七、29	1,783,315	691,827
其他非流动资产	七、30	803,743	2,098,371
非流动资产合计		53,451,408	43,515,394
资产总计		456,223,822	317,523,519
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	104,228,955	35,991,796
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	-	155,952
应付票据			
应付账款	七、36	137,955,480	93,834,538
预收款项			
合同负债	七、38	3,112,530	349,621
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	5,609,818	3,669,614
应交税费	七、40	5,585,659	2,044,271
其他应付款	七、41	20,605,466	17,369,039
其中：应付利息			
应付股利		6,681,904	124,153
应付手续费及佣金			
应付分保账款			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,549,306	4,995,268
其他流动负债	七、44	1,751,919	468,526
流动负债合计		280,399,133	158,878,625
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		3,625	-
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	4,402,516	3,934,739
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	3,535,330	1,184,037
递延收益	七、51	173,488	245,118
递延所得税负债	七、29	196,235	144,509
其他非流动负债		399,265	-
非流动负债合计		8,710,459	5,508,403
负债合计		289,109,592	164,387,028
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	19,858,195	19,868,012
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	29,107,838	29,380,000
减：库存股		-1,411,399	-1,779,961
其他综合收益	七、57	-338,083	1,707,114
专项储备			
盈余公积	七、58	8,453,908	6,425,794
一般风险准备			
未分配利润	七、60	111,107,653	97,090,311
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		166,778,112	152,691,270
少数股东权益		336,118	445,221
所有者权益（或股东权益）合计		167,114,230	153,136,491
负债和所有者权益（或股东权益）总计		456,223,822	317,523,519

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：富士康工业互联网股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		14,339,426	12,241,558

交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	130,942	121,470
应收款项融资			
预付款项		12,111	2,134
其他应收款	十九、2	8,149,340	4,245,368
其中：应收利息			
应收股利		8,000,000	4,220,000
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		22,631,819	16,610,530
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	64,037,021	62,373,564
其他权益工具投资		78,667	106,387
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		8,049	15,495
在建工程		1,911	404
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		1,359	3,000
无形资产		7,379	859
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		3,316	4,994
递延所得税资产		22,859	25,634
其他非流动资产			
非流动资产合计		64,160,561	62,530,337
资产总计		86,792,380	79,140,867
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		25,344	22,066

应交税费		89,829	42,585
其他应付款		6,701,901	140,309
其中：应付利息			
应付股利		6,681,904	124,153
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,394	1,738
其他流动负债			
流动负债合计		6,818,468	206,698
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		-	1,271
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		-	4,920
递延所得税负债		158,654	100,482
其他非流动负债			
非流动负债合计		158,654	106,673
负债合计		6,977,122	313,371
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		19,858,195	19,868,012
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		39,605,428	39,882,695
减：库存股		-1,113,279	-1,348,509
其他综合收益		-16,933	-16,933
专项储备			
盈余公积		8,453,908	6,425,794
未分配利润		13,027,939	14,016,437
所有者权益（或股东权益）合计		79,815,258	78,827,496
负债和所有者权益（或股东权益）总计		86,792,380	79,140,867

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		902,887,188	609,135,428
其中：营业收入	七、61	902,887,188	609,135,428
利息收入			
已赚保费			

手续费及佣金收入			
二、营业总成本		-860,559,958	-581,643,278
其中：营业成本	七、61	-839,901,600	-564,814,240
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	-656,758	-662,559
销售费用	七、63	-1,192,775	-1,035,783
管理费用	七、64	-5,984,263	-5,155,602
研发费用	七、65	-11,151,076	-10,630,778
财务费用	七、66	-1,673,486	655,684
其中：利息费用		-3,336,343	-2,327,462
利息收入		1,406,870	1,672,269
加：其他收益	七、67	426,713	1,020,544
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-558,174	-974,738
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		204,021	30,276
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	182,409	-494,235
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-212,298	-81,926
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,483,244	-1,120,232
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	363,998	93,820
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		41,046,634	25,935,383
加：营业外收入	七、74	91,735	95,865
减：营业外支出	七、75	-96,185	-57,612
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		41,042,184	25,973,636
减：所得税费用	七、76	-5,713,122	-2,718,630
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		35,329,062	23,255,006
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		35,329,062	23,255,006
2.终止经营净利润（净亏损以			

“一”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		35,285,561	23,216,469
2.少数股东损益(净亏损以“-” 号填列)		43,501	38,537
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-2,020,295	333,742
(一) 归属母公司所有者的其他 综合收益的税后净额		-2,020,295	333,742
1. 不能重分类进损益的其他综 合收益		-	62,581
(1) 重新计量设定受益计划变动 额			
(2) 权益法下不能转损益的其他 综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值 变动		-	62,581
(4) 企业自身信用风险公允价值 变动			
2. 将重分类进损益的其他综合 收益		-2,020,295	271,161
(1) 权益法下可转损益的其他综 合收益		-837	-1,041
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综 合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		1,421	-1,421
(6) 外币财务报表折算差额		-2,030,696	283,440
(7) 其他		9,817	-9,817
(二) 归属于少数股东的其他综 合收益的税后净额			
七、综合收益总额		33,308,767	23,588,748
(一) 归属于母公司所有者的综 合收益总额		33,265,266	23,550,211
(二) 归属于少数股东的综合收 益总额		43,501	38,537
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.78	1.17
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.78	1.17

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
----	----	---------	---------

一、营业收入	十九、4	301,199	282,095
减：营业成本	十九、4	-254,917	-212,705
税金及附加		-1,550	-1,881
销售费用			
管理费用		-32,877	-54,661
研发费用			
财务费用		184,008	252,606
其中：利息费用		-	-
利息收入		184,135	252,840
加：其他收益		10,732	5,729
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	20,192,852	12,559,762
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		192,852	59,762
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			-
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-69	492
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		20,399,378	12,831,437
加：营业外收入			
减：营业外支出		-12,792	-
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		20,386,586	12,831,437
减：所得税费用		-105,730	-85,403
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		20,280,856	12,746,034
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		20,280,856	12,746,034
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-	-16,933
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-	-16,933
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		-	-16,933
4.企业自身信用风险公允价值			

变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		20,280,856	12,729,101
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		--	--
(二) 稀释每股收益(元/股)		--	--

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		899,905,205	603,022,174
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		4,063,524	5,412,001
收到其他与经营活动有关的现金		3,425,258	6,653,278
经营活动现金流入小计		907,393,987	615,087,453
购买商品、接受劳务支付的现金		-857,254,393	-552,310,638
客户贷款及垫款净增加额			

存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		-28,058,654	-26,380,016
支付的各项税费		-5,873,960	-3,382,513
支付其他与经营活动有关的现金		-10,969,071	-9,194,419
经营活动现金流出小计		-902,156,078	-591,267,586
经营活动产生的现金流量净额	七、78	5,237,909	23,819,867
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,350,944	1,050,000
取得投资收益收到的现金		228,579	53,051
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		784,884	269,110
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		162,137	31,308
收到其他与投资活动有关的现金		7,240	448
投资活动现金流入小计		2,533,784	1,403,917
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		-17,229,962	-11,280,883
投资支付的现金		-	-1,008,366
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-7,304	-
支付其他与投资活动有关的现金		-15,042,874	-12,361
投资活动现金流出小计		-32,280,140	-12,301,610
投资活动产生的现金流量净额	七、78	-29,746,356	-10,897,693
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		9,158	42,546
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		106,204,120	135,812,148
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		106,213,278	135,854,694
偿还债务支付的现金		-39,780,345	-144,837,723
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-16,740,067	-13,831,861
其中：子公司支付给少数股			

东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		-2,295,923	-1,617,039
筹资活动现金流出小计		-58,816,335	-160,286,623
筹资活动产生的现金流量净额	七、78	47,396,943	-24,431,929
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-439,802	468,379
五、现金及现金等价物净增加额		22,448,694	-11,041,376
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	72,310,518	83,351,894
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	94,759,212	72,310,518

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

母公司现金流量表  
2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		310,509	312,009
收到的税费返还			-
收到其他与经营活动有关的现金		576,829	296,480
经营活动现金流入小计		887,338	608,489
购买商品、接受劳务支付的现金		-	-
支付给职工及为职工支付的现金		-158,647	-167,805
支付的各项税费		-10,968	-101,629
支付其他与经营活动有关的现金		-94,678	-57,870
经营活动现金流出小计		-264,293	-327,304
经营活动产生的现金流量净额		623,045	281,185
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		978,000	1,050,000
取得投资收益收到的现金		16,259,979	11,324,115
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			-
收到其他与投资活动有关的现金			-
投资活动现金流入小计		17,237,979	12,374,115
购建固定资产、无形资产和		-16,934	-7,853

其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		-2,725,650	-563,647
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		-	-
投资活动现金流出小计		-2,742,584	-571,500
投资活动产生的现金流量净额		14,495,395	11,802,615
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		9,158	42,546
取得借款收到的现金		-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		-	-
筹资活动现金流入小计		9,158	42,546
偿还债务支付的现金		-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		-12,691,392	-11,529,606
支付其他与筹资活动有关的现金		-359,560	-108,843
筹资活动现金流出小计		-13,050,952	-11,638,449
筹资活动产生的现金流量净额		-13,041,794	-11,595,903
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-	-
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		2,076,646	487,897
加：期初现金及现金等价物余额		12,166,852	11,678,955
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		14,243,498	12,166,852

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	19,868,012	-	-	-	29,380,000	- 1,779,961	1,707,114	-	6,425,794	-	97,090,311	-	152,691,270	445,221	153,136,491
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	19,868,012	-	-	-	29,380,000	- 1,779,961	1,707,114	-	6,425,794	-	97,090,311	-	152,691,270	445,221	153,136,491
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-9,817	-	-	-	-272,162	-368,562	-2,045,197		2,028,114	-	14,017,342	-	14,086,842	-109,103	13,977,739
（一）综合收益总额							-2,020,295				35,285,561		33,265,266	43,501	33,308,767
（二）所有者投入和减少资本	-9,817				-272,162	-385,472					-		103,493	-3,870	99,623
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	931				-520,636	-528,863					-		9,158	-	9,158

富士康工业互联网股份有限公司2025年年度报告

4. 其他	-10,748				248,474	143,391					-		94,335	-3,870	90,465
(三) 利润分配									2,028,085		-21,282,524		-19,254,439		-19,254,439
1. 提取盈余公积									2,028,085		-2,028,085		-		-
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-19,254,439		-19,254,439		-19,254,439
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他						16,910			29		-10,597		-27,478	-148,734	-176,212
四、本期期末余额	19,858,195	-	-	-	29,107,838	1,411,399	-338,083	-	8,453,908	-	111,107,653	-	166,778,112	336,118	167,114,230

项目	2024 年度														
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	19,866,106	-	-	-	29,142,633	2,013,975	1,325,689	-	5,151,191	-	86,715,809	-	140,187,453	407,882	140,595,335
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	19,866,106	-	-	-	29,142,633	2,013,975	1,325,689	-	5,151,191	-	86,715,809	-	140,187,453	407,882	140,595,335
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,906	-	-	-	237,367	-234,014	381,425	-	1,274,603	-	10,374,502	-	12,503,817	37,339	12,541,156
（一）综合收益总额							333,742				23,216,469		23,550,211	38,537	23,588,748
（二）所有者投入和减少资本	1,906				237,367	234,014							473,287	-1,198	472,089
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	4,090				-230,746	316,836							90,180		90,180
4. 其他	-2,184				468,113	-82,822							383,107	-1,198	381,909
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	1,274,603	-	12,797,326	-	-11,522,723	-	-11,522,723
1. 提取盈余公积									1,274,603		-1,274,603				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或											-		-11,522,723		-11,522,723

股东)的分配											11,522,723				
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	47,683	-	-	-	-47,683	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							47,683				-47,683		-		-
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他											3,042		3,042		3,042
四、本期期末余额	19,868,012	-	-	-	29,380,000	1,779,961	1,707,114	-	6,425,794	-	97,090,311	-	152,691,270	445,221	153,136,491

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

母公司所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	19,868,012	-	-	-	39,882,695	-1,348,509	-16,933	-	6,425,794	14,016,437	78,827,496
加：会计政策变更											
前期差错更正											

富士康工业互联网股份有限公司2025年年度报告

其他											
二、本年期初余额	19,868,012	-	-	-	39,882,695	-1,348,509	-16,933	-	6,425,794	14,016,437	78,827,496
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-9,817				-277,267	-235,230			2,028,114	-988,498	987,762
（一）综合收益总额										20,280,856	20,280,856
（二）所有者投入和减少资本	-9,817				-277,267	-252,140				-	-34,944
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	931				-387,304	-395,531				-	9,158
4. 其他	-10,748				110,037	143,391					-44,102
（三）利润分配									2,028,085	-21,282,524	-19,254,439
1. 提取盈余公积									2,028,085	-2,028,085	
2. 对所有者（或股东）的分配										-19,254,439	-19,254,439
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他						16,910			29	13,170	-3,711
四、本期期末余额	19,858,195				39,605,428	-1,113,279	-16,933		8,453,908	13,027,939	79,815,258

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	19,866,106	-	-	-	39,709,089	-1,514,782	-	-	5,151,191	14,067,729	77,279,333
加：会计政策变更											

富士康工业互联网股份有限公司2025年年度报告

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	19,866,106	-	-	-	39,709,089	-1,514,782	-	-	5,151,191	14,067,729	77,279,333
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,906	-	-	-	173,606	-166,273	-16,933	-	1,274,603	-51,292	1,548,163
（一）综合收益总额							-16,933			12,746,034	12,729,101
（二）所有者投入和减少资本	1,906				173,606	166,273					341,785
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	4,090				-163,006	249,095					90,179
4. 其他	-2,184				336,612	-82,822					251,606
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	1,274,603	-12,797,326	-11,522,723
1. 提取盈余公积									1,274,603	-1,274,603	
2. 对所有者（或股东）的分配										-11,522,723	-11,522,723
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	19,868,012				39,882,695	-1,348,509	-16,933		6,425,794	14,016,437	78,827,496

公司负责人：郑弘孟 主管会计工作负责人：沈道邦 会计机构负责人：黄昭期

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

富士康工业互联网股份有限公司(以下简称“本公司”)最初系由 Robot Holding Co., Ltd.于 2015 年 3 月 6 日在中华人民共和国广东省深圳市注册成立的外商独资企业,经批准的经营期限为 50 年,注册资本为 15,000,000 美元。Robot Holding Co., Ltd.为注册在中国台湾的鸿海精密工业股份有限公司(以下简称“鸿海精密”)间接全资持有。

于 2017 年度内,本公司通过一系列股权变更,整体改制变更为股份有限公司。同年,鸿海精密将下属部分核心业务(通信网络设备、云服务设备、精密工具和工业机器人等)(“重组业务”)转入本公司,本公司以增资扩股和支付现金的方式取得重组业务,并于 2017 年 12 月 31 日完成重组(“重组”)。

于 2017 年 12 月 31 日,本公司股本变更为 17,725,770,199 元,股份总数变更为 17,725,770,199 股,每股面值 1 元。重组完成后,本公司的控股股东为注册在中国香港的中坚企业有限公司(英文名 China Galaxy Enterprises Limited,以下简称“中坚公司”)。中坚公司为鸿海精密间接全资持有。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2018]815 号”文核准,本公司向社会公开发行人民币普通股(A 股)1,969,530,023 股,并于 2018 年 6 月 8 日在上海证券交易所上市交易。公开发行完成后,本公司股本变更为 19,695,300,222 元,股份总数变更为 19,695,300,222 股,每股面值 1 元。

本公司根据《富士康工业互联网股份有限公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划(草案修订稿)》(以下简称“《激励计划(草案修订稿)》”)的相关规定和本公司 2019 年第一次临时股东大会授权,分别于 2019 年 4 月 30 日、2019 年 9 月 11 日、2019 年 12 月 31 日召开董事会审议通过授予计划,累计授予了 179,319,758 股限制性人民币普通股,以及 32,433,776 份股票期权。

本公司根据于 2022 年 6 月 23 日召开的股东大会审议通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)》,分别于 2023 年 2 月 8 日、2023 年 10 月 25 日、2025 年 4 月 8 日累计授予了 184,345,502 股限制性人民币普通股,股票来源为公司回购的人民币普通股股票。

于 2025 年 12 月 31 日,因股票期权激励对象行权和限制性股票回购注销等变动,本公司股本变更为 19,858,195,781 元,股份总数变更为 19,858,195,781 股,每股面值 1 元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要开展的经营业务包括:设计、研发、制造和销售通信及移动网络设备、云计算、工业互联网及机器人等电子设备产品。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 10 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》以及各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

## 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为编制基础。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项的预期信用损失的计量、存货的计价方法、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销、收入的确认和计量等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见第八节财务报告 五、重要会计政策及会计估计（11）金融工具、（16）存货、（21）固定资产、（26）无形资产、（34）收入等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况，以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

□适用 √不适用

### 4、记账本位币

本公司及子公司根据其经营所处经济环境中的主要货币确定为记账本位币。本公司及本集团中国境内子公司以人民币为记账本位币，本集团新加坡、美国地区子公司以美元为记账本位币，本集团中国香港地区子公司以美元或港币为记账本位币，其他各国家的子公司主要都以当地的货币为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的列报货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的对外投资	交易标的（如股权）在最近一个会计年度相关的净利润占公司最近一个会计年度经审计净利润的 10% 以上，且绝对金额超过人民币 100 万元
重要的购买或出售资产	所涉及的资产总额或者成交金额在连续十二个月内经累计计算超过公司最近一期经审计净资产 5%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量。如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

**7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

处置对子公司的部分投资但不丧失控制权时，本集团在合并财务报表将处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积的金额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

**8、合营安排分类及共同经营会计处理方法**

适用 不适用

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

- (1) 以摊余成本计量的金融资产；
- (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；
- (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### -债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融

资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资等。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

-权益工具

本集团将其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

## (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款和应收款项融资外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段和金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方式如下：

- 组合一 银行承兑汇票
- 组合二 应收账款
- 组合三 应收银行存款利息、保证金(含押金)、退税款、在途资金、应收股利
- 组合四 除上述组合外的其他款项

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。除此以外的应收票据和划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或

负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

#### (d) 套期工具

为规避某些特定风险，本集团将某些金融工具指定为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团用套期会计方法进行处理。

衍生工具于合同签订日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

本集团的套期主要系现金流量套期。衍生工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些衍生工具指定用于：

- 对已确认资产或负债、对极可能发生的预期交易进行现金流量套期；
- 对极可能发生的预期交易及其随后确认的资产组合进行现金流量套期；

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续的记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目现金流量的变动。

#### 套期有效性

套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

#### 现金流量套期

对于被指定现金流量套期的套期工具并符合相关要求的衍生工具，其公允价值变动中的套期有效部分，作为现金流量套期储备，确认为其他综合收益。套期无效部分相关的利得或损失确认为当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

当套期工具到期、被出售或不再满足套期会计的标准时，现金流量套期储备中的已累计的利得或损失仍保留在权益中直到被套期项目影响损益的期间再确认为损益。当预期交易不会发生时，已确认在其他综合收益中的累计利得或损失立即重分类至当期损益。

#### 远期外汇合约及外汇期权的时间价值

对于远期外汇合约及外汇期权，本集团将即期价格变动和时间价值分开，仅就即期价格变动指定为套期工具，将时间价值的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益。同时，本集团将套期开始日的时间价值中与被套期项目相关的部分，在套期关系影响损益的期间内进行摊销，摊销金额从其他综合收益中转出，确认为当期损益。

## 12、 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

## 13、 应收账款

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

## 14、 应收款项融资

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

## 15、 其他应收款

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

**16、 存货**

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

**(a) 分类**

存货包括原材料、半成品、产成品、在途材料以及发出商品，按成本与可变现净值孰低计量。

**(b) 发出存货的计价方法**

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品、半成品和发出商品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

**(c) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。**

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、 合同资产**

适用 不适用

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

无

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：(一)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(二)本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产(不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产),以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量,公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额,确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债,分类为流动资产和流动负债,并在资产负债表中单独列示。

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 19、长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括本公司对子公司及本集团对联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资,在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示,在编制合并财务报表时按权益法调整后合并;对联营企业投资采用权益法核算。

### (a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资,在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本;非同一控制下企业合并形成的长期股权投资,按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资,以支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资,按照初始投资成本计量,被投资单位宣告分派的现金股利或利润,确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资,初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,以初始投资成本作为长期股权投资成本;初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资,本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的,继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分,予以抵销,在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时,对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分,本集团在本公司财务报表抵销的基础上,对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销,并相应调整投资收益;对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分,本集团在本公司财务报表抵销的基础上,

对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司及联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括土地、房屋及建筑物、机器设备、运输工具、办公及电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30 年	1 元	3.3%至 5.0%
房屋及建筑物-附属设施	年限平均法	6-11 年	1 元	9.1%至 16.7%
机器设备	年限平均法	3-12 年	1 元	8.3%至 33.3%
运输工具	年限平均法	5-6 年	1 元	16.7%至 20.0%
办公及电子设备	年限平均法	4-6 年	1 元	16.7%至 25.0%
办公及电子设备	年限平均法	5-6 年	1 元	16.7%至 20.0%

除具有永久性产权的土地外，其他固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。具有永久性产权的土地不计提折旧。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

除具有永久性产权的土地外，其他固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如上表。

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

## 22、 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 23、 借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、软件、商标和专利权等，以成本计量。

#### (a) 土地使用权

土地使用权按使用年限20-50年平均摊销。外购土地使用权及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

#### (b) 软件

软件按实际支付的价款入账，按预计可使用年限3-7年平均摊销。

#### (c) 商标

商标按实际支付的价款入账，按预计可使用年限 2-10 年平均摊销。

(d) 专利权

专利权按实际支付的价款入账，按预计可使用年限 2-10 年平均摊销。

(e) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(f) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

为研究生产工艺而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；大规模生产之前，针对生产工艺最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 生产工艺的开发已经技术团队进行充分论证；
- 管理层已批准生产工艺开发的预算；
- 前期市场调研的研究分析说明生产工艺所生产的产品具有市场推广能力；
- 有足够的技术和资金支持，以进行生产工艺的开发活动及后续的大规模生产；以及
- 生产工艺开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

**27、长期资产减值**

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用系使用权资产改良，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## 29、合同负债

适用 不适用

详见第八节财务报告 五、重要会计政策及会计估计 34、收入

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬和离职后福利等。

#### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、中国台湾地区的全民健康保险、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险、失业保险和海外地区的退休金，均属于设定提存计划。

在中国境内，本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 31、预计负债

适用 不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列报为流动负债。

## 32、 股份支付

适用 不适用

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括本公司及子公司或本公司的母公司的权益工具。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划及股票期权计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益，相应增加资本公积。

本集团根据不同情况，根据授予日股价、现金流量折现模型、布莱克-斯科尔斯期权定价模型、实施股权激励获得的对价等综合考虑确定所授予权益工具的公允价值。

在满足业绩条件和服务期限条件的期间，应确认以权益结算的股份支付的成本或费用，并相应增加资本公积。可行权日之前，于每个资产负债表日为以权益结算的股份支付确认的累计金额反映了等待期已届满的部分以及本集团对最终可行权的权益工具数量的最佳估计。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未被解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按

照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股票。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

##### (a) 销售产品

本集团生产产品并销售予各地客户。对于境内销售，本集团在将产品交付客户指定的承运人，或将产品按照协议合同规定运至约定交货地点并由客户确认接收后，确认收入。对于境外销售，本集团根据销售合同或订单规定的国际贸易条款，将出口产品按照合同或订单规定办理出口报关手续并装船后或运至指定的交货地点后，确认收入。满足上述销售实现条件的情况下，客户具有自行销售产品的权利并承担该产品可能发生价格波动或毁损的风险。

本集团给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团根据产品为客户提供产品质量保证，并确认相应的预计负债。

本集团已收或应收客户对价而应向客户转让产品的义务列示为合同负债。

##### (b) 提供劳务

本集团对外提供加工服务，于劳务提供期间确认收入。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35、 合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供加工劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。如果合同履约成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产。

### 36、 政府补助

适用 不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

### 38、租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损

益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

##### (a) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述符合条件的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

##### (b) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 采用会计政策的关键判断

(i) 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

(ii) 信用风险显著增加和已发生信用减值的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日(即，已发生违约)，或者符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

(iii) 收入的确认

本集团部分业务中存在客户同时是部分原材料供应商的情况(“Buy and Sell 模式”)，这种 Buy and Sell 模式是在电子产品制造行业中广泛存在的业务模式。本集团综合考虑以下情况，判断本集团在 Buy and Sell 模式下的业务中属于主要责任人，并相应根据销售交易对价的总额确认收入：

- 根据有关合同条款，本集团是主要责任人，负有向客户销售产品的首要责任，包括确保所销售的产品可以被客户接受；
- 本集团在交易过程中承担了所交易的产品所有权上的主要风险和报酬；
- 本集团能够独立协商并确定对客户最终销售产品的销售价格；以及
- 本集团在向客户采购原材料时，会产生应付客户对价。该等应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的，采用与本集团其他采购相一致的方式确认所购买的商品。本集团向客户采购原材料的订单与向客户销售产品的订单不存在对应关系。

(iv) 附有产品质量保证的销售

本集团为部分通信及移动网络设备、云计算产品提供一定约定期间的产品质量保证，该产品质量保证的期限和条款是按照与通信及移动网络设备、云计算产品相关的法律法规的要求而提供的，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

(b) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。于2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是80%、10%和10%(2024年度：80%、10%和10%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、全球生产总值和消费者物价指数等。2025年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
全球生产总值	2.20%	1.14%	3.26%
2024 年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：			

	经济情景		
	基准	不利	有利
全球生产总值	3.00%	2.20%	4.10%

(ii) 产品质量保证金的估计

本集团为部分通信及移动网络设备、云计算产品提供一定约定期间的产品质量保证，对已售出产品承担售后修理或更换义务。本集团结合过往同类产品的历史售后维修数据、相关人工及材料费用变动等因素，并参考行业惯例等信息对产品质量保证金予以估计并计提相应准备。本集团定期复核相关参数和会计估计，并于每一资产负债表日，根据实际情况做出相应调整。

(iii) 所得税和递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该债务期间的适用所得税税率计量。预期适用所得税税率是根据有关现行的税务法规及本集团的实际情况而确定。

本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照15%的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质

到期后未能取得重新认定，则需按照 25%的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。本集团在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要运用估计和判断。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

(iv) 存货可变现净值

存货按成本与可变现净值孰低计量，包括对于超过一定期限库龄的存货以及过时或毁损的存货品类估计其可变现净值并计提存货跌价准备。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。这些估计主要根据当时市况及过往经验作出，并会因技术革新、客户喜好及竞争对手面对市况转变所采取行动不同而产生重大差异。管理层于各资产负债表日重新评估该等估计。

(v) 固定资产及无形资产的预计使用寿命或预计受益期

本集团对固定资产及无形资产等的预计使用寿命或预计受益期作出了估计。该估计是根据同类性质、固定资产及无形资产的预计使用寿命或预计受益期的历史经验作出的，可能由于技术更新或其他原因产生重大改变。当预计使用寿命或预计受益期小于先前的估计时，本集团将增加折旧及摊销费用。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税额后的余额计算)	3%-13%
消费税		
营业税		
城市维护建设税	国内缴纳的增值税税额	5%-7%
企业所得税		
-中国大陆	应纳税所得额	15%， 25%

-中国港澳台地区	应纳税所得额	16.5%， 20%
-海外地区	应纳税所得额	0%-36.88%
教育费附加	国内缴纳的增值税税额	3%
地方教育费附加	国内缴纳的增值税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
富士康工业互联网股份有限公司	25%
南宁富联富桂精密工业有限公司	15%
富联精密电子(郑州)有限公司	15%
富联科技(山西)有限公司	15%
富联科技(武汉)有限公司	15%
富联科技(鹤壁)有限公司	15%
富联国宙电子(上海)有限公司	25%
富联百佳泰(北京)贸易有限公司	5%
富联统合电子(杭州)有限公司	25%
Focus PC Enterprises Limited	16.5%
Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd.	5%
LIKOM DE MEXICO S.A. DE C.V.	30%
Rich Excel International Limited	0%
富宁精密组件有限公司	20%
Glory Star Investments Limited	0%
FUHONG PRECISION COMPONENT (BAC GIANG) COMPANY LIMITED	20%
Ingrasys (Singapore) Pte. Ltd.	5%
鸿佰科技股份有限公司	20%
弘佳有限公司	0%
Ingrasys Technology Korea, Inc.	21%
Foxconn Technology (India) Private Limited	25.17%
益新有限公司	0%
云网科技(萨摩亚)有限公司	0%
日本裕展贸易有限公司	33.58%
IPL International Limited	0%
Cloud Network Technology Kft.	9%
Cloud Network Technology USA Inc.	29%
Foxconn Assembly LLC	21%
NWEA LLC	29.84%
FOXCONN CZ s.r.o.	21%
Ingrasys Technology USA Inc.	21%
Foxconn Technology CZ s.r.o.	21%
PCE Paragon Solutions (USA) Inc.	21%
NSG Technology Inc.	27.98%
Scientific-Atlanta de Mexico S. de R.L. de C.V.	30%
NWE Technology Inc.	29.84%
FII USA Inc.	28.9%
富联国基(上海)电子有限公司	25%
基准精密工业(惠州)有限公司	25%
深圳富联精匠科技有限公司	25%
成都富联准刃科技有限公司	25%
郑州富联鸿刃科技有限公司	25%

晋城富联鸿刃科技有限公司	25%
富联科技(济源)有限公司	15%
富联精密电子(天津)有限公司	15%
富联精密电子(贵阳)有限公司	15%
富联科技服务(天津)有限公司	25%
富联科技(晋城)有限公司	15%
富联裕展科技(河南)有限公司	15%
<b>Foxconn Precision International Limited</b>	<b>16.5%</b>
富联裕展科技(深圳)有限公司	15%
深圳富联富桂精密工业有限公司	25%
富联富翼精密工业(东莞)有限公司	25%
深圳富联智能制造产业创新中心有限公司	25%
富联统合电子(海宁)有限公司	25%
富裕精密组件有限公司	5%
<b>SafeDX s.r.o.</b>	<b>21%</b>
晋城鸿硕智能科技有限公司	25%
晋城鸿智纳米光机电研究院有限公司	25%
富联云计算(天津)有限公司	25%
<b>Leapsy International Ltd.</b>	<b>0%</b>
深圳宇博先进科技有限公司	25%
宇博先进科技股份有限公司	20%
富联科技(周口)有限公司	25%
富联裕展科技(衡阳)有限公司	25%
深圳市富联凌云光科技有限公司	15%
富联智能工坊(郑州)有限公司	25%
富联科技(兰考)有限公司	25%
富联富甲智创(深圳)科技有限公司	25%
深圳智造谷工业互联网创新中心有限公司	25%
工业富联(福建)数字科技有限公司	25%
工业富联(杭州)数据科技有限公司	25%
工业富联衡阳智造谷有限公司	5%
工业富联佛山智造谷有限公司	25%
工业富联(佛山)创新中心有限公司	25%
工业富联(佛山)产业示范基地有限公司	25%
富联精密科技(赣州)有限公司	15%
<b>Ingrasys Technology Mexico S.A. de C.V.</b>	<b>30%</b>
<b>Foxconn Technology Service and Logistics Limited</b>	<b>16.5%</b>
富联卓越科技(绍兴)有限公司	25%
鸿泰精密工业(杭州)有限公司	25%
富联精密科技公司	0%
富联裕康医疗科技(深圳)有限公司	25%
<b>FII AMC MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.</b>	<b>30%</b>
<b>FII Holdings USA Inc.</b>	<b>21%</b>
广州市天鹰精密工具有限公司	15%
利威精密国际有限公司	16.5%

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

- (1) 富联精密电子(郑州)有限公司系设立于河南省郑州市的有限责任公司。公司于 2012 年被认定为高新技术企业，并持续通过复审被认定为高新技术企业。于 2024 年 11 月 21 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《对河南省认定机构 2024 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司被再次公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (2) 富联精密电子(天津)有限公司系设立于天津市的有限责任公司。公司于 2012 年被认定为高新技术企业，并持续通过复审被认定为高新技术企业。于 2024 年 12 月 3 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《对天津市认定机构 2024 年认定报备的第二批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司再次被公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (3) 南宁富联富桂精密工业有限公司系设立于广西省南宁市的有限责任公司。公司自 2012 年起享受西部大开发的优惠政策。经向税务机关备案，该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (4) 富联科技(济源)有限公司系设立于河南省济源市的有限责任公司。公司于 2017 年被认定为高新技术企业，并持续通过复审被认定为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (5) 富联精密电子(贵阳)有限公司系设立于贵州省贵阳市的有限责任公司。公司自 2018 年起享受西部大开发的优惠政策。经向税务机关备案，该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (6) 富联裕展科技(深圳)有限公司系设立于深圳市的有限责任公司。公司于 2018 年被认定为高新技术企业，于 2021 年 12 月通过复审再次被认定为高新技术企业。于 2024 年 12 月 26 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《对深圳市认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司再次被公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (7) 富联科技(晋城)有限公司系设立于山西省晋城市的有限责任公司。公司于 2018 年被认定为高新技术企业，于 2021 年 12 月通过复审再次被认定为高新技术企业。于 2024 年 11 月 1 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《对山西省认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司再次被公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (8) 富联裕展科技(河南)有限公司系设立于河南省郑州市的有限责任公司。公司于 2018 年被认定为高新技术企业，于 2021 年 10 月通过复审再次被认定为高新技术企业。于 2024 年 10 月 28 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发的《对河南省认定机构 2024 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司再次被公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (9) 富联科技(山西)有限公司系设立于山西省太原市的有限责任公司。公司于 2019 年被认定为高新技术企业。于 2025 年 12 月通过复审再次被认定为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (10) 富联科技(鹤壁)有限公司系设立于河南省鹤壁市的有限责任公司。公司于 2020 年被认定为高新技术企业。于 2023 年 11 月通过复审再次被认定为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。
- (11) 富联科技(武汉)有限公司系设立于湖北省武汉市的有限责任公司。公司于 2021 年被认定为高新技术企业。于 2024 年 12 月 24 日，在全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室下发

的《对湖北省认定机构 2024 年认定报备的第四批高新技术企业进行备案的公示》中，该公司再次被公示为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。

(12) 深圳市富联凌云光科技有限公司系设立于广东省深圳市的有限责任公司。公司于 2023 年被认定为高新技术企业。该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。

(13) 富联精密科技(赣州)有限公司系设立于江西省赣州市的有限责任公司。公司自 2023 年起享受西部大开发的优惠政策。经向税务机关备案，该公司 2025 年度实际适用的企业所得税税率为 15%(2024 年度：15%)。

(14) Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd. 系设立于新加坡的公司。公司自 2022 年 9 月 1 日起适用新加坡发展与扩张优惠(Development and Expansion Incentive, “DEI”)，符合条件的所得适用 5%企业所得税税率。

(15) Ingrasys (Singapore) Pte. Ltd. 系设立于新加坡的公司。公司自 2022 年 9 月 1 日起适用新加坡发展与扩张优惠(Development and Expansion Incentive, “DEI”)，符合条件的所得适用 5%企业所得税税率。

### 3、其他

√适用 □不适用

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37号)等相关规定，本集团位于中国大陆的公司在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	483	337
银行存款	109,810,702	72,317,422
其他货币资金-受限货币资金	278	4,451
存放财务公司存款		
存款应收利息	213,061	111,465
合计	110,024,524	72,433,675
其中：存放在境外的款项总额	26,091,822	11,624,202

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金 278 千元为本集团向银行存入并由银行向供电部门提供的电力保证金(2024 年 12 月 31 日：4,451 千元)。

### 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			/
其中：			
交易性权益工具投资- 上市公司股权	282,040	256,763	/
			/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
			其中：
合计	282,040	256,763	/

其他说明：

适用  不适用

交易性权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所年度最后一个交易日收盘价确定。

### 3、衍生金融资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约-非套期工具	-	4,470
外汇期权-套期工具	-	3,479
合计	-	7,949

其他说明：

(i) 远期外汇合约-非套期工具

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无衍生金融资产 (2024 年 12 月 31 日：衍生金融资产主要为本集团持有的远期外汇合约，其名义金额为美元 400,000 千元，到期日范围为 2025 年 1 月 22 日到 2025 年 2 月 27 日)。

远期外汇合约包括根据合约确定的远期汇率与到期实际即期汇率之间的差额以净额进行结算的无本金远期外汇交易合约，以及根据合同约定未来某一时间交割一定外汇的远期购汇合约。本集团按照外汇市场公开报价折算到现值确定其公允价值。

### 4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用  不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**5、应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内 (含 1 年)	111,412,046	95,026,594
一年以内小计	111,412,046	95,026,594
1 至 2 年	21,888	50,342
2 至 3 年	28,861	19,183

3年以上		5,048	6,889
3至4年			
4至5年			
5年以上			
合计		111,467,843	95,103,008

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	91,485	0.08	91,485	100	-	55,259	0.06	55,259	100	-
其中：										
按单项计提坏账准备	91,485	0.08	91,485	100	-	55,259	0.06	55,259	100	-
按组合计提坏账准备	111,376,358	99.92	634,799	0.57	110,741,559	95,047,749	99.94	540,001	0.57	94,507,748
其中：										
按组合计提坏账准备	111,376,358	99.92	634,799	0.57	110,741,559	95,047,749	99.94	540,001	0.57	94,507,748
合计	111,467,843	100	726,284	0.65	110,741,559	95,103,008	100	595,260	0.63	94,507,748

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收账款 1	27,220	27,220	100	经评估，个别认定
应收账款 2	21,569	21,569	100	经评估，个别认定
应收账款 3	7,866	7,866	100	经评估，个别认定
应收账款 4	7,380	7,380	100	经评估，个别认定
应收账款 5	3,109	3,109	100	经评估，个别认定
应收账款 6	2,751	2,751	100	经评估，个别认定
应收账款 7	2,000	2,000	100	经评估，个别认定
应收账款 8	1,802	1,802	100	经评估，个别认定
应收账款 9	1,542	1,542	100	经评估，个别认定
应收账款 10	1,437	1,437	100	经评估，个别认定
应收账款 11	1,251	1,251	100	经评估，个别认定
应收账款 12	1,219	1,219	100	经评估，个别认定
应收账款 13	1,200	1,200	100	经评估，个别认定
应收账款 14	847	847	100	经评估，个别认定

应收账款 15	833	833	100	经评估, 个别认定
应收账款 16	630	630	100	经评估, 个别认定
其他	8,829	8,829	100	经评估, 个别认定
合计	91,485	91,485	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

2025 年度, 本集团单项计提的坏账准备金额为 66,852 千元, 收回或转回的坏账准备金额为 17,071 千元。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 组合计提坏账准备

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	108,602,616	-582,754	0.54
逾期一年以内	2,761,663	-46,493	1.68
逾期一到二年	2,835	-486	17.14
逾期二到三年	9,244	-5,066	54.80
合计	111,376,358	-634,799	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款	595,260	162,166		-13,555	-17,587	726,284
合计	595,260	162,166		-13,555	-17,587	726,284

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

2025 年度, 本集团净计提的坏账准备为 162,166 千元(2024 年度: 本集团净转回的坏账准备金额为 13,914 千元)。

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,555

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

√适用 □不适用

2025 年度，本集团实际核销的应收账款账面余额为 13,555 千元，坏账准备金额为 13,555 千元 (2024 年度：本集团实际核销的应收账款账面余额为 50 千元，坏账准备金额为 50 千元)。

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	78,620,196	-	78,620,196	70.53	-439,282
合计	78,620,196	-	78,620,196	70.53	-439,282

其他说明：

按欠款方归集的余额前五名的应收账款主要系应收货款。

其他说明：

□适用 √不适用

**6、合同资产**

**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

无

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 7、应收款项融资

#### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收账款	26,190,834	17,158,807
其中: 预期信用损失准备	-144,210	-94,908
合计	26,190,834	17,158,807

本集团在日常资金管理中将部分客户的应收账款通过银行办理保理进行出售,且满足金融资产终止确认的条件。本集团管理上述应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标,因此,本集团将该等应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产,列报为应收款项融资。

2025 年度，本集团因办理无追索权的应收账款保理且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认应收账款的账面金额为人民币 290,385,857 千元(2024 年度：76,954,147 千元)。截至 2025 年 12 月 31 日止的保理成本约人民币 1,044,442 千元计入投资损失(2024 年度：140,439 千元)。

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
已办理保理但尚未到期的应收账款	53,926,978	-
合计	53,926,978	-

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已办理保理但尚未到期的应收账款为 53,926,978 千元，均已终止确认(2024 年 12 月 31 日：5,957,311 千元)。

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	26,335,044	100	144,210	0.55	26,190,834	17,253,715	100	94,908	0.55	17,158,807
其中：										
合计	26,335,044	100	144,210	0.55	26,190,834	17,253,715	100	94,908	0.55	17,158,807

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，无单项计提预期信用损失准备的分类为应收款项融资的应收账款。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提预期信用损失准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	26,278,861	-143,651	0.55
逾期一年以内	56,183	-559	0.99
合计	26,335,044	-144,210	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收款项融资	94,908	49,302				144,210
合计	94,908	49,302				144,210

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

2025 年度本集团不存在应收款项融资的核销情况(2024 年度：无)。

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

## (8). 其他说明

□适用 √不适用

## 8、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	431,100	100%	352,896	100%
1至2年				
2至3年				
3年以上				
合计	431,100	100%	352,896	100%

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，本集团无账龄超过一年的预付款项(2024年12月31日：无)。

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
预付账款 1	32,834	8
预付账款 2	19,862	5
预付账款 3	19,482	5
预付账款 4	16,344	4
预付账款 5	14,890	3
合计	103,412	25

其他说明：

于2025年12月31日，余额前五名的预付款项主要系预付能源费。

其他说明：

□适用 √不适用

## 9、其他应收款

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	649,917	964,666

合计	649,917	964,666
----	---------	---------

其他说明：

适用 不适用

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）		
其中：1年以内	645,366	960,440
1至2年	4,664	2,513
2至3年	710	3,239
3年以上	14,305	12,772
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	665,045	978,964

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	422,525	396,120
应收保证金	24,978	10,220
应收代付款	13,837	20,766
应收关联方款项	11,621	24,615
应收政府补助	-	271,820
其他	192,084	255,423
减：坏账准备	-15,128	-14,298
合计	649,917	964,666

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	-1,526		-12,772	-14,298
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	460		-460	-
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提			-1,073	-1,073
本期转回	243			243
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	-823		-14,305	-15,128

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

详见第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具 (a) 金融资产

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	12,772	1,073			460	14,305
按组合计提坏账准备	1,526		-243		-460	823
合计	14,298	1,073	-243		-	15,128

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

于 2025 年度，本集团计提的坏账准备金额为 1,073 千元，转回的坏账准备为 243 千元(2024 年度：本集团计提的坏账准备金额为 1,344 千元，转回的坏账准备为 412 千元)。

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

于 2025 年度，本集团无实际核销的其他应收款(2024 年度：无)。

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国家税务总局天津市税务局	100,008	15	应收退税款	一年以内	-
国家税务总局赣州市税务局	80,013	12	应收退税款	一年以内	-
国家税务总局深圳市税务局	52,474	8	应收退税款	一年以内	-
国家税务总局太原市税务局	43,437	7	应收退税款	一年以内	-
国家税务总局天津市税务局	42,019	6	应收退税款	一年以内	-
合计	317,951	48	/	/	-

**(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期的应收股利。

**10、存货**

**(1). 存货分类**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	62,005,953	1,010,332	60,995,621	35,627,094	706,862	34,920,232
产成品	32,554,317	425,247	32,129,070	22,233,432	139,813	22,093,619
半成品	29,394,222	256,938	29,137,284	14,940,608	50,788	14,889,820
在途材料	27,009,429	-	27,009,429	9,772,335	-	9,772,335
发出商品	1,641,307	-	1,641,307	3,589,711	-	3,589,711
在产品						

库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	152,605,228	1,692,517	150,912,711	86,163,180	897,463	85,265,717

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	706,862	837,634		485,268	48,896	1,010,332
半成品	50,788	244,051		34,866	3,035	256,938
产成品	139,813	401,559		95,983	20,142	425,247
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	897,463	1,483,244		616,117	72,073	1,692,517

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额或所生产的产成品的估计售价减去进一步加工的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定	出售、使用或报废
半成品	所生产的产成品的估计售价减去进一步加工的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定	出售、使用或报废
产成品	存货的估计售价减去估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定	出售或报废

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

组合名称	期末	期初
------	----	----

	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例 (%)
一年以内	149,955,416	-455,993	0.30	83,542,733	-104,368	0.12
一年以上	2,649,812	-1,236,524	46.66	2,620,447	-793,095	30.27
合计	152,605,228	-1,692,517		86,163,180	-897,463	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用  不适用

按库龄组合计提存货跌价准备

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用  不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

11、持有待售资产

适用  不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用  不适用

一年内到期的债权投资

适用  不适用

一年内到期的其他债权投资

适用  不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明:

无

13、其他流动资产

适用  不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	2,948,554	2,670,559
预缴企业所得税	275,068	144,388

模具	271,476	209,459
合计	3,495,098	3,024,406

其他说明：

无

#### 14、债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 15、其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况  
适用 不适用

长期应收款核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**17、长期股权投资**

**(1). 长期股权投资情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动									期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	外币折算差异		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
AMAX Engineering Corporation	176,054	-26,656	8,482	-837	-	-1,535	-	-	-7,834	147,674	-	

随锐科 技集团 股份有 限公司	258,618	-	-	-8,706	-	-	-	-	-	-	249,912	-
北京天 泽智云 科技有 限公司	104,471	-	-	-2,100	-	-	-	-	-	-	102,371	-
鼎捷数 智股份 有限公 司	587,672	-	-	20,059	-	-	-1,199	-	-	-	606,532	-
北京凌 云光股 份有限 公司	274,030	-	147,798	14,127	-	-	-265	-	-	-	140,094	-
晟丰(广 州)产业 投资合 伙企业 (有限合 伙)	1,811,697	-	-	200,916	-	-	-	-	-	-	2,012,613	-
兴微(广 州)产业 投资合 伙企业 (有限合 伙)	2,841,813	-	950,000	12,190	-	-	-38,780	-	-	-	1,865,223	-
青岛新 核芯科 技有限 公司	106,800	-	-	-39,469	-	-	-	-	-	-	67,331	-
其他	143,417	-	-	-1,478	-	-	-	-	-	-	141,939	-
小计	6,304,572	-	1,124,454	204,021	-837	-	-41,779	-	-	-7,834	5,333,689	-
合计	6,304,572	-	1,124,454	204,021	-837	-	-41,779	-	-	-7,834	5,333,689	-

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

于 2022 年度, 本公司与北京智路资产管理有限公司签订《兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)合伙协议》(以下简称“合伙协议”), 本公司作为有限合伙人, 占兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“兴微基金”)的基金份额为 99.99%。由于根据合伙协议和相关章程约定, 本公司未取得兴微基金的控制权或者共同控制权, 但存在重大影响, 因此在本财务报表中将兴微

基金作为联营企业进行核算。于 2025 年度，本公司已收回投资款 950,000 千元，本集团在联营企业中的权益相关信息在十、在其他主体中的权益 3.在合营企业或联营企业中的权益。

## 18、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					外币报表折算差异	期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他						
非交易性权益工具投资非上市公司股权	759,263	-	-58,202				-27,582	673,479	415	166,019		
合计	759,263	-	-58,202				-27,582	673,479	415	166,019		/

### (2). 本期存在终止确认的情况说明

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

本集团对上述公司未派驻董事，也没有以任何其他方式参与或影响其财务和经营决策，因此本集团对上述公司不具有重大影响，出于战略投资的考虑将其作为其他权益工具投资核算。

## 19、其他非流动金融资产

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

不适用

### (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用  不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	24,037,095	20,009,663
固定资产清理		
合计	24,037,095	20,009,663

其他说明:

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	土地	办公及电子设备	其他设备	合计
一、账面原值:							
1.期初余额	6,725,288	38,533,232	163,425	219,200	2,030,124	4,267,768	51,939,037
2.本期增加金额	2,457,770	4,564,692	18,086	1,198,570	492,613	908,900	9,640,631
(1) 购置	1,201,492	3,535,605	15,084	1,198,570	275,992	906,887	7,133,630
(2) 在建工程转入	1,252,430	1,014,598	2,621	-	215,130	2,013	2,486,792
(3) 非同一控制下企业合并	3,848	14,489	381	-	1,491	-	20,209
3.本期减少金额	-453,565	-934,972	-7,219	-11,078	-112,085	-150,512	1,669,431
(1) 处置或报废	-317,352	-600,991	-2,787	-	-80,393	-125,980	1,127,503
(2) 其他减少	-	-61,848	-661	-	-42,933	-79	-105,521
(3) 外币报表折算差异	-136,213	-272,133	-3,771	-11,078	11,241	-24,453	-436,407
4.期末余额	8,729,493	42,162,9	174,292	1,406,69	2,410,652	5,026,15	59,910,23

		52		2		6	7
二、累计折旧							
1.期初余额	- 1,783,065	- 25,727,480	-103,704	-	- 1,369,291	- 2,945,834	- 31,929,374
2.本期增加金额	-365,595	- 3,729,110	-17,009	-	-213,288	-631,354	- 4,956,356
(1) 计提	-365,595	- 3,729,110	-17,009	-	-213,288	-631,354	- 4,956,356
3.本期减少金额	216,488	571,044	3,708	-	75,364	145,984	1,012,588
(1) 处置或报废	216,686	424,444	2,708	-	69,952	125,403	839,193
(2) 其他	-	22,577	563	-	4,218	8	27,366
(3) 外币报表折算差异	-198	124,023	437	-	1,194	20,573	146,029
4.期末余额	- 1,932,172	- 28,885,546	-117,005	-	- 1,507,215	- 3,431,204	- 35,873,142
三、减值准备							
1.期初余额	-	-	-	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 计提							
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废							
4.期末余额	-	-	-	-	-	-	-
四、账面价值							
1.期末账面价值	6,797,321	13,277,406	57,287	1,406,692	903,437	1,594,952	24,037,095
2.期初账面价值	4,942,223	12,805,752	59,721	219,200	660,833	1,321,934	20,009,663

2025 年度，固定资产计提的折旧金额为 4,956,356 千元(2024 年度：3,900,174 千元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为 4,364,014 千元，7,193 千元，146,507 千元和 438,642 千元(2024 年度：3,352,935 千元，4,718 千元，156,002 千元和 386,519 千元)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团有 58%以上(2024 年 12 月 31 日：60%以上)的固定资产及在建工程位于中国境内地区。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
云计算	6,024,772	1,984,067
通信及移动网络设备	1,749,606	1,147,659
工业互联网	50,335	41,466
合计	7,824,713	3,173,192

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
云计算	6,024,772	-	6,024,772	1,984,067	-	1,984,067
通信及移动网络设备	1,749,606	-	1,749,606	1,147,659	-	1,147,659
工业互联网	50,335	-	50,335	41,466	-	41,466
合计	7,824,713	-	7,824,713	3,173,192	-	3,173,192

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本年转入长期待摊费用	本期其他减少金额	外币报表折算差异	期末余额	资金来源
云计算	1,984,067	5,672,562	-1,514,210	-139,562	-	21,915	6,024,772	自有资金
通信及移动网络设备	1,147,659	2,211,032	-908,831	-64,755	-571,737	-63,762	1,749,606	自有资金
工业互联网	41,466	72,620	-63,751	-	-	-	50,335	自有资金
合计	3,173,192	7,956,214	-2,486,792	-204,317	-571,737	-41,847	7,824,713	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

## (4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 工程物资

## (1). 工程物资情况

□适用 √不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

## (2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## (3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 24、油气资产

### (1). 油气资产情况

适用 不适用

### (2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

## 25、使用权资产

### (1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	合计
一、账面原值				
1.期初余额	6,794,558	104,383	7,023	6,905,964
2.本期增加金额	2,436,891	132,546	6,795	2,576,232
(1) 新增租赁合同	2,436,891	132,546	6,795	2,576,232
3.本期减少金额	-872,323	-14,321	-11,391	-898,035
(1) 租赁变更	-29,278	-	-	-29,278
(2) 租赁到期转出	-666,200	-15,732	-11,718	-693,650
(3) 其他	-85,043	-	-	-85,043
(4) 外币报表折算差异	-91,802	1,411	327	-90,064
4.期末余额	8,359,126	222,608	2,427	8,584,161
二、累计折旧				
1.期初余额	-1,897,828	-41,054	-4,693	-1,943,575
2.本期增加金额	-1,717,778	-59,757	-8,402	-1,785,937
(1) 计提	-1,717,778	-59,757	-8,402	-1,785,937
3.本期减少金额	714,194	16,477	11,500	742,171
(1) 租赁变更	11,930	-	-	11,930
(2) 租赁到期转出	666,200	15,732	11,718	693,650
(3) 其他	9,953	-	-	9,953
(4) 外币报表折算差异	26,111	745	-218	26,638
4.期末余额	-2,901,412	-84,334	-1,595	-2,987,341
三、减值准备				
1.期初余额	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-

(1) 计提				
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置				
4.期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1.期末账面价值	5,457,714	138,274	832	5,596,820
2.期初账面价值	4,896,730	63,329	2,330	4,962,389

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件	商标	专利权	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,226,119	440,270	24,215	104,213	1,794,817
2.本期增加金额	60,953	94,961	14,060	16,760	186,734
(1) 购置	49,491	93,943			143,434
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加	11,462	1,018	14,060	16,760	43,300
3.本期减少金额	-166,106	-6,749	-9	-21,679	-194,543
(1) 处置	-123,657	-19,708	-	-19,043	-162,408
(2) 外币报表折算差异	-42,449	12,959	-9	-2,636	-32,135
4.期末余额	1,120,966	528,482	38,266	99,294	1,787,008
二、累计摊销					
1.期初余额	-124,045	-304,058	-13,892	-74,234	-516,229
2.本期增加金额	-27,250	-70,721	-3,097	-8,183	-109,251

(1) 计提	-27,250	-70,721	-3,097	-8,183	-109,251
3.本期减少金额	33,284	9,389	9	5,219	47,901
(1) 处置	28,857	18,930		2,290	50,077
(2) 外币报表折算差异	4,427	-9,541	9	2,929	-2,176
4.期末余额	-118,011	-365,390	-16,980	-77,198	-577,579
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,002,955	163,092	21,286	22,096	1,209,429
2.期初账面价值	1,102,074	136,212	10,323	29,979	1,278,588

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%2025 年度本集团无形资产的摊销金额 109,251 千元(2024 年度：124,556 千元)。

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
深圳恒驱电机有限公司	310,153	-		-310,153		-
广州市天鹰精密工具有限公司	-	313,494		-		313,494
利威精密国际有限公司	-	14,889		-		14,889
合计	310,153	328,383		-310,153		328,383

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	外币报表折算差异	期末余额
使用权资产改良	3,885,388	3,511,212	1,508,682		-48,170	5,839,748
合计	3,885,388	3,511,212	1,508,682		-48,170	5,839,748

其他说明：

使用权资产改良支出主要系本集团对租入厂房的装修支出和租入设备改造支出。

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	5,951,322	918,750	5,182,293	800,236
预提费用	3,836,439	789,799	637,690	91,693
抵消内部未实现利润	1,905,955	314,795	707,565	110,913
存货跌价准备	1,692,517	269,951	807,950	125,773
坏账准备	885,622	143,695	703,204	165,654
应付职工薪酬	772,268	124,116	307,499	55,772
固定资产折旧	482,613	92,010	417,865	81,815
递延收益	173,488	36,181	161,903	25,022
股权激励	96,892	24,164	142,846	34,534
可抵扣亏损	19,794	4,949	33,872	5,081
交易性金融资产公允价值变动	17,960	2,694	76,497	11,475
衍生金融负债公允价值变动	-	-	155,952	26,512
未实现汇兑损失	-	-	20,454	4,091
衍生金融资产公允价值变动	-	-	13,221	1,983
合计	15,834,870	2,721,104	9,368,811	1,540,554

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债

使用权资产	5,596,820	839,523	4,877,430	724,857
固定资产折旧	638,623	102,809	827,167	124,448
暂估利息收入	100,758	24,706	78,738	19,281
非同一控制企业合并形成的被合并方可辨认资产公允价值与账面价值的差异	82,204	12,331	10,770	1,615
衍生金融资产公允价值变动	-	-	3,432	172
其他	838,450	154,655	600,644	122,863
合计	7,256,855	1,134,024	6,398,181	993,236

### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	-937,789	1,783,315	-848,727	691,827
递延所得税负债	937,789	-196,235	848,727	-144,509

### (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	-	176,444
可抵扣亏损	203,550	1,248,525
合计	203,550	1,424,969

### (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
无到期日的可抵扣亏损	203,550	1,248,525	
合计	203,550	1,248,525	/

其他说明：

√适用 □不适用

对于其他境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异 50,300,630 千元(2024 年 12 月 31 日：29,354,787 千元)确认递延所得税负债。

### 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	548,413		548,413	1,550,824		1,550,824
长期押金	215,408		215,408	163,857		163,857
其他	39,922		39,922	383,690		383,690
合计	803,743		803,743	2,098,371		2,098,371

其他说明：

无

### 31、所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款-美元	97,614,535	22,614,412
信用借款-新台币	2,735,520	1,212,519
信用借款-人民币	1,799,988	4,628,358
信用借款-捷克克朗	1,242,486	-
信用借款-越南盾	279,300	-
信用借款-印度卢比	271,600	6,526
信用借款-欧元	280	6,525,541
信用借款-日元	-	362,733
信用借款-新加坡元	-	266,070
信用借款-澳大利亚元	-	225,350
应付利息-美元	282,579	112,597
应付利息-人民币	-	24,886
应付利息-其他	2,667	12,804
合计	104,228,955	35,991,796

短期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，人民币短期借款的利率区间为 0.60%至 1.50%(2024 年 12 月 31 日：1.00%至 2.40%)，非人民币短期借款的利率区间为 1.90%至 6.30%(2024 年 12 月 31 日：0.24%至 8.00%)。

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**33、交易性金融负债**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**34、衍生金融负债**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约-非套期工具	-	155,952
合计	-	155,952

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无衍生金融负债 (2024 年 12 月 31 日，衍生金融负债主要为本集团持有的远期外汇合约，其名义金额为美元 3,515,000 千元，到期日范围为 2025 年 1 月 8 日到 2025 年 1 月 16 日)。

**35、应付票据**

**(1). 应付票据列示**

适用 不适用

**36、应付账款**

**(1). 应付账款列示**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	137,955,480	93,834,538
合计	137,955,480	93,834,538

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日, 账龄超过一年的应付账款为 129,468 千元(2024 年 12 月 31 日: 149,380 千元), 主要为应付货款, 款项将于供应商开票后进行结算。

37、预收款项

(1). 预收款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	3,112,530	349,621
合计	3,112,530	349,621

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

包括在 2024 年 12 月 31 日账面价值中的 309,598 千元合同负债已于 2025 年度转入营业收入。

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
一、短期薪酬	3,614,560	28,015,381	26,043,719	-62,136	5,524,086
二、离职后福利-设定提存计划	55,054	2,041,935	2,014,935	3,678	85,732
三、辞退福利					
四、一年内到期的其他福利					
合计	3,669,614	30,057,316	28,058,654	-58,458	5,609,818

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,363,210	25,558,222	23,585,192	-60,568	5,275,672
二、职工福利费	56,197	654,627	642,514	-1,471	66,839
三、社会保险费	26,972	378,477	392,879	-	12,570
其中：医疗保险费	26,049	276,696	290,599	-	12,146
工伤保险费	-	49,310	49,310	-	-
生育保险费	923	52,471	52,970	-	424
四、住房公积金	24,037	461,390	462,889	586	23,124
五、工会经费和职工教育经费	97,548	292,693	327,863	-177	62,201
六、海外社保	46,596	669,972	632,382	-506	83,680
合计	3,614,560	28,015,381	26,043,719	-62,136	5,524,086

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差异	期末余额
1、基本养老保险	37,020	1,294,442	1,293,372	-	38,090
2、失业保险费	-	202,743	202,743	-	-
3、海外退休金	18,034	544,750	518,820	3,678	47,642
合计	55,054	2,041,935	2,014,935	3,678	85,732

其他说明：

□适用 √不适用

#### 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应交企业所得税	4,760,880	1,757,183
应交增值税	621,869	161,043
应交个人所得税	149,812	33,246
应交城市维护建设税	12,903	32,296
应交教育费附加	9,308	23,128
其他	30,887	37,375
合计	5,585,659	2,044,271

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	6,681,904	124,153
其他应付款	13,923,562	17,244,886
合计	20,605,466	17,369,039

其他说明：

□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	6,550,129	-

划分为权益工具的优先股\永续债股利		
限制性股票股利	131,775	124,153
合计	6,681,904	124,153

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

#### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	5,895,824	4,598,177
应付工程设备款	2,079,258	1,645,803
应付维护修缮费	1,361,425	1,182,152
应付关联方款项		
-应付劳务、固定资产、商标使用权费等	1,351,901	1,682,329
预收代购设备款	468,185	1,396,528
应付保理款	366,234	3,652,330
代收代垫款项	147,593	517,822
应付租金	107,426	191,988
应付模具费用	50,872	59,929
应付技术使用费	35,241	41,722
暂收款	23,454	18,593
限制性股票回购义务	-	564
其他	2,036,149	2,256,949
合计	13,923,562	17,244,886

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付工程设备款和应付关联方款项	500,762	主要系应付工程设备款和应付关联方款项
合计	500,762	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的重要其他应付款主要系应付工程设备款和应付关联方款项 500,762 千元，(2024 年 12 月 31 日：394,856 千元)。

#### 42、持有待售负债

□适用 √不适用

#### 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预计将于一年内支付的产品质量保证	1,751,919	468,124
其他	-	402
合计	1,751,919	468,526

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款-人民币	4,125	-
保证借款-美元	-	3,660,300
信用借款		
减：一年内到期的长期借款-人民币	-500	-
减：一年内到期的长期借款-美元	-	-3,660,300
合计	3,625	-

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，银行保证借款人民币 4,125 千元系本公司全资子公司广州市天鹰精密工具有限公司之借款，每自然季归还贷款本金 125 千元，利息每 3 个月支付一次，本金应于 2027 年 1 月偿还。

于 2024 年 12 月 31 日，银行保证借款美元 500,000 千元(折合人民币 3,660,300 千元)系本公司全资子公司 Cloud Network Technology Singapore Pte Ltd.之借款，由本公司提供担保，利息每 3 个月支付一次，其本金美元 500,000 千元已于 2025 年度到期偿还。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，人民币长期借款的利率为 2.96%(2024 年 12 月 31 日：非人民币长期借款利率为 5.29%)。

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、租赁负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	5,951,322	5,269,707
减：一年内到期的非流动负债	-1,548,806	-1,334,968
合计	4,402,516	3,934,739

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团简化处理的短期租赁和低价值资产租赁合同的未来最低应支付租金分别为 47,389 千元和 34,030 千元(2024 年 12 月 31 日：3,944 千元和 3,299 千元)，均为一年内支付。

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证	5,287,249	1,652,161	
减：预计将于一年内支付的预计负债	-1,751,919	-468,124	
合计	3,535,330	1,184,037	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	245,118	15,613	-87,243	173,488	

合计	245,118	15,613	-87,243	173,488	/
----	---------	--------	---------	---------	---

其他说明：

适用 不适用

## 52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应交税费	230,391	-
应付股权购买款	168,874	-
合计	399,265	-

其他说明：

无

## 53、股本

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	19,868,012	931	-	-	-10,748	-9,817	19,858,195

其他说明：

于 2025 年度，因股票期权激励对象行权，本公司增加股本人民币 931 千元，增加资本公积人民币 8,227 千元。于 2025 年度，本公司已收到行权股权款人民币 9,158 千元。

于 2024 年度，因股票期权激励对象行权，本公司增加股本人民币 4,090 千元，增加资本公积人民币 38,456 千元。于 2024 年度，本公司已收到行权股权款人民币 42,546 千元。

于 2025 年度，因限制性股票注销，本公司减少股本人民币 10,748 千元，减少资本公积人民币 199,968 千元，上述注销包括：本公司于 2024 年 1 月 3 日、2024 年 5 月 7 日、2024 年 9 月 12 日、2025 年 1 月 3 日及 2025 年 2 月 7 日公告回购的人民币普通股股票合计 10,748,128 股；上述回购已完成办理减少股本注销登记手续。

于 2024 年度，因限制性股票注销，本公司减少股本人民币 2,184 千元，减少资本公积人民币 10,971 千元，上述注销包括：本公司于 2023 年 5 月 5 日及 9 月 12 日公告回购的限制性股票 2,183,844 股；上述回购已完成办理减少股本注销登记手续。

本公司于 2025 年 2 月 7 日及 2025 年 12 月 2 日公告回购股票 14,489,020 股，增加库存股金额 354,107 千元(2024 年回购股票 4,293,500 股，增加库存股金额 95,977 千元)。

## 54、其他权益工具

### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本年重分类	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	27,290,028	8,227	9,055	199,968	27,107,342
其他资本公积	2,089,972	448,442	-9,055	528,863	2,000,496
合计	29,380,000	456,669	-	728,831	29,107,838

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

56、库存股

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	-1,779,961		368,562	-1,411,399
合计	-1,779,961		368,562	-1,411,399

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	190,921	-		-24,902	-	-24,902	-	166,019
其中：重新计量设								

定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	190,921	-		-24,902	-	-24,902	-	166,019
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,516,193	-2,018,312	-	-	-1,983	-2,020,295	-	-504,102
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-1,459	-837		-	-	-837	-	-2,296
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	-1,421	1,672		-	-251	1,421	-	-
套期的时间价值部分	-9,817	11,549		-	-1,732	9,817	-	-
外币财务报表折算差额	1,528,890	-2,030,696		-	-	-2,030,696	-	-501,806

其他综合收益合计	1,707,114	-2,018,312	-	-24,902	-1,983	-2,045,197	-	-338,083
----------	-----------	------------	---	---------	--------	------------	---	----------

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 58、专项储备

适用 不适用

### 59、盈余公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	其他变动	期末余额
法定盈余公积	6,425,794	2,028,085		29	8,453,908
任意盈余公积					
储备基金					
企业发展基金					
其他					
合计	6,425,794	2,028,085		29	8,453,908

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本公司2025年度按净利润的10%提取法定盈余公积金2,028,085千元(2024年：1,274,603千元)。

### 60、未分配利润

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	97,090,311	86,715,809
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	97,090,311	86,715,809
加：本期归属于母公司所有者的净利润	35,285,561	23,216,469
减：提取法定盈余公积	-2,028,085	-1,274,603
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	-19,254,439	-11,522,723
转作股本的普通股股利		
其他综合收益转入	24,902	-47,683
加：其他	-10,597	3,042
期末未分配利润	111,107,653	97,090,311

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。

- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。  
 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。  
 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

根据 2025 年 4 月 30 日的股东大会决议和 2025 年 7 月 24 日的 2024 年度权益分派实施公告，本公司向全体股东每 10 股派发现金红利 6.4 元(含税)，按照股权登记日的总股本 19,859,467,566 股，扣除拟回购注销的限制性股票 1,285,505 股后的股数，扣除回购专用证券账户股票 7,697,400 股后的股数，即以 19,850,484,661 股为基数计算，共计人民币 12,704,310 千元(含税)。

根据 2025 年 10 月 21 日的股东大会决议和 2026 年 1 月 9 日的 2025 年半年度权益分派实施公告，本公司向全体股东每 10 股派发现金红利 3.3 元(含税)，按照股权登记日的总股本 19,858,195,781 股，扣除公司回购专用证券账户持有的股数 9,319,897 股，即以 19,848,875,884 股为基数计算，共计人民币 6,550,129 千元(含税)。

根据 2024 年 6 月 24 日的股东大会决议和 2024 年 8 月 8 日的 2023 年度权益分派实施公告，本公司向全体股东每 10 股派发现金红利 5.8 元(含税)，按照股权登记日的总股本 19,867,878,504 股，扣除拟回购注销的限制性股票 1,115,447 股后的股数，即以 19,866,763,057 股为基数计算，共计人民币 11,522,723 千元(含税)。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	901,224,002	-838,717,557	608,214,631	-564,299,766
其他业务	1,663,186	-1,184,043	920,797	-514,474
合计	902,887,188	-839,901,600	609,135,428	-564,814,240

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### (3). 履约义务的说明

适用  不适用

### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用  不适用

### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用  不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	294,624	266,026
教育费附加	137,915	185,284
资源税		
房产税	46,346	21,618
土地使用税		
车船使用税		
印花税	124,764	132,372
其他	53,109	57,259
合计	656,758	662,559

其他说明：

无

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	587,889	575,084
包装费	139,322	150,780
租赁及仓储费用	99,268	61,027
业务推广费	63,056	36,095
使用权资产折旧	29,044	25,127
其他	274,196	187,670
合计	1,192,775	1,035,783

其他说明：

无

## 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	4,647,842	3,814,627
管理服务费	333,460	304,552
折旧和摊销	249,903	278,327
使用权资产折旧	189,931	164,318
能源费	86,684	91,750
修理费	114,329	82,374
环境保护费	37,615	38,753

租赁费	30,820	38,504
保险费	29,350	19,240
其他	264,329	323,157
合计	5,984,263	5,155,602

其他说明：

无

## 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	6,895,177	6,388,711
物料消耗及加工费	2,123,979	2,304,907
技术服务费	690,181	735,305
折旧和摊销	546,806	507,349
检测费	154,617	99,421
修理费	77,599	99,131
使用权资产折旧	79,661	68,918
租赁费	34,812	50,787
其他	548,244	376,249
合计	11,151,076	10,630,778

其他说明：

无

## 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出	3,139,216	2,163,624
加：租赁负债利息支出	197,127	163,838
利息费用	3,336,343	2,327,462
减：利息收入	-1,406,870	-1,672,269
汇兑收益	-273,553	-1,324,085
其他	17,566	13,208
合计	1,673,486	-655,684

其他说明：

无

## 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
企业扶持资金	301,626	879,243

出口增量补贴	45,717	36,167
技术改造补贴	35,555	79,710
科技研发补助	23,597	7,487
研发项目补贴	7,468	9,454
其他	12,750	8,483
合计	426,713	1,020,544

其他说明：

无

## 68、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	204,021	30,276
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	5,375	4,656
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	415	1,060
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
满足终止确认条件的应收款项融资保理损失	-1,044,442	-140,439
处置子公司的投资损失	-34,236	-
处置权益法核算的长期股权投资收益	152,032	-
处置衍生金融资产(负债)产生的投资(收益)/损失	158,661	-855,708
满足终止确认条件的应收款项保理损失	-	-14,583
合计	-558,174	-974,738

其他说明：

本集团对部分应收款项融资进行了保理并已终止确认，当年计入投资收益的相关损失为1,044,442元(2024年度：140,439元)。

本集团当年无计入投资收益的应收账款保理损失 (2024年度：14,583元)。

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

## 69、净敞口套期收益

适用 不适用

### 70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融工具	157,132	-417,738
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产—		
交易性权益工具投资	25,277	-76,497
合计	182,409	-494,235

其他说明：

无

### 71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	162,166	-13,914
其他应收款坏账损失	830	932
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收款项融资坏账损失	49,302	94,908
合计	212,298	81,926

其他说明：

无

### 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	1,483,244	1,120,232
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		

十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	1,483,244	1,120,232

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产及无形资产处置利得	359,212	93,563
使用权资产处置利得	4,786	257
合计	363,998	93,820

其他说明：

无

### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
无需支付的款项	38,933	-	
违约金补偿收入	24,790	3,072	
保险赔偿收入	3,522	92,016	
其他	24,490	777	
合计	91,735	95,865	

其他说明：

□适用 √不适用

### 75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠			
非流动资产报废损失	15,262	36,315	
违约金支出	36,825	14,068	
罚款及滞纳金	15,903	3,911	
其他	28,195	3,318	
合计	96,185	57,612	

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
按税法及相关规定计算的当期所得税	6,754,867	2,690,644
递延所得税	-1,041,745	27,986
合计	5,713,122	2,718,630

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	41,042,184
按本公司适用法定税率计算的所得税	10,260,546
税率差异的影响	-3,619,449
调整以前期间所得税的影响	
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,302
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-352,990
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	

研发费用加计扣除	-665,718
残疾人员费用加计扣除	-12,316
其他所得税汇算清缴差异	88,747
所得税费用	5,713,122

其他说明：

适用  不适用

本集团属于经济合作与发展组织(“OECD”)发布的全球支柱二全球反税基侵蚀规则(“GloBE”)的适用范围。支柱二规则已在部分子公司之注册地,包含欧盟、越南等地颁布并陆续于2024年度起生效,新加坡及香港当地已于2025年度生效。根据该法规,若本集团在某税收管辖区的有效税率低于15%最低税率,需就差额缴纳补足税。2025年度及2024年度,本集团已按照该法规确认有关支柱二的所得税费用。本集团将持续评估该法规影响。

## 77、其他综合收益

适用  不适用

详见附注

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,305,232	1,668,893
收到保证金、押金	1,297,647	6,410
收到补贴款	630,504	1,200,108
赔偿收入	28,312	95,088
保函保证金的收回	2,865	2,223
代收保理回款	-	3,652,330
其他	160,698	28,226
合计	3,425,258	6,653,278

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
能源费	3,310,532	3,242,155
支付保理款	3,286,096	-
研发及管理服务费	3,050,747	2,612,529
租赁及仓储费	519,812	456,741
包装费	451,535	367,013
环境保护费	283,091	307,411
归还保证金	9,321	1,895,761

套期期权支付的权利金	-	16,700
其他	57,937	296,109
合计	10,969,071	9,194,419

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
到期收回定期存款	7,240	448
合计	7,240	448

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存出定期存款	15,042,874	12,361
合计	15,042,874	12,361

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	1,937,382	1,511,049
流通股回购	354,107	95,977
限制性股票回购款	564	7,114
其他	3,870	2,899

合计	2,295,923	1,617,039

支付的其他与筹资活动有关的现金说明:

2025 年度, 本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 2,087,006 千元(2024 年度: 1,733,423 千元), 除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外, 其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

适用 不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

适用 不适用

**79、现金流量表补充资料**

**(1). 现金流量表补充资料**

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	35,329,062	23,255,006
加: 资产减值准备	1,483,244	1,120,232
信用减值损失	212,298	81,926
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧		
使用权资产摊销	1,785,937	1,545,088
长期资产的折旧与摊销	6,574,289	5,050,592
无形资产摊销		
长期待摊费用摊销		
股份支付的费用摊销	448,442	480,787
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-363,998	-93,820
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	15,262	36,315
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-182,409	494,235
财务费用(收益以“-”号填列)	3,336,343	2,327,462
投资损失(收益以“-”号填列)	541,474	819,716
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-1,091,488	86,101
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	51,726	-60,098
存货的减少(增加以“-”号填列)	-67,058,164	-9,709,414

经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-32,424,702	-23,298,374
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	56,580,593	21,684,113
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,237,909	23,819,867
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
当期新增的使用权资产	2,576,232	4,935,619
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	94,759,212	72,310,518
减：现金的期初余额	-72,310,518	-83,351,894
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	22,448,694	-11,041,376

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	94,759,212	72,310,518
其中：库存现金	483	337
可随时用于支付的银行存款	94,758,729	72,310,181
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	94,759,212	72,310,518
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	3,708,224	7.0288	26,064,363
港币	22,104	0.9032	19,965
新台币	1,440,191	0.2231	321,307
日元	3,763,402	0.0448	168,589
墨西哥币	196,228	0.3899	76,505
澳币	281	4.7650	1,315
新加坡币	20,913	5.4586	114,155
捷克克朗	140,654	0.3392	47,710
欧元	21,568	8.2355	177,622
越南盾	93,921,142	0.0003	24,983
英镑	81	9.4346	768
加拿大元	1,602	5.1142	8,192
印度卢比	2,264,460	0.0780	176,535
其他	-	-	17,612
			27,219,621
应收账款	-	-	
其中：美元	18,759,162	7.0288	131,854,396
印度卢比	2,517,563	0.0780	196,267
韩元	29,246,798	0.0049	142,147
日元	2,810,496	0.0448	125,902
欧元	29,857	8.2355	245,890
新加坡币	37,943	5.4586	207,113
捷克克朗	231,395	0.3392	78,489
新台币	284,398	0.2231	63,449
港币	56,054	0.9032	50,629

越南盾	35,157,752	0.0003	9,352
加拿大元	776	5.1142	3,968
其他	-	-	5,331
			132,982,933
短期借款	-	-	
其中：美元	13,927,998	7.0288	97,897,114
欧元	34	8.2355	280
新台币	12,261,407	0.2231	2,735,520
捷克克朗	3,662,989	0.3392	1,242,486
越南盾	931,000,000	0.0003	279,300
印度卢比	3,482,051	0.0780	271,600
其他	-	-	2,667
			102,428,967
应付款项			
其中：美元	19,295,192	7.0288	135,622,043
印度卢比	7,586,644	0.0780	591,447
新加坡币	10,905	5.4586	59,523
新台币	3,476,961	0.2231	775,710
越南盾	2,905,819,505	0.0003	772,948
捷克克朗	504,320	0.3392	171,065
墨西哥币	680,765	0.3899	265,416
日元	4,318,463	0.0448	193,454
欧元	3,742	8.2355	30,820
其他	-	-	79,917
			138,562,343
租赁负债			
其中：美元	219,848	7.0288	1,545,267
新台币	3,288,931	0.2231	733,760
新加坡币	1,821	5.4586	9,942
越南盾	445,213	0.0003	118
其他	-	-	108,358
			2,397,445

其他说明：

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	6,895,177	6,388,711
物料消耗及加工费	2,123,979	2,304,907
技术服务费	690,181	735,305
折旧和摊销	546,806	507,349
检测费	154,617	99,421
使用权资产折旧	79,661	68,918
修理费	77,599	99,131
租赁费	34,812	50,787
其他	548,244	376,249
合计	11,151,076	10,630,778
其中：费用化研发支出	11,151,076	10,630,778
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
广州市天鹰精密工具有限公司	2025年5月31日	402,021	100%	收购原股东持有的目标公司股权	2025年5月31日	控制了被购买方的财务和经营政策，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额	62,068	14,521	945
利威精密国际有限公司	2025年5月31日	20,165	100%	收购原股东持有的目标公司股权	2025年5月31日	控制了被购买方的财务和经营政策，通过参与被投资方的相关活动而享有	46,111	5,524	4,007

						可变回 报，并且 有能力运 用对被投 资方的权 力影响其 回报金额			
--	--	--	--	--	--	---	--	--	--

其他说明：

本集团于 2025 年 5 月向利威工具实业有限公司收购其持有的广州市天鹰精密工具有限公司(“广州天鹰”)100%的股权以及向陈瑞安、梁爱兰收购其持有的利威精密国际有限公司(“利威精密”)100%的股权，均与本集团无关联方关系。根据股权转让协议，广州市天鹰精密工具有限公司 2025、2026 及 2027 年度经审计的业绩 (合并口径)须达到承诺业绩目标。若未达到承诺业绩目标，其中 40%股权转让价款将调整为原价款的一定比例(视具体业绩完成比例，按照转让协议中的约定调整价款)。

**(2). 合并成本及商誉**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	广州市天鹰精密工具有限公司	利威精密国际有限公司
--现金	402,021	20,165
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	402,021	20,165
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	88,527	5,276
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	313,494	14,889

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

**(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	广州市天鹰精密工具有限公司		利威精密国际有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	108,831	59,524	9,950	9,950
货币资金	26,261	26,261	4,796	4,796
应收款项	5,762	5,762	4,943	4,943
其他应收款	570	570	109	109
存货	12,146	7,990		
预付款项	1,593	1,593	61	61
固定资产	20,168	16,862	41	41
无形资产	42,307	462		
递延所得税资产	24	24		
负债：	20,304	7,989	4,674	4,674
长期借款	4,375	4,375		
应付款项	1,175	1,175	2,654	2,654
合同负债	2,012	2,012		
其他应付款	41	56		
应交税费	371	371	2,020	2,020
递延所得税负债	12,330			
净资产	88,527	51,535	5,276	5,276
减：少数股东权益				
取得的净资产				

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本集团采用估值技术来确定广州天鹰及利威精密的资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

固定资产的评估方法为收益法、成本法及市场法，使用的关键假设如下：

以评估结果将用于对企业收购资产的会计处理和报告为基本假设前提；

估的各项资产均以评估基准日的实际存量为前提，有关资产的现行市价以评估基准日的国内有效价格为依据；

评估基准日后外部经济环境不会发生不可预见的重大变化，不会出现不可预见的因素导致其无法持续经营，被评估资产现有用途不变并持续使用。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
深圳恒驱电机有限公司	2025.06.30	人民币 351,498 千元	51.2388 %	向第三方处置持有的公司股权	无法控制被购买方的财务和经营政策，无法通过参与被投资的相关活动而享有可变回报，并且没有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额	34,236		385,734				

Yuzhan Technology (India) Private Limited	2025.05.19	印度卢比100千元 (折合人民币8千元)	100%	向关联方处置的目标公司股权	无法控制被购买方的财务和经营政策，无法通过参与被投资的相关活动而享有可变回报，并且没有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额							
---	------------	----------------------	------	---------------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

适用 不适用

于2025年06月30日，本集团向第三方处置了所持股51.23888%的子公司深圳恒驱电机有限公司的全部股权，确认处置损失为34,236千元，减少少数股东权益148,734千元

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
富联合国基(上海)电子有限公司	中国,上海	人民币 587,989 千元	中国,上海	网络设备、电信设备、通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
基准精密工业(惠州)有限公司	中国,惠州	人民币 653,485 千元	中国,惠州	精密工具	100%		同一控制下企业合并
富联百佳泰(北京)贸易有限公司	中国,北京	人民币 12,683 千元	中国,北京	服务器	100%		同一控制下企业合并
富联科技(济源)有限公司	中国,济源	人民币 6,518,888 千元	中国,济源	通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
Focus PC Enterprises Limited	中国,香港	港币 10 千元	中国,香港	控股平台公司	100%		同一控制下企业合并
富联统合电子(杭州)有限公司	中国,杭州	人民币 745,818 千元	中国,杭州	网络设备	100%		同一控制下企业合并
南宁富联富桂精密工业有限公司	中国,南宁	人民币 1,573,333 千元	中国,南宁	网络设备、电信设备、通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
富联合国宙电子(上海)有限公司	中国,上海	人民币 120,343 千元	中国,上海	网络设备、电信设备、通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
富联富翼精密工业(东莞)有限公司	中国,东莞	人民币 10,000 千元	中国,东莞	通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
富联裕展科技(河南)有限公司	中国,郑州	人民币 13,358,650 千元	中国,郑州	通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
富联科技(晋城)有限公司	中国,晋城	人民币 1,565,000 千元	中国,晋城	通信网络高精密机构件、机器人	100%		同一控制下企业合并
富联精密电子(郑州)有限公司	中国,郑州	人民币 3,563,668 千元	中国,郑州	通信网络高精密机构件	100%		同一控制下企业合并
富联精密电子(天津)有限公司	中国,天津	人民币 5,214,892 千元	中国,天津	服务器、存储设备、云端运	100%		同一控制下企业合

司		千元		算高精密机构件			并
深圳富联富桂精密工业有限公司	中国,深圳	人民币 4,051,540 千元	中国,深圳	网络设备、电信设备、网络电信设备高精密机构件、服务器、存储设备	100%		新设
成都富联准刃科技有限公司	中国,成都	人民币 20,000 千元	中国,成都	精密工具		100%	同一控制下企业合并
晋城富联鸿刃科技有限公司	中国,晋城	人民币 183,000 千元	中国,晋城	精密工具		100%	同一控制下企业合并
郑州富联鸿刃科技有限公司	中国,郑州	人民币 3,100 千元	中国,郑州	精密工具		100%	同一控制下企业合并
富联裕展科技(深圳)有限公司	中国,深圳	人民币 8,186,650 千元	中国,深圳	通信网络高精密机构件、工业机器人		100%	同一控制下企业合并
Foxconn Precision International Limited	中国,香港	美元 1 元	中国,香港	通信网络高精密机构件		100%	同一控制下企业合并
富联精密电子(贵阳)有限公司	中国,贵阳	人民币 450,000 千元	中国,贵阳	服务器、存储设备		80%	同一控制下企业合并
富联科技服务(天津)有限公司	中国,天津	人民币 265,012 千元	中国,天津	服务器、存储设备		100%	同一控制下企业合并
富联科技(山西)有限公司	中国,太原	人民币 3,000,000 千元	中国,太原	通信网络高精密机构件	44.5%	55.5%	同一控制下企业合并
富联科技(鹤壁)有限公司	中国,鹤壁	人民币 650,000 千元	中国,鹤壁	通信网络高精密机构件		100%	子公司新设
富联科技(武汉)有限公司	中国,武汉	人民币 1,309,000 千元	中国,武汉	通信网络高精密机构件		100%	子公司新设
Cloud Network Technology Singapore Pte. Ltd.	新加坡	美元 127,000 千元	新加坡	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
Rich Excel International Limited	萨摩亚	美元 80,000 千元	萨摩亚	控股平台公司		100%	同一控制下企业合并
Glory Star Investments Limited	萨摩亚	美元 122,000 千元	萨摩亚	控股平台公司		100%	同一控制下企业合并
Ingrasys (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	美元 75,000 千	新加坡	服务器、存储器		100%	同一控制下企业合

		元					并
Cloud Network Technology Kft	匈牙利	美元 135,200 千元	匈牙利	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
Funing Precision Component Co., Ltd.	越南	越南盾 1,330,740, 500 千元	越南	网络设备		100%	同一控制下企业合并
Fuhong Precision Component (Bac Giang) Limited	越南	越南盾 2,748,520, 000 千元	越南	网络设备		100%	同一控制下企业合并
Mega Well Limited	萨摩亚	美元 0 元	萨摩亚	贸易		100%	同一控制下企业合并
Foxconn Technology (India) Private Limited	印度	印度卢比 2,452,623 千元	印度	通信网络高精 密机构件		99.99 94%	同一控制下企业合并
Ingrasys Technology Korea, Inc.	韩国	韩元 1,076,000 千元	韩国	服务器、存储器		100%	同一控制下企业合并
日本裕展贸易株式会社	日本	日元 10,000 千元	日本	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
Profit New Limited	萨摩亚	美元 1 元	萨摩亚	贸易		100%	同一控制下企业合并
IPL International Limited	萨摩亚	美元 10 千元	萨摩亚	贸易		100%	同一控制下企业合并
Cloud Network Technology (Samoa) Limited	萨摩亚	美元 10 千元	萨摩亚	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
Scientific Atlanta de Mexico S. de R.L de C.V.	墨西哥	墨西哥比索 3 千元	墨西哥	网络设备		99.96 67%	同一控制下企业合并
NWE Technology Inc.	美国	美元 950 千元	美国	提供管理服务		100%	同一控制下企业合并
Foxconn Technology CZ s.r.o.	捷克	捷克克朗 2,729,000 千元	捷克	服务器、存储设备		100%	同一控制下企业合并
Foxconn CZ s.r.o.	捷克	捷克克朗 2,831,440 千元	捷克	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
NSG Technology Inc.	美国	美元 5,000 千元	美国	网络设备		100%	同一控制下企业合并

Ingrasys Technology USA Inc.	美国	美元 2,350千元	美国	服务器、存储器		100%	同一控制下企业合并
PCE Paragon Solutions (USA) Inc.	美国	美元 3,500千元	美国	提供管理、IT服务		100%	同一控制下企业合并
Foxconn Assembly LLC	美国	美元 213,830千元	美国	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
NWEA LLC	美国	美元 0元	美国	网络设备		100%	同一控制下企业合并
Cloud Network Technology USA Inc.	美国	美元 10千元	美国	服务器、存储器、网络设备		100%	同一控制下企业合并
鸿佰科技股份有限公司	中国,台湾	新台币 454,100千元	中国,台湾	服务器、存储设备、云端运算		100%	同一控制下企业合并
深圳富联精匠科技有限公司	中国,深圳	人民币 80,000千元	中国,深圳	精密工具		100%	子公司新设
Likom De Mexico S.A De C.V	墨西哥	墨西哥比索 61,493千元	墨西哥	服务器、存储器、网络设备		99.99 998%	非同一控制下企业合并
深圳富联智能制造产业创新中心有限公司	中国,深圳	人民币 99,000千元	中国,深圳	精密工具	80.81%		新设
富联富甲智创(深圳)科技有限公司	中国,深圳	人民币 70,000千元	中国,深圳	服务器、存储器、网络设备	100%		新设
富联统合电子(海宁)有限公司	中国,海宁	人民币 400,000千元	中国,海宁	网络设备、服务器		100%	子公司新设
富联智能工坊(郑州)有限公司	中国,郑州	人民币 59,000千元	中国,郑州	软件开发、互联网信息服务		100%	子公司新设
富联科技(兰考)有限公司	中国,兰考	人民币 1,303,000千元	中国,兰考	网络设备		100%	子公司新设
FII USA Inc.	美国	美元 6,000千元	美国	软件开发、云计算		100%	子公司新设
晋城鸿硕智能科技有限公司	中国,晋城	人民币 80,000千元	中国,晋城	工程机械设备、矿用设备		51%	子公司新设
深圳智造谷工业互联网创新中心有限公司	中国,深圳	人民币 50,000千元	中国,深圳	管理咨询、教学设备	100%		新设
晋城鸿智纳米光机电研究院	中国,晋城	人民币 500千元	中国,晋城	技术研发、技术咨询		80%	子公司新设

有限公司							
工业富联(福建)数字科技有限公司	中国,福州	人民币 50,000千元	中国,福州	技术研发、技术咨询	100%		新设
工业富联(杭州)数据科技有限公司	中国,杭州	人民币 15,000千元	中国,杭州	技术研发、技术咨询	100%		新设
富裕精密组件有限公司	越南	越南盾 3,548,100,000千元	越南	网络设备、电信设备、通信网络高精密机构件		100%	子公司新设
工业富联衡阳智造谷有限公司	中国,衡阳	人民币 100,000千元	中国,衡阳	信息系统、技术开发	51%		新设
Safe DX s.r.o	捷克	捷克克朗 2,000千元	捷克	软件开发、云计算		100%	非同一控制下企业合并
LEAPSY INTERNATIONAL LTD	开曼	美元 7,770千元	开曼	管理服务		65%	非同一控制下企业合并
深圳宇博先进科技有限公司	中国,深圳	人民币 33,333千元	中国,深圳	智能穿戴设备、软件开发		65%	非同一控制下企业合并
工业富联佛山智造谷有限公司	中国,佛山	人民币 100,000千元	中国,佛山	高端研发, 机械销售	51%		新设
深圳市富联凌云光科技有限公司	中国,深圳	人民币 100,000千元	中国,深圳	技术研发, 硬件研发		51%	子公司新设
富联云计算(天津)有限公司	中国,天津	人民币 2,800,000千元	中国,天津	云计算		100%	子公司新设
工业富联(佛山)产业示范基地有限公司	中国,佛山	人民币 10,000千元	中国,佛山	高端制造, 5G实验室		51%	子公司新设
工业富联(佛山)创新中心有限公司	中国,佛山	人民币 10,000千元	中国,佛山	高端制造, 5G实验室		65.6%	子公司新设
富联裕展科技(衡阳)有限公司	中国,衡阳	人民币 300,000千元	中国,衡阳	通讯类高精密机构件、自动化、模具		100%	子公司新设
富联科技(周口)有限公司	中国,周口	人民币 450,000千元	中国,周口	网络设备、电信设备、通信网络、高精密机构件		100%	子公司新设
宇博先进科技股份有限公司	中国,台湾	新台币 29,832千元	中国,台湾	技术开发		65%	子公司新设
Ingrasys Technology	墨西哥	墨西哥比索	墨西哥	服务器、内存		100%	子公司新设

Mexico S.A. de C.V.		889,733 千元					
Foxconn Technology Service and Logistics Limited	中国,香港	美元 100 千元	中国,香港	技术服务、物流		100%	子公司新设
富联精密科技(赣州)有限公司	中国,赣州	人民币 6,890,000 千元	中国,赣州	制造业		100%	子公司新设
富联卓越科技(绍兴)有限公司	中国,绍兴	人民币 60,000 千元	中国,绍兴	自动化设备制造、技术研发		100%	子公司新设
鸿泰精密工业(杭州)有限公司	中国,杭州	人民币 303,465 千元	中国,杭州	电子元器件、通信网络设备		100%	同一控制下企业合并
富联精密科技公司	越南	美元 285,000 千元	越南	网络设备		100%	子公司新设
富联裕康医疗科技(深圳)有限公司	中国,深圳	人民币 59,800 千元	中国,深圳	医疗器械、机械设备		100%	子公司新设
FII AMC MEXICO, S. DE R.L. DEC.V.	墨西哥	墨西哥比索 13,101,811 千元	墨西哥	电子组件、主板, 计算机、服务器		100%	子公司新设
Fii Holdings USA Inc.	美国	美元 344,979 千元	美国	电子制造服务、金融规划、投资咨询服务		100%	子公司新设
广州市天鹰精密工具有限公司	中国,广州	港币 12,100 千元	中国,广州	医疗器械、机械设备		100%	非同一控制下企业合并
利威精密国际有限公司	中国,香港	港币 10 千元	中国,香港	医疗器械、机械设备		100%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	广州市	广州市	私募股权投资基金	99.99%		权益法核算
晟丰(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	广州市	广州市	私募股权投资基金	66.65%		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响, 或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据:

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	晟丰(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	晟丰(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)
流动资产	327	830	6,698	899
非流动资产	1,865,083	3,073,031	2,835,405	2,742,826
资产合计	1,865,410	3,073,861	2,842,103	2,743,725
流动负债		54,187		25,500
非流动负债				
负债合计		54,187		25,500
少数股东权益				
归属于母公司股东权益	1,865,410	3,019,674	2,842,103	2,718,225
按持股比例计算的净资产份额	1,865,223	2,012,613	2,841,813	1,811,697
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他				
对联营企业权益投资的账面价值	1,865,223	2,012,613	2,841,813	1,811,697
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	不适用	不适用	不适用	不适用
营业收入				
净利润	12,192	301,449	53,552	23,851
终止经营的净利润				
其他综合收益				
综合收益总额	12,192	301,449	53,552	23,851
本年度收到的来自联营企业的股利				

其他说明：

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,455,853	1,651,062
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-9,085	-39,167
--其他综合收益	-8,671	4,219
--综合收益总额	-17,756	-34,948

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

## 十一、 政府补助

### 1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

其他说明：

无

## 十二、 与金融工具相关的风险

### 1、 金融工具的风险

适用 不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险：市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

#### (1) 市场风险

##### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆、中国香港和新加坡等区域。在中国境内的经营主要业务以人民币和美元结算，在中国香港地区的经营主要业务以美元或港币结算，在新加坡的经营主要业务以美元结算。本集团已确认的非本位币资产和非本位币负债及未来的交易存在外汇风险。本集团总部财务部门负责监控集团非本位币交易和非本位币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；于 2025 年 12 月 31 日，本集团主要外汇风险来源于在中国境内经营的企业。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的非本位币金融资产和非本位币金融负债(集团内中国大陆地区子公司间往来余额除外)折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日			合计
	美元项目	港币项目	其他非本位币项目	
非本位币金融资产 —				
货币资金	993,429	5,196	826	999,451
应收账款	55,318,492	-	3,096	55,321,588
其他应收款	39,959	-	-	39,959
	<u>56,351,880</u>	<u>5,196</u>	<u>3,922</u>	<u>56,360,998</u>

非本位币金融负债 —				
短期借款	13,389,447	-	-	13,389,447
应付账款	27,302,540	1,612	-	27,304,152
其他应付款	362,053	73	115,017	477,143
	<u>41,054,040</u>	<u>1,685</u>	<u>115,017</u>	<u>41,170,742</u>

## 2024年12月31日

	美元项目	港币项目	其他非本位币项目	合计
非本位币金融资产 —				
货币资金	3,682,140	6,205	1,226	3,689,571
应收账款	81,195,775	-	49	81,195,824
其他应收款	9,550	-	2	9,552
	<u>84,887,465</u>	<u>6,205</u>	<u>1,277</u>	<u>84,894,947</u>
非本位币金融负债 —				
短期借款	8,278,930	-	-	8,278,930
应付账款	42,079,747	2,594	49	42,082,390
其他应付款	172,831	137	2,082	175,050
	<u>50,531,508</u>	<u>2,731</u>	<u>2,131</u>	<u>50,536,370</u>

于2025年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司持有的美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润人民币约507,741千元；对于各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约103千元。

于2024年12月31日，对于记账本位币为人民币的公司持有的美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润人民币约1,119,349千元；对于各类港币金融资产和港币金融负债，如果人民币对港币升值或贬值4%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约106千元。

## (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团长期带息债务主要为人民币计价挂钩LPR的浮动利率合同，金额为人民币4,125千元(2024年12月31日：本集团长期带息债务主要为美元计价挂钩SOFR的浮动利率合同，金额为美元500,000千元(折合人民币3,660,300千元))。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于本报告期内本集团并无利率互换安排。

于2025年12月31日，如果以浮动利率LPR计算的借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约15千元(2024年12月31日：如果以浮动利

率 SOFR 计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加约 17,676 千元)。

## (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及长期应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有控股银行、大型跨国银行及其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级(2024 年 12 月 31 日：无)。

## (3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无衍生金融负债。于 2024 年 12 月 31 日，本集团衍生金融负债到期日为一年以内，其账面价值为 155,952 千元，其他各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	104,810,674	-	-	-	104,810,674
应付账款	137,955,480	-	-	-	137,955,480
其他应付款	20,605,466	-	-	-	20,605,466
租赁负债	1,716,851	1,174,889	2,272,733	1,388,195	6,552,668
长期借款	1,580	3,926	-	-	5,506
	<u>265,090,051</u>	<u>1,178,815</u>	<u>2,272,733</u>	<u>1,388,195</u>	<u>269,929,794</u>
	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	36,182,314	-	-	-	36,182,314
应付账款	93,834,538	-	-	-	93,834,538
其他应付款	17,369,039	-	-	-	17,369,039
租赁负债	1,490,720	1,061,921	2,042,439	1,247,006	5,842,086
长期借款	3,864,862	-	-	-	3,864,862
	<u>152,741,473</u>	<u>1,061,921</u>	<u>2,042,439</u>	<u>1,247,006</u>	<u>157,092,839</u>

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	282,040			282,040
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融	282,040			282,040

资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	282,040			282,040
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			673,479	673,479
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			26,190,834	26,190,834
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	282,040		26,864,313	27,146,353
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其他非流动负债			168,874	168,874
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>			168,874	168,874
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA 乘数、缺乏流动性折价等。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：千元 币种：港元

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中坚公司	中国，香	投资控股	32,263,250	36.726%	36.743%

	港				

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是鸿海精密，鸿海精密对本公司的持股比例为 84.10%，表决权比例为 84.14%

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见第十节

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见第十节

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中坚公司之子公司	母公司的控股子公司
中坚公司之合（联）营企业	其他
持有本公司 5%以上股份的	参股股东
鸿海精密之子公司	其他
本集团之合(联)营企业	其他
鸿海精密之合(联)营企业	其他
其他关联方	其他

其他说明：

在报告期内，存在关联交易但不存在控制关系的关联方包含以下类别：中坚公司之子公司、中坚公司之合(联)营企业、持有本公司 5%以上股份的股东、本集团之联营企业、鸿海精密之子公司、鸿海精密之合(联)营企业，和其他关联方。

其他关联方包括：由关联自然人直接或者间接控制的，或者由其担任董事、高级管理人员的法人或其他组织。关联自然人包括间接持有本公司 5%以上股份的自然人及其关系密切的家庭成员、本公司董事、监事和高级管理人员、本公司控股股东的董事、监事和高级管理人员，以及鸿海精密之董事、监事和高级管理人员。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
鸿海精密及其子公司	采购货物	14,481,404			11,526,138
鸿海精密及其子公司	接受劳务及服务	6,427,686			5,602,542
鸿海精密之合(联)营企业	采购货物	1,706,393			1,611,586
中坚公司之子公司	采购货物	478,743			401,679
中坚公司之子公司	接受劳务及服务	202,781			197,315
其他关联方	采购货物	103,136			102,881
持有本公司5%以上股份的股东	接受劳务及服务	86,037			60,151
持有本公司5%以上股份的股东	采购货物	45,627			23,220
鸿海精密之合(联)营企业	采购设备	36,330			27,024
鸿海精密之合(联)营企业	接受劳务及服务	34,607			54,059
鸿海精密及其子公司	采购设备	17,479			63,399
中坚公司之子公司	采购设备	11,856			6,891
其他关联方	接受劳务及服务	9,721			-
中坚公司之合(联)营企业	采购货物	4,521			5,838
本公司的合(联)营企业	采购货物	3,537			541
其他关联方	采购设备	3,325			-
中坚公司之合(联)营企业	接受劳务及服务	1,973			11,905
持有本公司5%以上股份的股东	采购设备	736			5
本公司的合(联)营企业	接受劳务及服务	582			685
		23,656,474			19,695,859

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
鸿海精密及其子公司	销售货物	4,916,282	2,779,326

鸿海精密之合(联)营企业	销售货物	810,745	826,864
中坚公司之子公司	销售货物	262,618	106,229
持有本公司 5%以上股份的股东	销售货物	110,748	101,900
鸿海精密及其子公司	提供劳务及服务	87,188	85,194
其他关联方	销售货物	8,149	-
持有本公司 5%以上股份的股东	提供劳务及服务	7,467	177
本公司的合(联)营企业	提供劳务及服务	7,264	-
鸿海精密之合(联)营企业	提供劳务及服务	3,707	7,986
中坚公司之合(联)营企业	销售货物	1,089	694
中坚公司之合(联)营企业	提供劳务及服务	616	1,150
中坚公司之子公司	提供劳务及服务	110	11,175
		6,215,983	3,920,695

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

根据 2025 年 12 月 27 日的董事会决议，本集团 2025 年度与关联方的日常关联交易获批的交易额度为：向关联方采购商品 1,767,025 万元，向关联方接受服务 707,724 万元，未超过交易额度。

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
鸿海精密及其子公司	房屋	86,244	39,825
鸿海精密之合(联)营企业	房屋	8,989	-
鸿海精密之合(联)营企业	设备	4,754	18,043
中坚公司之子公司	房屋	3,050	14,394

司			
鸿海精密及其子公司	设备	18	5
中坚公司之子公司	设备		236
		103,055	72,503

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
持有本公司5%以上股份的股东	房屋	126		220,504	2,973	195,825	9		180,097	2,442	170,440
鸿海精密及其子公司	房屋	1,978		177,492	12,431	98,973	12,966		181,576	14,184	187,077
中坚公司之子公司	房屋			254,229	17,055	24,510			251,868	25,398	792,737
中坚公司之合(联)营企业	房屋			123,843	11,675	6,218			140,055	16,487	590,516
鸿海精密之合(联)营企业	房屋			24,713	628	591			45,230	1,284	33,743
鸿海精密及其子公司	设备				96	752				126	14,298
		2,104		800,781	44,858	326,869	12,975		798,826	59,921	1,788,811

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中坚公司之子公司	采购固定资产	10,520	102,174
鸿海精密之合(联)营企业	采购固定资产	8,511	1,659
鸿海精密及其子公司	采购固定资产	7,497	346,528
持有本公司 5%以上股份的股东	采购固定资产	28	2,316
中坚公司之合(联)营企业	采购固定资产	55	-
鸿海精密及其子公司	处置固定资产	1,690	7,759
中坚公司之子公司	处置固定资产	264	470
中坚公司之合(联)营企业	处置固定资产	137	
鸿海精密之合(联)营企业	处置固定资产	38	1,062
持有本公司 5%以上股份的股东	处置固定资产		13

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	98,707	102,759

(8). 其他关联交易

适用 不适用

(a) 关联方代本集团支付的款项

2025 年度

2024 年度

鸿海精密及其子公司	3,166	13,759
(b) 商标使用权费		
	2025 年度	2024 年度
鸿海精密及其子公司	2,500	2,500

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	鸿海精密及其子公司	1,039,622	-11,748	710,288	-8,026
应收账款	鸿海精密之合(联)营企业	182,177	-2,059	194,254	-2,195
应收账款	中坚公司之子公司	93,855	-1,061	58,854	-665
应收账款	持有本公司5%以上股份的股东	28,794	-325	30,080	-340
应收账款	中坚公司之合(联)营企业	658	-7	719	-8
应收账款	本公司的合(联)营企业				
应收账款	其他关联方				
其他应收款	鸿海精密及其子公司	9,116	-91	9,098	-91
其他应收款	鸿海精密之合(联)营企业	1,322	-13	14,455	-145
其他应收款	中坚公司之合(联)营企业	1,044	-10	629	-6
其他应收款	持有本公司5%以上股份的股东	118	-1	39	
其他应收款	中坚公司之子公司	21		394	-4
预付款项	鸿海精密及其子公司			1,335	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付款项	鸿海精密及其子公司	4,941,445	3,581,560
应付款项	鸿海精密之合(联)营企业	389,636	409,659
应付款项	中坚公司之子公司	215,598	176,843
应付款项	持有本公司5%以上股份的股东	12,286	13,621
应付款项	中坚公司之合(联)营企业	4,192	691
应付款项	其他关联方	1,702	18,930
应付款项	本公司的合(联)营企业	150	1,568
其他应付款	鸿海精密及其子公司	740,483	838,941
其他应付款	中坚公司之子公司	267,563	430,631
其他应付款	鸿海精密之合(联)营企业	185,721	246,775
其他应付款	持有本公司5%以上股份的股东	76,733	78,388
其他应付款	中坚公司之合(联)营企业	67,410	81,597
其他应付款	其他关联方	13,991	5,837
其他应付款	本公司的合(联)营企业		124
租赁负债	中坚公司之子公司	471,090	688,259
租赁负债	中坚公司之合(联)营企业	354,841	466,948
租赁负债	鸿海精密及其子公司	236,947	321,900
租赁负债	持有本公司5%以上股份的股东	66,198	50,149
租赁负债	鸿海精密之合(联)营企业	10,654	20,901

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

√适用 □不适用

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

(i) 租赁

承租方		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中坚公司之子公司	租赁-租出		
	一年以内	-	4,492
	一到二年	-	153
	二到三年	-	115
		<u>-</u>	<u>4,760</u>
承租方		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
鸿海精密及其子公司	租赁-租出		
	一年以内	168	168
		<u>168</u>	<u>168</u>

(ii) 商标使用权

		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
鸿海精密及其子公司	一年以内	2,500	2,500
	一到二年	2,500	2,500
	二到三年	-	2,500
		<u>5,000</u>	<u>7,500</u>

(iii) 资本性承诺

		2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
鸿海精密之合(联)营企业		137	4,624
其他关联方		334	1,086
鸿海精密及其子公司		-	37
		<u>471</u>	<u>5,747</u>

8、其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、监事及高级管理	3,250,000	35,152	100,000	984	6,550,438	69,768		

人员								
其它人员	26,538,570	287,043	831,462	8,174	44,954,622	474,217	95,628	564
合计	29,788,570	322,195	931,462	9,158	51,505,060	543,985	95,628	564

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
详见其他说明	详见其他说明	详见其他说明	详见其他说明	详见其他说明

其他说明

详情参见：2.以权益结算的股份支付情况

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第11号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基础，对授予的限制性股票的公允价值进行测算。授予的股票期权于授予日的公允价值，采用 Black-Scholes 期权定价模型，结合股票期权的条款和条件，作出估计
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	4,331,362

其他说明：

(a) 限制性股票激励计划概况

	2025 年度	2024 年度
年初发行在外的限制性股票(股)	129,698,283	183,065,405
本年授予的限制性股票总额(股)	29,788,570	-
本年解除限售的限制性股票总额(股)	(48,841,136)	(52,613,892)
减：本年失效的限制性股票总额(股)	(9,111,877)	(753,230)
年末发行在外的限制性股票(股)	<u>101,533,840</u>	<u>129,698,283</u>
年末确认的金融负债	-	564
年末确认的库存股金额	1,411,399	1,779,961
本年股份支付费用	448,442	473,647
累计股份支付费用	4,160,854	3,712,412

- (i) 本公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司2019年第一次临时股东大会授权，于2019年4月30日召开董事会审议通过首次授予计划，向 3,893名拟激励对象授予149,183,352股限制性人民币普通股，授予价格为每股人民币6.03元，收到出资款合计为人民币899,576千元，本公司同时就限制性股票的回购义务确认负债人民币899,576千元，对授予的限制性股票作为库存股处理。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的部分构成股份支付。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第11号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为9.39元。

根据限制性股票激励计划的规定，持股员工受严格的服务期限限制，限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自首次授予日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第二个解除限售期	自首次授予日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第三个解除限售期	自首次授予日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第四个解除限售期	自首次授予日起 48 个月后的首个交易日起至首次授予日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第五个解除限售期	自首次授予日起 60 个月后的首个交易日起至首次授予日起 72 个月内的最后一个交易日当日止	20%

据此，本集团确定相应的 20%、20%、20%、20%、20%持股份额的股份支付费用摊销期限分别为 1 年、2 年、3 年、4 年和 5 年。本集团在自授予日开始的最长 5 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等信息对预计可解除限售的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

于 2025 年度，本集团未解除或回购限制性股票。于 2025 年 12 月 31 日，限制性股票均已完成回购登记手续。

2025 年度，无因上述股份支付而确认的费用金额(2024 年度：20,820 千元)，无计入资本公积的金额(2024 年度：20,820 千元)。

- (ii) 本公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司 2019 年第一次临时股东大会授权，于 2019 年 9 月 11 日召开董事会审议通过《关于向公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象授予部分预留权益的议案》，拟向 396 名拟激励对象授予 11,255,180 股限制性人民币普通股，授予价格为每股人民币 5.901 元。截至 2019 年 9 月 25 日止，实际认购人数为 364 名，共计认购 10,348,325 股，收到出资款合计为人民币 61,065 千元，本公司同时就限制性股票的回购义务确认负债人民币 61,065 千元，做收购库存股处理。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的部分构成股份支付。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支

付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 9.31 元。

根据限制性股票激励计划的规定，持股员工受严格的服务期限限制，限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自预留部分授予日起 12 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第二个解除限售期	自预留部分授予日起 24 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第三个解除限售期	自预留部分授予日起 36 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第四个解除限售期	自预留部分授予日起 48 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第五个解除限售期	自预留部分授予日起 60 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 72 个月内的最后一个交易日当日止	20%

据此，本集团确定相应的 20%、20%、20%、20%、20% 持股份额的股份支付费用摊销期限分别为 1 年、2 年、3 年、4 年和 5 年。本集团在自授予日开始的最长 5 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等信息对预计可解除限售的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

于 2025 年度，本集团未解除或回购限制性股票。于 2025 年 12 月 31 日，限制性股票均已完成回购登记手续。

2025 年度，无因上述股份支付而确认的费用金额(2024 年度：2,937 千元)，无计入资本公积的金额(2024 年度：2,937 千元)。

- (iii) 本公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司 2019 年第一次临时股东大会授权，于 2019 年 12 月 31 日召开董事会审议并通过《关于向公司 2019 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象授予剩余部分预留权益的议案》，拟向 474 名限制性股票激励对象授予 18,881,226 股限制性股票，授予价格为每股人民币 5.901 元。截至 2020 年 4 月 14 日止，实际认购人数为 428 名，共计认购 17,111,096 股，收到出资款合计人民币 100,973 千元。本公司同时就限制性股票的回购义务确认负债人民币 100,973 千元，做收购库存股处理。员工入股价低于授予日本公司限制性股票的公允价值的部分构成股份支付。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 12.37 元。

根据限制性股票激励计划的规定，持股员工受严格的服务期限限制，限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自预留部分授予日起 12 个月后的首个交易日起至预留部	20%

期	分授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	
第二个解除限售期	自预留部分授予日起 24 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第三个解除限售期	自预留部分授予日起 36 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第四个解除限售期	自预留部分授予日起 48 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第五个解除限售期	自预留部分授予日起 60 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 72 个月内的最后一个交易日当日止	20%

据此，本集团确定相应的 20%、20%、20%、20%、20% 持股份额的股份支付费用摊销期限分别为 1 年、2 年、3 年、4 年和 5 年。本集团在自授予日开始的最长 5 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可解除限售的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

于 2025 年度，本集团未解除或回购限制性股票。于 2025 年 12 月 31 日，限制性股票均已完成回购登记手续。

2025 年度，无因上述股份支付而确认的费用金额(2024 年度：4,841 千元)，无计入资本公积的金额(2024 年度：4,841 千元)。

- (iv) 本公司根据于 2022 年 6 月 1 日召开的董事会和 2022 年 6 月 23 日召开的股东大会审议通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)》，拟向不超过 12,000 名拟激励对象授予不超过 20 亿份持股计划份额。于 2023 年 2 月 8 日，本公司向 7,618 名拟激励对象授予了 147,752,200 股限制性人民币普通股。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 9.26 元。

根据员工持股计划的规定，本员工持股计划持有的标的股份分四期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每期解锁的标的比例分别为 16.7%、33.4%、33.3%、16.6%，具体如下：

解锁期	解锁时点	解锁股票数量占本员工持股计划员工受让标的总数的比例
第一个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 12 个月	16.70%
第二个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 24 个月	33.40%
第三个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 36 个月	33.30%
第四个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 48 个月	16.60%

- (iv) 据此，本集团确定相应的 16.7%、33.4%、33.3%、16.6% 持股份额的股份支付费用将在

等待期内平均摊销。本集团在自授予日开始的锁定期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可解锁的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

基于本集团 2022 年、2023 年、2024 及 2025 年的业绩情况，本集团预计能够满足第四个解除限售期的业绩条件。因此，结合限制性股票激励对象的离职情况和个人绩效考核情况，于 2025 年度，本集团预计最终可解除限售的股份数量为 135,864,871 股，2025 年度，因上述股份支付而确认的费用金额为 275,641 千元，计入资本公积的金额为 275,641 千元。

- (v) 本公司根据于 2022 年 6 月 1 日召开的董事会和 2022 年 6 月 23 日召开的股东大会审议通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)》，拟向不超过 12,000 名拟激励对象授予不超过 20 亿份持股计划份额。于 2023 年 10 月 25 日，本公司向 13 名拟激励对象授予了 6,804,732 股限制性人民币普通股。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 13.54 元。

根据员工持股计划的规定，本员工持股计划持有的标的股份分四期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每期解锁的标的比例分别为 16.7%、33.4%、33.3%、16.6%，具体如下：

解锁期	解锁时点	解锁股票数量占本员工持股计划员工受让标的总数的比例
第一个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 12 个月	16.70%
第二个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 24 个月	33.40%
第三个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 36 个月	33.30%
第四个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 48 个月	16.60%

据此，本集团确定相应的 16.7%、33.4%、33.3%、16.6%持股份额的股份支付费用将在等待期内平均摊销。本集团在自授予日开始的锁定期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可解锁的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

基于本集团 2022 年、2023 年、2024 年及 2025 年的业绩情况，本集团能够满足第四个解除限售期的业绩条件。因此，结合限制性股票激励对象的离职情况和个人绩效考核情况，于 2025 年度，本集团预计最终可解除限售的股份数量为 6,553,377 股，2025 年度，因上述股份支付而确认的费用金额为 26,911 千元，计入资本公积的金额为 26,911 千元。

- (vi) 本公司根据于 2022 年 6 月 1 日召开的董事会和 2022 年 6 月 23 日召开的股东大会审议

通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)》，拟向不超过 12,000 名拟激励对象授予不超过 20 亿份持股计划份额。于 2025 年 4 月 8 日，本公司向 1,298 名拟激励对象授予了 29,788,570 股限制性人民币普通股。

本次授予的限制性股票于授予日的公允价值，根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》等规定，公司以授予日公司股票收盘价为基准，对授予的限制性股票的公允价值进行了测算，测算得出每股限制性股票的股份支付公允价值为 15.44 元。

根据员工持股计划的规定，本员工持股计划持有的标的股份分四期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，每期解锁的标的比例分别为 16.7%、33.4%、33.3%、16.6%，具体如下：

解锁期	解锁时点	解锁股票数量占本员工持股计划员工受让标的总数的比例
第一个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 12 个月	16.70%
第二个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 24 个月	33.40%
第三个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 36 个月	33.30%
第四个解锁期	自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 48 个月	16.60%

据此，本集团确定相应的 16.7%、33.4%、33.3%、16.6%持股份额的股份支付费用将在等待期内平均摊销。本集团在自授予日开始的锁定期内的每个资产负债表日，根据最新取得的职工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可解锁的股份数量作出最佳估计，修正预计可解除限售的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

基于本集团 2025 年的业绩情况及 2026 年至 2028 年的盈利预测，本集团预计能够满足第一个、第二个、第三个、第四个解除限售期的业绩条件。因此，结合限制性股票激励对象的离职情况和个人绩效考核情况，于 2025 年度，本集团预计最终可解除限售的股份数量为 26,557,801 股，2025 年度，因上述股份支付而确认的费用金额为 145,890 千元，计入资本公积的金额为 145,890 千元。

(b) 股票期权计划概况

(i) 发行在外的股票期权变动情况表

	2025 年度	2024 年度
年初发行在外的股票期权份数(股)	1,251,542	11,790,007
本年行权的股票期权份数(股)	(931,462)	(4,090,191)
本年失效的股票期权份数(股)	(320,080)	(6,448,274)
年末发行在外的股票期权份数(股)	-	1,251,542
本年股份支付费用	-	3,647
累计股份支付费用	170,508	170,508

2025年本集团行权的股票期权以行权日价格计算的加权平均价格为9.83元。

- (ii) 公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司2019年第一次临时股东大会授权，于2019年4月30日召开董事会审议通过首次授予计划，以2019年4月30日为授予日，向892名股票期权激励对象授予25,947,021份股票期权，授予日的行权价格为每股12.05元。股票期权在行权前并不赋予持有人享有股息或于股东大会上投票的权利。

该次发行在外的股票期权计划的服务期分为5个阶段：

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	自首次授权日起 12 个月后的首个交易日起至首次授权日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第二个行权期	自首次授权日起 24 个月后的首个交易日起至首次授权日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第三个行权期	自首次授权日起 36 个月后的首个交易日起至首次授权日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第四个行权期	自首次授权日起 48 个月后的首个交易日起至首次授权日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	20%
第五个行权期	自首次授权日起 60 个月后的首个交易日起至首次授权日起 72 个月内的最后一个交易日当日止	20%

基于2019年、2020年、2021年、2022年、2023年业绩情况，本集团已满足第一个、第二个、第三个、第四个、第五个行权期的业绩条件。自2023年5月30日起至2024年4月30日止和2024年5月28日起至2025年4月30日止，本集团分别有3,748,901股和3,431,276股股票期权进入行权期。于2025年度，实际已有109,012股股票期权完成行权和股份过户登记手续。于2025年度，本集团实际收到相关激励对象支付的股权款1,073千元，增加股本109千元，增加资本公积964千元。

2025年度，本集团无股份支付费用(2024年度：1,686千元)，本集团在自授予日开始最长5年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的员工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的购股权数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

授予日股票期权公允价值的确定方法

授予的股票期权于授予日的公允价值，采用Black-Scholes期权定价模型，结合股票期权的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

预计股息率(i)	0.00%
股价预计波动率	35.00%-39.57%
期权有效期内的无风险利率	2.72%-3.22%
授予日的行权价格(人民币/股)	12.05元

(i)若在激励计划公告当日至激励对象完成股票期权行权期间，本公司有派息、配股等事项，应对股票期权行权价格进行相应的调减。因此，本公司在计算授予日股票期权公允价值时输入的预计股息率为零。

- (iii) 本公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司2019年第一次临时股东大会授权，于2019年9月13日召开董事会审议通过《关于向公司2019年股票期权与限制性股票激励计划激励对象授予部分预留权益的议案》，以2019年9月11日为授予日，向74名

股票期权激励对象授予**473,000**份股票期权，授予日的行权价格为每股**11.92**元。股票期权在行权前并不赋予持有人享有股息或于股东大会上投票的权利。  
该次发行在外的股票期权计划的服务期分为**5**个阶段：

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	自预留部分授予日起 <b>12</b> 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 <b>24</b> 个月内的最后一个交易日当日止	<b>20%</b>
第二个行权期	自预留部分授权日起 <b>24</b> 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 <b>36</b> 个月内的最后一个交易日当日止	<b>20%</b>
第三个行权期	自预留部分授权日起 <b>36</b> 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 <b>48</b> 个月内的最后一个交易日当日止	<b>20%</b>
第四个行权期	自预留部分授权日起 <b>48</b> 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 <b>60</b> 个月内的最后一个交易日当日止	<b>20%</b>
第五个行权期	自预留部分授权日起 <b>60</b> 个月后的首个交易日起至预留部分授予日起 <b>72</b> 个月内的最后一个交易日当日止	<b>20%</b>

基于**2019**年、**2020**年、**2021**年、**2022**年、**2023**年业绩情况，本集团已满足第一个、第二个、第三个、第四个、第五个行权期的业绩条件。自**2023**年**12**月**5**日起至**2024**年**9**月**11**日止和**2024**年**11**月**18**日起至**2025**年**9**月**11**日止，本集团分别有**48,460**股和**46,960**股股票期权进入行权期。于**2025**年度，实际已有**10,700**股股票期权完成行权和股份过户登记手续。于**2025**年度，本集团收到相关激励对象支付的股权款**103**千元，增加股本**10**千元，增加资本公积**93**千元。

**2025**年度，本集团无股份支付费用(**2024**年度：**66**千元)，本集团在自授予日开始最长**5**年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的员工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的购股权数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

授予日股票期权公允价值的确定方法：

授予的股票期权于授予日的公允价值，采用**Black-Scholes**期权定价模型，结合股票期权的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

预计股息率(i)	<b>0.00%</b>
股价预计波动率	<b>35.67%-39.73%</b>
期权有效期内的无风险利率	<b>2.62%-3.03%</b>
授予日的行权价格(人民币/股)	<b>11.921</b> 元

(i)若在激励计划公告当日至激励对象完成股票期权行权期间，本公司有派息、配股等事项，应对股票期权行权价格进行相应的调减。因此，本公司在计算授予日股票期权公允价值时输入的预计股息率为零。

本公司根据《激励计划(草案修订稿)》的相关规定和本公司**2019**年第一次临时股东大会授权，于**2019**年**12**月**31**日召开董事会审议通过《关于向公司**2019**年股票期权与限制性股票激励计划激励对象授予部分预留权益的议案》，向**20**名股票期权激励对象授予**6,013,755**份股票期权，授予日的行权价格为每股**11.921**元。股票期权在行权前并不赋予持有人享有股息或于股东大会上投票的权利。

(iv) 该次发行在外的股票期权计划的服务期分为**5**个阶段：

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	自预留部分授予日起 12 个月后的首个交易日起至 预留部分授予日起 24 个月内的最后一个交易日 当日止	20%
第二个行权期	自预留部分授权日起 24 个月后的首个交易日起至 预留部分授予日起 36 个月内的最后一个交易日 当日止	20%
第三个行权期	自预留部分授权日起 36 个月后的首个交易日起至 预留部分授予日起 48 个月内的最后一个交易日 当日止	20%
第四个行权期	自预留部分授权日起 48 个月后的首个交易日起至 预留部分授予日起 60 个月内的最后一个交易日 当日止	20%
第五个行权期	自预留部分授权日起 60 个月后的首个交易日起至 预留部分授予日起 72 个月内的最后一个交易日 当日止	20%

基于2019年、2020年、2021年、2022年、2023年业绩情况，本集团已满足第一个、第二个、第三个、第四个、第五个行权期的业绩条件。自2023年5月30日起至2023年12月31日止和2024年11月18日起至2025年9月11日止，本集团分别有941,751股和941,750股票期权进入行权期。于2025年度，实际已有811,750 股股票期权完成行权和股份过户登记手续。于2025年度，本集团收到相关激励对象支付的股权款7,981千元，增加股本812千元，增加资本公积7,169千元。

2025 年度，本集团无股份支付费用(2024 年度：1,895 千元)，本集团在自授予日开始最长 5 年服务期内的每个资产负债表日，根据最新取得的员工离职率、业绩指标完成情况等后续信息对预计可行权的购股权数量作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并将当期取得的相应员工服务按照授予日的公允价值计入相关成本或费用并相应调整资本公积。

授予日股票期权公允价值的确定方法：

授予的股票期权于授予日的公允价值，采用Black-Scholes期权定价模型，结合股票期权的条款和条件，作出估计。下表列示了所用模型的输入变量：

预计股息率(i)	0.00%
股价预计波动率	35.64%-39.31%
期权有效期内的无风险利率	2.42%-2.93%
授予日的行权价格(人民币/股)	11.921 元

(i)若在激励计划公告当日至激励对象完成股票期权行权期间，本公司有派息、配股等事项，应对股票期权行权价格进行相应的调减。因此，本公司在计算授予日股票期权公允价值时输入的预计股息率为零。

**3、以现金结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**4、本期股份支付费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、监事及高级管理人员	58,436	
其它人员	390,006	
合计	448,442	

其他说明

无

**5、股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

**6、其他**

□适用 √不适用

**十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
无形资产	1,642	6,381
房屋、建筑物及机器设备	3,752,471	2,552,946
	<u>3,754,113</u>	<u>2,559,327</u>

**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

□适用 √不适用

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

□适用 √不适用

**3、其他**

□适用 √不适用

**十七、 资产负债表日后事项**

**1、 重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、 利润分配情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	6,550,129
经审议批准宣告发放的利润或股利	

**3、 销售退回**

适用 不适用

**4、 其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以内	7,379	24,597
一到二年	41	189
二到三年	40	151
三到四年	36	36
	7,496	24,973

**十八、 其他重要事项**

**1、 前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、 重要债务重组**

适用 不适用

**3、 资产置换**

**(1). 非货币性资产交换**

适用 不适用

**(2). 其他资产置换**

适用 不适用

**4、年金计划**

□适用 √不适用

**5、终止经营**

□适用 √不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

本集团根据内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则合并为一个经营分部。由于本集团收入及业绩超过 90%源自电子产品业务，因此并未呈列分部信息。

**(2). 报告分部的财务信息**

□适用 √不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**

□适用 √不适用

**(4). 其他说明**

□适用 √不适用

**7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**

□适用 √不适用

**8、其他**

□适用 √不适用

**十九、 母公司财务报表主要项目注释****1、应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	131,666	122,697
一年以内小计	131,666	122,697
1至2年		

2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	131,666	122,697

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	131,666	100%	724	0.55%	130,942	122,697	100%	1,227	1%	121,471
其中：										
合计	131,666	100%	724	0.55%	130,942	122,697	100%	1,227	1%	121,471

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用等级分类的客户组合

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
应收账款组合	131,666	-724	0.55%
合计	131,666	-724	0.55%

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,227		-503			724
合计	1,227		-503			724

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款总额	68,671		68,671	52%	-378
合计	68,671		68,671	52%	-378

其他说明：

无

其他说明：  
适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	8,000,000	4,220,000
应收子公司股权激励款	149,688	25,062
其他应收款	476	558
减：坏账准备	-824	-252
合计	8,149,340	4,245,368

其他说明：  
适用 不适用  
 本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
 无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
富联裕展科技（河南）有限公司	1,100,000	3,080,000
深圳富联富桂精密工业有限公司	1,600,000	540,000
富联国基（上海）电子有限公司		450,000
基准精密工业（惠州）有限公司	370,000	150,000
富联精密电子(郑州)有限公司	1,294,250	
富联科技（山西）有限公司	155,750	
富联精密电子（山西）有限公司	950,000	
富联科技（济源）有限公司	1,300,000	
富联科技（晋城）有限公司	800,000	
南宁富联富桂精密工业有限公司	400,000	
富联国宙电子（上海）有限公司	30,000	
合计	8,000,000	4,220,000

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	8,150,164	4,245,620
1 至 2 年		
2 至 3 年		
3 年以上		
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	8,150,164	4,245,620

**(2). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
深圳富联富桂精密工业有限公司	1,621,734	20%	应收股利及应收子公司股份支付款	一年以内	
富联科技(济源)有限公司	1,304,333	16%	应收股利及应收子公司股份支付款	一年以内	
富联精密电子(郑州)有限公司	1,303,924	16%	应收股利及应收子公司股份支付款	一年以内	
富联裕展科技(河南)有限公司	1,113,546	14%	应收股利及应收子公司股份支付款	一年以内	
富联精密电子(天津)有限公司	951,961	12%	应收股利及应收子公司股份支付款	一年以内	
合计	6,295,498	78%	/	/	

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	59,392,672		59,392,672	56,932,087		56,932,087
对联营、合营企业投资	4,644,349		4,644,349	5,441,477		5,441,477
合计	64,037,021		64,037,021	62,373,564		62,373,564

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

富联精密电子(郑州)有限公司	11,219,843					-30,813	11,189,030
富联科技(济源)有限公司	9,109,067					-9,382	9,099,685
南宁富联富桂精密工业有限公司	4,172,671					-21,332	4,151,339
国基电子(上海)有限公司	2,360,859					-8,836	2,352,023
基准精密工业(惠州)有限公司	1,956,008					-5,570	1,950,438
富联精密电子(天津)有限公司	4,154,750		2,000,000			-4,637	6,150,113
富联裕展科技(河南)有限公司	14,009,493		725,650			-200,772	14,534,371
富联科技(晋城)有限公司	1,976,607					-11,118	1,965,489
富联科技(山西)有限公司	1,390,322					-27,808	1,362,514
富联统合电子(杭州)有限公司	944,991					-3,648	941,343
国宙电子(上海)有限公司	155,221					-	155,221
富联百佳泰(北京)贸易有限公司	27,072					-	27,072
Focus PC Enterprises Limited	1,161,485					117,997	1,279,482
深圳富联富桂精密工业有限公司	4,013,829					-58,439	3,955,390

富联富翼精密工业(东莞)有限公司	10,087							-	10,087	
富联富甲智创(深圳)科技有限公司	61,180							-	61,180	
深圳智造谷工业互联网创新中心有限公司	50,472							-92	50,380	
深圳富联智能制造产业创新中心有限公司	61,094							-476	60,618	
工业富联(杭州)数据科技有限公司	15,444							-67	15,377	
富智造(福建)数字科技有限公司	10,054							-54	10,000	
工业富联衡阳智造谷有限公司	20,515							-25	20,490	
工业富联佛山智造谷有限公司	51,023							7	51,030	
合计	56,932,087			2,725,650				-265,065	59,392,672	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											

小计											
二、联营企业											
晟丰(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	1,811,697			200,916						2,012,613	
兴微(广州)产业投资合伙企业(有限合伙)	2,841,813		-950,000	12,190				-38,780		1,865,223	
鼎捷数智股份有限公司	587,672			20,059				1,199		606,532	
青岛核科有限公司	106,800			-39,469						67,331	
其他	93,495			-845						92,650	
小计	5,441,477		-950,000	192,851				39,979		4,644,349	
合计	5,441,477		-950,000	192,851				39,979		4,644,349	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	301,199	254,917	282,095	212,705
其他业务				
合计	301,199	254,917	282,095	212,705

##### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

##### (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	20,000,000	12,500,000
权益法核算的长期股权投资收益	192,852	59,762
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收		

益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	20,192,852	12,559,762

其他说明：

无

## 6、其他

适用 不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	363,998	93,820
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	426,713	1,020,544
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	464,656	-1,344,227
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	17,071	55,651
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		

对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,450	38,253
其他符合非经常性损益定义的损益项目	12,190	53,134
减：所得税影响额	177,419	96,642
少数股东权益影响额（税后）	5,394	17,920
合计	1,097,365	-197,387

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	21.65%	1.78	1.78
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	20.98%	1.72	1.72

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：郑弘孟

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 10 日

## 修订信息

适用 不适用