

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司
关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告
暨 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为贯彻《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（国发〔2024〕10号），积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，切实保护投资者尤其是中小投资者合法权益，承担起高质量发展和提升自身投资价值的主体责任，亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司（以下简称“公司”或“亚翔集成”）于2026年3月12日召开第六届董事会第十一次会议审议通过了《关于2025年度“提质增效重回报”专项行动方案的评估报告暨2026年度“提质增效重回报”专项行动方案的议案》，现将“2025年行动方案的实施进展及评估情况”和“2026年主要措施”报告如下：

一、深耕主营业务，持续拓展海外布局

公司始终坚持以主营业务为核心，聚焦 IC 半导体、光电等高科技电子产业相关领域的洁净室工程及系统集成服务。2025 年面对国内外形势复杂变化，国内经济顶压前行，集成电路产业受政策多方位扶持，AI 算力需求推升，存储芯片需求旺盛，公司凭借技术优势与品牌影响力，成功承揽了上海某公司大型洁净室工程、华中某公司和合肥长鑫等大型项目，并持续服务中芯国际、南京台积电等优质客户。同时，依托新加坡 UMC 项目的成功经验，公司进一步拓展了新加坡 VSMC 项目及某半导体客户机电工程，海外布局成效显著，国际化竞争力持续增强。

2026 年度公司将继续贯彻“国内市场稳健守成，海外市场扩大布局”的战略方向，深耕既有客户，争取扩建、改造及二次配工程机会，联合母公司争取国际客户的洁净室与机电工程。同时，依托新成立的新加坡子公司 Limk（凌迈智），持续强化海外团队建设，拓展东南亚及其他国际市场，提升全球服务能力。

二、强化科技创新，提升研发实力与运营效能

1. 技术创新与研发投入

2025 年公司以“精研智造”为核心，聚焦洁净室技术攻关，依托制度化流程推动创新转化。2025 年投入研发费用 17,831.91 万元，同比增长 5.5%，新增专利 9 项，其中发明专利 1 项、实用新型专利 8 项。

公司围绕分子污染防治技术、节能技术、新产品与新工艺等领域持续加大研发投入，依托 CNAS 实验室功能拓展，推进“工程诊断医院”建设，结合 AI 技术开发洁净室设计助手、智能问答系统、法规自动查新工具等，提升研发效率和工程交付品质。

2026 年公司将继续加码 AI 技术应用，推进洁净室 AI 设计助手上线运行，深化智能问答与法规查新系统，提升研发仿真效率与设计质量。同时，扩大实验室 CNAS 认可能力范围，强化工程健检服务能力，为客户提供全生命周期的技术支持。

2. 精细化管理与成本控制

2025 年度公司持续优化“工程云平台”，强化项目全过程风险识别与控制，提升工程款回收效率。通过精细化成本预算、采购策略优化及供应

链管理提升，有效应对大宗商品价格波动风险，保障项目毛利率稳定。

2026 年公司将继续推进工程云平台开发，导入 AI 演算能力，实现方案设计与施工组织设计的智能化优化，提升管理能力，降低试错成本，持续保持行业领先地位。

3. 人才培养与组织优化

2025 年度公司于苏州总部工程中心训练场完成多期中高阶工程人员系统训练课程，结合员工职能盘点与学习蓝图，强化“事前计划、工前共识”的工作理念。依托云学堂平台，推动自主学习与专业轮讲文化，促进人才梯队建设。

2026 年公司将持续推进人才自主培育计划，结合海外项目需求，打造具备国际视野的工程技术团队。通过系统化职能盘点与学习路径规划，优化组织架构，提升现有人力资源效能，支撑企业全球化战略。

三、持续稳定分红，提升投资者认同

1. 提升盈利能力

2025 年度公司受益于国内芯片政策扶持、海外项目布局有成，总体签约目标顺利达成，净利润达 89,216.53 万元。尽管国内市场竞争激烈、人力成本上升，公司通过精细化管理与采购策略优化，保持了稳健的盈利水平。

2026 年公司将继续围绕“科技驱动、全球协同、绿色引领”的战略方向，提升项目执行效率与资金回笼能力，持续推进降本增效，力争实现净利润稳步增长。

2. 优化股东回报机制

2025 年度公司以 2024 年年末总股本 21,336 万股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元(含税)，分红金额为人民币 213,360,000.00 元。

2025 年中期公司以 2024 年年末总股本 21,336 万股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 10.00 元（含税），分红金额为人民币 213,360,000.00 元。

2026 年度，公司拟继续以 2025 年年末总股本 21,336 万股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 16.50 元（含税），分红金额为人民币 352,044,000.00 元，并申请股东会授权董事会根据股东会决议在符合利润分配的前提条件下制定 2026 年中期利润分配方案。公司将继续科学制定利润分配方案，兼顾短期回报与长期发展，确保股东利益最大化。

四、加强投资者关系管理

2025 年公司在定期报告披露后常态化召开业绩说明会，CEO 执行长（总经理）、董事会秘书、财务负责人及独立董事出席，积极回应投资者关切。上证 e 互动回复率达 100%，投资者来电接听率超过 96%。

2026 年公司将持续完善投资者沟通机制，丰富沟通渠道，提升信息传递的及时性和透明度，增强投资者对公司长期价值的认同。

五、坚持规范运作，提升公司治理水平

2025 年度公司依据新《公司法》及相关法规，完善了公司章程、股东

会议事规则、ESG 管理制度等治理机制，持续优化董事会下设各委员会职能，保障决策科学、执行高效。

2026 年公司将进一步加强公司治理体系建设，强化权责透明与制衡机制，保障股东权利，提升治理效能。

六、做好信息披露，提升公司透明度

2025 年度公司严格遵守信息披露规则，确保真实、准确、完整、及时地披露信息，提升可读性和有效性，传递公司价值。

2026 年公司将持续优化信息披露机制，强化自愿性披露与 ESG 信息披露，提升公司透明度与可持续发展能力。

七、强化“关键少数”责任，提升履职能力

2025 年度公司与大股东、董事、监事及高管保持密切沟通，强化内幕信息管理、关联交易规范等关键事项的合规运作。

2026 年公司将继续加强“关键少数”的培训与履职能力建设，确保其适应监管变化，忠实勤勉履职，维护公司和股东利益。

八、其他事项

公司将继续秉持“专业、创新、领导、减废、责任”的经营理念，通过技术创新、管理优化、人才培养和市场拓展等多方面的举措，进一步提升公司经营效率，增强盈利能力，为股东创造更大价值。公司全体员工将以高度的责任感和使命感，齐心协力，确保各项战略目标的顺利实现，推动公司迈向世界一流工程服务商的行列。

八、风险提示

本方案所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能受宏观政策、行业发展、市场环境等因素影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司董事会

2026年3月12日