

深圳市好上好信息科技股份有限公司

2025 年度董事会工作报告

2025 年，深圳市好上好信息科技股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）等法律法规和《深圳市好上好信息科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《董事会议事规则》等规章制度的规定，本着对公司和全体股东负责的态度，勤勉尽责履行职责和义务，保障公司规范运作，促进公司持续健康稳定的发展，切实维护公司和全体股东的利益。现将公司 2025 年度董事会工作情况汇报如下：

一、2025 年度总体经营情况

报告期内，基于上市公司各项规范和实现公司年度战略目标的要求，公司以数字化转型为抓手，持续优化业务管理流程，完善系统支撑，夯实合规治理基础，提升运营效率，进一步提高公司综合治理能力；同时，公司紧扣“聚焦未来产业”的战略方向，秉承一贯的长期主义原则，坚持在新市场与新领域进行持续的技术投入和市场开拓，增加客户黏性，夯实与供应商的合作关系，实现在新兴市场的业务突破和业绩增长，在推进公司各项经营计划和整体业绩目标的完成的同时也保证了公司的整体安全合规运营。

2025 年度，公司实现营业收入 837,031.82 万元，同比增长 15.72%；实现归属于公司股东的净利润 7,619.97 万元，同比增长 152.79%；实现归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 7,370.29 万元，较上年同期上升 198.89%。

二、2025 年董事会工作情况

（一）公司治理基本情况

2025 年度，公司响应新《公司法》及证监会、深圳证券交易所出台的新规，不再设置监事会及监事，由董事会审计委员会行使监事会的法定职权，同步修订《公司章程》《董事会议事规则》等核心制度，推动公司治理体系的完善与更新。同时，公司顺利完成董事会换届选举，优化公司治理结构，为公司战略决策提供了更广阔的视角，确保了公司经营决策的连续性。公司董事会将严格遵循新《公

司法》及相关配套制度规则的要求，持续完善法人治理结构，健全公司内部控制制度，进一步规范公司运作，提高公司治理水平，保障公司的健康、稳定、可持续发展。

（二）董事会运作情况

2025 年度，公司董事会严格遵守《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律法规和规定，对公司相关事项作出决策，程序合法合规，全年共召开 7 次董事会，共审议了 52 项有关议案。董事会召开具体情况如下：

序号	召开时间	召开届次	议案内容	
1	2025 年 4 月 24 日	第二届董事会第十四次会议	1	《关于公司<2024 年度总经理工作报告>的议案》
			2	《关于公司<2024 年度董事会工作报告>的议案》
			3	《关于公司<2024 年年度报告>全文及其摘要的议案》
			4	《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》
			5	《关于公司<2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			6	《关于公司<2024 年度财务决算报告>的议案》
			7	《关于公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》
			8	《关于公司<2024 年度利润分配预案>的议案》
			9	《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》
			10	《关于公司 2025 年度董事薪酬方案的议案》
			11	《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			12	《关于对全资子公司增资的议案》
			13	《关于公司及子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度的议案》
			14	《关于公司及子公司 2025 年度对外担保额度预计的议案》
			15	《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》
			16	《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》
			17	《关于公司购买董监高责任险的议案》
			18	《关于召开公司 2024 年年度股东大会的议案》
2	2025 年 5 月 28 日	第二届董事会第十五次会议	1	《关于全资子公司对外投资设立合资公司的议案》
			2	《关于 2025 年度日常关联交易预计的议案》
3	2025 年 8 月 26 日	第二届董事会第十六次会议	1	《关于公司<2025 年半年度报告>全文及其摘要的议案》
			2	《关于公司<2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
			3	《关于调整公司及子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度的议案》
			4	《关于调整公司及子公司 2025 年度对外担保额度的议案》
			5	《关于调整 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》

			6	《关于 2025 年半年度计提资产减值准备的议案》
			7	《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》
			8	《关于变更部分募集资金用途及募投项目延期的议案》
			9	《关于召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案》
4	2025 年 9 月 26 日	第二届董事会第十七次会议	1	《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》
			2	《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格、回购数量及回购注销部分限制性股票的议案》
			3	《关于变更注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商登记的议案》
			4	《关于续聘会计师事务所的议案》
			5	《关于以协定存款方式存放募集资金的议案》
			6	《关于使用闲置自有资金购买理财产品的议案》
			7	《关于开展远期外汇交易业务的议案》
			8	《关于制定〈远期外汇交易业务管理制度〉的议案》
			9	《关于召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案》
5	2025 年 10 月 29 日	第二届董事会第十八次会议	1	《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》
			2	《关于董事会换届暨选举第三届董事会非独立董事的议案》
			2.01	提名王玉成先生为第三届董事会非独立董事候选人
			2.02	提名范理南女士为第三届董事会非独立董事候选人
			2.03	提名王丽春女士为第三届董事会非独立董事候选人
			2.04	提名孟振江先生为第三届董事会非独立董事候选人
			2.05	提名尚高明先生为第三届董事会非独立董事候选人
			2.06	提名夏世勋先生为第三届董事会非独立董事候选人
			3	《关于董事会换届暨选举第三届董事会独立董事的议案》
			3.01	提名王雅明女士为第三届董事会独立董事候选人
			3.02	提名吴守农先生为第三届董事会独立董事候选人
			3.03	提名童新先生为第三届董事会独立董事候选人
			4	《关于修订〈公司章程〉并办理工商登记的议案》
			5	《关于制定及修订公司部分治理制度的议案》
			5.01	《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》
			5.02	《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》
			5.03	《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》
			5.04	《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》
			5.05	《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》
			5.06	《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》
			5.07	《关于修订〈防范控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金管理制度〉的议案》
			5.08	《关于修订〈股东会网络投票实施细则〉的议案》
			5.09	《关于修订〈累积投票制度实施细则〉的议案》
			5.10	《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》

			5.11	《关于修订〈独立董事专门会议制度〉的议案》
			5.12	《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》
			5.13	《关于修订〈总经理工作细则〉的议案》
			5.14	《关于修订〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》
			5.15	《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会议事规则〉的议案》
			5.16	《关于修订〈董事会提名委员会议事规则〉的议案》
			5.17	《关于修订〈董事会战略委员会议事规则〉的议案》
			5.18	《关于修订〈内部审计制度〉的议案》
			5.19	《关于修订〈内部控制管理制度〉的议案》
			5.20	《关于修订〈委托理财管理制度〉的议案》
			5.21	《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》
			5.22	《关于修订〈重大信息内部报告制度〉的议案》
			5.23	《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》
			5.24	《关于修订〈投资者关系管理制度〉的议案》
			5.25	《关于修订〈年报信息披露重大差错责任追究制度〉的议案》
			5.26	《关于修订〈社会责任制度〉的议案》
			5.27	《关于制定〈未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划〉的议案》
			5.28	《关于制定〈董事和高级管理人员离职管理制度〉的议案》
			5.29	《关于制定〈董事和高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》
			5.30	《关于制定〈子公司管理制度〉的议案》
			5.31	《关于制定〈互动易平台信息发布及回复内部审核制度〉的议案》
			5.32	《关于制定〈信息披露暂缓与豁免管理制度〉的议案》
			6	《关于召开公司2025年第三次临时股东大会的议案》
6	2025年11月7日	第二届董事会第十九次会议	1	《关于取消2025年第三次临时股东会部分子议案的议案》
7	2025年11月18日	第三届董事会第一次会议	1	《关于选举公司第三届董事会董事长的议案》
			2	《关于选举第三届董事会专门委员会委员的议案》
			3	《关于聘任公司总经理的议案》
			4	《关于聘任公司副总经理的议案》
			5	《关于聘任公司董事会秘书的议案》
			6	《关于聘任公司财务总监的议案》
			7	《关于聘任公司证券事务代表的议案》

（三）董事会对股东会决议的执行情况

2025年度，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东会的决议及授权，认真执行了股东会审议通过的各项决议。全年共召开4次股东会，共审议了20项有关议案。股东会召开具体情况如下：

序号	召开时间	召开届次	议案内容	
1	2025年5月16日	2024年年度股东大会	1	《关于公司<2024年度董事会工作报告>的议案》
			2	《关于公司<2024年度监事会工作报告>的议案》
			3	《关于公司<2024年年度报告>全文及其摘要的议案》
			4	《关于公司<2024年度财务决算报告>的议案》
			5	《关于公司<2024年度利润分配预案>的议案》
			6	《关于公司2025年度董事薪酬方案的议案》
			7	《关于公司2025年度监事薪酬方案的议案》
			8	《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			9	《关于公司及子公司2025年度对外担保额度预计的议案》
			10	《关于公司购买董监高责任险的议案》
2	2025年9月12日	2025年第一次临时股东大会	1	《关于调整公司及子公司2025年度对外担保额度的议案》
			2	《关于调整2025年度日常关联交易预计额度的议案》
			3	《关于变更部分募集资金用途及募投项目延期的议案》
3	2025年10月13日	2025年第二次临时股东大会	1	《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格、回购数量及回购注销部分限制性股票的议案》
			2	《关于变更注册资本、修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			3	《关于续聘会计师事务所的议案》
4	2025年11月18日	2025年第三次临时股东会	1	《关于修订<公司章程>并办理工商登记的议案》
			2	《关于制定及修订公司部分治理制度的议案》
			2.01	《关于修订<股东会议事规则>的议案》
			2.02	《关于修订<董事会议事规则>的议案》
			2.03	《关于修订<对外担保管理制度>的议案》
			2.04	《关于修订<对外投资管理制度>的议案》
			2.05	《关于修订<关联交易管理制度>的议案》
			2.06	《关于修订<募集资金管理制度>的议案》
			2.07	《关于修订<防范控股股东、实际控制人及其他关联方占用公司资金管理制度>的议案》
			2.08	《关于修订<股东会网络投票实施细则>的议案》
			2.09	《关于修订<累积投票制度实施细则>的议案》
			2.10	《关于修订<独立董事工作制度>的议案》
			2.11	《关于制定<未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划>的议案》
			2.12	《关于制定<董事和高级管理人员薪酬管理制度>的议案》
			3	《关于董事会换届暨选举第三届董事会非独立董事的议案》
3.01	选举王玉成先生为第三届董事会非独立董事			
3.02	选举范理南女士为第三届董事会非独立董事			

			3.03	选举王丽春女士为第三届董事会非独立董事
			3.04	选举孟振江先生为第三届董事会非独立董事
			3.05	选举尚高明先生为第三届董事会非独立董事
			4	《关于董事会换届暨选举第三届董事会独立董事的议案》
			4.01	选举王雅明女士为第三届董事会独立董事
			4.02	选举吴守农先生为第三届董事会独立董事
			4.03	选举董新先生为第三届董事会独立董事

（四）董事会专门委员会召开情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。公司董事会各专门委员会严格按照《公司章程》《董事会议事规则》及各专门委员会工作细则合规运作，就各专业性事项进行研究，提出意见及建议。报告期内，董事会各专门委员会会议履职情况如下：

1、审计委员会

公司审计委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 3 名。报告期内，公司审计委员会共召开 8 次会议，审议《关于审议公司 2024 年度审计报告初稿的议案》《关于公司<2024 年年度审计报告>的议案》《关于公司<2024 年度内部控制评价报告>的议案》《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》《关于 2025 年半年度计提资产减值准备的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于开展远期外汇交易业务的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》等共计 29 项议案。审计委员会认真履行了对公司财务报告审阅和监督工作，与年审会计师事务所保持了良好沟通，督促年审会计师按时完成审计工作。此外，审计委员会检查公司内控制度执行效果，督导内部审计部门工作，并就计提减值准备事项、续聘年审机构、聘任财务负责人事项进行了认真审查，充分发挥了审计委员会的专业职能和监督作用。

2、战略委员会

公司战略委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司战略委员会共召开 2 次会议，审议了《关于对全资子公司增资的议案》《关于全资子公司对外投资设立合资公司的议案》等议案，对公司成立合资公司等重大事项进行充分质询及评估，并提出合理建议。

3、提名委员会

公司提名委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司提名

委员会共召开 2 次会议，审议了《关于提名公司第三届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名公司第三届董事会独立董事候选人的议案》《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司副总经理的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》的议案，严格按照《董事会提名委员会议事规则》的相关要求，对新一届董事会成员及高级管理人员的任职资格进行审查，切实履行了提名委员会的工作职责。

4、薪酬与考核委员会

公司薪酬与考核委员会由 3 名董事组成，其中独立董事 2 名。报告期内，公司薪酬与考核委员会共召开 2 次会议，审议了《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》《关于公司 2025 年度董事薪酬方案的议案》《关于 2023 年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整 2023 年限制性股票激励计划回购价格、回购数量及回购注销部分限制性股票的议案》等共计 7 项议案，认真审定董事及高级管理人员薪酬、限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就及回购注销部分限制性股票等事项。

（五）独立董事履职情况

报告期内，公司独立董事严格按照中国证监会《上市公司独立董事办法》和公司《独立董事工作制度》等相关规定履职，勤勉尽职，积极参与独立董事专门会议及董事会各专门委员会的工作，认真审阅相关议案资料并独立做出判断；同时积极对公司内部控制制度的建设及执行、公司年度审计与年报编制工作、公司对外担保、关联交易、利润分配、募集资金使用情况等重大事项进行了核查，依据自己的专业知识和能力对公司重大事项进行判断，对董事会决议执行情况进行了监督，为维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

（六）信息披露工作情况

公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等有关规定，认真履行上市公司信息披露义务，提高公司规范运作水平和透明度，切实保障所有投资者利益。2025 年全年共发布公告 185 份，所有公告都严格遵守了“公开、公平、公正”的原则，披露的内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，及时向投资者传达了公司经营管理、规范运作和重大决策等

事项的相关信息，最大程度地保护投资者利益。

（七）投资者关系管理

日常投资者关系管理工作中，公司通过投资者热线电话、调研活动、互动易平台、业绩说明会、投资者接待日等多种形式，在信息披露允许的范围内就投资者关注的问题进行了回答，保障了投资者知情权与参与权，提高公司信息披露的透明度，切实保护投资者特别是中小投资者的合法权益。

三、2026年董事会工作计划

（一）公司规范治理

公司董事会将进一步发挥在公司治理中的中心作用，严格遵循监管要求，高效落实股东大会的各项决议，恪尽忠实勤勉义务，不断完善法人治理结构，加大对公司董事及高级管理人员的培训力度，进一步提高相关人员的工作规范性、履职能力和决策能力，切实保障全体股东尤其是中小股东的利益。

（二）坚持做好信息披露工作

公司将严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等信息披露规则的标准和要求做好信息披露工作，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；加强内部信息管控，完善信息管理制度，做好未公开信息的保密工作；同时提升信息披露工作的专业度，确保公司运作的规范透明。

（三）建立良好的投资者关系管理机制

2026年，公司将积极开展投资者关系管理工作，通过多种渠道加强与投资者的互动沟通，以投资者需求为导向，形成与投资者之间的良性互动。依法维护投资者权益，树立公司良好的资本市场形象。适时、妥善的安排机构投资者等特定对象到公司现场参观、座谈、调研工作。

深圳市好上好信息科技股份有限公司

董事会

2026年3月12日