

证券代码：001914

证券简称：招商积余

公告编号：2026-02

# 招商局积余产业运营服务股份有限公司

## 第十一届董事会第四次会议决议公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

### 一、董事会会议召开情况

招商局积余产业运营服务股份有限公司（以下简称“公司”）董事会 2026 年 3 月 2 日以电子邮件等方式发出召开第十一届董事会第四次会议的通知。会议于 2026 年 3 月 12 日在深圳市南山区蛇口太子湾邮轮大道招商积余大厦 15 楼多功能会议室召开，应出席会议董事 11 人，实际出席会议董事 11 人，其中，董事吕斌、陈智恒、袁斐、赵肖、李朝晖、KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉现场参会，董事黄健、杨蕾以视频形式参会，公司高级管理人员列席了会议。会议由董事长吕斌先生主持。本次会议的召集、召开符合《公司法》及《公司章程》的有关规定，表决形成的决议合法、有效。

### 二、董事会会议审议情况

会议经审议做出了如下决议：

**（一）审议通过了《2025 年度董事会工作报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《2025 年度董事会工作报告》。

董事会听取了公司关于 2025 年董事会决议跟踪落实情况的报告，认为公司严格执行董事会决议，不存在未按决议执行或执行不到位的情形。

公司原独立董事陈英革（2025 年 3 月 10 日离任）、许遵武（2025 年 11 月 27 日离任）、林洪（2025 年 11 月 27 日离任）及现任独立董事 KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉分别向董事会提交了《2025 年度独立董事述职报告》，并将在公司 2025 年度股东会上述职。《2025 年度独立董事述职报告》

同日在巨潮资讯网上披露。

**（二）审议通过了《2025 年度经营管理工作报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

**（三）审议通过了《关于 2026 年度经营计划的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

**（四）审议通过了《关于公司十五五发展规划的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

**（五）审议通过了《关于 2026 年度投资计划的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

**（六）审议通过了《关于 2025 年度计提资产减值准备的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

根据《企业会计准则》及公司会计政策等相关规定的要求，为了更加真实、准确地反映公司截至 2025 年 12 月 31 日的资产状况和财务状况，基于谨慎性原则，董事会同意公司对可能发生减值损失的资产计提减值准备，其中计提存货跌价准备 71,473,364.23 元，计提信用损失准备 184,619,676.74 元，上述两项资产减值准备计提共计 256,093,040.97 元，减少公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润 238,243,416.01 元。

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于 2025 年度计提资产减值准备的公告》（公告编号：2026-03）。

**（七）审议通过了《2025年度财务决算报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

**（八）审议通过了《2026年度财务预算报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

**（九）审议通过了《2025年年度报告》及其摘要（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《2025年年度报告》，以及在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《2025年年度报告摘要》（公告编号：2026-04）。

**（十）审议通过了《关于招商局集团财务有限公司的风险持续评估报告》（5票同意、0票反对、0票弃权）。**

2025 年 6 月 17 日，公司 2024 年度股东大会审议通过了《关于与招商局集团财务有限公司续签<金融服务协议>的议案》，同意公司与招商局集团财务有限公司（以下简称“财务公司”）续签《金融服务协议》，期限三年，新协议生效之日起原协议失效。根据协议内容，财务公司将在经营范围内为公司（包括公司下属公司，以下同）提供存款、结算、信贷、外汇及其他金融服务。公司在财务公司的日终存款余额（不包括来自财务公司的任何贷款所得款项）不得超过人民币 10 亿元；财务公司向公司授出的每日最高未偿还贷款结余（包括应计利息和手续费）不得超过人民币 20 亿元。

截至 2025 年末，公司在财务公司的存款余额为 32,584.38 万元，2025 年累计存款利息 28.54 万元，未发生贷款业务。

按照有关监管规定，公司根据财务公司的资料对其出具了风险持续评估报告，董事会审议同意前述评估报告。

财务公司与公司的实际控制人均为招商局集团有限公司，因此上述金融服务

交易构成公司的关联交易事项。董事会在审议前述对关联方做出的风险持续评估报告时，关联董事吕斌、陈智恒、黄健、袁斐、赵肖、李朝晖回避了对本议案的表决，由非关联董事杨蕾、KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉进行表决。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议、独立董事专门会议 2026 年第一次会议全票审议通过。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《关于招商局集团财务有限公司的风险持续评估报告》。

**（十一）审议通过了《关于未来十二个月内向非关联金融机构申请授信额度的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

根据经营计划及发展规划，为满足日常运营及业务发展的资金需求，董事会同意公司（含合并报表范围内子公司）未来十二个月内向非关联金融机构申请综合授信额度总金额不超过人民币 17.90 亿元，本次申请非关联金融机构综合授信额度事项的授权期限自董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在上述授权期限及额度范围内，综合授信额度可循环使用。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于未来十二个月内向非关联金融机构申请授信额度的公告》（公告编号：2026-05）。

**（十二）审议通过了《关于 2026 年度在招商银行开展存贷款业务的议案》（5 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

公司（含合并报表范围内子公司）在招商银行股份有限公司（以下简称“招商银行”）开设了银行账户，并发生存款、贷款及其他相关业务。董事会同意公司 2026 年度在招商银行的最高存款余额不超过人民币 50 亿元，最高信贷余额不超过人民币 20 亿元。公司将在股东会审议通过的上述限额范围内，根据经营业务需要提请股东会授权董事会转授权给公司总经理具体办理存贷款事宜包括签署相关合同及文件。

公司实际控制人招商局集团有限公司缪建民董事长同时担任招商银行董事长，因此公司在招商银行开展存贷款业务构成公司的关联交易。董事会在审议本议案

时，关联董事吕斌、陈智恒、黄健、袁斐、赵肖、李朝晖回避了对本议案的表决，由非关联董事杨蕾、KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉进行表决。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议、独立董事专门会议 2026 年第一次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于 2026 年度在招商银行开展存贷款业务的关联交易公告》（公告编号：2026-06）。

**（十三）审议通过了《关于使用暂时闲置自有资金在非关联金融机构进行委托理财的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

为进一步提高暂时闲置的自有资金使用效率，增加资金收益，董事会同意公司（含合并报表范围内子公司）在保证日常经营资金需求及确保资金安全的前提下，使用不超过人民币 15 亿元的暂时闲置自有资金在非关联金融机构进行委托理财，购买结构性存款及安全性较高、流动性较好、投资回报相对较高的各类理财产品，前述总额度在本次董事会审议通过之日起 12 个月内可循环滚动使用，在额度有效期内，任何一个时点的投资金额（含以委托理财投资收益进行再投资的相关金额）不得超出前述投资额度，并授权公司总经理在可用额度内具体办理委托理财事项、签署相关合同及文件。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于使用暂时闲置自有资金在非关联金融机构进行委托理财的公告》（公告编号：2026-07）。

**（十四）审议通过了《关于使用暂时闲置自有资金在招商银行进行委托理财的议案》（5 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

为进一步提高暂时闲置的自有资金使用效率，增加资金收益，董事会同意公司（含合并报表范围内子公司）在保证日常经营资金需求及确保资金安全的前提下，使用不超过人民币 2.5 亿元的暂时闲置自有资金在招商银行进行委托理财，购买结构性存款及安全性较高、流动性较好、投资回报相对较高的各类理财产品，

前述总额度在本次董事会审议通过之日起 12 个月内可循环滚动使用，在额度有效期内，任何一个时点的投资金额（含以委托理财投资收益进行再投资的相关金额）不得超出前述投资额度，并授权公司总经理在可用额度内具体办理委托理财事项、签署相关合同及文件。

公司实际控制人招商局集团有限公司缪建民董事长同时担任招商银行董事长，因此公司在招商银行进行委托理财构成公司的关联交易。董事会在审议本议案时，关联董事吕斌、陈智恒、黄健、袁斐、赵肖、李朝晖回避了对本议案的表决，由非关联董事杨蕾、KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉进行表决。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议、独立董事专门会议 2026 年第一次会议全票审议通过。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于使用暂时闲置自有资金在招商银行进行委托理财的关联交易公告》（公告编号：2026-08）。

**（十五）审议通过了《关于为下属企业提供担保额度的议案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

根据公司整体融资安排，董事会同意公司为 5 家下属企业申请银行授信提供连带责任担保，合计新增担保额度不超过人民币 18 亿元，其中为招商局物业管理有限公司提供 2 亿元担保额度，为招商积余物业管理有限公司提供 13 亿元担保额度，为深圳招商到家汇科技有限公司提供 1 亿元担保额度，为招商到家汇科技（福建）有限公司提供 1 亿元担保额度，为招商到家汇科技（浙江）有限公司提供 1 亿元担保额度，担保有效期为自 2025 年年度股东会审议通过之日起至 2026 年度股东会决议之日止，担保期限以公司与银行签订的相关担保合同约定期限为准。提请股东会授权董事会转授权给公司总经理具体办理担保事宜，包括签署相关合同及文件。

本次担保额度为拟授权事项，相关担保协议尚未签署。股东会审议通过本次担保事项后，公司将分别与上述下属企业在审批的最高担保金额范围内，根据经营业务需要与银行共同协商确定协议主要内容，担保金额以实际签署的担保协议为准。

本议案经公司审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于为下属企业提供担保额度的公告》（公告编号：2026-09）。

**（十六）审议通过了《2025 年度利润分配预案》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

董事会同意公司以 2025 年末公司总股本 1,053,719,858 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税），合计分配现金股利 273,967,163.08 元，剩余未分配利润留存至下一年度。本年度不进行资本公积金转增股本。

本次利润分配方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，则以实施分配方案时股权登记日的享有利润分配权的股份总额为基数，按照分配总额不变的原则对每股分红金额进行调整。

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议、独立董事专门会议 2026 年第一次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于 2025 年度利润分配预案的公告》（公告编号：2026-10）。

**（十七）审议通过了《关于会计师事务所 2025 年度履职情况的评估报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《关于会计师事务所 2025 年度履职情况的评估报告》。

**（十八）审议通过了《董事会审计委员会 2025 年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《董事会审计委员会 2025 年度对会计师事务所履行监督职责情况的报告》。

**（十九）审议通过了《关于续聘会计师事务所的议案》（11 票同意、0 票反**

对、0 票弃权）。

董事会同意公司续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2026 年度财务及内控外部审计机构，并提请股东会授权公司经营管理层根据 2026 年度审计业务量及审计费用定价原则确定年度审计费用。

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

本议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的《关于拟续聘会计师事务所的公告》（公告编号：2026-11）。

**（二十）审议通过了《关于公司高级管理人员 2025 年度薪酬的议案》（9 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

董事会在审议本议案时，关联董事陈智恒、赵肖回避了对本议案的表决，由非关联董事吕斌、黄健、袁斐、李朝晖、杨蕾、KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉进行表决。

本议案经公司董事会提名和薪酬委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

**（二十一）审议通过了《2025 年可持续发展报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议全票审议通过。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《2025 年可持续发展报告》。

**（二十二）审议通过了《关于 2025 年董事会授权决策事项执行情况的报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

结合政策背景、环境变化、公司经营管理实际及风险控制能力，董事会同意维持现有授权范围、标准和要求不变。

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

**（二十三）审议通过了《关于对公司独立董事独立性情况进行专项评估的议案》（7 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

公司原独立董事陈英革（2025 年 3 月 10 日离任）、许遵武（2025 年 11 月

27日离任）、林洪（2025年11月27日离任）及现任独立董事 KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉按要求分别提交了独立性自查报告，董事会就上述人员独立性情况进行评估，认为均符合《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》中对独立董事独立性的相关要求。

董事会在审议本议案时，关联董事 KAREN LAI（黎明儿）、邹平学、宋静娴、张博辉回避了对本议案的表决，由非关联董事吕斌、陈智恒、黄健、袁斐、赵肖、李朝晖、杨蕾进行表决。

本事项具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《董事会关于独立董事独立性情况的专项意见》。

**（二十四）审议通过了《2025年度内部控制评价报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会2026年第三次会议全票审议通过。

本报告具体内容详见公司同日在巨潮资讯网上披露的《2025年度内部控制评价报告》。

**（二十五）审议通过了《2025年度内控体系工作报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会2026年第三次会议全票审议通过。

**（二十六）审议通过了《2025年度内部审计工作质量评估报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会2026年第三次会议全票审议通过。

**（二十七）审议通过了《2025年度审计工作总结及2026年度审计工作计划》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会2026年第三次会议全票审议通过。

**（二十八）审议通过了《2025年度法治建设工作报告（含合规管理工作报告）》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会2026年第三次会议全票审议通过。

**（二十九）审议通过了《2025年度违规经营投资责任追究工作报告》（11票同意、0票反对、0票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

**（三十）审议通过了《2026 年度重大经营风险预测评估报告》（11 票同意、0 票反对、0 票弃权）。**

本议案经公司董事会审计委员会 2026 年第三次会议全票审议通过。

**（三十一）审议《关于续买董事、高级管理人员责任险的议案》。**

公司董事、高级管理人员责任险的方案为：保单限额为人民币 5,000 万元，保费为人民币 19.1 万元（含税），保险期间为 2026 年 7 月 1 日至 2027 年 6 月 30 日。

因投保对象包含全体董事，董事会全体成员对本议案回避表决，本议案将直接提交 2025 年度股东会审议。

本次董事会审议的第一、七、九、十二、十五、十六、十九、三十一项议案尚需提交公司 2025 年度股东会审议。股东会还将听取《2025 年度独立董事述职报告》。公司 2025 年度股东会召开时间确定后，将按照证券监管要求履行必要的决策程序并及时披露股东会通知。请投资者关注公司在巨潮资讯网和《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》上披露的公告。

### 三、备查文件

- （一）经与会董事签字并加盖董事会印章的董事会决议；
- （二）董事会战略与可持续发展委员会 2026 年第一次会议决议；
- （三）董事会提名和薪酬委员会 2026 年第一次会议决议；
- （四）董事会审计委员会 2026 年第三次会议决议；
- （五）独立董事专门会议 2026 年第一次会议决议。

特此公告

招商局积余产业运营服务股份有限公司

董 事 会

2026 年 3 月 14 日