

证券代码：300149

证券简称：睿智医药

睿智医药科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-02

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	东吴证券
时间	2026年3月13日 13:00-14:30
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	睿智医药董事长、首席执行官（CEO）：WOO SWEE LIAN 睿智医药投资者关系负责人：朱子白
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、公司今年战略转型的核心方向是什么？</p> <p>公司今年战略转型的核心方向是从传统 FTE 分包模式转向整包服务模式，即提供从靶点发现到 PCC 再到 IND 申报的临床前全链条一站式交付服务。</p> <p>过往 CRO 行业普遍采用按人头工时计费的 FTE 模式，存在协同效率低、管理成本高、同质化竞争明显等问题；而整包服务模式将项目全流程打包交付，可充分发挥公司一站式服务优势，显著提升对客户的交付效率与服务质量，助力客户加快研发进程，同时也为公司构建了差异化的竞争壁垒。</p> <p>为有效支撑该战略转型，公司正通过参投产业基金的方式，聚焦早期项目投资，深度参与项目筛选、技术验证与执行等环节。该模式既为早期创新项目提供了资金支持，也帮助产业基金高效遴选优质标的，同时为公司未来整包业务储备了项目资源和订单基础。目前，公司已参与设立深圳市罗湖东</p>

海睿智医药产业投资基金等，后续将持续扩大产业基金投资规模，进一步强化“CVC 投资+整包服务”联动效应。

2、公司有哪些核心的新技术布局来赋能公司业务？

公司在围绕 AI 技术、自动化实验室、类器官、超限智造四大前沿方向持续推进新技术布局与业务赋能。

在 AI 技术赋能 CRO 方面，公司已经战略投资北京哲源科技并与其达成合作，通过整合双方资源与能力，实现干湿实验有效结合，推动 AI 技术与研发流程的深度融合，提升药物发现效率与成药性成功率。

在自动化实验室建设方面，公司与苏州镁伽科技达成深度战略合作，聚焦从概念验证到 PCC 的关键研发阶段，共同打造睿智自动化实验室，实现高通量、信息化、一体化的研发能力升级。

在类器官技术突破与应用方面，公司与清华长庚医院董家鸿院士团队王蕴芳教授合作，共建类器官创新中心，为应对 FDA 减少动物试验的行业趋势作准备，推动临床前研究进入精准模拟时代，为客户提供更高效、更具伦理优势的临床前评价解决方案。

在超限智造技术应用方面，公司联合华东师范大学自主打造超限智造平台，并于 2025 年 11 月推出全球首创的 ADC 与核苷酸单体微流控合成系统。公司将超限智造技术重点应用于两大方向：一是用于 ADC 的偶联工艺，显著提升工艺开发效率与过程可控性，大幅降低批件差异，这是对公司现有 ADC 一体化服务平台的重要能力补充；二是用于核苷酸单体的合成制备，通过连续流反应缩短反应时间、减少原料与试剂消耗、降低纯化频次，有效提升总收率与供应稳定性，为小核酸客户的药物研发提供强有力的技术支撑。超限智造平台凭借高度集成化、自动化与精准流程控制能力，在研发效率、绿色环保与成本控制方面优势突出，进一步夯实公司在新模态药物领域的技术壁垒与一体化服务能力。

3、公司在人才结构优化与组织变革方面有哪些举措？

公司持续推进人才结构优化与组织能力升级，强化团队商业思维与跨部门协同效率，提升整体组织战斗力。

在市场拓展方面，公司大力扩充 BD 团队规模并对欧美海外市场团队架

	<p>构进行重组优化，进一步提升全球客户开发、项目获取与服务交付能力，为海外业务拓展奠定坚实基础。</p> <p>公司于 2025 年推出限制性股票激励计划，覆盖核心管理与技术骨干，建立长效激励约束机制，将核心员工与公司长期发展深度绑定，充分激发团队积极性与创造力。此外，公司全面加强员工关怀体系，通过发放春节红包、开工红包及组织定期全员早会等，持续强化企业凝聚力与员工归属感，为公司战略落地与高质量发展提供坚实的人才与组织保障。</p>
附件清单	无
日期	2026 年 3 月 13 日