

证券代码：301103

证券简称：何氏眼科

辽宁何氏眼科医院集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议）
参与机构及人员	申万研究所：张静含、仰佳佳 招商基金：张磊
时间	2026年3月17日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	董事/总经理（代行董秘）：何星儒 证券事务代表：孙琦 投资者关系：郑佳敏
投资者关系活动主要内容介绍	<p>主要交流内容如下：</p> <p><b>1、白内障业务在医保控费下的应对措施？</b></p> <p>答：面对医保支付改革（DRG/DIP）带来的行业变化，公司以“存量优化、增量转型”为核心应对，兼顾业务稳健与长期发展：一是精细化运营提效降本，成立专项工作组优化临床路径、管控成本，保障医疗质量与运营效率双提升；二是优化业务结构，推动业务向“视觉质量型”转型，大力发展屈光性白内障、高端晶体、个性化诊疗等自费升级服务，提升患者术后视觉质量与生活品质，满足患者“不仅要看得见，更要看得清、看得好”的高品质眼健康需求。三是将白内障诊疗作为眼健康管理入口，延伸全生命周期服务，降低传统医保项目依赖，支撑长期可持续增长。</p> <p><b>2、公司视光业务板块未来发展规划？</b></p>

答：视光业务作为公司核心业务之一，是公司践行“全生命周期眼健康管理”理念的重要载体，也是公司未来重点发力、实现高质量增长的核心赛道。公司视光业务板块未来发展规划主要围绕以下四大方向推进：

1) 网络布局方面：公司将以“1+N”模式为依托，深化“直营+加盟”双轮驱动体系，加密辽宁核心区域覆盖，稳步向京津冀、成渝、珠三角等重点区域渗透。同时持续推进何氏眼视光加盟连锁全国布局，优化管理与赋能体系，实现规模与品牌影响力双提升。

2) 产品与服务方面：优化产品结构，以青少年近视防控为核心，构建“离焦镜片+角膜塑形镜+365防控体系”产品矩阵；提升自主产品（“昭晰品牌系列”）占比，打造差异化竞争力。同时提供近视风险基因检测服务，实现精准预判、个性化防控。

3) 技赋能方面：依托医教研一体化优势，融合AI、大数据技术，引入智能验光设备，搭建智慧眼健康管理平台，推进“互联网+视光服务”。

4) 视光人才建设方面：公司高度重视眼视光专业人才的培养与引进，持续夯实业务发展的人才基础。2025年7月，公司主办2025中国眼视光运营与发展大会，汇聚行业专家与学者，围绕眼视光技术创新、数字化转型、运营管理实践等核心议题深入研讨，凝聚行业共识，助力视光业务战略转型。会上正式启动“视界之光”百千万眼视光人才培养计划，依托国家卫健委防盲治盲培训基地及辽宁何氏医学院的专业资源与人才优势，搭建覆盖眼视光全产业链的人才培养与梯队建设体系，为公司视光服务网络扩张与高质量发展提供稳定、可持续的人才支撑。

### 3、收购的日本医道医疗进展情况？

回：为进一步推进和提升公司国际化战略布局能力，推动公司在医疗健康产业的创新发展，2025年公司全资子公司广东横琴澳星启明国际医疗管理有限公司完成了与株式会社医道メディカル及阴山泰成签署的《股份认购协议》《股东协议》，并与银行及督导

	<p>券商签署募集资金三方监管协议，明确资金使用规范，保障资金合规可控。目前已取得广东省商务厅颁发的境外投资证书，发改委备案工作正有序推进，项目整体进展顺利。</p> <p><b>4、公司加盟连锁业务情况？</b></p> <p>回：公司视光加盟连锁项目坚持“品牌影响力提升+专业技术与管理运营强赋能”的发展策略，依托何氏集团在核心技术、人才培养、数智化建设等方面的资源优势，持续深耕珠三角大湾区、京津冀、川渝及东北地区。在拓展节奏上，公司始终坚持质量优先原则，严格加盟商筛选标准，确保优质门店的稳健落地。截止2025年底，新增签约加盟店35家，累计签约门店达61家。同时，公司将何氏365近视防控模式、基因检测、人工智能、数字化远程服务等先进技术融入赋能体系，为加盟商提供覆盖品牌建设、营建支持、技术输出、门店运营及合规经营的全方位支撑，助力加盟业务实现可持续、高质量发展。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>本次调研活动期间，公司不存在透漏任何未公开重大信息的情形。</p>
<p>附件清单（如有）</p>	<p>无</p>
<p>日期</p>	<p>2026年3月17日</p>