

# 鸿合科技股份有限公司

## 关于2025年年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关规定，现将鸿合科技股份有限公司（以下简称“鸿合科技”、“本公司”、“公司”）2025年年度募集资金存放、管理与使用情况说明如下（本报告若出现合计数与各明细数直接相加之和尾数不符的情况，为四舍五入原因所致）：

### 一、募集资金基本情况

#### （一）募集资金到位情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准鸿合科技股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2019]839号）核准，本公司公开发行人民币普通股3,431万股，全部为新股，不涉及老股转让。发行价格为52.41元/股，本次发行募集资金总额为179,818.71万元，扣除发行费用后募集资金净额169,158.38万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）已于2019年5月16日对本公司首次公开发行股票的资金到位情况进行了审验，并出具了“天职业字[2019]26830”号《验资报告》。公司已对募集资金进行了专户存储。

截至2025年12月31日，本公司累计使用金额人民币136,581.79万元（其中：2019年直接投入募投项目人民币38,391.16万元，募投项目先期投入及置换人民币5,078.03万元；2020年直接投入募投项目人民币40,493.80万元；2021年直接投入募投项目人民币31,917.79万元；2022年直接投入募投项目人民币16,780.97万元；2023年直接投入募投项目人民币2,213.68万元；2024年直接投入募投项目人民币1,349.89万元；2025年直接投入募投项目人民币356.46万元）。节余募集资金永久性补充流动资金合计人民币21,779.82万元，闲置募集资金购买理财产品投资余额为人民币18,170.00万元，募集资金专户余额为人民币1,695.02万元。

#### （二）募集资金使用及结余情况

截至2025年12月31日，公司募集资金累计使用及结余情况如下：

单位：人民币万元

项 目	金 额
募集资金总金额	179,818.71
减：发行费用	10,660.33
实际募集资金净额	169,158.38
减：直接投入募投项目的金额	131,503.76
募投项目先期投入及置换	5,078.03
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	0.00
节余募集资金永久性补充流动资金	21,779.82
进行现金管理的闲置募集资金	18,170.00
财务费用-银行手续费	1.27
加：财务费用-存款利息收入	457.66
加：理财产品投资收益	8,498.58
截止 2025 年 12 月 31 日募集资金净额余额	1,581.74
加：尚未支付的发行费用	113.29
截止 2025 年 12 月 31 日募集资金账户余额	1,695.02

## 二、募集资金存放和管理情况

为规范募集资金的管理和使用，保护中小投资者权益，根据《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和公司制定的《募集资金管理制度》中相关条款，本公司及本公司全资子公司深圳市鸿合创新信息技术有限责任公司（以下简称“鸿合创新”）、安徽鸿程光电有限公司（以下简称“鸿程光电”）、北京鸿合爱学教育科技有限公司（以下简称“鸿合爱学”）及保荐机构东兴证券股份有限公司已分别与募集资金专户的开户行签订《募集资金专户存储三方监管协议》，协议对公司、保荐机构及开户银行的相关责任和义务进行了详细约定。监管协议主要条款与深圳证券交易所《募集资金三方监管协议（范本）》不存在重大差异。截至 2025 年 12 月 31 日，《募集资金三方监管协议》均得到了切实有效的履行。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金专项存储账户及余额情况如下：

单位：人民币万元

账户名称/ 实施主体	开户银行	银行账号	期末余额	募集资金用途
鸿合科技 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司 北京北清路支行	110061415018800027 336	-	交互显示产品生产 基地项目已完结，

鸿合创新 <sup>注</sup>	上海浦东发展银行股份有限公司深圳前海分行	793500788019000007 57	-	账户已注销
鸿合科技 <sup>注</sup>	宁波银行股份有限公司北京亚运村支行	77070122000112177	22.26	用于研发中心系统建设项目
鸿合创新 <sup>注</sup>	宁波银行股份有限公司北京亚运村支行	77070122000112651	70.77	
鸿合科技 <sup>注</sup>	宁波银行股份有限公司北京亚运村支行	77070122000112233	-	营销服务网络建设项目已完结，账户已注销
鸿合创新 <sup>注</sup>	宁波银行股份有限公司北京亚运村支行	77070122000112707	-	
鸿合科技 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司北京北清路支行	110899991010003127 135	114.81	用于信息化系统建设项目
鸿合创新 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司北京上地支行	110060974018800093 600	56.48	
鸿合科技 <sup>注</sup>	宁波银行股份有限公司北京亚运村支行	77070122000112386	-	用于补充流动资金，账户已注销
鸿合创新 <sup>注</sup>	招商银行股份有限公司深圳分行车公庙支行	755925470610618	-	
鸿程光电 <sup>注</sup>	中国银行股份有限公司蚌埠长兴路支行	179757087601	-	鸿合交互显示产业基地首期项目已完结，账户已注销
鸿合爱学 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司北京北清路支行	110061415013000532 994	1,416.87	用于教室服务项目
鸿合爱学 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司北京北清路支行	110061415013000597 173	2.35	用于师训服务项目
鸿合爱学 <sup>注</sup>	交通银行股份有限公司北京北清路支行	110061415013001696 851	11.48	用于研发中心系统建设项目
<b>合 计</b>	--	--	1,695.02	--

注 1：为相关募集资金投资项目的实施主体。

注 2：上述账户余额不包含闲置募集资金购买理财产品投资余额 18,170.00 万元人民币。

### 三、本报告期募集资金实际使用情况

#### (一) 募集资金使用情况对照表

1. 募集资金使用情况对照表详见本报告附件。

#### (二) 募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

#### (三) 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

研发中心系统建设项目无法单独核算效益，该项目有利于提升企业科研能力和自主

创新能力，进而间接提升企业的市场竞争力和盈利能力；营销服务网络建设项目无法单独核算效益，该项目有利于拓宽销售渠道，提高产品供应及售后技术支持能力，促进公司市场份额稳步提升；信息化系统建设项目无法单独核算效益，该项目有利于提升企业的管理水平，降低生产经营成本；补充流动资金项目无法单独核算效益，该项目有利于增强公司资本实力，满足公司快速发展对流动资金的需求。

#### 四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

##### (一) 改变募集资金投资项目情况表

公司于2020年4月20日召开第一届董事会第二十一次会议、第一届监事会第十四次会议，于2020年5月22日召开2019年年度股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，根据公司《首次公开发行股票招股说明书》和2019年第三次临时股东大会会议决议，“信息化系统建设项目”总投资额39,380.84万元，其中16,240.00万元用于场地购置。考虑到公司近期暂无购置房产的需求，为提高募集资金使用效率，根据公司发展规划及募投项目实际情况，公司拟将“信息化系统建设项目”的场地购置费变更为6,240.00万元，变更后该项目总投资为29,380.84万元，使用募集资金投入金额为21,133.98万元；拟新增鸿合交互显示产业基地首期项目，总投资为19,486.39万元，使用募集资金投入金额为10,000.00万元。详见公司在巨潮资讯网披露的《关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2020-026）。

公司于2020年7月28日召开第一届董事会第二十三次会议、第一届监事会第十六次会议，于2020年8月14日召开2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》。为提升募集资金使用效率和效益，同时推进公司“一核两翼”战略落地，增强整体经济效益，经过审慎调研与分析，公司拟调减“信息化系统建设项目”投入金额12,000.00万元，投入于新增“师训服务项目”和“教室服务项目”。新增“师训服务项目”和“教室服务项目”计划投资总额为15,732.00万元，拟使用募集资金投资金额为12,000.00万元，其中，“师训服务项目”及“教室服务项目”拟分别投入使用募集资金5,370.00万元及6,630.00万元。详见公司在巨潮资讯网披露的《关于变更部分募集资金用途的公告》（公告编号：2020-051）。

为更好地推动募投项目的实施，提高公司募集资金的使用效率，促进研发和信息化建设的实施，公司于2021年10月29日召开第二届董事会第十次会议、第二届监事会第七次会议审议通过了《关于调整部分募投项目募集资金投入金额及实施方式的议案》。会

议同意公司使用募集资金和自有资金自购房产实施上述募投项目，并对除了“补充流动资金项目”和“交互显示产品生产基地项目”之外的其他六个募投项目的募集资金投入额进行如下调整：“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”拟增加募集资金投入，减少自有资金的投入；其余四个募投项目拟减少募集资金的投入，增加自有资金的投入，同时同意对“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”的实施方式进行调整，将租赁与购置房产并举的实施方式调整为购置房产方式，并对场地购置费、租赁费和装修费投资额进行相应调整。上述事项已经2021年第一次临时股东大会审议通过。本次调整部分募投项目募集资金的投入金额及实施方式是基于各个募投项目投资总金额不变的基础上进行助于提高公司募集资金的使用效率，优化公司资源配置，符合公司发展的实际情况。

公司于2022年4月27日召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第八次会议，于2022年5月18日召开2021年年度股东大会审议通过了《关于调整部分募投项目的实施方式及募集资金投入金额的议案》，鉴于购置合适的实施场地较难在短时间内完成，为满足公司持续经营的办公需要，提高公司募集资金的使用效率，促进研发和信息化建设的实施，公司对“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”的实施方式进行调整，将购置房产方式调整为租赁与购置房产并举的实施方式。另外，经综合评估公司募投项目的实施进展以及资金投入的紧急程度，在保持各募投项目投资总额不变的基础上，公司对部分募投项目的募集资金投入金额进行如下调整：“研发中心系统建设项目”调出9,000万元人民币，“鸿合交互显示产业基地首期项目”、“师训服务项目”和“教室服务项目”分别调入5,000万元、1,000万元和3,000万元人民币。

## （二）募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

“研发中心系统建设项目”“教室服务项目”“师训服务项目”无法单独核算效益，主要是收益边界无法单独划分，渠道重复；硬件销售的复购率、客单价、续约率，高度依赖服务质量与用户粘性；服务的获客成本、转化率、续费率，高度依赖硬件的市场渗透率与品牌信任；属于整体经营优化，无法独立分割测算。

## 五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已按《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和公司《募集资金管理制度》的相关规定及时、真实、准确、完整地披露了2025年年度募集资金的存放、管理与使用情况。不存在募集资金使用及管理的违规情形。

特此公告。

鸿合科技股份有限公司董事会

2026年3月18日

附表 1:

## 募集资金使用情况对照表

2025 年 1-12 月

编制单位：鸿合科技股份有限公司

单位：人民币万元

募集资金总额		169,158.38			本报告期投入募集资金总额				356.46	
报告期内改变用途的募集资金总额		-			已累计投入募集资金总额				136,581.79	
累计改变用途的募集资金总额		46,737.01								
累计改变用途的募集资金总额比例		27.63%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分改变）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额（2）	截至期末投入进度(3)= (2)/(1) [注]	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
交互显示产品生产基地项目	否	88,650.00	88,650.00	0.00	75,895.61	85.61%	已结项	-4,157.66	否	否
研发中心系统建设项目	是	16,603.03	16,603.03	0.00	8,161.80	49.16%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
营销服务网络建设项目	是	5,771.37	5,771.37	0.00	5,547.49	96.12%	已结项		不适用	否
信息化系统建设项目	是	13,633.98	13,633.98	289.44	7,658.00	56.17%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
补充流动资金	否	27,000.00	27,000.00	0.00	27,000.00	100.00%	—		不适用	否
鸿合交互显示产业基地首期项目	是	11,000.00	11,000.00	0.00	8,031.38	73.01%	已结项	3,723.11	否	否
教室服务项目	是	4,630.00	4,630.00	67.02	3,252.11	70.24%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
师训服务项目	是	1,870.00	1,870.00	0.00	1,035.40	55.37%	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
合计	—	169,158.38	169,158.38	356.46	136,581.79	80.74%	—	-434.55	—	—
超募资金投向					不适用					

<p>未达到计划进度原因（分具体募投项目）</p>	<p>公司于 2024 年 12 月 20 日召开第三届董事会第十次会议及第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》。公司在募集资金投资项目的建设实施过程中，严格遵守募集资金使用的有关规定，审慎规划募集资金的使用。公司募投项目之“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”是基于国家政策、行业发展趋势、公司发展战略以及实际经营需要等因素确定的，前期虽然经过了充分的可行性论证，但由于受国家或地方有关政策、宏观经济环境、市场需求、行业竞争及公司发展战略调整等因素影响，在实际实施过程中仍存在较多不可控因素。因此，公司在实施募投项目过程中相对谨慎，减缓了部分募投项目的实施进度，使得公司部分募投项目的实际投资进度有所延缓。为保证募投项目的实施效果，合理有效地配置资源，更好地维护全体股东的权益，降低募集资金使用风险，并从公司长远规划等角度考虑，经审慎研究，公司拟对“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”的投资节奏进行适当的调整，延长本次募投项目达到预定可使用状态的时间至 2025 年 12 月 31 日。</p> <p>公司于 2025 年 12 月 22 日召开第三届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期、新增实施主体并新增设立募集资金专用账户的议案》。公司在募投项目的建设实施过程中，严格遵守募集资金使用的有关规定，审慎规划募集资金的使用。公司募投项目之“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”是基于国家政策、行业发展趋势、公司发展战略以及实际经营需要等因素确定的，前期虽然经过了充分的可行性论证，但由于受国家或地方有关政策、宏观经济环境、市场需求、行业竞争及公司发展战略调整等因素影响，在实际实施过程中仍存在较多不可控因素。因此，公司在实施募投项目过程中相对谨慎，减缓了部分募投项目的实施进度，使得公司部分募投项目的实际投资进度有所延缓。为保证募投项目的实施效果，合理有效地配置资源，更好地维护全体股东的权益，降低募集资金使用风险，并从公司长远规划等角度考虑，经审慎研究，公司拟对“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”的投资节奏进行适当的调整，延长上述募投项目达到预定可使用状态的时间至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>交互显示产品生产基地项目和鸿合交互显示产业基地首期项目本年度未达预期效益，是由于国内市场环境竞争激烈，业绩压力有所增加，进而影响相应募投项目的生产效益不达预期。</p>
<p>项目可行性发生重大变化的情况说明</p>	<p>不适用</p>
<p>超募资金的金额、用途及使用进展情况</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资项目实施地点变更情况</p>	<p>不适用</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>公司于 2019 年 7 月 10 日召开第一届董事会第十六次会议和第一届监事会第九次会议，于 2019 年 7 月 31 日召开 2019 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目实施方式及使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，为保障公司各募集资金投资项目的顺利实施，公司对部分募集资金投资项目的实施方式进行变更，拟先使用成本和风险更低的租赁方式实行本</p>

	<p>项目，即将原来计划的在北京购置写字楼实施募投项目变更为租赁与购置并举。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于公司变更部分募集资金投资项目实施方式及使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2019-019）。</p> <p>公司于2021年10月29日召开第二届董事会第十次会议和第二届监事会第七次会议，于2021年11月16日召开2021年第一次临时股东大会审议通过了《关于调整部分募投项目募集资金投入金额及实施方式的议案》。会议同意使用募集资金和自有资金自购房产实施“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”项目。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于调整部分募投项目募集资金投入金额及实施方式的公告》（公告编号：2021-078）。</p> <p>公司于2022年4月27日召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第八次会议，于2022年5月18日召开2021年年度股东大会审议通过了《关于调整部分募投项目的实施方式及募集资金投入金额的议案》。会议同意对“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”的实施方式进行调整，将购置房产方式调整为租赁与购置房产并举的实施方式。具体内容详见公司在巨潮资讯网披露的《关于调整部分募投项目的实施方式及募集资金投入金额的公告》（公告编号：2022-026）。</p>
<p>募集资金投资项目先期投入及置换情况</p>	<p>公司于2019年8月15日召开第一届董事会第十七次会议和第一届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及发行费用的议案》，公司2019年度以募集资金置换预先投入募投项目的自有资金为5,078.03万元。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《鸿合科技股份有限公司关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及发行费用的专项鉴证报告》（天职业字[2019]32320号），对募集资金投资项目预先投入自筹资金的情况进行了核验和确认。</p>
<p>用闲置募集资金暂时补充流动资金情况</p>	<p>公司于2019年7月10日召开第一届董事会第十六次会议和第一届监事会第九次会议，于2019年7月31日召开2019年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司变更部分募集资金投资项目实施方式及使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用总额不超过28,800.00万元的闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自公司第一届董事会第十六次会议审议通过本议案之日起不超过12个月，在本次补充流动资金到期日之前及时归还至募集资金专用账户。截至2020年5月25日，公司实际使用募集资金暂时补充流动资金总额为20,300.00万元，并已将其提前全部归还至募集资金专用账户，同时将该募集资金的归还情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。</p> <p>公司于2020年5月27日召开第一届董事会第二十二次会议和第一届监事会第十五次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用闲置募集资金人民币23,000.00万元补充流动资金，使用期限自董事会审议批准之日起不超过12个月，在本次补充流动资金到期日之前及时归还至募集资金专用账户。截至2021年4月7日，公司实际使用募集资金暂时补充流动资金总额为19,000.00万元，并已将其提前全部归还至募集资金专用账户，同时将该募集资金的归还情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。</p> <p>公司于2021年4月7日召开第二届董事会第七次会议和第二届监事会第四次会议，审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充</p>

	<p>流动资金的议案》，同意公司继续使用不超过人民币 17,000.00 万元闲置募集资金暂时补充流动资金，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月。在本次补充流动资金到期日之前及时归还至募集资金专用账户。截至 2021 年 12 月 28 日，公司实际使用募集资金暂时补充流动资金总额为 11,800.00 万元，并已将其提前全部归还至募集资金专用账户，同时将该募集资金的归还情况及时通知了公司保荐机构及保荐代表人。</p>
<p>用闲置募集资金进行现金管理情况</p>	<p>公司于 2019 年 5 月 31 日召开第一届董事会第十五次会议和第一届监事会第八次会议，于 2019 年 6 月 19 日召开 2019 年第二次临时股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 15 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 5 亿元的闲置自有资金进行现金管理，计划购买安全性高、流动性好，满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型银行理财产品。使用期限为自公司股东大会审议通过之日起 12 月。在上述使用期限及额度范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>公司于 2020 年 4 月 20 日召开第一届董事会第二十一次会议和第一届监事会第十四次会议，于 2020 年 5 月 22 日召开 2019 年年度股东大会审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 15 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 5 亿元的闲置自有资金进行现金管理，计划购买安全性高、流动性好，满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型银行理财产品。使用期限为自公司股东大会审议通过之日起 12 月。在上述使用期限及额度范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>公司于 2021 年 4 月 7 日召开第二届董事会第七次会议和第二届监事会第四次会议，于 2021 年 4 月 28 日召开 2020 年年度股东大会审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 8 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 6 亿元的闲置自有资金进行现金管理。公司闲置募集资金投资的品种为安全性高、流动性好、满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型银行理财产品。公司闲置自有资金投资的品种为安全性高、流动性好、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的低风险投资产品。</p> <p>公司于 2022 年 4 月 27 日召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第八次会议，于 2022 年 5 月 18 日召开 2021 年年度股东大会审议通过了《关于公司使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 6 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 7 亿元的闲置自有资金进行现金管理。公司闲置募集资金投资的品种为安全性高、流动性好、满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型产品。公司闲置自有资金投资的品种为安全性高、流动性好、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的低风险投资产品。</p> <p>公司于 2023 年 4 月 28 日召开第二届董事会第十八次会议和第二届监事会第十三次会议，于 2023 年 5 月 19 日召开 2022 年年度股东大会审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币 2.5 亿元的闲置募</p>

	<p>集资金和不超过人民币 20 亿元的闲置自有资金进行现金管理。公司闲置募集资金投资的品种为安全性高、流动性好、满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型产品。公司闲置自有资金投资的品种为安全性高、流动性好、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的低风险投资产品。</p> <p>公司于 2024 年 4 月 25 日召开第三届董事会第四次会议和第三届监事会第四次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募投项目建设和正常生产经营的情况下不超过人民币 2.5 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 20 亿元的闲置自有资金进行现金管理。公司闲置募集资金投资的品种为安全性高、流动性好、满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型产品。公司闲置自有资金投资的品种为安全性高、流动性好、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的低风险投资产品。</p> <p>公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第十二次会议和第三届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和闲置自有资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募投项目建设和正常生产经营的情况下使用不超过人民币 2.2 亿元的闲置募集资金和不超过人民币 20 亿元的闲置自有资金进行现金管理进行现金管理。公司闲置募集资金投资的品种为安全性高、流动性好、满足保本要求、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的保本型产品。公司闲置自有资金投资的品种为安全性高、流动性好、单项产品投资期限最长不超过 12 个月的低风险投资产品。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司已累计使用闲置募集资金进行现金管理的未到期余额为 18,170.00 万元，其中购买宁波银行股份有限公司的“七天通知存款” 2,000 万元，预期年化收益率 0.85%-1.55%，宁波银行股份有限公司的“单位结构性存款” 8,000 万元，预期年化收益率 1.00%-2.10%；交通银行股份有限公司“蕴通财富定期型结构性存款 105 天（挂钩汇率区间累计型）” 7,100 万元，预期年化收益率 1.00%-1.80%，交通银行股份有限公司的“7 天通知存款” 200 万元，预期年化收益率 0.75%，交通银行股份有限公司的“3 个月定期存款” 870 万元，预期年化收益率 1.00%。</p>
<p>募集资金结余的金额及原因</p>	<p>公司于 2022 年 12 月 27 日召开第二届董事会第十七次会议和第二届监事会第十二次会议，于 2023 年 1 月 12 日召开 2023 年第一次临时股东大会审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，同意将募集资金投资项目“交互显示产品生产基地项目”和“营销服务网络建设项目”结项，并将结项后的节余募集资金（含募集资金理财收益及利息收入扣除手续费后的金额 5,568.48 万元）19,554.96 万元（实际金额以资金转出当日银行专户余额为准），永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营（资金转出当日实际专户余额 18,801.23 万元，含 2023 年 9 月专户结息 2.29 万元）。</p> <p>公司于 2023 年 12 月 22 日召开第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，于 2024 年 1 月 8 日召开 2024 年第一次临时股东大会审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，同意将募集资金投资项目“鸿合交互显示产业基地首期项目”结项，并将结项后的节余募集资金（含募集资金利息收入扣除手续费后的金额 6.40 万元）3,217.51 万元（实际</p>

	<p>金额以资金转出当日银行专户余额为准），永久性补充流动资金，用于公司日常生产经营（资金转出当日实际专户余额 2,978.59 万元）。</p> <p>募集资金节余的主要原因：（1）在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金使用的相关规定，从项目实际情况出发，本着节约、合理、有效的原则，科学审慎地使用募集资金，在保证募投项目质量和进度的前提下，加强各个环节成本的控制、监督和管理，合理地降低项目建设成本和费用。（2）在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，公司按照相关规定对闲置的募集资金进行现金管理，提高了闲置募集资金的使用效率，取得了一定的理财收益及利息收入。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金余额为人民币 19,865.02 万元（含累计收到银行存款利息、理财收益、已过置换期的发行费用），其中，募集资金专户余额为人民币 1,695.02 万元，理财产品投资余额为人民币 18,170.00 万元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>无</p>

附表 2:

## 变更募集资金投资项目情况

2025 年度

编制单位：鸿合科技股份有限公司

金额单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
研发中心系统建设项目	研发中心系统建设项目	16,603.03		8,161.80	49.16	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
鸿合交互显示产业基地首期项目	鸿合交互显示产业基地首期项目	11,000.00		8,031.38	73.01	2023 年 12 月 22 日	3,723.11	否	否
教室服务项目	教室服务项目	4,630.00	67.02	3,252.12	70.24	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
师训服务项目	师训服务项目	1,870.00		1,035.40	55.37	2026 年 12 月 31 日		不适用	否
合计	—	34,103.03	67.02	20,480.7		—	3,723.11	—	—
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）			公司于 2022 年 4 月 27 日召开第二届董事会第十二次会议和第二届监事会第八次会议，于 2022 年 5 月 18 日召开 2021 年年度股东大会审议通过了《关于调整部分募投项目的实施方式及募集资金投入金额的议案》，鉴于购置合适的实施场地较短在较短时间内完成，为满足公司持续经营的办公需要，提高公司募集资金的使用效率，促进研发和信息化建设的实施，公司对“研发中心系统建设项目”和“信息化系统建设项目”的实施方式进行调整，将购置房产方式调整为租赁与购置房产并举的实施方式。另外，经综合评估公司募投项目的实施进展以及资金投入的紧急程度，在保持各募投项目投资总额不变的基础上，公司对部分募投项目的募集资金投入金额进行如下调整：“研发中心系统建设项目”调出 9,000 万元人民币，“鸿合交互显示产业基地首期项目”“师训服务项目”和“教室服务项目”分别调入 5,000 万元、1,000 万元和 3,000 万元人民币。						
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）			公司于 2024 年 12 月 20 日召开第三届董事会第十次会议及第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延						

	<p>期的议案》。公司在募集资金投资项目的建设实施过程中，严格遵守募集资金使用的有关规定，审慎规划募集资金的使用。公司募投项目之“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”是基于国家政策、行业发展趋势、公司发展战略以及实际经营需要等因素确定的，前期虽然经过了充分的可行性论证，但由于受国家或地方有关政策、宏观经济环境、市场需求、行业竞争及公司发展战略调整等因素影响，在实际实施过程中仍存在较多不可控因素。因此，公司在实施募投项目过程中相对谨慎，减缓了部分募投项目的实施进度，使得公司部分募投项目的实际投资进度有所延缓。为保证募投项目的实施效果，合理有效地配置资源，更好地维护全体股东的权益，降低募集资金使用风险，并从公司长远规划等角度考虑，经审慎研究，公司拟对“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”的投资节奏进行适当的调整，延长本次募投项目达到预定可使用状态的时间至 2025 年 12 月 31 日。</p> <p>公司于 2025 年 12 月 22 日召开第三届董事会第十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期、新增实施主体并新增设立募集资金专用账户的议案》。公司在募投项目的建设实施过程中，严格遵守募集资金使用的有关规定，审慎规划募集资金的使用。公司募投项目之“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”是基于国家政策、行业发展趋势、公司发展战略以及实际经营需要等因素确定的，前期虽然经过了充分的可行性论证，但由于受国家或地方有关政策、宏观经济环境、市场需求、行业竞争及公司发展战略调整等因素影响，在实际实施过程中仍存在较多不可控因素。因此，公司在实施募投项目过程中相对谨慎，减缓了部分募投项目的实施进度，使得公司部分募投项目的实际投资进度有所延缓。为保证募投项目的实施效果，合理有效地配置资源，更好地维护全体股东的权益，降低募集资金使用风险，并从公司长远规划等角度考虑，经审慎研究，公司拟对“研发中心系统建设项目”“信息化系统建设项目”“教室服务项目”和“师训服务项目”的投资节奏进行适当的调整，延长上述募投项目达到预定可使用状态的时间至 2026 年 12 月 31 日。</p> <p>鸿合交互显示产业基地首期项目本年度未达预期效益，是由于国内市场环境竞争激烈，业绩压力有所增加，进而影响相应募投项目的生产效益不达预期。</p>
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无