

证券代码： 301130

证券简称：西点药业

吉林省西点药业科技发展股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：20260318

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	中金银海（香港）基金 雍心 中润（香港）基金 崔建民 华润金控 郭常林 亿廷家办 孙文通 华海资本 董承明 富恒昌投资 尹喜
时间	2026年3月18日（周三）下午 14:00~16:00
地点	吉林省长春市卫星路1471号西点药业会议室
上市公司接待人员姓名	1、副经理、董事会秘书 张银姬 2、证券事务代表 郑圣玉
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司基本情况介绍</p> <p>公司董事会秘书介绍了公司基本情况以及到公司展厅参观企业的发展历程。</p> <p>二、交流的主要问题及公司回复概要：</p> <p>问题一：公司治疗精神疾病的药品面对集采导致的毛利率下滑有什么应对措施？</p> <p>答：国家药品集中带量采购政策在给广大患者带来实惠的同时，也对整个医药行业的盈利模式带来了深刻变革。针对您提到的公司精神类药品毛利率下滑的问题，公司管理层高度重视，并已制定并实施了一系列应对措施，具体从以下几个方面着手：</p> <p>1、 市场覆盖与渗透</p> <p>面对集采后的价格下降，我们的首要策略是“以价换量”。</p>

借助集采中标带来的“保量”效应，我们正在积极抢占此前未覆盖的公立医院市场，特别是基层医疗机构，通过销量的显著增长来对冲单价下滑对毛利的绝对额影响。

2、 供应链优化

针对核心集采品种，我们通过技术工艺革新、规模化生产来进一步降低单位生产成本，为中标价格腾挪出合理的利润空间。

3、降本增效

公司内部全面推行精益生产，降低制造费用。同时，通过加强预算管理，严格控制销售费用中的非必要开支，利用集采“零佣金”的优势，优化费用结构。

虽然集采在短期内对毛利率构成了压力，但这是行业洗牌的过程。我们通过以上的组合策略，有信心在巩固市场份额的同时，逐步修复并优化公司的整体盈利结构，为股东创造长期价值。

问题二：公司目前的销售模式改革对今后业绩的影响会有哪些方面？

答：一个企业的销售模式是连接产品和市场的桥梁，公司正处于从传统营销向专业化、学术化营销转型的关键期。具体对未来业绩的影响，主要体现在以下三个层面：

1、市场覆盖的深度与广度

院内市场深化：今后公司将依托自营团队建设和精细化招商以及商业平台合作模式等多种方式，推动产品管线中的不同梯队产品快速进入市场以及提高市场覆盖率，这部分是今后销量增长的重要来源。

2、 销售费用的使用效率

在合规要求趋严的背景下，公司正逐步转向以循证医学证据、学术推广为核心的合规模式。虽然短期内学术推广投入可能增加，但长期看，销售费用的使用效率将提高，无效支出减少。

对于集采中标品种，销售模式转变为直接对接配送商，大幅降低了市场推广费用，这使得即使单价下降，净利率的降幅可能

	<p>小于毛利率的降幅。</p> <p>3、产品的品牌护城河</p> <p>未来的销售模式不仅仅是卖药，更是传递疾病知识和治疗方案。通过持续的学术交流及推广，能够强化西点药业在细分领域的品牌认知。这种品牌效应能有效延长产品生命周期，并为后续上市的产品快速打开市场铺平道路，形成“销售带动品牌，品牌反哺销售”的正向循环。</p> <p>问题三：公司在横琴设立的全资子公司西点（横琴）的战略定是什么？</p> <p>答：公司在横琴设立全资子公司，是经过深思熟虑的战略布局，西点（横琴）主要承载以下三大核心战略功能：</p> <p>1、横琴毗邻澳门、接壤香港，对于吸引国际化医药研发人才具有天然的地缘优势。我们将依托这个窗口，搭建创新药研发平台。</p> <p>2、西点（横琴）将利用横琴的“跨境办公”和“港澳药械通”等政策，探索中医药及化药的海外注册路径，为未来产品出海积累经验、打通路径。</p> <p>3、横琴作为粤港澳深度合作区，拥有独特的税收优惠和跨境资金流动便利。我们将这里定位为投融资管理平台，降低管理成本，为公司主业发展提供低成本的资金支持。</p>
附件清单(如有)	
日期	2026-03-18 17:15:04