

公司代码：600422

公司简称：昆药集团

昆药集团股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人钟江、主管会计工作负责人孙志强及会计机构负责人(会计主管人员)孙蕾声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的实际有权参与本次权益分派的股数为基数分配利润。公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.8元(含税)，不送红股、也不进行资本公积转增股本。在本预案审议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份等致使公司总股本和/或有权参与权益分派的股数发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变的原则进行分配，相应调整分配总额。本预案尚需提交股东会予以审议。

截至2025年12月31日，公司总股本756,975,757股，以此计算2025年年度合计拟派发现金红利为人民币136,255,636.26元(含税)，本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为38.94%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

公司2025年年度报告涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述因存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在本报告中详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节管理层讨论与分析中“可能面对的风险”部分。

十一、其他

适用 不适用

目录

| | | |
|-----|------------------|----|
| 第一节 | 释义..... | 5 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 5 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析..... | 9 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会..... | 45 |
| 第五节 | 重要事项..... | 69 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况..... | 84 |
| 第七节 | 债券相关情况..... | 90 |
| 第八节 | 财务报告..... | 90 |

| | |
|--------|-------------------------------------|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表 |
| | 载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审计报告原件 |
| | 报告期内在中国证监会指定刊物公开披露公司文件及公告原稿 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|-----------------|---|----------------------------------|
| 昆药集团、昆药、公司、昆明制药 | 指 | 昆药集团股份有限公司 |
| 华润三九 | 指 | 华润三九医药股份有限公司 |
| 中国华润 | 指 | 中国华润有限公司，华润三九的实际控制人 |
| 华润医药控股 | 指 | 华润医药控股有限公司，华润三九的控股股东 |
| 华立医药 | 指 | 华立医药集团有限公司 |
| 毕马威华振 | 指 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 昆中药 | 指 | 昆明中药厂有限公司 |
| 华润圣火 | 指 | 昆明华润圣火药业有限公司 |
| 贝克诺顿 | 指 | 昆明贝克诺顿制药有限公司 |
| 贝克诺顿（浙江） | 指 | 贝克诺顿（浙江）制药有限公司 |
| 血塞通药业 | 指 | 昆药集团血塞通药业股份有限公司 |
| 昆药商业 | 指 | 昆药集团医药商业有限公司 |
| 版纳药业 | 指 | 西双版纳版纳药业有限责任公司 |
| 华润三九（酉阳） | 指 | 华润三九（酉阳）制药有限公司 |
| 马金铺 | 指 | 昆明市高新技术产业开发区位于呈贡区马金铺的新城高新技术产业开发区 |
| GMP | 指 | 药品生产质量管理规范 |
| BE | 指 | 药物生物等效性试验 |
| OTC | 指 | 非处方药 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

| | |
|-----------|--------------------------|
| 公司的中文名称 | 昆药集团股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 昆药集团 |
| 公司的外文名称 | KPC Pharmaceuticals, Inc |
| 公司的外文名称缩写 | KPC |
| 公司的法定代表人 | 钟江 |

二、 联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 姓名 | 张梦珣 | 董雨 |
| 联系地址 | 云南省昆明市国家高新技术产业开发区科医路166号 | 云南省昆明市国家高新技术产业开发区科医路166号 |
| 电话 | 0871-68324311 | 0871-68324311 |
| 传真 | 0871-68324267 | 0871-68324267 |
| 电子信箱 | irm.kpc@kpc.com.cn | irm.kpc@kpc.com.cn |

三、 基本情况简介

| | |
|---------------|--------------------------|
| 公司注册地址 | 云南省昆明市国家高新技术产业开发区科医路166号 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | / |

| | |
|-------------|--------------------------|
| 公司办公地址 | 云南省昆明市国家高新技术产业开发区科医路166号 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 650106 |
| 公司网址 | www.kpc.com.cn |
| 电子信箱 | irm.kpc@kpc.com.cn |

四、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|-----------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 公司董事会办公室 |

五、公司股票简况

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上海证券交易所 | 昆药集团 | 600422 | 昆明制药 |

六、其他相关资料

| | | |
|-----------------|---------|--------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） | 名称 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） |
| | 办公地址 | 北京市东城区东长安街1号东方广场东2座办公楼8层 |
| | 签字会计师姓名 | 周永明、陈文昕 |

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 | |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|
| | | | | 调整后 | 调整前 |
| 营业收入 | 6,575,214,133.55 | 8,401,447,233.37 | -21.74 | 8,430,177,098.14 | 7,703,121,256.83 |
| 利润总额 | 473,557,838.67 | 934,570,238.35 | -49.33 | 786,376,466.22 | 563,619,899.14 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 349,940,750.73 | 648,081,341.92 | -46.00 | 540,710,565.96 | 444,679,961.22 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 107,110,148.34 | 419,206,143.36 | -74.45 | 335,111,738.42 | 335,111,738.42 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 289,236,102.80 | 808,065,640.70 | -64.21 | 754,330,498.60 | 356,083,160.30 |
| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年同期末增减(%) | 2023年末 | |
| | | | | 调整后 | 调整前 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 5,362,259,636.54 | 5,253,648,545.41 | 2.07 | 6,562,484,268.98 | 5,297,444,082.36 |
| 总资产 | 11,773,564,408.45 | 12,611,367,133.57 | -6.64 | 12,295,383,968.39 | 9,565,383,273.17 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增减 (%) | 2023年 | |
|-------------------------|-------|-------|----------------------|-------|------|
| | | | | 调整后 | 调整前 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.46 | 0.86 | -46.51 | 0.71 | 0.59 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.46 | 0.86 | -46.51 | 0.71 | 0.59 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股） | 0.14 | 0.55 | -74.55 | 0.44 | 0.44 |
| 加权平均净资产收益率（%） | 6.58 | 9.52 | 减少2.94个 百分点 | 8.55 | 8.64 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%） | 2.06 | 6.26 | 减少4.20个 百分点 | 5.38 | 6.58 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1、公司2024年以现金方式收购华润圣火51%股权，并将其纳入合并范围，属于同一控制下企业合并，公司对2023年财务数据进行了重述调整并重新列报。

2、根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》，同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益属于非经常性损益，华润圣火2023年、2024年净利润在昆药集团的合并报表上体现为非经常性损益。故归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润在重述前后无变化。

3、公司2025年受外部环境复杂与内部模式转型双重影响，营业收入、净利润及经营活动净现金流同比下降。中成药集采执行进度不及预期、医保控费深化，存量业务承压，增量业务尚处培育期；同时，零售终端客流波动、竞争加剧，精品国药部分产品渠道拓展受行业周期影响显著。此外，公司深化渠道与模式变革，在品牌建设、市场拓展等方面持续投入，进一步加剧短期业绩压力。受上述因素影响，公司产品销售规模及毛利率回落，现金流入减少，本年营业收入同比下降21.74%，归母净利润同比下降46.00%，经营活动净现金流同比下降64.21%。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、 2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3月份) | 第二季度 (4-6月份) | 第三季度 (7-9月份) | 第四季度 (10-12月份) |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| | | | | |

| | | | | |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 1,608,452,032.42 | 1,742,895,247.03 | 1,399,858,798.13 | 1,824,008,055.97 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 90,482,321.86 | 107,872,897.99 | 71,012,574.50 | 80,572,956.38 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 72,061,426.19 | 79,040,046.46 | -33,971,327.38 | -10,019,996.93 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -139,446,428.73 | 358,277,385.08 | -42,667,289.11 | 113,072,435.56 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 2025 年金额 | 附注 (如适用) | 2024 年金额 | 2023 年金额 (重述后) |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 4,101,020.41 | | 845,195.72 | 11,158,867.07 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 82,139,365.98 | | 104,930,796.42 | 105,966,264.70 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 121,426,654.75 | | 13,684,304.80 | 2,626,465.19 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 2,304,684.02 | | | 1,152,934.38 |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 371,048.41 | | 2,190,699.49 | 244,500.80 |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | | 243,522,105.35 | 222,756,567.08 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 24,549,905.78 | | 7,300,909.37 | -4,274,403.47 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 54,335,369.40 | | 12,957,529.87 | 5,115,918.11 |
| 减：所得税影响额 | 35,117,798.28 | | 55,474,255.83 | 46,204,632.70 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 11,279,648.08 | | 101,082,086.63 | 92,943,653.62 |
| 合计 | 242,830,602.39 | | 228,875,198.56 | 205,598,827.54 |

注：上述各项非经常性损益项目按税前金额列示。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 修订)》的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|-----------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
| 交易性金融资产 | 471,282,024.65 | 1,109,023,326.01 | 637,741,301.36 | 31,166,380.40 |
| 应收款项融资 | 958,426,088.27 | 111,394,858.28 | -847,031,229.99 | -7,791,109.77 |
| 其他权益工具投资 | 67,149,210.53 | 8,656,625.57 | -58,492,584.96 | |
| 其他非流动金融资产 | 215,020,615.43 | 291,270,276.80 | 76,249,661.37 | 90,260,274.35 |
| 合计 | 1,711,877,938.88 | 1,520,345,086.66 | -191,532,852.22 | 113,635,544.98 |

十三、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

公司依托 70 余年的药物研发传统、植物药研发实力以及全球化布局的营销网络，秉承“大药厚德，痼疾在抱”的企业使命，聚焦“健康老龄化”赛道，把准战略方向、明晰发展路径，锚定将公司打造成为“银发健康产业引领者、精品国药领先者、老龄健康-慢病管理领导者”的战略目标，传承精品国药，聚焦三七产业链，提升公司品牌影响力及议价能力，并以数智赋能和创新研发为助推剂，构建起昆药特色行业壁垒，持续提升公司核心竞争力。

（一）医药制造业

公司依托昆药、昆中药、贝克诺顿、贝克诺顿（浙江）、血塞通药业、版纳药业、华润三九（酉阳）、华润圣火等八大国家 GMP 标准的现代化医药生产平台，拥有粉针剂、注射剂、胶囊剂、片剂、颗粒剂、丸剂、散剂等全剂型智能化生产线，公司共有产品批准文号 600 余项，是全国独具特色的天然植物药研发、生产、营销一体化企业。公司核心产品包括昆药络泰血塞通系列、蒿甲醚系列，华润圣火理血王血塞通软胶囊，昆中药参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒、香砂平胃颗粒，贝克诺顿阿尔治玻璃酸钠注射液等，公司多个核心产品市场份额多年占领中国市场优势地位。

营销模式：公司依托品类丰富且独具竞争优势的产品群，强化“昆中药 1381”精品国药系列产品、“777”三七系列产品在慢病管理及老龄健康领域的品牌优势；持续推动营销模式转型升级，已建立起兼具医药专业背景与医药营销能力的专业团队，打造全渠道、全终端、多模式的营销模式，全面覆盖等级医院、基层医疗机构、零售药店等全类别终端，积极拓展电商渠道，探索多模式营销。

研发模式：公司坚持以研发创新作为业务核心驱动力，围绕公司战略核心领域持续加大研发投入。一方面，依托公司在植物药领域的深厚积淀和研发优势，组建拥有较高影响力的高水平药物研发团队，围绕老龄化健康需求，聚焦于心脑血管等慢病管理及老龄健康领域，持续推进植物药、创新药、改良型新药、差异化仿制药品种的研究开发。另一方面，通过外部合作、投资并购、产品引进等多渠道，优化配置短中长期创新药物布局，构建公司未来丰富且梯队化、有竞争壁垒的产品管线，为公司高质量发展提供核心驱动力。

（二）医药流通商业

公司旗下医药流通平台昆药商业，确立了“打造具备老年健康和中药材产业链前端服务能力的特色医药商业公司”的目标；聚焦基层网络优势、持续优化业务结构；夯实基层医疗业务、等级医疗业务。聚焦优质品种合力突破，紧盯国家集采、联盟集采等品种，抓牢医疗市场开拓的重要利

器，夯实基础管理，推动子公司协同发展。提升物流服务效率，多仓织网切入，打造一体化、标准化、集约化的现代医药物流体系，构建高效、敏捷、智慧的现代化供应链服务渠道。

（三）健康产业

聚焦“三七、青蒿、天麻、甘草”等特色植物资源，在产品研发、生产制造、品牌形象、团队搭建、渠道拓展方面不断发力，运用现代高新技术研发，形成快速将科研成果转化健康产品产业化的发展新模式，将公司在植物药领域的研发、品牌、技术优势延伸到大健康领域，开拓并深化公司在健康产业的布局，并以营销渠道重构为契机，探索大健康领域的新零售模式，通过线上线下一体化综合渠道为用户提供高品质的健康服务和健康产品。

（四）国际合作

公司始终秉持践行人类命运共同体理念，积极响应国家“一带一路”倡议，依托“青蒿素产品出口商”的全球网络资源优势，积极打造国际化发展 2.0 时代，成为涵盖国际认证、产品研发及制造、国际贸易和商业批发、医疗服务等综合业务的“国际化医疗健康服务提供商”。公司自主研发产品双氢青蒿素磷酸哌嗪片 40mg/320mg 已通过 WHO 预认证并完成全球基金等国际组织公立采购的产品及供应商认证，由此公司在拓展国际公立采购市场方面具备了经验与优势。目前，公司国际销售网络已覆盖 15 个亚洲国家、1 个大洋洲国家、34 个非洲国家、3 个欧洲国家、3 个北美国家、2 个南美洲国家和 2 个中美洲国家。在做好内生式发展的同时，围绕公司战略目标，在全球范围内寻求前沿技术和产品的布局机会，助力公司国际化战略全面升级。

● 公司行业地位

公司是国家认定企业技术中心、国家高新技术创新示范企业、国家知识产权示范企业，全国医药制造业百强企业。报告期内，公司获得的主要荣誉如下：

1 月，昆药集团与华润圣火参研完成的“中西药合用治疗缺血性脑卒中临床价值确认与机制发现”项目荣获 2024 年度中国中西医结合学会科学技术奖一等奖；云南省三七研究院成功获批 2024 年云南省新型研发机构培育对象，云南省三七研究院有限公司为项目承担单位，这是华润三九、昆药集团全方位参与云南省三七产业链建设的又一重要举措；昆中药编著出版的国家级非物质文化遗产“昆中药传统中药制剂”丛书荣获中国西部优秀科技图书一等奖；公司凭借在乡村振兴领域的全面布局与显著成效，三度荣膺中国上市公司协会颁发的“上市公司乡村振兴优秀实践案例”。

4 月，在 2025 乌镇健康大会暨第四届 OTC 大会上，昆中药参苓健脾胃颗粒荣获“西湖奖·最受药店欢迎的明星单品”。

6 月，公司荣获由证券时报主办的第十六届“中国上市公司投资者关系管理天马奖”。

7 月，公司全资子公司华润三九（酉阳）荣膺农业农村部“农业产业化国家重点龙头企业”；华润三九（酉阳）双氢青蒿素原料药再获世界卫生组织药品预认证（WHO-PQ）。

8 月，公司凭借《昆中药 1381 携手央视铸就“中药瑰宝品牌”整合营销案例》获授 2025ADMEN 国际大赏“整合营销类实战金案”奖。

9 月，公司全资子公司昆中药以李恒、阮云、银慧新三位专家为代表的工作室成功入选国家中医药管理局“全国老药工传承工作室”建设项目名单。

同月，由《中国基金报》主办的“2025 中国上市公司英华奖”评选结果正式揭晓，公司荣获“A 股价值示范案例”奖项。公司凭借在公司治理规范化、股东回报稳定性、经营运作合规性等维度的突出表现连续两年荣获《董事会》杂志主办的“中国上市公司董事会金圆桌奖-公司治理特别贡献奖”。

11 月，在由中国外文局主办的 2025 中国企业全球形象高峰论坛中，公司申报的《辐射“一带一路”，从“中国小草”到“中国名片”》案例被评为 2025（第八届）中国企业国际形象建设“科技创新与国际合作类”优秀案例奖。

同月，公司凭借在公司治理、ESG 领域的优异综合实践表现，荣获中国上市公司协会颁发的“2025 上市公司董事会最佳实践案例”、“2025 年中国上市公司可持续发展优秀实践案例”等荣誉奖

项。公司凭借在 ESG 领域的杰出实践成果，荣获由《企业管理》杂志颁发的“2025 年企业 ESG 优秀成果论文（案例）”二等奖。

12 月，公司凭借在公司治理、董事会业务、信息披露、投资者关系管理、市值管理、ESG 管理等方面的优异表现，连续三年荣获中国上市公司协会“董办最佳实践案例”；凭借在投资者互动与价值传递方面的持续努力，成功入选中国上市公司协会“2025 年度业绩说明会优秀实践”、获得财联社颁发的“最佳投资者关系团队奖”。

同月，公司顺利通过《企业知识产权合规管理体系要求》（GB/T 29490-2023）国家标准认证，并圆满完成 ISO 56005“创新与知识产权管理能力（3 级）”国际标准 2025 年度审核，实现“国际+国家标准”双认证的战略布局。此外，公司重点推进的国家级三七专利导航项目顺利通过验收，标志着公司在三七领域知识产权战略布局迈上新台阶，更为践行“银发健康产业引领者”核心愿景、推动三七全产业链高质量发展提供坚实支撑。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司所处行业为医药制造业，业务领域覆盖医药全产业链，核心业务涵盖药物研发、生产及销售、医药流通及大健康产业等领域。

（一）政策法规：顶层设计持续完善，引领产业迈向高质量与规范化发展新阶段

2025 年是中国医药行业政策法规体系发展里程碑式的一年。年初，《关于全面深化药品医疗器械监管改革促进医药产业高质量发展的意见》的全面落实，为产业创新注入强劲动力，明确了建立高效、透明、国际接轨的审评审批体系的方向。3 月，《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》的出台，对中药产业从种质资源、种植养殖、炮制加工、制剂生产到流通使用的全产业链提出了更高的质量要求和发展目标，旨在系统性地提升中药产业的质量水平和核心竞争力。同一时间，2025 年版《中华人民共和国药典》颁布实施，药品标准进一步提升，特别是在中药材及饮片的安全性控制方面增加了新的检测方法和限度要求，倒逼企业加强源头质量控制。更为重大的政策变革来自于《中华人民共和国药品管理法实施条例》的全面修订。此次修订是自 2002 年实施以来的首次大修，对药品研制、注册、生产、经营、使用及监管等全生命周期各环节进行了系统性的制度优化。例如，引入了对儿童用药、罕见病用药的市场独占期制度，以激励企业研发临床急需药品；允许创新药“分段委托生产”，以适应复杂的生产工艺需求；进一步明确了药品网络销售、第三方平台的责任边界。对于中药领域，条例再次强调并细化了“中医药理论、人用经验、临床试验”三结合的中药审评证据体系，为中药新药的研发和评价提供了更清晰的法规路径。这一系列政策的密集出台与落地，共同构建了一个更加成熟、定型的监管体系，为行业的规范、创新与高质量发展提供了坚实的制度保障。

（二）市场需求：结构性机遇与短期挑战并存，银发经济与健康消费成为核心驱动力

从长期结构性因素来看，中国社会老龄化进程的加速是驱动医药市场需求增长最确定性的力量。60 周岁及以上人口比例持续攀升，心脑血管、骨科、神经精神等与年龄密切相关疾病领域的用药需求持续扩大。中医药在慢性病管理的长期调理、康复保健以及提高生活质量方面具有独特优势，使其在银发经济浪潮中占据重要地位。与此同时，居民可支配收入增长和健康意识提升带来的消费升级，推动了健康消费从“治已病”向“防未病”拓展，中药滋补类、保健类产品以及具有健康属性的消费品市场空间广阔。

从短期市场表现来看，2025 年行业面临结构性调整。上半年，由于 2024 年冬季呼吸道疾病高发形成了较高基数，导致相关治疗领域药品销售增速阶段性承压，消费者健康消费更趋理性，对产品价值提出更高要求。零售终端市场分化加剧，在医保支付改革、线上渠道分流等因素影响

下，传统实体药店客流面临挑战，而 O2O（线上到线下）、B2C（企业对消费者）等数字化渠道继续保持较快增长，渠道格局发生深刻变革。线上渠道的快速崛起对传统线下分销和零售模式构成冲击，企业需加速数字化转型和线上线下融合，此过程涉及资源投入、模式重构与利益再平衡，短期内增加了运营成本与管理复杂度。此外，集采的常态化与扩围，以及医保支付改革的深入推进，对中药产品价格形成长期下行压力。尽管部分中药材价格在经历前期上涨后，于 2025 年进入下行通道，一定程度上缓解了中药制药企业的成本压力，但企业仍需通过规模化生产、成本优化和技术创新来消化产品降价影响，维护合理的盈利空间。总体而言，市场需求的基本盘依然稳固，但增长动能和结构正在发生深刻变化。

（三）竞争格局：集采常态化与监管趋严驱动产业深度洗牌，创新与效率成为制胜关键

药品集中带量采购作为深化医改的关键举措，在 2025 年进一步走向常态化和制度化。采购范围持续扩大，已覆盖化学药、中成药、生物制剂等多个领域，规则设计更趋精细化和合理化，在确保“降价”效果的同时，更加注重药品质量的稳定性、供应保障的可靠性以及临床价值的优越性。集采的深入实施，持续挤压仿制药和非专利药品的水分，倒逼企业进行战略转型，将资源向创新研发和效率提升倾斜。

这一过程加速了行业的优胜劣汰和资源整合。缺乏核心产品梯队、成本控制能力弱、质量管理体系不完善的中小企业生存空间受到挤压，逐步退出市场。相反，拥有强大研发管线、品牌影响力、高效供应链和精细化营销能力的行业龙头企业，则能通过集采快速提升市场份额，实现“以价换量”，并凭借规模效应和成本优势进一步巩固市场地位。在此过程中，行业竞争加剧与合规风险上升亦构成显著挑战，中药企业在成熟、非独家产品领域将面临激烈的同质化价格竞争，需通过产品质量提升、品牌差异化建设、循证医学研究以及增值服务等努力来构建护城河，否则将面临淘汰风险。

此外，随着药品追溯、药物警戒、中药说明书修订等监管要求的全面落地与趋严，企业需要在质量管理、数据可靠性、上市后研究等方面投入更多资源，合规运营成本显著增加，任何风险都可能带来严重的监管处罚和声誉损失。中药说明书修订政策的过渡期临近，要求所有中药说明书需完善禁忌、不良反应、注意事项等项目，这将清理一批长期不生产、缺乏临床数据支撑的“僵尸文号”，优化行业供给结构。最终，行业的竞争将不再是简单的价格竞争，而是升级为以研发创新、产品质量、品牌价值、渠道效率和合规运营为核心的综合实力的较量。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，全球经济在复苏道路上遭遇多重逆风。地缘政治冲突持续、国际贸易格局深刻调整、主要经济体货币政策走向分化，为经济增长带来显著不确定性。面对复杂严峻的外部环境，中国政府保持战略定力，坚持稳中求进工作总基调，着力推动高质量发展。在此背景下，医药健康产业作为与国计民生息息相关的战略性产业，在“健康中国”战略的指引下，持续深化供给侧结构性改革，行业政策在“医保、医疗、医药”三医联动的系统框架下持续优化，推动产业向创新驱动、质量至上、效率优先的高质量发展模式加速转型。

政策层面，医药卫生体制改革向纵深推进，一系列影响深远的政策在年内落地。国务院办公厅发布的《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》，为中医药产业指明了提质增效的具体路径；全面修订的《中华人民共和国药品管理法实施条例》正式颁布，标志着我国药品监管体系进入一个全新的历史阶段，对药品全生命周期的监管更为科学、精准和高效。这些政策共同构筑了鼓励科技创新、强化质量监管、优化市场环境的制度基础，为行业长期健康发展提供了坚实的政策保障。

市场需求层面，中国社会的人口结构变化与居民健康意识的提升，共同构筑了医药市场长期增长的坚实基础。深度老龄化趋势的加速，使得心脑血管疾病、糖尿病、神经退行性疾病等慢性病的防控需求持续扩容，为相关治疗领域提供了广阔的市场空间。同时，随着居民健康意识和支

付意愿的普遍提高，结构性升级趋势在医疗健康领域愈发明显，公众对高品质药品、个性化健康管理和“治未病”、“备老、为老”服务的需求日益旺盛，驱动着市场从单一的疾病治疗向预防、治疗、康复一体化的全生命周期健康管理扩展。同时，医药零售终端在医保改革深化、线上渠道分流及消费者行为变迁等多重因素影响下，传统线下客流增长面临压力，渠道结构正处于深刻的变革与阵痛期。

行业竞争格局方面，在政策与市场的双轮驱动下，医药行业的变革与重构持续深化。药品集中带量采购步入常态化、制度化新阶段，采购范围不断扩大，规则设计更趋精细和合理，在有效减轻患者负担的同时，也倒逼企业将竞争焦点从传统的营销驱动转向研发创新、成本控制和精益管理。在此过程中，企业普遍面临利润空间收窄与转型升级阵痛的双重挑战。行业洗牌加速，市场资源持续向拥有核心产品、强大研发能力和高效运营体系的头部企业集中。作为医药产业独具特色的组成部分，中医药行业在政策红利与市场需求的的双重加持下，迎来重大发展机遇。具备完整产业链、深厚品牌积淀和持续创新能力的品牌中药企业，有望在行业格局重塑中进一步提升市场地位。

2025年以来，受外部经营环境变化与内部模式转型的双重影响，公司业绩阶段性承压明显。院内端，中成药集采扩围落地执行不及预期、医保控费政策持续深化；零售端则面临阶段性客流波动、行业竞争格局加剧、动销节奏放缓等多重挑战。与此同时，公司正处于渠道优化与模式变革的深化关键阶段，在品牌建设、市场拓展及人才梯队建设等方面持续的战略投入，短期内进一步加剧了业绩压力。面对复杂多变的市场环境和持续深化的转型任务，在公司董事会的带领下，公司充分发挥华润三九的协同优势，凝聚全体员工的智慧与力量，坚定聚焦银发健康赛道，保持战略定力，持续攻坚克难，稳步推进各项经营部署。报告期内，公司实现营业收入65.75亿元、同比下降21.74%，实现归母净利润3.50亿元、同比下降46.00%。

（一）恒志深耕、聚力攻坚，专注慢病管理、坚守银发健康长期价值

报告期内，公司受到全国中成药集采落地执行进度滞后于预期、增量业务仍处于市场准入与成长培育期、存量业务面临竞品增加及价格带趋同形成的竞争压力等多重阻力因素的影响，院内存量业务承压明显，收入出现一定程度下滑。在此过程中，公司主动应对经营挑战，持续推进相关市场拓展工作，注射用血塞通（冻干）产品销量逐渐改善、血塞通口服系列产品亦通过商销等渠道寻找增量空间，一定程度对冲相关不利影响。未来，随着集采执标工作的深入推进，公司将积极把握集采扩容机遇，加快院线覆盖、提升准入效能、深化基层终端布局，强化专业学术推广与院内团队协同，集中资源巩固血塞通系列产品的竞争优势。

三七产业链建设纵深推进、聚力蓄势。当前人口老龄化趋势持续加速、慢病管理与银发健康需求与日俱增，公司将充分依托三七产业链优势、在老龄健康-慢病管理领域的优势资源与前瞻布局，锚定“银发健康产业引领者”战略目标持续提质发力。报告期内，公司旗下云南省三七研究院获批2024年云南省新型研发机构培育对象，这是华润三九、昆药集团全方位参与云南省三七产业链建设的又一关键举措，将进一步整合研发资源，推动三七产业的深入发展，为公司在该领域的持续布局奠定坚实基础。年内，公司重点推进的国家级三七专利导航项目顺利通过验收，为公司实现“银发健康产业引领者”核心战略、推动三七全产业链高质量发展提供坚实的知识产权护航支撑。三七产品国际化销售进程加速：777®血塞通系列产品于美国纽约、越南岘港及德国迪岑巴赫相继举办专场海外推广会；借助2025年第十六届东盟神经病学双年会（ASNA 2025）召开的契机，公司血塞通软胶囊正式登陆印尼市场，东盟布局再落关键一子。依托云南文山“三七之乡”道地资源禀赋，公司目前已构建覆盖种植、加工、研发、销售等全产业链生态体系，并持续推动产业链上下游协同创新、探索优化多元化运营路径、构建开放共赢的产业创新生态。

院内渠道主动响应集采、强化学术能力。公司积极参与国家和省级/省际联盟组织的药品集中带量采购工作。报告期内，全国中成药集采（首批扩围接续）中选结果公示，公司三七血塞通系列产品全剂型顺利中选。公司玻璃酸钠注射液（商品名阿尔治）、天麻素注射液（商品名天眩清）

等多个产品在多个省级/省际带量采购项目中中选。对于集采中选产品，公司积极推进执标相关工作的开展、持续拓展销售渠道，提升产品在各级医疗机构的覆盖率及品牌知名度，同时为减轻患者经济负担、提高药品可及性贡献力量。此外，公司加强学术专家体系建设与推广体系建设，年内完成与中国老年医学学会、中国老年学和老年医学学会的合作搭建，同时策划“银龄健康演说家”项目，从产品知识和业务经验角度多方位提升业务人员的学术能力。

院外聚焦银发青年、做深慢病管理。公司紧紧围绕银发青年这一核心战略人群，发挥产品、品牌等协同效应，满足银发群体在慢病管理方面更专业、更多层次的需求。品牌打造方面，公司持续丰富“777”品牌内涵和产品布局，不断深化“三七就是777”的品牌认知，推出777血塞通软胶囊焕新包装，从三七制剂到慢病管理、从个体关怀到生态共建，公司将深度践行昆药陪伴理念，护航消费者生命长河中的每一程健康。此外，777品牌积极联合各大连锁药房、专家学者等，通过“银发青年守护行动”、“生命之河”私享会、“银发青年红歌颂”、“银发青年专列”、心脑血管专业课健康科普行动等，普及血管防治理念、进行品牌与健康认知铺垫，主动满足老龄化趋势下日益增长的慢病管理与银发健康需求。

（二）恒筑根基、砺行克难，铸就精品国药、匠心守护国药传承

“古今一脉，大道同心”，从六百多年前的“朱氏双美号”到今天的“中华老字号”，“昆中药1381”承载着“全球最古老制药企业”的丰厚历史底蕴，精选道地药材、精湛非遗工艺、精塑中药瑰宝品牌，潜心打造精品国药领先者。

报告期内，零售药店整合加速、医保改革带来营销模式的深刻变化，公司精品国药业务核心产品以零售药店渠道销售为主，部分产品仍处于渠道拓展期，受行业周期性波动影响相对显著，相关业务收入阶段性有所下滑。在此背景下，公司坚持以战略性投入为长期发展蓄力，通过丰富产品梯队、拓展市场渠道、打造品牌价值与传承国药文化，持续夯实发展根基。虽然投入成效尚需时日释放，对短期业绩造成压力，但此举将为公司厚植长远竞争优势。

发布全新战略系列、丰富经典名方产品管线，打造精品国药产品梯队。报告期内，昆中药面向行业发布“640年非遗，制上乘中药”的全新品牌战略与新品系列，推出涵盖“治、补、养”三位一体，覆盖补肾养肾、健脾益胃、妇科要药、清肺咳感和安神舒心五大品类的27款新品，并完成系列首批产品原料品质与工艺品质提升的论证与实施。此外，昆中药坚持复产与引进并举、持续补充经典名方产品管线。报告期内，典藏名方安宫牛黄丸、再造丸已获批准可上市销售，完善公司急重症及心脑血管领域产品布局；归脾丸复产获批上市销售，进一步丰富产品管线。**积极拥抱行业变化、线上线下双向拓展，培育精品国药渠道动能。**近年来，在医保改革深化、线上渠道分流及消费者行为变迁等多重因素叠加下，医药零售行业正经历深刻的结构性演变。昆中药1381聚焦“脾胃健康”与“情绪管理”两大核心赛道，在行业风云的变幻与竞争格局的更迭中，敏锐感知趋势、主动响应变革，展现出持续的战略调适能力。昆中药参苓健脾胃颗粒通过持续深化“每餐一包，健脾才开胃”的核心价值主张，携手大型连锁零售机构，借势高铁冠名打造流动品牌名片，创新开展“2025参苓返乡年味”春节主题营销，精准锁定返乡人群的情感与场景需求，实现品牌价值的温情传递与有效触达。昆中药舒肝颗粒以“国民情绪健康计划”为战略核心，线上线下双轮驱动，构建全渠道融合的创新模式。线上通过深度绑定美团等平台拓展O2O即时零售渠道，借力平台流量与高效配送网络实现精准触达；线下联动老百姓大药房等头部连锁，将终端升级为“情绪健康管理站”，通过“品牌共建+场景营销”模式，激活门店客流，将传统终端转化为沉浸式体验场。通过全渠道的创新布局与立体化的场景渗透，有效打通从品牌认知到消费转化的价值链路。**“昆中药1381”企业品牌升维发声，重点产品品牌精准曝光，凝聚精品国药品牌合力。**报告期内，“昆中药1381”以央视“中药瑰宝品牌”身份，“640年非遗、制上乘中药”的品牌定位与“大药厚德、痼疾在抱”的使命价值通过国家级平台传递。昆中药围绕核心产品参苓健脾胃颗粒打造“脾胃大师”IP，于乌镇健康大会精心策划主办“脾胃大师宴”，生动诠释中医药“治未病”理念与现代健康生活方式的深度融合；联合腾讯视频推出《味道大师》美食纪录片，将脾胃产品自然融入美食场景，实现有效传播。昆

中药舒肝颗粒切入情绪健康赛道，定位“焦虑/抑郁早期调理用药”，联合京东健康发布《2025 国民情绪健康白皮书》、借力电视剧《赴山海》进行影视 IP 植入、在西普会举办情绪用药相关主题论坛，全方位提升品牌专业度与影响力。**精选道地药材、传承中医药文化，丰富精品国药品质内涵。**昆中药始终秉承“药材好，药才好”的药材选用理念，致力于铸造高品质精品国药。2025 年，公司实施中药材种植加工一体化项目，通过价值链延伸，优选道地药材产区，与种植前端产地企业、农户、政府通力合作，就当归、茯苓、木香等中药材品种，建设标准化种植示范基地，从源头保障中药材的品质稳定与供应安全。报告期内，昆中药三个工作室入选国家中医药管理局全国老药工传承工作室建设项目；《昆中药的 82 家药铺》《昆中药的老药工》两本非遗丛书出版发行，生动展现了昆中药“大药厚德，痼疾在抱”的使命与“敬业、精益、专注、创新”的工匠精神。

（三）恒修内功、向新而行，精研驱动强内核、海外拓疆稳布局

聚焦优势领域，研发创新驱动高质量发展。前瞻布局、协同聚势：公司长期聚焦老龄健康-慢病管理领域，已在心脑血管、骨科、精神神经等治疗领域形成坚实的业务基础，并持续深化核心领域的产业布局。报告期内，公司参股的南京维立志博生物科技股份有限公司(维立志博-B09887)于香港交易所主板正式上市，其核心研发实力与管线价值获国际资本市场认可，同时为公司带来相应的投资收益。**创新药项目稳步推进临床研究：**适用于缺血性脑卒中的天然药物 1 类新药 020 继续推进 II 期临床；于 2024 年获得《药物临床试验批准通知书》的治疗非酒精性脂肪性肝炎的化药 1 类新药 111 项目正在开展临床 I 期；治疗实体瘤的化药 1 类新药 079 有序开展临床 I 期；2025 年 3 月，公司按照化学药品 2.4 类新药受理的天麻素注射液收到国家药监局签发的《药物临床试验批准通知书》，该项目目前正在开展临床研究的前期准备，适应症为预防心脏外科术后谵妄，该新药的开发有望更好地满足临床需求，进一步夯实公司在精神神经领域的市场地位。**仿制药项目取得积极进展：**化学药品 3 类 150 项目于 2025 年 7 月获批，适用于控制正在接受透析治疗的慢性肾脏病（CKD）成人患者的高磷血症，进一步丰富公司“骨骼肌肉”慢病领域产品管线，为后续慢病相关产品研发积累经验。

多产品获专业推荐，以学术实力夯实品牌建设内核。公司致力于不断加强产品学术品牌建设、持续完善循证医学研究。年内，公司多个产品荣获国内权威指南与共识推荐，进一步巩固产品在相关治疗领域的临床地位与学术认可：**（1）血塞通软胶囊：**中国老年医学学会脑血管病分会于 2025 年 04 月 29 日发布了《缺血性卒中脑细胞保护临床实践中国专家共识》，推荐缺血性脑卒中患者急性期个体化应用血塞通软胶囊；公司 777®血塞通软胶囊 PANDA 研究预设年龄亚组分析发表于《Chinese Medicine》，结果显示：65 岁以上患者口服血塞通软胶囊可进一步改善患者 3 个月时的神经功能结局，且安全性良好（P 交互=0.027），凭借高质量循证证据为临床合理用药提供有力支撑。**（2）舒肝颗粒：**中国医师协会中西医结合医师分会内分泌与代谢病专业委员会牵头发布《更年期综合征（围绝经期综合征）病证结合诊疗指南》，推荐舒肝颗粒用于更年期综合征伴烦躁、抑郁、失眠（2b 级 强推荐）。**（3）香砂平胃颗粒：**中国中西医结合学会消化系统疾病专业委员会于 2025 年 3 月 13 日发布了《胃食管反流病中西医结合诊疗专家共识（2025）》，强推荐胃食管反流(气郁痰阻证)患者应用香砂平胃颗粒。

多点布局、扎实推进，海外版图深耕拓展显成效。2025 年，公司海外事业部继续开拓全球业务，积极服务国家战略，在产品注册、市场拓展、国际合作等方面不断取得新成果。**产品注册与认证方面，**2025 年公司累计提交海外注册申请 143 份，成功获批 22 个产品文号。截至 2025 年底，公司血塞通制剂已获得全球 15 个国家的准入资格。血塞通软胶囊于 2025 年 12 月在加拿大获得膳食补充剂注册批件，为公司三七制剂拓展北美市场奠定了重要基础。**市场拓展方面，**公司双氢青蒿素哌嗪片（科泰复）首次获得全球基金（The Global Fund）的采购订单，并在其交期达成率考核中获得满分。报告期内，注射用血塞通（冻干）在越南医院市场的中标数量不断增加、医院覆盖率有效提升。同时，注射用血塞通（冻干）与络泰®血塞通软胶囊在海外终端市场均实现稳步增长。**国际合作方面，**2025 年公司圆满执行商务部 8 期援外培训项目，覆盖来自 26 个国家及国

际组织（含非盟）的 226 名学员，累计培训天数 126 天，培训主题涉及艾滋病防治、中药慢性病防治、药品监管、医疗器械等方面，为促进全球卫生健康事业发展积极贡献力量。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、产品集群优势

公司拥有深厚历史积淀，经过多年发展，形成丰富的产品资源，拥有产品批准文号 600 余项，具有较好的品类集群优势。公司多个核心产品市场份额多年占领中国市场优势地位，昆药注射用血塞通（冻干）粉针、络泰血塞通软胶囊、理洫王血塞通软胶囊、玻璃酸钠注射液、参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒等品种在同品类市场份额处于领先地位。为实现公司“银发健康产业引领者、精品国药领先者、老龄健康-慢病管理领导者”的战略目标，公司持续打造以血塞通软胶囊为代表的“777”品牌三七系列口服产品，以注射用血塞通（冻干）粉针、玻璃酸钠注射液为核心的“1951”老年健康领域严肃治疗产品群，并通过现有优势产品，强化内部挖掘，建立优质品牌集群，多方位构筑慢病管理平台、深度拓展老龄健康产业领域；通过“大品种-大品牌-大品类”模式，打造以昆中药参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒、香砂平胃颗粒、清肺化痰丸等为代表的“昆中药 1381”精品国药系列产品，加快构筑精品国药平台，提升公司长期可持续业绩增长力。

2、品牌文化优势

公司持续提升品牌能力，昆药三七血塞通系列产品在品牌建设及传播上拥有突出影响力，依托云南丰富植物资源，经过七十余年深耕细作，公司拥有从三七 GAP 种植、饮片加工到三七总皂苷提取、制剂生产、专业营销推广的完整产业链，建立从种植、采购、研发、生产、质量检验到仓储物流全生命周期的可溯源智能化管控。同时，公司针对以三七为核心成分的产品群，正式推出“777”全新品牌，构建“三七就是 777”品牌认知，强化消费者对于血塞通软胶囊有效成分三七总皂苷的认知。“777”品牌传承华润三九“关爱大众健康”、昆药集团“大药厚德，痼疾在抱”的使命，在“人口老龄化”、“慢病年轻化”的趋势下，立足三七产业链，打造品牌护城河，是推动三七产业链高质量发展的新探索、新实践。怀揣佑护人类健康的制药初心，昆药集团作为部分青蒿素类产品（如复方蒿甲醚片，科泰复片等）的原研企业，致力推进青蒿素产业化、国际化、创新化的发展之路，打造了从青蒿种子培育、规范化种植、青蒿原料提取、衍生物合成、制剂研发生产到国际营销的全产业链。经过在非洲地区 20 余年的耕耘，昆药青蒿素类产品已成为非洲知名的中国抗疟药品牌之一，在非洲 40 多个国家完成了抗疟药品的注册和销售，成为中国处方走向世界的一张名片。秉承“大药厚德、痼疾在抱”理念的“昆中药 1381”肇启于明太祖洪武十四年（公元 1381 年），至今已有 645 年历史，获得吉尼斯世界纪录“Oldest operating pharmaceutical business”（全球最古老的制药企业），是中国五大中药老字号之一，中国非物质文化遗产保护单位，中国国家知识产权示范企业。600 多年来，古今一脉、薪火相传，“昆中药 1381”造就众多精品国药，已成为消费者熟知品牌，知名度和辨识度逐年提升。以昆中药参苓健脾胃颗粒、舒肝颗粒、香砂平胃颗粒、清肺化痰丸等为代表的传统精品国药持续发力。公司围绕老龄化健康需求，致力打造“银发健康产业引领者”“精品国药领先者”“老龄健康-慢病管理领导者”，持续推进品牌建设，不断提升品牌价值。

3、研发创新优势

研发创新是立企、兴企、强企之路，也是公司的基因和文化。公司为国家高新技术企业、国家认定企业技术中心、国家技术创新示范企业、国家火炬计划重点高新技术企业、国家高技术产业化示范工程；曾多次获得国家科学技术进步二等奖、云南省科学技术进步一等奖；多次获评为中国最佳自主创新企业、中国医药创新企业 100 强、中国中药科技创新型企业 TOP10、中国中药企业科技创新投入 TOP10。公司及子公司昆中药、版纳药业为国家知识产权示范企业。报告期内，公司顺利通过《企业知识产权合规管理体系要求》（GB/T 29490-2023）国家标准认证，并圆满完

成 ISO 56005“创新与知识产权管理能力（3 级）”国际标准 2025 年度审核，实现“国际+国家标准”双认证的战略布局。作为云南省首家通过 ISO 56005（3 级）认证的企业，公司已构建起贯穿研发、生产、市场、国际拓展全价值链的现代化知识产权管理体系。

公司经过多年的发展探索与沉淀积累，在植物药/天然药物研发基础上，建立起具有一定实力并涵盖创新药/仿制药/二次开发药物研发的临床前研究、临床研究的综合性药物研发体系，包含化学合成、天然药物提取、药物质量分析、药物制剂、小分子仿制药开发、药理学研究、临床研究、中试生产等多个药物研究与开发技术平台，并与国内外一流科研机构、院校、医院、研发单位携手合作，在自主创新的基础上，加强协同创新，为企业现有产品的持续研究与新产品的开发创新提供有力技术支撑，保证公司产品梯队的不断壮大和深入研究。公司依托 70 余年的药物研发传统、植物药研发实力以及全球化布局的营销网络，秉承“大药厚德，痼疾在抱”的企业使命，聚焦“健康老龄化”赛道，锚定实现“银发健康产业引领者”的战略目标，聚焦三七产业链、慢病管理及老龄健康领域持续布局，秉承“小全面+差异化”的研发方针和以天然产物为特色，在“自主研发+投资并购+合作研发+引进代理”模式下，建立覆盖心脑血管、骨骼肌肉等核心老龄健康-慢病领域的创新研发管线，并不断推进产品升级迭代以持续提升公司核心竞争力。

4、营销渠道优势

公司在借助三九商道的基础之上，进一步整合商业渠道、优化原有商业模式，持续构建“合理覆盖、快速流通、有效销售”的销售渠道，完成全国范围内的零售、医疗体系销售渠道整合建设，实现从多级渠道到聚焦重点主流客户重点管控。渠道建设方面，公司以客户驱动力、渠道驱动力、动销驱动力、品牌驱动力的“四力建设”，为终端覆盖与动销突破积蓄质变力量。公司持续创新营销模式，形成与现有丰富产品线相匹配的国内外营销网络和营销队伍。医院市场通过创新学术推广形式、开展高水平循证医学研究，优化对患者的服务路径，提升学术权威影响力；零售市场以专业化慢病管理平台为依托，为患者提供专业服务；在市场中树立了专业品牌形象，创新的学术营销，提升学术营销体系综合实力。诊所市场以专业的学术推广形式，结合适应基层市场的营销模式，为公司的处方药渠道的下沉打下了坚实的基础。公司的销售网络已覆盖全国，并在全国各大中城市建立了自己的销售队伍。国际市场方面，借助青蒿素国际快车通道，凭借海内外强大的市场网络和高效、专业的强执行力营销团队，持续将公司产品推向国际市场。

5、组织人才优势

公司以“党建+文化”引领高效、有活力的内部组织建设，公司利用市场化的体制机制优势，开展了多层次的人才引进，在各个业务领域建立了具有较高职业素养和市场意识的经营团队。公司通过推动新引进人才团队和原有人才团队的加速融合、协同合作，形成了高度稳定、高效、专业的人才团队，为公司长期稳健发展提供坚实人才动能。调动员工的积极性、主动性与创造性，让员工与企业共同成长，共同发展。通过组织的不断成长及机构优化，促进团队融通合作并创造价值，持续打造表彰激励体系，追求实现公司与员工共发展的愿景。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 657,521.41 万元，同比下降 21.74%；归属于母公司股东的净利润 34,994.08 万元，同比下降 46%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 10,711.01 万元，同比下降 74.45%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例（%） |
|----|-----|-------|---------|
|----|-----|-------|---------|

| | | | |
|---------------|------------------|------------------|---------|
| 营业收入 | 6,575,214,133.55 | 8,401,447,233.37 | -21.74 |
| 营业成本 | 4,042,284,632.19 | 4,750,196,536.29 | -14.90 |
| 销售费用 | 1,708,462,496.46 | 2,226,082,369.40 | -23.25 |
| 管理费用 | 378,558,162.68 | 371,243,797.11 | 1.97 |
| 财务费用 | 43,252,066.65 | 13,988,173.19 | 209.20 |
| 研发费用 | 102,548,170.75 | 106,761,340.29 | -3.95 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 289,236,102.80 | 808,065,640.70 | -64.21 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -637,003,100.17 | 86,028,002.30 | -840.46 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -654,635,523.88 | -127,990,067.55 | 不适用 |

营业收入变动原因说明：主要系外部环境中成药集采进度不及预期、医保控费深化，院内存量业务承压，增量业务尚处成长期；零售终端受客流波动、竞争加剧及动销放缓影响，精品国药板块部分产品仍在渠道拓展阶段，共同导致 2025 年销售规模有所回落

营业成本变动原因说明：主要系营业收入下降，营业成本相应减少所致

销售费用变动原因说明：主要系本年市场推广费减少导致

管理费用变动原因说明：本年与上年基本持平

财务费用变动原因说明：主要系本年借款增加产生利息支出所致

研发费用变动原因说明：与上年同期基本持平

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系营业收入下滑，销售商品、提供劳务收到的现金同比下降所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期投资理财增加所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年支付华润圣火收购款所致

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|------------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 口服剂 | 2,313,226,079.81 | 823,836,417.91 | 64.39 | -37.36 | -31.47 | 减少 3.05 个百分点 |
| 针剂 | 606,763,661.09 | 72,754,339.27 | 88.01 | 12.57 | -22.64 | 增加 5.46 个百分点 |
| 其他 | 81,388,037.58 | 54,555,729.22 | 32.97 | 11.95 | 95.64 | 减少 28.67 个百分点 |
| 药品、器械批发与零售 | 3,270,458,849.84 | 2,841,735,717.41 | 13.11 | -10.52 | -7.55 | 减少 2.79 个百分点 |
| 合计 | 6,271,836,628.32 | 3,792,882,203.81 | 39.53 | -21.20 | -13.76 | 减少 5.21 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增 | 营业成本比上年增 | 毛利率比上年增减 |

| | | | | 减 (%) | 减 (%) | (%) |
|------------|------------------|------------------|---------|---------------|---------------|---------------|
| 心脑血管治疗领域 | 1,730,917,913.17 | 381,446,902.36 | 77.96 | -21.15 | -22.83 | 增加 0.48 个百分点 |
| 骨科系列 | 108,023,597.16 | 20,688,569.64 | 80.85 | 4.95 | -16.43 | 增加 4.90 个百分点 |
| 抗疟类 | 90,451,752.53 | 54,253,429.27 | 40.02 | -32.13 | -45.53 | 增加 14.75 个百分点 |
| 妇科 | 304,232,173.09 | 127,811,754.95 | 57.99 | -24.17 | -27.75 | 增加 2.09 个百分点 |
| 消化系统 | 314,477,435.56 | 104,315,724.38 | 66.83 | -42.68 | -39.86 | 减少 1.55 个百分点 |
| 其他 | 453,274,906.97 | 262,630,105.80 | 42.06 | -50.91 | -26.03 | 减少 19.48 个百分点 |
| 药品、器械批发与零售 | 3,270,458,849.84 | 2,841,735,717.41 | 13.11 | -10.52 | -7.55 | 减少 2.79 个百分点 |
| 合计 | 6,271,836,628.32 | 3,792,882,203.81 | 39.53 | -21.20 | -13.76 | 减少 5.21 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 国内 | 6,138,801,932.57 | 3,721,685,946.33 | 39.37 | -21.49 | -13.48 | 减少 5.62 个百分点 |
| 国外 | 133,034,695.75 | 71,196,257.48 | 46.48 | -5.05 | -26.21 | 增加 15.34 个百分点 |
| 合计 | 6,271,836,628.32 | 3,792,882,203.81 | 39.53 | -21.20 | -13.76 | 减少 5.21 个百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

报告期内，从分行业看，口服剂产品营业收入同比下降 37.36%，主要系核心产品受零售终端客流波动及行业竞争加剧影响，导致口服剂系列产品销售有所下滑；其他营业收入同比增长 11.95%，主要是公司围绕“健康老龄化”战略，积极拓展健康产业产品线，相关产品销售实现增长，但该板块以培育性产品为主，受产品结构变化影响，毛利率同比下降 28.67 个百分点。

报告期内，从产品分类看，抗疟类产品营业收入同比下降 32.13%，主要系国际市场需求节奏调整，收入有所回落，受产品结构变动影响，毛利率同比增加 14.75 个百分点；消化系统产品营业收入同比下降 42.68%，主要是核心产品受零售市场动销放缓及阶段性客流波动影响，销售收入同比下降；其他产品营业收入同比下降 50.91%，主要是受行业政策调整、市场竞争加剧及渠道结构调整影响，相关产品收入下滑，同时，因部分产品价格调整及销售结构变动影响，毛利率同比减少 19.48 个百分点。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量 | 销售量 | 库存量 | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|------------|----|----------|----------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 注射用血塞通(冻干) | 万支 | 2,810.34 | 3,537.49 | 460.21 | 5.19 | 5.65 | -61.24 |
| 天麻素注射液 | 万支 | 1,963.32 | 1,707.88 | 469.74 | 24.03 | -26.65 | 119.20 |

| | | | | | | | |
|--------|----|------------|------------|-----------|--------|--------|--------|
| 血塞通软胶囊 | 万粒 | 109,487.50 | 117,847.75 | 17,880.15 | -33.76 | -25.61 | -31.86 |
|--------|----|------------|------------|-----------|--------|--------|--------|

产销量情况说明

注射用血塞通(冻干): 本期生产量和销售量较上年同期上升, 主要是集采中标销量增长; 库存量较上年期末减少, 主要是根据库存及销售情况, 合理确定安全储备。

天麻素注射液: 本期生产量较上年同期上升, 主要是年初根据市场需求适度加大生产力度, 实际因集采政策执行不及预期, 销售量较上年有所下滑, 导致期末库存增加。

血塞通软胶囊: 本期生产量及销售较同期下降, 主要是多地加强对药店统筹支付药品的处方管控及慢病病种限制影响; 库存量较上年同期下降, 主要是根据库存及销售情况, 合理确定安全储备。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位: 元 币种: 人民币

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-------|---------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例(%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例(%) | 本期金额较上年同期变动比例(%) | 情况说明 |
| 医药工业 | 直接材料 | 705,157,900.40 | 18.59 | 1,076,874,878.18 | 24.49 | -34.52 | |
| | 生产费用及其他 | 245,988,586.00 | 6.49 | 247,238,127.96 | 5.62 | -0.51 | |
| | 小计 | 951,146,486.40 | 25.08 | 1,324,113,006.14 | 30.11 | -28.17 | |
| 医药商业 | 外购成本及运费 | 2,841,735,717.41 | 74.92 | 3,073,928,623.45 | 69.89 | -7.55 | |
| | 合计 | 3,792,882,203.81 | 100.00 | 4,398,041,629.59 | 100.00 | -13.76 | |

成本分析其他情况说明

因按产品难以划分成本构成, 不适用分产品成本构成分析。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额149,919.43万元, 占年度销售总额22.80%; 其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元, 占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额70,245.03万元，占年度采购总额17.84%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 贸易业务开展情况 | 本期营业收入 | 上期营业收入 | 本期营业收入比上年同期增减 (%) |
|------------|------------|------------|-------------------|
| 药品、器械批发与零售 | 327,045.88 | 365,509.38 | -10.52 |
| 其他业务收入 | 25,789.57 | 40,220.32 | -35.88 |
| 合计 | 352,835.45 | 405,729.70 | -13.04 |

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 客户名称 | 销售额 | 占年度销售总额比例 (%) |
|----|-----------------|-----------|---------------|
| 1 | 健之佳医药连锁集团股份有限公司 | 30,473.83 | 4.63 |
| 2 | 中华人民共和国商务部 | 22,501.27 | 3.42 |
| 3 | 一心堂药业集团股份有限公司 | 19,979.23 | 3.04 |
| 4 | 云南云红药业有限公司 | 8,849.88 | 1.35 |
| 5 | 云南国药控股东昌医药有限公司 | 5,588.22 | 0.85 |
| 合计 | / | 87,392.43 | 13.29 |

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 序号 | 供应商名称 | 采购额 | 占年度采购总额比例 (%) |
|----|-----------------------|-----------|---------------|
| 1 | 云南省医药有限公司 | 32,637.98 | 8.29 |
| 2 | 云南发奋药业有限公司 | 7,127.92 | 1.81 |
| 3 | 爱尔康（中国）眼科产品有限公司 | 7,078.02 | 1.80 |
| 4 | SEIKAGAKU CORPORATION | 6,847.33 | 1.74 |
| 5 | 云南科伦医药贸易有限公司 | 6,466.73 | 1.64 |
| 合计 | / | 60,157.98 | 15.28 |

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上年发生额 | 同比增减 (%) |
|------|------------------|------------------|----------|
| 销售费用 | 1,708,462,496.46 | 2,226,082,369.40 | -23.25 |
| 管理费用 | 378,558,162.68 | 371,243,797.11 | 1.97 |
| 财务费用 | 43,252,066.65 | 13,988,173.19 | 209.20 |
| 研发费用 | 102,548,170.75 | 106,761,340.29 | -3.95 |

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-------------------|----------------|
| 本期费用化研发投入 | 102,548,170.75 |
| 本期资本化研发投入 | 46,875,251.36 |
| 研发投入合计 | 149,423,422.11 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 2.27 |
| 研发投入资本化的比重 (%) | 31.37 |

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

| | |
|---------------------|--------|
| 公司研发人员的数量 | 236 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 4.65 |
| 研发人员学历结构 | |
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 8 |
| 硕士研究生 | 71 |
| 本科 | 130 |
| 专科 | 17 |
| 高中及以下 | 10 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30岁以下(不含30岁) | 48 |
| 30-40岁(含30岁,不含40岁) | 102 |
| 40-50岁(含40岁,不含50岁) | 66 |
| 50-60岁(含50岁,不含60岁) | 20 |
| 60岁及以上 | 0 |

(3). 情况说明

√适用 □不适用

2025 年公司研发投入总额 14,942.34 万元，占营业收入比例 2.27%，母公司 2025 年研发投入总额为 9,205.23 万元，占母公司主营业务收入比例为 11.49%。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上年发生额 | 同比增减（%） | 说明 |
|---------------|-----------------|-----------------|---------|--------------------------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 289,236,102.80 | 808,065,640.70 | -64.21 | 主要系营业收入下滑，销售商品、提供劳务收到的现金同比下降所致 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -637,003,100.17 | 86,028,002.30 | -840.46 | 主要系本年投资理财增加所致 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -654,635,523.88 | -127,990,067.55 | 不适用 | 主要系本年支付华润圣火收购款所致 |

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产的比例（%） | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例（%） | 本期期末金额较上期期末变动比例（%） | 情况说明 |
|---------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|--------------------------|
| 货币资金 | 1,234,549,499.37 | 10.49 | 2,265,739,579.99 | 17.97 | -45.51 | 主要系本年购买理财产品及支付华润圣火收购款导致 |
| 交易性金融资产 | 1,109,023,326.01 | 9.42 | 471,282,024.65 | 3.74 | 135.32 | 主要系购买理财产品增加所致 |
| 应收票据 | 51,752,988.29 | 0.44 | 79,428,697.07 | 0.63 | -34.84 | 主要系票据到期回款所致 |
| 应收款项融资 | 111,394,858.28 | 0.95 | 958,426,088.27 | 7.60 | -88.38 | 主要系应收票据转让及到期托收所致 |
| 预付款项 | 106,480,903.94 | 0.90 | 163,715,526.83 | 1.30 | -34.96 | 主要系预付原材料采购款减少所致 |
| 其他流动资产 | 219,931,946.27 | 1.87 | 129,480,782.68 | 1.03 | 69.86 | 主要系待抵扣进项税增加所致 |
| 长期股权投资 | 77,295,183.52 | 0.66 | 23,288,540.29 | 0.18 | 231.90 | 主要系确认昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业(有 |

| | | | | | | |
|-------------|------------------|-------|------------------|-------|----------|---|
| | | | | | | 限合伙)投资收益增加所致 |
| 其他权益工具投资 | 8,656,625.57 | 0.07 | 67,149,210.53 | 0.53 | -87.11 | 主要系本期处置广州汉光药业股份有限公司及北京盛诺基医药科技股份有限公司公允价值下降所致 |
| 其他非流动金融资产 | 291,270,276.80 | 2.47 | 215,020,615.43 | 1.70 | 35.46 | 主要系南京维立志博生物科技股份有限公司上市,公允价值增加所致 |
| 在建工程 | 100,399,657.14 | 0.85 | 76,457,738.87 | 0.61 | 31.31 | 主要系华润圣火三七高质量发展基地建设投入增加所致 |
| 其他非流动资产 | 40,512,456.49 | 0.34 | 30,315,941.63 | 0.24 | 33.63 | 主要系预付长期资产款增加所致 |
| 应付票据 | 257,811,605.41 | 2.19 | 490,955,327.21 | 3.89 | -47.49 | 主要系应付票据到期承付所致 |
| 合同负债 | 51,376,159.43 | 0.44 | 83,323,449.92 | 0.66 | -38.34 | 主要系预收货款减少所致 |
| 应交税费 | 133,533,916.71 | 1.13 | 274,826,124.67 | 2.18 | -51.41 | 主要系本年税费减少所致 |
| 其他应付款 | 1,343,445,743.40 | 11.41 | 2,908,692,624.85 | 23.06 | -53.81 | 主要系本年支付上年应付华润圣火收购款所致 |
| 一年内到期的非流动负债 | 135,223,010.03 | 1.15 | 80,382,505.01 | 0.64 | 68.22 | 主要系一年内到期的长期借款增加导致 |
| 长期借款 | 683,238,879.66 | 5.80 | 46,052,833.32 | 0.37 | 1,383.60 | 主要系本年借款增加所致 |
| 预计负债 | | | 6,140,348.00 | 0.05 | -100.00 | 系未决诉讼已结案,公司根据法院终审判决结果冲回所致 |
| 其他非流动负债 | 3,814,940.00 | 0.03 | 20,643,151.78 | 0.16 | -81.52 | 主要系应急物资保障体系建设资金退回所致 |

2、境外资产情况√适用 不适用**(1). 资产规模**

其中：境外资产54,571,195.35（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.46%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明□适用 不适用**3、截至报告期末主要资产受限情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 年末净值 | 受限原因 |
|------|----------------|-------------------------|
| 货币资金 | 103,562,155.25 | 银行承兑汇票保证金、信用证保证金、受限共管账户 |
| 固定资产 | 10,361,895.94 | 抵押给银行以获取银行授信 |
| 无形资产 | 702,114.13 | 抵押给银行以获取银行授信 |
| 应收票据 | 30,128,701.93 | 已用于背书未能终止确认 |
| 合计 | 144,754,867.25 | / |

4、其他说明□适用 不适用**(四) 行业经营性信息分析**√适用 不适用

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，公司所处行业为医药制造业。

医药制造行业经营性信息分析

1、行业和主要药(产)品基本情况

(1). 行业基本情况

√适用 □不适用

医药制造业是关系国计民生、经济发展和国家安全的战略性产业，具有高投入、高技术、高风险、长周期等特点。2025年，中国持续推动医药制造业产业结构优化升级，坚定不移地走向创新化、数字化、绿色化、国际化的发展道路。2025年，行业在迈向高质量发展的转型过程中，短期面临阶段性挑战。根据国家统计局数据，2025年1-12月全国规模以上医药制造业企业营业收入同比略有下滑，反映出在宏观环境、政策调控与行业周期多重因素影响下，行业整体增速承压。尽管短期面临多重压力，但长远来看，我国庞大的人口基数、持续深化的人口老龄化、不断升级的健康需求以及强有力的产业政策支持，共同构成了行业长期向好的坚实基础，产业发展的韧性与潜力依然巨大。

中医药作为我国独特的卫生资源、经济资源、科技资源、文化资源和生态资源，在医药产业中占据着不可或缺的重要地位。2025年，中医药板块政策顶层设计上迎来全面优化，进入高质量发展的新阶段。国家层面对中医药传承创新的支持达到前所未有的高度，从经典名方的开发与简化审批，到中药新药审评标准的优化，再到鼓励医疗机构中药制剂向新药转化，政策路径清晰且支持力度空前。与此同时，行业监管日趋严格，对中药材的道地性、质量均一性、生产过程的无污染控制以及药品上市后的真实世界证据收集都提出了更高要求，这有力地推动了产业走向更加规范、标准和可持续的发展道路。市场和政策共同驱动结构调整、优胜劣汰、转型升级，中医药行业呈现出机遇与挑战并存，希望与困难交织的复杂局面，对企业战略定力、创新能力和精细化管理水平提出了更高要求。

(2). 主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

按细分行业、治疗领域划分的主要药(产)品基本情况

√适用 □不适用

| 细分行业 | 主要治疗领域 | 药(产)品名称 | 注册分类 | 适应症或功能主治 | 是否处方药 | 是否属于中药保护品种(如涉及) | 发明专利起止期限(如适用) | 是否属于报告期内推出的新药(产)品 | 是否纳入国家基药目录 | 是否纳入国家医保目录 | 是否纳入省级医保目录 |
|--------|--------|------------|------|--|-------|-----------------|---------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| 天然植物药制 | 心脑血管 | 注射用血塞通(冻干) | 中成药 | 活血祛瘀，通脉活络。用于中风偏瘫、瘀血阻络及脑血管疾病后遗症、胸痹心痛，视网膜中央静脉阻 | 是 | 否 | 2009.9.24-2029.9.23 | 否 | 是 | 是 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|---------|------|---------|-----|---|----|---|--|---|---|---|---|
| 造 | | | | 塞属瘀血阻滞者。 | | | | | | | |
| 天然植物药制造 | 心脑血管 | 血塞通软胶囊 | 中成药 | 活血祛瘀，通脉活络。用于瘀血阻滞所致的缺血性中风病（脑梗塞）中经络恢复期，症见半身不遂、偏身麻木、口舌歪斜，语言蹇涩等。 | 是 | 否 | 2008.7.7-2028.7.6 2009.9.24-2029.9.23 | 否 | 否 | 是 | 否 |
| 天然植物药制造 | 心脑血管 | 血塞通片 | 中成药 | 活血祛瘀，通脉活络，抑制血小板聚集和增加脑血流量。用于脑路瘀阻，中风偏瘫，心脉瘀阻，胸痹心痛；脑血管病后遗症，冠心病心绞痛属上述证候者。 | 是 | 否 | 无 | 否 | 否 | 是 | 否 |
| 中药制造 | 情绪 | 舒肝颗粒 | 中成药 | 舒肝理气，散郁调经。用于肝气不舒的两胁疼痛，胸腹胀闷，月经不调，头痛目眩，心烦意乱，口苦咽干，以及肝郁气滞所致的面部黧黑斑（黄褐斑）。 | 否 | 否 | 2008.4.23-2028.4.22 2010.1.28-2030.1.27 | 否 | 否 | 是 | 否 |
| 中药制造 | 消化系统 | 参苓健脾胃颗粒 | 中成药 | 补脾健胃，利湿止泻。用于脾胃虚弱，饮食不消，或泻或吐，形瘦色萎，神疲乏力。 | 否 | 否 | 无 | 否 | 否 | 否 | 否 |
| 中药制造 | 消化系统 | 香砂平胃颗粒 | 中成药 | 健脾，温中，燥湿。用于饮食不节，食湿互滞，胃脘胀痛，消化不良。 | 双跨 | 否 | 无 | 否 | 是 | 是 | 否 |
| 化学药制造 | 心脑血管 | 天麻素注射液 | 化学药 | 1.用于神衰、神衰综合征及脑外伤性综合征。2.用于眩晕症：美尼尔氏病、药性眩晕、外伤性眩晕、突发性耳聋、前庭神经元炎、椎基底动脉供血不足等。3.用于神经痛：三叉神经痛、坐骨神经痛、枕骨大神经痛等。4.用于头痛：血管性头痛、偏头痛、神经衰弱及神衰综合征等。 | 是 | 否 | 2004.8.20-2024.8.19 | 否 | 否 | 是 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|-------|----|---------|-----|----------------|---|---|-------------|---|---|---|---|
| 化学药制造 | 骨科 | 玻璃酸钠注射液 | 化学药 | 变形性膝关节病、肩关节周围炎 | 是 | 否 | 原研进口产品，过期专利 | 否 | 否 | 是 | 否 |
|-------|----|---------|-----|----------------|---|---|-------------|---|---|---|---|

注：按国家医保政策规定，全国各省统一执行国家医保目录；省级医保目录制定权限收窄，仅限于部分民族药、医疗机构制剂、中药饮片。公司属于国家医保目录内的产品，在全国各省统一执行国家医保，不按省级医保划分。

报告期内主要药品新进入和退出基药目录、医保目录的情况

适用 不适用

报告期内主要药品在药品集中采购中的中标情况

适用 不适用

| 主要药品名称 | 中标价格区间 | 医疗机构的合计实际采购量 |
|--------------------------|--|--------------|
| 注射用血塞通 100mg/支 | 9.21（元） | 1,469.38（万支） |
| 注射用血塞通 200mg/支 | 9.22（元） | 1,392.35（万支） |
| 注射用血塞通 400mg/支 | 30.55（元） | 443.25（万支） |
| 血塞通软胶囊 60mg*24 粒/盒（华润圣火） | 24.18（元） | 926.03（万盒） |
| 血塞通软胶囊 60mg*12 粒/盒（华润圣火） | 12.39（元） | 74.33（万盒） |
| 血塞通软胶囊 60mg*36 粒/盒（华润圣火） | 35.72（元） | 57.61（万盒） |
| 血塞通软胶囊 100mg×30 粒/瓶 | 50.72（元） | 373.97（万盒） |
| 血塞通软胶囊 100mg×12 粒/瓶 | 20.98（元） | 342.17（万盒） |
| 血塞通滴丸 5mg×300 丸/盒 | 24.38（元） | 198.23（万盒） |
| 血塞通片 100mg×24 片/盒 | 45.2（元） | 110.50（万盒） |
| 血塞通滴丸 5mg×420 丸/盒 | 34.13（元） | 87.52（万盒） |
| 玻璃酸钠注射液 2.5ml:25mg/支 | 174.97（元）（重庆联盟接续、广东联盟接续、浙江、福建集采中选价 139.98 元） | 197.22（万支） |
| 天麻素注射液 2ml:200mg/支 | 11.22（元） | 1,537.79（万支） |
| 草乌甲素软胶囊 0.4mg×10 粒 | 35.37（元） | 194.90（万盒） |
| 乙酰天麻素片 50mg*48 片 | 45.81（元） | 38.15（万盒） |
| 香砂平胃颗粒 5g×10 袋/盒（无蔗糖） | 31.27（元） | 307.76（万盒） |

| | | |
|------------------------|----------|------------|
| 香砂平胃颗粒 5g×8 袋/盒（无蔗糖） | 25.02（元） | 197.41（万盒） |
| 香砂平胃颗粒 5g×6 袋/盒（无蔗糖） | 18.77（元） | 67.86（万盒） |
| 舒肝颗粒 3g×12 袋/盒（低糖型） | 24.71（元） | 245.12（万盒） |
| 金匱肾气片 0.27g×18 片×4 板/盒 | 18.39（元） | 61.17（万盒） |

情况说明

适用 不适用

按治疗领域或主要药（产）品等分类划分的经营数据情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 治疗领域 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年 增减(%) | 营业成本比上年 增减(%) | 毛利率比上年 增减(%) | 同行业同领域产 品毛利率情况 (%) |
|--------------|------------------|----------------|--------|------------------|------------------|-----------------|--------------------------|
| 心脑血管治疗 领域 | 1,730,917,913.17 | 381,446,902.36 | 77.96 | -21.15 | -22.83 | 增加 0.48 个百分点 | 73.36 |
| 骨科系列 | 108,023,597.16 | 20,688,569.64 | 80.85 | 4.95 | -16.43 | 增加 4.90 个百分点 | 77.95 |
| 抗疟类 | 90,451,752.53 | 54,253,429.27 | 40.02 | -32.13 | -45.53 | 增加 14.75 个百分点 | |
| 妇科 | 304,232,173.09 | 127,811,754.95 | 57.99 | -24.17 | -27.75 | 增加 2.09 个百分点 | 67.92 |
| 消化系统 | 314,477,435.56 | 104,315,724.38 | 66.83 | -42.68 | -39.86 | 减少 1.55 个百分点 | 51.69 |

情况说明

适用 不适用

同行业同领域产品毛利率数据源如下：

- 1) 心脑血管治疗领域毛利率数据源于中恒集团 2024 年年报
- 2) 骨科系列毛利率数据源于羚锐制药 2024 年年报
- 3) 妇科毛利率数据源于千金药业 2024 年年报
- 4) 消化系统毛利率数据源于哈药股份 2024 年年报

报告期内，从治疗领域分类看，抗疟类产品营业收入同比下降 32.13%，主要系国际市场需求节奏调整，收入有所回落，受产品结构变动影响，毛利率同比增加 14.75 个百分点；消化系统产品营业收入同比下降 42.68%，主要是核心产品受零售市场动销放缓及阶段性客流波动影响，销售收入同比下降。

2、公司药（产）品研发情况

(1). 研发总体情况

√适用 □不适用

昆药集团秉持创新驱动战略，凭借 70 余年药物研发积淀与植物药研发实力，深耕三七产业链及老龄健康、慢病管理领域研发布局，重点打造昆药“三棵草”（三七、青蒿、天麻）药品与健康产品矩阵，通过产品迭代、技术瓶颈突破、新领域探索持续提升核心竞争力，为企业高质量发展注入持久动力，助力实现三七产业高质量发展标杆与银发健康领军企业目标，践行健康中国战略使命。报告期内，公司新增专利授权 32 件，其中国内发明专利 11 件，实用新型专利 16 件，国际发明专利 3 件。昆药集团研发中心旗下的云南省三七研究院被云南省科学技术厅认定为“2024 年云南省新型研发机构培育对象”（全省共 23 家），培育期为 3 年（2025 年 1 月—2027 年 12 月），待培育期结束验收通过后将正式颁发牌匾。

(2). 主要研发项目基本情况

√适用 □不适用

| 研发项目（含一致性评价项目） | 药（产）品名称 | 注册分类 | 适应症或功能主治 | 是否处方药 | 是否属于中药保护品种（如涉及） | 研发（注册）所处阶段 |
|--------------------------|---------------|-------------|------------------------|-------|-----------------|------------|
| KYAH01-079 | KYAH01-079 | 化药 1 类 | 实体瘤 | 是 | 否 | 临床 I 期 |
| KYAH01-111 | KYAH01-111 | 化药 1 类 | 非酒精性脂肪肝 | 是 | 否 | 临床 I 期 |
| KYAH02-078 | KYAH02-078 | 化药 2 类 | 红斑狼疮 | 是 | 否 | 临床 II 期 |
| KYAZ01-020 | KYAZ01-020 | 中药/天然药物 1 类 | 急性缺血性脑卒中 | 是 | 否 | 临床 II 期 |
| KYAH03-159 | KYAH03-159 | 化药 3 类 | 免疫抑制 | 是 | 否 | 注册申报（完成答补） |
| KYAH07-192 | KYAH07-192 | 补充申请 | 抗疟 | 是 | 否 | 注册申报（国内） |
| KYAH03-161 | KYAH03-161 | 化药 3 类 | 癫痫 | 是 | 否 | BE 试验 |
| KYBH02-232（1） | KYBH02-232（1） | 化药改良新 2 类 | 精神神经 | 是 | 否 | 临床批准 |
| 复方蒿甲醚分散片 | 复方蒿甲醚分散片 | WHO 注册 | 疟疾 | 是 | 否 | 药学研究：工程批阶段 |
| 双氢青蒿素哌喹片新增 80mg/640mg 规格 | 双氢青蒿素哌喹片 | WHO 注册 | 疟疾 | 是 | 否 | 药学研究：工程批阶段 |
| 碳酸司维拉姆干混悬剂 | 碳酸司维拉姆干混悬剂 | 化药 3 类 | 磷结合剂，用于控制正在接受透析治疗的慢性肾脏 | 是 | 否 | 获得注册批件 |

| | | | | | | |
|----------------------------------|---|-----------------------------|------------------------------------|---|---|--|
| | | | 病（CKD）成人患者和 6 岁及以上儿童患者的高磷血症 | | | |
| 利塞膦酸钠片 | 利塞膦酸钠片 | 化药 3 类 | 1.用于绝经后妇女骨质疏松症的治疗和预防。2.提高男性骨松患者骨量。 | 是 | 否 | 药学研究 |
| 多替诺雷片 | 多替诺雷片 | 化药 3 类 | 痛风、高尿酸血症。 | 是 | 否 | 药学研究 |
| 蒲公英颗粒（无蔗糖型）变更辅料及规格研究项目 | 蒲公英颗粒（无蔗糖型） | 变更制剂处方中的辅料、变更药品规格、变更药品注册标准 | 清热消炎。用于上呼吸道感染，急性扁桃体炎，疖肿。 | 否 | 否 | 蒲公英颗粒有效期由“24 个月”延长至“36 个月”已获批。 |
| 通宣理肺片等 34 个品种工艺变更补充研究 | 通宣理肺片等产品 | 工艺变更 | 多个产品适应症 | 否 | 否 | 2025 年完成备案品种数量为 4 个，其它品种正在研究中。 |
| 香砂平胃颗粒等 18 个品种变更药品说明书中安全性等内容补充申请 | 香砂平胃颗粒（5g、10g）、百宝丹、百宝丹胶囊、感冒疏风片、感冒疏风颗粒、感冒疏风丸（大蜜丸、水蜜丸）、感冒消炎片（糖衣片、薄膜衣片）、暖胃舒乐颗粒、暖胃舒乐片（糖衣片、薄膜衣片）、蒲公英颗粒、舒肝丸（浓缩丸）、益气健肾膏、止咳丸、止咳胶囊、归脾丸（大蜜丸、水蜜丸）。 | 变更药品说明书中安全等内容（部分品种合并变更药品规格） | 多个产品适应症 | 否 | 否 | 全年完成 18 个品种（23 个批准文号）补充申请申报，其中： 15 个品种（20 个批准文号）已获批，3 个品种正在审评中。 |
| 舒肝颗粒治疗青少年抑 | 舒肝颗粒 | 委外研究 | 舒肝理气，散郁调经。用 | 否 | 否 | 药理研究已完成， |

| | | | | | | |
|-----|--|--|--|--|--|----------|
| 郁项目 | | | 于肝气不舒的两胁疼痛，胸腹胀闷，月经不调，头痛目眩，心烦意乱，口苦咽干，以及肝郁气滞所致的面部黧黑斑（黄褐斑）。 | | | 正在开展临床研究 |
|-----|--|--|--|--|--|----------|

(3). 报告期内呈交监管部门审批、通过审批的药（产）品情况

√适用 □不适用

| 药（产）品名称 | 注册分类 | 申报企业 | 所处阶段 | 适应症/功能主治 |
|---------------------------------------|--------------------------------|--------------|--------------------------------|--|
| 阿法骨化醇软胶囊 (阿法迪三, 规格: 0.25μg&1μg) | 化药 | 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 再注册已获批 | 1.骨质疏松症; 2.肾性骨病(肾病性佝偻病); 3.甲状旁腺机能亢进(伴有骨病者); 4.甲状旁腺机能减退; 5.营养和吸收障碍引起的佝偻病和骨软化症; 6.假性缺钙(D-依赖型I)的佝偻病和骨软化症。 |
| 碳酸司维拉姆干混悬剂(规格 0.8g) | 化药3类 | 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 新产品上市申请已获批 | 用于控制正在接受透析治疗的慢性肾脏病(CKD)成人患者的高磷血症。用于控制血清磷≥1.78 mmol/L但并未进行透析的慢性肾脏病成人患者的高磷血症。 |
| 44个自产品种批文 | 化药 | 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 再注册已获批 | —— |
| 田七花叶颗粒 | 变更药品说明书中安全性等内容、变更药品规格、变更药品注册标准 | 昆明中药厂有限公司 | 获得补充申请批件; 获批药品有效期由18个月延长至24个月。 | 清热, 凉血, 平肝, 潜阳。用于由血热引起的疮疖; 由肝热引起的心悸, 烦躁, 眩晕, 头痛, 失眠。 |
| 143个批准文号再注册 | 药品再注册 | 昆明中药厂有限公司 | 已取得143个批准文号再注册批件 | —— |
| 健脾颗粒 | 变更药品有效期或贮藏条件 | 昆明中药厂有限公司 | 获批有效期由“24个月”延长至“36个月” | 健脾开胃。用于脾胃虚弱, 脘腹胀满, 食少便溏。 |
| 感冒疏风片 | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 获批备案 | 辛温解表, 宣肺和中。用于风寒感冒, 发热咳嗽, 头痛怕冷, 鼻流清涕, 骨节酸痛, 四肢疲倦。 |

| | | | | |
|--------|----------------------|--------------|-------------|---|
| 癫痫宁片 | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 获批备案 | 豁痰开窍，息风安神。用于风痰上扰癫痫，发作时症见突然昏倒，不省人事，四肢抽搐，喉中痰鸣，口吐涎沫或眼目上视、少顷清醒等症。或用于癔病、失眠等。 |
| 七宝美髯颗粒 | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 获批备案 | 滋补肝肾。用于肝肾不足，须发早白，遗精早泄，头眩耳鸣，腰痠背痛。 |
| 枇杷止咳颗粒 | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 获批备案 | 止嗽化痰。用于痰热蕴肺所致的咳嗽、咯痰；支气管炎见上述证候者。 |
| 再造丸 | 恢复生产合并生产场地变更、变更药品内包材 | 昆明中药厂有限公司 | 获批生产上市销售许可 | 祛风化痰，活血通络。用于风痰阻络所致的中风，症见半身不遂，口舌歪斜、手足麻木、疼痛痉挛、言语謇涩。 |
| 安宫牛黄丸 | 变更 MAH、恢复生产合并生产场地变更 | 昆明中药厂有限公司 | 获批生产上市销售许可 | 清热解毒，镇惊开窍。用于热病，邪入心包，高热惊厥，神昏谵语；中风昏迷及脑炎、脑膜炎、中毒性脑病、脑出血、败血症见上述证候者。 |
| 归脾丸 | 恢复生产合并生产场地变更 | 昆明中药厂有限公司 | 获批生产上市销售许可 | 益气健脾，养血安神。用于心脾两虚，气短心悸，失眠多梦，头昏头晕，肢倦乏力，食欲不振，崩漏便血。 |
| 血塞通软胶囊 | 标准提升研究补充申请（提报药典委） | 昆明华润圣火药业有限公司 | 药典委标准公示已结束 | 活血祛瘀，通脉活络。用于瘀血闭脉络证的中风中经络恢复期，症见偏瘫，半身不遂，口舌歪斜，舌强言蹇或不语。或用于心血淤阻型冠心病心绞痛，证见胸闷，胸痛，心慌，舌紫暗或有瘀斑。 |
| 血塞通软胶囊 | 补充申请(变更药品规格) | 昆明华润圣火药业有限公司 | 获得补充申请批准通知书 | 活血祛瘀，通脉活络。用于瘀血闭脉络证的中风中经络恢复期，症见偏瘫，半身不遂，口舌歪斜，舌强言蹇或不语。或用于心血淤阻型冠心病心绞痛，证见胸闷，胸痛，心慌，舌紫暗或有瘀斑。 |

(4). 报告期内主要研发项目取消或药（产）品未获得审批情况

√适用 □不适用

| 药（产）品名称 | 注册分类 | 申报企业 | 所处阶段 | 适应症/功能主治 |
|------------|------|-----------|------|----------|
| KYEZ07-099 | 补充申请 | 昆药集团股份有限公 | 申报阶段 | 心脑血管 |

| | | | | |
|--------------|------------|------------|-------------------|------|
| | | 司 | | |
| KYAZ04-197 | 同名同方 | 昆药集团股份有限公司 | 药学研究 | 心脑血管 |
| KXS 古代经典名方项目 | 中药 3.1 类新药 | 昆明中药厂有限公司 | 完成项目立项，因安全性风险终止项目 | —— |
| GMSFKL | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 撤销备案 | —— |
| QSXPW | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 撤销备案 | —— |
| JKSQP | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 撤销备案 | —— |
| TXLFLK | 变更生产工艺 | 昆明中药厂有限公司 | 撤销备案 | —— |

注：根据医药政策、市场行业等变化，结合公司实际情况对研发项目进行动态论证并调整。

(5). 研发会计政策

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

(6). 研发投入情况

同行业比较情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| | | | | |
|---------|--------|----------------|---------------|--------------|
| 同行业可比公司 | 研发投入金额 | 研发投入占营业收入比例（%） | 研发投入占净资产比例（%） | 研发投入资本化比重（%） |
|---------|--------|----------------|---------------|--------------|

昆药集团股份有限公司2025年年度报告

| | | | | |
|-----------------------|-----------|------|------|-----------|
| 片仔癀 | 26,958.55 | 2.50 | 1.82 | 0.00 |
| 千金药业 | 23,453.96 | 6.46 | 7.47 | 7.38 |
| 中恒集团 | 14,775.95 | 6.51 | 1.97 | 20.48 |
| 方盛制药 | 13,921.42 | 7.83 | 8.02 | 0.00 |
| 马应龙 | 10,729.45 | 2.88 | 2.55 | 37.84 |
| 康美药业 | 5,145.64 | 0.99 | 0.71 | 0.00 |
| 同行业平均研发投入金额 | | | | 15,830.83 |
| 公司报告期内研发投入占营业收入比例 (%) | | | | 2.27 |
| 公司报告期内研发投入占净资产比例 (%) | | | | 2.15 |
| 公司报告期内研发投入资本化比重 (%) | | | | 31.37 |

注：同行业可比公司研发投入数据来自各公司已披露的 2024 年年度报告。

研发投入发生重大变化以及研发投入比重、资本化比重合理性的说明

√适用 □不适用

公司报告期内研发投入 14,942.34 万元，占营业收入比例为 2.27%。

主要研发项目投入情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 研发项目 | 研发投入金额 | 研发投入费用化金额 | 研发投入资本化金额 | 研发投入占营业收入比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
|-----------------|----------|-----------|-----------|-----------------|-------------------|------|
| KYAZ01-2011-020 | 1,561.44 | | 1,561.44 | 0.24 | -16.20 | |
| KYAH01-2018-111 | 849.31 | | 849.31 | 0.13 | 14.80 | |
| KYCH10-2024-202 | 781.02 | 781.02 | | 0.12 | 285.28 | |
| KYAH01-2016-079 | 673.79 | | 673.79 | 0.10 | -30.92 | |
| KYGH05-2025-221 | 500.77 | 500.77 | | 0.08 | / | |
| KYAH04-2024-206 | 449.92 | 449.92 | | 0.07 | 400.20 | |
| KYAH03-2020-159 | 431.92 | | 431.92 | 0.07 | -46.91 | |
| KYAZ04-2023-196 | 402.03 | 402.03 | | 0.06 | 36.99 | |
| KYAH03-2020-160 | 391.70 | 391.70 | | 0.06 | -26.80 | |
| CR999G2316L3 | 384.16 | 384.16 | | 0.06 | 131.15 | |

注：研发金额投入的波动主要为项目所处研发周期变化所致。

3、公司药（产）品销售情况

(1). 主要销售模式分析

√适用 □不适用

公司及旗下各主要业务平台根据产品性质、流通渠道和业务模式的不同，主要营销模式包括：终端推广模式、OTC销售模式等。

1) 终端推广模式：公司依托资质优良的药品批发商进行医院供货销售，公司设立医药信息员，为临床医生提供药物基本信息、合理用药指导、国内外相关专业信息，并及时收集药物使用情况反馈，协助监测上市后不良反应，确保临床用药安全；通过协助专业学会组织国内外专家交流、举办学术会议、参与临床研究等方式，对临床医师形成良好学术影响力，确保产品销售保持稳健增长。

2) OTC销售模式：此模式主要销售终端为药店，公司与药店合作，通过昆药商道，为零售店员提供药物基本信息、合理用药指导、国内外相关专业信息，确保用药安全，主要有以下三种推广模式：

KA直营：通过与中国药品零售百强连锁企业合作销售，业务主要覆盖中心及二线城市主流连锁药店，向连锁店员开展专业培训、为消费者提供公众健康知识等活动，形成品牌影响力，确保产品销售持续健康成长。

品牌推广商：通过与各地区经销商客户达成盟战略合作，重点开发中小型连锁及第三终端药店诊所。聚焦核心单品，为盟客户提供优质的产品，通过持续性的学术推动，以及相关活动的支持，进一步拓展基层零售管道和品牌影响力。

新零售：搭建和完善B2C为主，私域渠道及B2B/O2O为辅的线上销售体系，整合外部平台/合作商及内部品牌资源，以数字及品牌双轮驱动营销打造线上差异化产品集群，守存量、拓增量，建立与消费者的直接联系，实现老字号新零售转型升级。

(2). 销售费用情况分析

销售费用具体构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 具体项目名称 | 本期发生额 | 本期发生额占销售费用总额比例（%） |
|--------|------------|-------------------|
| 市场推广费 | 122,404.42 | 71.65 |
| 职工薪酬 | 37,207.16 | 21.78 |
| 差旅费 | 4,174.55 | 2.44 |
| 办公费 | 1,468.33 | 0.86 |
| 折旧和摊销 | 2,467.08 | 1.44 |

| | | |
|-------|------------|--------|
| 业务招待费 | 1,223.32 | 0.72 |
| 其他 | 1,901.39 | 1.11 |
| 合计 | 170,846.25 | 100.00 |

同行业比较情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 同行业可比公司 | 销售费用 | 销售费用占营业收入比例（%） |
|----------------------|------------|----------------|
| 白云山 | 561,961.94 | 7.49 |
| 同仁堂 | 359,548.93 | 19.33 |
| 济川药业 | 295,413.29 | 36.85 |
| 康缘药业 | 153,517.95 | 39.39 |
| 益佰制药 | 109,678.73 | 50.45 |
| 公司报告期内销售费用总额 | | 170,846.25 |
| 公司报告期内销售费用占营业收入比例（%） | | 25.98 |

注：同行业可比公司销售费用数据来自各公司已披露的2024年年度报告。

销售费用发生重大变化以及销售费用合理性的说明

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数 |
|------|------------------|----------------|----------------|---------|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 私募基金 | 164,759,872.74 | 5,169,911.80 | | | | 12,281,998.78 | | 157,647,785.76 |
| 股票 | 27,281,429.95 | 85,254,472.92 | | | | | | 112,535,902.87 |
| 其他 | 1,519,836,636.19 | 18,489,423.74 | -17,426,040.60 | | 5,891,700,000.00 | 5,315,407,391.31 | -847,031,229.99 | 1,250,161,398.03 |
| 合计 | 1,711,877,938.88 | 108,913,808.46 | -17,426,040.60 | | 5,891,700,000.00 | 5,327,689,390.09 | -847,031,229.99 | 1,520,345,086.66 |

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 证券品种 | 证券代码 | 证券简称 | 最初投资成本 | 资金来源 | 期初账面价值 | 本期公允价值变动 | 计入权益的累计公 | 本期购买金额 | 本期出售金额 | 本期投资损益 | 期末账面价值 | 会计核算科目 |
|------|------|------|--------|------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|
|------|------|------|--------|------|--------|----------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|

| | | | | | | | | | | | | |
|----|--------------|------------|-------------------|------|-------------------|-------------------|-------|--|--|--|--------------------|-------------------|
| | | | | | | 损益 | 允价值变动 | | | | | |
| 股票 | 09887.H K | 维立志博 —B | 20,000,00 0.00 | 自有资金 | 27,281,42 9.95 | 85,254,47 2.92 | | | | | 112,535,9 02.87 | 其他非流 动金融资 产 |
| 合计 | / | / | 20,000,00 0.00 | / | 27,281,42 9.95 | 85,254,47 2.92 | | | | | 112,535,9 02.87 | / |

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

公司参股的南京维立志博生物科技股份有限公司于2025年7月在香港联交所上市。

私募基金投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初公允价值 | 期末公允价值 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 杭州海邦药谷完素投资合伙企业（有限合伙） | 2,587,926.00 | 13,427,446.22 |
| 常州平盛股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 3,900,097.21 | 2,967,918.47 |
| 华盖信诚医疗健康投资成都合伙企业（有限合伙） | 13,497,511.64 | 10,389,926.68 |
| 湖北易凯长江股权投资中心（有限合伙） | 28,304,493.00 | 15,051,422.46 |
| 杭州巢生股权投资基金合伙企业（有限合伙） | 48,642,074.19 | 45,935,174.37 |
| 杭州华方柏晟创业投资合伙企业（有限合伙） | 17,829,641.57 | 18,153,854.83 |
| 杭州华方和昂投资管理合伙企业（有限合伙） | 49,998,129.13 | 51,722,042.73 |
| 合计 | 164,759,872.74 | 157,647,785.76 |

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|---------------------|------|------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 昆明华润圣火药业有限公司（合并） | 子公司 | 医药工业 | 88,067,000.00 | 1,654,214,001.32 | 1,348,301,854.50 | 662,462,386.27 | 176,640,592.37 | 154,038,027.54 |
| 昆明中药厂有限公司（合并） | 子公司 | 医药工业 | 578,770,000.00 | 1,931,384,780.12 | 1,503,203,006.82 | 536,333,676.94 | 38,813,451.44 | 36,496,137.28 |
| 昆明贝克诺顿制药有限公司（合并） | 子公司 | 医药工业 | 53,429,595.01 | 899,258,907.22 | 615,688,012.22 | 247,835,263.09 | 34,227,144.01 | 8,787,729.94 |
| 昆药集团医药商业有限公司（合并） | 子公司 | 医药商业 | 250,000,000.00 | 2,680,394,233.41 | 458,551,832.93 | 3,268,387,468.97 | 19,473,415.71 | 21,254,091.95 |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司（合并） | 子公司 | 医药工业 | 55,200,000.00 | 428,120,659.13 | 308,774,022.80 | 96,922,164.49 | 16,886,130.77 | 17,786,543.56 |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 子公司 | 医药工业 | 45,000,000.00 | 250,401,312.84 | 225,315,175.43 | 48,019,160.02 | 10,179,608.55 | 13,689,593.75 |

2025年，公司主要控股子公司受外部经营环境变化与内部模式转型的双重影响，营业收入及净利润同比下滑。受中成药集采落地执行进度滞后、医保控费政策持续深化、零售终端客流波动及行业竞争加剧等多重因素影响，子公司存量业务承压明显，动销节奏放缓，部分产品仍处渠道拓展阶段，销售放量不及预期。同时，子公司正处于渠道优化与模式变革的深化关键期，在品牌建设、市场拓展等方面的持续战略性投入，短期内进一步加剧了其业绩压力。受前述因素影响，子公司产品销售规模回落，盈利能力阶段性承压。

2025年，因公司参股的南京维立志博生物科技股份有限公司（以下简称“维立志博”）在香港联交所上市，公司所持有的相关金融资产公允价值大幅提升，本期确认对维立志博的直接股权投资产生的公允价值变动收益 8,525.45 万元；同时，由于公司参股的昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业（有限合伙）亦持有维立志博股份，公司相应确认投资收益 5,433.54 万元。上述事项合计增加公司 2025 年度净利润 11,865.14 万元。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公司方式 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|---------------|----------------|---------------------|
| 富宁金泰得剥隘七醋有限公司 | 协议转让 | 增加投资收益4,252,946.17元 |

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2025 年，医药行业在深化改革与结构转型中持续推进高质量发展。《药品管理法实施条例》完成重大修订并将于 2026 年 5 月实施，标志着药品全生命周期监管进入新阶段，为创新研发和药品质量管理提供了更加完善的制度保障。国务院《关于提升中药质量促进中医药产业高质量发展的意见》全面落实，从中药材种植、炮制加工到成药生产的全产业链质量管控体系加速完善。国家集采范围持续扩大，中成药专项集采持续推进，促使行业竞争从价格导向转向临床价值导向。医保支付方式改革深化，DRG/DIP 付费在全国范围内推开，倒逼企业提升产品性价比和临床价值。在需求端，我国 60 岁及以上人口比例持续攀升，心脑血管疾病、糖尿病等慢性病患病率增加，推动银发健康市场需求持续释放。2025 年，行业在迈向高质量发展的转型过程中，短期也面临阶段性挑战，规模以上医药制造业企业营业收入同比略有下滑，反映出在宏观环境、政策调控与行业周期多重因素影响下，行业整体增速承压。

展望 2026 年，行业结构性调整仍将继续，挑战和机遇并存。政策红利有望进一步释放，基药目录调整在即，有望为优质企业带来市场机遇。《中医药标准化行动计划（2024-2026 年）》进入收官之年，中医药标准体系将更加完善。数字中医药与人工智能融合加速，在辅助新药研发、优化生产工艺、精准医疗等方面展现巨大潜力。智能制造工厂建设加快推进，工业互联网、大数据等技术在药品生产质量控制、供应链管理等领域应用深化。市场需求方面，银发经济与慢病管理需求将持续增长，推动服务模式创新。“产品+服务”一体化解决方案成为竞争关键，企业将从单纯提供药品向提供全生命周期健康管理服务转变。线上渠道持续发展，O2O、B2C 等数字化渠道保持快速增长，线上线下融合发展成为趋势。与此同时，行业集中度将进一步提升，在带量采购、环保、质量等多重因素驱动下，缺乏核心竞争力的中小企业加速出清，具备完整产业链、强大品牌与持续创新能力的龙头企业有望通过并购整合扩大市场份额，行业生态将进一步优化，迈向集约化、高质量发展新格局。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司秉承“大药厚德，痼疾在抱”的企业使命，以“银发健康产业的引领者”为愿景，聚焦“银发青年”核心战略人群，关注“备老经济”“为老经济”相关领域，围绕“传承精品国药，以三七产业链为核心，立足于老龄健康，拓展慢病管理领域”的战略核心，重点打造“777”三七系列产品为核心的慢病管理以及“昆中药 1381”系列为核心的精品国药两大平台。锚定“‘老龄健康/慢病管理领域’的领导者”目标，提出三步走发展行动规划：（1）短期以三七产业链为核心，完善老龄健康领域的产品布局。在治疗领域拓展“中+西”管线，在预防康复领域以中药为核心构建产品矩阵；（2）中期专注老龄人群需求，对产品进行适老化改良，开发老年人的专属化产品，构建领先学术体系，打造老龄慢病专业品牌；（3）长期：以“产品+服务”构筑老龄健康商业生态闭环，打造高品质产品组合，围绕老龄人群探索慢病管理全周期服务体系。锚定“精品国药的领先者”目标，提出三步走发展行动规划：（1）短期挖掘昆中药 1381 精品国药文化瑰宝，以大品类、大产品为抓手，初步建立品牌心智；（2）中期构建精品国药产品组合，以精品国药特色产品为基础，拓展高品质、高价值产品，打造国内首屈一指、备受信赖的精品国药品牌；（3）长期弘扬六百年品牌传承，推动精品国药品牌全球化，扩大中药在国际市场的民族品牌影响力。基于八大战略举措（研发、产品、学术、品牌、服务、供应链、人才、数智化）、六项规划保障（党建引领、合规监管、文化建设、安全发展、组织协同、人才强企）和七大核心能力（品牌运营、全渠道营销、研发创新、

BD、组织与人才发展、供应链管理、数智化），打赢品牌、创新、数智三大战役，通过内生发展加外延扩张方式，努力实现质量更高、结构更优、发展更稳、优势更显的发展水平。

本规划涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司可能根据实际情况对本规划做出适度调整。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026 年，医药行业的深度调整仍在持续，公司内部的转型变革也步入攻坚克难的关键时期。站在“十五五”开局的全新起点上，公司将在董事会的带领下，牢牢把握银发健康产业战略机遇，锚定“银发健康产业引领者”的核心目标，聚焦价值创造，坚定业绩导向。我们要在行业变局中保持战略定力，不偏航、不懈怠，把每一项任务拆解到具体行动，把每一个目标落实到日常推进；要在改革攻坚中激发内生动力，聚焦“强基础、健体系、优渠道、塑品牌、降成本、控风险”六大主线，筑牢发展根基，积蓄竞争势能；要在开拓创新中锻造核心能力，深耕银发健康赛道，传承精品国药，树立三七产业链标杆，全力打造“老龄健康-慢病管理领域领导者、精品国药领先者”，以实干与闯劲书写公司高质量发展的新篇章。

1、 深化战略协同，深耕银发赛道，强化增长动能

公司将依托华润三九“一体两翼”的战略布局，紧密围绕公司战略定位，积极响应银发经济政策与市场需求，聚焦“银发青年”核心战略人群，持续深耕老龄健康、备老+为老管理等领域；进一步深化与华润三九的战略协同，丰富产品矩阵、强化品类联动，借助其在品牌、渠道与运营优势，赋能院外零售业务发展，助力公司业绩稳步回归健康、可持续发展轨道。

2、 聚力主责主业，深化渠道精耕与品牌升级

院内业务方面，公司将积极把握集采机遇，加快院线覆盖、提升准入效能、深化基层终端布局，强化专业学术推广与院内团队协作，集中资源巩固竞争优势；院外业务方面，将聚焦重点区域精细化运营，深化与头部连锁的战略合作、打造连锁标杆项目，持续优化自营渠道体系，加强品牌建设提质升级，不断提升终端动销能力。

777 口服系列：深筑学术根基，推动临床转化，构建多维传播体系。构建多层次的学术证据体系，形成完整证据链，支撑产品疗效与安全性，持续夯实学术根基；加速推动血塞通口服系列产品进入权威指南与专家共识，实现学术成果向临床标准的有效转化，提升临床指导力与行业影响力；依托指南共识引领，打造立体化学术传播网络，拓展品牌学术声量，巩固专业认知基础。塑造 777 专业陪伴品牌形象，以“阿理疗法”为核心构建心脑血管专业用药体系，通过健康科普等活动，为银发人群持续提供健康服务与情绪价值，深化品牌情感链接。以卒中筛查为核心抓手，结合 777 研习院患教、义诊等公益科普项目，推动从“流量”到“留量”的转化，提升终端动销效率与用户黏性，构建可持续的用户运营闭环。

1381 昆中药系列：优化产品策略，深耕核心品类，夯实存量基础。完善脾胃及情绪等核心品类作战地图，在广域覆盖的基础上打造标杆连锁、推进终端精细化管理，实现稳存量、深挖潜的系统提升。深入推进零售渠道体系建设，探索医疗基层“商推”模式探索，加快基层市场开发，拓展渠道广度与深度。借势“央视平台”、“中药瑰宝品牌”强化品牌宣传，联动中医药文化、非遗传承等内容，夯实品牌资产，推进 1381 品牌建设；构建“官媒+新媒体”品牌传播矩阵，通过精细化运营沉淀品牌用户。品类品牌方面，持续打造核心主品，成为细分领域用药首选品牌。聚焦重点 KA 市场、做深做透，建设高效的动销特战体系，通过商销提速、品推精耕、医疗筑垒，锻造动销力。

1951 严肃医疗系列：扎实推进市场准入，动态优化业务模式，筑牢发展基础。密切关注并积极推进集采接续与执标相关工作，及时跟进新获批产品相关竞品的医保国谈与挂网申报动态，聚焦可争取份额、稳定核心业务基本盘。引导品推商进行精准、专业推广，有序推进品推商升级与

整合；聚焦核心医疗终端，通过自营模式探索高效率的学术推广方式，打造可复制、可辐射的专业标杆。

3、 坚持管理赋能、降本增效，深耕细作发掘发展新潜力

文化铸魂，凝聚奋进力量：持续传承华润红色基因及文化理念，筑牢企业精神底色与文化根基。将奋斗文化、绩效文化等核心价值观深度融入经营管理全链条，搭建多层次文化沟通平台，创新宣传载体与传播渠道，推动文化宣贯常态化、全覆盖，在守正创新中不断凝聚奋进力量。

管理赋能，夯实发展根基：全面借鉴华润三九成熟的管理体系与管理工具，坚持精益管理理念，多措并举系统推进降本增效，持续优化运营效率与风险控制水平；严守安全发展红线，牢固树立全员风险防控意识，完善全流程风险识别与防控体系，为企业稳健运营保驾护航。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、 市场及政策风险

随着我国医改持续向深水区推进，医保控费措施逐步从院内延伸到院外。“三同”、“四同”政策的落地实施，使得医保药店院内外同价的趋势愈发显著，处方外流受到严格限制，价格管理也愈发严格。医保政策的调整、零差价政策的推行以及个账改革的实施，使消费者的购药行为发生了显著改变，行业优胜劣汰洗牌加速，传统的营销模式和销售渠道遭遇挑战。

应对措施：公司将紧抓行业政策变动趋势、加强行业趋势研判，及时调整经营策略，提高稳增长、防风险能力。品牌焕新，通过多种渠道进行品牌传播，构建独特的营销生态体系，增强品牌与消费者的互动，提升品牌影响力；模式焕新，积极响应商道建设宗旨，构建全渠道营销体系，深度融合线上线下资源。通过渠道整合与优化、精细化管理与服务、创新营销手段等措施，拓宽产品的销售渠道和终端覆盖，提升品牌知名度和产品影响力；产品焕新，对大单品进行全面深入的战略规划，实现从销售驱动向品牌、学术驱动的转变；终端动销持续找增量，通过富有成效的终端动销活动，增强品牌与消费者的互动与联系，助力品牌稳健发展。加强不同渠道异常价格的治理，维护产品全渠道的价格体系。

2、 药品降价风险

药品集中带量采购范围持续扩大、规则动态优化，且向零售等渠道延伸；医保支付方式改革（DRG/DIP）全面推行；药品价格监管与合规要求日趋严格，上述因素可能对公司产品的盈利能力造成压力。

应对措施：一方面，公司持续提升现有产品的产品力，通过持续开展对核心产品的再评价和二次开发，提高产品质量标准等方式，提高产品性价比，维持价格的基本稳定并不断扩大销售量，通过“以价换量”降低影响。另一方面，公司进一步调整产品结构，抓住市场机遇，通过创新研发提升公司核心竞争力；公司也将持续加大新品研发，关注并购及新产品引进机会，加快新产品上市进程，优化产品结构。

3、 原材料价格波动和稳定供应风险

中药材价格一直受到诸如宏观经济、货币政策、自然灾害、种植户信息不对称等多种因素影响，容易出现较大幅度的波动，从而对中药制药企业的生产成本产生影响。国家新版药典质量标准显著提高，增加了对中药材中农药残留、植物生长调节剂等残留的检测方法及限量标准，在一定程度上会增加企业的采购成本与稳定供应压力。此外，国家安全、环保等政策的施行，化学原材料产业链成本上升，部分产品的企业垄断等因素，进一步加剧了原材料价格的上涨，企业成本控制面临较大压力。

应对措施：为合理控制成本，公司一方面加强市场价格监控及分析，通过产地调研等手段，加强对市场情况的掌控与预测，合理安排库存及采购周期。对重点原辅料，积极开展战略储备采购，降低采购成本。另一方面，公司积极推行成本管理，加强生产规划，通过内部资源整合，搭

建集中采购平台，实现部分原辅材料及包装材料集中采购；通过提高生产预测准确性，使资源优化，以降低产业链整体成本。坚持产地直采，后期考虑 GAP 种植基地的建设，同时加强对农药残留、植物生长调节剂等项目的检测和控制，确保中药材的质量和安全性。

4、 研发创新风险

药品研发周期长，研发环节复杂，研发成本高昂，并有逐年上升的趋势。药品的前期研发以及产品从研制、临床试验报批到投产、上市销售的周期长、环节多，容易受到技术、市场需求、政策法规等众多不确定因素的影响，存在研发创新不及预期的风险。

应对措施：公司已建立较为完善的研发制度和体系，结合公司自身优势制定中长期研发战略规划，全程规划产品生命周期管理；同时，加强研发的全过程管理，定期开展研发战略研讨，动态调整，滚动优化，合理把控研发风险，提升研发效率。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》和《上海证券交易所股票上市规则》等有关上市公司治理法律法规及《公司章程》的要求，持续完善公司法人治理结构、规范公司运作。公司股东会、董事会和经理层权责明确，公司董事、独立董事工作勤勉尽责，公司高级管理人员严格按照董事会授权忠实履行职务，维护公司和全体股东的最大利益，具体情况如下：

公司严格按照《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规以及《公司章程》《股东会议事规则》的要求召集、召开股东会，确保所有股东尤其是中小股东均享有平等的地位和权利，使其对重大事项享有充分的知情权和决策权。公司控股股东、实际控制人行为规范，没有损害本公司及其他股东利益的情形。本公司控股股东与本公司在人员、资产、财务、机构和业务等方面相互独立，公司董事会、内部机构能够独立运作。

公司董事会的召集召开程序符合法律、法规及《公司章程》的要求，公司董事积极出席公司召开的董事会、股东会，熟悉有关法律、法规，了解作为董事的权利、义务和责任，忠实、诚信、勤勉、专业地履行董事职责。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

华润医药控股与昆药集团体内均存在物流配送业务，存在一定程度的同业竞争。公司控股股东、实际控制人对解决同业竞争问题进行了相关承诺与保证，并严格按照要求执行，相关承诺详见“第五节、重要事项”中有关内容。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|---------|----|----|------------|-----------|-------|-------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 喻翔 | 董事 | 男 | 45 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| | 董事长 | 男 | 45 | 2026/1/5 | 2028/1/22 | | | | | | |
| 颜炜 | 副董事长 | 男 | 54 | 2023/1/19 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 231.61 | 否 |
| | 总裁(离任) | 男 | 54 | 2023/9/28 | 2026/1/4 | | | | | | |
| 周辉 | 董事 | 女 | 55 | 2023/10/18 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 梁征 | 董事 | 男 | 47 | 2023/1/19 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 邢健 | 董事 | 男 | 49 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 王克 | 董事 | 男 | 52 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 贺明 | 职工董事 | 男 | 57 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 104.07 | 否 |
| | 副总裁(离任) | 男 | 57 | 2025/6/23 | 2025/12/9 | | | | | | |
| 辛金国 | 独立董事 | 男 | 63 | 2021/12/8 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 10 | 否 |
| 杨智 | 独立董事 | 男 | 65 | 2021/12/8 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 10 | 否 |
| 王桂华 | 独立董事 | 女 | 64 | 2025/1/22 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 8.68 | 否 |
| 丁侃 | 独立董事 | 男 | 60 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 否 |
| 康彩练 | 独立董事 | 男 | 51 | 2025/12/29 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 否 |
| 钟江 | 总裁 | 男 | 50 | 2026/1/5 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|-----------|---|----|-----------|------------|---------|---------|---|---|--------|---|
| | 监事会主席（解任） | 男 | 50 | 2023/1/19 | 2025/12/29 | | | | | | |
| 孟丽 | 常务副总裁 | 女 | 49 | 2018/11/2 | 2028/1/22 | 278,000 | 278,000 | 0 | \ | 177.03 | 否 |
| 孙志强 | 财务总监 | 男 | 45 | 2023/1/3 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 137.61 | 否 |
| 刘军锋 | 高级副总裁 | 男 | 49 | 2017/12/8 | 2028/1/22 | 153,600 | 153,600 | 0 | \ | 214.99 | 否 |
| 张梦珣 | 副总裁 | 女 | 47 | 2024/8/21 | 2028/1/22 | 64,000 | 64,000 | 0 | \ | 132.7 | 否 |
| | 董事会秘书 | 女 | 47 | 2020/4/1 | 2028/1/22 | | | | | | |
| 高童 | 副总裁 | 男 | 46 | 2024/6/25 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 157.44 | 否 |
| 孙成 | 副总裁 | 男 | 43 | 2024/6/25 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 198.67 | 否 |
| 黄元红 | 副总裁 | 男 | 51 | 2026/3/18 | 2028/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 邱华伟 | 董事长（离任） | 男 | 58 | 2023/1/19 | 2025/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 吴文多 | 董事（离任） | 男 | 52 | 2025/1/22 | 2026/3/18 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| | 董事长（离任） | 男 | 52 | 2025/1/22 | 2026/1/4 | | | | | | |
| 李泓燊 | 董事（离任） | 男 | 47 | 2024/2/2 | 2026/1/6 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| | 副董事长（离任） | 男 | 47 | 2024/3/4 | 2026/1/6 | | | | | | |
| 郭霆 | 董事（离任） | 男 | 53 | 2023/1/19 | 2026/3/18 | 0 | 0 | 0 | \ | 0 | 是 |
| 刘珂 | 独立董事（离任） | 男 | 74 | 2018/11/2 | 2025/1/22 | 0 | 0 | 0 | \ | 1.45 | 否 |
| 席凯 | 副总裁（离任） | 男 | 48 | 2023/6/8 | 2025/3/27 | 0 | 0 | 0 | \ | 96.3 | 否 |
| 李立春 | 副总裁 | 男 | 44 | 2025/1/22 | 2026/1/4 | 0 | 0 | 0 | \ | 154.32 | 否 |

| | | | | | | | | | | | |
|----|------|---|---|---|---|---------|---------|---|---|----------|---|
| | (离任) | | | | | | | | | | |
| 合计 | / | / | / | / | / | 495,600 | 495,600 | 0 | / | 1,634.87 | / |

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|---|
| 喻翔 | 曾任华润三九医药股份有限公司 OTC 事业部副总经理、大健康事业部副总经理(主持工作)、专业品牌事业部总经理，深圳华润三九医药贸易有限公司总经理、澳诺(中国)制药有限公司执行董事、华润三九(唐山)药业有限公司执行董事、三九赛诺菲(深圳)健康产业有限公司董事长。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、昆药集团股份有限公司董事长。 |
| 颜炜 | 曾任华润三九医药股份有限公司 OTC 事业部总经理、康复慢病事业部总经理，昆药集团股份有限公司党委书记、总裁。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、昆药集团股份有限公司副董事长。 |
| 周辉 | 曾任深圳市三九医药贸易有限公司投资管理部部长助理，深圳市三九医药连锁股份有限公司业务发展与投资管理中心负责人，华润三九医药股份有限公司董事会秘书。现任华润三九医药股份有限公司董事、副总裁、总法律顾问、首席合规官，天士力医药集团股份有限公司董事长，昆药集团股份有限公司董事。 |
| 梁征 | 曾任华润（集团）有限公司财务部高级经理，泰国长春置地有限公司财务董事，珠海华润银行股份有限公司运营管理部总经理、风险管理部总经理，华润租赁有限公司副总经理兼首席风险官，华润金融控股有限公司财务部总经理，华润三九医药股份有限公司财务总监、董事会秘书。现任江苏长电科技股份有限公司首席财务长、昆药集团股份有限公司董事。 |
| 邢健 | 曾任华润三九医药股份有限公司财务管理中心副总经理兼华润片仔癀药业有限公司财务总监，华润网络控股(香港)有限公司助理总经理、首席财务官，华润江中制药集团有限责任公司财务总监。现任华润三九医药股份有限公司财务总监、董事会秘书、昆药集团股份有限公司董事。 |
| 王克 | 曾任深圳市三九医药贸易有限公司人力资源部长，华润集团人力资源部专业总监，华润三九医药股份有限公司人力资源中心总经理、战略运营部总经理、首席战略官等职务。现任华润三九医药股份有限公司副总裁、昆药集团股份有限公司董事。 |
| 贺明 | 曾任华润三九医药股份有限公司营销中心业务拓展总监、OTC 事业部商控总监、OTC 事业部助理总经理、昆药集团股份有限公司纪委书记、副总裁、党委专职副书记。现任昆药集团股份有限公司职工代表董事。 |
| 辛金国 | 历任杭州电子工业学院工商管理学院副院长、财经学院副院长、管理学院副院长、经贸学院党总支书记，杭州电子科技大学浙江省信息化与经济社会发展研究中心主任、教授，杭州电子科技大学浙江省信息化发展研究院首席专家等职位。现任杭州电子科技大学信息工程学院特聘教授、管理学院院长，浙江省内部审计协会常务理事。兼任华立科技股份有限公司、昆药集团股份有限公司独立董事，浙江算力科技有限公司外部董事。 |
| 杨智 | 曾任中国中医研究院（现中国中医科学院）副研究员，科技部生命科学技术发展中心副研究员，中国 21 世纪议程管理中心副处长、研究员，中国生物技术发展中心副处长、研究员，中国生物技术发展中心研究员。现任中国中药协会茯苓专业委员会副主委和中药经典名方专业委员会专家组成员，任中关村健康服务产业促进会专家委员会委员，兼任健民药业集团股份有限公司、昆药集团股份有限公司独立董事。 |
| 王桂华 | 曾任中国药材公司科技处、生产处、国际合作部管理职位，泰国东方药业有限公司中方总经理，北京华禾药业有限公司副总经理，山东 |

| | |
|-------------|---|
| | 沃华医药股份有限公司独立董事、董事，重庆华森制药股份有限公司、河南羚锐制药有限公司、湖南方盛制药股份有限公司、内蒙古福瑞医疗科技股份有限公司、海南葫芦娃药业集团股份有限公司及广东太安堂药业股份有限公司独立董事。现任中国中药协会秘书长兼全国中药标准化技术委员会秘书长，中国神威药业集团有限公司独立非执行董事，赛灵药业科技集团股份有限公司、北京同仁堂股份有限公司、昆药集团股份有限公司独立董事。 |
| 丁侃 | 曾任加州大学欧文分校副研究员，哈佛大学医学院麻省总院研究员。现任中国科学院上海药物研究所学位委员会副主席、课题组组长、博士生导师，中科中山药物创新研究院常务副院长、糖类药物研发中心主任，昆药集团股份有限公司独立董事。 |
| 康彩练 | 曾任国家食品药品监督管理局药品审评中心主审审评员，鸿商资本股权投资有限公司董事总经理，海南华氏医药控股集团有限公司执行总裁、董事，湖南南新制药股份有限公司、华润双鹤药业股份有限公司独立董事。现任北京宽厚药物研究院有限公司执行董事、经理，鸿商资本股权投资有限公司投研部董事总经理，湖南华纳药厂股份有限公司独立董事，昆药集团股份有限公司独立董事。 |
| 钟江 | 曾任华润三九（雅安）药业有限公司副总经理、财务总监，华润三九医药股份有限公司财务管理中心助理总经理、副总经理，华润三九医药股份有限公司财务管理中心总经理、审计部总经理，昆药集团股份有限公司监事会主席。现任昆药集团股份有限公司总裁。 |
| 孟丽 | 曾任昆药集团股份有限公司董事会办公室主任、证券事务代表、行政总监、综合平台负责人、副总裁、党委书记。现任昆药集团股份有限公司常务副总裁。 |
| 孙志强 | 曾任华润三九医药股份有限公司财务管理中心助理总经理。现任昆药集团股份有限公司财务总监、财务负责人。 |
| 刘军锋 | 曾任山东绿叶制药股份有限公司研发中心办公室主任、天然药物实验室副主任，山东靶点药物研究有限公司常务副总经理，神威药业集团有限公司药物研究院院长，健民药业集团股份有限公司副总裁。现任昆药集团股份有限公司高级副总裁。 |
| 张梦珣 | 曾任上海里兆律师事务所、上海毅石律师事务所执业律师，上海实业发展股份有限公司法务部助理总经理、董事会办公室副总经理、总经理兼证券事务代表等职务。现任昆药集团股份有限公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问、首席合规官。 |
| 高童 | 曾任北京泰德制药有限公司医药信息沟通专员，赛诺菲制药有限公司医药信息沟通专员、地区经理、大区经理，广西梧州制药股份有限公司副总经理、营销中心总经理，北京汉典制药有限公司总经理，昆药集团股份有限公司营销中心总经理，昆药集团营销有限公司 PHC（专业医疗营销平台）执行总裁。现任昆药集团股份有限公司副总裁。 |
| 孙成 | 曾任葵花集团股份有限公司商务总监、广州医药集团有限公司营销总监、南京同仁堂药业有限责任公司销售公司副总经理兼处方事业部总经理、浙江苏泊尔南洋药业有限公司营销副总裁、昆药集团营销有限公司 CHC（消费者健康管理平台）执行总裁、昆明中药厂有限公司总经理。现任昆药集团股份有限公司副总裁。 |
| 黄元红 | 曾任雅安三九药业股份有限公司质量管理部部长，北京华润高科天然药物有限公司副总经理，华润三九医药股份有限公司生产运营中心副总经理、生产技术中心总经理、工艺技术研究院院长、观澜基地总经理、深蓝实验室主任。现任昆药集团股份有限公司副总裁。 |
| 邱华伟 (离任) | 曾任深圳市三九医药贸易有限公司董事长，华润三九医药股份有限公司高级副总裁、总裁，华润江中制药集团有限责任公司董事，昆药集团股份有限公司董事长。兼任中国非处方药物协会轮值会长、中国农村卫生协会副会长、世界中医药学会联合会中药新药创制专业委员会理事会常务理事、国家中药材标准化与质量评估创新联盟副理事长。现任华润三九医药股份有限公司董事长。 |
| 吴文多 (离任) | 曾任北京赛科昌盛医药有限责任公司业务部经理、总经理助理兼策划部经理、人力资源部经理、副总经理、常务副总经理、总经理，北京赛科药业有限责任公司营销部经理、副总经理、总经理，华润赛科药业有限责任公司总经理，华润双鹤药业股份有限公司副总裁，华 |

| | |
|-------------|---|
| | 润三九医药股份有限公司副总裁，华润江中制药集团有限责任公司总经理，华润江中药业股份有限公司董事，昆药集团股份有限公司董事长、董事。现任华润三九医药股份有限公司董事、总裁。 |
| 李泓燊 (离任) | 曾任招商银行昆明分行国际业务部总经理、春城路支行副行长，红云红河烟草（集团）有限责任公司曲靖卷烟厂副厂长、厂长，红云红河烟草（集团）有限责任公司昆明卷烟厂厂长，红云红河烟草（集团）有限责任公司副总裁、副总经理，云南合和（集团）股份有限公司总经理，云南红塔银行股份有限公司、中维资本控股股份有限公司、云南白药集团股份有限公司董事，昆药集团股份有限公司副董事长。现任云南白药集团股份有限公司高级副总裁。 |
| 郭霆 (离任) | 曾任北京双鹤药业股份有限公司财务总监、副总裁，北京华润北贸医药经营有限公司财务总监、副总经理、总经理，华润三九医药股份有限公司营销中心副总经理、助理总裁、副总裁，华润医药商业集团有限公司总经理、昆药集团股份有限公司董事。现任华润医药商业集团有限公司董事长。 |
| 刘珂 (离任) | 曾任山东绿叶制药有限公司董事、副总裁，烟台大学药学院院长、教授，山东省药物筛选与评价重点实验室主任，苏州雷纳药物研发有限公司董事长，国家固体中药工程技术研究中心任首席科学家，江苏康缘药业股份有限公司（600557.SH）首席科学家、菏泽学院药学院院长、昆药集团股份有限公司独立董事。 |
| 席凯 (离任) | 曾任华润三九医药股份有限公司公共事务中心副总经理、纪委办公室副主任，昆药集团股份有限公司纪委书记、党委副书记、副总裁，天士力医药集团股份有限公司副总经理。现任天士力医药集团股份有限公司党委副书记、职工董事。 |
| 李立春 (离任) | 曾任深圳市三九医药贸易有限公司 OTC 事业部产品包产品经理，华润三九医药股份有限公司营销中心全国产品包经理、营销中心市场经理、营销中心区域经理、OTC 事业部助理总经理、四川区域经理，昆药集团股份有限公司副总裁、昆明华润圣火药业有限公司总经理。现任华润三九医药股份有限公司大健康（圣海）事业部副总经理。 |

其它情况说明

√适用 □不适用

1、董事会、监事会换届选举及高级管理人员聘任情况：2025 年 1 月 22 日，经 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举吴文多先生、颜炜先生、李泓燊先生、周辉女士、郭霆先生、梁征先生、辛金国先生、杨智先生、王桂华女士为公司十一届董事会成员，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止；选举钟江先生、邵金锋先生、邓康先生为公司十一届监事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表监事李林熙先生、张文森先生共同组成公司十一届监事会，监事任期自股东大会通过之日起至十一届监事会届满之日止。同日，经公司十一届一次董事会审议通过，选举非独立董事吴文多先生为十一届董事会董事长，选举非独立董事颜炜先生、李泓燊先生为公司十一届董事会副董事长，聘任颜炜先生为公司总裁，席凯先生为公司副总裁，孟丽女士为公司常务副总裁，孙志强先生为公司财务负责人、财务总监，刘军锋先生为公司高级副总裁，张梦珣女士为公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问，高童先生、孙成先生、李立春先生为公司副总裁，任期至十一届董事会届满之日止。经公司十一届一次监事会审议通过，选举非职工代表监事钟江先生为公司十一届监事会主席，任期至十一届监事会届满之日止。有关详情可查阅公司 2024-065 号、2024-074 号、2025-003 号、2025-004 号、2025-005 号、2025-006 号公告。

2、公司高级管理人员变动情况：2025年3月，由于工作变动，席凯先生申请辞去公司副总裁职务。2025年6月23日，经十一届六次董事会审议通过，聘任贺明先生为公司副总裁。2025年12月，贺明先生因工作调整，提请辞去公司副总裁职务。2026年1月，因工作调动，颜炜先生不再担任公司总裁职务，继续担任公司副董事长、董事及董事会战略与ESG委员会委员；李立春先生不再担任公司副总裁职务。2026年1月5日，经公司十一届十四次董事会会议审议通过，聘任钟江先生为公司总裁，任期自公司董事会审议通过之日起至十一届董事会届满之日止。2026年3月18日，经公司十一届十五次董事会会议审议通过，聘任黄元红先生为公司副总裁，任期自公司董事会审议通过之日起至十一届董事会届满之日止。有关详情可查阅公司2025-025号、2025-035号公告、2025-060号公告、2026-001号、2026-003号、2026-009号公告。

3、董事会扩围、监事会取消情况：2025年12月29日，经2025年第五次临时股东大会审议通过，选举邢健先生、王克先生、喻翔先生、丁侃先生、康彩练先生为公司十一届董事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表董事贺明先生共同增补为公司十一届董事会董事，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止。同日，经股东大会审议通过，对《公司章程》相关条款进行修订，取消公司监事会设置，公司监事会停止履职，公司十一届监事会全体监事自动解任。有关详情可查阅公司2025-055号、2025-057号、2025-059号、2025-063号、2025-064号公告。

4、董事相关变动情况：2026年1月，因工作调整，吴文多先生不再担任公司董事长职务；经公司十一届十四次董事会会议审议通过，推举非独立董事喻翔先生为公司十一届董事会董事长。2026年1月，因工作调整，李泓燊先生申请辞去公司十一届董事会副董事长、董事、董事会战略与ESG委员会委员、审计与风险控制委员会委员职务。2026年3月18日，因工作调整，吴文多先生申请辞去公司董事、董事会战略与ESG委员会委员、董事会提名委员会委员职务，郭霆先生申请辞去公司董事职务。有关详情可查阅公司2026-001号、2026-002号、2026-004号、2026-009号公告。

5、根据公司薪酬管理制度及绩效考核管理办法等相关规定，公司高级管理人员年度总薪酬由基本工资、年度目标绩效奖金及中长期激励构成。具体构成与发放方式如下：（1）基本工资：依据高级管理人员的基本工资架构，结合其岗位价值与个人能力水平确定，于当年内发放。（2）年度目标绩效奖金：占年度总薪酬的50%至60%，与公司战略目标及年度业绩达成情况直接挂钩。经年度绩效考核后，根据相关规定于次年递延发放。（3）中长期激励：与公司战略目标的完成情况挂钩，根据任期激励方案、股权激励方案及绩效考核结果，确定激励总额及各项激励的具体兑现额度，分批实施。

2025年高级管理人员实际获得的薪酬，由以下三部分构成：2025年度发放的固定基本工资、根据2024年度绩效考核结果确定并于2025年发放的绩效奖金，以及依据以前年度任期激励方案递延发放的激励部分。因钟江先生、黄元红先生在报告期内尚未担任本公司高级管理人员，故其薪酬按相关规定由公司关联方支付，报告期内未从本公司领取薪酬。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|----------------|--------------------|---------|---------|
| 喻翔 | 华润三九医药股份有限公司 | 副总裁 | 2025/4 | 2027/5 |
| 颜炜 | 华润三九医药股份有限公司 | 副总裁 | 2026/2 | 2027/5 |
| 周辉 | 华润三九医药股份有限公司 | 董事 | 2005/4 | 2027/5 |
| | | 副总裁 | 2013/4 | 2027/5 |
| | | 总法律顾问 | 2023/8 | 2027/5 |
| | | 首席合规官 | 2023/8 | 2027/5 |
| 邢健 | 华润三九医药股份有限公司 | 财务总监、董事会秘书 | 2025/2 | 2027/5 |
| 王克 | 华润三九医药股份有限公司 | 副总裁 | 2024/11 | 2027/5 |
| 钟江 | 华润三九医药股份有限公司 | 财务管理中心总经理 | 2020/7 | 2025/7 |
| | | 审计部总经理 | 2025/8 | 2026/1 |
| 黄元红 | 华润三九医药股份有限公司 | 生产技术中心总经理 | 2024/1 | 2026/2 |
| | | 工艺技术研究院院长 | 2024/1 | 2026/2 |
| | | 观澜基地总经理 | 2023/5 | 2026/2 |
| | | 深蓝实验室主任 | 2025/12 | 2026/2 |
| 邱华伟 (离任) | 华润三九医药股份有限公司 | 董事长 | 2021/12 | 2027/5 |
| 吴文多 (离任) | 华润三九医药股份有限公司 | 董事 | 2024/9 | 2027/5 |
| | | 总裁 | 2024/9 | 2027/5 |
| 李泓燊 (离任) | 云南合和(集团)股份有限公司 | 总经理 | 2022/5 | 2026/1/ |
| 李立春 (离任) | 华润三九医药股份有限公司 | 大健康(圣海)事业部 副总经理 | 2026/1 | |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | |

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------|-------------------|-------------|---------|---------|
| 喻翔 | 天士力医药集团股份有限公司 | 董事 | 2025/4 | 2027/5 |
| 周辉 | 天士力医药集团股份有限公司 | 董事长 | 2025/4 | 2027/5 |
| 梁征 | 江苏长电科技股份有限公司 | 首席财务长 | 2024/11 | 2028/12 |
| 王克 | 天士力医药集团股份有限公司 | 董事 | 2025/4 | 2027/5 |
| 辛金国 | 杭州电子科技大学信息工程学院 | 特聘教授、管理学院院长 | 2023/7 | |
| | 浙江华海药业股份有限公司 | 独立董事 | 2019/5 | 2025/5 |
| | 传化智联股份有限公司 | 独立董事 | 2019/5 | 2025/5 |
| | 华立科技股份有限公司 | 独立董事 | 2020/6 | |
| | 浙江算力科技有限公司 | 外部董事 | 2024/9 | |
| | 健民药业集团股份有限公司 | 独立董事 | 2025/7 | 2028/7 |
| 杨智 | 中国中药协会中药经典名方专业委员会 | 专家组成员 | 2024/4 | 2029/4 |
| | 中国中药协会茯苓专业委员会 | 副主委 | 2020/10 | |

| | | | | |
|--------------|----------------|-----------------------|---------|---------|
| | 中关村健康服务产业促进会 | 专家委员会委员 | 2025/1 | 2028/1 |
| | 健民药业集团股份有限公司 | 独立董事 | 2022/9 | 2028/7 |
| 王桂华 | 中国中药协会 | 秘书长 | 2005/8 | |
| | 全国中药标准化技术委员会 | 秘书长 | 2009/10 | |
| | 中国神威药业集团有限公司 | 独立非执行董事 | 2023/4 | |
| | 赛灵药业科技集团股份有限公司 | 独立董事 | 2023/6 | |
| | 北京同仁堂股份有限公司 | 独立董事 | 2024/6 | 2027/6 |
| 丁侃 | 中国科学院上海药物研究所 | 学位委员会副主席、课题组长、博士生导师 | 2005/12 | |
| | 中科中山药物创新研究院 | 常务副院长、糖类药物研发中心主任、课题组长 | 2021/9 | |
| 康彩练 | 鸿商资本股权投资有限公司 | 投研部董事总经理 | 2024/5 | |
| | 湖南华纳大药厂股份有限公司 | 独立董事 | 2021/10 | |
| | 四川安可康生物医药有限公司 | 董事 | 2020/11 | |
| | 北京宽厚药物研究院有限公司 | 执行董事、经理 | 2020/3 | |
| 钟江 | 天士力医药集团股份有限公司 | 董事 | 2025/4 | 2027/5 |
| 李泓燊 (离任) | 云南红塔银行股份有限公司 | 董事 | 2022/7 | 2026/1 |
| | 红塔证券股份有限公司 | 董事 | 2024/8 | 2025/3 |
| | 中维资本控股股份有限公司 | 董事 | 2023/6 | 2026/1 |
| | 云南白药集团股份有限公司 | 董事 | 2022/11 | 2025/10 |
| 郭霆 (离任) | 华润医药商业集团有限公司 | 高级副总裁 | 2026/2 | 2028/11 |
| | | 总经理 | 2024/5 | 2026/1 |
| 席凯 (离任) | 天士力医药集团股份有限公司 | 董事长 | 2026/2 | |
| | | 副总经理 | 2025/3 | 2025/12 |
| 在其他单位任职情况的说明 | | 职工董事 | 2025/4 | 2027/5 |
| | | 无 | | |

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

| | |
|---|--|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序 | 根据《公司章程》等有关规定，公司董事的报酬由股东会决定，高级管理人员的报酬由董事会决定。 |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 是 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 2025年3月7日，《关于公司相关人员年度报酬的议案》经公司十一届董事会薪酬与考核委员会2025年第二次会议审议通过，并同意提交公司董事会审议。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据 | 根据《经理层成员绩效管理办法》《经理层成员薪酬管理办法》等制度确定。2025年1月22日，公司十一届一次董事会审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》；2025年8月14日，公司十一届七次董事会审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》。 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况 | 具体应付报酬详见本节三、(一)“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”表。 |

| | |
|---------------------------------|---|
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 | 1,634.87 万元 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况 | 2025 年 12 月 29 日，公司十一届十三次董事会审议通过《关于公司 2024 年度相关人员绩效考核及薪酬支付方案的议案》。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 根据公司薪酬管理制度及绩效考核管理办法等相关规定，公司高级管理人员年度总薪酬由基本工资、年度目标绩效奖金及中长期激励构成。具体构成与发放方式如下：（1）基本工资：依据高级管理人员的基本工资架构，结合其岗位价值与个人能力水平确定，于当年内发放。（2）年度目标绩效奖金：占年度总薪酬的 50%至 60%，与公司战略目标及年度业绩达成情况直接挂钩。经年度绩效考核后，根据相关规定于次年递延发放。（3）中长期激励：与公司战略目标的完成情况挂钩，根据任期激励方案、股权激励方案及绩效考核结果，确定激励总额及各项激励的具体兑现额度，分批实施。2025 年高级管理人员实际获得的薪酬，由以下三部分构成：2025 年度发放的固定基本工资、根据 2024 年度绩效考核结果确定并于 2025 年发放的绩效奖金，以及依据以前年度任期激励方案递延发放的激励部分 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 不涉及 |

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|-------|------|---|
| 喻翔 | 董事长 | 选举 | 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举为公司董事；经十一届十四次董事会审议通过，选举为公司董事长。 |
| 颜炜 | 副董事长 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事；经十一届一次董事会审议通过，选举为公司副董事长。 |
| | 总裁 | 离任 | 经十一届一次董事会审议通过，聘任为总裁；2026 年 1 月，因工作调动，不再担任总裁职务。 |
| 周辉 | 董事 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事。 |
| 梁征 | 董事 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事。 |
| 邢健 | 董事 | 选举 | 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举为公司董事。 |
| 王克 | 董事 | 选举 | 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举为公司董事。 |
| 贺明 | 职工董事 | 选举 | 经公司第五届职工代表大会第五次会议审议通过，选举为公司职工代表董事。 |
| | 副总裁 | 离任 | 经公司十一届六次董事会审议通过，聘任为公司副总裁；2025 年 12 月，因工作调整，不再担任副总裁职务。 |
| 辛金国 | 独立董事 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司独立董事。 |
| 杨智 | 独立董事 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司独立董事。 |
| 王桂华 | 独立董事 | 选举 | 2025 年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司独立董事。 |
| 丁侃 | 独立董事 | 选举 | 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举为公司独立董事。 |
| 康彩练 | 独立董事 | 选举 | 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举为公司独立董 |

| | | | |
|-----|-----------------|----|---|
| | | | 事。 |
| 钟江 | 总裁 | 聘任 | 经公司十一届十四次董事会审议通过，聘任为公司总裁。 |
| 孟丽 | 常务副总裁 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司常务副总裁。 |
| 孙志强 | 财务总监 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司财务总监、财务负责人。 |
| 刘军锋 | 高级副总裁 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司高级副总裁。 |
| 张梦珣 | 副总裁、董事会秘书、总法律顾问 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问。 |
| 高童 | 副总裁 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司副总裁。 |
| 孙成 | 副总裁 | 聘任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司副总裁。 |
| 黄元红 | 副总裁 | 聘任 | 经公司十一届十五次董事会审议通过，聘任为公司副总裁。 |
| 邱华伟 | 董事长 | 离任 | 任期届满。 |
| 吴文多 | 董事 | 离任 | 2025年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事；2026年3月，因工作调整，不再担任董事职务。 |
| | 董事长 | 离任 | 经十一届一次董事会审议通过，选举为公司董事长；2026年1月，因工作调整，不再担任董事长职务。 |
| 李泓燊 | 副董事长 | 离任 | 2025年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事；经十一届一次董事会审议通过，选举为公司副董事长。2026年1月，因工作调整，不再担任公司副董事长、董事。 |
| 郭霆 | 董事 | 离任 | 2025年第一次临时股东大会审议通过，选举为公司董事；2026年3月，因工作调整，不再担任董事职务。 |
| 刘珂 | 独立董事 | 离任 | 任期届满。 |
| 席凯 | 副总裁 | 离任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司副总裁。2025年3月，因工作变动，不再担任公司副总裁职务。 |
| 李立春 | 副总裁 | 离任 | 经公司十一届一次董事会审议通过，聘任为公司副总裁。2026年1月，因工作调动，不再担任公司副总裁职务。 |

1、董事会、监事会换届选举及高级管理人员聘任情况：2025年1月22日，经2025年第一次临时股东大会审议通过，选举吴文多先生、颜炜先生、李泓燊先生、周辉女士、郭霆先生、梁征先生、辛金国先生、杨智先生、王桂华女士为公司十一届董事会成员，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止；选举钟江先生、邵金锋先生、邓康先生为公司十一届监事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表监事李林熙先生、张文森先生共同组成公司十一届监事会，监事任期自股东大会通过之日起至十一届监事会届满之日止。同日，经公司十一届一次董事会审议通过，选举非独立董事吴文多先生为十一届董事会董事长，选举非独立董事颜炜先生、李泓燊先生为公司十一届董事会副董事长，聘任颜炜先生为公司总裁，席凯先生为公司副总裁，孟丽女士为公司常务副总裁，孙志强先生为公司财务负责人、财务总监，刘军锋先生为公司高级副总裁，张梦珣女士为公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问，高童先生、孙成先生、李立春先生为公司副总裁，任期至十一届董事会届满之日止。经公司十一届一次监事会审议通过，选举非职工代表监事钟江先生为公司十一届监事会主席，任期至十一届监事会届满之日止。有关详情可查阅公司2024-065号、2024-074号、2025-003号、2025-004号、2025-005号、2025-006号公告。

2、公司高级管理人员变动情况：2025年3月，由于工作变动，席凯先生申请辞去公司副总裁职务。2025年6月23日，经十一届六次董事会审议通过，聘任贺明先生为公司副总裁。2025年12月，贺明先生因工作调整，提请辞去公司副总裁职务。2026年1月，因工作调动，颜炜先生不再担任公司总裁职务，继续担任公司副董事长、董事及董事会战略与ESG委员会委员；李立春先生不再担任公司副总裁职务。2026年1月5日，经公司十一届十四次董事会会议审议通过，聘任钟江先生为公司总裁，任期自公司董事会审议通过之日起至十一届董事会届满之日止。2026

年3月18日，经公司十一届十五次董事会会议审议通过，聘任黄元红先生为公司副总裁，任期自公司董事会审议通过之日起至十一届董事会届满之日止。有关详情可查阅公司2025-025号、2025-035号公告、2025-060号公告、2026-001号、2026-003号、2026-009号公告。

3、董事会扩围、监事会取消情况：2025年12月29日，经2025年第五次临时股东大会审议通过，选举邢健先生、王克先生、喻翔先生、丁侃先生、康彩练先生为公司十一届董事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表董事贺明先生共同增补为公司十一届董事会董事，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止。同日，经股东大会审议通过，对《公司章程》相关条款进行修订，取消公司监事会设置，公司监事会停止履职，公司十一届监事会全体监事自动解任。有关详情可查阅公司2025-055号、2025-057号、2025-059号、2025-063号、2025-064号公告。

4、董事相关变动情况：2026年1月，因工作调整，吴文多先生不再担任公司董事长职务；经公司十一届十四次董事会会议审议通过，推举非独立董事喻翔先生为公司十一届董事会董事长。2026年1月，因工作调整，李泓燊先生申请辞去公司十一届董事会副董事长、董事、董事会战略与ESG委员会委员、审计与风险控制委员会委员职务。2026年3月18日，因工作调整，吴文多先生申请辞去公司董事、董事会战略与ESG委员会委员、董事会提名委员会委员职务，郭霆先生申请辞去公司董事职务。有关详情可查阅公司2026-001号、2026-002号、2026-004号、2026-009号公告。

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东会情况 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 喻翔 | 否 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 颜炜 | 否 | 13 | 13 | 11 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 周辉 | 否 | 13 | 13 | 13 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 梁征 | 否 | 13 | 13 | 13 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 邢健 | 否 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 王克 | 否 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 贺明 | 否 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 辛金国 | 是 | 13 | 13 | 12 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 杨智 | 是 | 13 | 13 | 12 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 王桂华 | 是 | 13 | 13 | 12 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 丁侃 | 是 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 康彩练 | 是 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 0 |

| | | | | | | | | |
|-------------|---|----|----|---|---|---|---|---|
| 邱华伟 (离任) | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 吴文多 (离任) | 否 | 13 | 13 | 9 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 李泓燊 (离任) | 否 | 13 | 12 | 9 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 郭霆 (离任) | 否 | 13 | 13 | 9 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 刘珂 (离任) | 否 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数 | 13 |
| 其中：现场会议次数 | 0 |
| 通讯方式召开会议次数 | 9 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 4 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|-------------|---------------|
| 审计与风险控制委员会 | 辛金国、邢健、王桂华、杨智 |
| 提名委员会 | 王桂华、喻翔、丁侃 |
| 薪酬与考核委员会 | 杨智、王克、康彩练 |
| 战略与 ESG 委员会 | 喻翔、颜炜、周辉、辛金国 |

注 1：2025 年 1 月 22 日，经公司十一届一次董事会审议通过，选举辛金国、梁征、王桂华为审计与风险控制委员会委员，王桂华、吴文多、辛金国为提名委员会委员，杨智、郭霆、辛金国为薪酬与考核委员会委员，吴文多、颜炜、李泓燊、周辉、杨智为战略与 ESG 委员会委员。详见公司公告 2025-005 号《昆药集团十一届一次董事会决议公告》。

注 2：2025 年 12 月 30 日，经公司十一届十二次董事会审议通过，对十一届董事会各专门委员会的构成调整如下：辛金国、李泓燊、邢健、王桂华、杨智为审计与风险控制委员会委员，王桂华、吴文多、丁侃为提名委员会委员，杨智、王克、康彩练为薪酬与考核委员会委员，吴文多、颜炜、李泓燊、周辉、辛金国为战略与 ESG 委员会委员。详见公司公告 2025-065 号《昆药集团十一届十二次董事会决议公告》。

注 3：2026 年 3 月 18 日，经公司十一届十五次董事会审议通过，对十一届董事会各专门委员会的构成调整如下：辛金国、邢健、王桂华、杨智为审计与风险控制委员会委员，王桂华、喻翔、丁侃为提名委员会委员，喻翔、颜炜、周辉、辛金国为战略与 ESG 委员会委员。详见公司公告 2026-006 号《昆药集团十一届十五次董事会决议公告》。

(二) 报告期内审计与风险控制委员会召开8次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|---|---|----------|
| 2025/3/7 | 审议通过《公司2024年度审计与风险控制委员会履职报告》等9个议案 | 同意将相关议案提交公司董事会审议。 关于公司2024年度计提资产减值准备议案的意见：本次减值为公司根据《企业会计准则》等相关规定，结合公司资产及经营的实际情况计提减值准备，基于会计谨慎性原则，计提依据充分，更能公允地反映公司的财务状况和经营成果，相关决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》等规定。同意本次计提资产减值准备事项。 | / |
| 2025/3/24 | 审议通过《关于公司2025年度担保计划的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/4/25 | 审议通过《关于公司2025年第一季度报告的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/8/13 | 审议通过《关于公司2025年半年度报告及摘要的议案》《关于聘请公司2025年度审计机构的议案》2个议案 | 同意将相关议案提交公司董事会审议。 关于聘请公司2025年度审计机构议案的意见：公司董事会审计与风险控制委员会已对毕马威华振的基本情况、执业资质相关证明文件、业务规模、人员信息、专业胜任能力、投资者保护能力、独立性和诚信状况等情况进行了充分了解和审查，认为毕马威华振项目人员具有从事证券服务业务的从业经验，能够满足公司未来审计工作的需要，在对公司2024年度财务报告进行审计的过程中，恪尽职守，遵循独立、客观、公正的职业准则，有效地完成了公司委托的业务，同意公司继续聘请毕马威华振为2025年度财务报表及内部控制审计机构，并同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/9/16 | 审议通过《关于应收账款坏账核销的议案》1个议案 | 本次为公司根据相关规定，结合公司资产及经营的实际情况进行应收账款坏账核销，基于会计谨慎性原则，坏账核销依据充分，更能公允地反映公司的财务状况和经营成果，相关决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》等规定。同意本次应收账款坏账核销事项。 | / |
| 2025/10/23 | 审议通过《关于公司2025年第三季度报告的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/12/8 | 审议通过《关于公司2026年日常关联交易预估的议案》1个议案 | 该等日常关联交易为公司日常生产经营中必要的持续性业务，遵循了公允的市场价格、条件和公正、公开的原则。不影响公司的独立性，不会对关联人形成依赖，不损害公司及公司股东、尤其是中小股东的利益，符合中国证监会和上交所的有关规定。同意将该议案提交董事会审议。 | / |
| 2025/12/29 | 审议通过《关于公司应收账款坏 | 本次为公司根据相关规定，结合公司资产及经营的实际情况进行应收账款坏账核销，基于会计谨慎性原则，坏 | / |

| | | | |
|--|-------------|---|--|
| | 账核销的议案》1个议案 | 账核销依据充分，更能公允地反映公司的财务状况和经营成果，相关决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》等规定。同意本次应收账款坏账核销事项。 | |
|--|-------------|---|--|

(三) 报告期内提名委员会召开4次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|----------------------------------|--|----------|
| 2025/1/22 | 审议通过《关于聘任公司总裁的议案》等5个议案 | 根据《公司法》《公司章程》和《提名委员会实施细则》等有关规定，作为公司董事会提名委员会委员，经过对聘任公司相关人员的议案材料的审阅，并就有关问题询问了公司人员，认为：公司拟聘任人员任职资格符合法律、法规等规范性文件的规定，同意提名聘任上述人员，提请董事会审议。 | / |
| 2025/6/20 | 审议通过《关于聘任公司副总裁的议案》1个议案 | 根据《公司法》《公司章程》和《提名委员会实施细则》等有关规定，作为公司董事会提名委员会委员，经过对提名聘任贺明先生为公司副总裁事项材料的审阅，并就有关问题询问了相关人员，认为：贺明先生任职资格符合法律、法规等规范性文件的规定，同意提名聘任贺明先生为公司副总裁，提请董事会审议。 | / |
| 2025/11/11 | 审议通过《关于增补公司十一届董事会独立董事的议案》1个议案 | 根据《公司法》《公司章程》和《提名委员会实施细则》等有关规定，作为公司董事会提名委员会委员，经过对提名增补丁侃先生、康彩练先生为公司十一届董事会独立董事事项材料的审阅，并就有关问题询问了相关人员，认为：丁侃先生、康彩练先生任职资格符合法律、法规等规范性文件的规定，同意提名增补丁侃先生、康彩练先生为公司十一届董事会独立董事，提请董事会审议。 | / |
| 2025/12/8 | 审议通过《关于增补公司十一届董事会部分非独立董事的议案》1个议案 | 根据《公司法》《公司章程》和《提名委员会实施细则》等有关规定，作为公司董事会提名委员会委员，经过对提名增补邢健先生、喻翔先生、王克先生为公司十一届董事会非独立董事事项材料的审阅，并就有关问题询问了相关人员，认为：邢健先生、喻翔先生、王克先生任职资格符合法律、法规等规范性文件的规定，同意提名增补邢健先生、喻翔先生、王克先生为公司十一届董事会非独立董事，提请董事会审议。 | / |

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开5次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|---|-------------------|----------|
| 2025/1/22 | 审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/3/7 | 审议通过《关于公司相关人员年度报酬的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/8/13 | 审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/12/4 | 审议通过《关于公司经理层业绩合同相关事项的议案》1个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/12/28 | 审议通过《关于公司2024年度相关人员绩效考核及薪酬支付方案的议案》《关于调整公司部分 | 同意将该等议案提交公司董事会审议。 | / |

| | | | |
|--|-------------------|--|--|
| | 人员薪酬相关事项的议案》2 个议案 | | |
|--|-------------------|--|--|

(五) 报告期内战略与 ESG委员会召开2次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------|--------------------------------------|------------------|----------|
| 2025/3/7 | 审议通过《公司 2024 年度环境、社会及治理（ESG）报告》1 个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |
| 2025/5/28 | 审议通过《关于 JL2401 项目投资及研发的议案》1 个议案 | 同意将该议案提交公司董事会审议。 | / |

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计与风险控制委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计与风险控制委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量 | 1,116 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 3,956 |
| 在职员工的数量合计 | 5,072 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 1,307 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 1,291 |
| 销售人员 | 2,397 |
| 技术人员 | 707 |
| 财务人员 | 299 |
| 行政人员 | 378 |
| 合计 | 5,072 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 博士 | 10 |
| 硕士及研究生 | 239 |
| 大专及本科 | 3,818 |
| 中专、中等学历及以下 | 1,005 |
| 合计 | 5,072 |

(二) 薪酬政策

适用 不适用

薪酬福利体系一直是吸引、激励与保留人才的核心要素之一。一个健全且富有竞争力的薪酬福利制度对于激发员工潜能、促进企业发展至关重要。因此，公司正逐步建立起一套与劳动力市场基本适应、与企业经济效益和劳动生产率紧密挂钩的工资总额管理机制，力求通过工资总额预算管理体系的构建，增强企业的综合竞争力、创新能力、风险控制力及市场影响力，为公司的持续高质量发展奠定坚实基础。公司薪酬增长机制严格遵循“绩效导向、公平公正”核心原则。一

方面，公司于 2025 年引入 IPE 岗位价值评估工具，全面梳理并优化职级体系，依托科学的岗位价值量化评估，夯实薪酬公平分配的基础。另一方面，以全员绩效管理体系为抓手，将薪酬增长与员工工作表现、业绩贡献及绩效考核结果深度绑定，构建“绩优者多得”的差异化激励机制，实现薪酬增长与绩效结果的强相关性，为优秀人才脱颖而出提供有力支撑。

(三) 培训计划

适用 不适用

为深化昆药集团战略布局，筑牢人才基石，昆药集团通过持续开展经营管理人才、科技人才、技能人才“三类”人才培养工作，搭建分层分级的人才梯队和人才保障储备，打造具有昆药特色的学习体系，实现昆药集团内部人才持续供给，打造高效的学习型、研究型组织，助力人才驱动型组织建设。公司的培训目标是打造产业链开放式学习生态平台，成为昆药集团知识灯塔和人才高地。在这里，员工能够实现个人成长与公司发展的双赢。公司通过党建引领、精神重塑、文化驱动，赋能组织内外，实现上接战略，下接绩效的目标。分层分级培养确保专业综合覆盖，从新生到管理者，从基层到高层，从技能专项到领导力的全面发展。在经营管理人才项目中，公司提供高层领导力培训，结合华润集团及华润三九优质资源，提供各项高层领导力培训发展项目，以培养具有战略视野的高层领导者。中层领导力通过月度开展多形式、多渠道、多任务的管理者能力提升项目打造昆药集团中坚力量，基层领导力则通过不定期开展线上线下针对性补强提升课程，提供必要的领导力及专业能力发展培训。科技人才培养专注于研发、临床、智能制造、数字化等创新型人才培养，以项目为抓手致力于提升科技人才创新能力，以推动公司的技术创新和研发项目的高效执行。技能人才培养涵盖职能、生产和营销等专业技术领域，通过技能竞赛、工匠选拔等重点举措落实，培养创新型、高技能、高素质的人才。同时，营造崇尚技能、尊重人才的良好氛围，开展精益、技能专项培训，以精益改善为抓手，以专业技能为核心，以赛代练激发员工学技术、练技能、求创新的热情，进一步加强精益人才队伍建设。公司培训核心支撑体系包括制度体系、资源体系和运作体系，确保培训工作的规范性和有效性，为员工提供丰富的学习和发展机会，并构建高效的培训运作体系。公司核心学习方式包括公司内训、线上学习和外出学习，通过内部培训提升员工的专业技能和知识，利用在线学习平台提供灵活的学习方式，并鼓励员工参与内外部交流研讨，拓宽视野，学习行业优秀实践。昆药集团将不断培养和提升员工的综合素质，为公司的持续发展提供坚实的人才支持。确保每位员工都能获得必要的资源和机会，以实现其职业抱负，并为公司的长远发展做出贡献。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

| | |
|-----------------|--------|
| 劳务外包的工时总数 | / |
| 劳务外包支付的报酬总额（万元） | 601.78 |

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司的利润分配政策由《公司章程》规定，报告期内，公司利润分配政策未做调整，利润分配政策内容详见昆药集团《公司章程》第一百七十一条。

经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日母公司期末可供分配利润为 1,769,353,061.91 元，2025 年合并报表口径实现归属于上市公司股东的净利润为 349,940,750.73 元。

根据《公司法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》以及《公司章程》等有关规定，充分考虑广大投资者的利益，在符合利润分配政策、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的实际有权参与本次权益分派的股数为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1.公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.8元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本756,975,757股，并以此计算2025年年度合计拟派发现金红利为人民币136,255,636.26元（含税），本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为38.94%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。

2.公司本年度不向全体股东送红股、也不进行资本公积金转增股本。

3.如在本议案审议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份等致使公司总股本和/或有权参与权益分派的股数发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变的原则进行分配，相应调整分配总额。如公司后续总股本和/或有权参与权益分派的股数发生变动，将另行进行具体调整。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|------------------------------------|----------------|
| 每10股送红股数（股） | 0 |
| 每10股派息数（元）（含税） | 1.80 |
| 每10股转增数（股） | 0 |
| 现金分红金额（含税） | 136,255,636.26 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 349,940,750.73 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 38.94 |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额 | 0 |
| 合计分红金额（含税） | 136,255,636.26 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 38.94 |

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1) | 514,771,162.76 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2) | 0 |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 514,771,162.76 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4) | 480,900,684.62 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4) | 107.04 |
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 349,940,750.73 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润 | 1,769,353,061.91 |

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了比较完善的高级管理人员考评激励制度，实行年度经营绩效考核。由董事会薪酬与考核委员会提出公司高管人员有关薪酬考核方案，提交董事会审议通过后实施。公司高级管理人员年度总薪酬由基本工资、年度目标绩效奖金及中长期激励构成。高级管理人员薪酬及考核主要根据《经理层成员绩效管理办法》《经理层成员薪酬管理办法》等制度确定。2025年1月22日，公司十一届一次董事会审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》；2025年3月10日，公司十一届二次董事会审议通过《关于公司相关人员年度报酬的议案》；2025年8月14日，公司十一届七次董事会审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》。2025年12月29日，公司十一届十三次董事会审议通过《关于公司2024年度相关人员绩效考核及薪酬支付方案的议案》。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，根据最新法律法规要求，公司修订/制订了《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会审计与风险控制委员会实施细则》《董事会战略与 ESG 委员会实施细则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》《董事会提名委员会实施细则》《董事会授权管理制度》《担保管理制度》《负债管理制度》《投资管理制度》《总裁工作细则》《关联交易管理制度》等相关制度，并严格合规执行，不断完善公司法人治理结构，确保公司合理高效运作。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，修订完善了包括《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《董事会审计与风险控制委员会实施细则》《董事会授权管理制度》《担保管理制度》等一系列内控管理制度，从管理层面至业务层面建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。同时，以全面预算为抓手，提升财务预警能力，注重财务数据分析，加强资金使用监管，建立全覆盖的风险管理体系，进一步夯实全面风险管理能力。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)出具了公司 2025 年度内控审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经过仔细核查后，确认公司在三会运作、内部控制、信息披露等方面严格按照有关规定执行。公司将继续建立健全各司其职、各负其责、协调运作、有效制衡的上市公司治理结构，强化公司治理内生动力、健全公司治理制度规则、构建公司治理良好生态。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

| | | |
|-------------------------|------------|---|
| 纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个） | | 5 |
| 序号 | 企业名称 | 环境信息依法披露报告的查询索引 |
| 1 | 昆药集团股份有限公司 | 云南省企业环境信息依法披露系统： http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=0018cc86-b218-4d94-98aa-a5614 |

| | | |
|---|--------------------------|---|
| | | ldbaff7&XH=1676796185516043921408&year=2025 |
| 2 | 昆药集团股份有限公司 (马金铺原料药分厂) | 云南省企业环境信息依法披露系统: http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=0018cc86-b218-4d94-98aa-a56141dbaff7&XH=1676796185516043921408&year=2025 |
| 3 | 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 云南省企业环境信息依法披露系统: http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?XTXH=5c47ffe-a5b3-458c-8568-72378b5b3d8a&XH=1676795838442045277184&year=2025 |
| 4 | 华润三九(酉阳)制药有限公司 | 重庆市环境信息依法披露系统: http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-more?code=91500242709382237R&uniqueCode=a2fbd37dd40326f2&date=2025&type=true&isSearch=true |
| 5 | 贝克诺顿(浙江)制药有限公司 | 浙江省企业环境信息依法披露系统: https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=913304011464602960&uniqueCode=02c1f8a9db57a8ac&date=2025&type=true&isSearch=true |

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司 2025 年度环境、社会及治理 (ESG) 报告, 全文刊登在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

| 对外捐赠、公益项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-------------|-------|---------------|
| 总投入 (万元) | 4.09 | |
| 其中: 资金 (万元) | 4.09 | 以现金方式支持社会公益活动 |
| 物资折款 (万元) | / | |
| 惠及人数 (人) | / | |

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

| 扶贫及乡村振兴项目 | 数量/内容 | 情况说明 |
|-------------------------|----------|-----------|
| 总投入 (万元) | 21.99 | |
| 其中: 资金 (万元) | 20 | 捐资助学 |
| 物资折款 (万元) | 1.99 | 捐助生活及学习物资 |
| 惠及人数 (人) | 200 | |
| 帮扶形式 (如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等) | 教育扶贫 | |
| 总投入 (万元) | 3,127.30 | |

| | | |
|------------------------|----------|---|
| 其中：资金（万元） | | |
| 物资折款（万元） | 3,127.30 | 2025 年向定点帮扶地区采购中药材，采购数量 1,013.70 吨，采购金额 3,127.30 万元。 |
| 惠及人数（人） | / | |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 产业扶贫 | 布局道地药材标准化种植基地，积极采购定点帮扶地区中药材，助力当地中药材产业发展。 |
| 总投入（万元） | 72.81 | |
| 其中：资金（万元） | | |
| 物资折款（万元） | 72.81 | 2025 年采购定点帮扶地区农产品 72.81 万元，其中在华润集团“聚力行动”活动期间采购 69.73 万元，在第四届“央企消费帮扶兴农周”活动采购期间采购 3.08 万元。其中，采购海原县农产品 71.23 万元。 |
| 惠及人数（人） | / | |
| 帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等） | 消费帮扶 | |

具体说明

√适用 □不适用

1、产业帮扶引领发展 聚力共促乡村振兴

2025 年，昆药集团立足上市公司社会责任，聚焦国家乡村重点帮扶县及相关重点区域，依托旗下全资子公司精准发力，以产业赋能为核心，扎实推进乡村振兴各项工作，切实巩固拓展脱贫攻坚成果，充分发挥企业在乡村振兴中的示范引领作用。

在原国贫县、现国家乡村重点帮扶县重庆市酉阳土家族苗族自治县，昆药集团全资子公司华润三九（酉阳）积极投身乡村振兴实践，牵头成立酉阳青蒿产业联合体，创新推行“公司+村集体经济组织（专业合作社）+农户”的合作模式，实行订单式计划种植，重点推进中药材青蒿农业产业化建设，为酉阳县乡村振兴注入强劲动力。该模式已覆盖酉阳县后坪乡、李溪镇等 9 个乡镇共计 51 个行政村，累计发展青蒿种植面积 4,000 亩，联结农户 1,291 户，实现青蒿干叶产量近 700 吨，产值达 640 万元，户均通过参与该产业化项目获得收入 4,900 元，切实让农户共享产业发展红利。

与此同时，昆药集团全资子公司昆中药严格遵循“民族要复兴，乡村必振兴，要把产业培育、企业发展同群众就业、乡村振兴、民族团结更好统筹起来，相互促进、相得益彰”的理论指导，立足自身产业优势，以中药材产业为纽带，主动肩负起企业的使命担当。公司重点加大对定点帮扶地区中药材的采购力度，以采购促产业、以产业稳增长，助力当地中药材产业规范化、可持续发展。2025 年，公司累计采购柴胡等 10 余种中药材，采购数量达 1,013.7 吨，采购金额达 3,127.3 万元，有效带动产地中药材种植户增收致富。

此外，昆明中药厂有限公司紧扣中药材“一县一业”“一镇一特”“一村一品”产业集群发展政策，聚焦中药材品种种植示范化、特色化、规模化、绿色化发展目标，深化政企合作、校地协同，打造中药材种植加工一体化示范项目。在昆明市禄劝彝族苗族自治县，公司与当地政府签订道地中药材战略合作协议，在政府指导下，联合当地种植、加工企业，采用自种与推广种植相结合的模式，重点推广当归等道地中药材种植，创新实行“企业+基地+农户”合作模式，在产地打通中药材种植、初加工一体化产业链，联农带农成效显著，获得中央广播电视总台关注报道。2025 年 2 月、3 月，中央广播电视总台《乡村振兴中国行》栏目先后走进昆明市禄劝彝族苗族自治县、楚雄州双柏县，深入报道了当地在昆药集团助力下推进乡村振兴的实践成果。其中，禄劝彝族苗族自治县中药材种植加工一体化项目相关事迹被制作成 18 分钟专题宣传片，于 2025 年 2 月 14 日在该栏目正式播出，充分展现了公司产业赋能乡村振兴的显著成效。目前，该项目已与 254 户农民签订

土地租赁协议，同时为当地 200 户居民提供临时就业岗位，有效拓宽了当地群众的增收渠道，进一步夯实了当地致富根基。该项目通过构建原料订单种植加工模式，有效保障了农民农产品销售渠道畅通和收入稳定，同时与产地种植户、加工企业及合作社建立稳固长期合作关系，推动种植基地标准化建设，促进种植端高质量发展，持续提升农民收入水平。

未来，昆药集团将持续聚焦中药材产业链上下游协同发展，不断探索多元化乡村振兴赋能模式。重点推进中药材种植从规模化向 GAP 规范化升级，完善从产地种植到产地初加工的一体化建设，着力提升中药材原料品质与收率，为产地创造更高产业附加值，持续助力乡村全面振兴，切实履行上市公司社会责任，实现企业发展与地方共赢。

2、教育扶智赋能民生，同心共绘乡村新篇

2025 年 6 月，由昆药集团（含子公司）员工主动发起并自行捐助的“一对一”助学公益项目再次启动，活动先后在昆明市富民县散旦镇、款庄镇和禄劝县云龙乡拉开帷幕。今年共计捐助学生 200 名，其中富民县 133 名，禄劝县 67 名，受助学生每年可获得 1,000 元助学金。截至 2025 年，昆药集团“一对一”捐资助学活动 18 年来从未间断，累计捐助贫困学生 2,734 人次，捐助助学金 273.4 万元。

子公司昆中药始终重视“校企合作、产学研融合”工作，每年均接收云南中医药大学、红河卫生职业学院、曲靖医学高等专科学校、昆明医科大学海源学院等高校学生到企业实习，2025 年共有 31 名实习学生到公司进行教学实习。子公司贝克诺顿（浙江）持续与当地嘉兴大学医学院建立院校合作，为学生提供专业实习与实践基地，助力学生提升社会实践能力及专业综合素质。

子公司血塞通药业根据中共富宁县委组织部、富宁县农业农村和科学技术局 2025 年 5 月 29 日“富组联发（2025）5 号”文件精神，积极响应号召，选派陈敏波同志为第三批乡村振兴工作队队员至富宁县花甲乡里色村委会驻村，聚焦防返贫监测、矛盾调解和产业发展等“必修课”，协助该村产业振兴、民生服务、基层治理和组织保障等相关工作，帮助该村带领人民群众巩固脱贫攻坚成果、支持助力乡村振兴事业的发展。

子公司版纳药业分别于 2025 年 5 月 28 日和 2025 年 9 月 11 日，在景洪市特殊教育学校开展爱心慰问活动，与特校师生共庆“六一儿童节”和教师节，慰问活动共提供生活、学习物资以及“星星护佑奖”特别贡献教师的鼓励，合计 19,875.2 元。多年来，版纳药业始终坚持履行企业社会责任，通过开展慰问特校系列服务活动，用实际行动关爱特殊儿童健康成长，支持特殊教育事业，彰显企业担当。未来，相信在版纳药业以及其他社会各界人士共同支持下，特殊教育事业能够得到更好的发展，让更多特殊儿童感受到社会的关爱。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------------|--------|----------------------------|--|----------|---------|------|----------|----------------------|-----------------|
| 收购报告书或权益变动报告书中所作承诺 | 解决同业竞争 | 华润三九及其控股股东华润医药控股、实际控制人中国华润 | 1.承诺方承诺自本次交易完成后五年内,按照法定程序通过包括但不限于托管、资产重组、一方停止相关业务、调整产品结构、设立合资公司等方式解决承诺方及其控制的企业与昆药集团及其控制的企业之间现存的同业竞争问题。2.除上述需要解决的同业竞争外,在承诺方控制昆药集团期间,承诺方将依法采取必要及可能的措施避免承诺方及承诺方控制的其他下属企业再发生与昆药集团主营业务构成同业竞争的业务或活动。3.本公司或本公司控制的其他下属企业获得与昆药集团主要产品构成实质性同业竞争的业务机会(与昆药集团的主营业务相同或者相似但不构成控制或重大影响的少数股权财务性投资商业机会除外),本公司将书面通知昆药集团,若昆药集团在收到本公司的通知后30日内作出愿意接受该业务机会的书面回复,本公司及本公司控制的其他下属企业将尽力促成该等业务机会按照合理、公平条款和条件首先提供给昆药集团。若监管机构认为本公司或本公司控制的其他下属企业从事的上述业务与昆药集团的主营业务构成同业竞争,或昆药集团及其控制的下属企业拟从事上述业务的,本公司将采取法律法规允许的方式(包 | 2022年12月 | 是 | 长期 | 是 | 不涉及 | 不涉及 |

| | | | | | | | | | |
|--------|----------------------------|---|----------|---|----|---|-----|-----|--|
| | | 括但不限于转让、委托经营、委托管理、租赁、承包等方式) 进行解决。4.本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效。直至发生下列情形之一时终止：(1) 本公司不再是昆药集团的实际控制人；(2) 上市地法律、法规及规范性文件的规定对某项承诺内容无要求时，相应部分自行终止。5.如因本公司未履行在本承诺函中所作的承诺给昆药集团造成损失的，本公司将赔偿昆药集团的实际损失。 | | | | | | | |
| 解决关联交易 | 华润三九及其控股股东华润医药控股、实际控制人中国华润 | 承诺方及承诺方控制的其他企业将尽量减少并规范与昆药集团发生关联交易，如确实无法避免，承诺方将严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件及《昆药集团股份有限公司章程》的有关规定规范与昆药集团之间的关联交易行为，不损害昆药集团及其中小股东的合法权益。本承诺函自华润三九与华立医药及/或其一致行动人单独/共同签署的《股份转让协议》生效之日起生效。 | 2022年12月 | 否 | 长期 | 是 | 不涉及 | 不涉及 | |
| 其他 | 华润三九及其控股股东华润医药控股、实际控制人中国华润 | 为保持上市公司独立性，承诺方及其控股股东、实际控制人已分别出具《关于保证昆药集团独立性的承诺函》，承诺保证上市公司的人员、资产、财务、机构、业务独立。 | 2022年12月 | 否 | 长期 | 是 | 不涉及 | 不涉及 | |

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 会计估计变更的内容和原因 | 开始适用的时点 | 受重要影响的报表项目名称 | 影响金额 |
|---|-----------|--------------|--------|
| 2025年3月10日，本公司董事会批准变更本集团应收账款预期损失率的会计估计。自本集团加入华润三九医药股份有限公司以来，经过深度业务融合及重塑，为了更加客观、公允地反映本集团财务状况和经营成果，经本公司董事会审议通过，自2025年1月1日起，对应收账款的预期损失率进行变更。 | 2025年1月1日 | 应收账款 | 5,163 |
| | | 递延所得税资产 | -1,213 |
| | | 净资产 | 3,950 |
| | | 信用减值损失 | -5,163 |
| | | 所得税费用 | 1,213 |
| | | 净利润 | 3,950 |

调整过程及其他说明：

变更前的应收账款组合账龄划分及预期信用损失率：

| 昆药集团（不含圣火）组合 | | 昆药集团（圣火）组合 | |
|--------------|------------|------------|------------|
| 账龄 | 预期信用损失率(%) | 账龄 | 预期信用损失率(%) |
| 1 年以内 | 5.00 | 6 个月以内 | 0.10 |
| | | 6 个月-1 年 | 4.00 |
| 1-2 年 | 15.00 | 1-2 年 | 20.00 |
| 2-3 年 | 30.00 | 2-3 年 | 50.00 |
| 3-4 年 | 50.00 | 3 年以上 | 100.00 |
| 4-5 年 | 60.00 | | |
| 5 年以上 | 100.00 | | |

变更后的应收账款组合账龄划分及预期信用损失率：

| 账龄 | 预期信用损失率(%) | |
|-------|------------|------------|
| | 昆药集团（工业）组合 | 昆药集团（商业）组合 |
| 1 年以内 | 1.00 | 0.40 |
| 1-2 年 | 20.00 | 20.00 |
| 2-3 年 | 50.00 | 50.00 |
| 3 年以上 | 100.00 | 100.00 |

此次会计估计变更已经本公司召开的十一届二次董事会决议通过，自 2025 年 1 月 1 日起执行。本会计估计变更采用未来适用法，对本公司以往各年度财务状况和经营成果不会产生影响。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

公司董事会审计与风险控制委员会 2025 年第一次会议以 3 票同意、0 票反对、0 票弃权，审议通过《关于公司会计估计变更的议案》；公司十一届二次董事会以 9 票同意、0 票反对、0 票弃权，审议通过《关于公司会计估计变更的议案》。详见公司公告 2025-017 号《昆药集团关于会计估计变更的公告》。

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

| | 现聘任 |
|------------------------|---------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) |
| 境内会计师事务所报酬 | 2,170,000 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 3 年 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 周永明、陈文昕 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 3 年 |

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|---------------------|---------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） | 400,000 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

根据财政部、国资委《关于会计师事务所承担中央企业财务决算审计有关问题的通知》（财会[2011]24号）等相关规定，公司聘任毕马威华振为2025年度财务报表及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|---|--|
| 2024年12月25日，公司十届三十八次董事会审议通过《关于公司2025年日常关联交易预估的议案》 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn . 详见公司公告2024-079号《昆药集团关于2025年日常关联交易预估的公告》 |
| 2025年12月9日，公司十一届十一次董事会审议通过《关于公司2026年日常关联交易 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn . 详见公司公告2025-058号《昆药集团关于2026年日常关联交易预估 |

预估的议案》

的公告》

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**适用 不适用**(三)共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用**(四)关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**适用 不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------|------|------|---------------|-------|-------|----------|---------|------------|--------|--------|-------|----------|------|
| 担保方 | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生日期(协议签署日) | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型 | 担保物(如有) | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额 | 反担保情况 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况 | | | | | | | | | | | | | | |
| 报告期内对子公司担保发生额合计 | | | | | | | 8,190.00 | | | | | | | |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B） | | | | | | | 8,190.00 | | | | | | | |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保） | | | | | | | | | | | | | | |
| 担保总额（A+B） | | | | | | | 8,190.00 | | | | | | | |
| 担保总额占公司净资产的比例(%) | | | | | | | 1.18 | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | | | | | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C） | | | | | | | | | | | | | | |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） | | | | | | | 4,120.00 | | | | | | | |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E） | | | | | | | | | | | | | | |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E） | | | | | | | 4,120.00 | | | | | | | |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明 | | | | | | | | | | | | | | |
| 担保情况说明 | | | | | | | | | | | | | | |

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型 | 风险特征 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|--------|----------|------------------|---------|
| 银行理财产品 | 低风险/中低风险 | 1,106,000,000.00 | 0.00 |

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型 | 风险特征 | 委托理财金额 | 委托理财起始 | 委托理财终止 | 资金投向 | 是否存在 | 实际收益或损 | 未到期金额 | 逾期未收 |
|-----|--------|------|--------|--------|--------|------|------|--------|-------|------|
| | | | | | | | | | | |

| | | | | 日期 | 日期 | | 受限情形 | 失 | | 回金额 |
|------|---------|------|----------------|------------|-----------|--------|------|--------------|--|-----|
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2024-9-3 | 2025-3-11 | 银行理财产品 | 否 | 623,509.69 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2024-10-17 | 2025-3-27 | 银行理财产品 | 否 | 1,316,000.00 | | |
| 交通银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2024-10-21 | 2025-1-22 | 银行理财产品 | 否 | 299,383.56 | | |
| 中信银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2024-10-18 | 2025-1-17 | 银行理财产品 | 否 | 588,383.56 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2024-10-18 | 2025-1-24 | 银行理财产品 | 否 | 323,534.25 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2024-11-14 | 2025-2-25 | 银行理财产品 | 否 | 692,570.61 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 20,000,000.00 | 2024-12-2 | 2025-1-6 | 银行理财产品 | 否 | 49,860.00 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-1-3 | 2025-2-6 | 银行理财产品 | 否 | 115,506.85 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-1-13 | 2025-7-9 | 银行理财产品 | 否 | 1,208,100.00 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-1-20 | 2025-3-21 | 银行理财产品 | 否 | 468,859.98 | | |
| 交通银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-1-27 | 2025-4-25 | 银行理财产品 | 否 | 156,712.33 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-1-24 | 2025-7-23 | 银行理财产品 | 否 | 1,324,989.50 | | |
| 广发银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-1-27 | 2025-2-27 | 银行理财产品 | 否 | - | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 300,000,000.00 | 2025-1-24 | 2025-7-23 | 银行理财产品 | 否 | 3,509,700.00 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-2-14 | 2025-3-17 | 银行理财产品 | 否 | 105,739.73 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-2-27 | 2025-8-19 | 银行理财产品 | 否 | 514,440.43 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-2-28 | 2025-8-26 | 银行理财产品 | 否 | 1,212,030.82 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 74,000,000.00 | 2025-2-26 | 2025-5-26 | 银行理财产品 | 否 | 443,878.35 | | |
| 兴业银行 | 保本浮 | 低风 | 76,000,000.00 | 2025-3 | 2025-6 | 银行理 | 否 | 475,072.88 | | |

| | | | | | | | | | | |
|------|---------|------|----------------|-----------|------------|--------|---|--------------|--|--|
| 行 | 动收益 | 险 | 00 | -4 | -4 | 财产品 | | | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-3-6 | 2025-9-3 | 银行理财产品 | 否 | 2,516,266.93 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-3-6 | 2025-4-11 | 银行理财产品 | 否 | 106,839.59 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-3-6 | 2025-9-3 | 银行理财产品 | 否 | 2,516,266.93 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 6,700,000.00 | 2025-3-17 | 2025-7-21 | 银行理财产品 | 否 | 48,334.53 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025-3-19 | 2025-6-19 | 银行理财产品 | 否 | 589,713.10 | | |
| 光大银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 74,000,000.00 | 2025-3-28 | 2025-4-27 | 银行理财产品 | 否 | 61,666.67 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-3-31 | 2025-7-1 | 银行理财产品 | 否 | 311,287.67 | | |
| 中国银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 20,400,000.00 | 2025-3-31 | 2025-4-16 | 银行理财产品 | 否 | 5,399.23 | | |
| 中国银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 19,600,000.00 | 2025-3-31 | 2025-4-14 | 银行理财产品 | 否 | 21,134.97 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-4-14 | 2025-10-10 | 银行理财产品 | 否 | 1,144,894.26 | | |
| 交通银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-4-14 | 2025-7-14 | 银行理财产品 | 否 | 274,246.58 | | |
| 农业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-4-15 | 2025-5-16 | 银行理财产品 | 否 | 103,129.03 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-4-15 | 2025-5-21 | 银行理财产品 | 否 | 115,050.00 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-4-18 | 2025-7-30 | 银行理财产品 | 否 | 330,000.00 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-5-15 | 2025-7-16 | 银行理财产品 | 否 | 120,105.46 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 40,000,000.00 | 2025-5-14 | 2025-5-30 | 银行理财产品 | 否 | 41,519.76 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-5-16 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 198,773.48 | | |
| 兴业银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-5-20 | 2025-10-13 | 银行理财产品 | 否 | 478,000.00 | | |
| 中信银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025-5-21 | 2025-8-19 | 银行理财产品 | 否 | 278,630.14 | | |
| 中国银 | 非保本 | 中低 | 50,000,000.00 | 2025-5 | 2025-1 | 银行理 | 否 | 375,600.00 | | |

| | | | | | | | | | | |
|------|---------|------|----------------|-----------|------------|--------|---|------------|--|--|
| 行 | 浮动收益 | 风险 | 00 | -23 | 0-10 | 财产品 | | | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-6-9 | 2025-10-10 | 银行理财产品 | 否 | 729,400.00 | | |
| 中信银行 | 保本浮动收益 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025-6-11 | 2025-10-10 | 银行理财产品 | 否 | 719,314.51 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-6-27 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 170,655.16 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 70,000,000.00 | 2025-6-27 | 2025-10-10 | 银行理财产品 | 否 | 446,416.85 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-7-10 | 2025-10-10 | 银行理财产品 | 否 | 569,346.97 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-7-15 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 245,001.96 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-7-22 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 354,174.00 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-7-7 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 132,887.67 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 10,000,000.00 | 2025-7-14 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 38,633.88 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-8-4 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 604,524.18 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-8-5 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 292,193.82 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-9-2 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 206,692.91 | | |
| 农业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-9-2 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 190,756.20 | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-9-15 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 214,278.76 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-9-15 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 167,768.67 | | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 180,000,000.00 | 2025-9-15 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 301,983.61 | | |
| 中信银行 | 非保本 | 中低 | 100,000,000 | 2025-9 | 2025-1 | 银行理 | 否 | 57,320.24 | | |

| | | | | | | | | | | |
|------|---------|------|------------------|------------|------------|--------|---|---------------|------------------|--|
| 行 | 浮动收益 | 风险 | .00 | -28 | 0-9 | 财产品 | | | | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-9-28 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 20,746.31 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 30,000,000.00 | 2025-9-28 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 17,112.34 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 40,000,000.00 | 2025-9-30 | 2025-10-9 | 银行理财产品 | 否 | 19,296.62 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 50,000,000.00 | 2025-10-22 | 2025-11-24 | 银行理财产品 | 否 | 119,507.67 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-10-23 | 2026-1-29 | 银行理财产品 | 否 | | 100,000,000.00 | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-10-23 | 2025-12-22 | 银行理财产品 | 否 | 331,287.15 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-10-22 | 2025-11-5 | 银行理财产品 | 否 | 144,498.79 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 300,000,000.00 | 2025-10-22 | 2025-11-5 | 银行理财产品 | 否 | 195,659.91 | | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-10-23 | 2026-4-21 | 银行理财产品 | 否 | | 200,000,000.00 | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 200,000,000.00 | 2025-10-24 | 2026-4-22 | 银行理财产品 | 否 | | 200,000,000.00 | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 100,000,000.00 | 2025-10-23 | 2026-1-29 | 银行理财产品 | 否 | | 100,000,000.00 | |
| 中信银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 250,000,000.00 | 2025-11-5 | 2026-3-4 | 银行理财产品 | 否 | | 250,000,000.00 | |
| 兴业银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 250,000,000.00 | 2025-11-6 | 2026-4-21 | 银行理财产品 | 否 | | 250,000,000.00 | |
| 招商银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 35,000,000.00 | 2025-11-14 | 2025-12-19 | 银行理财产品 | 否 | 70,490.00 | | |
| 中国银行 | 非保本浮动收益 | 中低风险 | 6,000,000.00 | 2025-11-17 | 2026-2-24 | 银行理财产品 | 否 | | 6,000,000.00 | |
| 合计 | | | 6,401,700,000.00 | | | | | 29,425,079.05 | 1,106,000,000.00 | |

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

1、董事会、监事会换届选举及高级管理人员聘任情况：2025年1月22日，经2025年第一次临时股东大会审议通过，选举吴文多先生、颜炜先生、李泓燊先生、周辉女士、郭霆先生、梁征先生、辛金国先生、杨智先生、王桂华女士为公司十一届董事会成员，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止；选举钟江先生、邵金锋先生、邓康先生为公司十一届监事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表监事李林熙先生、张文森先生共同组成公司十一届监事会，监事任期自股东大会通过之日起至十一届监事会届满之日止。同日，经公司十一届一次董事会审议通过，选举非独立董事吴文多先生为十一届董事会董事长，选举非独立董事颜炜先生、李泓燊先生为公司十一届董事会副董事长，聘任颜炜先生为公司总裁，席凯先生为公司副总裁，孟丽女士为公司常务副总裁，孙志强先生为公司财务负责人、财务总监，刘军锋先生为公司高级副总裁，张梦珣女士为公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问，高童先生、孙成先生、李立春先生为公司副总裁，任期至十一届董事会届满之日止。经公司十一届一次监事会审议通过，选举非职工代表监事钟江先生为公司十一届监事会主席，任期至十一届监事会届满之日止。有关

详情可查阅公司 2024-065 号、2024-074 号、2025-003 号、2025-004 号、2025-005 号、2025-006 号公告。

2、董事会扩围、监事会取消情况：2025 年 12 月 29 日，经 2025 年第五次临时股东大会审议通过，选举邢健先生、王克先生、喻翔先生、丁侃先生、康彩练先生为公司十一届董事会成员，与经公司职工代表投票选举产生的职工代表董事贺明先生共同增补为公司十一届董事会董事，董事任期自股东大会通过之日起至十一届董事会届满之日止。同日，经股东大会审议通过，对《公司章程》相关条款进行修订，取消公司监事会设置，公司监事会停止履职，公司十一届监事会全体监事自动解任。有关详情可查阅公司 2025-055 号、2025-057 号、2025-059 号、2025-063 号、2025-064 号公告。

3、公司“提质增效重回报”行动方案评估情况

为践行“以投资者为本”的发展理念，持续提高上市公司质量，公司于 2024 年 8 月制定并披露了《关于“提质增效重回报”行动方案》。公司根据行动方案内容，积极开展和落实相关工作，现将 2025 年行动方案执行和实施效果评估情况报告如下：

(1) 聚焦主责主业，强化经营韧性

公司依托华润三九“一体两翼”的战略布局，秉承“大药厚德，痼疾在抱”的企业使命，深耕“健康老龄化”赛道、聚焦主责主业，把准战略方向、明晰发展路径，锚定成为“银发健康产业引领者”的核心战略目标，赓续国药传承、打造三七标杆；坚定践行华润“1246”模式，深入推进“四个重塑”、持续深化改革进程，重构渠道体系、提升品牌价值，为驱动业务发展与提升股东回报不断积蓄质变力量。2025 年，在外部环境变化与内部模式转型的双重影响下，公司夯实发展根基，稳步推进品牌、渠道、学术、药材建设，加快精益运营步伐；同时，紧抓中成药集采新标落地执行的机遇，全力推进终端开发与市场覆盖，聚焦主业、精准攻坚，持续筑牢经营发展的坚实底盘。

(2) 提升信披质量，增强投资者互动

公司严格按照相关法律法规、部门规章的要求，建立健全信息披露制度和流程，提升信息披露工作质量。2025 年，公司信息披露公告及上网文件 132 份；在上海证券交易所上证路演中心召开业绩说明会 3 次，在全景路演召开业绩说明会 1 次，参加云南辖区上市公司网上集体接待日活动 1 次，协助上海证券交易所开展“我是股东”活动，多次组织“走进上市公司”参观交流，同时通过参加券商策略会、机构反路演、投资者接待等多种方式加强投资者沟通，有效传递公司价值。

(3) 优化治理架构，完善制度体系

2025 年，公司严格根据现行法律法规的要求，完成了包括《公司章程》《董事会提名委员会实施细则》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》《董事会审计与风险控制委员会实施细则》《董事会战略与 ESG 委员会实施细则》《董事、高级管理人员持有及买卖本公司股份的专项管理制度》《内部审计管理制度》《独立董事工作制度》《股东会议事规则》《独立董事工作制度》《董事会议事规则》《董事会授权管理制度》《内幕信息知情人管理制度》《总裁工作细则》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》《市值管理制度》《担保管理制度》《负债管理制度》《现金理财管理制度》《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》《对外部单位报送信息管理制度》等相关制度的制订/修订，不断健全科学制度体系，持续促进董事会、股东会的有效制衡和科学决策，建立健全的决策机制和议事规则，确保公司决策的科学性、合理性和合法性，推动公司治理机制持续优化提升。

(4) 强化股东回报，共享成长价值

公司在不断提升内在质量的同时，始终注重持续合理回报投资者。经 2024 年年度股东大会审议通过，2024 年度权益分派以公司总股本 756,975,757 股为基数，每股派发现金红利 0.30 元（含税），共计派发现金红利 227,092,727.10 元，2024 年度现金分红占合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例已提升至 35.04%，近三年现金分红比例持续提升。上述利润分配方案已于 2025

年7月实施完成。公司致力于更好地回报股东，提升投资者获得感，与广大股东共享公司发展成果。

(5) 坚持创新驱动，夯实核心竞争力

2025年，经云南省科学技术厅公示，控股子公司云南省三七研究院获批2024年云南省新型研发机构培育对象，公司将进一步整合研发资源，推动三七产业的深入发展。创新药项目稳步推进临床研究：适用于缺血性脑卒中的天然药物1类新药020继续推进II期临床；于2024年获得《药物临床试验批准通知书》的治疗非酒精性脂肪性肝炎的化药1类新药111项目正在开展临床I期；治疗实体瘤的化药1类新药079有序开展临床I期；2025年3月，公司按照化学药品2.4类新药受理的天麻素注射液收到国家药监局签发的《药物临床试验批准通知书》，同意该新药开展相关临床试验研究，适应症为预防心脏外科术后谵妄，报告期内，该项目开展临床研究的前期准备。仿制药项目取得积极进展：化学药品3类150项目于2025年7月获批，适用于控制正在接受透析治疗的慢性肾脏病（CKD）成人患者的高磷血症。公司积极推进研发项目，持续夯实核心竞争力。

(6) 强化履职意识，健全激励约束

公司高度重视强化“关键少数”人员履职意识、健全激励约束机制工作，着力提升人员履职能力与合规意识，以制度体系建设为核心抓手，不断提升企业经营管理基础。报告期内，公司积极组织董事会秘书及高级管理人员参加证监局监管工作会议，认真研习新“国九条”和提高上市公司质量的相关工作要求，并将会议精神向全体董事、高级管理人员全面传达，切实强化“关键少数”人员意识。2025年，公司董事会审议通过《关于公司部分人员薪酬相关事项的议案》《关于公司相关人员年度报酬的议案》《关于公司经理层业绩合同相关事项的议案》《关于调整公司部分人员薪酬相关事项的议案》等事项，持续强化公司管理层与公司股东之间利益共享、风险共担的约束机制，进一步完善公司薪酬分配体系，优化业绩考核机制，将履职表现、合规情况与业绩考核紧密结合，强化“关键少数”人员履职的配套支撑，推动公司实现长期可持续发展。

未来，公司将继续坚持“银发健康产业引领者”核心战略定位，持续提升在精品国药领域、老龄健康-慢病管理领域的核心竞争力，同时深入贯彻落实“提质增效重回报”行动方案，致力于实现与经营业绩相契合的公司价值最大化，为提振市场信心、促进资本市场高质量发展贡献力量。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

| | |
|------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 52,925 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 55,412 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户） | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户） | 0 |

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------------|-------------|-------------|---------------------|----------------|----|------|
| 股东名称 （全称） | 报告期内 增减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有有限 售条件股 份数量 | 质押、标记或冻结 情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 华润三九医药股份有限公司 | 0 | 212,311,616 | 28.05 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 云南合和(集团)股份有限公司 | 0 | 59,982,730 | 7.92 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 全国社保基金四零六组合 | 13,215,952 | 13,215,952 | 1.75 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中央汇金资产管理有限责任公司 | 0 | 11,814,900 | 1.56 | 0 | 无 | 0 | 国有法人 |
| 香港中央结算有限公司 | 2,136,076 | 9,823,411 | 1.3 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国工商银行股份有限公司—富国研究精选灵活配置混合型证券投资基金 | -7,569,070 | 9,445,641 | 1.25 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 中国农业银行股份有限公司—景顺长城资源垄断混合型证券投资基金（LOF） | 8,396,448 | 8,396,448 | 1.11 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 科威特政府投资局—自有资金 | 7,238,924 | 7,238,924 | 0.96 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 澳门金融管理局—自有资金 | 6,501,700 | 6,501,700 | 0.86 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金 | 475,700 | 4,863,892 | 0.64 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | | | | | |
| | | 种类 | 数量 | | | | |
| 华润三九医药股份有限公司 | 212,311,616 | 人民币普通股 | 212,311,616 | | | | |
| 云南合和(集团)股份有限公司 | 59,982,730 | 人民币普通股 | 59,982,730 | | | | |
| 全国社保基金四零六组合 | 13,215,952 | 人民币普通股 | 13,215,952 | | | | |
| 中央汇金资产管理有限责任 | 11,814,900 | 人民币普通股 | 11,814,900 | | | | |

| | | | |
|-------------------------------------|--|--------|-----------|
| 公司 | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 9,823,411 | 人民币普通股 | 9,823,411 |
| 中国工商银行股份有限公司一富国研究精选灵活配置混合型证券投资基金 | 9,445,641 | 人民币普通股 | 9,445,641 |
| 中国农业银行股份有限公司一景顺长城资源垄断混合型证券投资基金（LOF） | 8,396,448 | 人民币普通股 | 8,396,448 |
| 科威特政府投资局一自有资金 | 7,238,924 | 人民币普通股 | 7,238,924 |
| 澳门金融管理局一自有资金 | 6,501,700 | 人民币普通股 | 6,501,700 |
| 招商银行股份有限公司一南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金 | 4,863,892 | 人民币普通股 | 4,863,892 |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 不涉及 | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 无 | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 华润三九医药股份有限公司为公司的控股股东,与前十名无限售条件股东和前十名股东中的其他股东之间不存在关联关系、一致行动人情况。未知其他无限售条件流通股股东之间,是否存在关联关系、一致行动人情况。 | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 不涉及 | | |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

| | |
|-------------|---|
| 名称 | 华润三九医药股份有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 吴文多 |
| 成立日期 | 1999 年 4 月 21 日 |
| 主要经营业务 | 一般经营项目是：中药材种植；相关技术开发、转让、服务；生产所需的机械设备和原材料的进口业务；自产产品的出口（国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外）。化 |

| | |
|--------------------------|--|
| | 妆品及一类医疗器械的开发、销售；自有物业租赁、机动车停放服务。许可经营项目是：药品的开发、生产、销售；预包装食品（不含复热）的批发。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 持有天士力医药集团股份有限公司 28.00%股份 |
| 其他情况说明 | 无 |

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

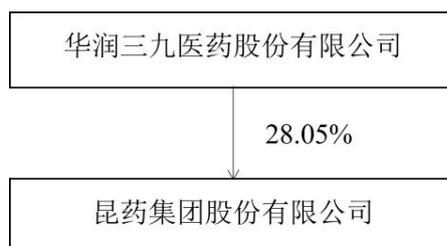
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

| | |
|--------------------------|---|
| 名称 | 中国华润有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 王祥明 |
| 成立日期 | 1986 年 12 月 31 日 |
| 主要经营业务 | 房地产投资；能源、环保等基础设施及公用事业投资；银行、信托、保险、基金等领域的投资与资产管理；半导体应用、生物工程、节能环保等高科技产业项目投资、研发；医院投资、医院管理；组织子企业开展医疗器械、药品的生产、销售经营活动；房地产开发；销售建筑材料；销售食品。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；销售食品以及依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 直接或间接持有华润医药集团有限公司 53.40%股份、华润啤酒(控股)有限公司 51.91%股份、华润电力控股有限公司 61.73%股份、华润置地有限公司 59.55%股份、华润建材科技控股有限公司 68.72%股份、华润燃气控股有限公司 61.46%股份、华润医疗控股有限公司 36.58%股份、华润万象生活有限公司 71.55%股份、华润饮料(控股)有限公司 50.04%股份、华润双鹤药业股份有限公司 60.24%股份、华 |

| | |
|--------|---|
| | 润江中药业股份有限公司 43.14%股份、华润博雅生物制药集团股份有限公司 30.48%股份、华润微电子有限公司 66.37%股份、华润化学材料科技股份有限公司 82.05%股份、重庆燃气集团股份有限公司 39.43%股份、华润三九医药股份有限公司 63.22%股份、东阿阿胶股份有限公司 33.70%股份、江苏长电科技股份有限公司 22.53%股份、迪瑞医疗科技股份有限公司 28.34%、天士力医药集团股份有限公司 28.00%、康佳集团股份有限公司 30.00%。 |
| 其他情况说明 | 无 |

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

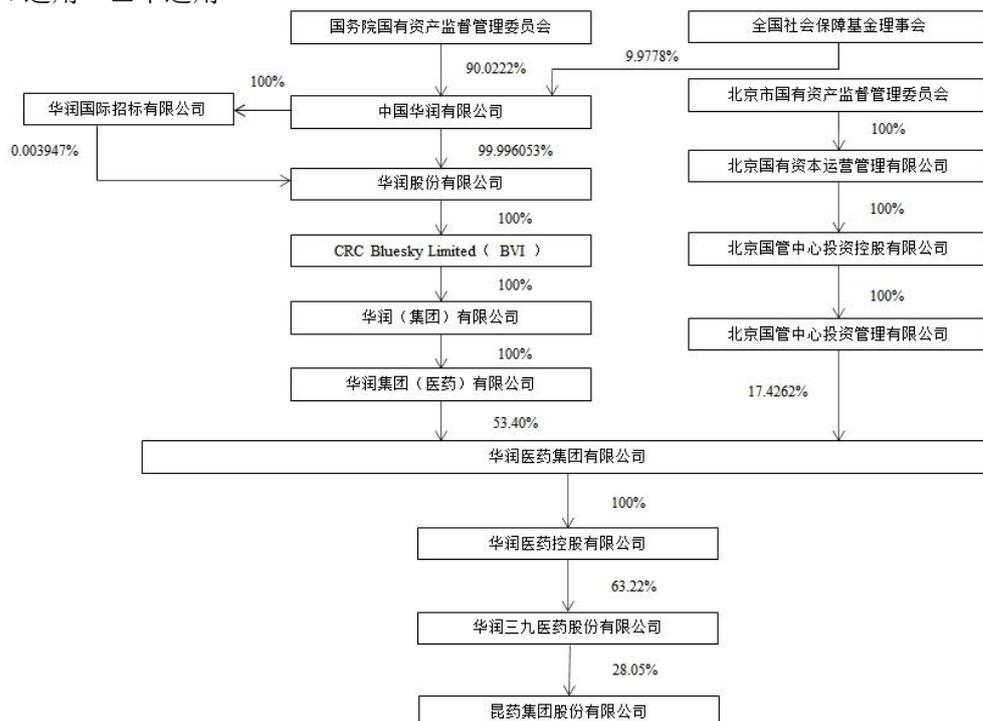
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

毕马威华振审字第 2603340 号

昆药集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的昆药集团股份有限公司(以下简称“昆药集团”)财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则(以下简称“企业会计准则”)的规定编制，公允反映了昆药集团 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则(以下简称“审计准则”)的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于昆药集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

| | |
|---|-------------|
| 收入确认 | |
| 请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”34 所述的会计政策、“七、合并财务报表项目注释”61 及“十九、母公司财务报表主要项目注释”4。 | |
| 关键审计事项 | 在审计中如何应对该事项 |

| | |
|--|---|
| <p>2025 年度，昆药集团主营业务收入为人民币 6,271,836,628.32 元，主要为销售天然植物药，化学合成药和批发销售药品及医疗器械取得的收入。</p> <p>昆药集团在客户取得相关商品的控制权时确认收入。昆药集团综合评估客户合同和业务安排，通常在商品交付给客户并由客户验收后确认收入。</p> <p>由于收入是昆药集团的主要业绩指标之一，存在管理层为达到特定目标或预期而提前或推迟确认收入的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> | <p>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解和评价与销售收入确认相关的关键内部控制的设计和运行的有效性； ● 选取销售合同，检查与商品控制权转移相关的合同条款，评价收入确认会计政策是否符合企业会计准则的要求； ● 在抽样的基础上，将本年记录的收入核对至销售合同、发票及客户验收单据等支持性文件，以评价销售收入是否按照销售收入确认会计政策予以确认； ● 选取客户，就于资产负债表日的应收账款余额及本年度的销售交易额执行函证程序； ● 选取客户，通过全国企业信用信息公示系统等查询股东、董事和监事信息，检查是否存在未识别的关联方关系； ● 选取临近资产负债表日前后的销售交易，检查销售合同及客户验收单据等支持性文件，以评价相关销售收入是否已记录于恰当的会计期间； ● 查阅资产负债表日后的销售记录，检查是否存在重大的销售退回或冲回，并检查相关支持性文件(如适用)，以评价相关销售收入是否已记录于恰当的会计期间； ● 选取符合特定风险标准的销售收入会计分录，检查相关支持性文件。 |
| <p>商誉减值准备</p> | |
| <p>请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”42 所述的会计政策、“七、合并财务报表项目注释”27。</p> | |
| <p>关键审计事项</p> | <p>在审计中如何应对该事项</p> |
| <p>截至 2025 年 12 月 31 日，昆药集团合并财务报表中列报的商誉的账面余额为人民币 1,507,969,400.24 元，商誉减值准备为人民币 8,870,293.89 元。</p> <p>昆药集团管理层每年末在其聘请的外部评估机构的协助下对商誉进行减值测试。管理层将含有商誉的资产组的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组的公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对未来收入增长率、毛利</p> | <p>与商誉减值相关的审计程序中包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行的有效性； ● 评价管理层聘请的外部评估机构的胜任能力、专业素质及客观性； ● 基于我们对昆药集团业务的理解，评价管理层对相关资产组的识别以及将商誉分摊至相关的资产组的方法，以及管理层在进行商誉减值测试时采用的方法，是否符合企业会计准则的要求； ● 利用毕马威估值专家的工作，以评价管理层预 |

| | |
|--|--|
| <p>率和适用的折现率等关键假设的估计。</p> <p>由于在减值测试中使用的关键假设涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉减值识别为关键审计事项。</p> | <p>计未来现金流量现值的方法的适当性及所使用的折现率的合理性；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 基于我们对昆药集团所处行业的了解，综合考虑相关资产组的历史经营情况、财务预算和其他外部信息等，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的未来收入增长率、毛利率等关键假设的合理性； • 获取管理层对折现率等关键假设的敏感性分析，评价关键假设的变化对商誉减值评估结果的可能影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 将管理层上一年度编制预计未来现金流量现值时所采用的未来收入增长率和毛利率等关键假设与本年度的实际经营情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象；及 • 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。 |
|--|--|

四、其他信息

昆药集团管理层对其他信息负责。其他信息包括昆药集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估昆药集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非昆药集团计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督昆药集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可

能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对昆药集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致昆药集团不能持续经营。
- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就昆药集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师

周永明(项目合伙人)

中国北京

陈文昕

2026 年 3 月 18 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：昆药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | 七、1 | 1,234,549,499.37 | 2,265,739,579.99 |
| 结算备付金 | | | |
| 拆出资金 | | | |
| 交易性金融资产 | 七、2 | 1,109,023,326.01 | 471,282,024.65 |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | 七、4 | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 |
| 应收账款 | 七、5 | 3,364,302,864.40 | 2,816,960,848.73 |
| 应收款项融资 | 七、7 | 111,394,858.28 | 958,426,088.27 |
| 预付款项 | 七、8 | 106,480,903.94 | 163,715,526.83 |
| 应收保费 | | | |
| 应收分保账款 | | | |
| 应收分保合同准备金 | | | |
| 其他应收款 | 七、9 | 143,339,055.11 | 130,176,419.32 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | | |
| 买入返售金融资产 | | | |
| 存货 | 七、10 | 1,382,964,439.88 | 1,539,790,369.70 |
| 合同资产 | | | |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | 七、13 | 219,931,946.27 | 129,480,782.68 |
| 流动资产合计 | | 7,723,739,881.55 | 8,555,000,337.24 |
| 非流动资产： | | | |
| 发放贷款和垫款 | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 七、17 | 77,295,183.52 | 23,288,540.29 |
| 其他权益工具投资 | 七、18 | 8,656,625.57 | 67,149,210.53 |
| 其他非流动金融资产 | 七、19 | 291,270,276.80 | 215,020,615.43 |
| 投资性房地产 | 七、20 | 21,494,032.11 | 22,381,541.16 |
| 固定资产 | 七、21 | 1,075,975,564.44 | 1,141,791,142.18 |
| 在建工程 | 七、22 | 100,399,657.14 | 76,457,738.87 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | 七、25 | 75,465,533.36 | 68,426,343.36 |
| 无形资产 | 七、26 | 373,314,920.95 | 412,220,629.34 |
| 开发支出 | 八、2 | 256,873,801.06 | 219,649,322.35 |
| 商誉 | 七、27 | 1,499,099,106.35 | 1,503,195,159.59 |
| 长期待摊费用 | 七、28 | 13,160,910.18 | 18,191,684.09 |

| | | | |
|----------------------|------|-------------------|-------------------|
| 递延所得税资产 | 七、29 | 216,306,458.93 | 258,278,927.51 |
| 其他非流动资产 | 七、30 | 40,512,456.49 | 30,315,941.63 |
| 非流动资产合计 | | 4,049,824,526.90 | 4,056,366,796.33 |
| 资产总计 | | 11,773,564,408.45 | 12,611,367,133.57 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | 七、32 | 813,371,619.05 | 658,044,944.26 |
| 向中央银行借款 | | | |
| 拆入资金 | | | |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | 七、35 | 257,811,605.41 | 490,955,327.21 |
| 应付账款 | 七、36 | 618,430,503.11 | 564,666,914.01 |
| 预收款项 | 七、37 | 80,361.13 | |
| 合同负债 | 七、38 | 51,376,159.43 | 83,323,449.92 |
| 卖出回购金融资产款 | | | |
| 吸收存款及同业存放 | | | |
| 代理买卖证券款 | | | |
| 代理承销证券款 | | | |
| 应付职工薪酬 | 七、39 | 298,699,681.01 | 289,243,099.28 |
| 应交税费 | 七、40 | 133,533,916.71 | 274,826,124.67 |
| 其他应付款 | 七、41 | 1,343,445,743.40 | 2,908,692,624.85 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 应付手续费及佣金 | | | |
| 应付分保账款 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 七、43 | 135,223,010.03 | 80,382,505.01 |
| 其他流动负债 | 七、44 | 173,716,565.42 | 140,723,879.03 |
| 流动负债合计 | | 3,825,689,164.70 | 5,490,858,868.24 |
| 非流动负债： | | | |
| 保险合同准备金 | | | |
| 长期借款 | 七、45 | 683,238,879.66 | 46,052,833.32 |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | 七、47 | 53,422,750.30 | 48,588,294.87 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | 七、49 | 1,116,128.88 | 1,246,128.88 |
| 预计负债 | 七、50 | | 6,140,348.00 |
| 递延收益 | 七、51 | 243,241,640.42 | 229,923,776.66 |
| 递延所得税负债 | 七、29 | 21,636,317.83 | 21,646,156.88 |
| 其他非流动负债 | 七、52 | 3,814,940.00 | 20,643,151.78 |
| 非流动负债合计 | | 1,006,470,657.09 | 374,240,690.39 |
| 负债合计 | | 4,832,159,821.79 | 5,865,099,558.63 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | 七、53 | 756,975,757.00 | 756,975,757.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |

| | | | |
|---------------------------|------|-------------------|-------------------|
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | 七、55 | 519,660,042.40 | 520,620,042.40 |
| 减：库存股 | | | |
| 其他综合收益 | 七、57 | -31,155,450.58 | -7,778,905.75 |
| 专项储备 | 七、58 | 2,484,185.93 | 2,484,185.93 |
| 盈余公积 | 七、59 | 379,586,110.50 | 379,586,110.50 |
| 一般风险准备 | | | |
| 未分配利润 | 七、60 | 3,734,708,991.29 | 3,601,761,355.33 |
| 归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计 | | 5,362,259,636.54 | 5,253,648,545.41 |
| 少数股东权益 | | 1,579,144,950.12 | 1,492,619,029.53 |
| 所有者权益(或股东权益) 合计 | | 6,941,404,586.66 | 6,746,267,574.94 |
| 负债和所有者权益(或 股东权益) 总计 | | 11,773,564,408.45 | 12,611,367,133.57 |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：昆药集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年 12 月 31 日 | 2024 年 12 月 31 日 |
|---------------|------|------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 939,537,452.51 | 565,509,025.96 |
| 交易性金融资产 | | 501,588,800.00 | 471,282,024.65 |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | | 8,720,346.69 | 3,984,262.95 |
| 应收账款 | 十九、1 | 449,373,122.21 | 360,058,158.57 |
| 应收款项融资 | | 7,789,418.73 | 163,422,918.30 |
| 预付款项 | | 12,467,014.35 | 15,196,848.14 |
| 其他应收款 | 十九、2 | 842,943,458.66 | 876,059,063.83 |
| 其中：应收利息 | | | |
| 应收股利 | | 210,000,000.00 | |
| 存货 | | 469,923,522.00 | 583,694,527.56 |
| 合同资产 | | | |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | | 15,155,463.63 | 6,214,288.27 |
| 流动资产合计 | | 3,247,498,598.78 | 3,045,421,118.23 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 十九、3 | 3,307,138,113.54 | 3,164,802,744.14 |
| 其他权益工具投资 | 七、18 | 8,656,625.57 | 67,149,210.53 |

| | | | |
|----------------------|------|------------------|------------------|
| 其他非流动金融资产 | 七、19 | 291,270,276.80 | 215,020,615.43 |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | | 365,590,407.30 | 374,974,155.49 |
| 在建工程 | | 23,379,555.21 | 35,967,638.11 |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 13,425,133.83 | 9,778,374.15 |
| 无形资产 | | 71,151,504.33 | 88,574,034.01 |
| 开发支出 | | 268,827,708.58 | 226,765,417.60 |
| 商誉 | | | |
| 长期待摊费用 | | 371,271.04 | 364,835.36 |
| 递延所得税资产 | | 30,152,170.09 | 51,138,590.90 |
| 其他非流动资产 | | 7,645,229.56 | 11,541,067.46 |
| 非流动资产合计 | | 4,387,607,995.85 | 4,246,076,683.18 |
| 资产总计 | | 7,635,106,594.63 | 7,291,497,801.41 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 154,938,205.83 | 174,581,002.94 |
| 交易性金融负债 | | | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | | 19,605,125.59 |
| 应付账款 | | 52,977,450.04 | 195,830,685.76 |
| 预收款项 | | | |
| 合同负债 | | 22,719,954.96 | 17,343,989.89 |
| 应付职工薪酬 | | 70,477,768.40 | 63,480,330.95 |
| 应交税费 | | 27,574,726.88 | 25,299,941.63 |
| 其他应付款 | | 2,622,631,879.14 | 2,951,066,478.73 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | 71,414,866.05 | 58,445,595.49 |
| 其他流动负债 | | 14,244,850.91 | 9,012,854.83 |
| 流动负债合计 | | 3,036,979,702.21 | 3,514,666,005.81 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | | 665,448,879.66 | |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | 9,031,358.56 | 5,315,830.85 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | | 6,140,348.00 |
| 递延收益 | | 118,307,811.68 | 109,819,888.64 |
| 递延所得税负债 | | | |
| 其他非流动负债 | | | |
| 非流动负债合计 | | 792,788,049.90 | 121,276,067.49 |
| 负债合计 | | 3,829,767,752.11 | 3,635,942,073.30 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | 七、53 | 756,975,757.00 | 756,975,757.00 |

| | | | |
|-------------------|--|------------------|------------------|
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 920,434,752.09 | 920,434,752.09 |
| 减：库存股 | | | |
| 其他综合收益 | | -19,912,606.98 | 6,389,097.11 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 378,487,878.50 | 378,487,878.50 |
| 未分配利润 | | 1,769,353,061.91 | 1,593,268,243.41 |
| 所有者权益（或股东权益）合计 | | 3,805,338,842.52 | 3,655,555,728.11 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 | | 7,635,106,594.63 | 7,291,497,801.41 |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | | 6,575,214,133.55 | 8,401,447,233.37 |
| 其中：营业收入 | 七、61 | 6,575,214,133.55 | 8,401,447,233.37 |
| 利息收入 | | | |
| 已赚保费 | | | |
| 手续费及佣金收入 | | | |
| 二、营业总成本 | | 6,335,560,770.88 | 7,550,203,664.56 |
| 其中：营业成本 | 七、61 | 4,042,284,632.19 | 4,750,196,536.29 |
| 利息支出 | | | |
| 手续费及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 赔付支出净额 | | | |
| 提取保险责任准备金净额 | | | |
| 保单红利支出 | | | |
| 分保费用 | | | |
| 税金及附加 | 七、62 | 60,455,242.15 | 81,931,448.28 |
| 销售费用 | 七、63 | 1,708,462,496.46 | 2,226,082,369.40 |
| 管理费用 | 七、64 | 378,558,162.68 | 371,243,797.11 |
| 研发费用 | 七、65 | 102,548,170.75 | 106,761,340.29 |
| 财务费用 | 七、66 | 43,252,066.65 | 13,988,173.19 |
| 其中：利息费用 | | 50,588,546.01 | 26,361,325.00 |
| 利息收入 | | 10,000,393.17 | 12,843,782.47 |
| 加：其他收益 | 七、67 | 92,305,932.18 | 121,390,832.77 |
| 投资收益（损失以“—”号填列） | 七、68 | 62,011,166.44 | 14,933,233.77 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 54,361,428.25 | -502,332.56 |

| | | | |
|-------------------------------|------|----------------|----------------|
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 七、70 | 108,913,808.46 | 6,915,856.46 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | 七、71 | -23,459,591.86 | -45,994,595.20 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | 七、72 | -31,589,763.74 | -21,954,873.58 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 七、73 | 673,035.91 | 1,012,610.84 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 448,507,950.06 | 927,546,633.87 |
| 加：营业外收入 | 七、74 | 26,279,181.57 | 3,925,293.54 |
| 减：营业外支出 | 七、75 | 1,229,292.96 | -3,098,310.94 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 473,557,838.67 | 934,570,238.35 |
| 减：所得税费用 | 七、76 | 54,504,976.99 | 183,349,572.79 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 419,052,861.68 | 751,220,665.56 |
| （一）按经营持续性分类 | | | |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 419,052,861.68 | 751,220,665.56 |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类 | | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） | | 349,940,750.73 | 648,081,341.92 |
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列） | | 69,112,110.95 | 103,139,323.64 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | 七、57 | -12,037,693.62 | -3,926,635.37 |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | | |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益 | | -15,118,888.11 | -2,269,298.64 |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | 19,369.76 | -68,681.07 |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | -15,138,257.87 | -2,200,617.57 |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益 | | 2,905,789.50 | -1,401,872.54 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |

| | | | |
|-------------------------|--|----------------|----------------|
| (3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| (4) 其他债权投资信用减值准备 | | | |
| (5) 现金流量套期储备 | | | |
| (6) 外币财务报表折算差额 | | 2,905,789.50 | -1,401,872.54 |
| (7) 其他 | | | |
| (二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | 175,404.99 | -255,464.19 |
| 七、综合收益总额 | | 407,015,168.06 | 747,294,030.19 |
| (一) 归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 337,727,652.12 | 644,410,170.74 |
| (二) 归属于少数股东的综合收益总额 | | 69,287,515.94 | 102,883,859.45 |
| 八、每股收益： | | | |
| (一) 基本每股收益(元/股) | | 0.46 | 0.86 |
| (二) 稀释每股收益(元/股) | | 0.46 | 0.86 |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 十九、4 | 1,048,257,118.40 | 1,341,006,051.48 |
| 减：营业成本 | 十九、4 | 550,560,975.12 | 715,372,496.65 |
| 税金及附加 | | 15,131,637.27 | 16,022,708.01 |
| 销售费用 | | 236,290,746.93 | 213,382,501.63 |
| 管理费用 | | 135,801,595.78 | 130,726,228.93 |
| 研发费用 | | 44,769,670.42 | 48,808,626.55 |
| 财务费用 | | 29,173,503.49 | 5,378,970.73 |
| 其中：利息费用 | | 36,530,521.35 | 11,373,374.62 |
| 利息收入 | | 7,825,959.55 | 5,363,817.44 |
| 加：其他收益 | | 15,415,023.36 | 18,317,520.98 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 十九、5 | 270,117,156.92 | 13,140,047.50 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 54,335,369.40 | -215,179.77 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | 100,787,079.20 | 6,915,856.46 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | -14,930,723.71 | -2,567,515.91 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -10,198,369.65 | -8,038,085.69 |

| | | | |
|------------------------|--|----------------|----------------|
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | | -2,025.29 | 29,450.00 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 397,717,130.22 | 239,111,792.32 |
| 加：营业外收入 | | 9,651,417.52 | 320,454.11 |
| 减：营业外支出 | | -3,457,266.20 | -8,871,025.07 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 410,825,813.94 | 248,303,271.50 |
| 减：所得税费用 | | 18,811,714.56 | 31,197,679.14 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 392,014,099.38 | 217,105,592.36 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 392,014,099.38 | 217,105,592.36 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | -15,138,257.87 | -2,200,617.57 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | -15,138,257.87 | -2,200,617.57 |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | -15,138,257.87 | -2,200,617.57 |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5.现金流量套期储备 | | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | | | |
| 7.其他 | | | |
| 六、综合收益总额 | | 376,875,841.51 | 214,904,974.79 |
| 七、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | | |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | | |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------|----|--------|--------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |

| | | | |
|---------------------------|---------|------------------|------------------|
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 7,160,380,415.16 | 8,175,598,178.24 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | | |
| 收到再保业务现金净额 | | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 拆入资金净增加额 | | | |
| 回购业务资金净增加额 | | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | | |
| 收到的税费返还 | | 13,293,571.82 | 13,033,968.75 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 七、78（1） | 326,873,047.10 | 471,737,335.99 |
| 经营活动现金流入小计 | | 7,500,547,034.08 | 8,660,369,482.98 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 3,744,966,808.88 | 4,101,535,338.49 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | | |
| 拆出资金净增加额 | | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 支付保单红利的现金 | | | |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 811,455,837.84 | 765,320,326.70 |
| 支付的各项税费 | | 564,410,153.72 | 746,339,508.07 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 七、78（1） | 2,090,478,130.84 | 2,239,108,669.02 |
| 经营活动现金流出小计 | | 7,211,310,931.28 | 7,852,303,842.28 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 七、79（1） | 289,236,102.80 | 808,065,640.70 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 5,309,344,025.76 | 3,139,812,168.96 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 30,030,603.55 | 15,595,092.95 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 1,781,068.27 | 51,801.86 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | 七、79（3） | 4,100,683.22 | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | | |

| | | | |
|---------------------------|---------|-------------------|------------------|
| 投资活动现金流入小计 | | 5,345,256,380.80 | 3,155,459,063.77 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 90,559,480.97 | 79,431,061.47 |
| 投资支付的现金 | | 5,891,700,000.00 | 2,990,000,000.00 |
| 质押贷款净增加额 | | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | | |
| 投资活动现金流出小计 | | 5,982,259,480.97 | 3,069,431,061.47 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -637,003,100.17 | 86,028,002.30 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 16,000,000.00 | 800,000.00 |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | 16,000,000.00 | 800,000.00 |
| 取得借款收到的现金 | | 1,740,208,570.61 | 777,423,490.64 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 七、78（3） | | 2,098,453,119.99 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 1,756,208,570.61 | 2,876,676,610.63 |
| 偿还债务支付的现金 | | 853,059,676.43 | 842,630,880.37 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 280,061,700.27 | 186,524,936.25 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | | 13,980,000.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 七、78（3） | 1,277,722,717.79 | 1,975,510,861.56 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 2,410,844,094.49 | 3,004,666,678.18 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | -654,635,523.88 | -127,990,067.55 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -534,546.40 | 987,451.20 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 七、79（1） | -1,002,937,067.65 | 767,091,026.65 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 七、79（4） | 2,133,924,411.77 | 1,366,833,385.12 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 七、79（4） | 1,130,987,344.12 | 2,133,924,411.77 |

此财务报表已于2026年3月18日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 1,043,534,726.77 | 1,023,779,429.72 |
| 收到的税费返还 | | | |

| | | | |
|---------------------------|---------|-------------------|------------------|
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 63,536,391.00 | 151,230,342.16 |
| 经营活动现金流入小计 | | 1,107,071,117.77 | 1,175,009,771.88 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 197,838,228.46 | 339,280,744.06 |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 209,318,460.09 | 174,757,950.86 |
| 支付的各项税费 | | 83,038,778.22 | 128,120,820.98 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 411,588,136.29 | 370,892,263.08 |
| 经营活动现金流出小计 | | 901,783,603.06 | 1,013,051,778.98 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 205,287,514.71 | 161,957,992.90 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 3,797,303,005.76 | 3,266,499,048.69 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 20,022,779.81 | 15,639,969.66 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 213,307.99 | 7,443.33 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 307,420,313.17 | |
| 投资活动现金流入小计 | | 4,124,959,406.73 | 3,282,146,461.68 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 22,752,269.71 | 26,622,804.82 |
| 投资支付的现金 | | 3,864,000,000.00 | 3,231,150,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 七、79（2） | 1,253,700,000.00 | 537,300,000.00 |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 200,790,000.00 | |
| 投资活动现金流出小计 | | 5,341,242,269.71 | 3,795,072,804.82 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -1,216,282,862.98 | -512,926,343.14 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | |
| 取得借款收到的现金 | | 907,100,000.00 | 174,527,617.25 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 3,568,492,652.02 | 1,179,929,656.81 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 4,475,592,652.02 | 1,354,457,274.06 |
| 偿还债务支付的现金 | | 247,847,617.25 | 280,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 261,511,478.01 | 158,515,024.62 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 2,602,027,198.99 | 627,973,105.04 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 3,111,386,294.25 | 1,066,488,129.66 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | 1,364,206,357.77 | 287,969,144.40 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -339,825.92 | 1,118,692.05 |

| | | | |
|----------------|--|----------------|----------------|
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | 352,871,183.58 | -61,880,513.79 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 559,608,268.93 | 621,488,782.72 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 912,479,452.51 | 559,608,268.93 |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|----------------|-------|----------------|--------------|----------------|--------|------------------|----|------------------|------------------|------------------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | 小计 | | | |
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | | 其他 | | |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 756,975,757.00 | | | | 520,620,042.40 | | -7,778,905.75 | 2,484,185.93 | 379,586,110.50 | | 3,601,761,355.33 | | 5,253,648,545.41 | 1,492,619,029.53 | 6,746,267,574.94 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 756,975,757.00 | | | | 520,620,042.40 | | -7,778,905.75 | 2,484,185.93 | 379,586,110.50 | | 3,601,761,355.33 | | 5,253,648,545.41 | 1,492,619,029.53 | 6,746,267,574.94 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列) | | | | | -960,000.00 | | -23,376,544.83 | | | | 132,947,635.96 | | 108,611,091.13 | 86,525,920.59 | 195,137,011.72 |
| (一)综合收益总额 | | | | | | | -12,213,098.61 | | | | 349,940,75 | | 337,727,652.1 | 69,287,515.94 | 407,015,168.06 |

昆药集团股份有限公司2025年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--|--|-------------------|----------------|---------------|--------------|----------------|--|------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | 1,169,024.81 | | -15,300.00 | | | | 96,030,604.74 | | 1,265,040,186.62 | 1,212,820,948.20 | 2,477,861,134.82 |
| 二、本年期初余额 | 757,986,969.00 | | | 2,326,526,015.06 | 10,419,384.66 | -4,107,734.57 | 2,484,185.93 | 376,659,653.21 | | 3,113,354,565.01 | | 6,562,484,268.98 | 1,391,946,264.80 | 7,954,430,533.78 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列） | -1,011,212.00 | | | -1,805,905,972.66 | -10,419,384.66 | -3,671,171.18 | | 2,926,457.29 | | 488,406,790.32 | | -1,308,835,723.57 | 100,672,764.73 | -1,208,162,958.84 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | -3,671,171.18 | | | | 648,081,341.92 | | 644,410,170.74 | 102,883,859.45 | 747,294,030.19 |
| （二）所有者投入和减少资本 | -1,011,212.00 | | | -9,408,172.66 | -10,419,384.66 | | | | | | | | 800,000.00 | 800,000.00 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | | | 800,000.00 | 800,000.00 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | -1,011,212.00 | | | -9,408,172.66 | -10,419,384.66 | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| （三）利润分配 | | | | | | | | 2,926,457.29 | | -154,349,256.69 | | -151,422,799.40 | -3,200,000.00 | -154,622,799.40 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | 2,926,457.29 | | -2,926,457.29 | | | | |
| 2. 提取一般风险 | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|--|--|--|---------------------------|--|--|--|--|--|-------------------------|--|---------------------------|-------------------|-----------------------|
| 准备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或 股东）的分配 | | | | | | | | | | | -151,42 2,799.4 0 | | -151,4 22,799 .40 | -3,200,0 00.00 | -154,622, 799.40 |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益 内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增 资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增 资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补 亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划 变动额结转留存 收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益 结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | -1,796 ,497,8 00.00 | | | | | | -5,325, 294.91 | | -1,801, 823,09 4.91 | 188,905. 28 | -1,801,63 4,189.63 |
| 1. 处置子公司 | | | | | | | | | | | | | | 145,810. 37 | 145,810.3 7 |
| 2. 同一控制下企 业合并 | | | | | -1,791 ,000,0 00.00 | | | | | | | | -1,791, 000,00 0.00 | | -1,791,00 0,000.00 |
| 3. 同一控制下企 业合并前分红 | | | | | -5,497 ,800.0 0 | | | | | | | | -5,497, 800.00 | -5,282,2 00.00 | -10,780,0 00.00 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------------|--|--|--|------------|--|---------------|--------------|------------|--|------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | -5,325,294.91 | | -5,325,294.91 | 5,325,294.91 | |
| 四、本期期末余额 | 756,975,757.00 | | | | 520,620.04 | | -7,778,905.75 | 2,484,185.93 | 379,586.11 | | 3,601,761,355.33 | | 5,253,648,545.41 | 1,492,619,029.53 | 6,746,267,574.94 |

此财务报表已于2026年3月18日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----|----------------|-----------|----------------|----------|----------------|------------------|------------------|
| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公 积 | 减：库存 股 | 其他综 合收益 | 专项储 备 | 盈余公 积 | 未分配 利润 | 所有者 权益合 计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 756,975,757.00 | | | | 920,434,752.09 | | 6,389,097.11 | | 378,487,878.50 | 1,593,268,243.41 | 3,655,555,728.11 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 756,975,757.00 | | | | 920,434,752.09 | | 6,389,097.11 | | 378,487,878.50 | 1,593,268,243.41 | 3,655,555,728.11 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列) | | | | | | | -26,301,704.09 | | | 176,084,818.50 | 149,783,114.41 |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | | -15,138,257.87 | | | 392,014,099.38 | 376,875,841.51 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | | | | | | | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | |
| 2. 其他权益工具持有 | | | | | | | | | | | |

昆药集团股份有限公司2025年年度报告

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|----------------|--|----------------|--|-----------------|------------------|------------------|
| 者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | -227,092,727.10 | -227,092,727.10 | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | | | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | -227,092,727.10 | -227,092,727.10 | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | -11,163,446.22 | | 11,163,446.22 | | |
| 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | -11,163,446.22 | | 11,163,446.22 | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | |
| 1.其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 756,975,757.00 | | | | 920,434,752.09 | | -19,912,606.98 | | 378,487,878.50 | 1,769,353,061.91 | 3,805,338,842.52 |

| | |
|----|---------|
| 项目 | 2024 年度 |
|----|---------|

| | 实收资本 (或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公 积 | 减：库存 股 | 其他综 合收益 | 专项储 备 | 盈余公 积 | 未分配 利润 | 所有者 权益合 计 |
|---------------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|----------------|---------------|----------|----------------|------------------|------------------|
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年期末余额 | 757,986,969.00 | | | | 1,348,124,502.18 | 10,419,384.66 | 8,589,714.68 | | 375,561,421.21 | 1,530,511,907.74 | 4,010,355,130.15 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 757,986,969.00 | | | | 1,348,124,502.18 | 10,419,384.66 | 8,589,714.68 | | 375,561,421.21 | 1,530,511,907.74 | 4,010,355,130.15 |
| 三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列) | -1,011,212.00 | | | | -427,689,750.09 | -10,419,384.66 | -2,200,617.57 | | 2,926,457.29 | 62,756,335.67 | -354,799,402.04 |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | | -2,200,617.57 | | | 217,105,592.36 | 214,904,974.79 |
| (二) 所有者投入和减少资本 | -1,011,212.00 | | | | -9,408,172.66 | -10,419,384.66 | | | | | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | | | | | | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | -1,011,212.00 | | | | -9,408,172.66 | -10,419,384.66 | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | 2,926,457.29 | -154,349,256.69 | -151,422,799.40 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 2,926,457.29 | -2,926,457.29 | |
| 2. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | -151,422,799.40 | -151,422,799.40 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本 | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|------------------------|--------------------|--|--|--|---------------------|--|------------------|--|--------------------|----------------------|----------------------|
| (或股本) | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本 (或股本) | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额 结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留 存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | -418,281, 577.43 | | | | | | -418,281, 577.43 |
| 1. 同一控制下企业合并 | | | | | -418,281, 577.43 | | | | | | -418,281, 577.43 |
| 四、本期期末余额 | 756,975,7 57.00 | | | | 920,434, 752.09 | | 6,389,09 7.11 | | 378,487, 878.50 | 1,593,26 8,243.41 | 3,655,55 5,728.11 |

此财务报表已于 2026 年 3 月 18 日获董事会批准。

公司负责人：钟江

主管会计工作负责人：孙志强

会计机构负责人：孙蕾

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

昆药集团股份有限公司(以下简称“本公司”)是在中华人民共和国云南省成立的股份有限公司,总部位于云南省昆明市高新技术产业开发区科医路166号。本公司的母公司为华润三九医药股份有限公司(以下简称“华润三九”),最终控股公司为中国华润有限公司。

本公司及子公司(以下简称“本集团”)所处行业为医药制造业,业务领域覆盖医药全产业链,核心业务涵盖药物研发、生产及销售、医药流通及大健康产业等领域。本公司子公司的相关信息参见附注十。

截至2025年12月31日,华润三九持有本公司212,311,616股股份,合计占本公司已发行股份的比例为28.05%。

本报告期内,本集团处置、注销子公司的情况参见附注九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定编制的。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本集团应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货的计量、固定资产的折旧、无形资产的摊销、商誉减值测试以及收入的确认和计量等相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的,具体政策参见相关附注。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并财务状况和财务状况、2025年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外,本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本公司将从购买用于加工或者销售的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用本公司记账本位币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照本附注 10、外币业务和外币报表折算进行了折算。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|------------------|-----------------------------------|
| 重要的单项计提坏账准备的应收款项 | 金额超过人民币 500 万元 |
| 重要的在建工程 | 金额超过人民币 5,000 万元 |
| 重要的合营安排或联营企业 | 对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占集团净利润超过 10% |
| 重要的非全资子公司 | 非全资子公司收入金额占集团总收入超过 10% |

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1)同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2)非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产(包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉(参见本附注 42、其他(1)商誉)；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合

并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1)总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2)合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3)处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

(4)少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，依次冲减盈余公积、未分配利润。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算，汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。(即期汇率的近似汇率是按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的当期平均汇率。除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算。)按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

11、金融工具

√适用 □不适用

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资(参见本附注 19、长期股权投资)以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

(1)金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据本附注 34、收入的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2)金融资产的分类和后续计量

(a)本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的商业模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。商业模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b)本集团金融资产的后续计量

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3)金融负债的分类和后续计量

本集团的金融负债主要分类为以摊余成本计量的金融负债。

以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4)抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5)金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(6)减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

以摊余成本计量的金融资产等；

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品，提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资等，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除因销售商品，提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资等外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

| | |
|------|---|
| 应收票据 | 根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。 |
|------|---|

| | |
|--------|--|
| 应收账款 | 本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，各细分客户群体发生损失的情况存在差异，因此在计算减值准备时，本集团根据不同业务类型细分为两个组合。2024年12月31日，本集团组合分别为组合三-昆药集团（不含圣火）、组合四-昆药集团（圣火）。于2025年1月1日，本集团进行会计估计变更，变更后组合分别为组合一-昆药集团（工业）组合、组合二-昆药集团（商业）组合。 |
| 应收款项融资 | 本集团应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票。由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本集团将全部应收款项融资作为一个组合。 |
| 其他应收款 | 根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为3个组合，具体为：应收股利、应收利息和应收其他款项组合。 |

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有)的严重恶化；

已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

本集团认为金融资产在借款人不不太可能全额支付其对本集团的欠款的情况下信用风险显著增加，该评估不考虑本集团财务例如变现抵押品(如果持有)等追索行动的情况。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；

债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

债务人很可能破产或进行其他财务重组；

发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益(资本公积)中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积(股本溢价)。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

其相关会计政策详见本附注 11、金融工具第（6）点。

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1)存货类别

存货包括原材料、在产品、半成品、产成品、包装物及低值易耗品。

除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

(2)发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(3)盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(4)低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；

出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值(参见本附注 42、其他(2)公允价值的计量)减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产(不包括金融资产(参见本附注 11、金融工具)、递延所得税资产(参见本附注 37、递延所得税资产/递延所得税负债)进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值(参见本附注 42、其他(2)公允价值的计量)减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1)长期股权投资投资成本确定

(a)通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成

本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制(参见本附注 19、长期股权投资第(3)点)且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响(参见本附注 19、长期股权投资第(3)点)的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件(参见本附注 18、持有待售的非流动资产或处置组)。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动(以下简称“其他所有者权益变动”)，本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动(即对安排的回报产生重大影响的活动)必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；

涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备

后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销，除非投资性房地产符合持有待售的条件(参见本附注 18、持有待售的非流动资产或处置组)。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

| 项目 | 使用寿命(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|--------|---------|--------|------------|
| 房屋及建筑物 | 8-35 | 0.00 | 2.86-12.50 |
| 土地使用权 | 50 | 0.00 | 2.00 |

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按本附注 22、在建工程确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件(参见本附注 18、持有待售的非流动资产或处置组)。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|-----------|-------|---------|-----------|------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 6-40 | 0.00-5.00 | 2.38-16.67 |
| 机器设备 | 年限平均法 | 4-20 | 0.00-5.00 | 4.75-25.00 |
| 办公设备及其他设备 | 年限平均法 | 3-12 | 0.00-5.00 | 7.92-33.33 |
| 运输工具 | 年限平均法 | 5-15 | 0.00-5.00 | 6.33-20.00 |

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

22、 在建工程

√适用 □不适用

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别：

| 类别 | 转固标准和时点 |
|--------|---|
| 房屋及建筑物 | (1)实体建造包括安装工作已经全部完成或实质上已经全部完成； (2)继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生； (3)所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符； (4)建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产。 |

| | |
|------|---|
| 机器设备 | (1)相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2)设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行； (3)生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品； (4)设备经过资产管理人員和使用人員验收。 |
|------|---|

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、借款费用

适用 不适用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件(参见本附注18、持有待售的非流动资产或处置组)。

各项无形资产的使用寿命及其确认依据、摊销方法为：

| 项目 | 使用寿命(年) | 确定依据 | 摊销方法 |
|---------|-------------|-----------------------|------|
| 土地使用权 | 50(或按使用权期限) | 法定使用权 | 直线法 |
| 商标专利权 | 10(或按使用权期限) | 商标有效期 | 直线法 |
| 非专利技术 | 10 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 专有及专利技术 | 5 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 软件 | 2-5 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 客户资源 | 10 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |
| 合同权益 | 4 | 参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命 | 直线法 |

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。本集团在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按上述使用寿命有限的无形资产处理。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化：

(a)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(b)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(c)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(d)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(e)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

固定资产

在建工程

使用权资产

无形资产

开发支出

采用成本模式计量的投资性房地产

长期股权投资

商誉

长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团于每年年度终了对商誉估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值(参见本附注 42、其他 (2) 公允价值的计量)减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面

价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处臵费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

| 项目 | 摊销期限(年) |
|----------|---------|
| 装修改造款 | 3-7 |
| 物流延伸服务项目 | 3-7 |

29、合同负债

√适用 □不适用

参见本附注 34、收入。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

a、离职后福利-设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

b、离职后福利-设定受益计划

本集团运作一项设定受益补充退休福利计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动(扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额)和计划资产回报(扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额)，均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本集团确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的管理费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、 预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、 股份支付

适用 不适用

(1)股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

(2)实施股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、 收入**(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策**

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

本集团已将该商品的实物转移给客户；

本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

a、 销售商品合同

一般情况下，按照销售合同约定的时间、地点将商品交付给客户并由客户验收后，产品控制权转移给客户，本集团据此确认营业收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商

品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额,确认为一项资产。每一资产负债表日,本集团重新估计未来销售退回情况,如有变化,作为会计估计变更进行会计处理。

b、提供服务合同

本集团向客户提供劳务,因在本集团履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益,根据履约进度在一段时间内确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足政府补助所附条件,并能够收到时,予以确认。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助,本集团将其确认为递延收益,并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助,如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的,本集团将其确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入其他收益或营业外收入;用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入其他收益或营业外收入。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额,根据税法规定的税率计算的预期应交所得税,加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日,如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额,包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并交易,交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异,则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日,本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式,依据已颁布的税法规定,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

38、 租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 作为承租方的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过 12 个月的租赁)和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

(1)主要会计估计

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销(参见本附注 21、固定资产和 26、无形资产)和各类资产减值(参见附注七、合并财务报表项目注释，5、应收账款，9、其他应收款，10、存货，13、其他流动资产，17、长期股权投资，20、投资性房地产，21、固定资产，22、在建工程，25、使用权资产，26、无形资产，27、商誉以及附注十九、母公司财务报表主要项目注释，1、应收账款，2、其他应收款，3、长期股权投资)涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(a)销售退回-如本附注 34、收入所述；

(b)附注七、合并财务报表项目注释 29、递延所得税资产/递延所得税负债-递延所得税资产的确认；

(c)附注十二、与金融工具相关的风险-金融工具。

(2)主要会计判断

本集团在运用会计政策过程中做出的重要判断如下：

(a)本附注 34、收入-主要责任人与代理人的判断

(b)本附注 11、金融工具-金融资产的业务模式

(c)本附注 26、无形资产-开发支出资本化时点

(d)本附注 11、金融工具-合同现金流量特征

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“第五节、重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2025 年 3 月 10 日，本公司董事会批准变更本集团应收账款预期损失率的会计估计。自本集团加入华润三九医药股份有限公司以来，经过深度业务融合及重塑，为了更加客观、公允地反映本集团财务状况和经营成果，经本公司董事会审议通过，自 2025 年 1 月 1 日起，对应收账款的预期损失率进行变更，具体变更内容如下：

(a)会计估计变更内容

变更前的应收账款组合账龄划分及预期信用损失率：

| 昆药集团（不含圣火）组合 | | 昆药集团（圣火）组合 | |
|--------------|------------|------------|------------|
| 账龄 | 预期信用损失率(%) | 账龄 | 预期信用损失率(%) |
| 1 年以内 | 5.00 | 6 个月以内 | 0.10 |
| | | 6 个月-1 年 | 4.00 |
| 1-2 年 | 15.00 | 1-2 年 | 20.00 |
| 2-3 年 | 30.00 | 2-3 年 | 50.00 |

| | | | |
|-------|--------|-------|--------|
| 3-4 年 | 50.00 | 3 年以上 | 100.00 |
| 4-5 年 | 60.00 | | |
| 5 年以上 | 100.00 | | |

变更后的应收账款组合账龄划分及预期信用损失率：

| 账龄 | 预期信用损失率(%) | |
|-------|------------|------------|
| | 昆药集团（工业）组合 | 昆药集团（商业）组合 |
| 1 年以内 | 1.00 | 0.40 |
| 1-2 年 | 20.00 | 20.00 |
| 2-3 年 | 50.00 | 50.00 |
| 3 年以上 | 100.00 | 100.00 |

(b) 会计估计变更的影响金额

本集团此次会计估计变更采用未来适用法进行相应会计处理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的应收账款坏账准备减少人民币 5,163 万元、递延所得税资产减少人民币 1,213 万元以及净资产增加人民币 3,950 万元；自 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间，本集团的信用减值损失转回人民币 5,163 万元、所得税费用增加人民币 1,213 万元以及净利润增加人民币 3,950 万元。

41、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

(1) 商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备(参见本附注 27、长期资产减值)在资产负债表内列示。

(2) 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

(3) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(4) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(5) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客

户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|-----------|---|--------------|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 13%、9%、6%、5% |
| 中国大陆企业所得税 | 按应纳税所得额计征 | 25%、20%、15% |
| 香港利得税 | 按应纳税所得额计征 | 16.5% |
| 海外企业所得税 | 按应纳税所得额计征 | 30%、21%、15% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税计征 | 7%或5% |
| 教育费附加 | 按实际缴纳的增值税计征 | 3% |
| 地方教育费附加 | 按实际缴纳的增值税计征 | 2% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

□适用 √不适用

2、税收优惠

√适用 □不适用

本公司及以下子公司被认定为高新技术企业，享受高新企业所得税优惠政策，按15%的税率计缴企业所得税，有效期3年：

| 公司名称 | 认证时间 |
|-----------------|-------------|
| 本公司 | 2023年12月4日 |
| 昆明中药厂有限公司 | 2025年12月2日 |
| 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 2024年11月1日 |
| 贝克诺顿(浙江)制药有限公司 | 2025年12月19日 |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 2024年11月1日 |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 2023年11月6日 |
| 上海昆恒医药科技有限公司 | 2025年12月19日 |

财政部、税务总局、国家发展改革委联合发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》[财政部税务总局国家发展改革委公告2020年第23号]文，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税，本集团以下子公司可享受该项优惠政策：

| 公司名称 | 鼓励类产业认定 | 优惠期限 |
|---------|--|------------------------|
| 本公司 | 云地税直征免批[2014]142号《云南省地方税务局直属征收局税务事项通知书》与昆明市发展和改革委员会文件昆发改地区[2022]708号《昆明市发展和改革委员会关于云南华夏物业服务有限责任公司等14户企业主营业务属于国家鼓励类产业的确认书》 | 自2021年1月1日至2030年12月31日 |
| 昆明中药厂有限 | 云南省发改委发布的云发改办西部[2014]262号《关于昆明松岛工程 | |

| | | |
|---------------------|---|--|
| 公司 | 造价咨询有限公司等 31 家企业有关业务属于国家鼓励类产业确认书》 | |
| 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 2017 年 4 月 27 日经昆明市发展和改革委员会昆发改规划[2017]231 号《昆明市发展和改革委员会关于云南鲜生活冷链物流有限公司等 6 户企业相关主营业务属于国家鼓励类产业的确认书》 | |
| 昆药集团健康产业有限公司 | 云南滇中新区经济发展部文件滇中经发[2021]16 号《关于昆药集团健康产业有限公司医药健康产业项目属于国家鼓励类项目的确认书》 | |
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 《昆明市发展和改革委员会关于云南新世纪滇池国际文化旅游会展管理有限公司等 7 户企业经营业务属于国家鼓励类产业的确认书》（昆发改区域[2025]257 号） | |
| 西藏藏药(集团)利众院生物科技有限公司 | 《西藏自治区企业所得税政策实施办法》(藏政发[2014]51 号) | |

根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）第三条的规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日，本集团以下子公司可享受该项优惠政策：

| 公司名称 | 优惠期限 |
|---------------------|---------------------------------------|
| 云南创新药物研究有限公司 | 自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日 |
| 云南昆药生活服务有限公司 | |
| 临沧昆药广康医药有限公司 | |
| 文山昆商医药有限公司 | |
| 玉溪昆药劲益医药有限公司 | |
| 昆药集团生物科技(禄丰县)有限责任公司 | |
| 昆药商业(昭通)医药有限公司 | |
| 楚雄虹成连锁药品零售有限公司 | |
| 江西良生医药有限公司 | |
| 昆药集团(珠海横琴)科技有限公司 | |
| 华润三九(云南)三七产业发展有限公司 | |

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 库存现金 | 1,382.83 | 47,943.83 |
| 银行存款 | 1,130,984,024.71 | 2,146,162,323.07 |
| 其他货币资金 | 103,564,091.83 | 119,529,313.09 |
| 合计 | 1,234,549,499.37 | 2,265,739,579.99 |

| | | |
|---------------|---------------|--------------|
| 其中：存放在境外的款项总额 | 10,355,969.40 | 3,559,538.95 |
|---------------|---------------|--------------|

其他说明：
受限制的货币资金情况

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 年末余额 | 年初余额 | 受限制的原因 |
|---------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|
| 银行承兑汇票保证金、信用证保证金、冻结诉讼资金及受限共管账户等 | 103,562,155.25 | 131,815,168.22 | 开立银行承兑汇票、信用证保证金、冻结诉讼资金及受限共管账户等 |
| 合计 | 103,562,155.25 | 131,815,168.22 | |

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 指定理由和依据 |
|--------------------------|------------------|----------------|---------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,109,023,326.01 | 471,282,024.65 | / |
| 其中： | | | |
| 理财产品 | 1,109,023,326.01 | 471,282,024.65 | / |
| 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | |
| 合计 | 1,109,023,326.01 | 471,282,024.65 | / |

其他说明：
适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑票据 | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 |
| 商业承兑票据 | | |
| 减：坏账准备 | | |
| 合计 | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 |

上述应收票据均为一年内到期。

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------|---------------|
| 银行承兑票据 | | 30,128,701.93 |
| 合计 | | 30,128,701.93 |

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | 账面价值 | 期初余额 | | | | 账面价值 |
|-----------|---------------|--------|------|----------|---------------|---------------|--------|------|----------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | | 账面余额 | | 坏账准备 | | |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 51,752,988.29 | 100.00 | | | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 | 100.00 | | | 79,428,697.07 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 银行承兑汇票 | 51,752,988.29 | 100.00 | | | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 | 100.00 | | | 79,428,697.07 |
| 按组合计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 合计 | 51,752,988.29 | 100.00 | | / | 51,752,988.29 | 79,428,697.07 | 100.00 | | / | 79,428,697.07 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|--------|---------------|------|----------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 银行承兑汇票 | 51,752,988.29 | | | |
| 合计 | 51,752,988.29 | | | / |

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

针对银行承兑汇票，本集团按照未来 12 个月内预期信用损失计量应收票据坏账准备，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，应收票据几乎没有发生损失的情况，因此未计提坏账准备。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

针对商业承兑汇票，集团按信用风险特征组合计提坏账准备。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无商业承兑汇票(2024 年 12 月 31 日：无)。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内(含1年) | 3,088,361,771.62 | 2,606,025,584.97 |
| 1年以内小计 | 3,088,361,771.62 | 2,606,025,584.97 |
| 1至2年 | 328,160,478.33 | 315,070,325.64 |
| 2至3年 | 88,059,325.50 | 81,359,966.09 |
| 3年以上 | 176,550,441.12 | 144,722,107.85 |
| 小计 | 3,681,132,016.57 | 3,147,177,984.55 |
| 减：坏账准备 | 316,829,152.17 | 330,217,135.82 |
| 合计 | 3,364,302,864.40 | 2,816,960,848.73 |

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----|------|-------|------|---------|------|------|-------|------|---------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |

| | | | | | | | | | | |
|-----------|------------------|--------|----------------|-------|------------------|------------------|--------|----------------|-------|------------------|
| 按单项计提坏账准备 | 48,668,623.63 | 1.32 | 48,067,906.91 | 98.77 | 600,716.72 | 50,234,798.21 | 1.60 | 49,943,270.23 | 99.42 | 291,527.98 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按单项计提坏账准备 | 48,668,623.63 | 1.32 | 48,067,906.91 | 98.77 | 600,716.72 | 50,234,798.21 | 1.60 | 49,943,270.23 | 99.42 | 291,527.98 |
| | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 3,632,463,392.94 | 98.68 | 268,761,245.26 | 7.40 | 3,363,702,147.68 | 3,096,943,186.34 | 98.40 | 280,273,865.59 | 9.05 | 2,816,669,320.75 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 组合一 | 2,090,898,431.57 | 56.80 | 181,931,174.35 | 8.70 | 1,908,967,257.22 | | | | | |
| 组合二 | 1,541,564,961.37 | 41.88 | 86,830,070.91 | 5.63 | 1,454,734,890.46 | | | | | |
| 组合三 | | | | | | 2,927,926,146.44 | 93.03 | 278,770,878.59 | 9.52 | 2,649,155,267.85 |
| 组合四 | | | | | | 169,017,039.90 | 5.37 | 1,502,987.00 | 0.89 | 167,514,052.90 |
| 合计 | 3,681,132,016.57 | 100.00 | 316,829,152.17 | / | 3,364,302,864.40 | 3,147,177,984.55 | 100.00 | 330,217,135.82 | / | 2,816,960,848.73 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|--------------|---------------|---------------|----------|-----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 云南民生药业有限公司 | 5,530,617.98 | 5,530,617.98 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 陕西众友健康医药有限公司 | 4,568,467.54 | 4,568,467.54 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 辽宁美源药业有限公司 | 3,057,496.65 | 3,057,496.65 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 昆明请拍手传媒有限公司 | 2,446,874.32 | 2,446,874.32 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 甘肃众友西北医药有限公司 | 2,274,587.50 | 2,274,587.50 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 其他客户 | 30,790,579.64 | 30,189,862.92 | 98.05 | 大多数预计难以收回 |
| 合计 | 48,668,623.63 | 48,067,906.91 | 98.77 | / |

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，各细分客户群体发生损失的情况存在差异，因此在计算减值准备时，本集团根据不同业务类型将客户群体细分为两个组合。于2024年12月31日，本集团将客户分为昆药集团（不含圣火）（组合三）以及昆药集团（圣火）（组合四）两个组合。于2025年1月1日，本集团进行应收账款预期损失率的会计估计变更，变更后，本集团将客户分为昆药集团（工业）（组合一）以及昆药集团（商业）（组合二）两个组合。有关会计估计变更的影响及披露详见附注五、40。

2025 年

组合计提项目：组合一

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 1,733,925,843.05 | 17,339,258.34 | 1.00 |
| 1 至 2 年 | 209,855,389.58 | 41,971,077.93 | 20.00 |
| 2 至 3 年 | 48,992,722.47 | 24,496,361.61 | 50.00 |
| 3 年以上 | 98,124,476.47 | 98,124,476.47 | 100.00 |
| 合计 | 2,090,898,431.57 | 181,931,174.35 | / |

组合计提项目：组合二

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|------------------|---------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 1,352,969,161.88 | 5,411,876.66 | 0.40 |
| 1 至 2 年 | 111,026,917.24 | 22,205,383.39 | 20.00 |
| 2 至 3 年 | 36,712,143.10 | 18,356,071.71 | 50.00 |
| 3 年以上 | 40,856,739.15 | 40,856,739.15 | 100.00 |
| 合计 | 1,541,564,961.37 | 86,830,070.91 | / |

2024 年

组合计提项目：组合三

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|---------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 1 年以内 | 2,438,779,437.59 | 121,942,082.30 | 5.00 |
| 1 至 2 年 | 308,664,897.55 | 46,299,734.71 | 15.00 |
| 2 至 3 年 | 73,636,243.53 | 22,090,873.11 | 30.00 |
| 3 年以上 | 106,845,567.77 | 88,438,188.47 | 82.77 |
| 合计 | 2,927,926,146.44 | 278,770,878.59 | / |

组合计提项目：组合四

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|----|------|------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |

| | | | |
|-------|----------------|--------------|-------|
| 半年以内 | 153,747,388.71 | 153,747.39 | 0.10 |
| 半年至1年 | 11,473,700.78 | 458,948.03 | 4.00 |
| 1至2年 | 3,358,945.41 | 671,789.08 | 20.00 |
| 2至3年 | 437,005.00 | 218,502.50 | 50.00 |
| 合计 | 169,017,039.90 | 1,502,987.00 | / |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

预期信用损失率基于过去3年的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本集团所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

2025年

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-------------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 49,943,270.23 | 6,390,744.94 | 371,048.41 | 7,895,059.85 | | 48,067,906.91 |
| 按组合计提坏账-组合一 | 159,846,400.93 | 35,060,805.00 | 4,010,967.06 | 8,655,439.34 | -309,625.18 | 181,931,174.35 |
| 按组合计提坏账-组合二 | 120,427,464.66 | 17,202,863.89 | 49,882,153.34 | 918,104.30 | | 86,830,070.91 |
| 合计 | 330,217,135.82 | 58,654,413.83 | 54,264,168.81 | 17,468,603.49 | -309,625.18 | 316,829,152.17 |

2024年

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|--------------|--------------|------------|------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 43,430,105.87 | 9,424,523.93 | 2,190,699.49 | 720,660.08 | | 49,943,270.23 |

| | | | | | | |
|-------------|----------------|---------------|---------------|--------------|------------|----------------|
| 按组合计提坏账-组合三 | 239,513,955.44 | 51,333,717.70 | 12,775,953.26 | 282,019.95 | 981,178.66 | 278,770,878.59 |
| 按组合计提坏账-组合四 | 2,274,262.73 | | 758,900.59 | 12,375.14 | | 1,502,987.00 |
| 合计 | 285,218,324.04 | 60,758,241.63 | 15,725,553.34 | 1,015,055.17 | 981,178.66 | 330,217,135.82 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|---------------|
| 实际核销的应收账款 | 17,468,603.49 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本集团年末余额前五名的应收账款合计人民币 942,143,467.35 元，占应收账款年末余额合计数的 25.59%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 12,031,578.35 元。

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|----------------|
| 应收票据 | 111,394,858.28 | 958,426,088.27 |
| 合计 | 111,394,858.28 | 958,426,088.27 |

应收票据

本集团在日常资金管理中将部分银行承兑汇票背书或贴现，管理上述应收票据的模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，因此本集团将这些应收票据分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。应收票据转移，详见附注十二、3。

于2025年12月31日，本集团无已质押的应收款项融资(2024年12月31日：无)；于2025年12月31日，无未履约而将票据转为应收账款的情形(2024年12月31日：无)。

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 467,663,933.41 | |
| 合计 | 467,663,933.41 | |

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 95,630,126.62 | 89.81 | 148,578,334.33 | 90.75 |
| 1至2年 | 4,534,410.25 | 4.26 | 8,938,537.02 | 5.46 |
| 2至3年 | 1,460,803.64 | 1.37 | 2,805,456.49 | 1.71 |
| 3年以上 | 4,855,563.43 | 4.56 | 3,393,198.99 | 2.08 |
| 合计 | 106,480,903.94 | 100.00 | 163,715,526.83 | 100.00 |

账龄自预付款项确认日起开始计算。

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，本集团无账龄超过1年且金额重大的预付款项(2024年12月31日：无)。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

本集团年末余额前五名的预付款项合计人民币32,325,564.63元，占预付款项年末余额合计数的30.36%。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 143,339,055.11 | 130,176,419.32 |
| 合计 | 143,339,055.11 | 130,176,419.32 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 113,325,608.22 | 91,921,585.81 |
| 1年以内小计 | 113,325,608.22 | 91,921,585.81 |
| 1至2年 | 11,503,913.60 | 13,256,494.39 |
| 2至3年 | 7,571,786.28 | 6,333,859.82 |
| 3年以上 | 45,784,858.62 | 45,776,120.43 |
| 小计 | 178,186,166.72 | 157,288,060.45 |
| 减：坏账准备 | 34,847,111.61 | 27,111,641.13 |
| 合计 | 143,339,055.11 | 130,176,419.32 |

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 往来款 | 82,120,405.65 | 69,488,233.79 |
| 保证金 | 91,877,962.19 | 80,017,268.59 |
| 备用金 | 2,944,298.03 | 4,821,267.03 |
| 其他 | 1,243,500.85 | 2,961,291.04 |
| 小计 | 178,186,166.72 | 157,288,060.45 |
| 减：坏账准备 | 34,847,111.61 | 27,111,641.13 |
| 合计 | 143,339,055.11 | 130,176,419.32 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|--------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| | 未来12个月 预期信用损 失 | 整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值) | 整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 4,940,849.39 | 5,939,055.14 | 16,231,736.60 | 27,111,641.13 |
| 2025年1月1日余额在 本期 | | | | |
| --转入第二阶段 | -189,828.95 | 189,828.95 | | |
| --转入第三阶段 | -76,605.61 | -1,254,646.58 | 1,331,252.19 | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 729,648.18 | 1,223,183.08 | 21,082,361.92 | 23,035,193.18 |
| 本期转回 | 3,820,422.28 | 2,828,499.19 | 66,924.87 | 6,715,846.34 |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | 8,455,165.61 | 8,455,165.61 |
| 其他变动 | -358.83 | -331.33 | -128,020.59 | -128,710.75 |
| 2025年12月31日余额 | 1,583,281.90 | 3,268,590.07 | 29,995,239.64 | 34,847,111.61 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|----|------|--------|-------|-------|------|------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |

| | | | | | | |
|-------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| 其他应收款 | 27,111,641.13 | 23,035,193.18 | 6,715,846.34 | 8,455,165.61 | -128,710.75 | 34,847,111.61 |
| 合计 | 27,111,641.13 | 23,035,193.18 | 6,715,846.34 | 8,455,165.61 | -128,710.75 | 34,847,111.61 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 核销金额 |
|------------|--------------|
| 实际核销的其他应收款 | 8,455,165.61 |

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|-----------------|---------------|---------------------|---------|-----------------|--------------|
| 禄丰市人民医院 | 27,135,184.25 | 15.23 | 保证金及其孳息 | 1年以内, 2-3年及3年以上 | 4,070,277.64 |
| 红河哈尼族彝族自治州妇幼保健院 | 10,000,000.00 | 5.61 | 保证金 | 1年以内 | 40,000.00 |
| 丽江市古城区人民医院 | 6,000,000.00 | 3.37 | 保证金 | 1年以内 | 24,000.00 |
| 石屏县中医医院 | 4,600,000.00 | 2.58 | 保证金 | 1年以内 | 18,400.00 |
| 瑞丽市中信商号 | 3,979,103.33 | 2.23 | 保证金 | 3年以上 | 3,979,103.33 |
| 合计 | 51,714,287.58 | 29.02 | / | / | 8,131,780.97 |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 745,436,990.95 | 9,422,237.51 | 736,014,753.44 | 725,155,680.18 | 11,213,846.54 | 713,941,833.64 |
| 在产品 | 43,590,521.55 | | 43,590,521.55 | 78,618,213.26 | | 78,618,213.26 |
| 库存商品 | 614,081,309.58 | 16,641,094.06 | 597,440,215.52 | 748,979,008.79 | 8,005,158.13 | 740,973,850.66 |
| 周转材料 | 5,918,949.37 | | 5,918,949.37 | 6,256,472.14 | | 6,256,472.14 |
| 合计 | 1,409,027,771.45 | 26,063,331.57 | 1,382,964,439.88 | 1,559,009,374.37 | 19,219,004.67 | 1,539,790,369.70 |

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|------|---------------|---------------|----|---------------|------------|---------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回、转销或核销 | 其他 | |
| 原材料 | 11,213,846.54 | 1,659,512.08 | | 3,145,426.54 | 305,694.57 | 9,422,237.51 |
| 在产品 | | | | | | |
| 库存商品 | 8,005,158.13 | 23,597,374.38 | | 14,961,438.45 | | 16,641,094.06 |
| 周转材料 | | | | | | |
| 合计 | 19,219,004.67 | 25,256,886.46 | | 18,106,864.99 | 305,694.57 | 26,063,331.57 |

存货以资产负债表日成本与可变现净值孰低计量。

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

本年存货可变现净值的具体依据为以资产预计售价减去进一步加工成本和预计销售费用以及相关税费后的净值。本集团于年末根据存货可变现净值低于存货账面价值的部分计提减值准备。

随着存货已使用、销售或可变现价值回升，转销或者转回已经计提存货跌价准备。存货跌价准备核销系原材料和库存商品报废所致。其他本年减少系处置子公司所致。

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

一年内到期的债权投资

适用 不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(5). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(6). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(7). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(8). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 税项 | 139,634,988.79 | 78,390,494.38 |
| 应收退货成本 | 80,296,957.48 | 51,090,288.30 |
| 减：减值准备 | | |
| 合计 | 219,931,946.27 | 129,480,782.68 |

14、 债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025 年 | 2024 年 |
|----------|---------------|---------------|
| 对联营企业的投资 | 77,295,183.52 | 23,288,540.29 |
| 小计 | 77,295,183.52 | 23,288,540.29 |
| 减：减值准备 | | |
| 合计 | 77,295,183.52 | 23,288,540.29 |

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额 (账面价值) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额 (账面价值) | 减值准备 期末余额 |
|-------------------------|----------------|--------|------|---------------|----------|--------|-------------|--------|----|----------------|---------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 小计 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业(有限合伙) | 22,959,814.12 | | | 54,335,369.40 | | | | | | | 77,295,183.52 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------------|-----------------------|--|----------------|-----------------------|--|--|--|--|-----------------------|--|
| 江西络眩 商务服务 有限公司 | 328,7 26.17 | | 354,7 85.02 | 26,058 .85 | | | | | | |
| 小计 | 23,28 8,540. 29 | | 354,7 85.02 | 54,361 ,428.2 5 | | | | | 77,295 ,183.5 2 | |
| 合计 | 23,28 8,540. 29 | | 354,7 85.02 | 54,361 ,428.2 5 | | | | | 77,295 ,183.5 2 | |

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | 期末余额 | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得 | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|-----------------|---------------|--------|---------------|---------------|---------------|----|--------------|-----------|---------------|---------------|-----------------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 其他 | | | | | |
| 北京医洋科技有限公司 | 808,395.00 | | 1,225,929.36 | 417,534.36 | | | | | | | 出于战略目的而计划长期持有,且属于非交易性权益工具投资 |
| 北京盛诺基医药科技股份有限公司 | 35,744,828.58 | | | | 27,088,203.01 | | 8,656,625.57 | | | 23,426,596.43 | 出于战略目的而计划长期持有,且属于非交易性权益工具投资 |
| 广州汉光药业股份有限公司 | 30,595,986.95 | | 39,840,615.00 | 9,244,628.05 | | | | | | | 出于战略目的而计划长期持 |

| | | | | | | | | | | | |
|----|---------------|--|---------------|--------------|---------------|--|--------------|--|--|---------------|-----------------|
| | | | | | | | | | | | 有,且属于非交易性权益工具投资 |
| 合计 | 67,149,210.53 | | 41,066,544.36 | 9,662,162.41 | 27,088,203.01 | | 8,656,625.57 | | | 23,426,596.43 | / |

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 因终止确认转入留存收益的累计利得 | 因终止确认转入留存收益的累计损失 | 终止确认的原因 |
|--------------|------------------|------------------|----------|
| 北京医洋科技有限公司 | 3,187,676.97 | | 基于战略投资调整 |
| 广州汉光药业股份有限公司 | 9,840,615.00 | | 基于战略投资调整 |
| 合计 | 13,028,291.97 | | / |

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 291,270,276.80 | 215,020,615.43 |
| 其中：权益工具投资 | 291,270,276.80 | 215,020,615.43 |
| 合计 | 291,270,276.80 | 215,020,615.43 |

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 在建工程 | 合计 |
|----------|---------------|---------------|------|---------------|
| 一、账面原值 | | | | |
| 1.期初余额 | 40,467,934.20 | 10,174,783.44 | | 50,642,717.64 |
| 2.本期增加金额 | | | | |

| | | | | |
|-------------|---------------|---------------|--|---------------|
| 3.本期减少金额 | | | | |
| 4.期末余额 | 40,467,934.20 | 10,174,783.44 | | 50,642,717.64 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | | |
| 1.期初余额 | 23,865,109.39 | 4,396,067.09 | | 28,261,176.48 |
| 2.本期增加金额 | 682,735.87 | 204,773.18 | | 887,509.05 |
| (1) 计提或摊销 | 682,735.87 | 204,773.18 | | 887,509.05 |
| 3.本期减少金额 | | | | |
| 4.期末余额 | 24,547,845.26 | 4,600,840.27 | | 29,148,685.53 |
| 三、减值准备 | | | | |
| 1.期初余额 | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | |
| 4.期末余额 | | | | |
| 四、账面价值 | | | | |
| 1.期末账面价值 | 15,920,088.94 | 5,573,943.17 | | 21,494,032.11 |
| 2.期初账面价值 | 16,602,824.81 | 5,778,716.35 | | 22,381,541.16 |

本集团投资性房地产是以经营租赁的形式出租给第三方。

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 1,075,975,564.44 | 1,141,370,193.98 |
| 固定资产清理 | | 420,948.20 |
| 合计 | 1,075,975,564.44 | 1,141,791,142.18 |

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 办公设备及其他设备 | 运输工具 | 合计 |
|--------------|------------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | | | |
| 1.期初余额 | 1,334,040,248.32 | 944,553,678.93 | 84,617,492.40 | 40,525,027.63 | 2,403,736,447.28 |
| 2.本期增加金额 | 19,909,860.02 | 26,623,579.98 | 497,603.35 | 1,579,901.75 | 48,610,945.10 |
| (1) 购置 | 2,097,595.97 | 15,439,449.93 | 7,597,518.78 | 1,220,008.70 | 26,354,573.38 |
| (2) 在建工程转入 | 17,296,908.65 | 4,144,260.42 | | | 21,441,169.07 |
| (3) 外币报表折算差额 | 659,120.10 | 40,682.60 | 36,818.95 | 78,581.00 | 815,202.65 |
| (4) 重分类 | -143,764.70 | 6,999,187.03 | -7,136,734.38 | 281,312.05 | |
| 3.本期减少金额 | 6,725,432.08 | 22,369,299.84 | 1,103,194.70 | 4,339,321.09 | 34,537,247.71 |
| (1) 处置或报废 | 6,725,432.08 | 22,369,299.84 | 1,103,194.70 | 4,339,321.09 | 34,537,247.71 |
| 4.期末余额 | 1,347,224,676.26 | 948,807,959.07 | 84,011,901.05 | 37,765,608.29 | 2,417,810,144.67 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 1.期初余额 | 482,966,811.52 | 667,484,894.34 | 59,329,251.87 | 31,999,422.66 | 1,241,780,380.39 |
| 2.本期增加金额 | 49,675,275.18 | 54,930,267.92 | 2,358,451.38 | 2,698,644.96 | 109,662,639.44 |
| (1) 计提 | 49,615,480.17 | 48,727,159.32 | 8,575,432.27 | 2,462,435.37 | 109,380,507.13 |
| (2) 外币报表折算差额 | 150,330.74 | 23,755.40 | -2,285.41 | 110,331.58 | 282,132.31 |
| (3) 重分类 | -90,535.73 | 6,179,353.20 | -6,214,695.48 | 125,878.01 | |
| 3.本期减少金额 | 4,431,039.77 | 20,350,025.05 | 971,420.17 | 4,218,491.90 | 29,970,976.89 |

| | | | | | |
|-----------|----------------|----------------|---------------|---------------|------------------|
| (1) 处置或报废 | 4,431,039.77 | 20,350,025.05 | 971,420.17 | 4,218,491.90 | 29,970,976.89 |
| 4.期末余额 | 528,211,046.93 | 702,065,137.21 | 60,716,283.08 | 30,479,575.72 | 1,321,472,042.94 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 1.期初余额 | 8,958,257.14 | 11,464,165.26 | 161,255.51 | 2,195.00 | 20,585,872.91 |
| 2.本期增加金额 | | 1,209,625.22 | | | 1,209,625.22 |
| (1) 计提 | | 1,209,625.22 | | | 1,209,625.22 |
| 3.本期减少金额 | | 1,431,182.08 | 1,778.76 | | 1,432,960.84 |
| (1) 处置或报废 | | 1,431,182.08 | 1,778.76 | | 1,432,960.84 |
| 4.期末余额 | 8,958,257.14 | 11,242,608.40 | 159,476.75 | 2,195.00 | 20,362,537.29 |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 810,055,372.19 | 235,500,213.46 | 23,136,141.22 | 7,283,837.57 | 1,075,975,564.44 |
| 2.期初账面价值 | 842,115,179.66 | 265,604,619.33 | 25,126,985.02 | 8,523,409.97 | 1,141,370,193.98 |

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 账面原值 | 累计折旧 | 减值准备 | 账面价值 | 备注 |
|---------|---------------|---------------|---------------|-----------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 11,011,489.28 | 4,151,264.04 | 6,860,225.24 | | 停产未使用 |
| 机器设备 | 36,640,669.47 | 27,185,635.92 | 9,365,894.27 | 89,139.28 | 损坏待报废或停产未使用 |
| 电子及办公设备 | 228,963.65 | 199,539.40 | 29,424.25 | | 损坏待报废 |
| 运输设备 | 43,900.00 | 41,705.00 | 2,195.00 | | 停产未使用 |
| 合计 | 47,925,022.40 | 31,578,144.36 | 16,257,738.76 | 89,139.28 | |

(1). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 账面价值 | 未办妥产权证书的原因 |
|-------------|---------------|----------------------------------|
| 针剂分厂冻干二车间厂房 | 39,317,894.83 | 因历史原因，土地证与房屋权属分属集团内不同公司名下 |
| 其他金额较小资产 | 15,170,044.32 | |
| 办公楼 | 11,185,312.67 | 待开发商对周边其他未建设完项目完工并统一验收后，才可办理产权证书 |
| 合计 | 65,673,251.82 | |

于2025年12月31日，本集团账面价值为人民币10,361,895.94元的固定资产所有权受到限制(2024年12月31日：人民币10,741,968.67元)，详见附注七、31。

(2). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|------|------------|
| 机器设备 | | 420,948.20 |
| 合计 | | 420,948.20 |

22、 在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|----------------|---------------|
| 在建工程 | 100,399,657.14 | 76,457,738.87 |
| 工程物资 | | |
| 合计 | 100,399,657.14 | 76,457,738.87 |

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| | | | | | | |

| | | | | | | |
|---------------------|----------------|--|----------------|---------------|--|---------------|
| 华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期 | 61,438,057.45 | | 61,438,057.45 | 30,220,570.70 | | 30,220,570.70 |
| 其他 | 38,961,599.69 | | 38,961,599.69 | 46,237,168.17 | | 46,237,168.17 |
| 合计 | 100,399,657.14 | | 100,399,657.14 | 76,457,738.87 | | 76,457,738.87 |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|------------|----------|---------------|----------------|--------|-----------|--------------|-------------|------|
| 华润三九（弥勒）三七高质量发展基地一期 | 86,640,500.00 | 30,220,570.70 | 31,217,486.75 | | | 61,438,057.45 | 70.91 | 70.91% | | | | 自筹 |
| 合计 | 86,640,500.00 | 30,220,570.70 | 31,217,486.75 | | | 61,438,057.45 | 70.91 | 70.91% | | | / | / |

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|----------|----------------|----------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1.期初余额 | 100,172,424.58 | 100,172,424.58 |
| 2.本期增加金额 | 36,693,115.95 | 36,693,115.95 |
| 3.本期减少金额 | 20,788,615.88 | 20,788,615.88 |
| 4.期末余额 | 116,076,924.65 | 116,076,924.65 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1.期初余额 | 31,746,081.22 | 31,746,081.22 |
| 2.本期增加金额 | 26,057,286.44 | 26,057,286.44 |
| (1) 计提 | 26,057,286.44 | 26,057,286.44 |
| 3.本期减少金额 | 17,191,976.37 | 17,191,976.37 |
| (1) 处置 | 17,191,976.37 | 17,191,976.37 |
| 4.期末余额 | 40,611,391.29 | 40,611,391.29 |
| 三、减值准备 | | |
| 1.期初余额 | | |
| 2.本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| 3.本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4.期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1.期末账面价值 | 75,465,533.36 | 75,465,533.36 |

| | | |
|----------|---------------|---------------|
| 2.期初账面价值 | 68,426,343.36 | 68,426,343.36 |
|----------|---------------|---------------|

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、82。

(1). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 土地使 用权 | 专有及 专利技 术 | 商标专 利权 | 非专 利技术 | 软件 | 客户 资源 | 合同 权益 | 合计 |
|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|--------------------|
| 一、账面原值 | | | | | | | | |
| 1.期初余额 | 277,723, 957.15 | 162,380, 197.67 | 148,059, 307.62 | 12,95 7,450 .10 | 71,80 1,733 .00 | 154,3 12,07 4.24 | 21,38 7,283 .39 | 848,622,0 03.17 |
| 2.本期增加金额 | 306,375. 42 | 10,359,2 28.53 | | | 6,862 ,609. 94 | | | 17,528,21 3.89 |
| (1) 购置 | 303,962. 78 | 6,415,09 4.34 | | | 6,862 ,609. 94 | | | 13,581,66 7.06 |
| (2) 内部研发 | | 3,944,13 4.19 | | | | | | 3,944,134. 19 |
| (3) 外币报表折 算差额 | 2,412.64 | | | | | | | 2,412.64 |
| 3.本期减少金额 | 180,846. 73 | | | | 2,405 ,341. 21 | | | 2,586,187. 94 |
| (1) 处置 | 180,846. 73 | | | | 2,405 ,341. 21 | | | 2,586,187. 94 |
| 4.期末余额 | 277,849, 485.84 | 172,739, 426.20 | 148,059, 307.62 | 12,95 7,450 .10 | 76,25 9,001 .73 | 154,3 12,07 4.24 | 21,38 7,283 .39 | 863,564,0 29.12 |

| 二、累计摊销 | | | | | | | | |
|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 1.期初余额 | 65,734,103.42 | 110,159,478.40 | 45,022,622.12 | 11,758,473.34 | 58,491,058.54 | 115,573,919.20 | 21,387,283.39 | 428,126,938.41 |
| 2.本期增加金额 | 5,869,871.72 | 26,655,535.47 | 1,126,231.05 | 216,800.63 | 6,976,060.00 | 15,431,207.41 | | 56,275,706.28 |
| (1) 计提 | 5,869,888.68 | 26,655,535.47 | 1,126,231.05 | 216,800.63 | 6,976,060.00 | 15,431,207.41 | | 56,275,723.24 |
| (2) 外币报表折算差额 | -16.96 | | | | | | | -16.96 |
| 3.本期减少金额 | 80,619.44 | | | | 2,347,352.50 | | | 2,427,971.94 |
| (1) 处置 | 80,619.44 | | | | 2,347,352.50 | | | 2,427,971.94 |
| 4.期末余额 | 71,523,355.70 | 136,815,013.87 | 46,148,853.17 | 11,975,273.97 | 63,119,766.04 | 131,005,126.61 | 21,387,283.39 | 481,974,672.75 |
| 三、减值准备 | | | | | | | | |
| 1.期初余额 | | | 7,303,124.70 | 971,310.72 | | | | 8,274,435.42 |
| 2.本期增加金额 | | | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | | | | |
| (1) 处置 | | | | | | | | |
| 4.期末余额 | | | 7,303,124.70 | 971,310.72 | | | | 8,274,435.42 |
| 四、账面价值 | | | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 206,326,130.14 | 35,924,412.33 | 94,607,329.75 | 10,865.41 | 13,139,235.69 | 23,306,947.63 | | 373,314,920.95 |
| 2.期初账面价值 | 211,989,853.73 | 52,220,719.27 | 95,733,560.80 | 227,666.04 | 13,310,674.46 | 38,738,155.04 | | 412,220,629.34 |

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团拥有“神火”“理洩王”等系列注册商标。于2025年12月31日，本集团对使用寿命不确定的商标权进行了减值测试，并聘请了评估师进行了价值评估。经评估，本集团使用寿命不确定的商标权未发生减值。

“神火”“理洩王”等系列商标所在资产组的可回收金额按照资产组的预计未来现金流量的现值确定，根据管理层批准的5年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定，该期间内收入的复合增长率是5.30%（2024年：1.86%），预测现金流的税前折现率是12.37%（2024年：12.22%）。

于2025年12月31日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末账面价值的比例为7.51%（2024年12月31日：13%）。

(1). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团账面价值为人民币702,114.13元的无形资产所有权受到限制(2024年12月31日：人民币729,032.25元)，详见附注七、31。

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---|------------------|---------|------------|------------------|
| | | 企业合并形成的 | 处置 | |
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 1,411,467,678.48 | | | 1,411,467,678.48 |
| 昆明中药厂有限公司 | 47,521,029.33 | | | 47,521,029.33 |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 13,972,955.57 | | | 13,972,955.57 |
| 红河州佳宇药业有限公司 | 11,285,522.74 | | | 11,285,522.74 |
| 云南省丽江医药有限公司 | 9,251,075.54 | | | 9,251,075.54 |
| 西藏藏药(集团)利众院生物科技有限公司 | 4,148,688.83 | | | 4,148,688.83 |
| 云南昆药生活服务有限公司 | 2,550,069.96 | | | 2,550,069.96 |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 2,175,983.93 | | | 2,175,983.93 |
| 大理辉睿药业有限公司 | 2,138,597.90 | | | 2,138,597.90 |
| 昆药集团医药商业有限公司 | 1,822,757.31 | | | 1,822,757.31 |
| 北京华方科泰肯尼亚公司 (Beijingholley-cotecco.,LTD) | 1,142,230.20 | | | 1,142,230.20 |
| 富宁金泰得剥隘七醋有限公司 | 603,320.05 | | 603,320.05 | |
| 北京华方科泰乌干达公司(SUPER PHARMACEUTICALS LIMITED) | 492,810.45 | | | 492,810.45 |
| 合计 | 1,508,572,720.29 | | 603,320.05 | 1,507,969,400.24 |

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

企业合并取得的商誉已经分配至相关公司的资产组进行商誉减值测试。除云南昆药生活服务有限公司外，其他公司的资产组的可收回金额采用资产组的预计未来现金流量的现值，根据其管理层批准的五年期间的财务预算(或盈利预测)和折现率确定。资产组的现金流量预测的预测期为5年，现金流在第6年及以后年度均保持稳定。

云南昆药生活服务有限公司主要以出租物业产生现金流入，基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入，其可收回金额按照根据外部资产评估机构评估的公允价值减去处置费用后的净额确定。

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|
| | | 计提 | 处置 | |
| 云南省丽江医药有限公司 | 3,139,200.00 | 1,957,455.34 | | 5,096,655.34 |
| 大理辉睿药业有限公司 | | 2,138,597.90 | | 2,138,597.90 |
| 北京华方科泰肯尼亚公司 (Beijingholley-cotecco.,LTD) | 1,142,230.20 | | | 1,142,230.20 |
| 富宁金泰得剥隘七醋有限公司 | 603,320.05 | | 603,320.05 | |
| 北京华方科泰乌干达公司(SUPER PHARMACEUTICALS LIMITED) | 492,810.45 | | | 492,810.45 |
| 合计 | 5,377,560.70 | 4,096,053.24 | 603,320.05 | 8,870,293.89 |

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|---------------------|----------------|------------------------|-------------|
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 昆明中药厂有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 红河州佳宇药业有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于药品批发分部 | 是 |
| 云南省丽江医药有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于药品批发分部 | 是 |
| 西藏藏药(集团)利众院生物科技有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 云南昆药生活服务有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于医药行业分部 | 是 |
| 大理辉睿药业有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于药品批发分部 | 是 |
| 昆药集团医药商业有限公司 | 整体确认为单个资产组 | 基于内部管理目的，该资产组归属于药品批发分部 | 是 |

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数（增长率、利润率等） | 预测期内的参数的确定依据 | 稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等） | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|----------------|------------------|------------------|------|--------|--|---|--------------------------------|---|
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 1,669,065,952.10 | 1,791,040,687.62 | | 5年 | 增长率0.88%-5.14%、毛利率59.97%-60.11%、税前折现率10.06% | 根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率和收入增长率，并采用能够反映相关资产组特定风险的税前折现率 | 增长率0.00%、毛利率60.11%、税前折现率10.06% | 根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率和收入增长率，并采用能够反映相关资产组特定风险的税前折现率 |
| 昆明中药厂有限公司 | 445,392,666.87 | 662,520,689.51 | | 5年 | 增长率0.00%-11.61%、毛利率34.85%-35.80%、税前折现率10.65% | | 增长率2.00%、毛利率34.59%、税前折现率10.65% | |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 35,939,782.31 | 42,542,514.53 | | 5年 | 增长率0.00%-9.42%、毛利率42.15%-42.52%、税前折现率10.79% | | 增长率2.00%、毛利率42.43%、税前折现率10.79% | |
| 红河州佳宇药业有限公司 | 23,013,139.58 | 68,202,702.51 | | 5年 | 增长率2.00%、毛利率14.26%、税前折现率 | | 增长率2.00%、毛利率14.26%、税前折现率 | |

| | | | | | | | | |
|---------------------|------------------|------------------|--------------|----|--|---|--------------------------------|---|
| | | | | | 10.19% | | 10.19% | |
| 云南省丽江医药有限公司 | 26,141,331.16 | 22,968,749.45 | 3,172,581.71 | 5年 | 增长率2.00%-16.89%、毛利率17.17%-17.18%、税前折现率9.96% | | 增长率2.00%、毛利率17.17%、税前折现率9.96% | |
| 西藏藏药(集团)利众院生物科技有限公司 | 7,206,302.31 | 831,283,428.71 | | 5年 | 增长率-0.57%-0.00%、毛利率61.06%、税前折现率8.02% | | 增长率2.00%、毛利率61.06%、税前折现率8.02% | |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 13,610,627.83 | 50,592,710.58 | | 5年 | 增长率-1.47%-0.00%、毛利率39.40%-40.04%、税前折现率12.66% | | 增长率2.00%、毛利率38.11%、税前折现率12.66% | |
| 大理辉睿药业有限公司 | 10,548,541.04 | 7,327,494.73 | 3,221,046.31 | 5年 | 增长率0.00%-17.22%、毛利率8.37%、税前折现率10.77% | | 增长率2.00%、毛利率8.37%、税前折现率10.77% | |
| 昆药集团医药商业有限公司 | 2,088,665.64 | 5,221,049.57 | | 5年 | 增长率0.00%-10.34%、毛利率3.03%-3.99%、税前折现率9.06% | | 增长率2.00%、毛利率3.99%、税前折现率9.06% | |
| 合计 | 2,233,007,008.84 | 3,481,700,027.21 | 6,393,628.02 | / | / | / | / | / |

管理层将资产组(含商誉)的收益期限划分为两个阶段：确定2026年至2030年为预测期，2031年以后为稳定期。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率和收入增长率，并采用能够反映相关资产组特定风险的税前利率为折现率。上述假设用以分析各资产组的可回收金额，在对与商誉相关的资产组进行减值测试时，本集团会将归属于少数股东的商誉调整计入相关资产组，并将包含商誉的资产组的账面价值与可回收金额进行比较，以确定包含商誉的资产组是否发生减值。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|----------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| 装修改造款 | 9,136,819.95 | 2,931,535.03 | 4,087,593.42 | 1,208,342.41 | 6,772,419.15 |
| 物流延伸服务项目 | 8,128,311.80 | | 3,925,706.63 | -1,208,342.41 | 5,410,947.58 |
| 其他 | 926,552.34 | 270,104.00 | 219,112.89 | | 977,543.45 |
| 减：减值准备 | | | | | |
| 合计 | 18,191,684.09 | 3,201,639.03 | 8,232,412.94 | | 13,160,910.18 |

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 340,719,520.42 | 63,544,785.31 | 393,258,153.61 | 58,835,559.55 |
| 内部交易未实现利润 | 146,826,160.94 | 31,001,820.17 | 90,529,927.29 | 13,685,832.62 |
| 租赁负债 | 79,407,103.75 | 13,724,099.22 | 67,867,980.51 | 9,010,271.85 |
| 预计负债 | | | 6,140,348.00 | 921,052.20 |
| 递延收益 | 209,378,359.89 | 32,499,574.45 | 195,732,831.78 | 29,594,924.77 |
| 预提费用 | 443,324,111.24 | 74,245,355.98 | 1,015,038,609.06 | 154,190,549.86 |
| 其他 | 330,731,509.30 | 58,659,276.08 | 75,893,112.37 | 12,358,274.63 |
| 合计 | 1,550,386,765.54 | 273,674,911.21 | 1,844,460,962.62 | 278,596,465.48 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|----|----------|---------|----------|---------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| | | | | |

| | | | | |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 127,849,308.71 | 21,516,668.94 | 144,307,267.23 | 21,646,156.88 |
| 公允价值变动收益 | 124,949,662.11 | 18,741,276.72 | 14,323,647.43 | 2,148,547.11 |
| 使用权资产 | 75,465,533.36 | 13,702,245.02 | 68,426,343.36 | 9,076,555.76 |
| 其他 | 133,882,116.95 | 25,044,579.43 | 58,009,409.40 | 9,092,435.10 |
| 合计 | 462,146,621.13 | 79,004,770.11 | 285,066,667.42 | 41,963,694.85 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 57,368,452.28 | 216,306,458.93 | 20,317,537.97 | 258,278,927.51 |
| 递延所得税负债 | 57,368,452.28 | 21,636,317.83 | 20,317,537.97 | 21,646,156.88 |

如附注六，本集团部分子公司适用高新技术企业税收优惠，公司具备资格年度之前5个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补，最长结转年限由5年延长至10年。

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 可抵扣暂时性差异 | 142,076,703.77 | 24,887,592.02 |
| 可抵扣亏损 | 408,578,778.70 | 660,919,759.22 |
| 合计 | 550,655,482.47 | 685,807,351.24 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|----------|----------------|----------------|----|
| 2025年 | | 40,687,934.22 | |
| 2026年 | 52,436,653.25 | 55,984,293.93 | |
| 2027年 | 45,674,443.05 | 55,747,072.48 | |
| 2028年 | 42,383,189.64 | 147,638,782.41 | |
| 2029年 | 29,874,866.23 | 212,586,866.03 | |
| 2030年及以后 | 238,209,626.53 | 148,274,810.15 | |
| 合计 | 408,578,778.70 | 660,919,759.22 | / |

其他说明：

√适用 □不适用

本集团认为未来不是很可能产生用于使用上述可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额，因此未确认以上项目的递延所得税资产。

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 长期资产 预付款 | 36,697,516.49 | | 36,697,516.49 | 20,834,713.47 | | 20,834,713.47 |
| 保证金 | 10,100,000.00 | 10,100,000.00 | | 11,600,000.00 | 7,350,000.00 | 4,250,000.00 |
| 防疫物资 储备 | 3,814,940.00 | | 3,814,940.00 | 5,231,228.16 | | 5,231,228.16 |
| 合计 | 50,612,456.49 | 10,100,000.00 | 40,512,456.49 | 37,665,941.63 | 7,350,000.00 | 30,315,941.63 |

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|----------|----------------|----------------|------|---|----------------|----------------|------|--|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 103,562,155.25 | 103,562,155.25 | 其他 | 银行承兑 汇票保证 金、信用 证保证 金、受 限共管 账户 | 131,815,168.22 | 131,815,168.22 | 其他 | 银行承 兑汇 票保 证金 、信 用证 保 证金 、冻 结诉 讼资 金、 受 限共 管 账 户 |
| 应收 票据 | 30,128,701.93 | 30,128,701.93 | 其他 | 已用于 背书未 能终止 确认 | 60,346,747.48 | 60,346,747.48 | 其他 | 已用于 背书未 能终止 确认 |
| 固定 资产 | 17,201,557.58 | 10,361,895.94 | 抵押 | 抵押给 银行以 获取 银行授 信 | 17,201,557.58 | 10,741,968.67 | 抵押 | 抵押给 银行以 获取 银行授 信 |
| 无形 资产 | 1,335,665.27 | 702,114.13 | 抵押 | 抵押给 银行以 获取 银行授 信 | 1,335,665.27 | 729,032.25 | 抵押 | 抵押给 银行以 获取 银行授 信 |
| 合计 | 152,228,080.03 | 144,754,867.25 | / | / | 210,699,138.55 | 203,632,916.62 | / | / |

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 信用借款 | 718,706,069.24 | 521,654,305.00 |
| 保证借款 | 72,425,938.69 | 119,270,874.01 |
| 质押借款 | 12,239,611.12 | |
| 票据贴现借款 | 10,000,000.00 | 17,119,765.25 |
| 合计 | 813,371,619.05 | 658,044,944.26 |

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率分别 0.80%-3.20%。(2024 年 12 月 31 日：1.10%-3.70%)。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|----------------|----------------|
| 商业承兑汇票 | | |
| 银行承兑汇票 | 257,811,605.41 | 490,955,327.21 |
| 合计 | 257,811,605.41 | 490,955,327.21 |

上述金额均为一年内到期的应付票据，本年末无已到期未支付的应付票据。

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----|----------------|----------------|
| 购货款 | 618,050,828.67 | 563,737,620.53 |
| 其他 | 379,674.44 | 929,293.48 |

| | | |
|----|----------------|----------------|
| 合计 | 618,430,503.11 | 564,666,914.01 |
|----|----------------|----------------|

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年且金额重大的应付账款 (2024 年 12 月 31 日：无)。

37、 预收款项**(1). 预收款项列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|-----------|------|
| 租金 | 80,361.13 | |
| 合计 | 80,361.13 | |

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**38、 合同负债****(1). 合同负债情况** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|---------------|
| 预收货款 | 51,376,159.43 | 83,323,449.92 |
| 合计 | 51,376,159.43 | 83,323,449.92 |

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债□适用 不适用**(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**□适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

合同负债主要涉及客户销售合同中收取的预收款项，该合同的相关收入将在履行履约义务后确认。通常情况下，当本集团收到客户提前支付的款项后，一般会在一年内履行履约义务并确认收入。

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 288,609,519.85 | 732,596,963.13 | 723,739,133.01 | 297,467,349.97 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 551,677.06 | 58,932,421.18 | 58,329,969.20 | 1,154,129.04 |
| 三、辞退福利 | 81,902.37 | 5,946,985.74 | 5,950,686.11 | 78,202.00 |
| 四、一年内到期的其他福利 | | | | |
| 合计 | 289,243,099.28 | 797,476,370.05 | 788,019,788.32 | 298,699,681.01 |

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 239,847,568.12 | 607,005,009.66 | 605,146,636.31 | 241,705,941.47 |
| 二、职工福利费 | | 17,281,191.04 | 17,281,191.04 | |
| 三、社会保险费 | 1,720,050.44 | 34,523,433.82 | 34,270,129.59 | 1,973,354.67 |
| 其中：医疗保险费 | 1,644,995.13 | 30,695,928.93 | 30,523,849.48 | 1,817,074.58 |
| 工伤保险费 | 40,673.73 | 2,497,793.78 | 2,479,015.87 | 59,451.64 |
| 生育保险费 | 34,381.58 | 1,329,711.11 | 1,267,264.24 | 96,828.45 |
| 四、住房公积金 | 241,964.54 | 25,624,565.40 | 25,440,939.21 | 425,590.73 |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 46,268,609.23 | 20,770,634.82 | 13,958,876.22 | 53,080,367.83 |
| 六、短期带薪缺勤 | | | | |
| 七、短期利润分享计划 | | | | |
| 八、其他短期薪酬 | 531,327.52 | 27,392,128.39 | 27,641,360.64 | 282,095.27 |
| 合计 | 288,609,519.85 | 732,596,963.13 | 723,739,133.01 | 297,467,349.97 |

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 536,374.04 | 55,818,913.51 | 55,238,880.53 | 1,116,407.02 |
| 2、失业保险费 | 15,303.02 | 2,583,887.41 | 2,561,468.41 | 37,722.02 |
| 3、企业年金缴费 | | 529,620.26 | 529,620.26 | |
| 合计 | 551,677.06 | 58,932,421.18 | 58,329,969.20 | 1,154,129.04 |

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|----------------|----------------|
| 增值税 | 60,567,923.41 | 91,552,073.50 |
| 企业所得税 | 51,483,348.04 | 158,935,337.12 |
| 个人所得税 | 4,473,994.00 | 2,815,147.05 |
| 城市维护建设税 | 4,502,297.71 | 6,782,021.77 |
| 教育费附加 | 1,944,438.59 | 3,023,872.29 |
| 其他 | 10,561,914.96 | 11,717,672.94 |
| 合计 | 133,533,916.71 | 274,826,124.67 |

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|------------------|------------------|
| 应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 其他应付款 | 1,343,445,743.40 | 2,908,692,624.85 |
| 合计 | 1,343,445,743.40 | 2,908,692,624.85 |

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的重要其他应付款(2024 年 12 月 31 日：无)。

(2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|------------------|
| 预提费用 | 1,110,210,835.98 | 1,357,654,010.83 |
| 保证金 | 160,516,236.97 | 202,008,215.25 |
| 往来款 | 27,326,021.13 | 32,676,159.85 |
| 代收代付款项 | 1,696,376.35 | 4,404,781.64 |
| 股权转让款 | | 1,253,700,000.00 |
| 其他 | 43,696,272.97 | 58,249,457.28 |
| 合计 | 1,343,445,743.40 | 2,908,692,624.85 |

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------------|----------------|---------------|
| 1年内到期的长期借款 | 109,188,656.58 | 61,052,819.37 |
| 1年内到期的租赁负债 | 25,984,353.45 | 19,279,685.64 |
| 1年内到期的长期应付职工薪酬 | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 合计 | 135,223,010.03 | 80,382,505.01 |

其他说明：

本年末无已逾期未偿还的一年内到期的长期借款情况。

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 应付退货款 | 137,797,696.49 | 69,860,185.72 |
| 尚未终止确认的商业汇票 | 30,128,701.93 | 60,346,747.48 |
| 预收销项税额 | 5,790,167.00 | 10,516,945.83 |
| 合计 | 173,716,565.42 | 140,723,879.03 |

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|---------------|
| 信用借款 | 775,911,654.99 | 79,584,124.98 |
| 抵押借款 | 16,515,881.25 | |
| 保证借款 | | 27,521,527.71 |
| 减：一年内到期的长期借款 | 109,188,656.58 | 61,052,819.37 |
| 合计 | 683,238,879.66 | 46,052,833.32 |

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，上述借款的借款期间为1~7年，年利率为2.34%~3.15%。(2024年12月31日：上述借款的借款期间为1~2年，年利率为2.55%~3.70%)。

46、 应付债券**(1). 应付债券**

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|---------------|---------------|
| 长期租赁负债 | 79,407,103.75 | 67,867,980.51 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 25,984,353.45 | 19,279,685.64 |
| 合计 | 53,422,750.30 | 48,588,294.87 |

其他说明：

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注七、82。

48、 长期应付款

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 一、离职后福利-设定受益计划净负债 | 932,484.48 | 992,484.48 |
| 二、辞退福利 | 233,644.40 | 303,644.40 |
| 三、其他长期福利 | | |
| 减：一年内到期的部分(附注七、43) | 50,000.00 | 50,000.00 |
| 合计 | 1,116,128.88 | 1,246,128.88 |

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
|----|-------|-------|

| | | |
|-------------------|-------------|------------|
| 一、期初余额 | 992,484.48 | 816,187.78 |
| 二、计入当期损益的设定受益成本 | 80,000.00 | 100,000.00 |
| 1.当期服务成本 | | |
| 2.过去服务成本 | 60,000.00 | 80,000.00 |
| 3.结算利得（损失以“-”表示） | | |
| 4.利息净额 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 三、计入其他综合收益的设定收益成本 | -37,979.92 | 140,000.00 |
| 1.精算利得（损失以“-”表示） | -37,979.92 | 140,000.00 |
| 四、其他变动 | -102,020.08 | -63,703.30 |
| 1.结算时支付的对价 | | |
| 2.已支付的福利 | -102,020.08 | -63,703.30 |
| 五、期末余额 | 932,484.48 | 992,484.48 |

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

本集团的设定受益计划为符合特定条件的员工提供的一项补充退休福利计划。员工在退休后享受的补充退休福利取决于其退休时的职位、工龄以及工资等并受到利息风险、退休受益人的预期寿命变动风险等因素的影响。

该计划不存在设定受益计划资产。

该设定受益计划义务现值由韬睿惠悦管理咨询（深圳）有限公司北京分公司于2025年12月31日使用预期累积福利单位法确定。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

| | 2025年 | 2024年 |
|-------------|------------------------------------|-------------|
| 折现率 | 2.00% | 1.75% |
| 死亡率 | 中国人身保险业经验生命表(2010-2013)-养老类业务男表/女表 | |
| 基本医疗保险年增长率 | 5.00% | 5.00% |
| 其他医疗类福利年增长率 | 4.00%/0.00% | 4.00%/0.00% |

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

单位：元 币种：人民币

2025年

| | 增加(%) | 设定受益计划义务减少 | 减少(%) | 设定受益计划义务增加 |
|-----|-------|------------|-------|------------|
| 折现率 | 0.25 | 40,000.00 | 0.25 | 30,000.00 |

2024年

| | 增加(%) | 设定受益计划义务减少 | 减少(%) | 设定受益计划义务增加 |
|-----|-------|------------|-------|------------|
| 折现率 | 0.25 | 30,000.00 | 0.25 | 40,000.00 |

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

在损益中确认的有关计划如下：

单位：元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 |
|-----------|-----------|------------|
| 当期服务成本 | | |
| 过去服务成本 | 60,000.00 | 80,000.00 |
| 利息净额 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 离职后福利成本净额 | 80,000.00 | 100,000.00 |
| 计入管理费用 | 60,000.00 | 80,000.00 |
| 计入财务费用 | 20,000.00 | 20,000.00 |
| 合计 | 80,000.00 | 100,000.00 |

在其他综合收益中确认的有关计划如下：

单位：元 币种：人民币

| | 2025年 | 2024年 |
|---------------------|------------|------------|
| 由于财务假设变动产生的精算(利得)损失 | -37,979.92 | 140,000.00 |
| 由于经验差异产生的精算损失 | | |
| 合计 | -37,979.92 | 140,000.00 |

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|------|------|--------------|------|
| 未决诉讼 | | 6,140,348.00 | |
| 合计 | | 6,140,348.00 | / |

截至2025年12月31日，未决诉讼已结案，本公司根据法院终审判决结果冲回有关的预计负债余额。

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|----------------|---------------|---------------|----------------|------|
| 政府补助 | 229,923,776.66 | 41,279,710.00 | 27,961,846.24 | 243,241,640.42 | |
| 合计 | 229,923,776.66 | 41,279,710.00 | 27,961,846.24 | 243,241,640.42 | |

其他说明：

适用 不适用

涉及政府补助的具体项目：

单位：元 币种：人民币

| 负债项目 | 年初余额 | 本年新增补助金额 | 本年计入其他收益金额 | 其他变动 | 年末余额 | 与资产相 |
|------|------|----------|------------|------|------|------|
| | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---------------|--------------|--------------|--|---------------|---------------------|
| | | | | | | 关 / 与 收 益 相 关 |
| 华武 制 药 整 体 搬 迁 项 目 | 34,405,489.68 | | 2,301,711.12 | | 32,103,778.56 | 与 资 产 相 关 |
| 医 药 科 技 园 - 中 药 现 代 化 提 产 扩 能 (新 版 GMP 认 证) | 18,787,500.00 | | 1,350,000.00 | | 17,437,500.00 | 与 资 产 相 关 |
| 2019 年 省 级 中 药 饮 片 产 业 发 展 专 项 资 金 (生 产 建 设 类 项 目) 补 助 | 15,777,777.83 | | 2,666,666.64 | | 13,111,111.19 | 与 资 产 相 关 |
| 中 华 人 民 共 和 国 财 政 部 智 制 能 造 补 贴 | 15,867,504.85 | | 906,666.72 | | 14,960,838.13 | 与 资 产 相 关 |
| 华 润 三 九 (弥 勒) 三 七 高 质 量 发 展 基 地 期 | 10,000,000.00 | 2,000,000.00 | | | 12,000,000.00 | 与 资 产 相 关 |
| 应 急 | 7,464,499.25 | | 2,033,767.72 | | 5,430,731.53 | 与 资 |

| | | | | | | |
|-----------------------------|---------------|--|------------|--|---------------|-----------------|
| 物资储备项目资金 | | | | | | 产 相 关 |
| 研发项目1 | 11,790,000.00 | | | | 11,790,000.00 | 与 资 产 相 关 |
| 研发项目2 | 7,596,666.61 | | 860,000.04 | | 6,736,666.57 | 与 资 产 相 关 |
| 云南省财政厅南工和息厅于达南2019年中饮产发专项资金 | 7,933,752.42 | | 453,333.36 | | 7,480,419.06 | 与 资 产 相 关 |
| 云南省财政厅南工和息厅于达南2018年中饮产发专项资金 | 7,933,752.42 | | 453,333.36 | | 7,480,419.06 | 与 资 产 相 关 |

| | | | | | | |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-------|
| 其他收益 | 6,957,814.81 | 7,821,305.53 | 6,607,055.15 | | 8,172,065.19 | 与收益相关 |
| 其他资产 | 85,409,018.79 | 31,458,404.47 | 6,394,902.47 | -3,934,409.66 | 106,538,111.13 | 与资产相关 |
| 合计 | 229,923,776.66 | 41,279,710.00 | 24,027,436.58 | -3,934,409.66 | 243,241,640.42 | / |

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|--------------|---------------|
| 应急物资保障体系建设资金 | 3,814,940.00 | 20,643,151.78 |
| 合计 | 3,814,940.00 | 20,643,151.78 |

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|-------|----|----|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 756,975,757.00 | | | | | | 756,975,757.00 |

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|------|------------|----------------|
| 股本溢价 | 483,272,039.43 | | 960,000.00 | 482,312,039.43 |
| 其他资本公积 | 37,348,002.97 | | | 37,348,002.97 |
| 合计 | 520,620,042.40 | | 960,000.00 | 519,660,042.40 |

2025年，本集团因处置子公司导致资本公积减少人民币960,000.00元，详见附注九、4。

56、 库存股

适用 不适用

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期发生金额 | | | | | | 期末余额 |
|-------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------|----------------|------------|----------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 3,290,116.04 | -17,388,060.68 | | 11,163,446.22 | -2,287,782.73 | -26,282,334.33 | 18,610.16 | -22,992,218.29 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | -83,981.07 | 37,979.92 | | | | 19,369.76 | 18,610.16 | -64,611.31 |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 3,374,097.11 | -17,426,040.60 | | 11,163,446.22 | -2,287,782.73 | -26,301,704.09 | | -22,927,606.98 |
| 企业自身信用风险公允价值变动 | | | | | | | | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -11,069,021.79 | 1,751,404.90 | -1,311,179.43 | | | 2,905,789.50 | 156,794.83 | -8,163,232.29 |
| 其中：权 | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|------------|----------------|
| 益法下可转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | | | | | |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | | | | | | |
| 其他债权投资信用减值准备 | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | | | | | | | | |
| 外币财务报表折算差额 | -11,069,021.79 | 1,751,404.90 | -1,311,179.43 | | | 2,905,789.50 | 156,794.83 | -8,163,232.29 |
| 其他综合收益合计 | -7,778,905.75 | -15,636,655.78 | -1,311,179.43 | 11,163,446.22 | -2,287,782.73 | -23,376,544.83 | 175,404.99 | -31,155,450.58 |

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|-------|--------------|------|------|--------------|
| 安全生产费 | 2,484,185.93 | | | 2,484,185.93 |
| 合计 | 2,484,185.93 | | | 2,484,185.93 |

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 379,586,110.50 | | | 379,586,110.50 |
| 合计 | 379,586,110.50 | | | 379,586,110.50 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。本公司法定盈余公积累计额已达到本公司注册资本50%以上的，2025年不再进一步提取。

本公司的法定盈余公积金不足以弥补以前年度亏损的，在依照前款规定提取法定公积金之前，应当先用当年利润弥补亏损。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 3,601,761,355.33 | 3,017,323,960.27 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） | | 96,030,604.74 |
| 调整后期初未分配利润 | 3,601,761,355.33 | 3,113,354,565.01 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 349,940,750.73 | 648,081,341.92 |
| 处置其他权益工具投资 | 10,903,901.09 | |
| 减：提取法定盈余公积 | | 2,926,457.29 |
| 提取任意盈余公积 | | |
| 提取一般风险准备 | | |
| 应付普通股股利 | 227,092,727.10 | 151,422,799.40 |
| 转作股本的普通股股利 | | |
| 转增少数股东权益 | 804,288.76 | 5,325,294.91 |
| 期末未分配利润 | 3,734,708,991.29 | 3,601,761,355.33 |

1、本年内分配普通股股利：

根据2025年6月20日股东大会的批准，本公司于2025年向普通股股东派发现金股利，每股人民币0.3元(含税)(2024年：每股人民币0.2元)，共计人民币227,092,727.10元(2024年：人民币151,422,799.40元)。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 6,271,836,628.32 | 3,792,882,203.81 | 7,959,518,261.10 | 4,398,041,629.59 |
| 其他业务 | 303,377,505.23 | 249,402,428.38 | 441,928,972.27 | 352,154,906.70 |
| 合计 | 6,575,214,133.55 | 4,042,284,632.19 | 8,401,447,233.37 | 4,750,196,536.29 |
| 其中：合同产生的收入 | 6,573,497,354.95 | | 8,398,186,419.33 | |
| 租赁收入 | 1,716,778.60 | | 3,260,814.04 | |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类 | 昆药集团 | 合计 |
|------|------|----|
| | | |

| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 按商品类型分类 | | | | |
| 医药行业分部 | | | | |
| 天然植物药系列 | 2,479,265,193.72 | 740,035,557.13 | 2,479,265,193.72 | 740,035,557.13 |
| 化学合成药及日用保健品 | 509,610,771.34 | 181,278,117.75 | 509,610,771.34 | 181,278,117.75 |
| 外购药品及医疗器械 | 436,094,381.60 | 268,934,328.14 | 436,094,381.60 | 268,934,328.14 |
| 其他 | 299,567,567.87 | 261,816,911.30 | 299,567,567.87 | 261,816,911.30 |
| 小计 | 3,724,537,914.53 | 1,452,064,914.32 | 3,724,537,914.53 | 1,452,064,914.32 |
| 药品批发分部 | | | | |
| 外购药品及医疗器械 | 3,268,346,184.57 | 2,984,802,329.30 | 3,268,346,184.57 | 2,984,802,329.30 |
| 小计 | 3,268,346,184.57 | 2,984,802,329.30 | 3,268,346,184.57 | 2,984,802,329.30 |
| 分部间收入抵销 | -419,386,744.15 | -395,563,534.45 | -419,386,744.15 | -395,563,534.45 |
| 合计 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 国内 | 6,440,462,659.20 | 3,970,107,451.69 | 6,440,462,659.20 | 3,970,107,451.69 |
| 国外 | 133,034,695.75 | 71,196,257.48 | 133,034,695.75 | 71,196,257.48 |
| 合计 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 |
| 合同类型 | | | | |
| 商品销售业务 | 6,573,287,846.15 | 4,041,298,209.17 | 6,573,287,846.15 | 4,041,298,209.17 |
| 服务业务 | 209,508.80 | 5,500.00 | 209,508.80 | 5,500.00 |
| 合计 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 | 6,573,497,354.95 | 4,041,303,709.17 |

其他说明：

适用 不适用

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本公司的业务履约期间较短，业务收入的主要合同期限不超过1年，考虑到合同双方具有法律约束力的权利和义务之后，于2025年12月31日之后，本公司没有重大剩余履约义务。

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 21,788,046.17 | 34,231,032.84 |
| 房产税 | 11,585,401.46 | 11,071,294.34 |

| | | |
|---------|---------------|---------------|
| 教育费附加 | 9,585,777.84 | 15,218,137.84 |
| 地方教育费附加 | 6,398,586.88 | 10,268,799.49 |
| 印花税 | 6,229,894.39 | 6,334,582.57 |
| 土地使用税 | 4,742,743.24 | 4,665,122.07 |
| 其他 | 124,792.17 | 142,479.13 |
| 合计 | 60,455,242.15 | 81,931,448.28 |

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|------------------|------------------|
| 市场推广费 | 1,224,044,244.79 | 1,713,438,740.16 |
| 职工薪酬 | 372,071,557.11 | 386,114,459.85 |
| 差旅费 | 41,745,471.10 | 42,867,344.62 |
| 办公费 | 14,683,269.96 | 27,755,294.36 |
| 折旧和摊销 | 24,670,851.72 | 22,213,652.90 |
| 业务招待费 | 12,233,173.53 | 12,989,966.16 |
| 其他 | 19,013,928.25 | 20,702,911.35 |
| 合计 | 1,708,462,496.46 | 2,226,082,369.40 |

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 200,866,877.07 | 201,256,930.11 |
| 折旧及摊销 | 75,946,931.26 | 82,161,566.56 |
| 服务费 | 22,995,581.67 | 14,474,874.31 |
| 差旅费 | 6,211,740.20 | 6,414,927.55 |
| 业务招待费 | 1,263,661.00 | 2,603,024.31 |
| 办公费及其他 | 71,273,371.48 | 64,332,474.27 |
| 合计 | 378,558,162.68 | 371,243,797.11 |

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 36,022,082.24 | 37,781,297.69 |
| 委托外部研究开发费用 | 29,616,763.87 | 32,367,865.90 |
| 设计检验及试制费用 | 12,605,486.39 | 9,332,253.80 |
| 折旧及摊销 | 11,693,351.51 | 10,095,010.48 |
| 材料费用 | 4,779,850.08 | 5,081,867.66 |
| 咨询费 | 3,654,937.84 | 4,390,729.48 |
| 差旅及会议费 | 1,386,981.61 | 3,639,392.17 |
| 能源费 | 905,277.83 | 952,451.04 |
| 其他 | 1,883,439.38 | 3,120,472.07 |
| 合计 | 102,548,170.75 | 106,761,340.29 |

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 利息支出 | 47,883,183.53 | 23,275,880.74 |
| 租赁负债的利息支出 | 2,705,362.48 | 3,085,444.26 |
| 利息收入 | -10,000,393.17 | -12,843,782.47 |
| 净汇兑收益 | 232,277.44 | -1,919,907.98 |
| 其他财务费用 | 2,431,636.37 | 2,390,538.64 |
| 合计 | 43,252,066.65 | 13,988,173.19 |

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 按性质分类 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|--------------|---------------|----------------|
| 与日常活动相关的政府补助 | 91,814,794.58 | 120,909,693.85 |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 491,137.60 | 481,138.92 |
| 合计 | 92,305,932.18 | 121,390,832.77 |

其他说明：

与日常活动相关的政府补助如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 | 与资产/收益相关 |
|----------------|---------------|----------------|----------|
| 财政补贴及税收返还 | 7,340,245.44 | 33,152,752.76 | 与收益相关 |
| 产业发展扶持资金 | 56,602,228.98 | 47,098,770.34 | 与收益相关 |
| 科研经费及专项基金 | 5,963,373.38 | 9,872,050.00 | 与收益相关 |
| 中药饮片生产建设产业发展资金 | 3,333,333.36 | 3,333,333.36 | 与资产相关 |
| 其他与资产相关 | 14,087,048.07 | 18,403,899.54 | 与资产相关 |
| 其他与收益相关 | 4,488,565.35 | 9,048,887.85 | 与收益相关 |
| 合计 | 91,814,794.58 | 120,909,693.85 | |

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|---------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 54,361,428.25 | -502,332.56 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 4,239,181.10 | -145,810.32 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | 11,946,787.81 | 12,957,529.87 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | 992,355.67 |
| 票据贴现利息 | -7,791,109.77 | -4,144,601.56 |
| 其他 | -745,120.95 | 5,776,092.67 |
| 合计 | 62,011,166.44 | 14,933,233.77 |

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|----------------|---------------|
| 交易性金融资产 | 19,219,592.59 | 9,327,722.73 |
| 其他非流动金融资产 | 89,694,215.87 | -2,411,866.27 |
| 合计 | 108,913,808.46 | 6,915,856.46 |

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|---------------|
| 应收账款坏账损失 | 4,390,245.02 | 45,032,688.29 |
| 其他应收款坏账损失 | 16,319,346.84 | 911,906.91 |
| 其他非流动资产减值损失 | 2,750,000.00 | 50,000.00 |
| 合计 | 23,459,591.86 | 45,994,595.20 |

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、合同资产减值损失 | | |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | 20,577,446.82 | 20,446,142.39 |
| 三、长期股权投资减值损失 | | |
| 四、投资性房地产减值损失 | | |
| 五、固定资产减值损失 | 1,209,625.22 | |
| 六、工程物资减值损失 | | |
| 七、在建工程减值损失 | | |
| 八、生产性生物资产减值损失 | | |
| 九、油气资产减值损失 | | |
| 十、无形资产减值损失 | | |
| 十一、商誉减值损失 | 4,096,053.24 | |
| 十二、其他 | | -427,891.53 |
| 十三、开发支出减值损失 | 5,706,638.46 | 1,936,622.72 |
| 合计 | 31,589,763.74 | 21,954,873.58 |

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|------------|--------------|
| 固定资产处置损失 | 510,539.53 | 34,375.44 |
| 使用权资产处置收益 | 162,496.38 | 978,235.40 |
| 合计 | 673,035.91 | 1,012,610.84 |

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|--------------|---------------|
| 处置长期未支付债务 | 20,459,766.45 | | 20,459,766.45 |
| 非流动资产毁损报废利得 | 979,011.46 | 22,681.43 | 979,011.46 |
| 赔偿款 | 2,857,265.92 | 935,123.96 | 2,857,265.92 |
| 其他 | 1,983,137.74 | 2,967,488.15 | 1,983,137.74 |
| 合计 | 26,279,181.57 | 3,925,293.54 | 26,279,181.57 |

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|---------------|---------------|
| 赔罚支出 | 5,732,798.28 | 2,638,103.11 | 5,732,798.28 |
| 对外捐赠 | 241,560.72 | 252,765.85 | 241,560.72 |
| 非流动资产毁损报废损失 | 479,028.63 | 76,983.66 | 479,028.63 |
| 其他 | -5,224,094.67 | -6,066,163.56 | -5,224,094.67 |
| 合计 | 1,229,292.96 | -3,098,310.94 | 1,229,292.96 |

本公司根据法院终审判决结果冲回有关的预计负债余额，相应冲减营业外支出，2025年冲回人民币6,140,348.00元（2024年：人民币9,268,602.00元），详见附注七、50。

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|----------------|----------------|
| 按税法及相关规定计算的当年所得税 | 107,486,967.40 | 167,044,119.87 |
| 递延所得税的变动 | -46,156,224.55 | 8,597,117.54 |
| 汇算清缴差异调整 | -6,825,765.86 | 7,708,335.38 |
| 合计 | 54,504,976.99 | 183,349,572.79 |

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 |
|------------------|----------------|
| 利润总额 | 473,557,838.67 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用 | 118,389,459.67 |
| 子公司适用不同税率的影响 | -10,179.92 |
| 所得税优惠政策的影响 | -37,487,106.67 |

| | |
|--------------------------------|----------------|
| 调整以前期间所得税的影响 | -6,825,765.86 |
| 非应税收入的影响 | |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 2,721,848.90 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -2,389,332.08 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 26,957,117.87 |
| 研发费用加计扣除的影响 | -23,697,139.21 |
| 税率调整导致递延所得税资产/负债余额的变化 | -23,153,925.71 |
| 本年所得税费用 | 54,504,976.99 |

其他说明：

√适用 □不适用

(3) 递延所得税的变动分析如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 |
|-------------|----------------|--------------|
| 暂时性差异的产生和转回 | -23,002,298.84 | 8,597,117.54 |
| 所得税税率的变动 | -23,153,925.71 | |
| 合计 | -46,156,224.55 | 8,597,117.54 |

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|----------------|----------------|
| 保证金 | 112,001,856.63 | 127,282,754.07 |
| 往来款 | 80,656,990.55 | 143,428,689.49 |
| 政府补助 | 103,687,617.35 | 117,346,920.74 |
| 收回备用金 | 1,677,891.42 | 27,255,070.06 |
| 利息收入 | 7,813,548.64 | 9,927,122.82 |
| 其他 | 21,035,142.51 | 46,496,778.81 |
| 合计 | 326,873,047.10 | 471,737,335.99 |

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|------------------|------------------|
| 市场推广费 | 1,467,135,718.94 | 1,586,407,334.53 |
| 保证金 | 154,961,894.56 | 59,761,225.92 |
| 往来款 | 38,430,063.32 | 103,904,888.46 |
| 研发费用 | 67,092,965.68 | 67,225,698.33 |

| | | |
|-----|------------------|------------------|
| 差旅费 | 53,681,670.23 | 45,212,116.54 |
| 其他 | 309,175,818.11 | 376,597,405.24 |
| 合计 | 2,090,478,130.84 | 2,239,108,669.02 |

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|-------|------------------|
| 向关联方借入资金 | | 2,098,453,119.99 |
| 合计 | | 2,098,453,119.99 |

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 支付同一控制下企业合并对价 | 1,253,700,000.00 | 537,300,000.00 |
| 偿还租赁负债本金和利息 | 24,022,716.79 | 28,664,232.92 |
| 取得少数股东股权 | 1.00 | |
| 向关联方归还资金 | | 1,407,337,699.70 |
| 离职员工股份回购 | | 2,208,928.94 |
| 合计 | 1,277,722,717.79 | 1,975,510,861.56 |

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-------------|------------------|----------------|---------------|------------------|---------------|----------------|
| | | 现金变动 | 非现金变动 | 现金变动 | 非现金变动 | |
| 短期借款(含票据贴现) | 658,044,944.26 | 970,008,570.61 | 19,803,943.25 | 787,018,108.54 | 47,467,730.53 | 813,371,619.05 |
| 长期借款 | 107,105,652.69 | 770,200,000.00 | 19,888,601.61 | 104,766,718.06 | | 792,427,536.24 |
| 其他应付款 | 1,256,553,560.50 | | 11,390,262.50 | 1,267,943,823.00 | | |
| 租赁负债 | 67,867,980.51 | | 39,398,478.43 | 24,022,716.79 | 3,836,638.40 | 79,407,103.75 |

| | | | | | | |
|----|------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| 合计 | 2,089,572,137.96 | 1,740,208,570.61 | 90,481,285.79 | 2,183,751,366.39 | 51,304,368.93 | 1,685,206,259.04 |
|----|------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | | |
| 净利润 | 419,052,861.68 | 751,220,665.56 |
| 加：资产减值准备 | 31,589,763.74 | 21,954,873.58 |
| 信用减值损失 | 23,459,591.86 | 45,994,595.20 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 110,268,016.18 | 114,594,168.92 |
| 使用权资产摊销 | 26,057,286.44 | 24,632,597.04 |
| 无形资产摊销 | 56,275,723.24 | 59,884,434.52 |
| 长期待摊费用摊销 | 8,232,412.94 | 10,337,851.93 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -673,035.91 | -1,012,610.84 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | -499,982.83 | 54,302.23 |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | -108,913,808.46 | -6,915,856.46 |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 50,581,519.23 | 24,268,314.16 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -62,011,166.44 | -14,933,233.77 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | 41,972,468.58 | 10,843,564.16 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | -9,839.05 | -2,634,790.97 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | 149,981,602.92 | 271,851,735.92 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | 345,144,197.15 | 41,815,890.73 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | -801,271,508.47 | -543,890,861.21 |
| 其他 | | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 289,236,102.80 | 808,065,640.70 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动： | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |

| | | |
|----------------------------|-------------------|------------------|
| 融资租入固定资产 | | |
| 承担租赁负债方式取得使用权资产 | 36,693,115.95 | 34,789,791.15 |
| 销售商品、提供劳务收到的银行承兑 汇票背书转让 | 1,002,713,852.45 | 721,357,574.14 |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况: | | |
| 现金的期末余额 | 1,130,987,344.12 | 2,133,924,411.77 |
| 减: 现金的期初余额 | 2,133,924,411.77 | 1,366,833,385.12 |
| 加: 现金等价物的期末余额 | | |
| 减: 现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | -1,002,937,067.65 | 767,091,026.65 |

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| | 金额 |
|--|------------------|
| 取得子公司及其他营业单位的价格 | |
| 本年取得子公司及其他营业单位于本年支付 | |
| 减: 子公司及其他营业单位持有的现金及现金等价物 | |
| 加: 以前年度取得子公司及其他营业单位于本年支付的现金或现金等价物 | 1,253,700,000.00 |
| 其中: 合并昆明华润圣火药业有限公司 | 1,253,700,000.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | 1,253,700,000.00 |
| 其中: 本年同一控制下企业合并支付的现金净额于“支付其他与筹资活动相关的现金”中列示 | 1,253,700,000.00 |

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| | 金额 |
|----------------------------|--------------|
| 本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物 | 4,155,840.00 |
| 减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物 | 55,156.78 |
| 其中: 富宁金泰得剥隘七醋有限公司 | 55,156.78 |
| 加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物 | |
| 处置子公司收到的现金净额 | 4,100,683.22 |

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 一、现金 | 1,130,987,344.12 | 2,133,924,411.77 |
| 其中: 库存现金 | 1,382.83 | 47,943.83 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 1,130,984,024.71 | 2,133,876,467.94 |
| 可随时用于支付的其他货币资 金 | 1,936.58 | |
| 可用于支付的存放中央银行款 项 | | |
| 存放同业款项 | | |
| 拆放同业款项 | | |

| | | |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 二、现金等价物 | | |
| 其中：三个月内到期的债券投资 | | |
| 加：转出至持有待售资产的现金及现金等价物 | | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 1,130,987,344.12 | 2,133,924,411.77 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 | | |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 理由 |
|-----------|----------------|----------------|------|
| 银行承兑汇票保证金 | 93,602,319.92 | 109,473,893.62 | 保证金 |
| 信用证保证金 | 8,023,057.44 | 10,024,107.90 | 保证金 |
| 共管账户 | 1,936,777.89 | 7,857,178.51 | 支取受限 |
| 诉讼冻结资金 | | 4,459,988.19 | 资金冻结 |
| 合计 | 103,562,155.25 | 131,815,168.22 | / |

其他说明：

适用 不适用

80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81. 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币余额 |
|--------|------------------|--------|---------------|
| 货币资金 | - | - | |
| 其中：美元 | 5,512,771.88 | 7.0288 | 38,748,170.98 |
| 港币 | 60,162.70 | 0.9032 | 54,338.96 |
| 欧元 | 709,719.59 | 8.2355 | 5,844,895.66 |
| 坦桑尼亚先令 | 285,638,746.71 | 0.0028 | 812,833.05 |
| 肯尼亚先令 | 63,208.25 | 0.0545 | 3,446.69 |
| 应收账款 | - | - | |
| 其中：美元 | 2,086,163.37 | 7.0288 | 14,663,225.11 |
| 欧元 | 1,450,414.79 | 8.2355 | 11,944,891.00 |
| 坦桑尼亚先令 | 2,929,181,952.09 | 0.0028 | 8,335,479.39 |
| 其他应收款 | - | - | |
| 其中：美元 | 3,885.00 | 7.0288 | 27,306.89 |

| | | | |
|--------|----------------|--------|------------|
| 港币 | 1,000.00 | 0.9032 | 903.20 |
| 坦桑尼亚先令 | 115,221,750.00 | 0.0028 | 327,882.85 |
| 应付账款 | - | - | |
| 美元 | 7,914.00 | 7.0288 | 55,625.92 |
| 肯尼亚先令 | 2,664,105.65 | 0.0545 | 145,271.26 |
| 坦桑尼亚先令 | 145,533,541.50 | 0.0028 | 414,140.14 |
| 其他应付款 | - | - | |
| 肯尼亚先令 | 31,375.00 | 0.0545 | 1,710.85 |
| 坦桑尼亚先令 | 2,767,600.00 | 0.0028 | 7,875.67 |
| 人民币 | 137,305.74 | 1.0000 | 137,305.74 |

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 选择简化处理方法的短期租赁费用 | 13,306,022.47 | 6,929,450.79 |
| 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 | 687,409.96 | 75,419.49 |
| 租赁负债利息费用 | 2,705,362.48 | 3,085,444.26 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 38,016,149.22 | 35,233,924.26 |

本集团租用房屋及建筑物作为其办公场所及零售店铺。办公场所租赁通常为1-5年，零售店铺租赁期为1至10年不等。部分租赁包括合同期限结束后续租相同期限的选择权。

有些租赁规定了额外的租赁付款额，该付款额根据本集团租赁店铺在该期间的销售额确定。这些金额通常每年确定。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

基于销售额的可变租赁付款额

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | | | 销售额增加1%对年租金的影响 |
|--------------------|--------------|------------|--------------|----------------|
| | 固定付款额 | 可变付款额 | 合计 | |
| 含有基于销售额确定的租赁付款额的租赁 | 1,303,404.91 | 687,409.96 | 1,990,814.87 | 6,874.10 |

部分零售店铺的租赁包含与租入店铺的销售额挂钩的可变租赁付款额。该付款条款在本集团经营所在地的零售店铺行业很常见。本集团预计固定和可变租赁付款额的相对比例在未来几年将保持大致稳定。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本集团租用房屋，租赁期为一年以内。这些租赁为短期租赁。本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额38,016,149.22(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 租赁收入 | 其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入 |
|------|--------------|--------------------------|
| 租赁收入 | 1,716,778.60 | |
| 合计 | 1,716,778.60 | |

本集团于 2025 年将部分房屋及建筑物用于出租，租赁期为 1-2 年。本集团将该租赁分类为经营租赁，因为该租赁并未实质上转移与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬。

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 每年未折现租赁收款额 | |
|---------------|------------|------------|
| | 期末金额 | 期初金额 |
| 第一年 | 137,270.65 | 166,722.00 |
| 第二年 | | |
| 第三年 | | |
| 第四年 | | |
| 第五年 | | |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 137,270.65 | 166,722.00 |

本集团 2025 年无融资租赁。

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 委托外部研究开发费用 | 52,469,869.05 | 56,816,420.61 |
| 职工薪酬 | 46,579,774.64 | 39,603,316.04 |
| 设计检验及试制费用 | 18,109,729.79 | 15,504,462.47 |
| 折旧及摊销 | 15,927,080.84 | 11,171,123.98 |
| 材料费用 | 5,528,074.06 | 6,016,596.05 |
| 差旅及会议费 | 2,079,128.80 | 4,170,593.25 |
| 能源费 | 1,072,062.49 | 1,253,446.56 |
| 咨询费 | 4,485,951.84 | 4,878,770.36 |
| 其他 | 3,171,750.60 | 3,697,457.71 |
| 合计 | 149,423,422.11 | 143,112,187.03 |
| 其中：费用化研发支出 | 102,548,170.75 | 106,761,340.29 |
| 资本化研发支出 | 46,875,251.36 | 36,350,846.74 |

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|-----------|----------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| | | | 内部开发支出 | 确认为无形资产 转入当期损益 | |
| 创新药项目 | 171,152,983.78 | 38,095,408.28 | 310,397.87 | | 208,937,994.19 |
| 仿制药项目 | 5,236,280.12 | 7,597,798.31 | 336,158.02 | 47,800.78 | 12,450,119.63 |
| 一致性评价项目 | 18,499,814.38 | 117,491.68 | 2,736,719.99 | | 15,880,586.07 |
| 已上市产品二次开发 | 24,760,244.07 | 1,064,553.09 | 560,858.31 | 5,658,837.68 | 19,605,101.17 |
| 合计 | 219,649,322.35 | 46,875,251.36 | 3,944,134.19 | 5,706,638.46 | 256,873,801.06 |

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

| 项目 | 研发进度 | 预计完成时间 | 预计经济利益产生方式 | 开始资本化的时点 | 具体依据 |
|--------|-----------|------------------|------------|-----------------------------|----------------------|
| 研发项目 1 | 临床试验 I 期 | 按研发计划获取国药准字批号时完成 | 商业化运营 | 自通过临床试验审批,进入临床试验 I 期时点开始资本化 | 预计在临床试验通过后将会获取国药准字批号 |
| 研发项目 2 | 临床试验 II 期 | 按研发计划获取国药准字批号时完成 | 商业化运营 | 自通过临床试验审批,进入临床试验 I 期时点开始资本化 | 预计在临床试验通过后将会获取国药准字批号 |
| 研发项目 3 | 临床试验 II 期 | 按研发计划获 | 商业化运营 | 自通过临床试 | 预计在临床试 |

| | | | | | |
|--|--|------------|--|-----------------------|----------------|
| | | 取国药准字批号时完成 | | 验审批,进入临床试验 I 期时点开始资本化 | 验通过后将会获取国药准字批号 |
|--|--|------------|--|-----------------------|----------------|

开发支出减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 减值测试情况 |
|--------|--------------|--------------|------|--------------|--------|
| 项目 1 | | 4,670,804.07 | | 4,670,804.07 | 全额计提减值 |
| 项目 2 | | 545,121.83 | | 545,121.83 | 全额计提减值 |
| 其余减值项目 | 2,563,073.58 | 490,712.56 | | 3,053,786.14 | 全额计提减值 |
| 合计 | 2,563,073.58 | 5,706,638.46 | | 8,269,712.04 | / |

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 丧失控制权的时点 | 丧失控制权时点的处置价款 | 丧失控制权时点的处置比例(%) | 丧失控制权时点的处置方式 | 丧失控制权的判断依据 | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 | 丧失控制权之日剩余股权的比例(%) | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设 | 与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额 |
|---------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|------------|------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 富宁金泰得剥隘七醋有限公司 | 2025年11月13日 | 4,155,840.00 | 80 | 协议转让 | 工商变更控制权转移 | 3,292,946.17 | | | | | / | 960,000.00 |

其他说明：

√适用 □不适用

本集团由于丧失对富宁金泰得剥隘七醋有限公司的控制权而产生的利得为 4,252,946.17 元，列示在合并财务报表的投资收益项目中。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

2025年1月1日至2025年12月31日注销公司：

| 子公司名称 | 处置方式 | 注销日期 |
|---|------|----------|
| 昆明制药滇西药品物流有限公司 | 注销 | 2025年1月 |
| 昆药科泰医疗公司(KPC COTEC MEDICAL COMPANY LIMID) | 注销 | 2025年2月 |
| 云南恩宁医药有限公司 | 注销 | 2025年6月 |
| 海南九如医疗科技有限公司 | 注销 | 2025年8月 |
| 昆明圣火医药有限公司 | 注销 | 2025年10月 |
| 重庆市华阳自然资源开发有限责任公司 | 注销 | 2025年11月 |
| 云南芒泰高尿酸痛风研究中心 | 注销 | 2025年11月 |
| 云南昆药血塞通药物研究院 | 注销 | 2025年11月 |

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册资本 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|--|--------|---------------|--------|--------------------|---------|-----|------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 昆药商业西双版纳傣医药经营有限公司 | 云南景洪 | 10,000,000.00 | 云南景洪 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 玉溪昆药劲益医药有限公司 | 云南玉溪 | 20,000,000.00 | 云南玉溪 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 昆药商业(昭通)医药有限公司 | 云南昭通 | 20,000,000.00 | 云南昭通 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 临沧昆药广康医药有限公司 | 云南临沧 | 10,000,000.00 | 云南临沧 | 医药商业 | | 51 | 设立 |
| 云南昆药医疗器械有限公司 | 云南昆明 | 20,000,000.00 | 云南昆明 | 医药商业 | | 51 | 设立 |
| 文山昆商医药有限公司 | 云南文山 | 20,000,000.00 | 云南文山 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 永德县昆商医药有限公司 | 云南临沧 | 10,000,000.00 | 云南临沧 | 医药商业 | | 51 | 设立 |
| 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 云南昆明 | 53,429,595.01 | 云南昆明 | 医药工业 | 99 | 1 | 设立 |
| 昆明贝克诺顿药品销售有限公司 | 云南昆明 | 71,000,000.00 | 云南昆明 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 世通商贸有限公司 | 中国香港 | 49,815.20 | 中国香港 | 项目投资、企业形象设计等 | 100 | | 设立 |
| 昆明制药努库斯植物技术有限公司(KPC NUKUS HERBAL TECHNOLOGY) | 乌兹别克斯坦 | 50,193,955.15 | 乌兹别克斯坦 | 甘草酸生产 | 100 | | 设立 |
| KBN国际有限公司(KBN International Corp) | 美国特拉华州 | 6,397,200.00 | 美国特拉华州 | 根据特拉华州普通公司法的要求开展活动 | 100 | | 设立 |
| 上海昆恒医药科技有限公司 | 上海市 | 5,000,000.00 | 上海市 | 医药研发 | 100 | | 设立 |
| 昆药集团生物科技(禄丰县)有限责任公司 | 云南楚雄 | 10,000,000.00 | 云南楚雄 | 工业大麻的种植、研究及销售 | 100 | | 设立 |
| 云南创新药物研究有限公司 | 云南昆明 | 10,000,000.00 | 云南昆明 | 医药研发 | 61 | 39 | 设立 |
| 云南韩康医药有限公司 | 云南昆明 | 10,000,000.00 | 云南昆明 | 医药商业 | 100 | | 设立 |
| 昆药集团健康产 | 云南昆明 | 80,000,000.00 | 云南昆明 | 医药工业 | 100 | | 设立 |

| | | | | | | | |
|---------------------|-------|----------------|-------|-----------------------|-------|-----|----------|
| 业有限公司 | | | | | | | |
| 楚雄虹成连锁药品零售有限公司 | 云南楚雄 | 6,000,000.00 | 云南楚雄 | 医药商业 | | 100 | 设立 |
| 云南省三七研究院有限公司 | 云南昆明 | 100,000,000.00 | 云南昆明 | 医药研发 | 40 | 20 | 设立 |
| 重庆市昆西医药有限公司 | 重庆酉阳 | 5,000,000.00 | 重庆酉阳 | 医药商业 | 100 | | 设立 |
| 昆药集团(珠海横琴)科技有限公司 | 广东珠海 | 3,000,000.00 | 广东珠海 | 医药研发 | 100 | | 设立 |
| 昆明中药厂有限公司 | 云南昆明 | 578,770,000.00 | 云南昆明 | 医药工业 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 昆药集团医药商业有限公司 | 云南昆明 | 250,000,000.00 | 云南昆明 | 医药商业 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 曲靖市康桥医药有限责任公司 | 云南曲靖 | 11,200,000.00 | 云南曲靖 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 楚雄州虹成药业有限公司 | 云南楚雄 | 15,000,000.00 | 云南楚雄 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 云南省丽江医药有限公司 | 云南丽江 | 20,000,000.00 | 云南丽江 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 大理辉睿药业有限公司 | 云南大理 | 10,000,000.00 | 云南大理 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 红河州佳宇药业有限公司 | 云南红河州 | 27,000,000.00 | 云南红河州 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 保山市民心药业有限责任公司 | 云南保山 | 12,000,000.00 | 云南保山 | 医药商业 | | 60 | 非同一控制下合并 |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 云南文山 | 55,200,000.00 | 云南文山 | 医药工业 | 89.59 | | 非同一控制下合并 |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 云南景洪 | 45,000,000.00 | 云南景洪 | 医药工业 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 云南昆药生活服务有限公司 | 云南昆明 | 1,050,000.00 | 云南昆明 | 包装材料塑料及制品、五金百货、花卉园艺销售 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 江西良生医药有限公司 | 江西宜春市 | 10,000,000.00 | 江西宜春市 | 医药商业 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 西藏藏药(集团)利众院生物科技有限公司 | 西藏拉萨 | 10,000,000.00 | 西藏拉萨 | 医药商业 | 100 | | 非同一控制下合并 |
| 海南天禾健康产业 | 海南澄迈 | 10,000,000.00 | 海南澄迈 | 医药商业 | 100 | | 非同一 |

| | | | | | | | |
|---|------------|----------------|------------|------|-----|-----|---------|
| 业有限公司 | | | | | | | 控制下合并 |
| 贝克诺顿(浙江)制药有限公司 | 浙江嘉兴 | 36,500,000.00 | 浙江嘉兴 | 医药工业 | | 100 | 同一控制下合并 |
| 北京华方科泰医药有限公司 | 北京 | 50,000,000.00 | 北京 | 医药商业 | 100 | | 同一控制下合并 |
| 北京华方科泰肯尼亚公司 (Beijingholley-cotecco.,LTD) | 肯尼亚内罗毕 | 8,176.19 | 肯尼亚内罗毕 | 医药商业 | | 100 | 同一控制下合并 |
| 华立药业坦桑尼亚公司(HOLLEY PHARM(T) LTD) | 坦桑尼亚达雷斯萨达姆 | 638,215.82 | 坦桑尼亚达雷斯萨达姆 | 医药商业 | | 80 | 同一控制下合并 |
| 北京华方科泰乌干达公司(SUPER PHARMACEUTICALS LIMITED) | 乌干达坎帕拉 | 2,196.93 | 乌干达坎帕拉 | 医药商业 | | 100 | 同一控制下合并 |
| 华润三九(酉阳)制药有限公司 | 重庆酉阳 | 75,500,000.00 | 重庆酉阳 | 医药工业 | 100 | | 同一控制下合并 |
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 云南昆明 | 88,067,000.00 | 云南昆明 | 医药工业 | 51 | | 同一控制下合并 |
| 云南圣火三七药业有限公司 | 云南红河州 | 137,600,000.00 | 云南红河州 | 医药商业 | | 100 | 同一控制下合并 |
| 华润三九(云南)三七产业发展有限公司 | 云南红河州 | 10,000,000.00 | 云南红河州 | 医药商业 | | 70 | 同一控制下合并 |

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

□适用 √不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 |
|-----------|---------------|---------------|
| 联营企业 | | |
| -重要的联营企业 | 77,295,183.52 | 22,959,814.12 |
| -不重要的联营企业 | | 328,726.17 |
| 合计 | 77,295,183.52 | 23,288,540.29 |

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

| 合营企业或联营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|-------------------------|-------|------|------|---------|----|---------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 联营企业 | | | | | | |
| 昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业(有限合伙) | 云南昆明 | 云南昆明 | 投资管理 | 37.78 | | 权益法 |

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

下表列示了本集团重要联营企业的主要财务信息，这些联营企业的主要财务信息是在按投资时公允价值为基础的调整以及统一会计政策调整后的金额。此外，下表还列示了这些财务信息按照权益法调整至本集团对联营企业投资账面价值的调节过程：

单位：元 币种：人民币

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-------|-------------------------|---------------|
| | 昆明高新诺泰大健康产业投资合伙企业(有限合伙) | |
| 流动资产 | 160,257,254.05 | 458,229.90 |
| 非流动资产 | 43,257,589.23 | 59,257,589.23 |

| | | |
|----------------------|----------------|---------------|
| 资产合计 | 203,514,843.28 | 59,715,819.13 |
| 流动负债 | 27,685.00 | 17,685.00 |
| 非流动负债 | | |
| 负债合计 | 27,685.00 | 17,685.00 |
| 净资产 | 203,487,158.28 | 59,698,134.13 |
| 少数股东权益 | | |
| 归属于母公司股东权益 | 203,487,158.28 | 59,698,134.13 |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 76,877,448.40 | 22,553,955.07 |
| 调整事项 | | |
| --商誉 | | |
| --内部交易未实现利润 | | |
| --其他 | 417,735.12 | 405,859.05 |
| 对联营企业权益投资的账面价值 | 77,295,183.52 | 22,959,814.12 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 | | |
| 营业收入 | | |
| 公允价值变动收益 | 143,799,596.74 | |
| 净利润 | 143,813,607.09 | -579,834.28 |
| 终止经营的净利润 | | |
| 其他综合收益 | | |
| 综合收益总额 | 143,813,607.09 | -579,834.28 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利 | | |

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|------------|-------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | | |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | | |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | | 328,726.17 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 26,058.85 | -287,152.79 |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | 26,058.85 | -287,152.79 |

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 财务报表项目 | 期初余额 | 本期新增补助金额 | 本期计入营业外收入金额 | 本期转入其他收益 | 本期其他变动 | 期末余额 | 与资产/收益相关 |
|--------|----------------|---------------|-------------|---------------|---------------|----------------|----------|
| 递延收益 | 6,957,814.81 | 7,821,305.53 | | 6,607,055.15 | | 8,172,065.19 | 与收益相关 |
| 递延收益 | 222,965,961.85 | 33,458,404.47 | | 17,420,381.43 | -3,934,409.66 | 235,069,575.23 | 与资产相关 |
| 合计 | 229,923,776.66 | 41,279,710.00 | | 24,027,436.58 | -3,934,409.66 | 243,241,640.42 | / |

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|---------------|---------------|
| 与收益相关 | 74,394,413.15 | 99,172,460.95 |

| | | |
|-------|---------------|----------------|
| 与资产相关 | 17,420,381.43 | 21,737,232.90 |
| 合计 | 91,814,794.58 | 120,909,693.85 |

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

信用风险

流动性风险

利率风险

汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款及应收票据等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款和合同资产。于资产负债表日，本集团的前五大客户的应收账款和合同资产占本集团应收账款和合同资产总额的25.59%(2024年12月31日：19.47%)。

对于应收账款，本集团已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录(如有可能)。按照本集团的政策，需在接受新客户时评价信用风险，并对单个客户信用风险敞口设定限额。在本集团内不存在重大信用风险集中。

有关应收账款的具体信息，请参见附注七、5的相关披露。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本集团由总部统筹集团的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求(如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按12月31日的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年末折现的合同现金流量 | | | | | 资产负债表日 账面价值 |
|-------|-------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 1年内或实时 偿还(含1年) | 1年至2年 (含2年) | 2年至5年 (含5年) | 5年以上 | 合计 | |
| 短期借款 | 822,275,033.26 | | | | 822,275,033.26 | 813,371,619.05 |
| 应付票据 | 257,811,605.41 | | | | 257,811,605.41 | 257,811,605.41 |
| 应付账款 | 618,430,503.11 | | | | 618,430,503.11 | 618,430,503.11 |
| 其他应付款 | 1,343,445,743.40 | | | | 1,343,445,743.40 | 1,343,445,743.40 |
| 长期借款 | 128,923,942.05 | 81,145,287.96 | 291,503,846.11 | 371,260,184.93 | 872,833,261.05 | 792,427,536.24 |
| 租赁负债 | 28,129,956.53 | 22,352,612.01 | 29,534,568.93 | 5,450,849.92 | 85,467,987.39 | 79,407,103.75 |
| 合计 | 3,199,016,783.76 | 103,497,899.97 | 321,038,415.04 | 376,711,034.85 | 4,000,264,133.62 | 3,904,894,110.96 |

| 项目 | 2024年末折现的合同现金流量 | | | | | 资产负债表日 账面价值 |
|-------|-------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|------------------|
| | 1年内或实时 偿还(含1年) | 1年至2年 (含2年) | 2年至5年 (含5年) | 5年以上 | 合计 | |
| 短期借款 | 666,832,988.64 | | | | 666,832,988.64 | 658,044,944.26 |
| 应付票据 | 490,955,327.21 | | | | 490,955,327.21 | 490,955,327.21 |
| 应付账款 | 564,666,914.01 | | | | 564,666,914.01 | 564,666,914.01 |
| 其他应付款 | 2,908,692,624.85 | | | | 2,908,692,624.85 | 2,908,692,624.85 |
| 长期借款 | 63,619,298.61 | 46,566,193.06 | | | 110,185,491.67 | 107,105,652.69 |
| 租赁负债 | 21,988,230.85 | 37,191,793.84 | 17,185,033.88 | 5,581,219.80 | 81,946,278.37 | 67,867,980.51 |
| 合计 | 4,716,755,384.17 | 83,757,986.90 | 17,185,033.88 | 5,581,219.80 | 4,823,279,624.75 | 4,797,333,443.53 |

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团并未以衍生金融工具对冲利率风险。

(a) 本集团于12月31日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | | 2024年 | |
|-------|-------------|----------------|-------------|------------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 金融资产 | | | | |
| -货币资金 | 0.05%-1.35% | 526,009,660.85 | 0.10%-1.15% | 1,200,541,643.21 |
| 金融负债 | | | | |

| | | | | |
|-------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|
| -短期借款 | 0.80%-3.20% | -608,995,724.08 | 1.80%-3.70% | -307,971,093.62 |
| -长期借款 | 2.60% | -28,517,298.63 | 2.80%-3.70% | -39,574,361.03 |
| -租赁负债 | 3.50%-4.65% | -53,422,750.30 | 3.35%-4.90% | -48,588,294.87 |
| -一年内到期的租赁负债 | 3.50%-4.65% | -25,984,353.45 | 3.35%-4.90% | -19,279,685.64 |
| 合计 | / | -190,910,465.61 | / | 785,128,208.05 |

浮动利率金融工具：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | | 2024年 | |
|-------|-------------|-----------------|-------------|------------------|
| | 实际利率 | 金额 | 实际利率 | 金额 |
| 金融资产 | | | | |
| -货币资金 | 0.00%-1.90% | 708,538,455.69 | 0.00%-1.95% | 1,065,149,992.95 |
| 金融负债 | | | | |
| -短期借款 | 2.08%-3.00% | -204,375,894.97 | 1.10%-3.50% | -332,954,085.39 |
| -长期借款 | 2.34%-3.15% | -763,910,237.61 | 2.55%-3.70% | -67,531,291.66 |
| 合计 | / | -259,747,676.89 | / | 664,664,615.90 |

(b) 敏感性分析

于2025年12月31日，在其他变量不变的情况下，假定利率上升1%将会导致本集团股东权益减少人民币1,948,107.58元(2024年12月31日：增加人民币4,984,984.62元)，净利润减少人民币1,948,107.58元(2024年12月31日：增加人民币4,984,984.62元)。

对于资产负债表日持有的使本集团面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

(a) 本集团于12月31日的各外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

单位：元

| | 2025年 | | 2024年 | |
|---------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 外币余额 | 折算人民币余额 | 外币余额 | 折算人民币余额 |
| 货币资金 | | | | |
| -美元 | 5,512,771.88 | 38,748,170.98 | 5,765,758.89 | 41,446,581.20 |
| -港币 | 60,162.70 | 54,338.96 | 76,190.90 | 70,552.77 |
| -欧元 | 709,719.59 | 5,844,895.66 | 640,533.04 | 4,820,459.50 |
| -坦桑尼亚先令 | 285,638,746.71 | 812,833.05 | 44,564,072.78 | 133,692.22 |
| -肯尼亚先令 | 63,208.25 | 3,446.69 | 164,605.05 | 9,283.72 |
| 应收账款 | | | | |
| -美元 | 2,086,163.37 | 14,663,225.11 | 3,058,832.32 | 21,988,110.26 |

| | | | | |
|---------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| -欧元 | 1,450,414.79 | 11,944,891.00 | 2,264,184.11 | 17,039,570.35 |
| -坦桑尼亚先令 | 2,929,181,952.09 | 8,335,479.39 | 2,763,753,260.00 | 8,291,259.78 |
| -肯尼亚先令 | | | 119,633,976.13 | 6,747,356.25 |
| 其他应收款 | | | | |
| -美元 | 3,885.00 | 27,306.89 | 240,932.21 | 1,731,917.12 |
| -港币 | 1,000.00 | 903.20 | | |
| -坦桑尼亚先令 | 115,221,750.00 | 327,882.85 | 316,883,442.00 | 960,156.83 |
| -肯尼亚先令 | | | 20,966,977.50 | 1,182,537.53 |
| 应付账款 | | | | |
| -美元 | 7,914.00 | 55,625.92 | 2,498,349.60 | 17,959,136.26 |
| -肯尼亚先令 | 2,664,105.65 | 145,271.26 | 156,371,426.44 | 8,819,348.45 |
| -坦桑尼亚先令 | 145,533,541.50 | 414,140.14 | 70,202,655.05 | 212,714.04 |
| 其他应付款 | | | | |
| -美元 | | | 336,369.23 | 2,417,956.60 |
| -肯尼亚先令 | 31,375.00 | 1,710.85 | 79,424,355.55 | 4,479,533.65 |
| -坦桑尼亚先令 | 2,767,600.00 | 7,875.67 | 79,394,873.56 | 240,566.47 |
| -人民币 | 137,305.74 | 137,305.74 | | |

本集团境外子公司位于香港、美国、坦桑尼亚、乌干达、乌兹别克斯坦和肯尼亚，根据其经营所处的主要经济环境中的货币及主要业务收支的计价和结算币种分别确定美元、乌干达先令、乌兹别克斯坦苏姆为其记账本位币。本年度该等境外子公司的记账本位币未发生变动。

(b) 本集团适用的人民币对外币的汇率分析如下：

| | 平均汇率 | | 报告日中间汇率 | |
|--------|--------|--------|---------|--------|
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| 美元 | 7.1429 | 7.1217 | 7.0288 | 7.1884 |
| 欧元 | 8.0965 | 7.7248 | 8.2355 | 7.5257 |
| 港币 | 0.9162 | 0.9127 | 0.9032 | 0.9260 |
| 肯尼亚先令 | 0.0556 | 0.0543 | 0.0545 | 0.0564 |
| 坦桑尼亚先令 | 0.0028 | 0.0028 | 0.0028 | 0.0030 |

(c) 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于12月31日人民币对美元、欧元、港币、肯尼亚先令、坦桑尼亚先令的汇率变动使人民币升值1%将导致股东权益和净利润的增加/减少情况如下。此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示。

单位：元 币种：人民币

| | 股东权益 | 净利润 |
|-------------|-------------|-------------|
| 2025年12月31日 | | |
| 美元 | -442,250.16 | -442,250.16 |
| 欧元 | -461.27 | -461.27 |
| 港币 | -139,267.18 | -139,267.18 |
| 肯尼亚先令 | 1,004.75 | 1,004.75 |
| 坦桑尼亚先令 | -63,370.20 | -63,370.20 |
| 人民币 | -1,146.50 | -1,146.50 |
| 合计 | -645,490.56 | -645,490.56 |
| 2024年12月31日 | | |
| 美元 | -207,094.76 | -207,094.76 |

| | | |
|-------|-------------|-------------|
| 欧元 | -169,509.13 | -169,509.13 |
| 港币 | -589.19 | -589.19 |
| 肯尼亚先令 | 114,502.68 | 114,502.68 |
| 合计 | -262,690.40 | -262,690.40 |

于12月31日，在假定其他变量保持不变的前提下，人民币对美元、欧元、港币、肯尼亚先令、坦桑尼亚先令的汇率变动使人民币贬值1%将导致股东权益和净利润的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团持有的、面临汇率风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币报表折算差额。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 转移方式 | 已转移金融资产性质 | 已转移金融资产金额 | 终止确认情况 | 终止确认情况的判断依据 |
|------|--------------------|----------------|--------|---|
| 背书 | 应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票 | 126,868,599.82 | 终止确认 | 由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。 |
| 贴现 | 应收款项融资中尚未到期的银行承 | 340,795,333.59 | 终止确认 | 由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以 |

| | | | | |
|----|------------------|----------------|------|--|
| | 兑汇票 | | | 判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。 |
| 背书 | 应收票据中尚未到期的银行承兑汇票 | 30,128,701.93 | 继续涉入 | 由于应收票据中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险较高，并未将票据所有权上的所有风险和报酬转移给银行，不能终止确认。 |
| 合计 | | 497,792,635.34 | | |

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 金融资产转移的方式 | 终止确认的金融资产金额 | 与终止确认相关的利得或损失 |
|--------|-----------|----------------|---------------|
| 应收款项融资 | 背书 | 126,868,599.82 | |
| 应收款项融资 | 贴现 | 340,795,333.59 | -1,069,284.52 |
| 合计 | | 467,663,933.41 | -1,069,284.52 |

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款以及向银行贴现的终止确认银行承兑汇票的账面价值为人民币467,663,933.41元(2024年12月31日：人民币924,366,542.31元)。于2025年12月31日，其到期日为1至6个月。根据《票据法》相关规定，若承兑银行或单位拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索(“继续涉入”)。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 资产转移方式 | 继续涉入形成的资产金额 | 继续涉入形成的负债金额 |
|------|--------|---------------|---------------|
| 应收票据 | 背书 | 30,128,701.93 | 30,128,701.93 |
| 合计 | | 30,128,701.93 | 30,128,701.93 |

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书给供应商用于结算应付账款以及向银行贴现的未整体终止确认的银行承兑汇票的账面价值合计为人民币30,128,701.93元(2024年12月31日：人民币60,346,747.48元)。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认相关的金融资产。背书后，本集团不再保留上述银行承兑汇票使用的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算的应付账款账面价值总计为人民币30,128,701.93元(2024年12月31日：人民币60,346,747.48元)。

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

下表列示了本集团在每个资产负债表日持续和非持续以公允价值计量的资产和负债于本报告期末的公允价值信息及其公允价值计量的层次。公允价值计量结果所属层次取决于对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次的输入值。三个层次输入值的定义如下：

- 第一层次输入值：在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
 第二层次输入值：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；
 第三层次输入值：相关资产或负债的不可观察输入值。

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末公允价值 | | | 合计 |
|----------------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| (一) 交易性金融资产 | | 1,109,023,326.01 | | 1,109,023,326.01 |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产 | | 1,109,023,326.01 | | 1,109,023,326.01 |
| (1) 债务工具投资 | | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | | |
| (3) 衍生金融资产 | | | | |
| (4) 理财产品 | | 1,109,023,326.01 | | 1,109,023,326.01 |
| 2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| (1) 债务工具投资 | | | | |
| (2) 权益工具投资 | | | | |
| (二) 其他债权投资 | | | | |
| (三) 其他权益工具投资 | | | 8,656,625.57 | 8,656,625.57 |
| (四) 投资性房地产 | | | | |
| 1.出租用的土地使用权 | | | | |
| 2.出租的建筑物 | | | | |
| 3.持有并准备增值后转让的土地使用权 | | | | |
| (五) 生物资产 | | | | |
| 1.消耗性生物资产 | | | | |
| 2.生产性生物资产 | | | | |
| (六) 应收款项融资 | | 111,394,858.28 | | 111,394,858.28 |
| (七) 其他非流动金融资产 | 3,027,124.78 | 45,199,323.76 | 243,043,828.26 | 291,270,276.80 |
| 其中：权益工具投资 | 3,027,124.78 | 45,199,323.76 | 243,043,828.26 | 291,270,276.80 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 3,027,124.78 | 1,265,617,508.05 | 251,700,453.83 | 1,520,345,086.66 |
| (六) 交易性金融负债 | | | | |
| 1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 其中：发行的交易性债 | | | | |

| | | | | |
|----------------------------|--|--|--|--|
| 券 | | | | |
| 衍生金融负债 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | | | | |
| 二、非持续的公允价值计量 | | | | |
| (一) 持有待售资产 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的资产总额 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的负债总额 | | | | |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

第一层次的其他非流动金融资产的公允价值是按资产负债表日的市场报价确定的。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

交易性金融资产中银行理财产品公允价值基于管理层判断的预期收益率按贴现现金流计算，属于第二层次公允价值计量的项目。

应收款项融资由于其剩余期限较短，票面金额与公允价值接近，采用票面金额确定其公允价值，属于第二层次公允价值计量的项目。

其他非流动金融资产的公允价值基于最近轮融资价格法，属于第二层次公允价值计量的项目。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产中的权益工具投资，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现法、市场乘数法等。估值技术的输入值主要包括流动性折扣、市销率等。

第三层次公允价值计量的量化信息如下：

单位：元 币种：人民币

| | 2025年12月31日的公允价值 | 估值技术 | 不可观察输入值 | 范围区间(加权平均值) |
|-----------|------------------|---------------|-----------------|-------------------|
| 权益工具投资非上市 | 8,656,625.57 | 上市公司比较法 | 企业价值/销售收入、流动性折价 | 24.18X 19%-21% |
| 其他非流动金融资产 | 243,043,828.26 | 上市公司比较法/资产基础法 | 企业价值/销售收入、流动性折价 | 7.7X 15%-30% |

| | 2024年12月31日的公允价值 | 估值技术 | 不可观察输入值 | 范围区间(加权平均值) |
|-----------|------------------|---------|--------------------|--------------------------|
| 权益工具投资非上市 | 67,149,210.53 | 上市公司比较法 | 企业价值/销售收入、企业价值/净资产 | 29.4X 3.6X 16%-18% |

| | | | | |
|-----------|----------------|-------------------|--------------------|-------------|
| | | | 产、流动性折价 | |
| 其他非流动金融资产 | 211,607,483.29 | 上市公司比较法/ 资产基础法 | 企业价值/净资产、 流动性折价 | 4.7X 18% |

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

(1) 持续的第三层次公允价值计量项目，年初与年末账面价值间的调节信息：

单位：元 币种：人民币

| 2025年 | 年初余额 | 转入第三层次 | 转出第三层次 | 本年利得或损失总额 | | 购买、发行、出售和结算 | | | | 年末余额 | 对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失 | |
|-----------|----------------|--------|---------------|---------------|----------------|-------------|----|---------------|----|------|---------------------------------|---------------|
| | | | | 计入损益 | 计入其他综合收益 | 购买 | 发行 | 出售 | 结算 | | | |
| 资产 | | | | | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资 | 67,149,210.53 | | | | -17,426,040.60 | | | 41,066,544.36 | | | 8,656,625.57 | |
| 其他非流动金融资产 | 211,607,483.29 | | 56,341,597.59 | 92,810,114.07 | | | | 5,032,171.51 | | | 243,043,828.26 | 92,810,114.07 |
| 其中：权益工具投资 | 211,607,483.29 | | 56,341,597.59 | 92,810,114.07 | | | | 5,032,171.51 | | | 243,043,828.26 | 92,810,114.07 |
| 合计 | 278,756,693.82 | | 56,341,597.59 | 92,810,114.07 | -17,426,040.60 | | | 46,098,715.87 | | | 251,700,453.83 | 92,810,114.07 |

| 2024年 | 年初余额 | 转入第三层次 | 转出第三层次 | 本年利得或损失总额 | | 购买、发行、出售和结算 | | | | 年末余额 | 对于年末持有的资产和承担的负债，计入损益的当年未实现利得或损失 | |
|-----------|----------------|--------|--------|--------------|---------------|-------------|----|--------------|----|------|---------------------------------|--------------|
| | | | | 计入损益 | 计入其他综合收益 | 购买 | 发行 | 出售 | 结算 | | | |
| 资产 | | | | | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资 | 69,738,172.38 | | | | -2,588,961.85 | | | | | | 67,149,210.53 | |
| 其他非流动金融资产 | 216,475,523.00 | | | 1,435,017.17 | | | | 6,303,056.88 | | | 211,607,483.29 | 1,435,017.17 |
| 其中：权益工具投资 | 216,475,523.00 | | | 1,435,017.17 | | | | 6,303,056.88 | | | 211,607,483.29 | 1,435,017.17 |
| 合计 | 286,213,695.38 | | | 1,435,017.17 | -2,588,961.85 | | | 6,303,056.88 | | | 278,756,693.82 | 1,435,017.17 |

注：上述于本年度确认的利得或损失计入损益或其他综合收益的具体项目情况如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 |
|-----------------|----------------|---------------|
| 本年计入损益的未实现利得或损失 | | |
| -公允价值变动收益 | 92,810,114.07 | 1,435,017.17 |
| 合计 | 92,810,114.07 | 1,435,017.17 |
| 计入其他综合收益的利得或损失 | | |
| -其他权益工具投资公允价值变动 | -17,426,040.60 | -2,588,961.85 |
| 合计 | -17,426,040.60 | -2,588,961.85 |

(2) 持续的第三层次公允价值计量项目，不可观察参数敏感性分析：

本集团采用可比公司法来确定非上市权益工具投资的公允价值，并对其进行流动性折价调整。公允价值计量与流动性折价呈负相关关系。于2025年12月31日，假设其他变量保持不变，流动性折价每减少或增加1%，本集团的其他综合收益会分别增加或减少人民币92,648.35元。

本集团采用可比公司法来确定其他非流动金融资产的公允价值，并对其进行流动性折价调整。公允价值计量与流动性折价呈负相关关系。于2025年12月31日，假设其他变量保持不变，流动性折价每减少或增加1%，本集团的股东权益和净利润会分别增加或减少人民币3,835,028.51元。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

对于持续的以公允价值计量的资产和负债，本集团是在报告期末通过重新评估层次分类，判断是否存在各层次之间的转换。

于2025年，本集团由第三层次转入第一层次金额为人民币8,428,524.79元，主要系采用活跃市场报价，其公允价值计量方法从采用不可观察输入值评估转为按资产负债表日的市场报价；由第三层次转入第二层次金额为人民币47,913,072.80元，主要系基于相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，其公允价值计量方法从采用不可观察输入值评估转为基于最近的交易价格，前述综合导致第三层次转出人民币56,341,597.59元。

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团于2025年12月31日及2024年12月31日，不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

8、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|--------------|------|-------------------|------------|-----------------|------------------|
| 华润三九医药股份有限公司 | 广东深圳 | 药品研发、生产、销售及相关健康服务 | 166,421.79 | 28.05 | 28.05 |

本企业最终控制方是中国华润有限公司

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益1、在子公司中的权益。

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益3、在合营企业或联营企业中的权益。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

| 合营或联营企业名称 | 与本企业关系 |
|--------------|--------|
| 上海昆药生物科技有限公司 | 联营企业 |

其他说明：

适用 不适用

2025年本集团的联营企业上海昆药生物科技有限公司与本集团产生关联方交易，详见附注十四、关联方及关联交易5、关联交易情况。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|---------------------|-------------|
| 深圳九星印刷包装集团有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 四川三九医药贸易有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 吉林华润和善堂人参有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 广东华润顺峰药业有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 辽宁华润本溪三药有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 浙江华润九众医药有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 上海九星印刷包装有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 深圳华润九新药业有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 合肥华润三九医药有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 河南三九大药房连锁有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 华润堂（深圳）医药连锁有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 北京华润高科天然药物有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 浙江华润三九众益制药有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 华润三九（六安）中药材产业发展有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 澳诺（中国）制药有限公司 | 母公司的全资子公司 |
| 天津天士力医药商业有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 云南天士力三七药业有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 华润（甘肃）中药科技有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 安徽润芙蓉药业有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 江苏天士力帝益药业有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 天津博科林药品包装技术有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 华润三九（雅安）药业有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 华润现代中药（昆明）有限公司 | 母公司的控制子公司 |
| 西安京西双鹤医药贸易有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 北京双鹤药业经营有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润双鹤利民药业（济南）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 湖南省湘中制药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 浙江新赛科药业有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 迪瑞医疗科技股份有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 东阿阿胶股份有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润昆明医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 晋城海斯制药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润紫竹药业有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润立方药业（安徽）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 北京双鹤制药装备有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 江苏淮安双鹤医药有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 南京新百药业有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 山西晋新双鹤药业有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 江西南昌济生制药有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 武汉滨湖双鹤药业有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 北京紫竹医药经营有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润新龙（广东）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |

| | |
|-----------------|--------|
| 江西江中医药贸易有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润（玉溪）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润广东医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润河北医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润河南医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖北医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖南瑞格医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖南医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润吉林医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润江苏医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润科伦医药（四川）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润辽宁医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润南京医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润山东医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润天津医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润医药商业集团有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润广西医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润海南裕康医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润衢州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润震元医药（浙江）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润（大连）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润安徽医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润亳州中药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润东大（福建）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润无锡医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润山西医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润汕头康威医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润黑龙江医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润医药商业（陕西）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润四川医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润南通医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润江西医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润内蒙古医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润青海医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润大庆医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖南双舟医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润润采医药（北京）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 昆明市儿童医院 | 集团兄弟公司 |
| 华润普仁鸿（北京）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润滁州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润恩施医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 北京万荣亿康医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润襄阳医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润桂林医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润贵州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润徐州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润常州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润沧州医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润医药（上海）有限公司 | 集团兄弟公司 |

| | |
|------------------|--------|
| 华润科伦医药（绵阳）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润辽宁铁岭医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润佳木斯医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润菏泽医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润山西康兴源医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 四川宏冠药业有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润科伦医药（南充）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润辽宁朝阳医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润青岛医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润陕西医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润安阳医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润知识产权管理有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润数字科技有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 润楹物业服务（成都）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润联通（天津）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润潍坊远东医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润新龙（山西）医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润科伦医药（成都）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润德信行医药（广东）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润吉林康乃尔医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润昆山医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润邯郸医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润武汉医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润科伦医药（达州）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 山西海斯欣达医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润西安医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润延边医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润赛科药业有限责任公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润秦皇岛医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润福建医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润科伦医药（广安）有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 润信智能科技有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖北金马医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润医药商业集团上海医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润守正招标有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润湖南新特药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 华润河北益生医药有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 衢州德信行天福堂大药房有限公司 | 集团兄弟公司 |
| 北京韩美药品有限公司 | 其他 |
| 上海欣峰制药有限公司 | 其他 |
| 云南科实生态农业发展有限公司 | 其他 |
| 楚雄历康医院有限公司 | 其他 |
| 四川道地好农夫营销咨询有限公司 | 其他 |
| 金宗平 | 其他 |
| 王立峰 | 其他 |
| 周前英 | 其他 |
| 王芳 | 其他 |
| 王丁睿 | 其他 |
| 王小军 | 其他 |

| | |
|-----|----|
| 蒋建飞 | 其他 |
| 胡强 | 其他 |
| 陈德仲 | 其他 |
| 田洁 | 其他 |
| 韩丽 | 其他 |
| 胡有国 | 其他 |
| 赖选英 | 其他 |
| 尹秀琼 | 其他 |
| 田江英 | 其他 |
| 单忠 | 其他 |
| 兰洋 | 其他 |
| 刘元秀 | 其他 |
| 古同艳 | 其他 |
| 胡剑光 | 其他 |
| 王晓明 | 其他 |

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额 |
|------------------|--------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 华润三九医药股份有限公司 | 采购商品 | 44,762,857.06 | | | |
| 西安京西双鹤医药贸易有限公司 | 采购商品 | 15,337,718.67 | | | 6,911,980.40 |
| 天津天士力医药商业有限公司 | 采购商品 | 12,908,669.64 | | | |
| 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 采购商品 | 11,686,174.21 | 27,000,000.00 | 否 | 10,148,749.31 |
| 云南天士力三七药业有限公司 | 采购商品 | 9,612,429.79 | | | |
| 深圳九星印刷包装集团有限公司 | 采购商品 | 6,457,587.72 | | | 6,787,337.11 |
| 四川三九医药贸易有限公司 | 采购商品 | 3,666,139.03 | | | 1,130,632.18 |
| 北京双鹤药业经营有限责任公司 | 采购商品 | 3,525,347.19 | | | 3,000,469.62 |
| 华润三九（雅安）药业有限公司 | 采购商品 | 2,728,498.34 | | | 824,467.69 |
| 华润（甘肃）中药科技有限公司 | 采购商品 | 2,314,107.22 | | | |
| 华润双鹤利民药业（济南）有限公司 | 采购商品 | 2,293,314.14 | | | 876,672.70 |
| 安徽润芙蓉药业有限公司 | 采购商品 | 2,015,121.51 | | | |
| 浙江新赛科药业有限公司 | 采购商品 | 1,929,203.55 | | | 1,049,225.68 |
| 华润现代中药（昆明）有限公司 | 采购商品 | 1,857,955.92 | | | 846,167.72 |

| | | | | | |
|---------------------|------|--------------|--|--|--------------|
| 湖南省湘中制药有限公司 | 采购商品 | 1,621,447.19 | | | 1,879,539.74 |
| 本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司 | 采购商品 | 1,326,725.66 | | | |
| 吉林华润和善堂人参有限公司 | 采购商品 | 1,183,537.65 | | | 989,398.35 |
| 广东华润顺峰药业有限公司 | 采购商品 | 944,891.25 | | | 1,584,250.81 |
| 辽宁华润本溪三药有限公司 | 采购商品 | 851,164.55 | | | 1,769,916.82 |
| 上海昆药生物科技有限公司 | 采购商品 | 809,459.10 | | | |
| 迪瑞医疗科技股份有限公司 | 采购商品 | 621,769.02 | | | 36,725.66 |
| 华润三九（六安）中药材产业发展有限公司 | 采购商品 | 553,043.23 | | | |
| 澳诺（中国）制药有限公司 | 采购商品 | 368,176.49 | | | 310,201.37 |
| 东阿阿胶股份有限公司 | 采购商品 | 304,040.71 | | | 132,126.46 |
| 江苏天士力帝益药业有限公司 | 采购商品 | 216,699.71 | | | |
| 华润昆明医药有限公司 | 采购商品 | 216,556.39 | | | -423,274.34 |
| 浙江华润九众医药有限公司 | 采购商品 | 210,660.17 | | | 114,142.68 |
| 晋城海斯制药有限公司 | 采购商品 | 146,810.68 | | | 242,306.79 |
| 华润紫竹药业有限公司 | 采购商品 | 96,316.99 | | | 168,555.74 |
| 上海欣峰制药有限公司 | 采购商品 | 33,738.05 | | | |
| 华润立方药业（安徽）有限公司 | 采购商品 | 31,319.65 | | | |
| 江西南昌济生制药有限责任公司 | 采购商品 | 4,734.16 | | | 302,373.45 |
| 大理睿峰云商贸有限公司 | 采购商品 | | | | 1,537,149.03 |
| 北京韩美药品有限公司 | 采购商品 | | | | 545,915.09 |
| 深圳华润九新药业有限公司 | 采购商品 | | | | 254,644.25 |
| 武汉滨湖双鹤药业有限责任公司 | 采购商品 | | | | 59,893.81 |
| 华润（玉溪）医药有限公司 | 采购商品 | | | | -364,686.74 |
| 华润集团其他关联方 | 采购商品 | 78,068.49 | | | 163,504.45 |
| 润楹物业服务（成都）有限公司 | 接受劳务 | 1,133,226.97 | | | |
| 华润辽宁医药有限公司 | 接受劳务 | 290,562.28 | | | |
| 北京华润高科天然药物有限公司 | 接受劳务 | 153,297.82 | | | 503,490.56 |
| 浙江华润三九众益制药有限公司 | 接受劳务 | 115,032.45 | | | 115,032.45 |
| 华润湖北医药有限公司 | 接受劳务 | 99,240.05 | | | 435,241.59 |
| 华润江苏医药有限公司 | 接受劳务 | 89,035.74 | | | |
| 深圳九星印刷包装集团有限公司 | 接受劳务 | 23,584.90 | | | |
| 华润堂（深圳）医药连锁有限公司 | 接受劳务 | 22,300.88 | | | |
| 华润湖南医药有限公司 | 接受劳务 | | | | 1,611,836.02 |
| 华润安徽医药有限公司 | 接受劳务 | | | | 274,398.66 |
| 华润知识产权管理有限公司 | 接受劳务 | | | | 38,867.92 |
| 深圳市润薇服饰有限公司 | 接受劳务 | | | | 31,713.28 |
| 华润集团其他关联方 | 接受劳务 | 7,592.34 | | | 14,150.94 |

| | | | | |
|----|--|----------------|--|---------------|
| 合计 | | 132,648,156.56 | | 43,903,117.25 |
|----|--|----------------|--|---------------|

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|--------|---------------|---------------|
| 华润医药商业集团有限公司 | 销售商品 | 54,617,972.08 | 79,315,434.26 |
| 华润昆明医药有限公司 | 销售商品 | 18,979,075.20 | 6,782,787.44 |
| 华润天津医药有限公司 | 销售商品 | 18,282,075.78 | 16,267,526.13 |
| 华润江苏医药有限公司 | 销售商品 | 18,197,344.22 | 13,948,836.43 |
| 华润河南医药有限公司 | 销售商品 | 15,341,787.12 | 19,360,158.46 |
| 华润山东医药有限公司 | 销售商品 | 12,872,001.26 | 12,148,328.30 |
| 云南天士力三七药业有限公司 | 销售商品 | 11,462,917.43 | |
| 华润湖南医药有限公司 | 销售商品 | 11,303,783.88 | 88,510,528.00 |
| 华润广东医药有限公司 | 销售商品 | 10,875,496.58 | 7,950,825.55 |
| 华润立方药业（安徽）有限公司 | 销售商品 | 8,646,419.13 | 23,928,539.45 |
| 华润辽宁医药有限公司 | 销售商品 | 8,472,585.37 | 13,079,914.85 |
| 华润黑龙江医药有限公司 | 销售商品 | 6,480,506.49 | 12,922,152.92 |
| 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 销售商品 | 4,572,611.95 | 434,312.56 |
| 华润安徽医药有限公司 | 销售商品 | 4,219,027.79 | 6,891,803.56 |
| 华润海南裕康医药有限公司 | 销售商品 | 3,622,296.63 | 6,697,328.41 |
| 华润湖北医药有限公司 | 销售商品 | 2,728,005.72 | 35,228,161.09 |
| 华润科伦医药（四川）有限公司 | 销售商品 | 2,600,649.90 | 4,346,015.79 |
| 华润吉林医药有限公司 | 销售商品 | 2,401,143.71 | 1,639,836.51 |
| 华润内蒙古医药有限公司 | 销售商品 | 2,079,678.98 | 2,456,857.51 |
| 华润河北医药有限公司 | 销售商品 | 1,649,449.99 | 2,159,732.93 |
| 华润四川医药有限公司 | 销售商品 | 1,448,601.85 | |
| 昆明市儿童医院 | 销售商品 | 1,338,300.80 | 1,424,539.30 |
| 华润震元医药（浙江）有限公司 | 销售商品 | 1,217,065.48 | |
| 华润江西医药有限公司 | 销售商品 | 912,067.68 | 833,360.97 |
| 合肥华润三九医药有限公司 | 销售商品 | 886,843.69 | |
| 华润青海医药有限公司 | 销售商品 | 717,745.96 | 410,784.07 |
| 华润山西医药有限公司 | 销售商品 | 676,716.95 | 1,051,787.25 |
| 华润衢州医药有限公司 | 销售商品 | 542,483.91 | 654,001.95 |
| 华润汕头康威医药有限公司 | 销售商品 | 449,649.56 | 3,007,646.01 |
| 华润无锡医药有限公司 | 销售商品 | 178,407.08 | 2,655,555.14 |
| 华润三九（六安）中药材产业发展有限公司 | 销售商品 | 169,144.95 | |
| 华润现代中药（昆明）有限公司 | 销售商品 | 148,289.82 | 146,041.15 |
| 华润（大连）医药有限公司 | 销售商品 | 146,346.36 | 2,894,299.67 |
| 华润亳州中药有限公司 | 销售商品 | 89,681.42 | 877,792.93 |
| 华润三九医药股份有限公司 | 销售商品 | 87,522.13 | |
| 华润润采医药（北京）有限公司 | 销售商品 | 76,235.35 | 3,508,760.83 |
| 华润普仁鸿（北京）医药有限公司 | 销售商品 | | 1,416,639.82 |
| 华润滁州医药有限公司 | 销售商品 | | 575,391.49 |
| 华润恩施医药有限公司 | 销售商品 | | 431,436.09 |
| 北京万荣亿康医药有限公司 | 销售商品 | | 343,115.04 |
| 华润襄阳医药有限公司 | 销售商品 | | 262,306.19 |
| 华润桂林医药有限公司 | 销售商品 | | 224,472.55 |

| | | | |
|----------------|------|----------------|----------------|
| 华润贵州医药有限公司 | 销售商品 | | 216,143.52 |
| 华润徐州医药有限公司 | 销售商品 | | 188,840.70 |
| 华润常州医药有限公司 | 销售商品 | | 186,223.00 |
| 华润沧州医药有限公司 | 销售商品 | | 179,953.29 |
| 华润科伦医药（广安）有限公司 | 销售商品 | | 117,515.39 |
| 华润医药（上海）有限公司 | 销售商品 | | 111,190.09 |
| 上海昆药生物科技有限公司 | 销售商品 | | 87,610.63 |
| 华润辽宁铁岭医药有限公司 | 销售商品 | | 63,589.38 |
| 华润佳木斯医药有限公司 | 销售商品 | | 43,343.36 |
| 华润菏泽医药有限公司 | 销售商品 | | 40,765.49 |
| 华润山西康兴源医药有限公司 | 销售商品 | | 33,489.55 |
| 四川宏冠药业有限责任公司 | 销售商品 | | 32,351.15 |
| 华润安阳医药有限公司 | 销售商品 | | -241,219.15 |
| 华润陕西医药有限公司 | 销售商品 | | -353,522.12 |
| 华润医药商业（陕西）有限公司 | 销售商品 | -1,996.46 | 1,831,646.02 |
| 华润南通医药有限公司 | 销售商品 | -32,097.88 | 95,511.50 |
| 华润东大（福建）医药有限公司 | 销售商品 | -44,920.36 | |
| 华润大庆医药有限公司 | 销售商品 | -45,767.70 | 1,317,757.67 |
| 华润湖南瑞格医药有限公司 | 销售商品 | -70,544.76 | 3,937,824.01 |
| 华润广西医药有限公司 | 销售商品 | -171,274.26 | 12,641,752.02 |
| 华润湖南双舟医药有限公司 | 销售商品 | -709,701.26 | 17,621,787.61 |
| 华润南京医药有限公司 | 销售商品 | -13,127,379.27 | 27,200,265.62 |
| 华润集团其他关联方 | 销售商品 | 13,516.83 | 50,086.70 |
| 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 提供劳务 | 508,611.38 | 638,943.38 |
| 华润集团其他关联方 | 提供劳务 | 9,433.96 | |
| 合计 | | 214,817,812.42 | 440,828,859.41 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

于 2024 年度及 2025 年度，本集团以协议价与关联方进行商品和劳务交易。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 出租方名称 | 租赁资产种类 | 本期发生额 | | | | | 上期发生额 | | | | |
|------------|--------|----------------------------|------------------------|------------|-------------|----------|----------------------------|------------------------|------------|-------------|----------|
| | | 简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用(如适用) | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用) | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 | 简化处理的短期租赁和低价资产租赁的租金费用(如适用) | 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额(如适用) | 支付的租金 | 承担的租赁负债利息支出 | 增加的使用权资产 |
| 赖选英 | 房屋 | 634,840.83 | | 656,027.28 | | | 627,780.10 | 627,780.10 | | | |
| 尹秀琼 | 房屋 | 283,573.24 | | 293,036.90 | | | 280,416.80 | 280,416.80 | | | |
| 田江英 | 房屋 | 155,829.53 | | 161,030.00 | | | 154,095.70 | 154,095.70 | | | |
| 单忠 | 房屋 | 141,800.70 | | 146,533.00 | | | 140,224.10 | 140,224.10 | | | |
| 楚雄历康医院有限公司 | 房屋 | 130,000.00 | | 130,000.00 | | | | | | | |
| 王芳云 | 房屋 | | | 330,750.00 | -28,073.17 | | | 315,000.00 | -40,294.65 | | |
| | 房 | | | 1,138,50 | -164,53 | | | 1,009,17 | -183,99 | 6,460,52 | |

| | | | | | | | | | |
|---------------|---|------------------|------------------|-----------------|--|------------------|------------------|-----------------|------------------|
| 南科实生态农业发展有限公司 | 屋 | | 0.00 | 7.76 | | | 4.32 | 7.57 | 6.90 |
| 合计 | | 1,346,04 4.30 | 2,855,87 7.18 | -192,61 0.93 | | 1,202,51 6.70 | 2,526,69 1.02 | -224,29 2.22 | 6,460,52 6.90 |

关联租赁情况说明

适用 不适用

于 2024 年度及 2025 年度，本集团以协议价与上述关联方进行租赁交易。

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 担保方 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保是否已经履行完毕 |
|------------------------------|----------------|------------|------------|------------|
| 胡强、蒋建飞、陈德仲、韩丽 | 22,500,000.00 | 2025/6/23 | 2026/6/8 | 否 |
| 胡强、尹秀琼、蒋建飞、赖选英、陈德仲、田江英、韩丽、单忠 | 8,000,000.00 | 2025/7/21 | 2026/6/24 | 否 |
| 王丁睿、田洁 | 4,800,000.00 | 2025/7/21 | 2026/7/9 | 否 |
| 王丁睿、田洁 | 9,000,000.00 | 2025/9/23 | 2026/8/20 | 否 |
| 王小军、兰洋、刘元秀、王晓明 | 6,000,000.00 | 2025/10/24 | 2026/8/19 | 否 |
| 胡有国、王芳、胡剑光、古同艳 | 4,800,000.00 | 2025/10/24 | 2026/10/22 | 否 |
| 王丁睿、田洁 | 31,000,000.00 | 2025/10/31 | 2026/10/30 | 否 |
| 王小军 | 10,000,000.00 | 2025/3/29 | 2026/3/28 | 否 |
| 金宗平、周前英 | 7,600,000.00 | 2025/11/18 | 2026/11/14 | 否 |
| 王小军 | 14,000,000.00 | 2025/11/20 | 2026/11/12 | 否 |
| 云南科实生态农业发展有限公司 | 19,000,000.00 | 2023/3/30 | 2026/3/30 | 否 |
| 合计 | 136,700,000.00 | | | |

关联担保情况说明

适用 不适用

1、本公司的孙公司曲靖市康桥医药有限责任公司 2025 年 06 月 23 日与广发银行曲靖分行签订最高额保证合同，合同有效期自 2025 年 06 月 23 日至 2026 年 06 月 08 日，由本公司的孙公司曲靖市康桥医药有限责任公司的自然人股东蒋建飞、胡强、韩丽、陈德仲以信用进行全额担保人

民币 2,250 万元，及本公司子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保人民币 750 万元，总保证金额人民币 2,250 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下开具银行承兑汇票余额为人民币 3,213.47 万元，存缴票据保证金人民币 964.04 万元，昆药集团医药商业有限公司实际担保金额为人民币 750 万元，自然人股东实际担保人民币 2,249.43 万元。

2、本公司的孙公司曲靖市康桥医药有限责任公司 2025 年 07 月 21 日与招商银行曲靖分行签订最高额不可撤销担保书，合同有效期自 2025 年 07 月 21 日至 2026 年 06 月 24 日，由本公司的孙公司曲靖市康桥医药有限责任公司的自然人股东胡强、尹秀琼、蒋建飞、赖选英、陈德仲、田江英、韩丽、单忠提供连带责任保证 800 万元，及本公司的子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保人民币 1,200 万元，总保证金额人民币 2,000 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额 1,000 万元，开具银行承兑汇票余额为人民币 1,395.06 万元，存缴票据保证金人民币 418.52 万元，昆药集团医药商业有限公司实际担保金额为人民币 1,200 万元，自然人股东实际担保人民币 776.54 万元。

3、本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司 2025 年 07 月 21 日与招商银行昆明分行签订最高额保证合同，合同有效期自 2025 年 07 月 21 日至 2026 年 07 月 09 日，由本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司的自然人股东王丁睿、田洁以信用担保 480 万元，及本公司的子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保人民币 720 万元，总保证金额人民币 1,200 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为 800 万元，开具银行承兑汇票 500 万元，存缴票据保证金 100 万，昆药集团医药商业有限公司实际担保金额为人民币 720 万元，自然人股东实际担保人民币 480 万元。

4、本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司 2025 年 09 月 23 日与中信银行昆明分行签订最高额保证合同，合同有效期自 2025 年 09 月 23 日至 2026 年 08 月 20 日，由本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司的自然人股东王丁睿、田洁以信用担保 900 万元，同时由本公司的子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保人民币 900 万元，总保证金额为人民币 900 万元，银行提供信用授信 600 万元，本次总授信金额 1,500 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下开立信用证 1,764.70 万元，存缴票据保证金 264.70 万元，昆药集团医药商业有限公司实际担保金额为人民币 900 万元，自然人股东实际担保人民币 900 万元，剩余 600 万元为银行信用。

5、本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司 2025 年 10 月 24 日与招商银行红河分行签订最高额不可撤销担保书，合同有效期自 2025 年 10 月 24 日至 2026 年 08 月 19 日，由本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司的自然人股东王小军、兰洋、刘元秀、王晓明提供连带责任保证 600 万元，及本公司子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保人民币 900 万元，总保证金额人民币 1,500 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下开立银行承兑汇票金额为人民币 349.83 万元，存缴票据保证金 104.95 万元，开立信用证为人民币 1,792 万元，存缴票据保证金 537.6 万元，昆药集团医药商业有限公司实际担保金额为人民币 900 万元，自然人股东实际担保人民币 599.28 万元。

6、本公司的孙公司云南省丽江医药有限公司 2025 年 10 月 24 日与招商银行丽江分行签订最高额不可撤销担保书，担保书有效期自 2025 年 10 月 24 日至 2026 年 10 月 22 日，由本公司的孙公司云南省丽江医药有限公司的自然人股东胡有国、胡剑光、古同艳、王芳以信用担保人民币 480 万元，及本公司的子公司昆药集团医药商业有限公司提供信用担保 720 万元，总保证金额人民币 1,200 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为人民币 1,200 万元，昆药集团医药商业有限公司实际担保人民币 720 万元，自然人股东实际担保人民币 480 万元。

7、本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司 2025 年 10 月 31 日与中国银行大理分行签订最高额质押合同，合同有效期 1 年，由本公司的孙公司大理辉睿药业有限公司的自然人股东王丁睿、田洁以股权质押担保 3,100 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为 200 万元。

8、本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司 2025 年 03 月 29 日与中国农业银行个旧市支行签订权利质押合同，合同有效期 1 年，由本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司的自然人股东王小军以个人以存单进行质押担保，总保证金额人民币 1,000 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为人民币 1,000 万元。

9、本公司的孙公司保山市民心药业有限责任公司 2025 年 11 月 18 日与中行保山市分行签订最高额保证及最高额质押合同，合同有效期自 2025 年 11 月 18 日至 2026 年 11 月 14 日，由本公司的孙公司保山市民心药业有限责任公司的自然人股东金宗平、周前英以房产、股权等抵押担保人民币 760 万元，总保证金额人民币 760 万元，银行提供信用授信 1,140 万元，本次总授信金额 1,900 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为人民币 1,500 万元。

10、本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司 2025 年 11 月 20 日与中国银行股份有限公司红河州分行签订最高额保证合同，合同有效期自 2025 年 11 月 20 日至 2026 年 11 月 12 日，由本公司的孙公司红河州佳宇药业有限公司的自然人股东王小军连带责任担保 1,400 万元，红河州佳宇药业有限公司应收账款质押 2,100 万元。截止 2025 年 12 月 31 日，在该项合同下，借款 500 万元，开具银行承兑汇票 1,116.39 万元，存缴票据保证金 334.92 万元，自然人股东实际担保人民币 1,281.47 万元。

11、本公司的孙公司楚雄州虹成药业有限公司 2023 年 03 月 30 日与楚雄市农村信用合作联社鹿城三家塘分社签订抵押合同，合同有效期自 2023 年 03 月 30 日至 2026 年 03 月 30 日，由本公司的孙公司楚雄州虹成药业有限公司的少数股东苏培敏控制的企业云南科实生态农业发展有限公司以房屋、土地抵押担保人民币 1,900 万元，总保证金额人民币 1,900 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，在该合同项下借款余额为人民币 1,650 万元。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------|----------|
| 关键管理人员报酬 | 1,634.87 | 1,558.99 |

(8). 其他关联交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------------|------------------|----------------|
| 支付华润圣火股权收购款本金及其他 | 1,267,943,823.00 | 537,300,000.00 |

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|-----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 华润昆明医药有限公司 | 25,012,646.65 | 4,144,885.11 | 10,238,310.63 | 1,352,902.64 |
| 应收账款 | 华润湖南医药有限公司 | 14,974,926.78 | 149,749.26 | 236,493.43 | 12,850.66 |
| 应收账款 | 云南天士力三七药业有限公司 | 12,494,580.00 | 124,945.80 | | |
| 应收账款 | 华润河南医药有限公司 | 9,574,693.43 | 1,313,145.61 | 9,681,281.89 | 584,870.32 |
| 应收账款 | 华润天津医药有限公司 | 7,178,504.68 | 258,220.25 | 1,871,649.81 | 161,449.56 |
| 应收账款 | 华润山东医药有限公司 | 6,626,419.84 | 71,729.00 | 1,277,955.30 | 69,141.77 |
| 应收账款 | 华润医药商业集团有限公司 | 5,416,415.85 | 88,137.91 | 10,867,708.88 | 564,377.99 |
| 应收账款 | 华润南京医药有限公司 | 4,844,898.17 | 2,681,778.32 | 19,775,986.79 | 1,381,483.07 |
| 应收账款 | 华润广东医药有限公司 | 2,867,535.19 | 28,675.35 | 2,075,394.96 | 103,769.75 |
| 应收账款 | 华润立方药业(安徽)有限公司 | 2,156,156.02 | 21,561.56 | 2,416,100.00 | 121,432.00 |
| 应收账款 | 华润广西医药有限公司 | 1,837,478.10 | 367,495.62 | 1,630,400.00 | 81,520.00 |
| 应收账款 | 华润四川医药有限公司 | 1,636,920.01 | 16,369.20 | | |
| 应收账款 | 华润湖北医药有限公司 | 1,582,721.13 | 311,298.23 | 3,664,780.43 | 183,239.02 |
| 应收账款 | 华润内蒙古医药有限公司 | 1,562,362.97 | 99,895.57 | 1,074,442.01 | 83,855.60 |
| 应收账款 | 华润安徽医药有限公司 | 1,473,243.79 | 14,732.44 | | |
| 应收账款 | 合肥华润三九医药有限公司 | 947,466.62 | 9,474.67 | | |
| 应收账款 | 华润普仁鸿(北京)医药有限公司 | 852,719.99 | 852,719.99 | 1,360,939.19 | 480,315.36 |
| 应收账款 | 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 593,694.00 | 5,936.94 | 241,117.80 | 12,055.89 |
| 应收账款 | 昆明市儿童医院 | 521,486.28 | 2,085.95 | 999,450.90 | 49,972.55 |
| 应收账款 | 华润江西医药有限公司 | 185,544.00 | 185,544.00 | 185,544.00 | 185,544.00 |
| 应收账款 | 华润贵州医药有限公司 | 113,932.18 | 56,966.09 | 113,932.18 | 17,089.83 |
| 应收账款 | 华润无锡医药有限公司 | 98,599.00 | 55,338.52 | 711,766.20 | 61,355.65 |
| 应收账款 | 华润新龙(山西)医药有限公司 | 88,000.00 | 44,000.00 | 88,000.00 | 13,200.00 |
| 应收账款 | 华润海南裕康医 | 65,258.52 | 652.59 | 2,566,188.00 | 128,309.40 |

| | | | | | |
|------|-----------------|------------|-----------|--------------|------------|
| | 药有限公司 | | | | |
| 应收账款 | 华润科伦医药(成都)有限公司 | 60,700.00 | 60,700.00 | 60,700.00 | 60,700.00 |
| 应收账款 | 华润山西康兴源医药有限公司 | 46,428.13 | 23,214.07 | | |
| 应收账款 | 华润科伦医药(四川)有限公司 | 31,928.20 | 4,115.03 | 1,462,820.64 | 73,141.03 |
| 应收账款 | 华润(大连)医药有限公司 | 27,890.80 | 3,530.70 | 262,828.20 | 14,524.17 |
| 应收账款 | 华润黑龙江医药有限公司 | 1,183.18 | 1,183.18 | 5,581,826.38 | 280,458.65 |
| 应收账款 | 华润江苏医药有限公司 | | | 2,683,961.77 | 134,198.09 |
| 应收账款 | 华润德信行医药(广东)有限公司 | | | 833,503.83 | 133,937.71 |
| 应收账款 | 华润吉林医药有限公司 | | | 469,634.32 | 44,647.39 |
| 应收账款 | 华润河北医药有限公司 | | | 443,777.36 | 22,188.87 |
| 应收账款 | 华润吉林康乃尔医药有限公司 | | | 200,000.00 | 200,000.00 |
| 应收账款 | 华润青岛医药有限公司 | | | 94,446.00 | 28,333.80 |
| 应收账款 | 华润湖南瑞格医药有限公司 | | | 55,069.50 | 2,753.48 |
| 应收账款 | 华润安阳医药有限公司 | | | 51,748.73 | 15,524.62 |
| 应收账款 | 华润医药(上海)有限公司 | | | 47,116.80 | 2,355.84 |
| 应收账款 | 华润集团其他关联方 | 64,304.48 | 58,682.87 | 322,101.52 | 130,093.02 |
| 预付账款 | 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 990,734.85 | | 1,980,897.33 | |
| 预付账款 | 上海昆药生物科技有限公司 | 722,208.52 | | | |
| 预付账款 | 赖选英 | 492,020.46 | | 470,834.01 | |
| 预付账款 | 尹秀琼 | 219,777.68 | | 210,314.02 | |
| 预付账款 | 田江英 | 120,772.49 | | 115,572.02 | |
| 预付账款 | 单忠 | 109,899.76 | | 105,167.46 | |
| 预付账款 | 西安京西双鹤医药贸易有限公司 | 41,998.14 | | 16,671.00 | |
| 预付账款 | 华润紫竹药业有限公司 | 26,655.29 | | | |
| 预付账款 | 华润现代中药(昆明)有限公司 | | | 127,200.00 | |
| 预付账款 | 北京华润高科天然药物有限公司 | | | 114,000.00 | |
| 预付账款 | 四川三九医药贸易有限公司 | | | 112,298.82 | |

| | | | | | |
|--------|----------------|--------------|------------|---------------|-----------|
| 预付账款 | 华润守正招标有限公司 | | | 83,222.00 | |
| 预付账款 | 澳诺(中国)制药有限公司 | | | 22,599.00 | |
| 预付账款 | 华润集团其他关联方 | 28,347.21 | | 175,955.62 | |
| 其他应收款 | 天津天士力医药商业有限公司 | 2,520,156.02 | 10,080.62 | | |
| 其他应收款 | 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 221,517.12 | 886.07 | 76,000.00 | 3,800.00 |
| 其他应收款 | 华润辽宁医药有限公司 | 162,615.64 | 162,615.64 | 162,615.64 | 48,784.69 |
| 其他应收款 | 北京双鹤药业经营有限责任公司 | | | 3,987.33 | 199.37 |
| 应收票据 | 华润立方药业(安徽)有限公司 | 2,294,668.13 | | | |
| 应收票据 | 华润河南医药有限公司 | 975,641.38 | | 1,695,692.00 | |
| 应收票据 | 华润安阳医药有限公司 | | | 4,743,192.83 | |
| 应收票据 | 华润湖南新特药有限公司 | | | 379,430.40 | |
| 应收票据 | 华润集团其他关联方 | 12,130.00 | | | |
| 应收账款融资 | 华润辽宁医药有限公司 | 1,636,722.00 | | 452,194.72 | |
| 应收账款融资 | 华润医药商业集团有限公司 | 1,273,348.80 | | 3,228,157.60 | |
| 应收账款融资 | 华润山西医药有限公司 | 80,884.00 | | 1,300,352.00 | |
| 应收账款融资 | 华润湖南医药有限公司 | | | 48,639,314.00 | |
| 应收账款融资 | 华润湖北医药有限公司 | | | 9,903,660.00 | |
| 应收账款融资 | 华润河北益生医药有限公司 | | | 5,370,180.00 | |
| 应收账款融资 | 华润山东医药有限公司 | | | 4,755,240.00 | |
| 应收账款融资 | 华润天津医药有限公司 | | | 4,673,014.20 | |
| 应收账款融资 | 华润辽宁朝阳医药有限公司 | | | 3,999,030.51 | |
| 应收账款融资 | 华润广西医药有限公司 | | | 2,981,511.55 | |
| 应收账款融资 | 华润安徽医药有限公司 | | | 2,688,000.00 | |
| 应收账款融资 | 华润贵州医药有限公司 | | | 1,722,841.00 | |
| 应收账款 | 华润润采医药(北 | | | 555,445.80 | |

| | | | | | |
|------------|-----------------|--|--|------------|--|
| 融资 | 京)有限公司 | | | | |
| 应收账款 融资 | 衢州德信行天福堂大药房有限公司 | | | 298,996.55 | |
| 应收账款 融资 | 华润潍坊远东医药有限公司 | | | 296,064.00 | |
| 应收账款 融资 | 华润青海医药有限公司 | | | 50,000.00 | |

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------|---------------------|---------------|------------------|
| 应付账款 | 华润三九医药股份有限公司 | 26,430,695.11 | |
| 应付账款 | 云南天士力三七药业有限公司 | 10,477,548.48 | |
| 应付账款 | 深圳九星印刷包装集团有限公司 | 3,145,808.37 | 1,797,130.42 |
| 应付账款 | 天津天士力医药商业有限公司 | 2,853,994.62 | |
| 应付账款 | 华润(甘肃)中药科技有限公司 | 2,522,376.87 | |
| 应付账款 | 安徽润芙蓉药业有限公司 | 2,196,482.45 | |
| 应付账款 | 华润现代中药(昆明)有限公司 | 1,799,025.44 | 502,352.65 |
| 应付账款 | 浙江新赛科药业有限公司 | 1,782,210.12 | 136,564.10 |
| 应付账款 | 华润数字科技有限公司 | 1,335,402.06 | 432,804.91 |
| 应付账款 | 四川三九医药贸易有限公司 | 984,727.91 | |
| 应付账款 | 华润三九(六安)中药材产业发展有限公司 | 602,817.12 | |
| 应付账款 | 华润三九(雅安)药业有限公司 | 549,060.08 | 195,897.36 |
| 应付账款 | 西安京西双鹤医药贸易有限公司 | 451,714.91 | 191,237.00 |
| 应付账款 | 本溪国家中成药工程技术研究中心有限公司 | 374,800.00 | |
| 应付账款 | 广东华润顺峰药业有限公司 | 358,404.92 | 516,038.84 |
| 应付账款 | 辽宁华润本溪三药有限公司 | 356,685.19 | 912,972.00 |
| 应付账款 | 华润双鹤利民药业(济南)有限公司 | 265,316.82 | |
| 应付账款 | 江苏天士力帝益药业有限公司 | 23,724.47 | |
| 应付账款 | 吉林华润和善堂人参有限公司 | | 989,398.35 |
| 应付账款 | 大理睿峰云商贸有限公司 | | 291,629.40 |
| 应付账款 | 晋城海斯制药有限公司 | | 44,475.00 |
| 应付账款 | 华润集团其他关联方 | 33,371.02 | 6,741.03 |
| 其他应付款 | 四川道地好农夫营销咨询有限公司 | 2,625,317.00 | 2,965,317.00 |
| 其他应付款 | 华润三九医药股份有限公司 | 2,323,496.12 | 1,256,553,560.50 |
| 其他应付款 | 华润辽宁医药有限公司 | 1,693,114.47 | 24,162.50 |
| 其他应付款 | 华润湖南医药有限公司 | 682,438.35 | 10,260.00 |
| 其他应付款 | 润信智能科技有限公司 | 589,528.62 | |
| 其他应付款 | 华润医药商业集团有限公司 | 344,418.83 | 412,988.83 |
| 其他应付款 | 华润无锡医药有限公司 | 212,000.00 | 212,000.00 |
| 其他应付款 | 华润天津医药有限公司 | 194,612.10 | 589,612.10 |
| 其他应付款 | 华润湖北医药有限公司 | 99,240.05 | |
| 其他应付款 | 华润江苏医药有限公司 | 89,035.74 | |
| 其他应付款 | 华润南通医药有限公司 | 69,065.00 | 69,065.00 |
| 其他应付款 | 华润山西医药有限公司 | 55,768.00 | 55,768.00 |
| 其他应付款 | 深圳九星印刷包装集团有限公司 | 50,000.00 | 50,000.00 |

| | | | |
|-------|------------------|--------------|--------------|
| 其他应付款 | 润楹物业服务（成都）有限公司 | 45,249.47 | |
| 其他应付款 | 华润南京医药有限公司 | 40,000.00 | 40,000.00 |
| 其他应付款 | 华润河南医药有限公司 | 33,000.00 | 254,801.00 |
| 其他应付款 | 蒋建飞 | 30,000.00 | 9,800,000.00 |
| 其他应付款 | 华润医药商业集团上海医药有限公司 | 30,000.00 | 30,000.00 |
| 其他应付款 | 吉林华润和善堂人参有限公司 | 20,000.00 | |
| 其他应付款 | 大理睿峰云商贸有限公司 | | 280,000.00 |
| 其他应付款 | 北京华润高科天然药物有限公司 | | 233,018.87 |
| 其他应付款 | 华润吉林康乃尔医药有限公司 | | 200,000.00 |
| 其他应付款 | 华润润采医药（北京）有限公司 | | 30,500.00 |
| 其他应付款 | 华润集团其他关联方 | 76,850.74 | 200,477.40 |
| 合同负债 | 华润辽宁医药有限公司 | 572,801.00 | 1,364,149.45 |
| 合同负债 | 华润湖南医药有限公司 | 271,096.99 | |
| 合同负债 | 华润江苏医药有限公司 | 249,669.37 | 32,870.80 |
| 合同负债 | 华润医药商业集团有限公司 | 57,832.52 | 57,832.52 |
| 合同负债 | 华润立方药业（安徽）有限公司 | 56,441.53 | 914,669.60 |
| 合同负债 | 华润安徽医药有限公司 | 37,466.05 | 12,726.41 |
| 合同负债 | 华润吉林康乃尔医药有限公司 | 33,738.76 | 33,738.76 |
| 合同负债 | 华润黑龙江医药有限公司 | 30,057.87 | |
| 合同负债 | 华润昆明医药有限公司 | | 806,206.65 |
| 合同负债 | 华润（大连）医药有限公司 | | 491,490.42 |
| 合同负债 | 华润润采医药（北京）有限公司 | | 93,010.08 |
| 合同负债 | 华润亳州中药有限公司 | | 89,681.42 |
| 合同负债 | 华润西安医药有限公司 | | 77,334.69 |
| 合同负债 | 华润普仁鸿（北京）医药有限公司 | | 30,089.20 |
| 合同负债 | 华润滁州医药有限公司 | | 21,877.17 |
| 合同负债 | 华润集团其他关联方 | 136,659.24 | 151,763.27 |
| 应付票据 | 天津天士力医药商业有限公司 | 4,529,697.33 | |
| 应付票据 | 深圳华润三九医药贸易有限公司 | 3,285,726.68 | 36,480.60 |
| 应付票据 | 华润集团其他关联方 | 856.00 | 16,400.00 |
| 租赁负债 | 办公室房租 - 王芳 | 548,017.12 | 839,302.28 |
| 租赁负债 | 云南科实生态农业发展有限公司 | 4,061,817.74 | 4,941,775.39 |

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本承担

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2025年 | 2024年 |
|------|----------------|--------------|
| 资本承诺 | 108,550,535.64 | 2,551,956.55 |
| 合计 | 108,550,535.64 | 2,551,956.55 |

(2) 与合营企业投资相关的未确认承诺：本集团无合营企业投资相关的未确认承诺。

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-----------------|----------------|
| 拟分配的利润或股利 | 136,255,636.26 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 136,255,636.26 |

于2026年3月18日，本公司董事会审议通过本公司2025年利润分配方案，拟向全体股东每10股派发现金红利1.8元(含税)。该利润分配方案须经本公司股东会审议通过后实施。于资产负债表日后批准派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项**1、 前期会计差错更正**

详见“附注第五节、重要事项”的“五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及报告制度，本集团的经营业务划分为两个经营分部。本集团的管理层定期评价这些经营分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上，本集团确定了两个报告分部，分别为医药行业分部和药品批发分部。

分部资产不包括长期股权投资、递延所得税资产、其他权益工具投资和其他非流动金融资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括递延所得税负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。

经营分部间的转移定价，参照与第三方进行交易所采用的公允价格制定。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

1、报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

2025年

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 医药行业分部 | 药品批发分部 | 未分配项目 | 分部间抵销 | 合计 |
|----------|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|
| 对外交易收入 | 3,320,096,693.54 | 3,255,117,440.01 | | | 6,575,214,133.55 |
| 分部间交易收入 | 415,313,883.38 | 13,270,028.96 | | 428,583,912.34 | |
| 营业成本和费用 | 3,564,737,307.66 | 3,246,786,519.62 | | 420,913,700.80 | 6,390,610,126.48 |
| 投资收益 | 8,664,309.32 | -4,508,631.28 | 57,855,488.40 | | 62,011,166.44 |
| 资产处置收益 | -10,565.63 | 683,601.54 | | | 673,035.91 |
| 其他收益 | 90,608,436.08 | 1,697,496.10 | | | 92,305,932.18 |
| 公允价值变动收益 | 19,219,592.59 | | 89,694,215.87 | | 108,913,808.46 |
| 分部营业利润 | 289,155,041.62 | 19,473,415.71 | 147,549,704.27 | 7,670,211.54 | 448,507,950.06 |
| 营业外收入 | 20,012,434.80 | 6,266,746.77 | | | 26,279,181.57 |
| 营业外支出 | 295,877.84 | 933,415.12 | | | 1,229,292.96 |
| 利润总额 | 308,871,598.58 | 24,806,747.36 | 147,549,704.27 | 7,670,211.54 | 473,557,838.67 |
| 所得税费用 | -6,780,606.80 | 17,035,171.59 | 44,250,412.20 | | 54,504,976.99 |
| 净利润 | 315,652,205.38 | 7,771,575.77 | 103,299,292.07 | 7,670,211.54 | 419,052,861.68 |
| 分部资产总额 | 9,288,840,967.17 | 2,638,246,832.88 | 593,528,544.82 | 747,051,936.42 | 11,773,564,408.45 |
| 报表资产总额 | 9,288,840,967.17 | 2,638,246,832.88 | 593,528,544.82 | 747,051,936.42 | 11,773,564,408.45 |
| 分部负债总额 | 3,336,103,660.80 | 2,215,901,618.01 | 21,636,317.83 | 741,481,774.85 | 4,832,159,821.79 |
| 报表负债总额 | 3,336,103,660.80 | 2,215,901,618.01 | 21,636,317.83 | 741,481,774.85 | 4,832,159,821.79 |
| 补充信息： | | | | | |
| 折旧 | 121,922,752.81 | 22,345,841.16 | | 7,943,291.35 | 136,325,302.6 |

| | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| | | | | | 2 |
| 摊销 | 38,979,065.64 | 17,296,640.64 | | | 56,275,706.28 |
| 利息收入 | 9,880,947.07 | 2,689,566.95 | | 2,570,120.85 | 10,000,393.17 |
| 利息费用 | 34,764,418.63 | 20,598,279.86 | | 4,774,152.48 | 50,588,546.01 |
| 当期确认的减值损失 | -64,953,489.07 | 9,904,133.47 | | | -55,049,355.60 |
| 采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益 | 54,361,428.25 | | | | 54,361,428.25 |
| 采用权益法核算的长期股权投资余额 | 77,295,183.52 | | | | 77,295,183.52 |
| 长期股权投资以外的非流动资产 | 3,276,335,674.85 | 179,960,307.23 | 516,233,361.30 | | 3,972,529,343.38 |
| 资本性支出 | | | | | |
| 其中：在建工程支出 | 49,003,465.70 | 1,368,218.98 | | | 50,371,684.68 |
| 购置固定资产支出 | 24,103,470.03 | 2,251,103.35 | | | 26,354,573.38 |
| 购置无形资产支出 | 11,008,435.15 | 2,573,231.91 | | | 13,581,667.06 |

2024年

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 医药行业分部 | 药品批发分部 | 未分配项目 | 分部间抵销 | 合计 |
|----------|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|
| 对外交易收入 | 4,454,772,924.71 | 3,946,674,308.66 | | | 8,401,447,233.37 |
| 分部间交易收入 | 414,781,992.54 | 36,780,529.25 | | 451,562,521.79 | |
| 营业成本和费用 | 4,101,400,284.49 | 3,934,250,103.78 | | 417,497,254.93 | 7,618,153,133.34 |
| 投资收益 | 16,046,376.25 | -3,088,846.38 | 1,975,703.90 | | 14,933,233.77 |
| 资产处置收益 | 740,397.70 | 272,213.14 | | | 1,012,610.84 |
| 其他收益 | 118,963,035.24 | 2,427,797.53 | | | 121,390,832.77 |
| 公允价值变动收益 | 9,327,722.73 | | -2,411,866.27 | | 6,915,856.46 |
| 分部营业利润 | 913,232,164.68 | 48,815,898.42 | -436,162.37 | 34,065,266.86 | 927,546,633.87 |
| 营业外收入 | 3,124,738.88 | 800,554.66 | | | 3,925,293.54 |
| 营业外支出 | -3,946,300.96 | 847,990.02 | | | -3,098,310.94 |
| 利润总额 | 920,303,204.52 | 48,768,463.06 | -436,162.37 | 34,065,266.86 | 934,570,238.35 |
| 所得税费用 | 165,795,801.43 | 8,956,653.82 | 8,597,117.54 | | 183,349,572.79 |
| 净利润 | 754,507,403.09 | 39,811,809.24 | -9,033,279.91 | 34,065,266.86 | 751,220,665.56 |
| 分部资产总额 | 9,826,948,098.05 | 2,946,292,914.66 | 563,737,293.76 | 725,611,172.90 | 12,611,367,133.57 |
| 报表资产总额 | 9,826,948,098.05 | 2,946,292,914.66 | 563,737,293.76 | 725,611,172.90 | 12,611,367,133.57 |
| 分部负债总额 | 4,229,038,769.52 | 2,321,979,015.58 | 21,646,156.88 | 707,564,383.35 | 5,865,099,558.63 |
| 报表负债总额 | 4,229,038,769.52 | 2,321,979,015.58 | 21,646,156.88 | 707,564,383.35 | 5,865,099,558.63 |
| 补充信息： | | | | | |

| | | | | | |
|-----------------------|------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|
| 折旧 | 122,282,597.98 | 24,887,459.33 | | 7,943,291.35 | 139,226,765.96 |
| 摊销 | 42,400,169.01 | 17,484,265.51 | | | 59,884,434.52 |
| 利息收入 | 11,618,177.73 | 1,225,604.74 | | | 12,843,782.47 |
| 利息费用 | 13,094,373.54 | 15,627,014.15 | | 2,360,062.69 | 26,361,325.00 |
| 当期确认的减值损失 | -25,257,534.88 | -42,691,933.90 | | | -67,949,468.78 |
| 采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益 | -502,332.56 | | | | -502,332.56 |
| 采用权益法核算的长期股权投资余额 | 23,288,540.29 | | | | 23,288,540.29 |
| 长期股权投资以外的非流动资产 | 3,255,744,185.49 | 213,596,776.79 | 563,737,293.76 | | 4,033,078,256.04 |
| 资本性支出 | | | | | |
| 其中：在建工程支出 | 65,790,942.53 | 1,125,805.00 | | | 66,916,747.53 |
| 购置固定资产支出 | 25,965,149.39 | 2,923,975.01 | | | 28,889,124.40 |
| 购置无形资产支出 | 2,166,352.83 | 422,295.04 | | | 2,588,647.87 |

2、地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入以及非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产，下同）的信息见下表。对外交易收入是按接受服务或购买产品的客户的所在地进行划分的。非流动资产是按照资产实物所在地（对于固定资产而言）或被分配到相关业务的所在地（对无形资产和商誉而言）或合营及联营企业的所在地进行划分的。

单位：元 币种：人民币

| 国家或地区 | 对外交易收入总额 | | 非流动资产总额 | |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025年 | 2024年 | 2025年 | 2024年 |
| 中国 | 6,440,462,659.20 | 8,258,050,876.14 | 3,518,524,194.71 | 3,498,405,461.75 |
| 国外 | 133,034,695.75 | 140,135,543.19 | 15,066,970.89 | 17,512,581.11 |
| 合计 | 6,573,497,354.95 | 8,398,186,419.33 | 3,533,591,165.60 | 3,515,918,042.86 |

3、主要客户

2025年度，无单个客户的收入达到本集团营业收入的10%。

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 385,025,441.99 | 340,085,082.35 |
| 1年以内小计 | 385,025,441.99 | 340,085,082.35 |
| 1至2年 | 56,475,232.86 | 6,147,088.41 |
| 2至3年 | 697,453.35 | 8,025,397.57 |
| 3年以上 | 79,119,127.38 | 72,304,504.75 |
| 小计 | 521,317,255.58 | 426,562,073.08 |
| 减：坏账准备 | 71,944,133.37 | 66,503,914.51 |
| 合计 | 449,373,122.21 | 360,058,158.57 |

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|----------------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 27,005,342.32 | 5.18 | 26,404,625.60 | 97.78 | 600,716.72 | 26,682,797.85 | 6.26 | 26,404,693.10 | 98.96 | 278,104.75 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按单项计提坏账准备 | 27,005,342.32 | 5.18 | 26,404,625.60 | 97.78 | 600,716.72 | 26,682,797.85 | 6.26 | 26,404,693.10 | 98.96 | 278,104.75 |
| 按组合计提坏账准备 | 494,311,913.26 | 94.82 | 45,539,507.77 | 9.21 | 448,772,405.49 | 399,879,275.23 | 93.74 | 40,099,221.41 | 10.03 | 359,780,053.82 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款 | 64,551,334.07 | 12.38 | 45,539,507.77 | 70.55 | 19,011,826.30 | 55,549,934.46 | 13.02 | 40,099,221.41 | 72.19 | 15,450,713.05 |
| 昆药集团内子公司的应收账款 | 429,760,579.19 | 82.44 | | | 429,760,579.19 | 344,329,340.77 | 80.72 | | | 344,329,340.77 |
| 合计 | 521,317,255.58 | 100.00 | 71,944,133.37 | / | 449,373,122.21 | 426,562,073.08 | 100.00 | 66,503,914.51 | / | 360,058,158.57 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|------------|---------------|---------------|----------|-----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) | 计提理由 |
| 辽宁美源药业有限公司 | 3,057,496.65 | 3,057,496.65 | 100.00 | 预计难以收回 |
| 其他金额较小单位 | 23,947,845.67 | 23,347,128.95 | 97.49 | 大多数预计难以收回 |
| 合计 | 27,005,342.32 | 26,404,625.60 | 97.78 | / |

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|------|---------------|---------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1年以内 | 17,335,220.37 | 173,352.20 | 1.00 |
| 1至2年 | 1,876,539.33 | 375,307.86 | 20.00 |
| 2至3年 | 697,453.35 | 348,726.69 | 50.00 |
| 3年以上 | 44,642,121.02 | 44,642,121.02 | 100.00 |
| 合计 | 64,551,334.07 | 45,539,507.77 | / |

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。本公司将客户群体分为两类，昆药集团内关联方客户及昆药集团外客户两种组合。根据本公司的历史经验，昆药集团内关联方应收款项的信用风险极低，因此不计提坏账准备；其他客户的不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在根据账龄信息计算减值准备时未再进一步区分不同的客户群体。

预期信用损失率基于过去3年的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本公司所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|---------------|--------------|-------|------------|------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 26,404,693.10 | | 67.50 | | | 26,404,625.60 |
| 按组合计提 | 40,099,221.41 | 5,601,146.39 | | 160,860.03 | | 45,539,507.77 |

| | | | | | | |
|------|---------------|--------------|-------|------------|--|---------------|
| 计提坏账 | | | | | | |
| 合计 | 66,503,914.51 | 5,601,146.39 | 67.50 | 160,860.03 | | 71,944,133.37 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 160,860.03 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

本公司年末余额前五名的应收账款合计人民币 419,972,298.16 元，占应收账款年末余额合计数的 80.56%，相应计提的坏账准备年末余额合计人民币 72,954.25 元。

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息 | | |
| 应收股利 | 210,000,000.00 | |
| 其他应收款 | 632,943,458.66 | 876,059,063.83 |
| 合计 | 842,943,458.66 | 876,059,063.83 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(6). 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(7). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目(或被投资单位) | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|------|
| 昆药集团医药商业有限公司 | 210,000,000.00 | |
| 合计 | 210,000,000.00 | |

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(11). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(12). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|---------------|---------------|----------------|
| 1 年以内 (含 1 年) | 54,339,703.97 | 248,316,559.03 |
| 1 年以内小计 | 54,339,703.97 | 248,316,559.03 |

| | | |
|--------|----------------|----------------|
| 1至2年 | 223,419,632.24 | 202,605,686.99 |
| 2至3年 | 129,467,482.85 | 326,125,156.52 |
| 3年以上 | 239,385,916.11 | 106,101,452.98 |
| 合计 | 646,612,735.17 | 883,148,855.52 |
| 减：坏账准备 | 13,669,276.51 | 7,089,791.69 |
| 合计 | 632,943,458.66 | 876,059,063.83 |

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 应收集团内关联方款项 | 623,550,489.45 | 863,305,787.76 |
| 往来款 | 4,286,818.44 | 2,394,975.31 |
| 保证金及押金 | 16,957,138.44 | 14,789,233.89 |
| 备用金 | 655,603.33 | 418,920.06 |
| 其他 | 1,162,685.51 | 2,239,938.50 |
| 小计 | 646,612,735.17 | 883,148,855.52 |
| 减：坏账准备 | 13,669,276.51 | 7,089,791.69 |
| 合计 | 632,943,458.66 | 876,059,063.83 |

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 230,392.04 | 1,827,938.09 | 5,031,461.56 | 7,089,791.69 |
| 2025年1月1日余额在本期 | | | | |
| --转入第二阶段 | -22,369.34 | 22,369.34 | | |
| --转入第三阶段 | | -450,803.81 | 450,803.81 | |
| --转回第二阶段 | | | | |
| --转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 170,420.93 | | 7,073,615.21 | 7,244,036.14 |
| 本期转回 | | 664,391.32 | | 664,391.32 |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | | | -160.00 | -160.00 |
| 2025年12月31日余额 | 378,443.63 | 735,112.30 | 12,555,720.58 | 13,669,276.51 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-------------|--------------|--------------|------------|-------|---------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 其他应收款 坏账 | 7,089,791.69 | 7,244,036.14 | 664,391.32 | | -160.00 | 13,669,276.51 |
| 合计 | 7,089,791.69 | 7,244,036.14 | 664,391.32 | | -160.00 | 13,669,276.51 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%) | 款项的性 质 | 账龄 | 坏账准备 期末余额 |
|----------------------|----------------|-----------------------------|-----------|------|--------------|
| 昆药集团医药商业 有限公司 | 440,339,327.78 | 68.10 | 往来款 | 1-4年 | |
| 上海昆恒医药科技 有限公司 | 51,654,122.54 | 7.99 | 往来款 | 1-5年 | |
| 华润三九(酉阳)制 药有限公司 | 45,599,961.81 | 7.05 | 往来款 | 1-2年 | |
| 云南韩康医药有限 公司 | 40,829,437.75 | 6.31 | 往来款 | 1-3年 | |
| 昆药集团(珠海横 琴)科技有限公司 | 12,500,000.00 | 1.93 | 往来款 | 1年以内 | |
| 合计 | 590,922,849.88 | 91.38 | / | / | |

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 3,234,963,830.02 | 5,120,900.00 | 3,229,842,930.02 | 3,149,268,171.12 | 7,425,241.10 | 3,141,842,930.02 |
| 对联营、合营企业投资 | 77,295,183.52 | | 77,295,183.52 | 22,959,814.12 | | 22,959,814.12 |
| 合计 | 3,312,259,013.54 | 5,120,900.00 | 3,307,138,113.54 | 3,172,227,985.24 | 7,425,241.10 | 3,164,802,744.14 |

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|--|----------------|----------|---------------|------|-----------|----|----------------|----------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提或转销减值准备 | 其他 | | |
| 昆明中药厂有限公司 | 609,610,708.73 | | | | | | 609,610,708.73 | |
| 昆明贝克诺顿制药有限公司 | 335,414,797.51 | | | | | | 335,414,797.51 | |
| 昆药集团医药商业有限公司 | 249,967,229.46 | | | | | | 249,967,229.46 | |
| 华润三九(西阳)制药有限公司 | 91,234,622.82 | | 50,000,000.00 | | | | 141,234,622.82 | |
| 云南昆药生活服务有限公司 | 84,035,409.13 | | | | | | 84,035,409.13 | |
| 昆药集团血塞通药业股份有限公司 | 69,163,326.97 | | | | | | 69,163,326.97 | |
| 北京华方科泰医药有限公司 | 63,565,085.94 | | | | | | 63,565,085.94 | |
| 西双版纳版纳药业有限责任公司 | 60,048,808.52 | | | | | | 60,048,808.52 | |
| 昆药集团健康产业有限公司 | 56,457,018.21 | | 24,000,000.00 | | | | 80,457,018.21 | |
| KPC Nukus Herbal Technology(昆明制药努库斯植物技术有限公司) | 50,018,077.40 | | | | | | 50,018,077.40 | |
| 西藏藏药(集团)利众院生 | 38,811,600.00 | | | | | | 38,811,600.00 | |

| | | | | | | | | | |
|------------------------------------|------------------|--------------|---------------|--|--------------|---------------|--|------------------|--------------|
| 物科技有限公司 | | | | | | | | | |
| 江西良生医药有限公司 | 1,489,700.00 | 5,120,900.00 | | | | | | 1,489,700.00 | 5,120,900.00 |
| 海南天禾健康产业有限公司 | 6,540,017.76 | | | | | | | 6,540,017.76 | |
| KBN 国际有限公司(KBN International Corp) | 6,128,000.00 | | | | | | | 6,128,000.00 | |
| 云南创新药物研究有限公司 | 6,100,000.00 | | | | | | | 6,100,000.00 | |
| 上海昆恒医药科技有限公司 | 5,000,000.00 | | | | | | | 5,000,000.00 | |
| 昆药集团生物科技(禄丰县)有限责任公司 | 10,000,000.00 | | | | | | | 10,000,000.00 | |
| 云南韩康医药有限公司 | 3,500,000.00 | | | | | | | 3,500,000.00 | |
| 云南昆药血塞通药物研究院 | 1,000,000.00 | | | | 1,000,000.00 | | | | |
| 云南芒泰高尿酸痛风研究中心 | 1,000,000.00 | | | | 1,000,000.00 | | | | |
| 世通商贸有限公司 | 40,105.00 | | | | | | | 40,105.00 | |
| 海南九如医疗科技有限公司 | | 2,304,341.10 | | | 2,304,341.10 | -2,304,341.10 | | | |
| 云南省三七研究院有限公司 | 12,000,000.00 | | 16,000,000.00 | | | | | 28,000,000.00 | |
| 昆明华润圣火药业有限公司 | 1,372,718,422.57 | | | | | | | 1,372,718,422.57 | |
| 重庆市昆西医药有限公司 | 5,000,000.00 | | | | | | | 5,000,000.00 | |
| 昆药集团(珠海横琴)科技有限公司 | 3,000,000.00 | | | | | | | 3,000,000.00 | |
| 合计 | 3,141,842,930.02 | 7,425,241.10 | 90,000,000.00 | | 4,304,341.10 | -2,304,341.10 | | 3,229,842,930.02 | 5,120,900.00 |

云南昆药血塞通药物研究院、云南芒泰高尿酸痛风研究中心和海南九如医疗科技有限公司均已于 2025 年注销，不再纳入合并范围。本公司子公司的相关信息参见附注十。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 投资单位 | 期初余额 (账面价) | 本期增减变动 | | | | | | | | 期末余额 (账面价) | 减值准备 期末余额 |
|------|---------------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|----|---------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认 | 其他综合收益 | 其他权益变动 | 宣告发放现金 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------|--|--|-----------------------|----|--|---------------|--|--|-----------------------|--|
| | 值) | | | 的投 资损 益 | 调整 | | 股利 或利 润 | | | 值) | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | | |
| 昆明高新 诺泰大健 康产业投 资合伙企 业(有限合 伙) | 22,95 9,814. 12 | | | 54,33 5,369. 40 | | | | | | 77,29 5,183. 52 | |
| 小计 | 22,95 9,814. 12 | | | 54,33 5,369. 40 | | | | | | 77,29 5,183. 52 | |
| 合计 | 22,95 9,814. 12 | | | 54,33 5,369. 40 | | | | | | 77,29 5,183. 52 | |

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 800,927,684.54 | 323,865,397.23 | 858,230,858.04 | 358,500,193.50 |
| 其他业务 | 247,329,433.86 | 226,695,577.89 | 482,775,193.44 | 356,872,303.15 |
| 合计 | 1,048,257,118.40 | 550,560,975.12 | 1,341,006,051.48 | 715,372,496.65 |
| 其中：合同产生的收入 | 1,047,477,097.40 | / | 1,339,565,357.72 | / |
| 其他收入 | 780,021.00 | / | 1,440,693.76 | / |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 合同分类 | 昆药集团-分部 | | 合计 | |
|---------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 营业收入 | 营业成本 | 营业收入 | 营业成本 |
| 按商品类型分类 | | | | |
| 天然植物药系列 | 640,429,740.87 | 240,184,947.42 | 640,429,740.87 | 240,184,947.42 |
| 化学合成药 | 158,423,023.32 | 81,778,355.69 | 158,423,023.32 | 81,778,355.69 |
| 其他 | 248,624,333.21 | 228,597,672.01 | 248,624,333.21 | 228,597,672.01 |
| 合计 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 |
| 按经营地区分类 | | | | |
| 国内 | 992,132,201.78 | 525,877,121.10 | 992,132,201.78 | 525,877,121.10 |
| 国外 | 55,344,895.62 | 24,683,854.02 | 55,344,895.62 | 24,683,854.02 |
| 合计 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 |
| 合同类型 | | | | |
| 药品销售业务 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 |
| 合计 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 |
| 合计 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 | 1,047,477,097.40 | 550,560,975.12 |

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

5. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|----------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 210,000,000.00 | -2,471,559.60 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 54,335,369.40 | -215,179.77 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | -2,191,010.65 | |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | 8,661,644.00 | 12,957,529.87 |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | 992,355.67 |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |

| | | |
|--------|----------------|---------------|
| 债务重组收益 | | |
| 票据贴现利息 | -1,254,904.31 | -478,323.98 |
| 其他 | 566,058.48 | 2,355,225.31 |
| 合计 | 270,117,156.92 | 13,140,047.50 |

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|----------------|----|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 4,101,020.41 | |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 82,139,365.98 | |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 121,426,654.75 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | 2,304,684.02 | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | 371,048.41 | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 24,549,905.78 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 54,335,369.40 | |
| 减：所得税影响额 | 35,117,798.28 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 11,279,648.08 | |
| 合计 | 242,830,602.39 | |

注：上述各项非经常性损益项目按税前金额列示。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益(2023修订)》的规定执行。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

本集团按照证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股收益如下：

| | | |
|-------|---------|------|
| 报告期利润 | 加权平均净资产 | 每股收益 |
|-------|---------|------|

| | 收益率(%) | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
|-------------------------|--------|--------|--------|
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 6.58 | 0.46 | 0.46 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 2.06 | 0.14 | 0.14 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：喻翔

董事会批准报送日期：2026年3月18日

修订信息

适用 不适用