

公司代码：600173

公司简称：卧龙新能

WOLONG

**卧龙新能源集团股份有限公司
2025年年度报告摘要**

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司归属于母公司股东的净利润-186,972,128.92元，母公司可供分配的利润为人民币2,696,257,918.90元。根据《公司法》及《公司章程》的有关规定，公司2025年度拟不进行利润分配，未分配利润转入以后年度。该预案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	卧龙新能	600173	卧龙地产

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋燕	朱贞瑾
联系地址	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道复兴西路555号
电话	0575-89289212	0575-89289212
传真	0575-89289220	0575-89289220
电子信箱	wolong600173@wolong.com	wolong600173@wolong.com

2、报告期公司主要业务简介

2025年，我国新能源行业深入践行能源安全新战略，锚定碳达峰碳中和目标，全面进入以“规模与质量并重”为特征的高质量发展新阶段，在装机规模、制造能力、全球贡献及政策市场化转型中实现跨越式突破。

储能行业在机制转型中实现动能平稳接续，随着国家明确不再将强制配储作为新能源开发前置条件，储能发展动力从行政指令加快转向真实市场需求。截至2025年底，全国新型储能装机规模达1.36亿千瓦，全年新增装机约62.24GW，产业链核心环节前三季度营业收入突破1.2万亿元；发展重心从电源侧配储加快向电网侧独立储能转移，市场化发展新格局加速形成。国家发展改革委于2025年初发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（发改价格〔2025〕136号），以电价市场化改革为代表的体制机制创新成为年度主线，有效倒逼低效产能有序出清，推动新能源项目投资运营回归理性轨道，同步带动储能、氢能等配套政策体系加快完善。

氢能产业在2025年进入有序破局的新阶段。根据国家能源局发布的《中国氢能发展报告（2025）》，2024年我国氢能全年生产消费规模超3650万吨，位列世界第一位；截至2024年底，全球可再生能源制氢项目累计建成产能超25万吨/年，我国占比超50%，已逐步成为全球可再生能源制氢及相关产业发展的引领国家。2025年正式施行的《中华人民共和国能源法》明确规定“积极有序推进氢能开发利用，促进氢能产业高质量发展”，全国累计发布氢能专项政策超560项，氢能制取、储运、利用全链条关键技术逐步取得突破。作为AEM制氢设备的生产制造商，公司所处的绿氢装备赛道正迎来规模化发展机遇，产业整体已从“试点示范”阶段迈向“规模化发展”阶段。

光伏领域实现历史性领跑。截至2025年底，全国光伏累计并网装机达12亿千瓦，同比增长35%，全年新增装机3.17亿千瓦，同比增长14%，其中分布式光伏新增1.53亿千瓦。全年光伏发电量1.17万亿千瓦时，同比增长40%，利用率达95%。风电、太阳能发电合计装机18.4亿千瓦，历史性超过火电，占全国电力总装机比重达47.3%。“十四五”期间，光伏制造端年产值突破1万亿元，出口总额超过1800亿美元。2025年，我国光伏新增装机占全球总量的57%，全球主导地位进一步强化。公司光伏业务主要聚焦工商业光伏电站的建设和运营，2025年，国家电网分批次下发了可再生能源电价附加补助资金，其中太阳能发电补贴规模可观：2025年首批补贴中太阳能发电占比近47%，10月下达的2025年第四批补贴中太阳能发电达43.18亿元，12月的2025年第六批补贴中太阳能发电为86.36亿元，国补资金的及时下发有效改善了电站运营企业的现金流状况，为工商业分布式光伏的持续发展提供了有力支持。

2025年房地产市场总体呈现承压调整、低位运行的态势。全年房地产开发投资、房屋施工面积、新开工面积及竣工面积均出现两位数的同比降幅；新建商品房销售面积和销售额同比分别下降8.7%和12.6%，市场销售端持续低迷。与此同时，商品房待售面积同比增长1.6%，库存去化压力犹存。房地产开发企业到位资金同比下降13.4%，定金及预收款、个人按揭贷款等销售回款类资金降幅尤为明显。2025年房地产市场在供需两端均表现疲弱，整体仍处于深度调整过程中。

在国内外经济形势深刻演变、行业变革持续深化的背景下，公司董事会沉着应对、保持定力，统筹推进各项经营管理任务，全力推动战略部署落地见效。一方面，公司积极把握新能源变革机遇，主动优化产业布局，重点发力光伏、风能、氢能、储能等新能源领域。通过深化资源整合、强化产业协同效应、夯实核心技术研发根基，不断提升运营管理效能，稳步推动公司在绿色低碳新赛道实现高质量发展；另一方面，公司加大房地产业务的去库存力度，加速资金回笼。

报告期内，公司主要从事新能源业务和房地产开发与销售业务。

公司将持有的上海矿业90%股权出售予公司间接控股股东卧龙控股全资子公司卧龙舜禹，本次重大资产出售已经公司于2025年6月30日召开的2025年第三次临时股东大会审议通过，且公司于2025年7月2日披露《卧龙新能关于重大资产出售暨关联交易之标的资产过户完成的公告》（临2025-060），本次重大资产出售已完成，上海矿业不再纳入公司合并报表，公司不再从事铜精矿贸易业务。上市公司于2025年3月增加光伏、风能、氢能、储能等新能源业务，为上市公司未来发展注入新动能。

1、新能源业务

在储能领域，卧龙储能为电网侧、工商业侧等客户提供新能源储能关键设备及储能系统解决方案，并稳步推动包头威俊20万千瓦/120万千瓦时电网侧独立储能示范项目开工建设。在风能领域，公司按工程节奏推动包头达茂旗新能源加储能构网型试点示范项目建成落地。在氢能领域，公司持续提升制氢技术水平，致力于提供高效、低成本的绿氢解决方案。在光伏领域，公司重点推动工商业分布式光伏电站订单获取，进一步提升市场占有率。公司将持续致力于实现产业融合，充分发挥产业间协同效应。

2、房地产开发与销售业务

报告期内，公司聚焦销售去化核心任务，全力推动在建在售项目的价值兑现。针对清远博睿苑、武汉万诚府、绍兴石泗里等重点项目，公司将通过精准营销和灵活的销售策略，加快存量房源去化速度，提升回款效率。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年		本年比上年 增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	8,587,404,034.36	8,662,485,673.40	5,874,465,839.21	-0.87	8,643,438,025.80	6,200,091,569.13
归属于上市公司股东的净资产	3,565,357,631.61	4,500,958,003.06	3,757,730,583.49	-20.79	4,463,479,354.32	3,792,060,989.52
营业收入	3,029,579,723.93	4,881,256,420.65	3,610,613,118.74	-37.93	5,545,646,487.85	4,755,572,399.00
利润总额	-50,189,378.57	227,921,566.13	115,407,912.12	-122.02	356,816,820.90	239,229,975.29
归属于上市公司股东的净利润	-186,972,128.92	87,687,504.59	40,862,860.78	-313.23	216,526,753.66	164,405,093.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-215,495,954.47	51,595,968.52	51,595,968.52	-517.66	163,113,130.23	163,113,130.23
经营活动产生的现金流量净额	996,223,186.34	-449,827,499.86	-565,212,941.75	不适用	-180,355,209.95	-293,731,701.57
加权平均净资产收益率(%)	-4.79	1.99	1.09	减少6.78个百分点	4.94	4.40
基本每股收益(元/股)	-0.2705	0.1265	0.0589	-313.83	0.3091	0.2347
稀释每股收益(元/股)	-0.2705	0.1265	0.0589	-313.83	0.3091	0.2347

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度(1-3月份)	第二季度(4-6月份)	第三季度(7-9月份)	第四季度(10-12月份)
营业收入	1,104,737,944.90	1,045,180,961.18	319,563,954.38	560,096,863.47
归属于上市公司股东的净利润	35,036,054.01	46,511,046.44	-5,797,037.78	-262,722,191.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	44,476,750.78	13,214,806.68	-4,923,806.33	-268,263,705.60
经营活动产生的现金流量净额	498,773,919.90	250,303,689.56	176,818,287.49	70,327,289.39

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

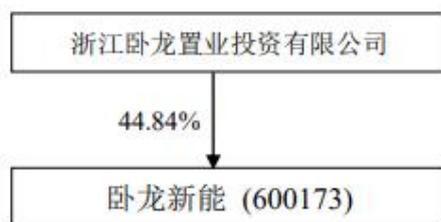
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数 (户)						46,176	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)						39,080	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)						0	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)						0	
前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
浙江卧龙置业 投资有限公司	0	314,104,357	44.84	0	质押	30,000,000	境内非 国有法 人
浙江龙盛集团 股份有限公司	0	97,595,278	13.93	0	无	0	境内非 国有法 人
卧龙控股集团 有限公司	0	8,184,610	1.17	0	无	0	境内非 国有法 人
中国工商银行 股份有限公司 —南方中证全 指房地产交易 型开放式指数 证券投资基金	303,646	3,044,346	0.43	0	无	0	未知
香港中央结算 有限公司	2,361,450	3,037,051	0.43	0	无	0	未知
郑德义	728,000	2,808,000	0.40	0	无	0	未知
杜明浩	0	2,511,200	0.36	0	无	0	未知
叶兰芳	-3,521,500	2,110,012	0.30	0	无	0	未知
杨藕珍	-750,000	2,000,000	0.29	0	无	0	未知
陈加根	-2,753,600	1,720,000	0.25	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行 动的说明	(1) 卧龙控股为公司控股股东卧龙置业的一致行动人；(2) 公司控股股东卧龙置业与其他股东之间 (除卧龙控股外) 不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人；(3) 除上述情况外，公司未知前十名股东和前十名无限售流通股东之间存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及 持股数量的说明	无						

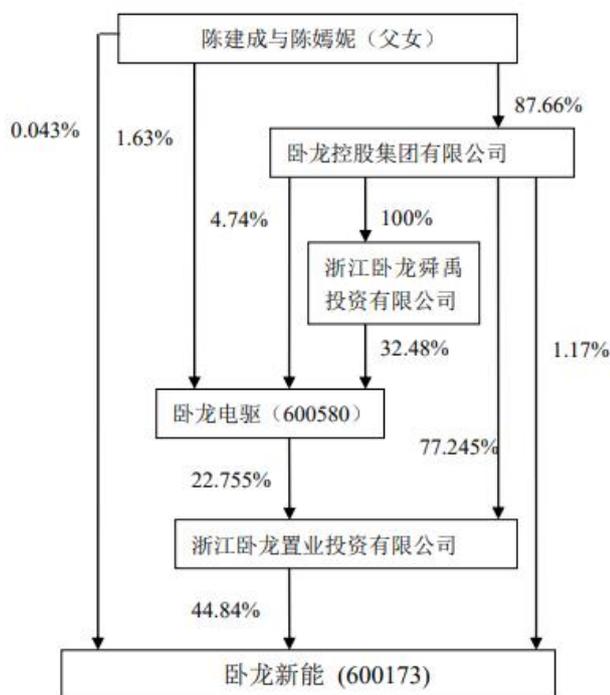
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

详见年报全文第三节之“三、经营情况讨论与分析”。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

董事长：王希全

董事会批准报送日期：2026年3月18日