

公司代码：600835、900925

公司简称：上海机电、机电B股

# 上海机电股份有限公司 2025年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人庄华、主管会计工作负责人陈名及会计机构负责人徐晶晶声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司2026年3月19日召开的十一届十八次董事会的决议：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利人民币1.60元（含税）。

公司已于2025年10月实施了2025年中期分红，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金红利人民币2.00元（含税）。

本次利润分配预案加上公司已经实施的2025年中期分红，2025年度总的利润分配为向全体股东按每10股派发现金红利人民币3.60元（含税）。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司面临的风险主要是市场风险。房地产行业的市场波动，导致电梯市场竞争加剧，企业利润空间被压缩；房地产行业资金紧张，经营性风险在增加。公司积极应对，通过技术创新和成本控制，保持企业的竞争能力；密切关注客户的流动性状况，严控应收款项，积极防范和化解经营风险。短期来看，房地产行业的市场波动对本公司经营的稳定性有一定的影响。长期来看，房地产市场逐渐从增量转向存量，新增住宅项目减少，旧梯更新、改造的需求逐渐释放。公司加快电梯业务的结构调整，提升电梯维保、旧梯更新改造等电梯后服务的业务占比。公司电梯业务已进入从增量到提质的发展阶段，将有助于公司的可持续健康发展。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会责任.....	22
第五节	重要事项.....	33
第六节	股份变动及股东情况.....	38
第七节	债券相关情况.....	43
第八节	财务报告.....	44

备查文件目录	载有董事长、财务负责人、会计主管签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	载有董事、高级管理人员签字确认的年度报告文本

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
上海机电、本公司、公司	指	上海机电股份有限公司
电气控股	指	上海电气控股集团有限公司
电气股份	指	上海电气集团股份有限公司
上海三菱电梯	指	上海三菱电梯有限公司
三菱电机电梯	指	三菱电机上海机电电梯有限公司
高斯（中国）	指	高斯图文印刷系统（中国）有限公司
电气液压	指	上海电气液压气动有限公司
马拉松·革新	指	上海马拉松·革新电气有限公司
三菱电机空调	指	上海三菱电机·三菱空调机电器有限公司
金泰工程	指	上海金泰工程机械有限公司
日用友捷	指	上海日用一友捷汽车电气有限公司
上海板机	指	上海人造板机器厂有限公司
纳博传动	指	上海纳博特斯克传动设备有限公司
纳博精机	指	纳博特斯克(中国)精密机器有限公司
电气开利	指	上海电气开利能源工程有限公司
ABB 电机	指	上海 ABB 电机有限公司
动界智控（上海）	指	动界智控（上海）科技有限公司
动界智控（深圳）	指	动界智控（深圳）科技有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	上海机电股份有限公司
公司的中文简称	上海机电
公司的外文名称	SHANGHAI MECHANICAL & ELECTRICAL INDUSTRY CO., LTD.
公司的外文名称缩写	SMEIC
公司的法定代表人	庄华

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈名	邢晖华
联系地址	上海市静安区江场路1450号T5幢14楼	上海市静安区江场路1450号T5幢14楼
电话	(021)68547168	(021)68547168
传真	(021)68547170	(021)68547170
电子信箱	shjddm@chinasec.cn	xhh@chinasec.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区北张家浜路128号
公司注册地址的历史变更情况	1994年2月，公司首次注册登记地址为：上海市浦东新区建平路2号。 2007年8月，公司变更注册地址为：上海市浦东新区北张家浜路128号。
公司办公地址	上海市静安区江场路1450号T5幢14楼
公司办公地址的邮政编码	200072
公司网址	www.chinasec.cn
电子信箱	sec@chinasec.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	上海机电	600835
B股	上海证券交易所	机电B股	900925

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼17层
	签字会计师姓名	刘倩、刘远佳

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	19,294,378,577.10	20,682,465,815.73	-6.71	22,321,161,349.91
利润总额	1,307,407,972.29	1,488,492,408.89	-12.17	1,713,236,469.59
归属于上市公司股东的净利润	792,469,348.62	937,334,128.78	-15.45	999,920,379.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	640,182,323.91	732,031,615.16	-12.55	895,492,763.02
经营活动产生的现金流量净额	798,644,957.65	897,399,701.97	-11.00	1,265,128,929.82
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	14,061,583,338.62	13,716,702,178.25	2.51	13,467,098,785.15
总资产	33,432,066,794.83	35,165,713,158.84	-4.93	37,216,779,586.83

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	0.77	0.92	-16.30	0.98
稀释每股收益 (元 / 股)	0.77	0.92	-16.30	0.98
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.63	0.72	-12.50	0.88
加权平均净资产收益率 (%)	5.69	6.91	减少1.22个百分点	7.59
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	4.60	5.40	减少0.80个百分点	6.80

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	4,211,876,532.30	5,225,887,435.50	5,270,987,270.19	4,585,627,339.11
归属于上市公司股东的净利润	203,536,313.86	287,142,290.77	214,199,706.27	87,591,037.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	189,235,661.78	268,463,299.66	197,337,664.60	-14,854,302.13
经营活动产生的现金流量净额	-129,113,435.85	609,568,114.26	813,030,070.30	-494,839,791.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	184,749,026.06	187,269,283.70	35,935,014.13
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	40,729,337.94	43,042,511.10	59,600,722.69
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,989,428.44	21,105,365.77	21,885,052.13
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,095,377.25	12,346,631.39	12,402,874.27
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,776,990.71	20,460,028.67	28,758,579.61
减：所得税影响额	62,525,375.72	61,891,913.58	24,066,794.85
少数股东权益影响额（税后）	57,527,759.97	17,029,393.43	30,087,831.61
合计	152,287,024.71	205,302,513.62	104,427,616.37

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	7,264,017.96	10,175,459.51	2,911,441.55	2,911,532.40
应收款项融资	12,527,892.10	22,214,623.89	9,686,731.79	-
其他非流动金融资产	350,959,614.94	374,037,510.98	23,077,896.04	23,077,896.04
合计	370,751,525.00	406,427,594.38	35,676,069.38	25,989,428.44

**十三、其他**适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司业务涉及电梯制造、冷冻空调设备制造、印刷包装机械制造、液压产品制造、人造板机械制造、工程机械制造及电机制造等领域，与三菱电机、纳博特斯克、开利、万高、德昌、ABB 等世界知名企业进行合资合作。

公司拥有“上海三菱”这一著名电梯企业，与美国开利、日本三菱电机分别组建、经营在华商用空调、家用空调合资公司，形成了品牌优势和规模优势，带动了公司其他领域的共同发展，形成了机电一体化产业板块，具有强劲的发展势头。

公司以发展为主线，调整为重点，加快新体制新机制的创新，加大新技术新装备的投入，以“做精、做强、做大”为目标，实施产业集约化发展、技术高端化提升、资源全球化集成的经营战略。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

公司旗下上海三菱电梯有限公司承担了公司最为重要的电梯业务，投资总额 2 亿美元。公司经过近 40 年的创业与发展，累计制造和销售电梯已超过 140 万台。

房地产业、新梯产业“从升转降”的战略拐点已经到来，行业竞争将更加激烈。整梯制造企业积极推进服务产业化，纷纷建立以营销服务为主导的服务网络，网络建设由原来的大中型城市向二三线城市市场延伸，同时企业以制造与服务并重，深度开发电梯后市场已成为行业显著的发展方向。中国电梯行业由制造业向现代服务业转化的进程正在加快。

公司所处的电梯行业正朝着智能化、绿色化、服务化方向加速转型。物联网、人工智能等新兴技术的应用，使得电梯的远程监控、故障预警和智能调度成为可能，提升了电梯的运行效率和安全性。在服务市场方面，维保和更新业务逐渐成为行业新的增长点，行业纷纷加大在服务领域的投入，以提升客户粘性和市场竞争力。

电梯行业在超长期国债政策的有力支持下，呈现出稳健且积极的发展态势。2025 年，超长期国债资金支持大规模设备更新，其中老旧电梯更新改造成为重点领域。政策激发了市场活力，推动了老旧电梯更新改造项目加速落地。电梯改造工程业务将是上海三菱电梯未来主要发展方向，受电梯设计寿命的影响，一方面使用年限长的旧梯有改造换装电梯或是更新装潢功能的需求，另一方面老式多层建筑，受人口老龄化的影响，也已经形成加装电梯的市场需求。上海三菱电梯在行业内率先对改造梯进行研究，并有针对性推出各种电梯改造方案以供用户选择，并通过成本、质量和服务等全方位优势推进维修服务业务的发展。

### 三、经营情况讨论与分析

受房地产行业的影响，电梯行业面临新梯需求下行的压力，加之电梯行业产能过剩，企业之间的竞争更趋激烈。上海三菱电梯全力做大包括维保、改造、更新在内的在用梯服务产业，稳步转型发展，争取跑赢市场。

2025 年，上海三菱电梯以“攻坚克难、穿越周期、转型发展、跑赢市场”为方针目标，以“高质量发展”为主线，质量为先，智慧引领，服务专业，追求全生命周期价值最大化，从而穿越房产周期和电梯周期。

上海三菱电梯将旧楼更新、旧楼加装、家用梯、出口梯“四小龙”作为新的业务增长点。超过 15 年以上的老旧电梯数量持续增加，旧梯更新改造市场将有望进入加速增长期，上海三菱电梯通过“菱动焕新”等解决方案，达成旧楼更新的高质量交付；上海三菱电梯通过旧楼加装一站式解决方案，在加装市场形成了一定影响力；上海三菱电梯的家用梯体验店门店快速拓展，产品迭代开发；出口梯业务扩大供货梯种范围，项目实现全过程联动。

上海三菱电梯持续推进服务产业化发展，在用梯业务呈现快速增长趋势。面对新梯业务下行的不利影响，上海三菱电梯凝聚发展合力，提升运营效能，进一步夯实服务质量，以创新提升服务效能，并注重扩大海外服务业务，聚焦智慧电梯提质升级。上海三菱电梯将顺应电梯市场发展变化的趋势，不断提高综合竞争能力。

在新业务拓展方面，公司与德昌电机合资成立了动界智控公司，专注于关节模组/执行器的研发与产业化。2025年，动界智控在旋转关节、直线关节实现了商业订单突破。动界智控将持续强化技术创新与市场拓展，为公司高质量发展注入新动能。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

上海三菱电梯坚持以“技术引领、质量为先、以用户为中心、产品服务双轮驱动、创造全生命周期的价值最大化”作为质量方针，坚持走高质量发展道路，深化“产品服务双轮驱动”，努力提高企业健康能力、盈利能力和应变能力，拓展新的领域，谋求新的发展。

上海三菱电梯拥有高素质的管理团队和员工队伍。其稳定、卓越、高效的管理团队在这近40年的发展历程中始终引领企业站在行业发展的前沿。公司努力构建人才新高地，以雄厚的实力、先进的技术、不断创新的理念、高效务实的工作氛围和美好的发展前景吸引众多优秀人才加入企业。通过近40年的不断积累，公司造就了掌握先进电梯技术、先进设备操作技能和企业现代化管理水平的优秀员工队伍。

上海三菱电梯不断吸收和借鉴世界上先进的经营方式、管理方法，努力实现企业管理与国际接轨。贯彻“务实、进取、创新、协同”工作方针，突出运用OKR（目标关键结果）机制、数字化闭环管理、PDCA循环、分类管理等精益化管理方法，取得了明显的管理成效。通过管理创新，建立了以质量为核心，信息化为平台，推进管理整体优化的具有企业特色的管理模式。公司获得了“中国质量奖提名奖”、“全国质量奖”、“上海市市长质量奖”、“上海市质量金奖”等荣誉。自2005年起连续七届荣获“全国文明单位”称号。

上海三菱电梯是上海市高新技术企业、上海市创新型企业 and 上海市知识产权示范企业，并拥有电梯行业首家认定的国家企业技术中心，累计申请专利1000余件，主持或参与了数十项国家及行业标准的编制。公司始终坚持技术引进与自主开发并举的发展战略，建立了以“生产一代，开发一代，预研一代”为目标的技术创新体系。一方面，公司充分利用与日本三菱合资的有利条件，坚持高起点动态引进和转化先进技术，加快产品国产化和市场化进程；另一方面，公司不断提升自主创新能力，先后开发了LEHY（菱云）、LEGY（菱杰）系列电梯产品和HE-II、Smart K-II系列自动扶梯产品。

在产品研发方面，已投入使用的高速电梯试验塔，高度236米，包含21个试验井道，为高速电梯研发、技术创新和持续发展提供更好的硬件基础。相比于中低速电梯，高速电梯涉及更多工程学科，技术含量高、开发难度大，是电梯技术发展的制高点。继6米/秒、8米/秒高速电梯取得良好销售业绩之后，上海三菱电梯开发的10米/秒高速电梯也已成功投放市场并取得销售业绩。上海三菱电梯自主设计、具有完全知识产权的12.5米/秒超高速电梯通过了国家型式试验认证，正式推向市场。这使上海三菱电梯成为继日本三菱、日本日立、日本东芝之后，全球第四个能够提供10米/秒以上超高速电梯的企业，也是中国电梯行业唯一一家具备12.5米/秒以上超高速电梯的企业。

在智能产品方面，上海三菱电梯推出了LNK智能电梯数字化解决方案，集成了9大类数字化产品，具有高安全性、高实时性、高稳定性的特点，并通过不断迭代运用最新数字化技术为客户带来最前沿的智慧产品。LNK智能电梯数字化解决方案通过“电梯设备”+“数字化产品服务”的方式，在上海中心等多个重点项目落地，并在新梯和在用梯市场开始大规模推广实施。上海三菱电梯的智能化产品，通过电梯全生命周期为客户创造价值，开辟了公司数字化业务新赛道。

在智能制造方面，上海三菱电梯在多个应用场景建设了基于工业机器人+AGV+5G技术的先进制造装备和自动化柔性化生产线，在电梯行业内率先建设了门板智能生产线、曳引机整机智能装配线和自动扶梯桁架智能生产线等项目，通过视觉识别、先进传感、激光焊接、柔性生产、自动化调试等智能制造技术，形成全闭环的质控体系，为保障产品的高质量提供了重要的技术手段；建立了完整的企业信息化系统，业务范围覆盖了生产制造全过程，通过智能工厂生产智能产品，充分满足客户定制化定制化的不同需求。上海三菱电梯作为上海市唯一一家电梯企业入选了上海市100家智能工厂名单。

在智能服务方面，上海三菱电梯深耕于电梯物联网，建立了一套完善的以电梯远程服务系统为基础的EleCare服务体系，对电梯运行状态和故障信息实时监视，并通过云平台核心算法服务器进行数据汇聚整合、数据提纯加工、数据服务可视化，拓展以维保锦囊为核心的预测性电梯维护服务。

上海三菱电梯把服务创新作为提升制造业竞争力的有效途径，为用户提供电梯全生命周期的各项服务。坚持以用户为中心，将“价值营销贯穿用户服务”的理念，满足不同用户的核心需求，促进服务战略的升级与转型，打造上海三菱电梯营销服务差异化，塑造具有自身特色的服务品牌。公司动态引进代表世界先进水平的电梯安装维保技术，为实现现代服务产业化打下坚实的基础。上海三菱电梯致力于规

模化、规范化、差异化服务提升和品牌创建，构筑起全覆盖立体化营销服务网络。目前，上海三菱电梯已建立九大营销区域和95家分公司，600余个维保站点，形成了800+销售代理网点，将产品安装、保养、修理改造、备品配件销售等服务逐步延伸、覆盖到全国各省市。上海三菱电梯营销服务能力不断提升，旧梯改造、旧楼加装、家用电梯业务规模持续扩大。

上海三菱电梯积极推动“产品+服务”双轮驱动，基于对产品品质的自信，以及提升服务品质、提升用户体验的决心，推出了“五大核心部件十年延保”服务，2022年发布了十年质保2.0服务，在五大关键部件延保的基础上，追加了智慧乘梯、智慧管梯、智慧服务和智慧监管，让品质插上智慧的翅膀。2023年上海三菱电梯正式启动“五大核心部件+主要部件和安全保护装置”十年质保3.0服务。2024年推出“菱动焕新（控制、曳引、门系统）纳入质保；生效范围全面拓展”十年质保3.0a服务。十年质保持续升级，势必将增加客户粘性，与客户形成长期的战略伙伴关系，促进新梯和服务收入提高。

## 五、报告期内主要经营情况

2025年，公司积极应对竞争压力，坚持技术引领，夯实产业发展基础，提高管控能力。以更坚定的信心、更解放的思想、更高效的行动，推动公司高质量和可持续发展。

2025年公司在经营管理上主要做好以下几个方面的工作：

1、电梯业务以“优结构、广合作、强管理、勤服务”的方针为指导，促进营销网络转型升级。扩大在用梯服务质量与规模。以交付质量为抓手，提升安装质量，聚焦超长期国债项目，全面打造更新改造服务的差异化优势。

2、围绕国家“强基工程”，培育“专精特新”企业。聚焦工业关键基础件、核心零部件、子系统，以“机电一体化”为战略方向，发展新领域、新业务，为现有产业技术优势赋能，推动新技术、新产业布局落地；

3、持续提升运营质量；

围绕提高企业经济运行健康程度这一目标，加强对新接订单、现金流、应收账款和存货的日常监管，完善经济运行的全方位管理。

推进财务数字化工作，优化业务流程，保障财务风险可控，提高整体运营质量。

以内控工作为抓手，落实风险管控，加强对企业的运营监督，促进企业安全、稳健运行。

4、落实公司ESG工作三年规划，建立健全ESG管理体系，将ESG纳入经营管理和发展规划中，规范ESG信息披露，实现ESG绩效高效管理。

5、持续加强安环管理。

认真落实各级政府关于安全生产、环境保护的工作要求，加强安环工作的领导和管理，进一步完善安环管理体制，推进安环各个专项工作的开展，构建“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的安环责任体系。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	19,294,378,577.10	20,682,465,815.73	-6.71
营业成本	16,337,727,459.84	17,370,525,765.38	-5.95
销售费用	554,885,682.15	594,943,337.15	-6.73
管理费用	789,612,911.14	829,702,717.53	-4.83
财务费用	-221,385,474.02	-282,064,929.68	不适用
研发费用	725,481,100.35	766,251,942.88	-5.32
信用减值损失	370,359,956.23	316,186,177.59	17.13
资产处置收益	184,845,471.84	12,096,230.42	1,428.12
经营活动产生的现金流量净额	798,644,957.65	897,399,701.97	-11.00
投资活动产生的现金流量净额	-60,742,269.06	142,620,461.66	-142.59
筹资活动产生的现金流量净额	-667,191,302.53	-1,253,401,219.04	不适用

营业收入变动原因说明：主要是本期所属子公司销售减少；

营业成本变动原因说明：主要是随着销售减少而引起的生产成本的减少；

销售费用变动原因说明：主要是本期销售减少，相关费用减少；  
 管理费用变动原因说明：主要是本期外部支持费有所减少；  
 财务费用变动原因说明：主要是本期存款利息有所减少；  
 研发费用变动原因说明：主要是本期所属子公司研发项目直接投入物料较去年同期有所减少；  
 信用减值损失变动原因说明：主要是因为本期对部分房地产客户应收款项计提的坏账准备有所增加；

资产处置收益变动原因说明：主要是本期所属子公司处置房产产生的收益较去年同期有所增加；  
 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期销售商品、提供劳务收到的现金减少；  
 投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期新增的三个月以上定期存款有所减少；  
 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本期分配股东股利支出减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

### (1) 主营业务分行业情况

单位：元 币种：人民币

分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电梯业务	18,361,930,426.13	15,560,215,385.80	15.26	-5.35	-5.59	增加0.22个百分点
印刷包装业务	217,834,059.37	184,906,399.37	15.12	-37.91	-27.67	减少12.01个百分点
液压机器业务	272,285,218.20	241,531,009.98	11.29	1.12	5.19	减少3.44个百分点
能源工程业务	253,900,211.88	240,161,468.06	5.41	-1.34	-0.96	减少0.37个百分点
其他	188,428,661.52	110,913,196.63	41.14	-53.61	-31.19	减少19.18个百分点

### (2) 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
电梯产品	台	84,784	95,177	46,854	17.92	20.95	-18.15

### (3) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

### (4) 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
电梯业务	直接物料	13,654,937,825.79	87.76	14,387,029,045.99	87.29	-5.09
电梯业务	直接人工	887,460,637.54	5.70	1,072,581,876.11	6.51	-17.26
电梯业务	制造费用	1,017,816,922.47	6.54	1,021,978,345.20	6.20	-0.41

### (5) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

**(6) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□适用 √不适用

**(7) 主要销售客户及主要供应商情况****A. 公司主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额97,612.66万元，占年度销售总额5.06%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额251,066.31万元，占年度采购总额22.14%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额128,624.72万元，占年度采购总额11.34%。

**B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

□适用 √不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

□适用 √不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

**3、 费用**

□适用 √不适用

**4、 研发投入****(1) 研发投入情况表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	725,481,100.35
本期资本化研发投入	3,728,962.71
研发投入合计	729,210,063.06
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.78
研发投入资本化的比重（%）	0.51

## (2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	617
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	14.03
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	9
硕士研究生	219
本科	312
专科	61
高中及以下	16
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	199
30-40岁(含30岁,不含40岁)	178
40-50岁(含40岁,不含50岁)	157
50-60岁(含50岁,不含60岁)	75
60岁及以上	8

## (3) 情况说明

□适用 √不适用

## (4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

## 5、 现金流

□适用 √不适用

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)
货币资金	13,676,493,316.66	40.91	13,290,047,040.01	37.79	2.91
应收票据	344,100,242.00	1.03	480,066,940.65	1.37	-28.32
应收账款	4,077,853,898.28	12.20	4,260,818,270.49	12.12	-4.29
预付款项	1,113,109,467.98	3.33	1,594,828,628.51	4.54	-30.21
存货	4,536,173,092.12	13.57	6,072,946,231.99	17.27	-25.31
合同资产	2,202,157,041.65	6.59	2,235,747,545.74	6.36	-1.50
应付票据	263,703,790.58	0.79	498,386,592.44	1.42	-47.09
应付账款	4,081,087,491.59	12.21	3,978,536,015.42	11.31	2.58
合同负债	9,098,133,432.85	27.21	11,129,472,904.57	31.65	-18.25

## 变动说明：

货币资金增加主要是本期所属子公司经营活动现金流量净流入；  
 应收票据减少主要是本期所属子公司以票据结算的款项减少；  
 预付款项减少主要是本期所属子公司预付采购款有所减少；  
 存货减少主要是本期所属子公司库存量有所减少；  
 合同资产减少主要是本期末合同资产达到收款条件的转出部分较上期增加；  
 应付票据减少主要是本期所属子公司票据到期支付；  
 应付账款增加主要是本期末所属子公司与供应商结算速度放缓；  
 合同负债减少主要是本期所属子公司新梯销售订单和价格有所下降。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 4、其他说明

适用 不适用

鉴于公司的部分房地产客户应收款项出现逾期的情况，公司管理层对该部分房地产客户的应收款项进行了专项分析评估，判断其减值迹象显著，需计提单项减值准备，相关方案已获董事会审议通过。

根据公司十一届十八次董事会决议，公司运用预期信用损失模型对该部分房地产客户的应收款项计提单项减值准备。截至2025年12月31日，对该部分应收款项计提减值准备的具体情况如下：

单位：万元

	应收票据	应收账款	合同资产	合计
账面原值	77,711.56	176,295.22	2,834.44	256,841.22
坏账准备	62,752.45	128,436.30	412.15	191,600.90
其中：2025年计提坏账准备	14,578.83	2,725.49	184.27	17,488.59
影响2025年归母净利润	-6,443.84	-1,204.67	-81.45	-7,729.96

## (四)行业经营性信息分析

适用 不适用

## (五) 投资状况分析

## 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

报告期末公司长期股权投资	333,059.93
报告期比期初增减数	7,447.89
增减幅度(%)	2.29

被投资的公司名称	主要经营活动	占被投资公司权益的比例(%)
上海三菱电梯有限公司	生产销售电梯、自动扶梯、大楼管理系统的相关产品及零部件,并提供安装、维修、保养	52
三菱电机上海机电电梯有限公司	生产销售电梯、自动扶梯、大楼管理系统的相关产品及零部件,并提供安装、维修、保养	40
上海海菱智慧电梯技术有限公司	制造、加工、销售控制柜及电梯、自动扶梯的电子器件、配套件和电线、电缆	100
江苏海菱机电设备工程有限公司	电梯、自动扶梯的安装、维修、改造、销售、保养	70
上海电气集团印刷包装机械有限公司	生产销售各类印刷包装设备及备品备件	100
高斯图文印刷系统(中国)有限公司	商用及报刊卷筒纸胶印机	60
上海电气集团通用冷冻空调设备有限公司	生产销售各类冷冻设备、空调设备	100
上海电气液压气动有限公司	生产销售液压泵、液压阀、液压成套设备、各类减压器、各类气动元件及相关零部件	100
上海纳博特斯克传动设备有限公司	精密减速器产品销售及服务	51
纳博特斯克(中国)精密机器有限公司	生产精密减速器产品	33
上海斯米克焊材有限公司	生产经营各种有色金属及特殊材料的焊丝、焊条、堆焊及铸铁焊条、钎焊材料、热喷涂粉末、焊剂和合金材料	67
上海电气开利能源工程有限公司	从事建筑节能的技术研发、系统集成及合同能源管理	61
上海金泰工程机械有限公司	生产销售工程机械、打桩机、机械施工钻机、水文水井钻机、地质勘探设备、矿山机械	49
上海人造板机器厂有限公司	生产销售人造板设备	30
上海ABB电机有限公司	生产销售电动机、发电机及其配套零部件	25
上海马拉松·革新电气有限公司	生产销售电机、电气、机组产品	45
上海日用-友捷汽车电气有限公司	生产销售用于汽车座椅调节器及玻璃升降器的电动执行元件,汽车新型发动机的冷却风扇总成和鼓风机,汽车电气组件	30
上海三菱电机·上菱空调机电器有限公司	生产销售空调器(机)、燃油取暖器	47.6
上海电气集团财务有限责任公司	办理经中国人民银行批准的电气集团各成员单位的金融业务	2.625
动界智控(上海)科技有限公司	关节硬件模组及系统集成产品的研发、技术服务、及销售	51
动界智控(深圳)科技有限公司	关节硬件模组及系统集成产品技术研发、工艺研发、组装制造	49

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资公司名称	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	资金来源	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉
动界智控（上海）科技有限公司	否	新设	38,250,000	51%	是	自有资金	已完成	-1,123,723.02	否
动界智控（深圳）科技有限公司	否	新设	36,750,000	49%	否	自有资金	已完成	-68,019.04	否
合计	/	/	75,000,000	/	/	/	/	-1,191,742.06	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	其他变动	期末数
交易性金融资产	7,264,017.96	2,911,532.40	-90.85	10,175,459.51
应收款项融资	12,527,892.10	-	9,686,731.79	22,214,623.89
其他非流动金融资产	350,959,614.94	23,077,896.04	-	374,037,510.98
合计	370,751,525.00	25,989,428.44	9,686,640.94	406,427,594.38

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	本期出售金额	期末账面价值	会计核算科目
股票	600633	浙数文化	7,461,700.00	自有资金	45,839,904.00	10,517,760.00	-	56,357,664.00	其他非流动金融资产
股票	000501	武商集团	353,400.00	自有资金	2,028,852.98	-65,947.42	-	1,962,905.56	其他非流动金融资产
股票	600665	天地源	1,400,000.00	自有资金	2,478,960.00	118,800.00	-	2,597,760.00	其他非流动金融资产
股票	601229	上海银行	1,619,662.00	自有资金	44,436,837.75	4,613,660.75	-	49,050,498.50	其他非流动金融资产

股票	600515	海南机场	8,475,444.27	债转股	7,100,382.24	2,911,532.40	-	10,011,914.64	交易性金融资产
信托产品		海航信托	163,745.00	债务重组	163,635.72	-	90.85	163,544.87	交易性金融资产
合计	/	/	19,473,951.27	/	102,048,572.69	18,095,805.73	90.85	120,144,287.57	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

2023年11月30日，公司十届十九次董事会同意上海斯米克焊材有限公司（本公司持有其67%的股权，以下简称“斯米克焊材”）与上海浦东地产有限公司签订《房屋收储补偿协议》，并授权公司经营层负责协议的签署等具体事宜。《房屋收储补偿协议》的甲方为：上海浦东地产有限公司；乙方为：上海斯米克焊材有限公司；实施单位为：上海市浦东第四房屋征收服务事务所有限公司。收储补偿款总计256,060,780.69元。

2025年12月24日，协议双方根据《房屋收储补偿协议》的约定，签署了《房地产移交单》，乙方向甲方正式移交收储房地。公司按照企业会计准则的相关规定，对上述收储补偿款进行会计处理，计入2025年度当期损益，增加公司2025年度归母净利润人民币9,421.39万元。

## (七)主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海三菱电梯有限公司	子公司	美元 155,269,363	20,511,933,550.88	5,460,090,372.50	18,008,217,458.99	757,721,645.00	724,074,570.58
三菱电机上海机电电梯有限公司	参股公司	美元 53,000,000	1,706,015,954.69	1,227,009,864.78	1,602,092,644.13	58,851,483.25	51,754,237.50
上海三菱电机·三菱空调机电器有限公司	参股公司	美元 58,000,000	1,919,994,454.18	1,435,256,832.68	1,825,395,054.00	10,915,332.20	3,788,587.25
上海电气集团印刷包装机械有限公司	子公司	人民币 632,862,663	441,485,967.38	377,487,654.56	4,810,571.42	-1,612,018.86	-3,446,506.92
高斯图文印刷系统(中国)有限公司	子公司	人民币 132,680,115	727,262,298.33	210,122,777.42	213,343,299.28	-88,190,678.75	-88,034,811.02
上海电气集团通用冷冻空调设备有限公司	子公司	人民币 350,604,677	856,484,393.02	849,799,368.07	54,857.14	166,136,002.07	165,650,841.97
上海电气液压气动有限公司	子公司	人民币 251,243,000	1,188,958,677.51	997,240,025.29	272,285,218.20	-19,394,384.30	-15,624,655.30
上海斯米克焊材有限公司	子公司	美元 6,450,000	263,236,631.96	210,456,874.98	12,391,292.25	197,694,022.99	148,502,357.09
上海电气开利能源工程有限公司	子公司	人民币 25,000,000	217,565,627.61	28,896,072.74	253,900,211.88	1,337,977.70	120,363.09
上海纳博特斯克传动设备有限公司	子公司	日元 102,040,816	156,160,998.53	116,369,286.16	154,037,290.19	29,287,018.06	21,862,641.16
上海海菱智慧电梯技术有限公司	子公司	人民币 165,000,000	364,330,692.36	264,348,099.06	479,964,490.98	5,130,011.81	4,278,232.67
江苏海菱机电设备工程有限公司	子公司	人民币 30,000,000	1,011,536,389.88	131,647,049.40	1,109,348,246.59	19,644,674.30	17,385,689.90
纳博特斯克(中国)精密机器有限公司	参股公司	美元 50,000,000	709,642,677.85	508,685,696.63	721,741,355.19	70,382,898.19	52,805,783.58
上海金泰工程机械有限公司	参股公司	人民币 532,239,218	1,499,009,290.82	1,159,902,531.13	363,393,658.20	14,261,494.60	1,031,394.02
上海人造板机器厂有限公司	参股公司	美元 12,000,000	721,158,728.83	133,239,014.80	501,768,964.34	20,491,403.71	14,066,814.49
上海ABB电机有限公司	参股公司	美元 11,216,500	1,271,492,990.06	341,685,075.86	1,968,886,633.13	267,750,577.38	200,537,446.53
上海马拉松·革新电气有限公司	参股公司	人民币 50,536,000	290,659,846.47	193,868,601.86	471,095,939.51	56,511,414.69	54,020,130.34
上海日用-友捷汽车电气有限公司	参股公司	美元 17,000,000	1,519,097,892.90	846,607,622.63	2,187,499,940.26	59,191,691.45	57,735,711.54
动界智控(上海)科技有限公司	子公司	人民币 75,000,000	76,560,773.19	73,876,276.98	4,157,840.00	-1,123,723.02	-1,123,723.02
动界智控(深圳)科技有限公司	参股公司	人民币 75,000,000	77,804,786.63	74,861,185.63	2,566,710.00	-185,085.83	-138,814.37

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
动界智控（上海）科技有限公司	新设成立子公司	无重大影响

其他说明

适用 不适用

## (八)公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

适用 不适用

综合汇总和评估宏观经济、人口-负债、国内消费者信心趋势、房地产业发展历程与变化进展、资金情况、国家前期各种对房地产业的正反向调控措施中长期效果的累积等各项宏观背景，房地产业、新梯产业“从升转降”的战略拐点已经到来。由于行业产能过剩，电梯行业的竞争将更加激烈，行业的竞争将呈现出向“大企业”整合的趋势发展。

电梯的安装、维保资源已成为企业的战略资源之一。《特种设备安全法》的颁布、实施将对电梯行业的安装、维保业务产生重大且深远的影响，对电梯企业形成了新的战略机遇和挑战。特别是存量在用电梯的市场环境逐步改善，保养、修理改造、更新改造业务规模日益扩大，市场份额将向电梯制造企业集中。对于在用电梯保有量大、保养业务占有率高的企业来说，无论是市场规模还是服务型业务模式的转型都更加受益。

### (二)公司发展战略

适用 不适用

#### 1、总体发展战略

上海机电总体发展方针：存量产业提质增效，新兴产业赋能未来。

上海机电总体产业定位：围绕国家“强基工程”，培育“专精特新”企业。聚焦工业关键基础件、核心零部件、子系统，以机电一体化为战略方向，为现有产业技术优势赋能，发展新领域新业务，开辟“第二曲线”。

电梯业务坚持“务实、进取、创新、协同”的工作方针。以“技术引领、质量为先、以用户为中心、产品服务双轮驱动、创造全生命周期的价值最大化”作为质量方针，坚持走高质量发展道路，深化“产品服务双轮驱动”，以价值营销、领先技术、战略供应链为支撑，以四大管理工具、战略绩效、数字化和风险管控为支撑，增强各业务板块的竞争力和引领力。不断向“成为受人尊敬的电梯企业，保持基业长青”的愿景砥砺前行。

在稳固电梯业务的同时，根据自身条件，上海机电将重点发展数字印刷、精密液压等业务：通过体制机制的调整，科研、技改的投入，提升技术能级，加快产业发展，不断提高核心竞争力。

#### 2、重点发展领域

上海机电将聚焦机电一体化、工业自动化、智能制造的关键产品并形成一定的协同。

(1) 电梯业务：推进“三个并举”，拓展服务领域。

以先进技术和高质量发展为基石，推进新梯领先与在用梯提速并举，国内市场领先与海外市场拓展并举，传统模式巩固与经营模式创新并举，全方位提升电梯业务的竞争能力。重点加强以电梯保养维修、改造更新为主的在用梯业务，逐步扩大服务领域。

(2) 数字印刷：以原有产业技术优势，赋能全新应用场景。成为全球印机行业第一梯队的重要一员，成为全球印机行业受尊敬的企业之一。

依托产品数字化和工厂数字化双轮驱动，通过技术引领、数字化转型、机制创新及开源节流等措施，巩固深耕出版物印刷市场，积极拓展包装印刷市场，利用现有技术进入新兴市场，培育发展纺织印染产业，开发进军新能源产业，布局第二增长曲线。

(3) 精密液压：不断满足和优化客户的需求，成为拥有核心能力的智能液压系统制造和服务提供商。

通过拓展海外市场、提升制造能级、产学研合作、收购兼并和人才梯队建设等方式补短板、夯基础，完成新一代产品矩阵，以工程机械为主向全工业领域转型发展，提升企业的盈利能力，打造技术、成本双领先的优势企业格局。

### (三) 经营计划

适用  不适用

2026年是“十五五”规划的开局之年和转型发展的关键历史节点，开好局、起好步，至关重要。公司将坚持技术引领，夯实产业发展基础，提高管控能力，改善经济运行质量，提升经营盈利水平，推动公司高质量发展。

2026年公司在经营管理上主要做好以下几个方面的工作：

1、电梯业务将按照“攻坚克难、穿越周期、转型发展、跑赢市场”方针目标，从提升营销力、提升产品竞争力、提升服务力、提升抗风险能力等方面着手，坚持产品服务双轮驱动，不断改善产品、服务质量，稳住新梯基本盘，力争实现更新改造、加装电梯、家用电梯、出口、在用梯业务快速增长，持续扩大自保养规模，拓展全生命周期修改造业务；

2、围绕国家“强基工程”，培育“专精特新”企业。聚焦工业关键基础件、核心零部件、子系统，以“机电一体化”为战略方向，为现有产业技术优势赋能，推动新技术、新产业布局落地；

3、持续提升运营质量，加强对新接订单、现金流、应收账款和存货的日常监管，完善经济运行的全方位管理；

4、以内控工作为抓手，落实风险管控，加强对企业的运营监督，促进企业安全、稳健运行；

5、深化ESG管理体系建设，持续迭代优化公司ESG指标体系，规范ESG信息披露，回应利益相关方日益提升的期望和诉求；

6、认真落实各级政府关于安全生产、环境保护的工作要求，加强安环工作的领导和管理，进一步完善安环管理体制，推进安环各个专项工作的开展，构建“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的安环责任体系。

2026年，公司预计将实现营业收入约192.9亿元。

### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

公司面临的风险主要是市场风险。房地产行业的市场波动，导致电梯市场竞争加剧，企业利润空间被压缩；房地产行业资金紧张，经营性风险在增加。公司积极应对，通过技术创新和成本控制，保持企业的竞争能力；密切关注客户的流动性状况，严控应收款项，积极防范和化解经营风险。短期来看，房地产行业的市场波动对本公司经营的稳定性有一定的影响。长期来看，房地产市场逐渐从增量转向存量，新增住宅项目减少，旧梯更新、改造的需求逐渐释放。公司加快电梯业务的结构调整，提升电梯维保、旧梯更新改造等电梯后服务的业务占比。公司电梯业务已进入从增量到提质的发展阶段，将有助于公司的可持续健康发展。

### (五) 其他

适用  不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用  不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会责任

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司已经按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《企业会计制度》、《企业会计准则》等法律法规，建立了较为完善的、健全的、有效的内部控制制度体系，主要包括重大投资决策、信息披露管理、关联交易决策、募集资金管理、财务管理以及人力资源管理、行政管理、采购销售管理、审计等各个方面，定期对各项制度进行检查和评估，各项制度建立之后得到了有效地贯彻执行，对公司的生产经营起到了很大监督、控制和指导的作用。对照《上市公司治理准则》就公司治理状况作如下说明：

1、关于股东与股东会 公司确保所有股东充分行使合法权利，平等对待所有股东。依据公司制定的《股东会议事规则》并严格按照法律、法规的相关要求召集、召开股东会。公司与关联人之间的关联交易遵循了平等、自愿、等价、有偿的原则，并做到公开、公平、公正。

2、关于控股股东与上市公司 公司控股股东没有损害其他股东的合法权益，公司控股股东没有利用其特殊地位谋取额外的利益。公司董事会及内部机构能够独立运作。

3、关于董事和董事会 公司严格按照《公司章程》规定的董事选聘程序选举董事。公司董事会成员依照《董事会议事规则》认真负责地履行其职责，勤勉尽责，维护公司和全体股东的合法权益。董事会能够严格执行股东会对董事会的授权，以及落实股东大会的各项决议。公司股东会选举产生了独立董事，按照有关规定落实了独立董事制度，建立了董事会专门委员会，从而进一步完善了公司法人治理结构。

4、关于绩效评价与激励约束机制 公司经理人员的聘任公开、透明，并严格按照有关法律、法规和公司章程的规定进行。董事会依据制定的发展战略和投资决策对公司经理层下达经营目标，董事会根据具体的经营管理情况和完成经营目标情况对高级管理人员进行考核，并进行奖惩。

5、关于利益相关者 公司充分尊重银行及其他债权人、职工、消费者和其他利益相关者的合法权利，与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康地发展。

6、关于信息披露与透明度 公司严格按照法律、法规和公司章程的规定，制订了《信息披露制度》，以保证真实、准确、完整、及时地披露信息。公司董事会秘书负责有关的信息披露、接待来访、回答咨询、联系股东，向投资者提供公司公开披露的资料等工作，确保所有股东有平等的机会获得信息。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

√适用 □不适用

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面保持独立性。

资产方面：公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施，并拥有独立的工业产权、商标、非专利技术等无形资产。

人员方面：公司在劳动、人事及工资管理等方面完全独立。公司高级管理人员均在公司领取薪酬并未在股东单位担任职务。

财务方面：公司设立独立的财会部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度；公司在银行独立开户。

机构方面：公司设立了健全的组织机构体系，董事会及内部机构独立运作，不存在与控股股东职能部门之间的从属关系。

业务方面：公司具有自主经营能力，独立于控股股东。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
庄华	董事长、总经理	男	55	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0	105.59	否
万忠培	副董事长	男	62	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0		否
王他筭	董事	男	56	2025年11月21日	2027年4月18日	0	0	0		否
丁宇清	董事	男	45	2025年1月24日	2027年4月18日	0	0	0		否
何伟	董事、副总经理	男	60	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0	89.22	否
韩慧明	董事	男	52	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0		否
董叶顺	独立董事	男	65	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0	12.00	否
严杰	独立董事	男	61	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0	12.00	否
史熙	独立董事	男	52	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0	12.00	否
钱益群	董事	男	61	2024年8月16日	2025年10月28日	0	0	0		是
陈名	董事会秘书、财务总监	女	45	2025年9月12日	2027年4月18日	0	0	0	11.07	否
郭莉苹	董事会秘书、财务总监	女	53	2024年4月19日	2025年9月12日	0	0	0	71.59	否
葛志伟	副总经理	男	55	2024年4月19日	2027年4月18日	0	0	0		否
许俊斌	副总经理	男	44	2025年1月7日	2027年4月18日	0	0	0	40	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	353.47	/

姓名	主要工作经历
庄华	曾任上海日立电器有限公司市场部部长，上海海立中野冷机有限公司副总经理，上海海立集团贸易有限公司总经理，上海日立电器有限公司采购中心总监、副总裁，上海海立（集团）股份有限公司董事、总经理。现任上海机电股份有限公司董事长、总经理、法定代表人。
万忠培	曾任上海三菱电梯有限公司技术本部本部长、副总工程师、总工程师。现任上海机电股份有限公司副董事长，上海三菱电梯有限公司党委书记、董事、总裁。
王他筭	曾任上海国有资产经营有限公司党委委员、总经理助理、副总经理，上海国际集团有限公司投资管理部总经理、投资管理一部总经理，上海国际集团有限公司投资总监、投资管理一部总经理。现任上海国际集团有限公司投资总监，上海国际集团投资有限公司党委书记、董事长，上海机电股份有限公司董事。
丁宇清	曾任上海电气电站集团人力资源部部长、党群工作部部长，上海电气电站设备有限公司人力资源部部长，上海锅炉厂有限公司党委书记、副总经理，上海电气集团股份有限公司纪委副书记、纪检监察室主任、人力资源部部长。现任上海机电股份有限公司党委书记、董事。

何伟	曾任上海合众开利空调设备有限公司基建科科长、工厂设施部部长，上海机电股份有限公司战略发展部部长、投资管理部部长，上海法维莱交通车辆设备有限公司董事、副总经理，上海机电股份有限公司总经理助理。现任上海机电股份有限公司董事、副总经理。
韩慧明	曾任上海三菱电梯有限公司秘书部部长助理，总裁办公室主任助理、副主任、主任，管理中心总经理，上海机电股份有限公司职工代表监事。现任上海机电股份有限公司董事，上海三菱电梯有限公司董事、党委副书记、纪委书记。
董叶顺	曾任上海汽车电器总厂车间主任、生产科科长、副厂长，上海拖拉机内燃机公司挂职总经理助理（挂职），上海法雷奥汽车电器系统有限公司副总经理，上海申雅密封件有限公司总经理，联合汽车电子有限公司总经理，上海联和投资有限公司副总经理，延锋伟世通汽车饰件系统有限公司党委书记，IDG 资本投资顾问（北京）有限公司合伙人。现任上海火山石投资管理有限公司创始合伙人，上海新通联包装股份有限公司非执行董事，上海和辉光电股份有限公司独立董事，上海机电股份有限公司独立董事。
严杰	曾任上海轮胎橡胶机械模具有限公司总会计师、上海三毛纺织股份有限公司副总会计师兼监察审计部主任、上海佳华会计师事务所高级经理。现任上海市会计学会常务理事兼所属证券市场工委秘书长，上海上市公司协会财务专家，上海交运集团股份有限公司独立董事、上海硅产业集团股份有限公司独立董事、上海机电股份有限公司独立董事。同时兼任上海市商业会计学会副秘书长，华东理工大学工商管理学院、上海大学悉尼工商管理学院、上海对外经贸大学工商管理学院会计专业硕士指导老师。
史熙	曾任美国 Maxtor/MMC Technology 公司高级研发工程师，上海交通大学机械与动力工程学院讲师、副教授。现任上海交通大学机械与动力工程学院教授，中国机械工程学会第十二届理事会理事、机械工程学会游乐机械工程分会副主任委员、机械工程学会物流工程分会委员。现任上海机电股份有限公司独立董事。
钱益群	曾任上海动力设备有限公司副总裁、上海电站辅机厂有限公司副总经理，上海动力设备有限公司总裁、上海电站辅机厂有限公司总经理，上海汽轮机有限公司副总裁，上海电气集团股份有限公司经济运行部副部长、市场拓展部副部长、公司集团办公室（董事会办公室）副主任，上海机电股份有限公司董事。
陈名	曾任美国 itw 中国区总部企业分析师；上海安永华明会计师事务所高级审计；上海电气电站集团财务部经营控制处副处长、处长；上海电气电站集团、上海电气电站设备有限公司财务部副部长助理、副部长、部长。现任上海机电股份有限公司财务总监、董事会秘书。
郭莉苹	曾任上海通用泵机设备有限公司资产财务处处长、财务总监，上海通用机械（集团）公司财务总监，上海电气资产管理有限公司管理三部财务经理助理，上海电气凯士比核电泵阀有限公司高级财务经理，上海电气（集团）总公司财务预算部经理，上海电气核电集团有限公司财务总监，上海机电股份有限公司董事会秘书、财务总监。
葛志伟	曾任上海液压气动总公司总经理助理、副总经理，上海电气液压气动有限公司副总经理兼上海纳博特斯克液压有限公司副总经理。现任上海机电股份有限公司副总经理，上海电气液压气动有限公司董事长、总经理。
许俊斌	曾任上海电气集团股份有限公司产业发展部、战略发展部高级主管，上海电气集团股份有限公司集团办公室高级主管、经理，上海电气医疗集团行政总监，上海电气集团股份有限公司战略规划部、公司治理部高级经理。现任上海机电股份有限公司副总经理。

其他情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务
王他筭	上海国际集团投资有限公司	党委书记、董事长
钱益群	上海电气集团股份有限公司	专职董事
郭莉苹	上海电气集团股份有限公司	专职董事

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
万忠培	上海三菱电梯有限公司	董事、总裁
韩慧明	上海三菱电梯有限公司	董事、党委副书记、纪委书记
董叶顺	上海火山石投资管理有限公司	联合创始人
严杰	上海市会计学会	常务理事兼所属证券市场工委秘书长
史熙	上海交通大学	
葛志伟	上海电气液压气动有限公司	董事长、总经理

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	独立董事津贴由公司股东会审议决定；董事会根据具体的经营管理情况对高级管理人员进行考核，并进行奖惩。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会委员讨论并同意公司高管年度薪酬考核发放。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事会制定的发展战略和投资决策的执行情况以及董事会下达的经营目标的完成情况。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	根据公司年度薪酬和经营目标完成情况及时支付。报酬情况详见本报告第四节之“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报酬情况详见本报告第四节之“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	绩效年薪根据公司薪酬管理制度及年度经营业绩考核方案实施考核。考核工作由董事会薪酬与考核委员会组织实施。报告期董事及高级管理人员绩效年薪根据其岗位系数及考核结果核算发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据公司薪酬管理制度，公司对董事及高级管理人员绩效年薪的5%实行递延支付。递延期限为三年，递延部分于考核年度后的连续三个年度内，每年等额支付三分之一（以现金形式）。报告期内，2025年度绩效年薪的递延支付已按上述规定执行；2024年度递延部分已按计划支付，无扣减或没收情况发生。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	根据公司薪酬管理制度，如发生财务报表重述、董监高存在重大违法违规或失职行为导致公司重大损失、绩效考核依据不实等情形，公司有权追回相关责任人相应年度已发放的绩效薪酬、奖金及已归属的股权激励收益等。报告期内，未发生触发董事及高级管理人员薪酬追索扣回机制的情形。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王他竽	董事	选举	
丁宇清	董事	选举	
钱益群	董事	离任	工作调动
陈名	董事会秘书、财务总监	聘任	
郭莉苹	董事会秘书、财务总监	离任	工作调动
许俊斌	副总经理	聘任	

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况****(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
庄华	否	8	8	4			否	4
万忠培	否	8	8	4			否	3
王他竽	否	0					否	0
丁宇清	否	7	7	3			否	4
何伟	否	8	8	4			否	4
韩慧明	否	8	8	4			否	4
董叶顺	是	8	8	4			否	4
严杰	是	8	8	4			否	4
史熙	是	8	8	4			否	4
钱益群	否	6	6	3			否	3

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	0

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

□适用 √不适用

**(三) 其他**

□适用 √不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

## (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	主任委员：严杰；委员：董叶顺、史熙。
提名委员会	主任委员：史熙；委员：万忠培、庄华、董叶顺、严杰。
薪酬与考核委员会	主任委员：董叶顺；委员：万忠培、严杰、史熙、韩慧明。
战略委员会	主任委员：庄华；委员：万忠培、丁宇清、董叶顺、严杰、史熙。

## (二) 报告期内董事会专门委员会召开十四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025年1月7日	提名委员会 2025 年度第一次会议	公司十一届十次董事会推选丁宇清先生为公司董事候选人；聘请许俊斌先生担任公司副总经理。前述董事候选人、高级管理人员的任职资格以及董事会推选、聘任程序均符合《公司法》、《公司章程》的相关规定。
2025年1月24日	提名委员会 2025 年度第二次会议	公司十一届十一次董事会推选丁宇清先生担任公司董事会战略委员会委员。前述董事会战略委员会委员的任职资格以及董事会推选程序均符合《公司法》、《公司章程》的相关规定。
2025年3月12日	审计委员会 2025 年度第一次会议	一、会议就 2024 年度审计收费事宜进行了讨论，2024 年度审计费用为人民币 298.90 万元。经过讨论，审计委员会一致通过了 2024 年度的审计费用。二、同意《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告》。三、本次会议与会委员对公司 2024 年度审计报告及聘请 2025 年度公司审计机构的议案进行了认真讨论审议，委员形成了一致意见，通过如下决议： 1、与会委员认为：（1）同意会计师事务所的建议、调整意见；（2）注意到了会计师事务所出具了标准无保留意见的审计报告；（3）公司聘请的审计机构在为公司提供审计服务中恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地完成了公司委托的工作。2、在认真审核了《公司 2024 年度报告》后，与会委员认为，公司 2024 年度报告真实、准确、完整地反映了公司报告期内财务状况和经营成果。同意将该议案提交公司十一届十二次董事会审议。3、同意聘请安永华明会计师事务所为公司 2025 年度审计机构，基于 2024 年度的审计服务范围，公司 2025 年度聘请安永华明的审计服务费用不高于 2024 年度。
2025年3月12日	审计委员会 2025 年度第二次会议	与会委员听取了公司 2024 年度内部审计工作总结和公司 2025 年度内部审计工作计划，审计委员会对公司审计风控部工作表示肯定，并同意上述汇报的各项内容。
2025年3月20日	薪酬与考核委员会 2025 年度第一次会议	与会委员讨论并同意 2024 年度公司高管薪酬考核发放。
2025年4月16日	审计委员会 2025 年度第三次会议	与会委员在认真审核了《公司 2025 年第一季度报告》并与公司财务部门进行了沟通后，认为公司 2025 年第一季度报告真实、准确、完整地反映了公司报告期内财务状况和经营成果。同意将该议案提交公司十一届十三次董事会审议。
2025年6月26日	战略委员会 2025 年度第一次会议	与会委员就公司与德昌汽车电气有限公司合资设立动界智控科技有限公司的项目进行讨论、分析，认为合资项

		目旨在实现双方的优势互补和资源共享，符合公司整体发展战略。同意公司实施该项目。
2025年8月12日	审计委员会2025年度第四次会议	与会委员在认真审核了《公司2025年半年度报告》，并与公司财务部门进行了沟通后，认为公司2025年半年度报告真实、准确、完整地反映了公司报告期内财务状况和经营成果。同意将该议案提交公司十一届十四次董事会审议。
2025年9月5日	提名委员会2025年度第三次会议	与会委员对《关于调整公司财务总监、董事会秘书的议案》进行了认真讨论审议，委员形成了一致意见，认为陈名女士的任职资格符合《公司法》《公司章程》的相关规定，同意聘请陈名女士担任公司财务总监，代行董事会秘书职责。同意前述事项提交公司十一届十五次董事会审议。
2025年9月5日	审计委员会2025年度第五次会议	与会委员对《关于调整公司财务总监的议案》进行了认真讨论审议，委员形成了一致意见，同意聘请陈名女士担任公司财务总监并提交公司十一届十五次董事会审议。
2025年10月23日	提名委员会2025年度第四次会议	与会委员对《关于增补公司董事的议案》进行了认真讨论审议，委员形成了一致意见，认为王他竿先生的任职资格符合《公司法》《公司章程》的相关规定，同意王他竿先生为董事候选人，提交公司十一届十六次董事会审议。
2025年10月23日	审计委员会2025年度第六次会议	与会委员在认真审核了《公司2025年第三季度报告》并与公司财务部门进行了沟通后，认为公司2025年第三季度报告真实、准确、完整地反映了公司报告期内财务状况和经营成果。同意将该议案提交公司十一届十六次董事会审议。
2025年11月11日	提名委员会2025年度第五次会议	与会委员对《关于聘请公司董事会秘书的议案》进行了认真讨论审议，委员形成了一致意见，认为陈名女士已取得上海证券交易所颁发的董事会秘书任前培训证明并获备案通过，任职资格符合《公司法》《公司章程》的相关规定。同意陈名女士担任公司董事会秘书，提交公司十一届十七次董事会审议。
2025年12月26日	审计委员会2025年度第七次会议	1、会议就2025年度审计收费事宜进行了讨论，2025年度审计费用为人民币298.90万元。经过讨论，审计委员会一致通过了2025年度的审计费用。2、安永华明会计师事务所就2025年度审计计划向与会委员作了报告，内容包括：审计计划；重点审计领域；审计时间表及审计团队以及其他需要与审计委员会沟通的事项。会议确定，安永华明会计师事务所将于2026年3月就审计结果向审计委员会报告。

**(三) 存在异议事项的具体情况**

□适用 √不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

□适用 √不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

## (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	52
主要子公司在职员工的数量	4,345
在职员工的数量合计	4,397
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	3,495
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2,795
销售人员	258
技术人员	796
财务人员	94
行政人员	454
合计	4,397
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	329
大学本科	1,546
大学专科	985
中专、高中、技校	982
初中程度及以下	555
合计	4,397

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司秉持价值创造与公平激励相结合的薪酬管理理念，坚持薪酬激励与长期价值创造的统一，通过构建了兼顾内部公平性与外部竞争力的薪酬体系，有效吸引、保留与激励优秀人才。通过建立多维度的薪酬评估体系、实施绩效薪酬延期支付、建立健全薪酬追索扣回等制度，完善薪酬分配机制，强化风险约束。同时，建立人力资源效能评估模型，动态监测与分析关键指标，结合行业薪酬调研动态调整策略，持续优化薪酬策略与人才发展机制的协同效能，为战略实施提供坚实的人力资源支撑。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司始终秉持“以人为本”的发展理念，高度重视高素质人才队伍的积累与培养。通过实施分层分类的人才培养计划，采取多元化培养方式，构建覆盖全职业周期的培训体系。通过导师制、创新孵化项目，构建学习型组织生态，实现人才成长与业务变革的互促循环。面向未来发展，公司将进一步加强人才队伍建设，持续拓宽人才储备渠道，动态优化人才结构布局；深化领导力发展项目，提升管理团队综合素质；强化员工数字化能力建设，以适配建立智能制造、数字化转型趋势。依托线上学习平台与实战工作坊，赋能人才，加速创新，实现人才能力与组织创新的共生演进。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	49,180 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	459

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

## (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司现金分红政策：最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十。公司执行分红政策的情况：报告期内实施的2024年现金红利分配计429,550,509.36元，

加上已实施的 2023 年和 2022 年的现金红利分配，总计 1,319,333,707.32 元；最近三年实现的年均可分配利润的百分之三十，计 265,084,344.18 元。因此，公司实施的现金分红符合公司现金分红政策。

## (二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

## (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

## (四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	不适用
每 10 股派息数（元）（含税）	3.60
每 10 股转增数（股）	不适用
现金分红金额（含税）	368,186,150.88
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	792,469,348.62
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	46.46
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	20,370,828.02
合计分红金额（含税）	388,556,978.90
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	49.03

根据公司 2026 年 3 月 19 日召开的十一届十八次董事会的决议：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利人民币 1.60 元（含税），以此计算拟派发现金红利金额为人民币 163,638,289.28 元（含税）。

公司已于 2025 年 10 月实施了 2025 年中期分红，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利人民币 2.00 元（含税），已派发现金红利金额为人民币 204,547,861.60 元（含税）。

本次利润分配预案加上公司已经实施的 2025 年中期分红，2025 年度总的利润分配为向全体股东按每 10 股派发现金红利人民币 3.60 元（含税），现金分红金额总计人民币 368,186,150.88 元（含税），占公司 2025 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比率为 46.46%。

## (五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,319,333,707.32
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,319,333,707.32
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	972,909,504.05
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	135.61
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	937,334,128.78
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	8,832,710,354.39

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一)相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二)临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四)报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员由董事会聘任，直接对董事会负责，接受董事会的直接考核、奖惩。公司高级管理人员根据董事会制定的发展战略和投资决策及下达的经营目标对公司进行经营管理，董事会根据具体的经营管理情况对高级管理人员进行考核，并以此作为依据进行奖惩。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司已经按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《企业会计制度》、《企业会计准则》等法律法规，建立了较为完善的、健全的、有效的内部控制制度体系，主要包括重大投资决策、信息披露管理、关联交易决策、募集资金管理、财务管理以及人力资源管理、行政管理、采购销售管理、审计等各个方面，定期对各项制度进行检查和评估，各项制度建立之后得到了有效地贯彻执行，对公司的生产经营起到了很大监督、控制和指导的作用。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

本公司建立了完善的管理制度，从业务条线分类包括：战略管理、投资管理、人力资源管理、财务管理、审计管理、法务管理、行政管理、信息化管理、科技管理、市场销售、项目管理、采购管理、生产制造、仓储物流、运营监控、质量管理、健康安全环保、设备管理、全面预算、资产管理、档案管理、研发与产品设计、党群管理（如三重一大制度等）等方面的管理制度，相关管理制度适用于本公司及下属子公司。

本公司依据上述各项管理制度，建立健全内部管理体系，对各子公司行使指导、协调、监督、考核等职能，规范子公司的内部管理机制，并通过内外部审计等措施监督其有效执行各项管理制度。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

**十二、内部控制审计报告的相关情况说明**√适用  不适用公司披露《2025年度内部控制审计报告》，披露网址：[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

**十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

公司高度重视并积极开展上市公司治理自查自纠工作，通过上市公司治理专项行动，进一步认识到公司治理不仅是一项十分重要的工作，而且是一项长期的基础性工作。公司将一如既往地重视公司治理工作，继续加强公司依法合规运作，强化公司董事、高级管理人员的履职意识，推进公司治理水平再上新台阶。

**十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况**√适用  不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海三菱电梯有限公司	<a href="https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp">https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp</a>

其他说明

 适用  不适用**十五、社会责任工作情况****(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告**√适用  不适用公司披露《2025年度环境、社会及治理（ESG）报告》，披露网址：[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)**(二) 社会责任工作具体情况**√适用  不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入（万元）	94
其中：资金（万元）	36
物资折款（万元）	58

具体说明

 适用  不适用**十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**√适用  不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入（万元）	25
其中：资金（万元）	25
物资折款（万元）	0
惠及人数（人）	486
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫、结对帮扶

具体说明

 适用  不适用**十七、其他** 适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

(一)公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

(二)公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三)业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

### 三、违规担保情况

适用 不适用

### 四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

### 五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一)公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二)公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三)与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四)审批程序及其他说明

适用 不适用

### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所
境内会计师事务所报酬	240.90
境内会计师事务所审计年限	2年
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘倩、刘远佳
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2年、1年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所	58

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**√适用  不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式
上海电气集团财务有限责任公司	母公司的控股子公司	存款	银行存款	国家规定	781,742.76	57.16	现金
三菱电机上海机电电梯有限公司	联营公司	购买商品	电梯产品	市场价	128,624.72	11.34	现金
开利空调销售服务(上海)有限公司	联营公司	购买商品	空调产品	市场价	11,918.59	1.05	现金
纳博特斯克(中国)精密机器有限公司	联营公司	购买商品	精密减速器	市场价	4,350.92	0.38	现金
纳博特斯克株式会社	其他关联人	购买商品	精密减速器	市场价	3,072.58	0.27	现金

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用  不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用  不适用**3、临时公告未披露的事项** 适用  不适用**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况** 适用  不适用**(三) 共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用  不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用  不适用**3、临时公告未披露的事项** 适用  不适用**(四) 关联债权债务往来****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项** 适用  不适用**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项** 适用  不适用**3、临时公告未披露的事项** 适用  不适用

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

√适用 □不适用

**1、存款业务**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额			期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	汇兑差额	
上海电气集团财务有限责任公司	母公司的控股子公司	1,000,000	0.05%-4.30%	812,577.07	323,827.93	354,654.64	-7.60	781,742.76

**2、贷款业务**

□适用 √不适用

**3、授信业务或其他金融业务**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
上海电气集团财务有限责任公司	母公司的控股子公司	票据承兑	12,000.00	13,621.43
		银票贴现	8,000.00	553.21
		非融资性保函	1,700.00	150.18

**4、其他说明**

□适用 √不适用

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**十三、重大合同及其履行情况****(一) 托管、承包、租赁事项****1、托管情况**

□适用 √不适用

**2、承包情况**

□适用 √不适用

**3、租赁情况**

□适用 √不适用

**(二) 担保情况**

□适用 √不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1、委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

**(2) 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、委托贷款情况**

**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2) 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	71,164
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	65,888

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海电气集团股份有限公司	-51,136,966	439,936,620	43.02	0	无		国有法人
上海国际集团投资有限公司	51,136,966	51,136,966	5.00	0	无		国有法人
香港中央结算有限公司	-3,226,767	21,107,220	2.06	0	无		其他
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	49,770	9,297,436	0.91	0	未知		其他
TWEEDY, BROWNE INTERNATIONAL VALUE FUND	0	6,463,000	0.63	0	未知		其他
章兴金	5,859,948	5,859,948	0.57	0	无		境内自然人

厦门丹金恒信私募基金管理有限公司一丹金兴盛8号私募证券投资基金	3,549,506	3,549,506	0.35	0	无	其他
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	-173,000	3,463,957	0.34	0	未知	其他
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0	3,360,439	0.33	0	未知	其他
桂志伟	154,900	3,165,572	0.31	0	未知	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量		
				种类	数量	
上海电气集团股份有限公司	439,936,620			人民币普通股	439,936,620	
上海国际集团投资有限公司	51,136,966			人民币普通股	51,136,966	
香港中央结算有限公司	21,107,220			人民币普通股	21,107,220	
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONG KONG) LIMITED	9,297,436			境内上市外资股	9,297,436	
TWEEDY, BROWNE INTERNATIONAL VALUE FUND	6,463,000			境内上市外资股	6,463,000	
章兴金	5,859,948			人民币普通股	5,859,948	
厦门丹金恒信私募基金管理有限公司一丹金兴盛8号私募证券投资基金	3,549,506			人民币普通股	3,549,506	
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	3,463,957			境内上市外资股	3,463,957	
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	3,360,439			境内上市外资股	3,360,439	
桂志伟	3,165,572			境内上市外资股	3,165,572	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上海电气集团股份有限公司与前十名流通股的其他股东之间不存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。其他股东之间未知其是否存在关联关系或一致行动人。					

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	上海电气集团股份有限公司
单位负责人或法定代表人	吴磊
成立日期	2004年3月1日
主要经营业务	许可项目：第三类医疗器械经营；第三类医疗器械生产；第二类医疗器械生产；各类工程建设活动；电力设施承装、承修、承试；特种设备安装改造修理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：电站及输配电，机电一体化，交通运输、环保设备、锂离子电池、电源系统的相关装备制造业产品的设计、制造、销售，提供相关售后服务，以上产品的同类产品的批发、货物及技术进出口、佣金代理（不含拍卖），

	提供相关配套服务，电力工程项目总承包，设备总成套或分交，工业设计服务，石油钻采专用设备制造，石油钻采专用设备销售，炼油、化工生产专用设备制造，炼油、化工生产专用设备销售，第一类医疗器械销售，第一类医疗器械生产，第二类医疗器械销售，医疗设备租赁，对外承包工程，普通机械设备安装，专用设备修理，技术服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，上海电气集团股份有限公司控股和参股其他上市公司持股情况：赢合科技（持股比例 28.59%）、电气风电（持股比例 59.41%）、天沃科技（持股比例 13.51%）

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

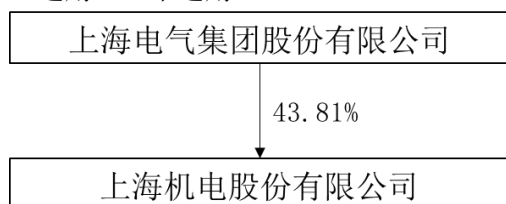
适用 不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

名称	上海电气控股集团有限公司
单位负责人或法定代表人	吴磊
成立日期	1985年1月14日
主要经营业务	许可项目：第二类医疗器械生产；第三类医疗器械生产；第三类医疗器械经营；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：电力工程项目总承包、设备总成套或分交，对外承包劳务，实业投资，机电产品及相关行业的设备制造销售，为国内和出口项目提供有关技术咨询及培训，市国资委授权范围内的国有资产经营与管理，国内贸易（除专项规定），设计、制作、代理发布各类广告；第一类医疗器械生产；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；医疗设备租赁；工程和技术研究和试验发展；软件开发；机械设备研发。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，上海电气控股集团有限公司控股其他上市公司持股情况：上海电气（持股比例 43.20%）、海立股份（持股比例 27.01%）、天沃科技（持股比例 28.93%，其中上海电气集团股份有限公司持有的股份比例 13.51%）

## 2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

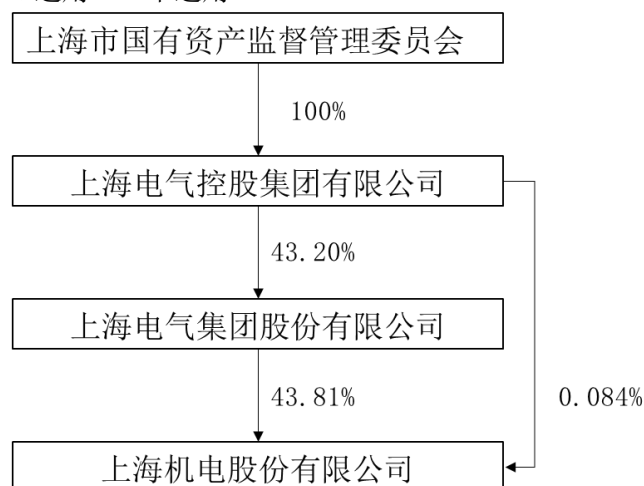
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：美元

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购股份的方案
回购股份方案披露时间	2025 年 10 月 31 日
拟回购股份数量及占总股本的比例	不低于 10, 227, 393 股（含）且不超过 20, 454, 786 股（含）境内上市外资股（B 股）， 占总股本的比例为 1%~2%。
拟回购金额	不超过 3, 927. 32
拟回购期间	2025 年 11 月 21 日~2026 年 11 月 20 日
回购用途	减少注册资本

已回购数量(股)	1,900,200
----------	-----------

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 审计报告

√适用 □不适用

安永华明（2026）审字第 70002972\_B01 号  
上海机电股份有限公司

上海机电股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了上海机电股份有限公司的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的上海机电股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海机电股份有限公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海机电股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p>电梯设备销售收入确认</p> <p>2025年度，合并财务报表营业收入为人民币 19,294,378,577.10元，其中电梯设备销售收入为人民币12,385,070,759.21元，占营业收入的 64.19%。</p> <p>电梯设备销售业务交易量大，收入金额大，收入对财务报表影响重大，因此我们将电梯设备销售收入认定为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注二、34和附注四、63。</p>	<p>针对电梯设备销售收入我们实施的审计程序包括但不限于：</p> <p>了解、测试和评价集团电梯设备销售收入确认相关的关键内部控制的设计和执行的有效性；</p> <p>抽样审阅合同，对与电梯设备销售业务收入确认有关的控制权转移时点进行了分析，评价收入确认是否符合企业会计准则；</p> <p>采用抽样方式对电梯设备销售收入执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>检查与收入确认相关的支持性文件，包括合同、订单、发票、归档工作令、核定价格表；</li> <li>针对资产负债表日前后确认的收入核对至合同、发票、归档工作令等支持性文件，以评估收入是否在恰当的期间确认。</li> </ul>

	此外，我们还评估了集团在合并财务报表中对于电梯设备销售收入的披露是否充分和准确。
<b>应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的减值准备计提</b>	
<p>于2025年12月31日，合并财务报表中应收商业承兑汇票账面余额人民币868,077,095.86元，已计提减值准备人民币629,547,051.12元，净额人民币238,530,044.74元；应收账款账面余额人民币6,966,455,692.48元，已计提减值准备人民币2,888,601,794.20元，净额人民币4,077,853,898.28元；合同资产账面余额人民币2,246,277,922.94元，已计提减值准备人民币44,120,881.29元，净额人民币2,202,157,041.65元。</p> <p>管理层对应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产以预期信用损失模型为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额对其进行估计预期信用损失处理并计提减值准备。</p> <p>对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，管理层根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、经营模式、当前状况及其未来状况的预测，评估多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，估计预期信用损失并计提减值准备；</p> <p>对于其他应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失时，管理层根据信用风险特征将其划分为若干组合，并根据以前年度相同或相类似的、具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合预期宏观经济环境等因素考虑前瞻性信息，估计应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的预期信用损失并计提减值准备。</p> <p>管理层在确定预期信用损失时，涉及选择恰当的信用损失模型、模型假设的应用、确定关键参数和假设以及制定前瞻性调整因素而做出重大判断和估计，预期信用损失计量所包含的重大管理层判断和假设主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 信用风险特征显著不同的判断标准；</li> <li>(2) 处于不同情况的合同对手方所预计的现金流量分布情况、不同情景下的预期信用损失率以及各情景发生的概率权重；</li> <li>(3) 根据信用风险特征将应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产进行恰当分组，</li> </ol>	<p>针对应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的减值准备计提我们实施的审计程序包括但不限于：</p> <p>了解、测试和评价集团应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产减值准备计提相关内部控制的设计和执行的有效性；</p> <p>了解和评估管理层在应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的减值准备计提中使用的预期信用损失模型的恰当性；</p> <p>比较实际核销及损失结果与以前年度计提的坏账准备，复核并评价管理层用以估计应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的信用减值准备的计提政策及估计的合理性。</p> <p>对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，我们执行了以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估管理层对于应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产信用风险特征显著不同的判断标准及其合理性；</li> <li>• 采用抽样方式通过查看销售发票、归档工作令等支持性文件对模型中使用的账龄准确性进行测试；</li> <li>• 获取管理层根据经营模式对处于不同情况的合同对手方所预计的现金流量分布情况表，并采用抽样方式检查处于不同情况的合同对手方分类的准确性；</li> <li>• 根据第三方公司统计数据 and 公开市场信息等方式，评估管理层根据经营模式在不同情景下预计现金流量分布情况的假设、不同情景下预期信用损失率及发生的概率权重的合理性；</li> <li>• 引入内部专家协助评估管理层经济指标、经济场景及权重选取的合理性，并将经济指标核对至公开的外部数据源；</li> <li>• 评估管理层结合相关关键假设合理且可能的变化所执行敏感性测试的分析结果；</li> <li>• 按照考虑相关关键假设后的违约损失百分比，重新计算预期信用损失。</li> </ul> <p>对于管理层按照组合计算应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产预期信用损失准备的模型，我们执行了以下主要程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 评估管理层按照信用风险特征划分组合及预期信用损失模型的合理性；</li> <li>• 采用抽样方式通过查看销售发票、归档工作令等支</li> </ul>

<p>并选择恰当计量模型；</p> <p>(4) 用于前瞻性计量的经济指标、经济情景和权重。</p> <p>且应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产减值准备的计提金额对财务报表影响重大，因此我们将应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的减值准备的计提认定为关键审计事项。</p> <p>参见财务报表附注二、12，附注二、35，附注二、43，附注四、4，附注四、5和附注四、10。</p>	<p>特性文件对模型中使用的账龄准确性进行测试；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>引入内部专家协助评估管理层经济指标、经济场景及权重选取的合理性，并将经济指标核对至公开的外部数据源；</li> <li>评估管理层结合相关关键假设合理且可能的变化，对前瞻性信息执行敏感性测试的分析结果；</li> <li>按照考虑前瞻性信息调整后的违约损失百分比，重新计算预期信用损失并与管理层的评估结果进行比对。</li> </ul> <p>此外，我们还评估了集团在合并财务报表中对于应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产的减值准备的披露是否充分。</p>
---	--

#### 四、其他信息

上海机电股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海机电股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海机电股份有限公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海机电股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海机电股份有限公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就上海机电股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：刘一倩  
（项目合伙人）

中国注册会计师：刘远佳

中国 北京

2026年3月19日

## 财务报表

合并资产负债表  
2025年12月31日

编制单位：上海机电股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注四	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	13,676,493,316.66	13,290,047,040.01
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2	10,175,459.51	7,264,017.96
衍生金融资产			
应收票据	4	344,100,242.00	480,066,940.65
应收账款	5	4,077,853,898.28	4,260,818,270.49
应收款项融资	6	22,214,623.89	12,527,892.10
预付款项	7	1,113,109,467.98	1,594,828,628.51
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	8	369,274,127.25	380,032,116.09
其中：应收利息		99,671,356.01	146,835,573.23
应收股利		0.00	0.00
买入返售金融资产			
存货	9	4,536,173,092.12	6,072,946,231.99
其中：数据资源			
合同资产	10	2,202,157,041.65	2,235,747,545.74
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	12	1,709,640.00	530,545.58
其他流动资产	13	210,808,326.71	203,677,220.92
流动资产合计		26,564,069,236.05	28,538,486,450.04
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	16	1,561,100.41	9,634,308.72
长期股权投资	17	3,330,599,305.16	3,256,120,443.05
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	19	374,037,510.98	350,959,614.94
投资性房地产	20	71,983,620.50	76,502,706.79
固定资产	21	1,426,283,994.61	1,512,320,534.45
在建工程	22	26,590,242.92	55,493,181.13
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	25	88,148,077.38	89,090,551.10
无形资产	26	279,225,121.82	282,451,617.17
其中：数据资源			
开发支出	27	3,728,962.71	3,954,700.00
其中：数据资源			

商誉	28	-	-
长期待摊费用	29	14,840,641.44	2,056,667.65
递延所得税资产	30	648,514,330.15	613,802,542.36
其他非流动资产	31	602,484,650.70	374,839,841.44
非流动资产合计		6,867,997,558.78	6,627,226,708.80
资产总计		33,432,066,794.83	35,165,713,158.84
<b>流动负债：</b>			
短期借款	34	14,980,000.00	11,885,429.21
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	37	263,703,790.58	498,386,592.44
应付账款	38	4,081,087,491.59	3,978,536,015.42
预收款项	39	3,971,245.92	1,133,225.00
合同负债	40	9,098,133,432.85	11,129,472,904.57
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	41	1,144,297,117.45	1,123,784,869.16
应交税费	42	225,323,975.02	221,720,417.61
其他应付款	43	1,274,866,757.14	1,420,546,315.59
其中：应付利息			
应付股利		35,665.59	34,769.98
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	45	28,818,600.55	36,158,315.34
其他流动负债	46	40,039,849.21	48,368,863.61
流动负债合计		16,175,222,260.31	18,469,992,947.95
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	49	40,598,261.40	36,030,765.07
长期应付款		143,000.00	143,000.00
长期应付职工薪酬	51	65,780,552.00	71,654,700.07
预计负债			
递延收益	53	154,849,727.47	168,206,034.79
递延所得税负债	30	80,432,543.93	77,240,733.08
其他非流动负债			
非流动负债合计		341,804,084.80	353,275,233.01
负债合计		16,517,026,345.11	18,823,268,180.96
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	55	1,022,739,308.00	1,022,739,308.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	57	1,942,203,906.23	1,942,203,906.23
减：库存股		20,330,578.09	-
其他综合收益			
专项储备	60	7,388,503.17	5,095,603.97
盈余公积	61	1,320,646,920.66	1,320,646,920.66
一般风险准备			
未分配利润	62	9,788,935,278.65	9,426,016,439.39
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		14,061,583,338.62	13,716,702,178.25
少数股东权益		2,853,457,111.10	2,625,742,799.63
所有者权益（或股东权益）合计		16,915,040,449.72	16,342,444,977.88
负债和所有者权益（或股东权益）总计		33,432,066,794.83	35,165,713,158.84

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海机电股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	5,447,040,642.17	5,592,510,734.53
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项			
其他应收款	3	50,871,304.88	66,176,390.44
其中：应收利息			
应收股利		46,853,513.85	65,713,217.02
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4	41,816,433.08	45,587,084.10
流动资产合计		5,539,728,380.13	5,704,274,209.07
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	5	5,857,198,803.13	5,770,247,504.05
其他权益工具投资			

其他非流动金融资产		346,797,305.53	324,618,039.19
投资性房地产		14,454,105.49	15,041,168.11
固定资产		28,350,157.20	25,424,780.99
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,715,653.94	3,667,884.20
无形资产			
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,422,871.40	-
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计		6,258,938,896.69	6,138,999,376.54
资产总计		11,798,667,276.82	11,843,273,585.61
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		12,399,403.83	12,305,990.53
应交税费		18,021,455.46	60,856,346.84
其他应付款		57,376,536.75	58,171,981.87
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,476,795.44	1,948,017.03
其他流动负债			
流动负债合计		90,274,191.48	133,282,336.27
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		1,157,979.53	2,083,337.99
长期应付款			
长期应付职工薪酬		37,033,614.63	39,947,201.84
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		73,769,813.38	70,720,718.26
其他非流动负债			
非流动负债合计		111,961,407.54	112,751,258.09
负债合计		202,235,599.02	246,033,594.36

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,022,739,308.00	1,022,739,308.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,229,065,105.67	1,229,065,105.67
减：库存股		20,330,578.09	-
其他综合收益			
专项储备		1,355,569.19	1,355,569.19
盈余公积		511,369,654.00	511,369,654.00
未分配利润		8,852,232,619.03	8,832,710,354.39
所有者权益（或股东权益）合计		11,596,431,677.80	11,597,239,991.25
负债和所有者权益（或股东权益）总计		11,798,667,276.82	11,843,273,585.61

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注四	2025年度	2024年度
一、营业总收入		19,294,378,577.10	20,682,465,815.73
其中：营业收入	63	19,294,378,577.10	20,682,465,815.73
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		18,272,357,107.61	19,375,408,442.01
其中：营业成本	63	16,337,727,459.84	17,370,525,765.38
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	64	86,035,428.15	96,049,608.75
销售费用	65	554,885,682.15	594,943,337.15
管理费用	66	789,612,911.14	829,702,717.53
研发费用	67	725,481,100.35	766,251,942.88
财务费用	68	-221,385,474.02	-282,064,929.68
其中：利息费用	68	4,273,414.71	4,356,519.60
利息收入	68	237,878,553.81	295,269,105.17
加：其他收益	69	194,959,561.73	194,247,310.86
投资收益（损失以“-”号填列）	70	364,189,255.30	350,245,009.88
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	70	351,378,918.20	336,482,988.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	72	25,989,428.44	21,105,365.77
信用减值损失（损失以“-”号填列）	73	-370,359,956.23	-316,186,177.59
资产减值损失（损失以“-”号填列）	74	-120,015,497.61	-100,722,169.73
资产处置收益（损失以“-”号填列）	75	184,845,471.84	12,096,230.42
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,301,629,732.96	1,467,842,943.33
加：营业外收入	76	8,594,759.18	24,329,173.13
减：营业外支出	77	2,816,519.85	3,679,707.57
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,307,407,972.29	1,488,492,408.89
减：所得税费用	79	116,939,704.99	137,074,872.07
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,190,468,267.30	1,351,417,536.82
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,190,468,267.30	1,351,417,536.82
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		792,469,348.62	937,334,128.78
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		397,998,918.68	414,083,408.04
六、其他综合收益的税后净额			
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,190,468,267.30	1,351,417,536.82
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		792,469,348.62	937,334,128.78
（二）归属于少数股东的综合收益总额		397,998,918.68	414,083,408.04
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	81	0.77	0.92
（二）稀释每股收益(元/股)	81	0.77	0.92

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

**母公司利润表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注十八	2025年度	2024年度
一、营业收入	6	7,179,248.62	199,200,755.77
减：营业成本	6	904,437.78	24,622,906.23
税金及附加		1,067,777.69	-2,701,325.31
销售费用			
管理费用		48,594,002.18	63,234,028.30
研发费用		5,400,000.00	12,600,000.00
财务费用		-94,000,132.51	-119,717,446.74
其中：利息费用		416,380.90	2,738,122.81
利息收入		94,756,797.03	130,877,442.41
加：其他收益		4,786,715.27	2,573,814.51
投资收益（损失以“-”号填列）	7	395,470,546.47	829,389,508.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7	139,876,895.02	136,189,522.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		22,179,266.34	12,768,389.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		357,249.34	12,881,666.10
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		468,006,940.90	1,078,775,972.31
加：营业外收入		94,212.90	57,424.90
减：营业外支出		103,209.41	100,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		467,997,944.39	1,078,733,397.21
减：所得税费用		18,925,170.39	60,043,361.71
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		449,072,774.00	1,018,690,035.50
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		449,072,774.00	1,018,690,035.50
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		449,072,774.00	1,018,690,035.50
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注四	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		18,468,897,305.63	18,746,387,761.75
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		577,086.76	298,196.29
收到其他与经营活动有关的现金	82	336,800,662.83	353,369,585.55
经营活动现金流入小计		18,806,275,055.22	19,100,055,543.59
购买商品、接受劳务支付的现金		14,609,516,523.16	14,327,968,438.31
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,832,707,318.84	2,059,596,536.37
支付的各项税费		475,161,897.97	553,564,305.54
支付其他与经营活动有关的现金	82	1,090,244,357.60	1,261,526,561.40
经营活动现金流出小计		18,007,630,097.57	18,202,655,841.62
经营活动产生的现金流量净额	83	798,644,957.65	897,399,701.97
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		4,970,443.79	-
取得投资收益收到的现金		321,489,949.40	264,587,780.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,309,706.47	213,529,382.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	82	216,544,129.23	370,533,668.38
投资活动现金流入小计		545,314,228.89	848,650,831.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		161,614,744.79	72,217,127.91
投资支付的现金		38,000,000.00	2,464,627.22
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	82	406,441,753.16	631,348,614.36
投资活动现金流出小计		606,056,497.95	706,030,369.49

投资活动产生的现金流量净额		-60,742,269.06	142,620,461.66
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		36,750,000.00	-
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		36,750,000.00	-
取得借款收到的现金		30,133,765.23	39,945,826.86
收到其他与筹资活动有关的现金		1,070,100.00	-
筹资活动现金流入小计		67,953,865.23	39,945,826.86
偿还债务支付的现金		27,039,194.44	94,056,297.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		637,138,452.67	1,155,027,433.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		207,034,607.21	499,301,179.98
支付其他与筹资活动有关的现金	82	70,967,520.65	44,263,314.93
筹资活动现金流出小计		735,145,167.76	1,293,347,045.90
筹资活动产生的现金流量净额		-667,191,302.53	-1,253,401,219.04
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-9,284,261.21	-5,455,346.37
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	83	61,427,124.85	-218,836,401.78
加：期初现金及现金等价物余额	83	8,211,822,822.93	8,430,659,224.71
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	83	8,273,249,947.78	8,211,822,822.93

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		120,317,047.61	164,385,138.38
经营活动现金流入小计		120,317,047.61	164,385,138.38
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		26,120,021.19	28,257,166.10
支付的各项税费		83,105,285.17	88,438,348.36
支付其他与经营活动有关的现金		26,374,832.25	58,743,828.72
经营活动现金流出小计		135,600,138.61	175,439,343.18
经营活动产生的现金流量净额		-15,283,091.00	-11,054,204.80
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		14,000,000.00	15,000,000.00
取得投资收益收到的现金		402,378,950.56	823,406,474.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,543.00	202,383,898.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		416,380,493.56	1,040,790,372.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,744,525.04	442,479.16
投资支付的现金		75,000,000.00	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		7,142,800.00	17,091,991.76
投资活动现金流出小计		92,887,325.04	17,534,470.92

投资活动产生的现金流量净额		323,493,168.52	1,023,255,901.72
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		429,550,509.36	654,553,157.12
支付其他与筹资活动有关的现金		23,904,583.37	318,389,997.62
筹资活动现金流出小计		453,455,092.73	972,943,154.74
筹资活动产生的现金流量净额		-453,455,092.73	-972,943,154.74
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-225,077.15	-8,275,212.55
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-145,470,092.36	30,983,329.63
加：期初现金及现金等价物余额		5,592,510,734.53	5,561,527,404.90
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		5,447,040,642.17	5,592,510,734.53

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	优先股	永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
一、上年年末余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23			5,095,603.97	1,320,646,920.66		9,426,016,439.39		13,716,702,178.25	2,625,742,799.63	16,342,444,977.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23			5,095,603.97	1,320,646,920.66		9,426,016,439.39		13,716,702,178.25	2,625,742,799.63	16,342,444,977.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						20,330,578.09		2,292,899.20			362,918,839.26		344,881,160.37	227,714,311.47	572,595,471.84
（一）综合收益总额											792,469,348.62		792,469,348.62	397,998,918.68	1,190,468,267.30
（二）所有者投入和减少资本													-	36,750,000.00	36,750,000.00
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他													-	36,750,000.00	36,750,000.00
-股东投入资本													-	36,750,000.00	36,750,000.00
（三）利润分配											-429,550,509.36		-429,550,509.36	-207,034,607.21	-636,585,116.57
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-429,550,509.36		-429,550,509.36		-429,550,509.36
4.其他														-207,034,607.21	-207,034,607.21
-对子公司少数股东的分配														-207,034,607.21	-207,034,607.21
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备								2,292,899.20					2,292,899.20	-	2,292,899.20
1.本期提取								11,658,460.89					11,658,460.89	7,015,764.61	18,674,225.50
2.本期使用								9,365,561.69					9,365,561.69	7,015,764.61	16,381,326.30
（六）其他						20,330,578.09							-20,330,578.09	-	-20,330,578.09
四、本期期末余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23	20,330,578.09		7,388,503.17	1,320,646,920.66		9,788,935,278.65		14,061,583,338.62	2,853,457,111.10	16,915,040,449.72

上海机电股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综 合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23			5,145,228.30	1,320,646,920.66		9,176,363,421.96		13,467,098,785.15	2,741,547,188.83	16,208,645,973.98
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23			5,145,228.30	1,320,646,920.66		9,176,363,421.96		13,467,098,785.15	2,741,547,188.83	16,208,645,973.98
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）								-49,624.33			249,653,017.43		249,603,393.10	-115,804,389.20	133,799,003.90
（一）综合收益总额											937,334,128.78		937,334,128.78	414,083,408.04	1,351,417,536.82
（二）所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配											-687,681,111.35		-687,681,111.35	-529,760,869.24	-1,217,441,980.59
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-654,553,157.12		-654,553,157.12	-	-654,553,157.12
4. 其他											-33,127,954.23		-33,127,954.23	-529,760,869.24	-562,888,823.47
-对子公司少数股东的分配											-		-	-499,301,179.98	-499,301,179.98
-提取职工奖励及福利基金											-33,127,954.23		-33,127,954.23	-30,459,689.26	-63,587,643.49
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								-49,624.33					-49,624.33	-126,928.00	-176,552.33
1. 本期提取								10,228,071.87					10,228,071.87	7,561,094.54	17,789,166.41
2. 本期使用								10,277,696.20					10,277,696.20	7,688,022.54	17,965,718.74
（六）其他															
四、本期末余额	1,022,739,308.00				1,942,203,906.23			5,095,603.97	1,320,646,920.66		9,426,016,439.39		13,716,702,178.25	2,625,742,799.63	16,342,444,977.88

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67			1,355,569.19	511,369,654.00	8,832,710,354.39	11,597,239,991.25
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67			1,355,569.19	511,369,654.00	8,832,710,354.39	11,597,239,991.25
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						20,330,578.09				19,522,264.64	-808,313.45
（一）综合收益总额										449,072,774.00	449,072,774.00
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配										-429,550,509.36	-429,550,509.36
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-429,550,509.36	-429,550,509.36
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他						20,330,578.09					-20,330,578.09
四、本期期末余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67	20,330,578.09		1,355,569.19	511,369,654.00	8,852,232,619.03	11,596,431,677.80

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综 合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67			1,355,569.19	511,369,654.00	8,468,573,476.01	11,233,103,112.87
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67			1,355,569.19	511,369,654.00	8,468,573,476.01	11,233,103,112.87
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										364,136,878.38	364,136,878.38
（一）综合收益总额										1,018,690,035.50	1,018,690,035.50
（二）所有者投入和减少资本											
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他											
（三）利润分配										-654,553,157.12	-654,553,157.12
1.提取盈余公积											
2.对所有者（或股东）的分配										-654,553,157.12	-654,553,157.12
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,022,739,308.00				1,229,065,105.67			1,355,569.19	511,369,654.00	8,832,710,354.39	11,597,239,991.25

公司负责人：庄华

主管会计工作负责人：陈名

会计机构负责人：徐晶晶

## 一、公司基本情况

### 1. 公司概况

√适用 □不适用

上海机电股份有限公司（以下简称“本公司”，原名上海上菱电器股份有限公司，经本公司2003年第二次临时股东大会决议更名为上海电气股份有限公司；经本公司2004年第一次临时股东大会决议更名为上海机电股份有限公司）是1993年7月29日经上海市经济委员会以沪经企字第331号文批准设立的股份有限公司。本公司所发行普通股A股（600835）和境内上市外资股B股（900925）已在上海证券交易所上市。

本公司成立时的注册资本为273,650,900元，之后，本公司又增发B股，并实施了境内法人股向B股的转让行为。1999年6月，经临时股东大会决议通过并报经中国证券监督管理委员会核准，增发12,000万股普通股，截至1999年7月止，本公司变更后的注册资本为人民币448,381,080元。

本公司2000年度、2001年度、2002年度、2003年度及2007年度股东大会决议通过，分别按2000年末、2001年末、2002年末、2003年末及2007年末的总股本以资本公积转增股本，转增比例分别为按每10股转增2股、按每10股转增1股、按每10股转增2股、按每10股转增2股及按每10股转增2股。经历5次转增后，截至2025年12月31日止，本公司注册资本为人民币1,022,739,308元，累计发行股本总数为1,022,739,308股。

本公司企业法人营业执照统一社会信用代码为91310000607262023Q。公司法定代表人：庄华。

本公司的注册地址为中国上海浦东新区北张家浜路128号。本公司的办公所在地为中国上海市江场路1450号T5幢14层。

本公司经济性质为股份有限公司，所属行业：工业。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）实际从事的主要经营业务为：机电一体化产品、设备的设计、生产，销售自产产品，提供相关售后服务。主要产品和提供的劳务为电梯、印刷包装机械、液压机械及能源工程等领域。

本集团的母公司为于中国成立的上海电气集团股份有限公司（以下简称“电气股份”），本集团的最终母公司为于中国成立的上海电气控股集团有限公司（曾用名：上海电气（集团）总公司）（以下简称“电气控股”）。

本财务报表由本公司董事会于2026年3月19日批准报出。

## 二、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收账款、应收票据及合同资产的预期信用损失的计量、存货跌价准备、长期资产减值、预计负债的确认、收入的确认和计量、递延所得税资产的确认等。

### 1. 财务报表的编制基础

#### (1) 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

**(2) 持续经营**√适用  不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

**2. 遵循企业会计准则的声明**

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

**3. 会计期间**

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

**4. 营业周期**□适用  不适用**5. 记账本位币**

本公司及本公司下属子公司记账本位币为人民币。本财务报表以人民币列示。

**6. 重要性标准确定方法和选择依据**√适用  不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项金额1,000万元以上且占应收票据余额1.0%以上
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额5,000万元以上且占应收账款余额1.0%以上
重要的单项计提坏账准备的合同资产	单项金额1,000万元以上且占合同资产余额1.0%以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额200万元以上且占其他应收款余额0.5%以上
重要的非全资子公司	非全资子公司净资产占本集团合并净资产的5%以上，或当期净利润占本集团当期合并净利润的5%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本集团合并净资产的1%以上，或权益法核算的长期股权投资投资收益占本集团合并净利润的10%以上

**7. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**√适用  不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

**8. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法**√适用  不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

**9. 合营安排分类及共同经营会计处理方法** 适用  不适用**10. 现金及现金等价物的确定标准**

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

**11. 外币业务和外币报表折算**√适用  不适用

外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 12. 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

### (1) 金融资产

#### (a) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：（1）以摊余成本计量的金融资产；（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，主要采用以下两种方式进行计量：

#### 以摊余成本计量

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

#### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

#### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

#### (b) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本和努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资、长期应收款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、应收款项融资、长期应收款和合同资产外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于已发生信用减值等信用风险特征显著不同的应收商业承兑汇票、应收账款和合同资产，本集团根据处于不同情况的合同对手方的历史信用损失经验、当前状况及其未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，相应计提预期信用损失。

按照单项计算预期信用损失的各类金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。对于未发生信用减值的应收款项或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据客户信用风险特征是否存在重大差异，将应收款项划分为包括房地产相关行业客户在内的若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

#### 应收票据

组合1	银行承兑汇票
组合2	商业承兑汇票

#### 应收账款及长期应收款

包括房地产相关行业客户在内的若干组合 以逾期日作为账龄的起算时点

#### 合同资产

组合	合同资产
----	------

#### 其他应收款

组合1	押金和保证金
组合2	员工备用金
组合3	其他

对于划分为组合的因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收银行承兑汇票和应收款项融资，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收商业承兑汇票、应收账款、长期应收款及合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测编制应收商业承兑汇票、应收账款、长期应收款及合同资产逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

#### (c) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；（2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；（3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

## (2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款及借款等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

## (3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 13. 应收票据

√适用 □不适用

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 14. 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 15. 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 16. 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 17. 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

存货包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、修配件和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

存货发出时的成本按加权平均法或个别计价法核算，库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用。

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品采用分次摊销法、包装物采用分次摊销法或一次摊销法进行摊销。

#### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

#### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

#### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

#### 18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

#### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

#### 19. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对联营企业投资采用权益法核算。

##### (1) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

##### (2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (4) 长期股权投资减值

对子公司、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 20. 投资性房地产

### (1) 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的房屋及建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
投资性房地产	20-50年	0%-10%	1.8%-5.0%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 21. 固定资产

### (1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具以及办公及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、预计净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	18-50	0%-10%	1.8%-5.6%
机器设备	年限平均法	5-13	0%-10%	6.9%-20.0%
运输工具	年限平均法	5-10	0%-10%	9.0%-20.0%
办公及其它设备	年限平均法	3-6	0%-10%	15.0%-33.3%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## 22. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

**23. 借款费用**√适用  不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

**24. 生物资产** 适用  不适用**25. 油气资产** 适用  不适用**26. 无形资产****(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**√适用  不适用**无形资产使用寿命**

无形资产包括土地使用权、商标权、专有技术及其他等，以成本计量。

	使用寿命	确定依据
土地使用权	27-50年	土地使用权期限
商标权	10年	注册有效期
专有技术	10年	专利权期限与预计使用期限孰短
其他	2-10年	

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

**(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**√适用  不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 27. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用包括使用权资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## 28. 长期资产减值

适用 不适用

固定资产、在建工程、其他非流动资产、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 29. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

本集团下属部分子公司为中外合资企业，根据相关法规规定提取职工奖励及福利基金，用于职工奖励和集体福利。

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。

于报告期内，本集团的离职后福利（设定提存计划）主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险。本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴费基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

### (4) 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利，是指向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

### (5) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

## 30. 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

## 31. 预计负债

适用  不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团将产品质量保证金列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

## 32. 股份支付

适用  不适用

## 33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 34. 收入

#### 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在客户取得相关产品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备。

#### (1) 销售产品

本集团向各地客户销售生产电梯、印刷机、液压机械等产品。本集团将上述产品交付给客户指定的承运人，或按照协议合同规定运至约定交货地点，在客户验收等不同合同条款约定下达到控制权转移时点后确认收入。本集团给予客户的信用期通常为 90 天，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。本集团为大部分产品提供一年期的产品质量保证，并确认相应的预计负债。

#### (2) 提供劳务

本集团对外提供相关产品的安装、维保等劳务，本集团基于上述劳务是否与合同中其他产品存在重大整合，或予以重大定制或修改，或具有高度关联性等，区分是否属于单独履约义务。针对单独履约义务，本集团根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入，如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

#### (3) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

#### (1) 合同资产

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见附注二、12 金融工具。

### (2) 合同负债

√适用 □不适用

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

### 36. 与合同成本有关的资产

√适用 □不适用

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；

(3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

### 37. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

### 38. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

（1）递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；（2）本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

### 39. 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物以及场地使用权。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：

(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除财政部规定的可以采用简化方法的合同变更外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

对于就现有租赁合同达成的符合条件的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### 40. 安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

#### 41. 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

#### 42. 债务重组

债务重组为在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

本集团作为债权人

对于债务人以其权益工具抵偿对本集团债务的，以取得的金融资产的公允价值作为其初始成本。金融资产初始确认的金额与本集团所放弃的债权账面价值之间的差额，计入当期损益。

对于债务人以其存货、固定资产等非金融资产抵偿对本集团债务的，以放弃债权的公允价值，以及使该资产达到当前位置和状态，或预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税费等其他相关成

本确定所取得的非金融资产的初始成本。本集团所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

此外，以修改其他条款方式进行债务重组导致原债权终止确认的，本集团按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与原债权终止确认日账面价值之间的差额，计入当期损益。如果修改其他条款未导致原债权终止确认的，原债权继续以原分类进行后续计量，修改产生的利得或损失计入当期损益。

#### 43. 重大会计判断和估计

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

##### (1) 采用会计政策的关键判断

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

###### 合并范围

本集团综合考虑对被投资方的权力、因参与被投资方的相关活动而享有的可变回报以及本集团运用对被投资方的权力影响其回报金额的能力，以判断本集团是否能够实质控制被投资方，从而确定本集团财务报表的合并范围。在判断对被投资方的权力时，本集团充分考虑投资各方对被投资方可行使的权力的性质，行使权利是否存在障碍，被投资方以往的表决权行使情况，以及本集团单方面主导被投资方相关活动的实际能力等情况。

###### 金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

###### 单项履约义务的识别

本集团对外销售产品并提供相关产品的安装劳务，本集团基于上述劳务是否与合同中其他产品存在重大整合，或予以重大定制或修改，或具有高度关联性等，区分是否属于单独履约义务。

本集团为相关产品提供标准一年期的产品质量保证，该产品质量保证的期限和条款是按照与相关产品相关的法律法规的要求而提供的，本集团并未因此提供任何额外的服务或额外的质量保证，故该产品质量保证不构成单独的履约义务。

###### 信用风险显著增加和已发生信用减值等信用减值显著不同的判断

本集团在区分金融工具所处的不同阶段时，对信用风险显著增加和已发生信用减值的判断如下：

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果的显著变化、担保物价值或担保方信用评级的显著下降从而将影响违约概率等。

本集团判断已发生信用减值的主要标准为符合以下一个或多个条件：债务人发生重大财务困难，进行其他债务重组或很可能破产等。

**(2) 重要会计估计及其关键假设****预期信用损失的计量**

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。2025年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是60%、30%和10%（2024年度：60%、30%和10%）。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化、国内生产总值、生产价格指数、广义货币供应量和固定资产投资完成额等。2025年度，本集团已考虑了不同的宏观经济情景下的不确定性，相应更新了相关假设和参数。

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.97%	4.55%	5.20%
生产价格指数	-1.95%	-2.70%	2.50%
广义货币供应量	8.05%	6.20%	8.60%
固定资产投资完成额	2.04%	-1.00%	4.80%

2024年度，本集团在各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.99%	4.70%	5.30%
生产价格指数	-1.83%	-3.00%	1.00%
广义货币供应量	8.80%	6.60%	11.00%
固定资产投资完成额	4.49%	3.90%	5.40%

**存货跌价准备**

存货跌价准备是基于评估存货的可变现净值。可变现净值所采用的存货售价、至完工时将要发生的成本、销售费用以及相关税费的金额需要作出适当的会计估计。管理层已根据最佳的估计并考虑了历史经验和现时的生产成本和销售费用以确保其会计估计的合理性。估计存货跌价准备要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计，而实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

**除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）**

本集团于资产负债表日应对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可全部收回时，应进行减值测试。当减值测试结果表明相关资产或资产组的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为公允价值减去处置费用后的净额和资产预计未来现金流量的现值中的较高者，其计算需要采用会计估计。当本集团采用公允价值减去处置费用后的净额确定可收回金额时，需要参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。当本集团采用预计未来现金流量的现值确定可收回金额时，需要估计相关资产的预计未来现金流量及恰当的折现率。实际的结果与原先估计的差异将影响当期损益。

**所得税和递延所得税资产**

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团部分子公司为高新技术企业。高新技术企业资质的有效期为三年，到期后需向相关政府部门重新提交高新技术企业认定申请。根据以往年度高新技术企业到期后重新认定的历史经验以及该等子公司的实际情况，本集团认为该等子公司于未来年度能够持续取得高新技术企业认定，进而按照 15% 的优惠税率计算其相应的递延所得税。倘若未来部分子公司于高新技术企业资质到期后未能取得重新认定，则需按照 25% 的法定税率计算所得税，进而将影响已确认的递延所得税资产、递延所得税负债及所得税费用。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能获得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。未来期间取得的应纳税所得额包括本集团通过正常的生产经营活动能够实现的应纳税所得额，以及以前期间产生的应纳税暂时性差异在未来期间转回时将增加的应纳税所得额。在确定未来期间应纳税所得额取得的时间和金额时，需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。如果实际情况与估计存在差异，可能导致对递延所得税资产的账面价值进行调整。

#### 产品质量保证成本及质保期保养成本

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

#### 44. 重要会计政策和会计估计的变更

适用  不适用

#### 45. 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用  不适用

#### 46. 其他

适用  不适用

### 三、税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	13%、9%、6%或 3%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税、消费税税额	1%、5%或 7%
企业所得税	应纳税所得额 (a)	15%或 25%
教育费附加	缴纳的流转税税额	3%或 5%

(a) 根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税〔2023〕37号)及《财政部 国家税务总局关于进一步完善固定资产加速折旧企业所得税政策的通知》(财税〔2015〕106号)等相关规定，本集团在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于人民币 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用  不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
上海三菱电梯有限公司	15
高斯图文印刷系统(中国)有限公司(以下简称“高斯中国”)	15
江苏海菱机电设备工程有限公司(以下简称“江苏海菱”)	15
上海海菱智慧电梯技术有限公司(以下简称“上海海菱”)	15
苏州摩利自动化控制技术有限公司	15

## 2. 税收优惠

√适用 □不适用

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：

	注	高新技术企业 15%优惠税率使用期间	
		开始年度	到期年度
上海三菱电梯有限公司	(a)	2023 年度	2025 年度
高斯图文印刷系统(中国)有限公司(以下简称“高斯中国”)	(a)	2023 年度	2025 年度
江苏海菱机电设备工程有限公司(以下简称“江苏海菱”)	(a)	2023 年度	2025 年度
上海海菱智慧电梯技术有限公司(以下简称“上海海菱”)	(a)	2025 年度	2027 年度
苏州摩利自动化控制技术有限公司	(a)	2025 年度	2027 年度

(a) 根据财政部及税务总局颁布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告[2023]年 43 号)的规定,本公司的该等子公司作为先进制造业企业,自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,按照当期可抵扣进项税额加计 5%,抵减增值税应纳税额。

## 3. 其他

□适用 √不适用

## 四、合并财务报表项目注释

### 1. 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,577.11	10,756.39
银行存款	5,749,428,671.14	4,974,198,957.73
其他货币资金	109,633,515.23	190,066,651.55
存放财务公司存款	7,817,427,553.18	8,125,770,674.34
合计	13,676,493,316.66	13,290,047,040.01
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日,其他货币资金为本集团使用受限的货币资金人民币 109,633,515.23 元(2024 年 12 月 31 日：190,066,651.55 元),为用于申请开具无条件、不可撤销的担保函、信用证或银行承兑汇票的保证金。

### 2. 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	10,175,459.51	7,264,017.96	/
其中：			
权益工具投资	10,175,459.51	7,264,017.96	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	
合计	10,175,459.51	7,264,017.96	/

其他说明：

适用  不适用

权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所年度最后一个交易日收盘价确定。

### 3. 衍生金融资产

适用  不适用

### 4. 应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	105,570,197.26	61,146,085.74
商业承兑票据	868,077,095.86	905,188,536.93
应收票据坏账准备	-629,547,051.12	-486,267,682.02
合计	344,100,242.00	480,066,940.65

#### (2) 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

#### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

于2025年12月31日，本集团列示于应收票据的已背书或已贴现但尚未到期的应收票据如下：

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	1,542,520.00
商业承兑票据	-	6,361,063.31
合计	-	7,903,583.31

2025年度，本集团下属部分子公司仅对极少数应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且不满足终止确认条件，故仍将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。此外，本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司全部的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为应收款项融资（附注四、6）。

#### (4) 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	价值
按单项计提坏账准备	777,115,596.18	79.81	627,524,467.57	80.75	149,591,128.61	787,087,069.33	81.45	483,990,200.97	61.49	303,096,868.36
其中:										
商业承兑汇票	777,115,596.18	79.81	627,524,467.57	80.75	149,591,128.61	787,087,069.33	81.45	483,990,200.97	61.49	303,096,868.36
按组合计提坏账准备	196,531,696.94	20.19	2,022,583.55	1.03	194,509,113.39	179,247,553.34	18.55	2,277,481.05	1.27	176,970,072.29
其中:										
商业承兑汇票	90,961,499.68	9.34	2,022,583.55	2.22	88,938,916.13	118,101,467.60	12.22	2,277,481.05	1.93	115,823,986.55
银行承兑汇票	105,570,197.26	10.84	-	-	105,570,197.26	61,146,085.74	6.33	-	-	61,146,085.74
合计	973,647,293.12	/	629,547,051.12	/	344,100,242.00	966,334,622.67	/	486,267,682.02	/	480,066,940.65

(a) 本集团对已发生信用减值等信用风险显著不同的应收商业承兑汇票分析如下:

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收商业承兑汇票集团 1	679,737,268.28	558,059,666.41	82.10	预计无法收回
应收商业承兑汇票集团 2	33,555,102.00	21,698,017.53	64.66	预计无法收回
应收商业承兑汇票集团 3	22,009,982.49	15,680,965.67	71.24	预计无法收回
应收商业承兑汇票集团 4	12,273,802.97	8,384,922.92	68.32	预计无法收回
应收商业承兑汇票集团 5	10,754,693.75	7,733,860.35	71.91	预计无法收回
其他	18,784,746.69	15,967,034.69	85.00	预计无法收回
合计	777,115,596.18	627,524,467.57	80.75	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

注 a: 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团对于信用风险显著不同的某些第三方集团内不同子公司的应收商业承兑汇票合计人民币 777,115,596.18 元, 相关的合同负债合计人民币 154,487,144.54 元。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及其未来状况的预测, 评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况, 并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重, 估计预期信用损失并计提减值准备, 相应的减值准备余额为人民币 627,524,467.57 元, 计入当期损益人民币 145,788,318.60 元。

单位: 元 币种: 人民币

	2024年			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
应收商业承兑汇票集团 1	679,902,749.69	423,878,960.33	62.34%	注a
应收商业承兑汇票集团 2	40,589,686.74	19,497,791.91	48.04%	注a
应收商业承兑汇票集团 3	22,009,982.49	11,802,843.23	53.62%	注a
应收商业承兑汇票集团 4	14,273,802.97	7,884,909.94	55.24%	注a
应收商业承兑汇票集团 5	12,068,500.75	6,648,480.75	55.09%	注a
其他	18,242,346.69	14,277,214.81	78.26%	注a
合计	787,087,069.33	483,990,200.97	61.49%	

注 a: 于 2024 年 12 月 31 日, 本集团对于信用风险显著不同的某些第三方集团内不同子公司的应收商业承兑汇票合计人民币 787,087,069.33 元, 相关的合同负债合计人民币 217,432,894.92 元。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及其未来状况

的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，估计预期信用损失并计提减值准备，相应的减值准备余额为人民币 483,990,200.97 元，计入当期损益人民币 95,710,022.09 元。

此外，本集团与该等集团的部分子公司达成债务重组安排，以其资产抵偿对本集团应付商业承兑汇票（“资产抵债交易”）。2025 年度，与人民币 1,292,788.00 元商业承兑汇票对应的资产抵债交易已经完成相关资产的网签手续，本集团相应终止确认应收款项，并相应确认其他非流动资产。截至 2025 年 12 月 31 日，与人民币 201,430,679.75 元商业承兑汇票对应的资产抵债交易已经完成相关资产的网签手续，本集团相应终止确认应收款项并相应确认其他非流动资产人民币 201,430,679.75 元（截至 2024 年 12 月 31 日：人民币 200,137,891.75 元）（附注四、31）。

(b) 按组合计提坏账准备：

适用  不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合-商业承兑汇票	90,961,499.68	2,022,583.55	2.22
合计	90,961,499.68	2,022,583.55	2.22

按组合计提坏账准备的说明

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

	2024年		
	账面余额	坏账准备	计提比例
组合-商业承兑汇票	118,101,467.60	2,277,481.05	1.93%

于2025年12月31日，本集团对该组合内的商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备，相关金额为人民币2,022,583.55元（2024年12月31日：人民币2,277,481.05元），本年度计入当期损益为转回人民币254,897.50元（2024年度：转回人民币1,393,346.34元）。

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票	105,570,197.26	-	-
合计	105,570,197.26	-	-

按组合计提坏账准备的说明

适用  不适用

本集团按照应收银行承兑汇票整个存续期预期信用损失计量坏账准备。于2025年12月31日，本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，预期信用损失不重大。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

**(5) 坏账准备的情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	483,990,200.97	145,788,318.60	-	554,052.00	-1,700,000.00	627,524,467.57
组合计提坏账准备	2,277,481.05	-	254,897.50	-	-	2,022,583.55
合计	486,267,682.02	145,788,318.60	254,897.50	554,052.00	-1,700,000.00	629,547,051.12

其他变动系应收票据转应收账款

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**5. 应收账款**

单位：元 币种：人民币

应收账款	2025年12月31日	2024年12月31日
应收账款	6,966,455,692.48	6,994,094,588.28
减：坏账准备	2,888,601,794.20	2,733,276,317.79
	4,077,853,898.28	4,260,818,270.49

**(1) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,589,884,309.10	2,517,315,128.81
其中：一年以内	2,589,884,309.10	2,517,315,128.81
1至2年	994,120,562.94	1,304,525,985.45
2至3年	865,700,710.31	926,061,475.28
3年以上	2,516,750,110.13	2,246,191,998.74
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	6,966,455,692.48	6,994,094,588.28

**(2) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	1,749,779,484.60	54,045,786.37	1,803,825,270.97	19.58	1,175,127,228.14
合计	1,749,779,484.60	54,045,786.37	1,803,825,270.97	19.58	1,175,127,228.14

其他说明：

√适用 □不适用

### (3) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下：

本集团对极少数应收账款与债务人进行了以其资产抵偿对本集团应付账款（“资产抵债交易”）。2025年度，与人民币252,358,820.48元应收账款对应的资产抵债交易已经完成相关资产的网签手续，本集团相应终止确认应收款项，并相应确认其他非流动资产。截至2025年12月31日，与人民币436,170,770.17元应收账款对应的资产抵债交易已经完成相关资产的网签手续，本集团相应终止确认应收款项并相应确认其他非流动资产人民币436,170,770.17（截至2024年12月31日：人民币183,811,949.69元）（附注四、31）。

### (4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,775,898,889.91	25.49	1,297,309,712.70	73.05	478,589,177.21	1,965,169,847.70	28.10	1,303,433,431.10	66.33	661,736,416.60
其中：										
按单项计提坏账准备	1,775,898,889.91	25.49	1,297,309,712.70	73.05	478,589,177.21	1,965,169,847.70	28.10	1,303,433,431.10	66.33	661,736,416.60
按组合计提坏账准备	5,190,556,802.57	74.51	1,591,292,081.50	30.66	3,599,264,721.07	5,028,924,740.58	71.90	1,429,842,886.69	28.43	3,599,081,853.89
其中：										
按组合计提坏账准备	5,190,556,802.57	74.51	1,591,292,081.50	30.66	3,599,264,721.07	5,028,924,740.58	71.90	1,429,842,886.69	28.43	3,599,081,853.89
合计	6,966,455,692.48	/	2,888,601,794.20	/	4,077,853,898.28	6,994,094,588.28	/	2,733,276,317.79	/	4,260,818,270.49

(a) 本集团针对已发生信用减值等信用风险显著不同的应收账款分析如下：

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
应收账款集团1	906,859,109.76	787,379,238.74	86.82	注a
应收账款集团2	295,698,776.58	163,174,388.53	55.18	注a
应收账款集团3	99,004,736.60	47,308,205.80	47.78	注a
应收账款集团4	81,837,699.70	56,650,924.30	69.22	注a
其他-部分计提	379,551,891.79	229,850,279.85	60.56	注a
其他-全额计提	12,946,675.48	12,946,675.48	100.00	预计无法收回
合计	1,775,898,889.91	1,297,309,712.70	73.05	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	2024年			理由
	账面余额	坏账准备	计提比例	
应收账款集团1	911,597,342.09	773,952,768.54	84.90%	注a
应收账款集团2	430,460,227.00	203,337,650.37	47.24%	注a
应收账款集团3	103,733,975.40	57,028,089.76	54.98%	注a
应收账款集团4	95,789,232.42	36,854,405.33	38.47%	注a
应收账款集团5	60,663,602.36	25,147,561.24	41.45%	注a
其他-部分计提	340,329,364.99	184,516,852.42	54.22%	注a
其他-全额计提	22,596,103.44	22,596,103.44	100.00%	预计无法收回
合计	1,965,169,847.70	1,303,433,431.10	66.33%	

注 a: 于 2025 年 12 月 31 日, 本集团对于信用风险显著不同的某些第三方集团内不同子公司的应收款项合计人民币 1,762,952,214.43 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 1,942,573,744.26 元)。本集团根据该等第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及其未来状况的预测, 评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况, 并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重, 估计预期信用损失并计提减值准备, 相应的减值准备余额为人民币 1,284,363,037.22 元 (2024 年 12 月 31 日: 人民币 1,280,837,327.66 元), 本年度计入当期损益为计提人民币 27,254,890.79 元 (2024 年度: 计提人民币 134,642,055.97 元)。

(b) 按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

本集团定期对客户信用记录和财务状况进行监控, 综合客户与本集团交易往来的信用记录是否未见明显异常、客户最近财务状况及其他公开市场信息等情况判断信用风险特征是否存在重大差异, 并在不同信用风险组合基础上, 根据客户历史回款情况、当前状况及其未来状况的预测, 相应计提预期信用损失。

于资产负债表日, 若干不同信用风险组合的应收账款坏账准备汇总分析如下:

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
未逾期	822,812,216.25	43,546,703.29	5.29
逾期六个月内	783,150,721.63	103,940,715.02	13.27
逾期六个月至一年	825,753,523.18	137,906,069.49	16.70
逾期一年至两年	869,641,348.17	186,925,141.01	21.49
逾期两年至三年	677,869,919.68	219,395,621.53	32.37
逾期三年至四年	416,881,253.76	208,595,301.70	50.04
逾期四年至五年	320,639,876.60	217,174,586.16	67.73
逾期五年以上	473,807,943.30	473,807,943.30	100.00
合计	5,190,556,802.57	1,591,292,081.50	30.66

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	799,718,119.03	15,746,129.55	1.97%
逾期六个月内	812,775,861.57	118,032,289.31	14.52%
逾期六个月至一年	706,522,340.64	124,390,309.65	17.61%
逾期一年至两年	1,039,745,406.07	229,869,136.65	22.11%
逾期两年至三年	629,352,390.42	213,044,677.31	33.85%

逾期三年至四年	421,814,777.55	200,837,238.05	47.61%
逾期四年至五年	270,561,059.02	179,488,319.89	66.34%
逾期五年以上	348,434,786.28	348,434,786.28	100.00%
合计	5,028,924,740.58	1,429,842,886.69	28.43%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,303,433,431.10	27,254,890.79	7,517,633.27	84,532,429.31	58,671,453.39	1,297,309,712.70
组合计提坏账准备	1,429,842,886.69	219,499,789.94	7,024,252.54	64,315,778.79	13,289,436.20	1,591,292,081.50
合计	2,733,276,317.79	246,754,680.73	14,541,885.81	148,848,208.10	71,960,889.59	2,888,601,794.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

本年度计提的坏账准备金额为人民币 246,754,680.73 元，经催讨收回或转回的坏账准备金额为人民币 14,541,885.81 元，从应收票据转入应收账款的坏账准备为人民币 1,700,000.00 元，从合同资产转入应收账款的坏账准备为人民币 70,260,889.59 元。本年度实际核销的应收账款账面余额为人民币 39,571,562.09 元，坏账准备金额为人民币 39,571,562.09 元。上述应收账款均为货款且并非关联交易产生，预计无法收回，2025 年度经审批已核销。

#### (6) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	39,571,562.09

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

本年度实际核销的应收账款账面余额为人民币 39,571,562.09 元，坏账准备金额为人民币 39,571,562.09 元。上述应收账款均为货款且并非关联交易产生，预计无法收回，2025 年度经审批已核销。

## 6. 应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	22,214,623.89	12,527,892.10
合计	22,214,623.89	12,527,892.10

## 其他说明

√适用 □不适用

本集团下属部分子公司视其日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，且满足终止确认的条件，故将该子公司的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。2025年度本集团背书和贴现银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值分别为人民币68,534,755.01元和人民币65,671,983.38元（2024年度：人民币80,560,276.89元和人民币106,423,385.69元），相关贴现损失金额为人民币1,818,830.11元（2024年度：人民币308,014.64元）。

于2025年12月31日，本集团按照应收银行承兑汇票整个存续期估计预期信用损失并计提减值准备，本集团认为所持有的银行承兑汇票信用风险特征类似，无单项计提减值准备的银行承兑汇票。此外，银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，预期信用损失不重大。

## (2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

## (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	81,518,307.04	-
合计	81,518,307.04	-

于2025年12月31日，本集团已背书或已贴现但尚未到期的银行承兑汇票为人民币81,518,307.04元（2024年12月31日：人民币77,363,596.85元），均已终止确认。

## (4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

## 7. 预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	966,457,395.97	86.75	1,447,814,617.46	90.78
1至2年	54,434,536.70	4.89	30,972,319.52	1.94
2至3年	25,197,235.35	2.26	9,695,381.11	0.61
3年以上	68,018,184.86	6.10	106,346,310.42	6.67
合计	1,114,107,352.88	100.00	1,594,828,628.51	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

于2025年12月31日，账龄超过一年的预付款项为人民币147,649,956.91元（2024年12月31日：人民币147,014,011.05元），主要为预付电梯安装款项因项目尚未完成，该款项尚未结清。

其他说明：

适用 不适用

## (2) 预付款项减值准备

单位：元 币种：人民币

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付款项	1,114,107,352.88	997,884.90	1,113,109,467.98	1,594,828,628.51	-	1,594,828,628.51

## (3) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比
------	------	----------------

		例(%)
余额前五名的预付款项总额	378,126,572.95	33.94
合计	378,126,572.95	33.94

## 8. 其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	99,671,356.01	146,835,573.23
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	269,602,771.24	233,196,542.86
合计	369,274,127.25	380,032,116.09

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1) 应收利息分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	99,671,356.01	146,835,573.23
委托贷款		
债券投资		
合计	99,671,356.01	146,835,573.23

#### (2) 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1) 应收股利**

适用 不适用

**(2) 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团不存在逾期的应收股利。

**其他应收款****(1) 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项(九、6(1))	2,658,067.61	10,478,558.66
应收第三方款项	277,982,350.96	241,224,685.51
合计	280,640,418.57	251,703,244.17

**(2) 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	189,367,181.19	152,390,025.86
其中：1年以内	189,367,181.19	152,390,025.86
1至2年	27,456,188.46	24,141,818.85
2至3年	17,682,887.57	10,214,860.77
3年以上	46,134,161.35	64,956,538.69
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	280,640,418.57	251,703,244.17

**(3) 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			18,506,701.31	18,506,701.31
2025年1月1日余额在本期			18,506,701.31	18,506,701.31
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				

本期计提			108,690.00	108,690.00
本期转回			7,577,743.98	7,577,743.98
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额			11,037,647.33	11,037,647.33

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来12个月内预期信用损失 (组合)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2024年12月31日	227,587,560.10		24,115,684.07	18,506,701.31	18,506,701.31
本年新增的款项	77,506,238.44				-
本年减少的款项	40,991,320.06		7,577,743.98		-
其中：本年核销					-
终止确认	40,991,320.06		7,577,743.98	-	-
转入第三阶段	-108,690.00		108,690.00		-
本年新增/转回的 坏账准备				-7,577,743.98	-7,577,743.98
其他（本年计提）				108,690.00	108,690.00
2025年12月31日	263,993,788.48	-	16,646,630.09	11,037,647.33	11,037,647.33

本集团针对应收利息单项计提坏账准备，于2025年12月31日及2024年12月31日，上述应收款项处于第一阶段，坏账准备的计量金额不重大。于2025年12月31日，本集团不存在处于第二阶段的其他应收款。

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段，金额共计人民币263,993,788.48元（2024年12月31日：人民币227,587,560.10元），主要是应收关联方款项、押金和保证金以及员工备用金等，本集团认为前述其他应收款不存在重大信用风险，预期信用损失不重大，本年度无计提的坏账准备；

(i) 于2025年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元 币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
其他应收款1	788,538.99	100.00%	788,538.99	预计无法收回
其他应收款2	2,304,278.15	100.00%	2,304,278.15	预计无法收回
其他	13,553,812.95	58.62%	7,944,830.19	预计部分无法收回
	16,646,630.09	66.31%	11,037,647.33	

于2024年12月31日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

单位：元 币种：人民币

第三阶段	账面余额	整个存续期预期信用损失率	坏账准备	理由
其他应收款1	8,366,282.97	100.00%	8,366,282.97	预计无法收回
其他应收款2	2,304,278.15	100.00%	2,304,278.15	预计无法收回
其他	13,445,122.95	58.28%	7,836,140.19	预计部分无法收回
	24,115,684.07	76.74%	18,506,701.31	

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	18,506,701.31	108,690.00	7,577,743.98			11,037,647.33
合计	18,506,701.31	108,690.00	7,577,743.98			11,037,647.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
浦东地产有限公司	51,212,156.69	18.25	动迁补偿款	一年以内	-
彭浩	8,815,389.60	3.14	预付款	一年以内	-
陈琤	8,600,222.70	3.06	预付款	一年以内	-
孙建伟	6,494,714.57	2.31	预付款	一年以内	-
西宁绿地商业运营管理有限公司	6,158,872.00	2.19	预付款	一至两年	-
合计	81,281,355.56	28.95	/	/	-

#### (7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 9. 存货

## (1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	435,555,393.67	47,551,715.88	388,003,677.79	423,466,960.27	27,930,054.05	395,536,906.22
在产品	1,187,441,214.44	104,476,455.58	1,082,964,758.86	747,794,767.08	84,713,284.76	663,081,482.32
自制半成品	235,333,426.58	573,704.47	234,759,722.11	189,358,646.45	3,847,014.71	185,511,631.74
库存商品	2,782,041,331.35	68,231,789.69	2,713,809,541.66	4,725,769,382.82	37,963,240.65	4,687,806,142.17
修配件	107,709,760.35	-	107,709,760.35	132,802,963.01	-	132,802,963.01
周转材料	8,925,631.35	-	8,925,631.35	8,207,106.53	-	8,207,106.53
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	4,757,006,757.74	220,833,665.62	4,536,173,092.12	6,227,399,826.16	154,453,594.17	6,072,946,231.99

## (2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	27,930,054.05	21,091,411.44		1,469,749.61		47,551,715.88
在产品	84,713,284.76	21,013,312.35		1,250,141.53		104,476,455.58
自制半成品	3,847,014.71	-		3,273,310.24		573,704.47
库存商品	37,963,240.65	35,930,266.26		5,661,717.22		68,231,789.69
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	154,453,594.17	78,034,990.05		11,654,918.60		220,833,665.62

单位：元 币种：人民币

	本年减少	
	转回	转销
原材料	745,728.72	724,020.89
在产品	-	1,250,141.53
自制半成品	1,632,949.94	1,640,360.30
库存商品	332,777.73	5,328,939.49
合计	2,711,456.39	8,943,462.21

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用  不适用

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用  不适用

其他说明：

□适用  不适用

## 10. 合同资产

## (1) 合同资产情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	2,246,277,922.94	44,120,881.29	2,202,157,041.65	2,332,442,036.79	96,694,491.05	2,235,747,545.74
合计	2,246,277,922.94	44,120,881.29	2,202,157,041.65	2,332,442,036.79	96,694,491.05	2,235,747,545.74

## (2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用  不适用

## (3) 按坏账计提方法分类披露

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	28,344,381.89	1.26	4,121,515.20	14.54	24,222,866.69	126,122,290.19	5.41	59,250,257.89	46.98	66,872,032.30
其中：										
按单项计提坏账准备	28,344,381.89	1.26	4,121,515.20	14.54	24,222,866.69	126,122,290.19	5.41	59,250,257.89	46.98	66,872,032.30
按组合计提坏账准备	2,217,933,541.05	98.74	39,999,366.09	1.80	2,177,934,174.96	2,206,319,746.60	94.59	37,444,233.16	1.70	2,168,875,513.44
其中：										
按组合计提坏账准备	2,217,933,541.05	98.74	39,999,366.09	1.80	2,177,934,174.96	2,206,319,746.60	94.59	37,444,233.16	1.70	2,168,875,513.44
合计	2,246,277,922.94	/	44,120,881.29	/	2,202,157,041.65	2,332,442,036.79	/	96,694,491.05	/	2,235,747,545.74

于2025年12月31日，本集团针对已发生信用减值等信用风险显著不同的合同资产分析如下：

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
其他	28,344,381.89	4,121,515.20	14.54	注 a
合计	28,344,381.89	4,121,515.20	14.54	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

于2024年12月31日，本集团针对已发生信用减值等信用风险显著不同的合同资产分析如下：

单位：元 币种：人民币

	2024年			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
合同资产集团1	59,993,672.58	53,976,667.91	89.97%	注a
合同资产集团2	24,625,672.13	1,939,265.74	7.87%	注a
合同资产集团3	11,492,534.06	689,915.57	6.00%	注a
合同资产集团4	9,206,081.32	907,450.64	9.86%	注a
合同资产集团5	4,651,643.14	282,937.77	6.08%	注a
其他	16,152,686.96	1,454,020.26	9.00%	
合计	126,122,290.19	59,250,257.89	46.98%	/

注a：于2025年12月31日，本集团对于信用风险显著不同的某些第三方集团内不同子公司合同资产合计人民币28,344,381.89元（2024年12月31日：人民币126,122,290.19元）。本集团根据该第三方集团内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及其对未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，估计预期信用损失并计提减值准备，相应的减值准备余额为人民币4,121,515.20元（2024年12月31日：人民币59,250,257.89元），计入当期损益为计提人民币1,842,710.70元（2024年度：计提人民币6,170,740.43元）。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

本集团定期对客户信用记录和财务状况进行监控，综合客户与本集团交易往来的信用记录是否未见明显异常、客户最近财务状况及其他公开市场信息等情况判断信用风险特征是否存在重大差异，并在不同信用风险组合基础上，根据客户历史回款情况、当前状况及其对未来状况的预测，相应计提预期信用损失。

于资产负债表日，若干不同信用风险组合的合同资产坏账准备汇总情况如下：

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
未逾期	2,217,933,541.05	39,999,366.09	1.80
合计	2,217,933,541.05	39,999,366.09	1.80

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	2024年		
	账面余额	减值准备	计提比例
未逾期	2,206,319,746.60	37,444,233.16	1.70%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4) 本期合同资产计提坏账准备情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(5) 本期实际核销的合同资产情况**适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**11. 持有待售资产**适用 不适用**12. 一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用**13. 其他流动资产**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预交企业增值税	103,750,118.74	117,638,304.87
待抵扣进项税额	48,201,014.85	53,699,924.28
预交企业所得税	58,469,871.01	31,683,174.67
其他	387,322.11	655,817.10
合计	210,808,326.71	203,677,220.92

**14. 债权投资****(1) 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2) 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**15. 其他债权投资**

**(1) 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2) 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3) 减值准备计提情况**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16. 长期应收款

### (1) 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款							
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品	28,914,774.81	25,644,034.40	3,270,740.41	35,726,094.51	25,561,240.21	10,164,854.30	
分期收款提供劳务							
一年内到期的长期应收款	-27,293,785.79	-25,584,145.79	-1,709,640.00	-26,091,785.79	-25,561,240.21	-530,545.58	
合计	1,620,989.02	59,888.61	1,561,100.41	9,634,308.72	-	9,634,308.72	/

### (2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

### (3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
一年内到期的长期应收款减值准备	25,561,240.21	170,013.60	147,108.02			25,584,145.79
长期应收款减值准备		59,888.61				59,888.61
合计	25,561,240.21	229,902.21	147,108.02			25,644,034.40

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

于2025年12月31日，本集团对长期应收款按照整个存续期估计预期信用损失并计提减值准备，相关金额为人民币25,644,034.40元（2024年12月31日：人民币25,561,240.21元），本年度计入当期损益为计提人民币82,794.19元（2024年度：计提人民币20,396,817.00元）。其中，因信用风险显著与其他账户显著不同，需要单项计提的相关款项的余额为人民币22,560,000.00元（2024年12月31日：人民币22,560,000.00元），对应的坏账准备金额为人民币22,560,000.00元（2024年12月31日：人民币22,560,000.00元）。

#### (5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 17. 长期股权投资

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
联营企业	3,335,349,305.16	3,260,870,443.05
减：长期股权投资减值准备	4,750,000.00	4,750,000.00
合计	3,330,599,305.16	3,256,120,443.05

## (1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	持股 比例
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
上海人造板机器厂有限公司(i)	39,345,977.61	-	-	4,386,302.60			3,660,025.50			40,072,254.71		30%
三菱电机上海机电电梯有限公司 (以下简称“三菱机电”)(i)	495,750,242.45	-	-	20,674,128.46			19,698,000.00			496,726,370.91		40%
开利空调销售服务(上海)有限公 司(i)	69,643,976.29	-	-	1,582,136.33			-			71,226,112.62		30%
上海一冷开利空调设备有限公司 (i)	468,768,147.77	-	-	162,613,225.34			109,500,000.00			521,881,373.11		30%
上海丹佛斯液压传动有限公司 (i)	114,202,233.27	-	-	18,638,675.41			23,080,052.79			109,760,855.89		40%
上海纳博特斯克液压有限公司 (i)	148,620,307.83	-	-	28,667,231.48			48,173,963.57			129,113,575.74		30%
上海ABB电机有限公司(i)	106,836,437.55	-	-	50,134,361.91			46,938,445.17			110,032,354.29		25%
上海马拉松革新电气有限公司 (i)	77,362,820.98	-	-	24,309,058.65			-			101,671,879.63		45%
上海日用友捷汽车电气有限公司 (i)(ii)	262,793,803.45	-	-	15,477,304.70			32,142,857.14			246,128,251.01		30%
长春日用友捷汽车电气有限公司 (i)(iii)	2,542,351.00	-	-	161,913.57			-			2,704,264.57		15%
成都日用友捷汽车电气有限公司 (i)(iii)	6,334,449.88	-	-	1,681,495.18			-			8,015,945.06		15%
纳博特斯克(中国)精密机器有限 公司(以下简称“纳博精机”)(i)	163,712,306.35	-	-	17,578,326.38			13,424,352.81			167,866,279.92		33%
上海金泰工程机械有限公司(i)	570,101,058.58	-	-	3,738,655.08			5,487,473.40			568,352,240.26		49%
上海纳博特斯克液压设备商贸有 限公司(i)	4,969,689.17	-	4,970,443.79	754.62			-			-		33%
上海三菱电机·上菱空调机电器 有限公司	725,136,640.87	-	-	1,803,367.53			6,574,441.92			720,365,566.48		47.6%
高胜新机智能设备(上海)有限	4,750,000.00	-	-	-			-			4,750,000.00	4,750,000.00	25%

公司(i)											
动界智控(深圳)科技有限公司 (i)(iv)	-	36,750,000.00	-	-68,019.04			-		36,681,980.96		49%
小计	3,260,870,443.05	36,750,000.00	4,970,443.79	351,378,918.20			308,679,612.30		3,335,349,305.16	4,750,000.00	
合计	3,260,870,443.05	36,750,000.00	4,970,443.79	351,378,918.20			308,679,612.30		3,335,349,305.16	4,750,000.00	

其他说明:

- (i) 本集团以该等公司管理层财务报表中净利润金额为基础,按持股比例计算投资损益,该等公司管理层报表中净利润金额与其经审计的法定财务报表的净利润金额差异不重大。
- (ii) 本集团以上海日用友捷汽车电气有限公司合并财务报表中归属于母公司的净利润金额为基础,按持股比例计算投资损益。
- (iii) 本集团对长春日用友捷汽车电气有限公司和成都日用友捷汽车电气有限公司两家公司的持股比例虽然低于20%,但上述两家公司各自的董事会7名董事中的3名均由本集团任命,本集团从而能够对上述两家公司施加重大影响,故将其作为联营企业核算。
- (iv) 于2025年8月,本集团与德昌汽车电气有限公司共同出资成立动界智控(深圳)科技有限公司。

**(2) 长期股权投资的减值测试情况**

适用 不适用

**18. 其他权益工具投资**

**(1) 其他权益工具投资情况**

适用 不适用

**(2) 本期存在终止确认的情况说明**

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**19. 其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资		
非上市公司股权		
上海电气集团财务有限责任公司		
一成本	44,007,566.69	44,007,566.69
一累计公允价值变动	196,066,164.88	186,945,146.83
上海爱姆意科技集团有限公司		
一成本	2,600,000.00	2,600,000.00
一累计公允价值变动	21,394,951.35	22,622,346.69
上市公司流通股		
一成本	10,834,762.00	10,834,762.00
一累计公允价值变动	99,134,066.06	83,949,792.73
合计	374,037,510.98	350,959,614.94

其他说明：

□适用 √不适用

**20. 投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1) 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	84,947,488.14	104,492,369.58	189,439,857.72
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	84,947,488.14	104,492,369.58	189,439,857.72
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	69,431,629.83	43,232,688.40	112,664,318.23
2. 本期增加金额	2,300,449.01	2,218,637.28	4,519,086.29
(1) 计提或摊销	2,300,449.01	2,218,637.28	4,519,086.29
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	71,732,078.84	45,451,325.68	117,183,404.52
三、减值准备			
1. 期初余额	272,832.70	-	272,832.70
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			

(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	272,832.70	-	272,832.70
四、账面价值			
1. 期末账面价值	12,942,576.60	59,041,043.90	71,983,620.50
2. 期初账面价值	15,243,025.61	61,259,681.18	76,502,706.79

其他说明：

√适用 □不适用

2025年度，无资本化计入投资性房地产的借款费用（2024年度：无）。

2025年度，投资性房地产计提折旧和摊销金额为人民币4,519,086.29元（2024年度：人民币4,932,990.43元）。

于2025年12月31日，上述投资性房地产均以经营租赁的形式出租给第三方。

2025年度本集团未处置投资性房地产；2024年度本集团处置了账面价值为人民币10,748,182.73元（原值人民币26,220,906.11元）的投资性房地产，处置当日确认其他业务收入人民币204,191,967.73元，其他业务成本人民币26,476,690.56元）。

## (2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及土地使用权	1,109,896.42	超规划红线外面积/扩建

于2025年12月31日，投资性房地产中账面价值为人民币1,109,896.42元（2024年12月31日：账面价值人民币1,561,926.41元），原值为人民币10,308,100.28元（2024年12月31日：原值人民币10,308,100.28元）的房屋及土地使用权由于超规划红线外面积/扩建原因尚未办妥产权证书。

## (3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 21. 固定资产

### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,426,283,994.61	1,512,320,534.45
固定资产清理		
合计	1,426,283,994.61	1,512,320,534.45

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

### (1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,784,772,903.63	1,782,647,191.70	93,715,961.13	777,767,925.63	4,438,903,982.09
2. 本期增加金额	29,554,238.75	67,831,700.47	3,188,272.22	75,445,836.91	176,020,048.35
(1) 购置	25,175,438.87	37,834,769.51	1,686,877.31	4,741,366.67	69,438,452.36
(2) 在建工程转入	1,581,327.15	29,996,930.96	1,501,394.91	70,704,470.24	103,784,123.26
(3) 企业合并增加					
(4) 其他非流动资产转入	2,797,472.73	-	-	-	2,797,472.73
3. 本期减少金额	46,520,507.60	47,943,545.19	5,577,345.85	17,769,933.70	117,811,332.34
(1) 处置或报废	46,520,507.60	47,943,545.19	5,577,345.85	17,769,933.70	117,811,332.34
4. 期末余额	1,767,806,634.78	1,802,535,346.98	91,326,887.50	835,443,828.84	4,497,112,698.10
二、累计折旧					
1. 期初余额	878,727,804.81	1,354,223,072.88	75,784,983.67	601,063,968.16	2,909,799,829.52
2. 本期增加金额	88,796,533.13	99,056,953.75	5,524,735.19	55,280,300.81	248,658,522.88
(1) 计提	88,796,533.13	99,056,953.75	5,524,735.19	55,280,300.81	248,658,522.88
3. 本期减少金额	44,251,941.23	41,433,920.60	5,095,818.95	12,846,567.49	103,628,248.27
(1) 处置或报废	44,251,941.23	41,433,920.60	5,095,818.95	12,846,567.49	103,628,248.27
4. 期末余额	923,272,396.71	1,411,846,106.03	76,213,899.91	643,497,701.48	3,054,830,104.13
三、减值准备					
1. 期初余额	270,431.00	16,512,634.47	-	552.65	16,783,618.12
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额	-	785,018.76	-	-	785,018.76
(1) 处置或报废	-	785,018.76	-	-	785,018.76
4. 期末余额	270,431.00	15,727,615.71	-	552.65	15,998,599.36
四、账面价值					
1. 期末账面价值	844,263,807.07	374,961,625.24	15,112,987.59	191,945,574.71	1,426,283,994.61
2. 期初账面价值	905,774,667.82	411,911,484.35	17,930,977.46	176,703,404.82	1,512,320,534.45

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，无固定资产用于短期借款抵押（于2024年12月31日：无）。

2025年度固定资产计提的折旧金额为人民币248,658,522.88元（2024年度：人民币209,615,047.69元），其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为人民币196,078,697.53元、人民币424,392.73元、人民币40,278,779.56元及11,876,653.06元（2024年度：人民币154,941,976.54元、人民币1,381,260.91元、人民币45,668,020.27元及7,623,789.97元）。

2025年度由在建工程转入固定资产的原值为人民币103,784,123.26元（2024年度：人民币54,748,157.32元）。

本集团无重大融资租入的固定资产。

### (2) 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账面价值为人民币173,781.03元（原值为人民币4,344,525.72元）的机器设备（2024年12月31日：账面价值为人民币174,481.03元（原值为人民币4,353,450.72元））的机器设备暂时闲置。

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	4,344,525.72	1,570,821.80	2,599,922.89	173,781.03	

**(3) 通过经营租赁租出的固定资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	14,376,913.90
机器设备	4,367,510.58
办公及其他设备	5,615.39

单位：元 币种：人民币

	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	19,132,507.32	4,755,593.42	-	14,376,913.90
机器设备	8,403,643.59	4,036,133.01	-	4,367,510.58
办公及其他设备	6,239.32	623.93	-	5,615.39
合计	27,542,390.23	8,792,350.36	-	18,750,039.87

**(4) 未办妥产权证书的固定资产情况**

□适用 √不适用

**(5) 固定资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**固定资产清理**

□适用 √不适用

**22. 在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	26,590,242.92	55,493,181.13
工程物资		
合计	26,590,242.92	55,493,181.13

其他说明：

□适用 √不适用

**在建工程**

**(1) 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备安装	26,590,242.92		26,590,242.92	55,412,912.96		55,412,912.96
其他	-		-	80,268.17		80,268.17
合计	26,590,242.92		26,590,242.92	55,493,181.13		55,493,181.13

于2025年12月31日，本集团无在建工程减值准备（2024年12月31日：无）。

**(2) 重要在建工程项目本期变动情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
设备安装		55,412,912.96	74,961,453.22	103,784,123.26	-	26,590,242.92						自有资金
其他		80,268.17	2,111,158.05	-	2,191,426.22	-						自有资金
合计		55,493,181.13	77,072,611.27	103,784,123.26	2,191,426.22	26,590,242.92	/	/			/	/

本期其他减少金额系本期转入无形资产

其他说明：

√适用 □不适用

本集团外购的设备于2025年度经安装调试验收后达到预定设计要求及可使用状态，相应转入固定资产。

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

□适用 √不适用

**(4) 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

**工程物资****(1) 工程物资情况**

□适用 √不适用

**23. 生产性生物资产****(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24. 油气资产****(1) 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2) 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**25. 使用权资产****(1) 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	场地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	206,439,896.59	21,076,200.00	227,516,096.59
2. 本期增加金额	44,702,040.51	-	44,702,040.51
(1) 新增租赁合同	44,702,040.51	-	44,702,040.51
3. 本期减少金额	39,005,933.10	-	39,005,933.10
(1) 租赁变更	39,005,933.10	-	39,005,933.10
4. 期末余额	212,136,004.00	21,076,200.00	233,212,204.00
<b>二、累计折旧</b>			
1. 期初余额	131,927,050.49	6,498,495.00	138,425,545.49
2. 本期增加金额	37,870,897.98	421,524.00	38,292,421.98
(1) 计提	37,870,897.98	421,524.00	38,292,421.98
3. 本期减少金额	31,653,840.85	-	31,653,840.85
(1) 处置			
(2) 租赁变更	31,653,840.85	-	31,653,840.85
4. 期末余额	138,144,107.62	6,920,019.00	145,064,126.62
<b>三、减值准备</b>			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			

(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	73,991,896.38	14,156,181.00	88,148,077.38
2. 期初账面价值	74,512,846.10	14,577,705.00	89,090,551.10

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26. 无形资产

## (1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标权	专有技术	其他	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	384,264,915.84	1,044,000.00	59,942,539.22	17,341,223.08	462,592,678.14
2. 本期增加金额		3,180.00	846,876.79	8,281,661.09	9,131,717.88
(1) 购置		3,180.00	846,876.79	49,852.98	899,909.77
(2) 内部研发				6,040,381.89	6,040,381.89
(3) 企业合并增加					
(4) 在建工程转入				2,191,426.22	2,191,426.22
3. 本期减少金额	6,917,925.83			53,342.72	6,971,268.55
(1) 处置	6,917,925.83			53,342.72	6,971,268.55
4. 期末余额	377,346,990.01	1,047,180.00	60,789,416.01	25,569,541.45	464,753,127.47
二、累计摊销					
1. 期初余额	101,532,706.07	1,044,000.00	51,900,848.10	15,194,494.75	169,672,048.92
2. 本期增加金额	8,930,778.96	3,180.00	1,193,408.30	852,417.75	10,979,785.01
(1) 计提	8,930,778.96	3,180.00	1,193,408.30	852,417.75	10,979,785.01
3. 本期减少金额	5,560,737.42			32,102.91	5,592,840.33
(1) 处置	5,560,737.42			32,102.91	5,592,840.33
4. 期末余额	104,902,747.61	1,047,180.00	53,094,256.40	16,014,809.59	175,058,993.60
三、减值准备					
1. 期初余额	5,938,982.05	-	4,530,030.00	-	10,469,012.05
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额	-	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-	-
4. 期末余额	5,938,982.05	-	4,530,030.00	-	10,469,012.05
四、账面价值					
1. 期末账面价值	266,505,260.35	-	3,165,129.61	9,554,731.86	279,225,121.82
2. 期初账面价值	276,793,227.72	-	3,511,661.12	2,146,728.33	282,451,617.17

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账面无无形资产用于短期借款抵押（于2024年12月31日：无）。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

## (4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 27. 研发支出

## (1) 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	354,624,208.89	345,911,766.31
直接投入费用	261,602,644.10	303,544,006.36
折旧和摊销	12,830,418.14	8,145,327.85
其他	100,152,791.93	112,605,542.36
合计	729,210,063.06	770,206,642.88
其中：费用化研发支出	725,481,100.35	766,251,942.88
资本化研发支出	3,728,962.71	3,954,700.00

其他说明：

单位：元 币种：人民币

	2025年			2024年		
	研发费用	开发支出	合计	研发费用	开发支出	合计
职工薪酬	351,195,711.00	3,428,497.89	354,624,208.89	342,275,720.13	3,636,046.18	345,911,766.31
直接投入费用	261,302,179.28	300,464.82	261,602,644.10	303,225,352.54	318,653.82	303,544,006.36
折旧和摊销	12,830,418.14	-	12,830,418.14	8,145,327.85	-	8,145,327.85
其他	100,152,791.93	-	100,152,791.93	112,605,542.36	-	112,605,542.36
合计	725,481,100.35	3,728,962.71	729,210,063.06	766,251,942.88	3,954,700.00	770,206,642.88

## (2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

## (3) 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 28. 商誉

## (1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
融彻智能科技(上海)有限公司(以下简称“融彻智能”)(a)	4,404,823.66			4,404,823.66
合计	4,404,823.66			4,404,823.66

**(2) 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
融彻智能	4,404,823.66			4,404,823.66
合计	4,404,823.66			4,404,823.66

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 于2022年8月，本集团购买融彻智能51%股权，合并产生商誉人民币4,404,823.66元，所属经营分部为液压机械业务。于2024年12月31日，管理层对融彻智能所属液压机械资产组进行商誉减值测试后全额计提减值准备。

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

**(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

**29. 长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
其他	2,056,667.65	14,723,371.94	1,939,398.15		14,840,641.44
合计	2,056,667.65	14,723,371.94	1,939,398.15		14,840,641.44

**30. 递延所得税资产/ 递延所得税负债****(1) 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,560,995,345.33	533,481,642.71	3,311,098,298.79	492,235,186.64
内部交易未实现利润	11,837,825.42	5,689,291.25	12,668,562.63	1,900,284.39
可抵扣亏损				
预提费用	823,210,207.98	123,481,531.20	851,587,458.84	127,738,118.83
租赁负债	66,983,797.51	10,679,551.98	92,096,131.55	14,570,870.20
其他	33,432.62	8,358.16	1,023,573.35	161,677.03
合计	4,463,060,608.86	673,340,375.30	4,268,474,025.16	636,606,137.09

**(2) 未经抵销的递延所得税负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动	308,148,765.82	76,422,603.25	292,142,223.24	73,173,062.01
使用权资产	73,030,409.58	11,582,245.16	74,512,846.10	11,925,369.70
固定资产一次性税前扣除	90,605,514.80	13,590,827.22	75,219,884.31	11,282,982.65
其他	14,651,653.80	3,662,913.45	14,651,653.80	3,662,913.45
合计	486,436,344.00	105,258,589.08	456,526,607.45	100,044,327.81

**(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	24,826,045.15	648,514,330.15	22,803,594.73	613,802,542.36
递延所得税负债	24,826,045.15	80,432,543.93	22,803,594.73	77,240,733.08

**(4) 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	689,234,891.64	626,154,057.83

可抵扣亏损	401,196,490.33	286,925,136.91
合计	1,090,431,381.97	913,079,194.74

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	2,976,292.32	2,976,292.32	
2027年	46,272,550.20	46,272,550.20	
2028年	77,267,353.18	77,267,353.18	
2029年	28,164,581.88	19,857,607.30	
2030年	14,183,239.36	14,183,239.36	
2031年	8,205,691.73	8,308,122.45	
2032年	29,580,152.14	29,719,378.27	
2033年	38,625,335.10	38,625,335.10	
2034年	56,713,940.67	49,715,258.73	
2035年	99,207,353.75	-	
合计	401,196,490.33	286,925,136.91	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 31. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付资产购买款	637,601,449.92	35,116,799.22	602,484,650.70	383,949,841.44	9,110,000.00	374,839,841.44
合计	637,601,449.92	35,116,799.22	602,484,650.70	383,949,841.44	9,110,000.00	374,839,841.44

## 32. 资产减值及损失准备

单位：元 币种：人民币

	年初余额	本年计提	本年转回	本年转销/核销	从应收票据转入 应收账款	从合同资产转入 应收账款	年末余额
应收票据坏账准备	486,267,682.02	145,788,318.60	-254,897.50	-554,052.00	-1,700,000.00	-	629,547,051.12
其中:单项计提坏账准备	483,990,200.97	145,788,318.60	-	-554,052.00	-1,700,000.00	-	627,524,467.57
组合计提坏账准备	2,277,481.05	-	-254,897.50	-	-	-	2,022,583.55
应收账款坏账准备	2,733,276,317.79	246,754,680.73	-14,541,885.81	-148,848,208.10	1,700,000.00	70,260,889.59	2,888,601,794.20
其中:单项计提坏账准备	1,303,433,431.10	27,254,890.79	-7,517,633.27	-84,532,429.31	1,700,000.00	56,971,453.39	1,297,309,712.70
组合计提坏账准备	1,429,842,886.69	219,499,789.94	-7,024,252.54	-64,315,778.79	-	13,289,436.20	1,591,292,081.50
其他应收款坏账准备	18,506,701.31	108,690.00	-7,577,743.98	-	-	-	11,037,647.33
长期应收款坏账准备	-	59,888.61	-	-	-	-	59,888.61
一年内到期的非流动资产减值准备	25,561,240.21	170,013.60	-147,108.02	-	-	-	25,584,145.79
其中:单项计提坏账准备	22,560,000.00	-	-	-	-	-	22,560,000.00
组合计提坏账准备	3,001,240.21	170,013.60	-147,108.02	-	-	-	3,024,145.79
小计	3,263,611,941.33	392,881,591.54	-22,521,635.31	-149,402,260.10	-	70,260,889.59	3,554,830,527.05
合同资产减值准备	96,694,491.05	18,386,545.24	-699,265.41	-	-	-70,260,889.59	44,120,881.29
其中:单项计提坏账准备	59,250,257.89	1,842,710.70	-	-	-	-56,971,453.39	4,121,515.20
组合计提坏账准备	37,444,233.16	16,543,834.54	-699,265.41	-	-	-13,289,436.20	39,999,366.09
预付款项减值准备	-	997,884.90	-	-	-	-	997,884.90
存货跌价准备	154,453,594.17	78,034,990.05	-2,711,456.39	-8,943,462.21	-	-	220,833,665.62
投资性房地产减值准备	272,832.70	-	-	-	-	-	272,832.70
其他非流动资产减值准备	9,110,000.00	26,006,799.22	-	-	-	-	35,116,799.22
长期股权投资减值准备	4,750,000.00	-	-	-	-	-	4,750,000.00
商誉减值准备	4,404,823.66	-	-	-	-	-	4,404,823.66
固定资产减值准备	16,783,618.12	-	-	-785,018.76	-	-	15,998,599.36
无形资产减值准备	10,469,012.05	-	-	-	-	-	10,469,012.05
小计	296,938,371.75	123,426,219.41	-3,410,721.80	-9,728,480.97	-	-70,260,889.59	336,964,498.80
合计	3,560,550,313.08	516,307,810.95	-25,932,357.11	-159,130,741.07	-	-	3,891,795,025.85

## 33. 所有权或使用权受限资产

□适用 √不适用

**34. 短期借款****(1) 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		5,000,000.00
信用借款	14,980,000.00	6,885,429.21
合计	14,980,000.00	11,885,429.21

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团不存在银行抵押借款（2024年12月31日：无）。

于2025年12月31日，无银行保证借款（2024年12月31日：人民币5,000,000.00元，系由地方企业政策性融资担保基金管理中心提供担保）。

于2025年12月31日，本集团不存在将银行承兑汇票进行贴现以获取短期银行借款的情况（2024年12月31日：无）。

于2025年12月31日，本集团不存在逾期短期借款，利率区间为2.60%至2.70%（2024年12月31日为2.80%至3.00%）。

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

**35. 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**36. 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**37. 应付票据****(1) 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	25,545,376.93	20,074,712.37
银行承兑汇票	238,158,413.65	478,311,880.07
合计	263,703,790.58	498,386,592.44

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。（2024年12月31日：无）。

**38. 应付账款****(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	4,081,087,491.59	3,978,536,015.42
合计	4,081,087,491.59	3,978,536,015.42

**(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付电梯安装款项及应付材料款	1,446,390,381.91	工程尚未完工
合计	1,446,390,381.91	/

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，账龄超过1年的应付账款为人民币1,446,390,381.91元（2024年12月31日：人民币1,397,985,390.80元）主要为应付电梯安装款项及应付材料款，由于工程尚未完工，该款项尚未进行最后清算。

**39. 预收款项****(1) 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金	3,971,245.92	1,133,225.00
合计	3,971,245.92	1,133,225.00

**(2) 账龄超过1年的重要预收款项**

□适用 √不适用

**(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**40. 合同负债****(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款及劳务款	9,098,133,432.85	11,129,472,904.57
合计	9,098,133,432.85	11,129,472,904.57

其他说明：

适用 不适用

包括在2024年12月31日账面价值中的人民币7,810,526,622.91元合同负债已于2025年度转入营业收入，包括主营产品收入人民币6,217,193,130.19元（2024年度：人民币7,110,744,746.86元），主营劳务收入人民币1,593,333,492.72元（2024年度：人民币2,197,487,771.85元）。

## (2) 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

## 41. 应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,123,005,668.82	1,718,075,850.77	1,699,272,489.13	1,141,809,030.46
二、离职后福利-设定提存计划	779,200.34	128,941,990.19	127,233,103.54	2,488,086.99
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	1,123,784,869.16	1,847,017,840.96	1,826,505,592.67	1,144,297,117.45

### (2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	185,798,086.66	1,560,991,847.78	1,541,258,096.32	205,531,838.12
二、职工福利费	94,019.30	3,833,594.86	3,833,594.86	94,019.30
三、社会保险费	112,466.35	75,530,381.81	75,407,907.89	234,940.27
其中：医疗保险费				
生育保险费				
医疗保险费及生育保险费	97,113.82	69,232,217.59	69,181,334.18	147,997.23
工伤保险费	15,352.53	6,298,164.22	6,226,573.71	86,943.04
四、住房公积金	6,251.71	54,363,150.00	54,363,150.00	6,251.71
五、工会经费和职工教育经费	1,614,448.05	15,391,447.98	15,268,658.90	1,737,237.13
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、职工奖励及福利基金	929,423,668.00	-	661,683.00	928,761,985.00
九、其他短期薪酬	5,956,728.75	7,965,428.34	8,479,398.16	5,442,758.93
合计	1,123,005,668.82	1,718,075,850.77	1,699,272,489.13	1,141,809,030.46

**(3) 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	745,795.87	124,815,099.20	123,162,140.60	2,398,754.47
2、失业保险费	33,404.47	3,929,190.99	3,873,262.94	89,332.52
3、企业年金缴费				
4、补充养老保险	-	197,700.00	197,700.00	-
合计	779,200.34	128,941,990.19	127,233,103.54	2,488,086.99

其他说明：

□适用 √不适用

**42. 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	58,206,175.36	62,188,144.19
企业所得税	151,288,677.70	140,827,902.35
城市维护建设税	4,405,422.10	4,820,313.23
应交教育费附加	3,131,349.12	3,393,972.14
个人所得税	6,358,820.41	6,686,398.51
应交房产税	1,502,281.43	1,840,172.17
其他	431,248.90	1,963,515.02
合计	225,323,975.02	221,720,417.61

**43. 其他应付款****(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	35,665.59	34,769.98
其他应付款	1,274,831,091.55	1,420,511,545.61
合计	1,274,866,757.14	1,420,546,315.59

其他说明：

□适用 √不适用

**(2) 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3) 应付股利**

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
应付少数股东股利		
-英属斯米克有限公司	34,860.45	33,964.84
-上海海申资产管理中心	805.14	805.14
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
合计	35,665.59	34,769.98

**(4) 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付销售佣金	483,555,877.78	554,899,767.01
电梯质保期保养成本	237,625,572.00	205,294,095.00
押金及保证金	91,768,107.67	79,598,648.93
技术提成费	47,993,375.27	33,229,484.06
其他	413,888,158.83	547,489,550.61
合计	1,274,831,091.55	1,420,511,545.61

账龄超过1年或逾期的其他重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
应付佣金	423,269,384.74	尚未达到结算条件
合计	423,269,384.74	/

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为人民币423,269,384.74元（2024年12月31日：人民币619,712,101.94元），主要为应付佣金，因为尚未达到结算条件，该款项尚未结清。

其他说明：

√适用 □不适用

应付技术提成费主要为本公司下属非全资子公司计提但尚未支付给少数股东的技术提成费，2025年度相关费用为人民币14,763,891.21元（2024年度：人民币34,562,079.48元）。

**44. 持有待售负债**

□适用 √不适用

**45. 1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		

1年内到期的租赁负债	28,818,600.55	36,158,315.34
合计	28,818,600.55	36,158,315.34

**46. 其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
将于一年内支付的预计负债	29,809,658.31	15,575,528.94
其他	10,230,190.90	32,793,334.67
合计	40,039,849.21	48,368,863.61

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

预计负债	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
产品质量保证	15,575,528.94	20,046,578.73	5,812,449.36	29,809,658.31

**47. 长期借款****(1) 长期借款分类**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**48. 应付债券****(1) 应付债券**

□适用 √不适用

**(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**(3) 可转换公司债券的说明**

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

**(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 49. 租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	69,416,861.95	72,189,080.41
一年内到期的非流动负债（附注四、45）	-28,818,600.55	-36,158,315.34
合计	40,598,261.40	36,030,765.07

#### 50. 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

#### 专项应付款

(1) 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 51. 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
四、人员安置费用	37,033,614.63	39,947,201.84
五、应付内退福利	28,746,937.37	31,707,498.23
合计	65,780,552.00	71,654,700.07

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

本集团的部分职工已经办理内退。下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025年	2024年
折现率	1.34%-1.85%	0.96%-1.68%
薪酬的预期增长率	8.60%	9.35%

其他说明：

适用 不适用

## 52. 预计负债

适用 不适用

## 53. 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	168,206,034.79	-	13,356,307.32	154,849,727.47	
合计	168,206,034.79	-	13,356,307.32	154,849,727.47	/

其他说明：

适用 不适用

与资产相关政府补助

## 54. 其他非流动负债

适用 不适用

## 55. 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
无限售条件股份							
人民币普通股	806,504,300.00						806,504,300.00
境内上市的外资股	216,235,008.00						216,235,008.00
股份总数	1,022,739,308.00						1,022,739,308.00

**56. 其他权益工具****(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**57. 资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,178,847,437.57			1,178,847,437.57
其他资本公积				
其他所有者权益变动	75,312,270.92			75,312,270.92
原制度资本公积转入	141,052,216.26			141,052,216.26
关联方利息豁免	15,488,000.00			15,488,000.00
盈利承诺补偿	487,155,000.00			487,155,000.00
其他	44,348,981.48			44,348,981.48
合计	1,942,203,906.23			1,942,203,906.23

**58. 库存股**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		20,330,578.09		20,330,578.09
合计		20,330,578.09		20,330,578.09

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

于2025年10月31日，本公司做出决议，通过以公司自有资金，采取集中竞价交易方式回购境内上市外资股（B股），用于注销并减少公司注册资本，回购数量不低于10,227,393股（含），且不超过20,454,786股（含），回购价格不超过1.920美元/股（含），且不高于董事会通过回购股份决议前三十个交易日股票交易均价的150%，预计回购股份金额不高于27,830.55万元（含）（按照2025年10月30日美元兑人民币汇率中间价7.0864:1折算，具体金额以实际购汇为准）。

**59. 其他综合收益**

□适用 √不适用

**60. 专项储备**

□适用 √不适用

**61. 盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	678,236,115.28	186,285,196.36	-	864,521,311.64
任意盈余公积	90,209,426.66	365,916,182.36	-	456,125,609.02
储备基金	186,285,196.36	-	186,285,196.36	-
企业发展基金	365,916,182.36	-	365,916,182.36	-
其他				
合计	1,320,646,920.66	552,201,378.72	552,201,378.72	1,320,646,920.66

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金。法定盈余公积累计额为本公司注册资本50%以上的，可不再提取。

根据《关于公司法、外商投资法施行后有关财务处理问题的通知》（财资〔2025〕101号），自2025年1月1日起不再计提储备基金、企业发展基金、职工奖励及福利基金；储备基金结余转为法定盈余公积管理使用，企业发展基金结余转为任意盈余公积管理使用，职工奖励及福利基金按照提取时确定的用途、使用条件、程序使用。

**62. 未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	9,426,016,439.39	9,176,363,421.96
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	9,426,016,439.39	9,176,363,421.96
加：本期归属于母公司所有者的净利润	792,469,348.62	937,334,128.78
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	429,550,509.36	654,553,157.12
转作股本的普通股股利		
提取职工奖励福利基金	-	33,127,954.23
期末未分配利润	9,788,935,278.65	9,426,016,439.39

于2024年4月29日，本公司2023年度股东大会审议通过了2023年度利润分配方案：以公司2023年末的总股本1,022,739,308股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利4.40元（含税），共计人民币450,005,295.52元。

于2024年8月16日，本公司十一届六次董事会审议通过了2024年度中期利润分配方案：以公司2023年末的总股本1,022,739,308股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利2.00元（含税），共计人民币204,547,861.60元。

于2025年5月20日，本公司2024年度股东大会审议通过了2024年度利润分配方案：以公司2024年末的总股本1,022,739,308股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利2.20元（含税），共计人民币225,002,647.76元。

于2025年9月12日,本公司2025年第二次临时股东大会审议通过了2025年度中期利润分配方案:以公司2025年本次利润分配方案实施前的总股本1,022,739,308股为基数,向全体股东按每10股派送现金红利2.00元(含税),共计人民币204,547,861.60元。

### 63. 营业收入和营业成本

#### (1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,171,522,733.62	16,256,454,451.08	20,321,068,607.95	17,237,363,895.63
其他业务	122,855,843.48	81,273,008.76	361,397,207.78	133,161,869.75
合计	19,294,378,577.10	16,337,727,459.84	20,682,465,815.73	17,370,525,765.38

其他说明:

#### (a) 主营业务收入和主营业务成本

单位:元 币种:人民币

	2025年		2024年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
电梯业务(i)	18,289,045,540.76	15,494,105,897.26	19,299,500,010.46	16,390,443,252.47
印刷包装业务	212,710,550.84	183,300,137.70	328,219,440.42	251,395,883.16
液压机械业务	257,671,299.95	231,680,069.21	255,715,440.39	221,111,834.48
能源工程业务	253,900,211.88	240,161,468.06	257,354,882.11	242,485,588.81
其他	158,195,130.19	107,206,878.85	180,278,834.57	131,927,336.71
合计	19,171,522,733.62	16,256,454,451.08	20,321,068,607.95	17,237,363,895.63

#### (i) 电梯业务包含:

单位:元 币种:人民币

	2025年		2024年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
电梯设备销售	12,385,070,759.21	10,458,841,568.92	12,407,554,638.62	10,477,971,466.14
电梯安装及维保等其他业务	5,903,974,781.55	5,035,264,328.34	6,891,945,371.84	5,912,471,786.33
合计	18,289,045,540.76	15,494,105,897.26	19,299,500,010.46	16,390,443,252.47

#### (b) 其他业务收入和其他业务成本

单位:元 币种:人民币

	2025年		2024年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
销售材料	45,765,805.34	40,058,011.18	92,403,149.71	86,202,796.90
处置投资性房地产(附注四、20)	-	-	204,191,967.73	26,476,690.56
劳务收入	39,496,488.55	36,346,068.70	23,426,336.72	15,925,937.71
租金收入	37,593,549.59	4,868,928.88	41,375,753.62	4,556,444.58
合计	122,855,843.48	81,273,008.76	361,397,207.78	133,161,869.75

本公司的租金收入来自于出租房屋及建筑物及机器设备。

## (2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	电梯业务分部		印刷包装机械业务分部		液压机械业务分部		能源工程业务分部		其他分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型												
产品	12,451,017,713.91	10,164,606,351.60	212,710,550.84	183,300,137.70	264,319,319.74	237,351,683.99	253,900,211.88	240,161,468.06	158,899,226.72	107,910,975.38	13,340,847,023.09	10,933,330,616.73
劳务	5,910,844,140.74	5,395,609,034.20	-	-	4,897,497.11	3,903,071.59	-	-	196,366.57	15,808.44	5,915,938,004.42	5,399,527,914.23
租金	68,571.48	-	5,123,508.53	1,606,261.67	3,068,401.35	276,254.40	-	-	29,333,068.23	2,986,412.81	37,593,549.59	4,868,928.88
按经营地区分类												
市场或客户类型												
合同类型												
按商品转让的时间分类												
主营业务	18,289,045,540.76	15,494,105,897.26	212,710,550.84	183,300,137.70	257,671,299.95	231,680,069.21	253,900,211.88	240,161,468.06	158,195,130.19	107,206,878.85	19,171,522,733.62	16,256,454,451.08
在某一时刻转让	12,385,070,759.21	10,103,223,675.43	212,710,550.84	183,300,137.70	257,671,299.95	231,680,069.21	253,900,211.88	240,161,468.06	158,195,130.19	107,206,878.85	13,267,547,952.07	10,865,572,229.25
在某一时期内转让	5,903,974,781.55	5,390,882,221.83	-	-	-	-	-	-	-	-	5,903,974,781.55	5,390,882,221.83
其他业务	72,884,885.37	66,109,488.54	5,123,508.53	1,606,261.67	14,613,918.25	9,850,940.77	-	-	30,233,531.33	3,706,317.78	122,855,843.48	81,273,008.76
按合同期限分类												
按销售渠道分类												
合计	18,361,930,426.13	15,560,215,385.80	217,834,059.37	184,906,399.37	272,285,218.20	241,531,009.98	253,900,211.88	240,161,468.06	188,428,661.52	110,913,196.63	19,294,378,577.10	16,337,727,459.84

其他说明：

√适用 □不适用

2024年度

单位：元 币种：人民币

报告分部	电梯业务分部	印刷包装机械业务分部	液压机械业务分部	能源工程业务分部	其他分部	合计
	营业收入	营业收入	营业收入	营业收入	营业收入	营业收入
商品类型						
产品	12,494,864,385.60	328,646,957.01	260,844,963.85	257,354,882.11	182,598,702.41	13,524,309,890.98
劳务	6,903,617,950.26	61,587.48	6,012,694.97	-	2,895,970.69	6,912,588,203.40
租金	318,318.14	4,538,274.28	2,408,993.81	-	34,110,167.39	41,375,753.62
出售投资性房地产（附注四、20）	-	17,582,635.73	-	-	186,609,332.00	204,191,967.73
合计	19,398,800,654.00	350,829,454.50	269,266,652.63	257,354,882.11	406,214,172.49	20,682,465,815.73
商品转让的时间						
主营业务收入	19,299,500,010.46	328,219,440.42	255,715,440.39	257,354,882.11	180,278,834.57	20,321,068,607.95
在某一时刻转让	12,407,554,638.62	328,219,440.42	255,715,440.39	257,354,882.11	180,266,693.06	13,429,111,094.60
在某一时期内转让	6,891,945,371.84	-	-	-	12,141.51	6,891,957,513.35
其他业务收入	99,300,643.54	22,610,014.08	13,551,212.24	-	225,935,337.92	361,397,207.78
合计	19,398,800,654.00	350,829,454.50	269,266,652.63	257,354,882.11	406,214,172.49	20,682,465,815.73

2024年度

单位：元 币种：人民币

报告分部	电梯 业务分部	印刷包装机械 业务分部	液压机械 业务分部	能源工程 业务分部	其他分部	合计
	营业成本	营业成本	营业成本	营业成本	营业成本	营业成本
商品类型						
产品	10,543,453,874.84	251,395,883.16	225,547,826.48	242,485,588.81	134,210,012.58	11,397,093,185.87
劳务	5,938,135,392.46	-	3,840,188.88	-	423,863.03	5,942,399,444.37
租金	-	1,814,444.52	218,369.66	-	2,523,630.40	4,556,444.58
出售投资性房地产（附注四、20）	-	2,444,868.43	-	-	24,031,822.13	26,476,690.56
合计	16,481,589,267.30	255,655,196.11	229,606,385.02	242,485,588.81	161,189,328.14	17,370,525,765.38
商品转让的时间						
主营业务成本	16,390,443,252.47	251,395,883.16	221,111,834.48	242,485,588.81	131,927,336.71	17,237,363,895.63
在某一时点转让	10,461,177,426.17	251,395,883.16	221,111,834.48	242,485,588.81	131,924,009.68	11,308,094,742.30
在某一时段内转让	5,929,265,826.30	-	-	-	3,327.03	5,929,269,153.33
其他业务成本	91,146,014.83	4,259,312.95	8,494,550.54	-	29,261,991.43	133,161,869.75
合计	16,481,589,267.30	255,655,196.11	229,606,385.02	242,485,588.81	161,189,328.14	17,370,525,765.38

**(3) 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(4) 分摊至剩余履约义务的说明**

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为17,913,090,426.68元（2024年12月31日：人民币19,739,239,899.60元），其中：

10,532,495,477.84元预计将于2026年度确认收入

7,380,594,948.84元预计将于2027年度及以后确认收入

**(5) 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

**64. 税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	29,988,930.59	34,147,256.13
教育费附加	20,563,315.60	24,113,364.82
其他	35,483,181.96	37,788,987.80
合计	86,035,428.15	96,049,608.75

**65. 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代理费及佣金	145,255,621.72	194,624,866.21
人力费用	158,873,515.15	163,125,665.39
办公费用	28,385,204.27	30,046,391.83
市场开拓费	16,925,940.07	18,992,054.93
租赁费用	16,327,444.05	17,253,016.95
差旅费	10,306,076.70	12,211,220.25
运费及包装费	1,508,471.34	1,223,937.01
其他	177,303,408.85	157,466,184.58
合计	554,885,682.15	594,943,337.15

**66. 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人力费用	394,566,097.79	398,606,716.37
外部支持费	55,847,551.97	71,387,805.33
办公费用	49,821,929.49	63,733,575.88
折旧与摊销费用	53,639,357.55	58,903,166.09
使用权资产折旧费	38,292,421.98	43,727,434.56
技术提成费	29,406,834.90	36,315,672.53
差旅费用	21,873,282.44	19,225,306.62
安全生产费	7,919,007.30	8,252,961.03
修理费	5,808,695.49	5,839,351.68
动力能源	5,560,793.72	5,453,425.86
其他	126,876,938.51	118,257,301.58
合计	789,612,911.14	829,702,717.53

**67. 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人力费用	351,195,711.00	342,275,720.13
直接投入物料	261,302,179.28	303,225,352.54
折旧与摊销费用	12,830,418.14	8,145,327.85
其他	100,152,791.93	112,605,542.36
合计	725,481,100.35	766,251,942.88

**68. 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出	1,110,731.12	1,049,134.80
租赁负债利息支出	3,162,683.59	3,307,384.80
利息收入	-237,878,553.81	-295,269,105.17
汇兑损益	9,284,261.21	4,714,560.42
其他	2,935,403.87	4,133,095.47
合计	-221,385,474.02	-282,064,929.68

其他说明：

于2025年度，本公司不存在将不满足终止确认条件的应收票据贴现取得的现金确认为短期借款，并按实际利率法计算利息费用，计入借款利息支出的情况。

**69. 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助		
与资产相关	13,356,307.32	13,356,307.32
与收益相关	125,322,745.02	119,925,837.90
增值税进项加计抵减	56,280,509.39	60,965,165.64
合计	194,959,561.73	194,247,310.86

**70. 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	351,378,918.20	336,482,988.63
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
持有其他非流动金融资产期间取得的投资收益	12,810,337.10	13,762,021.25
合计	364,189,255.30	350,245,009.88

**71. 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**72. 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,989,428.44	21,105,365.77
合计	25,989,428.44	21,105,365.77

**73. 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	145,533,421.10	97,103,368.43
应收账款坏账损失	232,212,794.92	204,685,992.16
其他应收款坏账损失	-7,469,053.98	-6,000,000.00
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
财务担保相关减值损失		
一年内到期的非流动资产减值损失	22,905.58	20,396,817.00
长期应收款坏账损失	59,888.61	-
合计	370,359,956.23	316,186,177.59

**74. 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	17,687,279.83	20,841,096.22
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	75,323,533.66	61,616,249.85
三、长期股权投资减值损失	-	4,750,000.00
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-	4,404,823.66
十二、其他		
十三、其他非流动资产减值损失	26,006,799.22	9,110,000.00
十四、预付款项减值损失	997,884.90	-
合计	120,015,497.61	100,722,169.73

**75. 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地收储收益	188,849,641.78	-
其他长期资产处置(损失)/收益	-4,004,169.94	12,096,230.42
合计	184,845,471.84	12,096,230.42

**76. 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
违约金收入	462,369.86	16,410,085.23	462,369.86
其他	8,132,389.32	7,919,087.90	8,132,389.32
合计	8,594,759.18	24,329,173.13	8,594,759.18

其他说明：

□适用 √不适用

**77. 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔偿金及罚款支出	1,831,703.48	1,540,406.01	1,831,703.48
对外捐赠	210,000.00	641,283.04	210,000.00
固定资产报废损失	101,403.06	155,038.22	101,403.06
其他	673,413.31	1,342,980.30	673,413.31
合计	2,816,519.85	3,679,707.57	2,816,519.85

**78. 费用按性质分类**

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
耗用的原材料和低值易耗品等	12,359,799,986.24	12,681,414,762.71
产成品及在产品存货变动	1,458,106,823.98	2,099,119,123.34
人力费用	1,847,017,840.96	1,984,341,665.14
折旧费与摊销费用	304,389,214.31	270,060,343.33
运费	229,744,482.43	214,293,878.73
代理费及佣金	145,255,621.72	194,624,866.21
办公费用	124,163,850.22	141,826,860.85
模具、工艺开发及设备调检费	154,642,490.23	137,153,741.16
外部支持费	79,415,604.54	86,253,676.15
维修费	59,721,874.59	53,248,743.03
差旅及交通费	55,967,257.43	50,941,073.96
动力能源	40,667,174.05	41,086,440.85
技术提成及服务费	29,406,834.90	36,315,672.53
租赁费	35,259,773.39	33,701,889.13

市场拓展费	23,944,744.47	27,163,529.66
安全保卫费	18,674,225.50	17,789,166.41
售后服务费及产品质量保证成本	20,046,578.73	13,572,783.65
其他	1,421,482,775.79	1,478,515,546.10
合计	18,407,707,153.48	19,561,423,762.94

## 79. 所得税费用

### (1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	144,013,093.90	159,318,689.01
以前年度当期所得税调整	4,446,588.03	-2,636,689.09
递延所得税费用	-31,519,976.94	-19,607,127.85
合计	116,939,704.99	137,074,872.07

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	1,307,407,972.29	1,488,492,408.89
按法定/适用税率计算的所得税费用（注）	262,710,530.49	288,971,390.10
子公司适用不同税率的影响		
非应税收入的影响	-10,172,443.04	-3,129,554.50
联营企业的损益	-87,844,729.56	-84,120,747.16
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,894,351.36	3,962,500.18
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-60,414.21	-5,635,117.81
税率变动的影响	-962,201.45	805,661.47
调整以前期间所得税的影响	4,446,588.02	-2,636,689.09
由符合条件的支出而产生的税收优惠	-83,668,939.17	-90,185,971.31
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	28,596,962.55	29,043,400.19
所得税费用	116,939,704.99	137,074,872.07

其他说明：

√适用 □不适用

注：本公司所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本公司经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

## 80. 其他综合收益

□适用 √不适用

## 81. 每股收益

	2025年	2024年
	元/股	元/股
基本每股收益		
持续经营	0.77	0.92
稀释每股收益		

持续经营	0.77	0.92
------	------	------

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。新发行普通股股数，根据发行合同的具体条款，从应收对价之日（一般为股票发行日）起计算确定。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
归属于本公司普通股股东的当期净利润	792,469,348.62	937,334,128.78
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	1,022,739,308.00	1,022,739,308.00

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。于2025年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股（2024年度：无），因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

## 82. 现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息	167,931,778.12	148,323,531.94
政府补助	125,322,745.02	119,313,751.04
租赁收入	34,951,380.51	18,863,702.88
违约金收入	462,369.86	16,410,085.23
银行承兑汇票保证金	-	22,537,884.97
其他	8,132,389.32	27,920,629.49
合计	336,800,662.83	353,369,585.55

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	395,587,774.27	483,536,924.62
研发费用	299,832,669.58	415,914,461.23
管理费用	361,454,971.21	344,106,618.12
手续费	2,935,403.87	4,133,095.47
银行承兑汇票保证金	19,000,000.00	-
其他	11,433,538.67	13,835,461.96
合计	1,090,244,357.60	1,261,526,561.40

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
土地动迁补偿收入	-	204,848,624.00
定期存款利息收入	117,110,992.91	119,543,525.72
质押及保证金存款变动	99,433,136.32	46,141,518.66
合计	216,544,129.23	370,533,668.38

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款变动	405,452,288.12	602,244,065.53
土地动迁补偿费用	989,465.04	29,104,548.83
合计	406,441,753.16	631,348,614.36

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额	50,636,942.56	44,263,314.93
公开市场回购股票	20,330,578.09	-
合计	70,967,520.65	44,263,314.93

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

2025年度，本公司支付的与租赁相关的总现金流出为人民币66,964,386.61元（2024年度：人民币77,965,204.06元），除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
银行借款	11,885,429.21	30,133,765.23	1,110,731.12	28,149,925.56		14,980,000.00
租赁负债	72,189,080.41	-	47,864,724.10	50,636,942.56		69,416,861.95
合计	84,074,509.62	30,133,765.23	48,975,455.22	78,786,868.12		84,396,861.95

**(4) 以净额列报现金流量的说明**

□适用 √不适用

**(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

□适用 √不适用

## 83. 现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,190,468,267.30	1,351,417,536.82
加：资产减值准备	120,015,497.61	100,722,169.73
信用减值损失	370,359,956.23	316,186,177.59
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	248,658,522.88	209,615,047.69
使用权资产摊销	38,292,421.98	43,727,434.56
无形资产摊销	10,979,785.01	11,138,470.44
投资性房地产折旧及摊销	4,519,086.29	4,932,990.43
长期待摊费用摊销	1,939,398.15	646,400.21
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-184,845,471.84	-175,840,600.17
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
银行承兑汇票保证金的减少/（增加）	-19,000,000.00	22,537,884.97
专项储备的增加/（减少）	2,292,899.20	-176,552.33
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-25,989,428.44	-21,105,365.77
财务费用（收益以“-”号填列）	-56,945,599.18	-137,018,243.57
投资损失（收益以“-”号填列）	-364,189,255.30	-350,245,009.88
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-34,711,787.79	-25,548,882.76
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3,191,810.85	5,941,754.91
递延收益摊销	-13,356,307.32	-13,356,307.32
存货的减少（增加以“-”号填列）	1,461,449,606.21	2,201,583,422.21
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	195,356,110.11	-261,985,145.27
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-2,149,840,554.30	-2,385,773,480.52
其他		
经营活动产生的现金流量净额	798,644,957.65	897,399,701.97
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
资产抵债交易	253,651,608.48	141,987,912.44
以银行承兑汇票支付的采购款	75,696,406.97	70,852,075.29
当期新增的使用权资产	44,702,040.51	47,044,744.20
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	8,273,249,947.78	8,211,822,822.93
减：现金的期初余额	8,211,822,822.93	8,430,659,224.71
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	61,427,124.85	-218,836,401.78

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	8,273,249,947.78	8,211,822,822.93
其中：库存现金		
货币资金	13,676,493,316.66	13,290,047,040.01
三个月以上的定期存款	-5,293,609,853.65	-4,888,157,565.53
受到限制的货币资金	-109,633,515.23	-190,066,651.55
可随时用于支付的银行存款		
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	8,273,249,947.78	8,211,822,822.93
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	5,293,609,853.65	4,888,157,565.53	
其他货币资金	109,633,515.23	190,066,651.55	
合计	5,403,243,368.88	5,078,224,217.08	/

于2025年12月31日，人民币5,293,609,853.65元的银行存款及人民币109,633,515.23元的其他货币资金（2024年12月31日：人民币4,888,157,565.53元及人民币190,066,651.55元）不属于现金及现金等价物。

其他说明：

□适用 √不适用

## 84. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

## 85. 外币货币性项目

## (1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	48,024,004.50	7.0288	337,551,122.83
欧元	36,886.91	8.2355	303,782.15
日元	199,840,735.00	0.0448	8,952,265.41
应收账款			
其中：美元	1,512,524.02	7.0288	10,631,228.83
欧元	25,214.75	8.2355	207,656.07
日元	46,606,284.34	0.0448	2,087,821.72
其他应收款			
其中：美元	330,191.00	7.0288	2,320,846.50
应付账款			
其中：日元	87,770,023.87	0.0448	3,931,833.76
其他应付款			
其中：美元	14,074.42	7.0288	98,926.28

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

#### 86. 租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

#### 87. 数据资源

适用 不适用

#### 88. 其他

适用 不适用

## 五、合并范围的变更

### 1. 非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2. 同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3. 反向购买

适用 不适用

### 4. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5. 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

### 6. 其他

适用 不适用

## 六、在其他主体中的权益

## 1. 在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海三菱电梯有限公司	上海	上海	制造业	美元 15,526.94	52	-	同一控制下企业合并取得
江苏海菱机电设备工程有限公司	上海	江苏	建筑安装业	人民币 3,000.00	70	-	同一控制下企业合并取得
上海海菱智慧电梯技术有限公司	上海	上海	制造业	人民币 16,500	100	-	同一控制下企业合并取得
上海电气开利能源工程有限公司	上海	上海	服务业	人民币 2,500.00	61	-	通过设立或投资等方式取得
上海电气公司通用冷冻空调设备有限公司	上海	上海	项目投资	人民币 35,060.47	100	-	同一控制下企业合并取得
上海电气公司印刷包装机械有限公司	上海	上海	制造业	人民币 63,286.27	100	-	同一控制下企业合并取得
上海斯米克焊材有限公司	上海	上海	制造业	美元 645.00	67	-	同一控制下企业合并取得
上海电气液压气动有限公司	上海	上海	制造业	人民币 25,124.30	100	-	同一控制下企业合并取得
高斯图文印刷系统(中国)有限公司	上海	上海	生产及销售型公司	人民币 13,268.01	60	40	同一控制下企业合并取得
上海紫光机械有限公司	上海	上海	制造业	人民币 4,750.68	100	-	非同一控制下企业合并取得
动界智控(上海)科技有限公司	上海	上海	制造业	人民币 7,500.00	51	-	通过设立或投资等方式取得

## (2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海三菱电梯有限公司	48%	347,555,793.88	192,000,000.00	2,620,843,378.80
上海斯米克焊材有限公司	33%	49,005,777.84	2,995,604.35	69,450,768.74

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3) 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

下表列示了上述子公司主要财务信息。这些信息为本公司内各企业之间相互抵销前的金额：

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海三菱电梯有限公司	17,921,038,005.99	2,590,895,544.89	20,511,933,550.88	14,954,931,881.83	96,911,296.55	15,051,843,178.38	19,892,886,254.73	2,449,723,650.16	22,342,609,904.89	17,101,651,128.70	104,942,974.27	17,206,594,102.97
上海斯米克焊材有限公司	228,310,101.69	34,926,530.27	263,236,631.96	50,323,199.80	2,456,557.18	52,779,756.98	175,557,601.67	41,624,438.64	217,182,040.31	143,536,788.99	2,613,144.49	146,149,933.48

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海三菱电梯有限公司	18,008,217,458.99	724,074,570.58	724,074,570.58	808,391,118.05	19,012,352,598.70	817,253,762.26	817,253,762.26	910,066,576.35
上海斯米克焊材有限公司	12,391,292.25	148,502,357.09	148,502,357.09	8,807,366.10	31,068,985.93	10,086,209.93	10,086,209.93	17,403,326.12

**(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

□适用 √不适用

**(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

□适用 √不适用

**3. 在合营企业或联营企业中的权益**

√适用 □不适用

**(1) 重要的合营企业或联营企业**

√适用 □不适用

本公司综合考虑联营企业其账面价值占本公司合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本公司合并净利润的比例等因素，确定重要的联营企业，列示如下：

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
联营企业						
三菱电机上海机电电梯有限公司	上海	上海	生产电梯管理系统等	40	-	权益法核算
上海一冷开利空调设备有限公司	上海	上海	生产中央空调制冷设备	-	30	权益法核算
上海三菱电机·三菱空调机电器有限公司	上海	上海	开发、生产空调器(机)、燃油取暖器	47.6	-	权益法核算
上海日用-友捷汽车电气有限公司	上海	上海	生产用于汽车新型发动机的冷却风扇和鼓风机	30	-	权益法核算
上海金泰工程机械有限公司	上海	上海	制造及经营工程机器及相关设备	49	-	权益法核算

**(2) 重要合营企业的主要财务信息**

□适用 √不适用

## (3) 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额					期初余额/上期发生额				
	三菱电机上海机电电梯有限公司	上海一冷开利空调设备有限公司	上海三菱电机·三菱空调机电器有限公司	上海日用-友捷汽车电气有限公司	上海金泰工程机械有限公司	三菱电机上海机电电梯有限公司	上海一冷开利空调设备有限公司	上海三菱电机·三菱空调机电器有限公司	上海日用-友捷汽车电气有限公司	上海金泰工程机械有限公司
流动资产	1,304,290,880.19	3,109,831,161.81	1,699,239,710.06	1,229,715,576.25	1,122,275,792.12	1,364,454,061.85	2,774,295,313.02	1,736,592,328.79	1,228,094,256.08	1,063,594,152.66
非流动资产	401,725,074.50	751,132,250.84	220,754,744.12	289,382,316.65	376,733,498.70	358,134,578.89	747,366,785.67	222,018,548.56	294,278,741.65	398,159,453.55
资产合计	1,706,015,954.69	3,860,963,412.65	1,919,994,454.18	1,519,097,892.90	1,499,009,290.82	1,722,588,640.74	3,521,662,098.69	1,958,610,877.35	1,522,372,997.73	1,461,753,606.21
流动负债	471,781,766.91	1,975,862,721.60	460,929,843.28	629,073,819.38	305,449,904.75	487,286,474.94	1,972,656,273.51	510,818,080.44	571,847,935.11	262,006,691.13
非流动负债	7,224,323.00	146,396,245.80	23,807,778.22	43,416,450.89	33,656,854.94	7,224,323.00	-	2,512,698.71	51,695,856.08	36,275,366.96
负债合计	479,006,089.91	2,122,258,967.40	484,737,621.50	672,490,270.27	339,106,759.69	494,510,797.94	1,972,656,273.51	513,330,779.15	623,543,791.19	298,282,058.09
少数股东权益	-	-	-	34,109,334.46	-	-	-	-	27,934,541.64	-
归属于母公司股东权益	1,227,009,864.78	1,738,704,445.25	1,435,256,832.68	812,498,288.17	1,159,902,531.13	1,228,077,842.80	1,549,005,825.18	1,445,280,098.20	870,894,664.90	1,163,471,548.12
按持股比例计算的净资产份额(i)	490,803,945.91	521,611,333.58	683,182,252.35	243,749,486.45	568,352,240.26	491,231,137.12	464,701,747.55	687,953,326.74	261,268,399.47	570,101,058.58
调整事项										
--商誉										
--内部交易未实现利润										
--其他										
对联营企业权益投资的账面价值	496,726,370.91	521,881,373.11	720,365,566.48	246,128,251.01	568,352,240.26	495,750,242.45	468,768,147.77	725,136,640.87	262,793,803.45	570,101,058.58
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值										
营业收入	1,602,092,644.13	6,225,287,984.13	1,825,395,054.00	2,187,499,940.26	363,393,658.20	1,832,747,152.89	5,515,274,593.32	1,819,523,147.01	2,107,802,352.37	594,961,733.66
净利润	51,754,237.50	539,265,034.93	3,788,587.25	57,735,711.54	1,031,394.02	50,386,153.77	521,185,492.20	-2,558,480.01	92,220,678.94	37,306,500.16
终止经营的净利润										
其他综合收益										
综合收益总额	51,754,237.50	539,265,034.93	3,788,587.25	57,735,711.54	1,031,394.02	50,386,153.77	521,185,492.20	-2,558,480.01	92,220,678.94	37,306,500.16
本年度收到的来自联营企业的股利	19,698,000.00	109,500,000.00	6,574,441.92	32,142,857.14	5,487,473.40	17,800,000.00	65,400,000.00	8,479,641.41	44,964,528.61	1,490,209.41

其他说明：

(i) 本公司以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算相应的净资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本公司与联营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**√适用  不适用

下表列示了对本公司不重要的联营企业的汇总财务信息：

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	777,145,503.39	733,570,549.93
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	147,072,237.09	119,434,291.26
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	147,072,237.09	119,434,291.26

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明** 适用  不适用**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损** 适用  不适用**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺** 适用  不适用**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债** 适用  不适用**4. 重要的共同经营** 适用  不适用**5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

 适用  不适用**6. 其他** 适用  不适用**七、分部信息****1. 报告分部的确定依据与会计政策**√适用  不适用

出于管理目的，本公司根据产品和服务划分成业务单元，本公司有如下五个报告分部：

- 电梯业务分部主要生产电梯、自动扶梯及维修保养，主要产品系引进日本三菱机电株式会社制造技术的电梯和自动扶梯；

- 印刷包装机械业务分部主要生产各类印刷、包装机械设备及备品配件，印刷包装机械原辅材料和仪器仪表等；
- 液压机械业务分部主要生产销售液压泵、液压阀、液压成套设备、各类减压器等；
- 能源工程业务分部主要从事建筑节能的技术研发及系统集成等。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括投资收益、财务费用、公允价值变动收益以及总部费用，该指标与本公司利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产、应收利息、应收股利、其他非流动金融资产、递延所得税负债以及其他未分配的总部资产，原因在于这些资产均由本公司统一管理。

分部负债不包括借款、应交税费、应付利息、应付股利、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债，原因在于这些负债均由本公司统一管理。

分部间的转移价格，参照向第三方进行交易所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配。

## 2. 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	电梯业务	印刷包装机械业务	液压机械业务	能源工程业务	其他	分部间抵销	合计
2025年度及2025年12月31日							
对外交易收入	18,361,930,426.13	217,834,059.37	272,285,218.20	253,900,211.88	188,428,661.52		19,294,378,577.10
分部间交易收入	-	319,811.33	-	-	-	319,811.33	
营业成本	15,560,215,385.80	184,906,399.37	241,531,009.98	240,161,468.06	110,913,196.63		16,337,727,459.84
信用减值损失	381,070,340.63	-14,104,070.86	-445,023.80	3,838,710.26	-		370,359,956.23
资产减值损失	48,724,156.93	42,885,138.76	25,349,995.14	911,403.57	2,144,803.21		120,015,497.61
折旧费和摊销费	254,300,126.47	23,108,920.22	14,797,510.78	553,287.43	11,928,980.13	299,610.72	304,389,214.31
利润总额	680,378,314.00	-57,588,294.30	-18,600,985.91	2,199,646.24	999,063,162.28	298,043,870.02	1,307,407,972.29
资产总额	19,426,104,502.16	1,309,887,804.73	1,188,958,677.51	217,442,710.99	14,295,077,001.30	3,005,403,901.86	33,432,066,794.83
负债总额	15,586,640,993.44	586,074,210.01	191,718,652.22	188,669,554.87	304,176,589.53	340,253,654.96	16,517,026,345.11
其他非流动资产增加额（注a）	426,062,129.94	3,713,717.57	23,121,217.38	15,593.15	2,670,777.01	-	455,583,435.05
2024年度及2024年12月31日							
对外交易收入	19,398,800,654.00	350,829,454.50	269,266,652.63	257,354,882.11	406,214,172.49	-	20,682,465,815.73
分部间交易收入	-	-	-	-	84,340.32	84,340.32	-
营业成本	16,481,589,267.30	255,655,196.11	229,606,385.02	242,485,588.81	161,273,668.46	84,340.32	17,370,525,765.38
信用减值损失	301,213,908.96	10,671,191.40	1,129,326.63	3,835,496.78	-663,746.18	-	316,186,177.59
资产减值损失	45,867,052.93	44,375,462.88	7,996,097.22	-	2,483,556.70	-	100,722,169.73
折旧费和摊销费	223,495,547.52	20,605,752.73	13,483,284.77	449,001.33	12,231,633.10	204,876.12	270,060,343.33
利润总额	891,305,001.91	-32,021,201.26	17,303,090.49	3,305,824.25	1,290,318,100.36	681,718,406.86	1,488,492,408.89
资产总额	22,965,743,522.28	1,379,457,653.64	1,185,041,169.04	233,991,999.33	13,038,071,991.76	3,636,593,177.21	35,165,713,158.84
负债总额	17,441,350,836.72	676,089,238.93	161,245,241.94	205,216,289.68	458,922,262.41	119,555,688.72	18,823,268,180.96
其他非流动资产增加额（注a）	251,879,445.26	11,615,059.52	20,224,117.82	497,278.57	904,243.96	-	285,120,145.13

注 a：非流动资产不包括金融资产、长期股权投资、商誉和递延所得税资产。

## 3. 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

**4. 其他信息**

产品和劳务信息

本公司在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额,以及本公司位于国内及其他国家和地区的除金融资产及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下:

对外交易收入

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年
中国大陆	18,794,636,388.23	20,088,319,095.03
其他国家或地区	499,742,188.87	594,146,720.70
合计	19,294,378,577.10	20,682,465,815.73

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年
中国大陆	2,524,222,540.06	2,392,755,099.73

非流动资产归属于该资产所处区域,不包括金融资产、长期股权投资、商誉和递延所得税资产。

主要客户信息

2025年度无某个单一客户的收入达到或超过本公司收入10%的情况(2024年度:无)。

**八、政府补助****1. 报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

**2. 涉及政府补助的负债项目**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	168,206,034.79			13,356,307.32		154,849,727.47	与资产相关
合计	168,206,034.79			13,356,307.32		154,849,727.47	/

**3. 计入当期损益的政府补助**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	13,356,307.32	13,356,307.32
与收益相关	125,322,745.02	119,925,837.90
合计	138,679,052.34	133,282,145.22

其他说明：

与资产相关的政府补助计入其他收益

与收益相关的政府补助计入其他收益

## 九、关联方及关联交易

### 1. 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
电气股份	上海	电站及输配电，机电一体化、交通运输、环保设备的设计、制造、销售，电力工程总承包，设备总成套或分交，进出口业务及实业投资等	15,540,121,636.00	43.81	43.81

本企业最终控制方是电气控股。

### 2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司详见附注六、1。

### 3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

除附注六、3披露的重要联营企业外，

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
开利空调销售服务(上海)有限公司	联营企业
上海纳博特斯克液压有限公司	联营企业
上海纳博特斯克液压设备商贸有限公司	联营企业
纳博精机	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

### 4. 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海电气集团财务有限责任公司	同受母公司控制
上海电气融资租赁有限公司	同受母公司控制
上海电气风电集团股份有限公司	同受母公司控制
上海电气风电设备东台有限公司	同受母公司控制
上海电气风电云南有限公司	同受母公司控制

上海电气集团上海电机厂有限公司	同受母公司控制
上海市机电设计研究院有限公司	同受母公司控制
上海电气集团置业有限公司	同受母公司控制
上海联合滚动轴承有限公司	同受母公司控制
上海电气集团数字科技有限公司	同受母公司控制
上海电气集团企业服务有限公司	同受母公司控制
上海电气能源装备（新疆）有限公司	同受母公司控制
上海电气能源装备（内蒙古）有限公司	同受母公司控制
上海电气风电如东有限公司	同受母公司控制
上海电气上电电机广东有限公司	同受母公司控制
上海电气风电（张掖）装备制造有限公司	同受母公司控制
上海电装燃油喷射有限公司	同受母公司控制
上海电气风电设备吉林有限公司	同受母公司控制
上海电气风电集团（东营）风电设备有限公司	同受母公司控制
上海电气风电广东有限公司	同受母公司控制
上海集优内德史罗夫精机有限公司	同受母公司控制
上海电气集团股份有限公司中央研究院	同受母公司控制
上海集优机械有限公司	同受母公司控制
上海电器股份有限公司人民电器厂	同受母公司控制
上海电气风电集团山东装备制造有限公司	同受母公司控制
上海电气风电集团滨海风电设备有限公司	同受母公司控制
上海电气风电集团（胶州市）装备制造有限公司	同受母公司控制
上海电气分布式能源科技有限公司	同受母公司控制
上海电气新疆新能源有限公司	同受母公司控制
上电若羌新能源有限公司	同受母公司控制
之屹（浙江舟山）风电装备智能制造有限公司	同受母公司控制
上海电气风电设备莆田有限公司	同受母公司控制
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	同受母公司控制
上海电气风电集团（贵州）有限公司	同受母公司控制
巴彦淖尔上电风电设备制造有限公司	同受母公司控制
沪电（郟城）新能源设备有限公司	同受母公司控制
酒泉上电新能源设备有限公司	同受母公司控制
上海自动化仪表有限公司	同受最终控制方控制
上海海立电器有限公司	同受最终控制方控制
上海电气物业有限公司	同受最终控制方控制
上海共鑫投资管理有限公司	同受最终控制方控制
上海发那科机器人有限公司	母公司的合营企业
纳博特斯克株式会社	其他关联企业

## 5. 关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
三菱电机上海机电电梯有限公司	采购商品、接受劳务	1,286,247,186.02			1,678,116,020.19

开利空调销售服务(上海)有限公司	采购商品、接受劳务	119,185,911.34			132,654,252.67
纳博特斯克(中国)精密机器有限公司	采购商品、接受劳务	43,509,191.27			58,489,493.59
纳博特斯克株式会社	采购商品、接受劳务	30,725,775.41			51,628,533.92
上海电气风电设备东台有限公司	采购商品、接受劳务	9,056,814.43			-
上海电气风电集团股份有限公司	采购商品、接受劳务	5,297,484.89			-
上海电气集团置业有限公司	采购商品、接受劳务	1,772,979.35			9,416,466.60
上海电气能源装备(新疆)有限公司	采购商品、接受劳务	958,825.46			-
上海电气能源装备(内蒙古)有限公司	采购商品、接受劳务	738,873.09			-
上海电气风电设备吉林有限公司	采购商品、接受劳务	511,349.00			-
上海电气风电集团(胶州市)装备制造有限公司	采购商品、接受劳务	437,650.88			-
上海电气风电如东有限公司	采购商品、接受劳务	331,451.62			-
上海金泰工程机械有限公司	采购商品、接受劳务	310,491.98			-
上海电气新疆新能源有限公司	采购商品、接受劳务	307,872.83			-
上海电气风电集团滨海风电设备有限公司	采购商品、接受劳务	300,596.11			-
上电若羌新能源有限公司	采购商品、接受劳务	294,576.79			-
上海电气集团数字科技有限公司	采购商品、接受劳务	239,369.64			224,311.50
之屹(浙江舟山)风电装备智能制造有限公司	采购商品、接受劳务	217,729.42			-
上海电气风电设备莆田有限公司	采购商品、接受劳务	190,292.11			-
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	采购商品、接受劳务	159,928.81			-
上海电气风电集团(贵州)有限公司	采购商品、接受劳务	152,909.41			-
上海电气集团企业服务有限公司	采购商品、接受劳务	150,783.67			189,246.07
巴彦淖尔上电风电设备制造有限公司	采购商品、接受劳务	67,070.68			-
上海集优内德史罗夫精机有限公司	采购商品、接受劳务	18,046.32			-
上海共鑫投资管理有限公司	采购商品、接受劳务	15,808.44			-
沪电(郟城)新能源设备有限公司	采购商品、接受劳务	13,414.14			-
酒泉上电新能源设备有限公司	采购商品、接受劳务	6,707.07			-
上海纳博特斯克液压有限公司	采购商品、接受劳务	6,371.68			-
上海电气集团上海电机厂有限公司	采购商品、接受劳务	-			2,076,026.07
上海电气集团股份有限公司中央研究院	采购商品、接受劳务	-			1,886,792.45
上海市机电设计研究院有限公司	采购商品、接受劳务	-			1,174,472.84
上海电气物业有限公司	采购商品、接受劳务	-			817,007.50
上海联合滚动轴承有限公司	采购商品、接受劳务	-			714,521.83
上海电器股份有限公司人民电器厂	采购商品、接受劳务	-			98,125.00

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海纳博特斯克液压有限公司	销售商品、提供劳务	37,520,915.21	20,155,903.14
上海电气风电设备东台有限公司	销售商品、提供劳务	8,561,547.25	19,551,779.77
上海电气风电集团股份有限公司	销售商品、提供劳务	5,709,126.56	7,713,779.67
上海电气分布式能源科技有限公司	销售商品、提供劳务	5,161,063.31	7,661,419.56
上海发那科机器人有限公司	销售商品、提供劳务	3,265,127.46	-
上海电气能源装备（新疆）有限公司	销售商品、提供劳务	1,031,250.00	-
上海电气能源装备（内蒙古）有限公司	销售商品、提供劳务	886,500.00	560,000.00
上海电气风电设备吉林有限公司	销售商品、提供劳务	599,239.00	241,600.00
之屹（浙江舟山）风电装备智能制造有限公司	销售商品、提供劳务	377,800.00	-
上海电气风电如东有限公司	销售商品、提供劳务	330,830.00	160.00
上海电气风电集团滨海风电设备有限公司	销售商品、提供劳务	322,950.00	20,850.00
上电若羌新能源有限公司	销售商品、提供劳务	312,500.00	-
上海电气风电集团（胶州市）装备制造有限公司	销售商品、提供劳务	310,050.00	172,224.00
上海电气新疆新能源有限公司	销售商品、提供劳务	292,530.08	-
上海电气风电设备莆田有限公司	销售商品、提供劳务	205,272.00	-
上海电气风电集团（贵州）有限公司	销售商品、提供劳务	149,680.00	-
上海电气上重碾磨特装设备有限公司	销售商品、提供劳务	88,338.94	-
巴彦淖尔上电风电设备制造有限公司	销售商品、提供劳务	62,300.00	-
上海集优内德史罗夫精机有限公司	销售商品、提供劳务	38,035.41	150,902.65
沪电（郟城）新能源设备有限公司	销售商品、提供劳务	12,460.00	-
酒泉上电新能源设备有限公司	销售商品、提供劳务	6,230.00	-
纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	销售商品、提供劳务	2,200.00	356,603.77
上海纳博特斯克液压设备商贸有限公司	销售商品、提供劳务	-	14,354,655.00
上海电气风电云南有限公司	销售商品、提供劳务	-	2,296,016.19
上海金泰工程机械有限公司	销售商品、提供劳务	-	1,751,501.55
上海海立电器有限公司	销售商品、提供劳务	-	1,212,314.88
上海电装燃油喷射有限公司	销售商品、提供劳务	-	280,618.58
上海电气物业有限公司	销售商品、提供劳务	-	201,834.86
上海电气风电集团（东营）风电设备有限公司	销售商品、提供劳务	-	192,000.00
上海集优机械有限公司	销售商品、提供劳务	-	53,097.34
上海电气风电集团山东装备制造有限公司	销售商品、提供劳务	-	39,092.00
上海电气集团置业有限公司	销售商品、提供劳务	-	36,705.00
上海电气集团上海电机厂有限公司	销售商品、提供劳务	-	23,800.00
上海电气风电广东有限公司	销售商品、提供劳务	-	7,200.00

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

√适用 □不适用

自关联方购买商品和接受劳务：

本年度，本公司向关联企业采购产品价格参考市场价格决定。

本年度，本公司向关联企业采购产品获批的交易额度为人民币 30 亿元（2024 年度：人民币 30 亿元）。

向关联方销售商品和提供劳务：

本年度，本公司向关联企业销售产品价格参考市场价格决定。

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海电气集团置业有限公司	房屋建筑物	22,544,856.01	4,538,274.29
上海共鑫投资管理有限公司	房屋建筑物	54,857.14	-

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

### (5) 关联方资金拆借

适用 不适用

### (6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

## (7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,534,700.00	3,868,900.00

截至2025年12月31日，上述关键管理人员薪酬已全额支付。

## (8) 其他关联交易

□适用 √不适用

## 6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据	上海电气风电设备东台有限公司	4,815,645.25		2,751,025.13	
应收票据	上海电气风电集团股份有限公司	3,462,138.70		2,591,000.00	
应收票据	上海电气风电设备吉林有限公司	503,754.00		-	
应收票据	上海电气风电集团滨海风电设备有限公司	310,806.50		-	
应收票据	上电若羌新能源有限公司	282,500.00		-	
应收票据	上海电气风电集团（胶州市）装备制造有限公司	63,562.50		-	
应收票据	上海电气风电设备莆田有限公司	54,614.82		-	
应收票据	上海电气风电如东有限公司	26,833.75		-	
应收票据	上海电气风电（张掖）装备制造有限公司	-		427,453.77	
应收票据	上海电气风电云南有限公司	-		262,444.87	
应收票据	上海海立电器有限公司	-		208,172.48	
应收账款	上海电气分布式能源科技有限公司	3,790,489.60		8,657,404.10	
应收账款	三菱电机上海机电电梯有限公司	3,535,834.21		29,875.00	
应收账款	上海电气风电集团股份有限公司	2,906,146.08		1,014,696.66	
应收账款	上海纳博特斯克液压有限公司	2,824,520.16		3,378,390.17	
应收账款	上海电气风电设备东台有限公司	1,192,710.66		5,515,722.32	
应收账款	之屹（浙江舟山）风电装备智能制造有限公司	426,914.00		-	
应收账款	电气股份	393,150.00		393,150.00	
应收账款	上海电气风电集团（胶州市）装备制造有限公司	286,794.00		194,613.12	
应收账款	上海电气风电如东有限公司	259,811.65		-	
应收账款	上海电气风电集团（贵州）有限公司	169,138.40		-	
应收账款	上海电气新疆新能源有限公司	146,933.99		-	
应收账款	上海电气风电设备莆田有限公司	134,967.54		-	
应收账款	上海电气能源装备（新疆）有限公司	134,187.50		-	
应收账款	上海电气能源装备（内蒙古）有限公司	120,062.50		632,800.00	
应收账款	上海电气上重碾磨特装设备有限公司	99,823.00		-	
应收账款	上海电气风电设备吉林有限公司	95,485.00		-	
应收账款	上海电气风电集团滨海风电设备有限公司	77,687.50		23,560.50	
应收账款	上电若羌新能源有限公司	70,625.00		-	
应收账款	巴彦淖尔上电风电设备制造有限公司	70,399.00		-	
应收账款	上海集优内德史罗夫精机有限公司	42,980.00		57,540.00	
应收账款	上海发那科机器人有限公司	16,859.60		-	
应收账款	沪电（郟城）新能源设备有限公司	14,079.80		-	
应收账款	酒泉上电新能源设备有限公司	7,039.90		-	
应收账款	上海电气融资租赁有限公司	-		1,350,000.00	
应收账款	上海金泰工程机械有限公司	-		527,577.65	
应收账款	上海电气风电云南有限公司	-		391,622.38	

应收账款	上海电气集团上海电机厂有限公司	-	26,894.00
应收账款	上海电气风电广东有限公司	-	8,136.00
应收款项融资	上海海立电器有限公司	-	787,502.86
其他应收款	上海电气集团置业有限公司	2,446,067.61	3,450.00
其他应收款	电气股份	212,000.00	-
其他应收款	上海电气融资租赁有限公司	-	10,475,108.66
预付款项	三菱电机上海机电电梯有限公司	115,936,993.87	118,003,774.01
预付款项	上海自动化仪表有限公司	3,041.50	3,041.50

**(2) 应付项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	开利空调销售服务（上海）有限公司	90,000,000.00	73,300,000.00
应付票据	三菱电机上海机电电梯有限公司	-	250,000,000.00
应付账款	三菱电机上海机电电梯有限公司	4,010,854.00	121,279,193.29
应付账款	纳博特斯克株式会社	3,430,334.80	-
应付账款	上海联合滚动轴承有限公司	342,316.73	344,545.98
应付账款	上海电气集团数字科技有限公司	85,266.75	-
应付账款	上海电器股份有限公司人民电器厂	53,053.00	53,053.00
应付账款	上海电气集团置业有限公司	48,221.00	95,298.00
应付账款	纳博特斯克（中国）精密机器有限公司	40,572.00	86,727.76
其他应付款	上海电气集团置业有限公司	626,880.00	626,880.00
其他应付款	纳博特斯克株式会社	161,884.66	-
其他应付款	上海电气集团企业服务有限公司	-	15,900.00
其他应付款	上海电气集团数字科技有限公司	-	7,991.00

应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

**(3) 其他项目**

□适用 √不适用

**7. 关联方承诺**

□适用 √不适用

**8. 其他**

√适用 □不适用

本公司与上海电气公司财务有限责任公司往来及交易如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
货币资金	7,817,427,553.18	8,125,770,674.34
应收利息	30,272,361.10	37,816,493.07
短期借款	-	-
存款利息收入	130,325,065.31	170,258,718.78
利息支出	25,152.92	716,849.71

2025年度，上述存款、贷款及贴现利息按协议条款参考基准利率及市场利率水平计息，活期存款年利率为0.05%-1.00%，定期存款年利率为1.05%-4.30%（2024年度：活期存款年利率为0.05%-1.73%，定期存款年利率为1.40%-5.35%）；本年无与上海电气公司财务有限责任公司的借款（2024年度：3.80%-3.95%）；2025年度贴现的年利率为2.00%-2.48%（2024年度贴现的年利率为2.48%）。

**十、或有事项****1. 资产负债表日存在的重要或有事项**□适用  不适用**2. 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：** 适用  不适用

于2025年12月31日，本公司无重大或有事项。

**十一、承诺事项****1. 重要承诺事项** 适用  不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

以下为本公司于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
土建项目	3,227,478.21	3,227,478.21
机器设备	-	6,580,000.00
合计	3,227,478.21	9,807,478.21

**2. 其他**□适用  不适用**十二、资产负债表日后事项****1. 重要的非调整事项**□适用  不适用**2. 利润分配情况** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	163,638,289.28
经审议批准宣告发放的利润或股利	

于2026年3月19日，本公司董事会审议通过2025年度利润分配预案：以公司2025年末的总股本1,022,739,308股为基数，向全体股东按每10股派送现金红利1.60元（含税），共计人民币163,638,289.28元。上述预案尚需提交本公司股东大会审议。

**3. 销售退回**□适用  不适用

其他资产负债表日后事项说明

 适用  不适用**十三、资产负债表日后经营租赁收款额**

本公司作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
一年以内	21,637,062.78	36,305,040.26
一到二年	18,618,135.88	37,165,732.40
二到三年	19,240,880.60	29,555,083.94

三年以上	81,903,173.92	127,385,324.90
合计	141,399,253.18	230,411,181.50

#### 十四、与金融工具相关的风险

##### 1. 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本公司对此的风险管理政策概述如下。

##### (1) 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、合同资产和其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，应收银行承兑汇票主要由国有银行和其他大中型上市银行进行承兑，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

于2025年12月31日，本公司对于信用风险显著不同的某些第三方公司内不同子公司的应收商业承兑汇票、应收账款、合同资产共计人民币2,568,412,192.51元（2024年12月31日：人民币2,855,783,103.78元），本公司根据该等第三方公司内处于不同情况的子公司的历史回款情况、经营模式、当前状况及其未来状况的预测，评估了多情景下预计现金流量分布的不同情况，并根据不同情景下的预期信用损失率和各情景发生的概率权重，估计预期信用损失并计提减值准备，截至2025年12月31日，计提减值准备余额共计人民币1,916,009,019.98元（2024年12月31日：人民币1,824,077,786.52元）。

此外，财务担保可能会因为交易对手方违约而产生风险，本公司对财务担保制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用评级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于2025年12月31日，本公司无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

##### (2) 流动性风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在公司层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	14,980,000.00	-	-	14,980,000.00
应付票据	263,703,790.58	-	-	263,703,790.58
应付账款	4,081,087,491.59	-	-	4,081,087,491.59
其他应付款	1,274,866,757.14	-	-	1,274,866,757.14
租赁负债	28,818,600.55	28,008,934.95	900,423.90	57,727,959.40
长期应付款	-	143,000.00	-	143,000.00
合计	5,663,456,639.86	28,151,934.95	900,423.90	5,692,508,998.71

2024年

单位：元 币种：人民币

	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	14,320,422.28	-	-	14,320,422.28
应付票据	498,386,592.44	-	-	498,386,592.44
应付账款	3,978,536,015.42	-	-	3,978,536,015.42
其他应付款	1,215,217,450.61	-	-	1,215,217,450.61
租赁负债	37,489,826.01	36,030,765.07	-	73,520,591.08
长期应付款	-	143,000.00	-	143,000.00
合计	5,743,950,306.76	36,173,765.07	-	5,780,124,071.83

**(3) 市场风险****利率风险**

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。本公司通过密切监控利率变化以及定期审阅借款来管理利率风险。于2025年12月31日，本公司无浮动利率的长期带息债务（2024年12月31日：无）。

本公司所持付息金融工具较少，无重大利率风险。

**汇率风险**

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。于2025年12月31日，本公司未通过签署远期外汇合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

于2025年12月31日，对于本公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值10%，其他因素保持不变，则本公司将减少或增加净利润约人民币29,783,807.53元（2024年12月31日：减少或增加约人民币37,096,271.45元）。

**权益工具投资价格风险**

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本公司暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本公司通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

于2025年12月31日，如果本公司各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本公司将增加或减少净利润人民币28,917,727.38元（2024年12月31日：人民币35,024,500.99元）。

**2. 资本管理**

本公司资本管理政策的目标是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

本公司根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本公司采用传动比率来管理资本，净负债包括计息银行借款和其他借款，总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本公司于资产负债表日的传动比率如下：

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年

有息负债	14,980,000.00	11,885,429.21
权益总额	16,915,040,449.72	16,342,444,977.88
权益总额和有息负债	16,930,020,449.72	16,354,330,407.09
传动比率	0.09%	0.07%

### 3. 套期

#### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 4. 金融资产转移

#### (1) 转移方式分类

适用 不适用

#### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

#### (3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 十五、公允价值的披露

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和/或披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值方法包括现金流量折现法和可比公司价值乘数法。

对于以公允价值计量的金融资产及金融负债，本公司根据公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，将该等金融工具的公允价值分为第一至第三不同的层级。

## 1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	10,175,459.51			10,175,459.51
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产				
1. 上市公司流通股	109,968,828.06		-	109,968,828.06
2. 非上市股权投资	-		264,068,682.92	264,068,682.92
(七) 应收款项融资				
1. 以公允价值计量且其他变动计入其他综合收益的应收票据	-		22,214,623.89	22,214,623.89
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>120,144,287.57</b>		<b>286,283,306.81</b>	<b>406,427,594.38</b>
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

2024年

单位：元 币种：人民币

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价	重要可观察输入值	重要不可观察输入值	
	(第一层次)	(第二层次)	(第三层次)	
持续的公允价值计量				
交易性金融资产	7,264,017.96	-	-	7,264,017.96
其他非流动金融资产				
上市公司流通股	94,784,554.73	-	-	94,784,554.73
非上市股权投资	-	-	256,175,060.21	256,175,060.21
应收款项融资				
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	-	-	12,527,892.10	12,527,892.10
合计	102,048,572.69	-	268,702,952.31	370,751,525.00

## 2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

## 3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

## 4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

单位：元 币种：人民币

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)	与公允价值 之间的关系
其他非流动金融资产					
非上市股权投资	264,068,682.92	市场倍数法	市净率	1.0-2.2	正相关
			规模风险折扣	20%	负相关
			流动性折扣	25%	负相关
应收款项融资					
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	22,214,623.89	收益法	折现率	1.36%	负相关
合计	286,283,306.81				

5. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	出售	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或损 失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
其他非流动金融资产							
非上市股权投资	256,175,060.21	7,893,622.71	-	-	-	264,068,682.92	7,893,622.71
应收款项融资							
以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的应收票据	12,527,892.10	-	-	566,905,483.61	-557,218,751.82	22,214,623.89	-
合计	268,702,952.31	7,893,622.71	-	566,905,483.61	-557,218,751.82	286,283,306.81	7,893,622.71

2024年

单位：元 币种：人民币

	年初余额	当期利得或损失总额		购买	出售	年末余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得或损 失的变动
		计入损益	计入其他 综合收益				
其他非流动金融资产							
非上市股权投资	250,902,762.60	5,272,297.61	-	-	-	256,175,060.21	5,272,297.61
应收款项融资							
以公允价值计量且其变动计入 其他综合收益的应收票据	19,387,390.54	-	-	239,105,910.23	-245,965,408.67	12,527,892.10	-
合计	270,290,153.14	5,272,297.61	-	239,105,910.23	-245,965,408.67	268,702,952.31	5,272,297.61

6. 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策  
适用 不适用

7. 本期内发生的估值技术变更及变更原因  
适用 不适用

8. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况  
适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债和长期应付款等。

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9. 其他  
适用 不适用

## 十六、股份支付

### 1. 各项权益工具

#### (1) 明细情况

适用 不适用

#### (2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2. 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3. 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4. 本期股份支付费用

适用 不适用

### 5. 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6. 其他

适用 不适用

## 十七、其他重要事项

### 1. 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2. 重要债务重组

适用 不适用

**3. 资产置换****(1) 非货币性资产交换**适用 不适用**(2) 其他资产置换**适用 不适用**4. 年金计划**适用 不适用**5. 终止经营**适用 不适用**6. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**适用 不适用**7. 其他**适用 不适用**十八、母公司财务报表主要项目注释****1. 货币资金**

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
银行存款	5,447,040,642.17	5,592,510,734.53

于2025年12月31日，本公司无所有权受到限制的货币资金。

**2. 应收账款****(1) 按账龄披露**适用 不适用**(2) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(3) 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**3. 其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	46,853,513.85	65,713,217.02
其他应收款	4,017,791.03	463,173.42
合计	50,871,304.88	66,176,390.44

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(1) 应收利息分类**

适用 不适用

**(2) 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(1) 应收股利**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三菱电梯		0.00
高斯中国	46,853,513.85	65,713,217.02
上海纳博特斯克传动设备有限公司		
三菱空调		
合计	46,853,513.85	65,713,217.02

**(2) 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

**(3) 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5) 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6) 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(1) 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收关联方款项	3,766,531.51	0.00
应收第三方款项	251,259.52	463,173.42
合计	4,017,791.03	463,173.42

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	3,554,617.61	-
其中: 1年以内其他应收款	3,554,617.61	
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		

5年以上	463,173.42	463,173.42
合计	4,017,791.03	463,173.42

于2025年12月31日，本公司不存在处于第二阶段和第三阶段的其他应收款。

## (2) 坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

## (3) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

单位：元 币种：人民币

	第一阶段					第三阶段		合计
	未来12个月内预期信用损失(组合)		未来12个月内预期信用损失(单项)		小计	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备	账面余额	坏账准备	
<b>2024年12月31日</b>	463,173.42							
会计政策变更								
<b>2024年12月31日</b>	463,173.42							
本年新增的款项	3,554,617.61							
<b>2025年12月31日</b>	4,017,791.03							

## (4) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海电气集团置业有限公司	2,442,617.61	60.80	租金	一年以内	-
动界智控(上海)科技有限公司	900,000.00	22.40	代垫款项	一年以内	-

上海昕商汇资产管理有限公司	226,196.52	5.63	保证金	五年以上	-
电气股份	212,000.00	5.28	代垫款项	一年以内	-
上海纳博特斯克传动设备有限公司	211,913.90	5.27	代垫款项	五年以上	-
合计	3,992,728.03	99.38	/	/	-

**(6) 因资金集中管理而列报于其他应收款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**4. 其他流动资产**

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
预交税款	41,816,433.08	31,587,084.10
提供子公司上海电气开利能源工程公司委托贷款	-	14,000,000.00
合计	41,816,433.08	45,587,084.10

该余额为本公司预交税款及提供给子公司的委托贷款余额。

## 5. 长期股权投资

√适用 □不适用

## (1) 长期股权投资情况

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,693,656,082.45	264,875,190.18	3,428,780,892.27	3,655,406,082.45	264,875,190.18	3,390,530,892.27
对联营、合营企业投资	2,428,417,910.86		2,428,417,910.86	2,379,716,611.78		2,379,716,611.78
-联营企业	2,428,417,910.86		2,428,417,910.86	2,379,716,611.78		2,379,716,611.78
合计	6,122,073,993.31	264,875,190.18	5,857,198,803.13	6,035,122,694.23	264,875,190.18	5,770,247,504.05

## (2) 长期股权投资投资变动情况

## (a) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	本年宣告分派的 现金股利
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他			
上海三菱电梯有限公司	848,843,404.16						848,843,404.16		208,000,000.00
上海电气公司通用冷冻空调设备有限公司	350,604,677.82						350,604,677.82		-
上海电气公司印刷包装机械有限公司	632,862,662.81						632,862,662.81		-
上海电气液压气动有限公司	305,727,800.23						305,727,800.23		11,901,438.07
上海斯米克焊材有限公司	139,735,200.00						139,735,200.00		6,081,984.59
高斯图文印刷系统(中国)有限公司	361,339,733.60	264,875,190.18					361,339,733.60	264,875,190.18	-
江苏海菱机电设备工程有限公司	75,005,482.39						75,005,482.39		10,297,629.07
上海海菱智慧电梯技术有限公司	204,267,644.82						204,267,644.82		-
上海紫光机械有限公司	440,630,718.18						440,630,718.18		-
动界智控(上海)科技有限公司			38,250,000.00				38,250,000.00		-
其他	31,513,568.26						31,513,568.26		7,936,987.94
合计	3,390,530,892.27	264,875,190.18	38,250,000.00				3,428,780,892.27	264,875,190.18	244,218,039.67

(b) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减 值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
上海人造板机器厂有限公司	39,345,977.61			4,386,302.60			3,660,025.50			40,072,254.71	
三菱机电	495,750,242.45			20,674,128.46			19,698,000.00			496,726,370.91	
上海 ABB 电机有限公司	106,836,437.55			50,134,361.91			46,938,445.17			110,032,354.29	
上海马拉松·革新电气有限公司	77,362,820.98			24,309,058.65			-			101,671,879.63	
上海日用-友捷汽车电气有限公司	262,793,803.45			15,477,304.70			32,142,857.14			246,128,251.01	
长春日用友捷汽车电气有限公司	2,542,351.00			161,913.57			-			2,704,264.57	
上海金泰工程机械有限公司	499,901,581.64			3,738,655.08			5,487,473.40			498,152,763.32	
成都日用友捷汽车电气有限公司	6,334,449.88			1,681,495.18			-			8,015,945.06	
纳博精机	163,712,306.35			17,578,326.38			13,424,352.81			167,866,279.92	
上海三菱电机·上菱空调机电电器有限公司	725,136,640.87			1,803,367.53			6,574,441.92			720,365,566.48	
动界智控(深圳)科技有限公司		36,750,000.00		-68,019.04			-			36,681,980.96	
小计	2,379,716,611.78	36,750,000.00		139,876,895.02			127,925,595.94			2,428,417,910.86	
合计	2,379,716,611.78	36,750,000.00		139,876,895.02			127,925,595.94			2,428,417,910.86	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

**6. 营业收入和营业成本****(1) 营业收入和营业成本情况**

□适用 √不适用

**(2) 营业收入、营业成本的分解信息**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3) 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(4) 分摊至剩余履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(5) 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

**营业收入**

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年
租赁收入	7,179,248.62	12,591,423.77
处置投资性房地产	-	186,609,332.00
合计	7,179,248.62	199,200,755.77

**7. 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	244,218,039.67	681,225,843.18
权益法核算的长期股权投资收益	139,876,895.02	136,189,522.37
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	11,375,611.78	11,974,143.03
合计	395,470,546.47	829,389,508.58

其他说明：

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

## 8. 其他

适用 不适用

## 十九、补充资料

### 1. 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	184,749,026.06	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	40,729,337.94	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,989,428.44	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,095,377.25	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	5,776,990.71	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	62,525,375.72	
少数股东权益影响额（税后）	57,527,759.97	
合计	152,287,024.71	

其他说明：

适用 不适用

中国证券监督管理委员会于2023年颁布了《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号-非经常性损益(2023年修订)》(以下简称“2023版1号解释性公告”),该规定自公布之日起施行。本公司按照2023版1号解释性公告的规定编制2024年度及2025年度非经常性损益明细表。

根据 2023 版 1 号解释性公告的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2. 净资产收益率及每股收益

适用 不适用

2025 年度

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.69	0.77	0.77
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.60	0.63	0.63

2024 年度

单位：元 币种：人民币

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		稀释每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	6.91	0.92	0.92
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.40	0.72	0.72

## 3. 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4. 其他

适用 不适用

董事长：庄华  
董事会批准报送日期：2026 年 3 月 19 日

## 修订信息

适用 不适用