

证券代码：000688

证券简称：国城矿业

公告编号：2026-016

## 国城矿业股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,185,067,706 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.30 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	国城矿业	股票代码	000688
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	马翀	李博	
办公地址	北京市丰台区南四环西路 188 号 16 区 19 号楼 16 层	北京市丰台区南四环西路 188 号 16 区 19 号楼 16 层	
传真	010-57090070	010-57090070	
电话	010-50955668	010-50955668	
电子信箱	investor@gcky0688.com	investor@gcky0688.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）主要业务

报告期内，公司主要从事有色金属采选及资源循环综合利用业务，主要产品为钼精矿、锌精矿、铅精矿、铜精矿、钛白粉、硫精矿、硫铁粉、工业硫酸、次铁精矿等；公司重要参股子公司金鑫矿业的主要产品为锂精矿。

### 1、有色金属采选业务

#### (1) 国城实业（钼矿）

报告期内，公司完成对国城实业 60% 股权的收购，本次收购完成后，国城实业成为公司下属控股子公司。国城实业位于内蒙古自治区乌兰察布市卓资县，拥有内蒙古卓资县大苏计钼矿采矿权 1 宗，采矿许可证证载规模为 500 万吨/年，主营产品为钼精矿。2024 年 3 月，内蒙古有色地质矿业（集团）综合普查有限责任公司编制完成了《内蒙古自治区卓资县大苏计矿区钼矿资源储量核实报告》，对矿区采矿权深部及外围探矿权进行了核实工作，经自然资源部矿产资源储量评审中心评审通过（自然资矿评储字〔2024〕2 号），并在自然资源部备案（自然资储备字〔2024〕110 号），截至 2023 年 8 月 31 日，标的公司采矿权（含深部）、探矿权范围之内（面积合计 3.2196km<sup>2</sup>，赋矿标高 1,407~890m），评审备案保有资源储量合计：矿石量 12,372.80 万吨，钼金属量 144,836.00 吨，平均品位 0.117%。

随着国家持续推动新质生产力发展，钼的应用从传统领域进一步拓展到国防军工、航空航天、电力及新能源、高端装备制造业等众多战略性新兴产业，钼的战略地位不断提升，发展前景良好。报告期内，国城实业正在办理扩大矿区范围的采矿权变更手续，其中《内蒙古国城实业有限公司内蒙古卓资县大苏计钼矿矿产资源开发利用方案》已提交自然资源部等相关部门进行评审，拟将生产规模扩大到 800 万吨/年。后续国城实业将持续开展边深部探矿工作，进一步提升矿山经济价值。

#### (2) 东矿（铅锌、硫铁矿）

公司下属全资子公司东矿位于内蒙古自治区巴彦淖尔，该地区有色金属采选和冶炼形成了完整的产业链。东矿拥有东升庙硫铁矿采矿权 1 宗，矿区面积 1.3877 平方公里，采矿许可证证载规模为 350 万吨/年。其多金属硫铁矿系大型锌硫矿床，开采矿种包括锌矿、铅矿、铜矿、硫铁矿等。报告期内，东矿正在开展 285 万吨/年采矿扩建项目并完成了项目安全设施设计工作，后续东矿将继续推进该项目建设。

#### (3) 中都矿产（金矿）

公司下属全资子公司中都矿产拥有凤阳县江山--大王府整合区金铅锌矿采矿权 1 宗，矿区面积 1.8753 平方公里，采矿许可证证载规模为 35 万吨/年，采矿权内共保有矿石量

992.43 万吨，金金属量 16.226 吨。报告期内，中都矿产 35 万吨/年采选建设工程项目尚处开发阶段，已完成包括项目可行性研究报告评审、采选项目核准批复、安全设施设计评审等工作，其他开工前手续正在有序办理中。

## 2、新能源业务

### （1）锂资源开采

公司下属参股公司金鑫矿业拥有马尔康党坝锂辉石矿采矿权 1 宗，矿区面积 2.8336 平方公里，开采矿种包括锂矿、铌矿、钽矿等，证载采矿许可证规模 100 万吨/年。根据自然资源部矿产资源储量评审中心出具的《〈四川省马尔康市党坝锂矿资源储量核实报告〉矿产资源储量评审意见书》（自然资矿评储字〔2024〕15 号），矿区累计查明矿石量 8,425.5 万吨， $\text{Li}_2\text{O}$  1,120,731 吨，平均品位 1.33%。目前，金鑫矿业探矿权范围内尚有较大区域未进行勘查找矿工作，后续将继续开展党坝矿区边深部勘查找矿工作，资源储量有望进一步扩大。

报告期内，金鑫矿业正在积极办理 500 万吨/年采矿许可证的申请工作，已完成采矿许可证申请所需要的重要前置手续办理工作，已通过包括《四川省马尔康市党坝锂矿资源储量核实报告》评审备案、《马尔康金鑫矿业有限责任公司四川省马尔康市党坝锂矿矿产资源开发利用方案》专家审查以及《矿山地质环境保护与土地复垦方案》审查。目前，马尔康党坝锂辉石矿 5000 吨/天选矿厂改扩建项目已进入试生产阶段。

### （2）锂盐产品加工

依托上游锂矿资源禀赋优势，公司积极延伸新能源产业链布局。公司下属控股子公司国城锂业位于四川省绵竹市德阳-阿坝生态经济产业园，规划建设 20 万吨/年锂盐产能，其中一期 6 万吨/年基础锂盐项目正在稳步推进。报告期内，国城锂业已开展相关基建工程，完成了包括转型酸化工段基础及主体、净化工段基础及主体、硫酸钠工段基础及主体钢构安装、碳酸锂工段基础及主体工程，以及配套分析检测站、行政综合楼等配套公辅主体封顶等工作。公司通过投建该项目切入碳酸锂等锂盐细分领域，既能够进一步丰富产品结构、更好满足下游市场需求，也可有效提升产品附加值，持续增强公司的行业竞争优势。

## 3、钛化工资源循环综合利用业务

公司下属全资子公司国城钛业位于内蒙古自治区巴彦淖尔，主营产品为钛白粉等。国城钛业是公司资源循环利用及下游产业链延伸的代表项目，该项目以东矿尾矿作为原料，对采选尾矿进一步充分利用，生产硫酸并提取有价成分铁精粉，再利用硫酸生产钛白粉及

其他副产品，通过探索“硫钛铁联产”循环经济模式发展循环经济。该项目达产后将实现年产 20 万吨钛白粉的生产规模。面对钛白粉行业周期性调整，报告期内国城钛业通过采购降本、渣矿混配、物流联运等措施实现降本增效，同时积极拓展多元化销售渠道，逐步增强市场竞争力，为后续发展夯实基础。

## （二）报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

报告期内，在宏观政策与产业政策的持续加力下，全力推进智能化、绿色化、融合化转型，在复杂市场环境中实现稳健增长与质量提升。产量方面，十种有色金属产量首次突破 8,000 万吨大关，达到 8,175 万吨，比上年增长 3.9%，“十四五”年均增速 5.0%，碳酸锂产量 94.4 万吨，比上年增长 34.7%；投资方面，矿山领域投资大幅增长，2025 年有色金属工业完成固定资产投资比上年增长 4.9%，增幅高于全国工业投资增幅 2.3%。其中，民间投资活力充分释放，有色金属矿采选业民间投资比上年增长 28.7%；对外贸易方面，有色金属行业积极落实国家出台的系列政策，多措并举帮助企业开拓国际市场，有效应对中美经贸摩擦等风险挑战带来的影响。2025 年，我国有色金属进出口贸易总额迈上新台阶，达到 4,122.4 亿美元，比上年增长 12.4%。2025 年，工业和信息化部等多部门联合印发《有色金属行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》等文件，旨在通过技术创新、结构优化、布局升级、数字化转型等多方面举措，推动行业从规模扩张向质量效益“双提升”转型，不断塑造发展新动能新优势，为行业未来两年的健康发展指明方向，针对部分有色品种“内卷式”无序竞争问题突出的品种，有序开展治理工作，引导行业向理性化、高质量方向发展。

公司在内蒙古、四川地区均有大型矿产项目，充分发挥矿产所在地区的资源禀赋优势。内蒙古有色金属在全国占有重要位置，铅、锌、铜等有色金属成矿条件好、储量丰富。公司子公司东矿位于内蒙古巴彦淖尔，其采矿权位于狼山中段成矿带东升庙多金属矿区的核心区域，硫铁、锌储量居全国前列。公司控股子公司国城实业拥有的大苏计钼矿位于内蒙古乌兰察布，是国内大型钼金属矿山。根据矿产综合利用《钼尾矿综合利用研究进展》“我国钼矿整体储量大，但呈现出多点分布且平均品位低的特点，据统计，我国钼品位高于 0.1% 的钼矿床仅占总储量的 35%”，国城实业钼矿品位达 0.116%，属于较高品位。产量方面，2023 年、2024 年中国钼金属产量为 12.78 万吨和 13.37 万吨，国城实业所占市场份额分别是 6.42%和 5.22%，是市场上重要的钼精矿供应商之一。

四川是国内最重要的锂资源基地之一，锂辉石已探明资源储量超 500 万吨，占全国已探明锂辉石型资源储量的 80%以上，居亚洲首位。公司重要参股子公司金鑫矿业在四川党坝的锂辉石矿已累计查明的氧化锂达 112.07 万吨，为四川首个氧化锂资源储量超百万吨的花岗伟晶岩型锂矿床，是迄今亚洲探明的资源量最大的花岗伟晶岩型锂矿床，未来矿山产能规模有望进一步扩大至 500 万吨/年。依托金鑫矿业锂矿资源优势，公司子公司国城锂业在四川德阳-阿坝生态经济产业园打造了国城锂业 20 万吨/年锂盐项目一期工程，建设 6 万吨/年基础锂盐。该项目具有原料资源丰富和供应充足可靠的竞争优势，未来将为公司新能源产业链的延伸注入强劲动力。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

元

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年 末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	11,131,486,607.95	9,271,637,686.83	12,085,934,190.62	-7.90%	8,751,749,112.81	11,515,686,215.63
归属于上市公司股东的净资产	2,601,719,179.76	2,990,550,956.26	4,127,754,721.26	-36.97%	2,940,938,363.46	4,004,630,099.19
	2025 年	2024 年		本年比上年增 减	2023 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	4,805,968,292.45	1,917,751,273.04	4,103,092,410.84	17.13%	1,195,842,471.08	3,807,737,736.47
归属于上市公司股东的净利润	1,076,482,031.69	-112,579,267.40	451,388,445.02	138.48%	62,714,397.11	930,003,398.76
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-257,406,692.86	-90,184,138.90	-90,184,138.90	-185.42%	65,053,398.28	65,053,398.28
经营活动产生的现金流量净额	1,093,035,836.51	225,970,614.84	311,488,611.51	250.91%	580,671,551.52	1,291,926,092.82
基本每股收益 (元/股)	0.9672	-0.1028	0.4120	134.76%	0.0572	0.8489

稀释每股收益 (元/股)	0.9351	-0.1028	0.4120	126.97%	0.0552	0.8190
加权平均净资产 收益率	22.97%	-3.89%	10.65%	12.32%	2.16%	20.01%

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,086,391,910.94	1,073,278,451.44	1,217,843,179.31	1,428,454,750.76
归属于上市公司股东的 净利润	743,090,963.15	37,743,642.61	121,495,801.27	174,151,624.66
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	-48,065,082.22	-87,002,966.23	-68,152,238.37	-54,186,406.04
经营活动产生的现金 流量净额	-188,328,399.14	252,107,763.10	325,941,536.78	703,314,935.77

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

上述财务指标与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在差异的原因同一控制下企业合并重述前期报表所致。

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末 普通股股 东总数	28,068	年度报告 披露日前 一个月末 普通股股 东总数	28,596	报告期末 表决权恢 复的优先 股股东总 数	0	年度报告披露日前一个 月末表决权恢复的优先 股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份 数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
甘肃建新 实业集团 有限公司	境内非国 有法人	39.33%	466,139,241	0	质押	466,000,000	
国城控股 集团有限 公司	境内非国 有法人	26.85%	318,160,511	0	质押	318,046,900	
					冻结	1,145,088	
鲸域资产 管理（上 海）有限 公司—鲸 域腾晟私 募证券投 资基金	其他	4.81%	57,000,000	0	不适用	0	
楼立峰	境内自然	1.07%	12,697,572	0	不适用	0	

	人					
香港中央 结算有限 公司	境外法人	0.97%	11,508,643	0	不适用	0
国城矿业 股份有限 公司— 2022 年员 工持股计 划	其他	0.85%	10,080,000	0	不适用	0
王为	境内自然 人	0.43%	5,089,974	0	不适用	0
廖燕南	境内自然 人	0.42%	5,000,000	0	不适用	0
中国农业 银行股份 有限公司 —摩根新 兴动力混 合型证券 投资基金	其他	0.41%	4,804,346	0	不适用	0
中国工商 银行股份 有限公司 —泰信发 展主题股 票型证券 投资基金	其他	0.39%	4,639,358	0	不适用	0
上述股东关联关系或一 致行动的说明	上述股东中，除国城集团持有建新集团 100%股权为关联关系外，公司未能获知上述其他股东间是否存在关联关系以及是否为一致行动人。					
参与融资融券业务股东 情况说明（如有）	前 10 名普通股股东中楼立峰参与融资融券业务。其中，楼立峰普通证券账户持有公司股份 4,869,466 股，信用证券账户持有 7,828,106 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

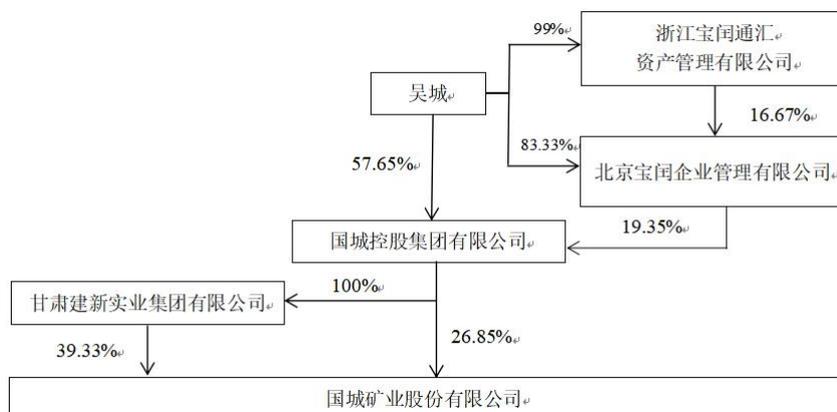
适用 不适用

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

具体内容详见公司《2025 年年度报告》第五节“重要事项”。

国城矿业股份有限公司董事会

2026 年 3 月 23 日