

证券代码：002648

证券简称：卫星化学

公告编号：2026-010

卫星化学股份有限公司

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

为践行中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”的会议精神及国务院常务会议指出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，维护公司全体股东利益，提振投资者信心，推动公司高质量发展，卫星化学股份有限公司（以下简称“公司”）结合自身发展战略和经营规划制定了“质量回报双提升”行动方案，具体内容详见《关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告》（公告编号：2024-003）。现将行动方案相关进展公告如下：

一、聚焦主业，与世界分享化学之美

公司贯彻落实“胸怀报国志、一心谋发展、守法善经营、先富带后富”发展要求，坚持“智能化、绿色化、融合化”前进方向，持续推进轻烃一体化产业链“做大做强、做精做优”，以客户需求为导向、以科技创新为核心、以卓越运营为基础、以发展变革为路径、以企业文化为引领，拓展新领域、开辟新场景、深化新应用，打造上下游高效协同的发展生态圈，奋力迈进全球价值链中高端，致力于早日成为世界一流的化学新材料科技公司。

2025年，面对复杂多变的宏观经济环境与行业竞争压力，公司在董事会的统一领导下，在卫星“合”文化引领下，以“致力于成为世界一流的化学新材料科技公司”为愿景，以“两个领先”为工作要求，持续提升组织能力建设。全体员工上下同心、攻坚克难，以卓越的经营管理能力与风险应对能力，有效抵御外部环境波动，高质量完成年度各项经营目标，充分彰显出公司强劲的发展韧性与优秀的管理水平。2025年，公司总资产695.65亿元，同比增长1.84%；实现营业收入460.68亿元，同比增长0.92%；归属于上市公司股东的净利润53.11亿元

公司始终坚持以客户为中心，持续深耕产品品质提升，不断满足国内市场日

益增长的多样化、高端化需求。公司聚乙烯产品性能稳定可靠、杂质含量低，已成为细分牌号的行业标杆。尤其是结合公司自产 α -烯烃、催化剂自产的聚乙烯，实现高端化、差异化发展；聚苯乙烯产品在韧性、耐高温等关键性能上持续优化升级，成功进入家电领域核心客户供应链；聚醚大单体依托领先工艺技术，产品适配性与应用场景不断拓展；乙醇胺凭借高纯度、低杂质的突出优势，在表面活性剂、气体净化等领域得到市场广泛认可。公司自主研发高吸水性树脂技术国际领先，成为全球卫生用品头部企业全球合作商。通过品质提升与效率优化双轮驱动，公司不断增强产品竞争力与客户黏性，为高质量发展筑牢坚实基础。

公司成立海外业务板块，集中资源加速拓展海外市场。目前公司丙烯酸及酯、聚醚大单体、乙醇胺、高吸水性树脂出口量位居国内前列，已经与全球超过160个国家地区的客户建立合作关系，产品性能获得客户广泛认可，在全球建立起卫星品牌影响力。报告期内，公司境外业务收入同比增长40%。未来，公司将持续深耕并大力开拓海外增量市场，不断拉高海外增长“第二曲线”。公司将重点聚焦“经济增速快、产业基础弱、市场需求高”的新兴区域，稳步提升市场份额与市场占有率；同时加速构建全球市场信息图、机构布局图、业务流向图，持续深化海外渠道体系建设，致力于打造产品卓越，品牌卓著的优秀企业

二、创新引领，发展科技新质生产力

化工新材料是支撑国家战略性新兴产业的重要基础，也是化工产业转型升级的关键方向。报告期内，公司面向新兴产业加大研发力度。公司与客户联合开发的碳氢化合物浸没式液冷冷却液，凭借优异的绝缘性能、高效换热能力、绿色环保及安全稳定等突出优势，成功入选浙江省“尖兵领雁”重点研发项目。聚 α -烯烃突破国内高端润滑油的原料“卡脖子”瓶颈，在风力发电、新能源汽车及极限环境下机械运行提供持久平稳运行的材料。在研的各类催化剂将助力公司在高端新材料领域的技术突破。

公司报告期内专利数同比增长27%，研发费用达16.56亿元。公司将继续加大研发投入，突破关键核心技术，提高产业自主创新能力。通过建立创新平台、加强产学研合作等方式，推动科技成果转化，提升公司科技水平。

三、夯实治理，运作规范可持续发展

2025年，公司严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》

《上市公司治理准则》等法律法规，聘任职工代表董事。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略与ESG委员会，各委员会的职责和 workflows 清晰，确保董事会有效运作，提升决策专业度并降低风险，保障股东利益最大化。公司充分考虑董事会成员的性别、年龄、专业知识及行业经验等因素，在满足各业务需求的同时确保董事会性别、年龄、专业背景的多元化，为公司带来更全面、多元的视角。2025年，公司入选“中国上市公司可持续发展最佳实践案例”“浙江省上市公司ESG绩效最佳100”。

未来，公司将持续坚持合规底线，夯实公司治理架构，充分发挥独立董事、中小股东在公司治理中的作用，推动公司规范运作和治理水平的持续提升。公司将进一步提升经营管理水平，不断提高公司核心竞争力和全面风险管理能力，以期实现长足发展，回馈广大投资者。

四、合规信披，多渠道传递投资价值

2025年，公司积极响应新“国九条”，组织实际控制人、董事、监事、高级管理人员等深入学习，深刻认识到上市公司在资本市场健康发展中的责任与使命。公司严格按照法律法规、部门规章、规范性文件的规定和要求，不断完善公司制度，建立健全治理体系。通过邮件、电话、互动易、公众号、业绩说明会以及官网“投资者关系”专栏等形式与投资者保持互动，加深投资者对于公司生产经营等情况的了解，传达公司的投资价值。

未来，公司将根据新《中华人民共和国公司法》，结合公司实际，适时对《卫星化学股份有限公司章程》等制度进行相应修订，持续提升公司规范运作水平。做好投资者关系管理工作，持续深化投关工作机制，增进投资者对公司的了解，传递公司投资价值，认真倾听投资者的声音，保持与投资者的良性互动。

五、共享成果，致力于共同富裕典范

2025年，公司发布并实施2024年年度权益分派，以3,356,567,311股为基数，向全体股东每10股派发现金红利5元（含税），分红金额16.78亿元。2026年度，公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户中的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利5元（含税），现金分红总额约16.78亿元。公司最近三年累计分红47.04亿元，累计分配的利润占最近三个会计年度年均净利润的87.26%。公司坚持“以人为本”，持续激发员工发展向心力，持续

完善绩效管理、可控成本、业务考核等激励机制，优化价值分配。

未来，公司将坚持“个人与企业共同发展，企业与社会共同发展”的理念，力争实现为社会创税、为股东创利、为员工创收的企业担当，公司将继续统筹好业绩增长与股东回报的动态平衡，与广大股东共享行业及公司发展成果，持续增强广大投资者的获得感，践行“化工让生活更美好”的使命！

特此公告。

卫星化学股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十四日