

证券代码：000407

证券简称：胜利股份

公告编号：2026-006 号

山东胜利股份有限公司 2025 年年度报告摘要

重要提示：本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 880,084,656 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.45 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

连同公司 2025 年度已实施的中期利润分配每 10 股派发现金红利 0.15 元（含税），2025 年度公司累计每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），不以资本公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

一、公司基本情况

（一）公司简介

股票简称	胜利股份	股票代码	000407
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杜以宏	宋文臻	

办公地址	山东省济南市高新区港兴三路北段济南药谷 1 号楼 B 座 32 层
传 真	(0531)86018518
电 话	(0531)86920495 88725687
电子信箱	sd000407@sina.com

(二) 报告期主要业务或产品简介

1. 报告期内公司所处行业情况

2025 年，我国“双碳”战略迈入深化落地的关键阶段，天然气作为清洁能源的核心地位进一步巩固。据国家发展和改革委员会数据，2025 年全国天然气表观消费量达 4,265.50 亿立方米，随着天然气产量的稳步提升，管网互联互通工程、储气调峰能力建设进程持续加快，新型城镇化建设深入推进与油气体制改革不断深化，价格联动机制全面落地，行业加速构建更具市场化、灵活性的现代产业体系，为我国构建清洁低碳、安全高效的多元化现代能源体系奠定基础。

2. 报告期内公司从事的主要业务

报告期，公司在全国从事清洁能源天然气业务推广和应用，为工业、商业、居民等领域提供天然气应用服务，并在天然气创新领域提供解决方案。

清洁能源为国家重点支持的行业，公司致力于发展和推广清洁能源，为建设美丽中国做出贡献。

(三) 主要会计数据和财务指标

1. 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

项 目	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增 减 (%)	2023 年末
总资产	6,236,935,705.22	6,647,046,354.46	-6.17	6,956,080,853.65
归属于上市公司股东的净资产	3,054,035,726.63	2,958,035,331.45	3.25	2,883,948,739.49
项 目	2025 年	2024 年	本年比上年增 减 (%)	2023 年
营业收入	4,165,107,858.95	4,225,821,777.57	-1.44	4,677,169,179.62
归属于上市公司股东的净利润	155,774,876.81	117,241,568.50	32.87	153,392,954.89

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	157,961,078.28	98,672,063.52	60.09	123,675,637.34
经营活动产生的现金流量净额	317,799,167.75	317,769,705.01	0.01	475,929,196.37
基本每股收益（元/股）	0.1770	0.1332	32.87	0.1743
稀释每股收益（元/股）	0.1770	0.1332	32.87	0.1743
加权平均净资产收益率（%）	5.14	4.01	上升 1.13 个百分点	5.46

2. 分季度主要会计数据

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,134,545,065.92	1,023,739,749.93	883,978,392.01	1,122,844,651.09
归属于上市公司股东的净利润	27,444,445.45	60,998,196.86	31,635,090.00	35,697,144.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	24,573,514.41	63,580,378.65	30,848,887.84	38,958,297.38
经营活动产生的现金流量净额	-205,694,759.09	68,522,260.34	92,380,871.14	362,590,795.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

（四）股本及股东情况

1. 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

截至 2025 年 12 月 31 日，公司股东数量及持股情况如下：

单位：股

报告期末普通股股东总数	75,867	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	72,264	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中油燃气投资集团有限公司	境内非国有法人	22.16	195,027,219	--	质押	154,071,503	
阳光人寿保险股份有限公司—万能保险产品	境内非国有法人	3.22	28,338,841	--	不适用	--	

山东胜利投资股份有限公司	境内非国有法人	3.00	26,386,314	--	不适用	--
无锡亿利大机械有限公司	境内非国有法人	0.98	8,661,100	--	不适用	--
胡小燕	境内自然人	0.64	5,644,864	--	不适用	--
车书良	境内自然人	0.42	3,655,652	--	不适用	--
山东普华项目管理有限公司	境内非国有法人	0.38	3,334,856	--	不适用	--
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.30	2,600,600	--	不适用	--
山东国储物流有限公司	国有法人	0.27	2,400,000	--	不适用	--
贺卿	境内自然人	0.27	2,386,400	--	不适用	--
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>2021年8月10日，山东胜利投资股份有限公司向中油燃气投资集团有限公司出具了《表决权委托书》，山东胜利投资股份有限公司将持有的本公司61,500,000股股份转让给中油燃气投资集团有限公司，同时将剩余持有的本公司26,386,314股股份（占公司总股本的3.00%）的表决权无条件、不可撤销、不可变更地委托给中油燃气投资集团有限公司行使。根据监管要求，在表决权委托生效期间，中油燃气投资集团有限公司和山东胜利投资股份有限公司因本次表决权委托事项构成一致行动关系。</p> <p>此外，本公司未知报告期内其他股东是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。</p>					
参与融资融券业务股东情况说明	<p>报告期，公司前10名股东中，股东“胡小燕”通过“普通证券账户”持有0股，通过“中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户”持有5,644,864股，合计持有5,644,864股；股东“车书良”通过“普通证券账户”持有1,950,100股，通过“中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户”持有1,705,552股，合计持有3,655,652股。</p>					

(1) 持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

(2) 前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

2. 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

3. 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



(五) 在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

二、重要事项

(一) 报告期经营情况简介

1. 概述

2025 年，面对复杂多变的外部经济环境，公司始终以高质量发展为核心，围绕“增三收、控三费、治三损、强三基”工作主线，坚持合规经营与创新驱动并重，稳步推进清洁能源主业提质增效，全力打造第二增长曲线，统筹推进各项经营管理工作落地见效。报告期公司通过持续优化治理结构、精准拓展市场与增值业务、强化安全运营管理、深化数智化转型改革，实现了经营业绩稳步增长，核心竞争力得以持续提升，公司整体经营业绩逆势上扬，呈现“稳中提质、质中增效”的良好态势，公司高质量发展再上新台阶。

2025 年，公司实现营业收入 41.65 亿元，实现归属于母公司的净利润 1.56 亿元。报告期公司主营清洁能源业务保持稳健发展，同时受投资收益增加、成本费用精准管控、资产效能有效提升等因素影响，公司归母净利润较上年同期实现较好增长，可持续盈利能力和发展能力进一步增强。

(1) 经营质效持续跃升，增收创效成果显著。公司锚定增收创效主线，大力推进市场开拓、成本管控、业务创新等重点工作，经营质效实现持续跃升。一是坚持清洁能源主业，

在市场开拓与成本管控方面协同发力，不断提升核心竞争力，盈利能力稳步提升。二是市场开发精准施策，聚焦工商业用户核心需求，工业用户开发数量逆势增长，市场结构持续优化。三是全力推动增值业务创新发展，综合能源业务实现良好开局，第二增长曲线培育取得阶段性成果。四是气源结构不断优化，综合采购成本有效降低。五是优化运营精准治损，稳步推进气价顺价，公司运营效率显著提高。

(2) 基础管理不断夯实，发展根基持续筑牢。公司在基础管理、制度建设、人才培育、文化建设等重点领域，补短板、强弱项，不断夯实发展根基，为公司高质量发展提供有力支撑。一是全力推进公司重点工程建设，重点工程项目攻坚取得关键突破，公司发展基础持续夯实。二是持续加强公司制度体系建设，系统梳理并修订《公司章程》等 20 项核心治理制度，制定发布《内控管理手册》《舆情管理制度》等重要制度，公司规范化管理水平进一步提高。三是三基建设巩固深化，围绕安全生产、客户服务、财务技能等领域开展专项培训，编制服务管理标准化手册，公司管理能力持续提升。四是坚持“精简高效”原则，推进组织机构变革及人才梯队优化，深化薪酬制度改革，有效激发组织活力，组织效能进一步提升。五是文化引领凝心聚力，开展企业文化建设系列活动，积极履行社会责任，有效增强员工归属感，树立良好的企业品牌形象。

(3) 高质量可持续发展工作扎实推进。公司坚持以价值创造为导向，扎实推进公司高质量可持续发展，不断提升企业核心竞争力与长远发展能力。一是加强存货、应收账款、资金日常管理，构建全方位资金管理体系，持续提升资金使用效率，调整融资结构，降低融资成本，优化债务布局，公司融资降本增效成果显著。二是细化投资计划审核标准，强化投资经济性评估，加大投资管理考核力度，投资管理精细化管控取得良好效果。三是通过优质股权合作、低效资产盘活处置、“一企一策”治理亏损等方式提升资产效能，资产质量与运营效率进一步提升。四是以价值为导向，聚焦数智化平台建设与流程优化，为公司未来高效运行奠定基础。

(4) 公司治理不断完善，合规风险有效防控。公司强化风险管控与合规建设，持续完善治理结构，充分发挥审计监察系统监督职能，加强对公司组织机构、内控建设、资产安全、招标采购等重点领域的指导和提升，开展廉洁从业培训，筑牢合规经营、廉洁从业防线，对公司健康稳健发展发挥了重要作用。

(5) 安全管理持续强化，管理水平持续提升。公司持续贯彻安全发展理念，构建“三位一体”防护体系，系统推进双重预防机制建设，安全意识进一步提升，安全管理体系建设进一步完善，隐患排查治理、应急救援演练、安全技能提升等工作稳步推进，安全管理水平

和应急能力持续提升。

资本运作有序推进，发展空间进一步拓展。公司年内启动发行股份购买资产并募集配套资金事项，严格按照监管要求，有序推进股票停牌、监管沟通、预案披露、尽职调查等各项工作，目前相关工作正在推进中。产业发展与资本运作双引擎推动，是公司完善产业布局、深化产业协同、提升企业价值的战略举措。

2. 核心竞争力分析

天然气产业：（1）作为国家重点提倡的清洁能源，该产业具有较好的发展机遇和市场空间；（2）与中石油、中石化、中海油等拥有稳定的战略合作关系；（3）拥有多层次的气源供应体系；（4）拥有较高层次的专业化人才队伍和燃气管理能力；（5）搭建起覆盖天然气运输管线、城市特许经营管网、LNG 储气调峰设施等天然气架构体系，具有较好的协同效应；（6）拥有良好的资本支持体系；（7）装备材料制造业务与公司天然气产业间具有业务互补和合作客户共享优势；（8）以用户为本，为用户提供多元化增值服务，增加客户粘性，为公司未来延伸业务提供持续扩大的发展空间；（9）公司持续致力于创新业务，以前瞻性思维部署和发展清洁能源综合应用；（10）具有行业专业化背景和规模实力的公司控股股东中油燃气投资集团，为公司核心竞争力和品牌地位的提升，以及公司快速发展提供更广阔的新空间。

装备材料制造产业：是国内最具实力的聚乙烯（PE）管道供应商之一，为中国塑料加工工业协会塑料管道专业委员会副理事长单位和全国塑料制品标准化技术委员会核心成员单位。作为聚乙烯管道行业著名品牌，多年来担当本公司、港华燃气、华润燃气、中国燃气、香港水务等大型公用事业公司的主要供应商。高品质的产品、知名品牌为该产业的核心竞争优势。

3. 公司未来发展的展望

（1）公司发展战略

①深耕主业，双翼推进：通过专业化管理打造主业高质量发展新格局，紧抓行业“一城一企”政策机遇，拓展发展新空间，以产业和资本双引擎推进公司健康、快速发展。

②业务升级，多能协同：紧扣国家“双碳”目标，推进综合能源业务，深化探索“燃气+可再生能源”多能协同发展模式，推进公司向综合能源服务商转型。秉承创新理念，不断打造公司第二增长曲线，实现持续发展。

③数智赋能，提质增效：以数智化升级应用为核心驱动，推动城市燃气、装备制造等核心业务全链条数字化转型。打通跨领域、跨环节数据壁垒，激活数据资产价值，实现运营管

理、安全生产、客户服务全流程标准化、精细化管控，全面提升公司运营效率、服务质量与管理精细化水平。

④绿色发展，服务社会：公司践行 ESG “共创美好生活” 理念，倡导绿色用能与低碳发展，引导绿色低碳生活和发展方式，以推动绿色发展贡献社会。

（2）经营计划

①天然气业务

大力深化“增三收”等卓有成效的工作安排，抓牢市场龙头，并以资源整合带动主业跃上新台阶，提升市场竞争力，2026 年计划实现主营业务再攀新高峰。

②研发创新

公司持续聚焦新能源领域核心技术研发，推进天然气掺氢应用、充换电、内河船用 LNG 推广等创新领域的技术研究与成果转化，推进“燃气+可再生能源”等多能业务发展，创新商业模式，丰富清洁能源服务品类，开拓多元化、低碳化能源新市场、新空间。

③装备制造业务

聚焦新能源配套装备领域寻求创新性突破，加大技术研发投入力度，优化产品结构，开拓新市场，拓展发展新空间。依托数智化手段赋能生产运营全流程，提升生产效率与产品品质，进一步增强市场核心竞争力。

（3）资金供需计划

公司围绕战略发展与经营计划，建立与发展规模相匹配的资金供需平衡管理体系，统筹兼顾资金安全性、流动性与使用效率。积极运用多种资本运作方式，持续提升公司融资能力与资本运作水平，有效保障业务拓展、项目落地、资产整合等各项发展工作的资金需求，为公司战略落地与高质量发展提供坚实的资金支撑。

（4）可能面对的风险及解决措施

①天然气业务

可能面对的风险：上游天然气采购价格波动风险。

解决措施：一是持续丰富上游气源资源，深化与国内外气源企业合作，搭建多元化、多渠道的气源保障体系；二是积极推动落实政府主管部门完善天然气上下游价格联动机制；三是密切关注宏观经济态势及经营区域内工商业、居民用户能源需求变化，优化供能方案，提供多元、灵活的清洁能源综合服务；四是依托数智化手段强化管网运维管理，提升数智化管理能力。

②装备材料制造业务

可能面对的风险：上游原材料价格起伏及行业竞争加剧的风险。

解决措施：一是聚焦新能源配套等高附加值产品研发与市场推广，加大研发与市场投入力度，强化专利技术壁垒构建，提升产品核心竞争力；二是深化合作，加快产品技术升级与迭代速度，精准适配综合能源行业发展需求；三是加强行业发展趋势与原材料市场价格走势的研判分析，实现成本有效控制。

(二) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年同期增减 (%)	营业成本比上年同期增减 (%)	毛利率比上年同期增减 (%)
分行业						
天然气及增值业务	3,267,211,069.65	2,636,920,297.61	19.29	-0.56	-0.61	上升 0.04 个百分点
装备制造业务	897,896,789.30	849,046,116.77	5.44	-4.50	-4.62	上升 0.12 个百分点
分产品						
天然气及增值业务	3,267,211,069.65	2,636,920,297.61	19.29	-0.56	-0.61	上升 0.04 个百分点
装备制造业务	897,896,789.30	849,046,116.77	5.44	-4.50	-4.62	上升 0.12 个百分点
分地区						
山东地区	1,992,465,647.84	1,775,457,652.22	10.89	-4.61	-4.98	上升 0.35 个百分点
河北地区	668,185,975.55	542,471,412.08	18.81	-0.84	-1.29	上升 4.23 个百分点
重庆地区	551,202,531.15	411,126,551.49	25.41	4.77	8.21	下降 3.50 个百分点
河南地区	418,149,648.06	341,139,209.85	18.42	-14.79	-16.58	上升 6.14 个百分点
广西地区	188,780,198.74	144,508,410.60	23.45	54.21	83.70	上升 5.71 个百分点
浙江地区	215,783,115.87	169,073,279.42	21.65	3.44	0.44	下降 0.84 个百分点
江西地区	98,364,297.65	72,654,068.70	26.14	11.81	12.08	上升 0.81 个百分点
辽宁地区	32,176,444.09	29,535,830.02	8.21	17.35	21.29	下降 5.78 个百分点
分销售模式						
直销	4,165,107,858.95	3,485,966,414.38	16.31	-1.44	-1.62	上升 0.16 个百分点

（本页无正文，为《山东胜利股份有限公司 2025 年年度报告摘要》之签章页）

山东胜利股份有限公司董事会

董事长：许铁良

2026 年 3 月 23 日