

# 南京新联电子股份有限公司

## 2025 年度募集资金

### 存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### 一、募集资金基本情况

##### （一）实际募集资金金额、资金到账情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准南京新联电子股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可【2016】126号）核准，南京新联电子股份有限公司（以下简称“新联电子”或“公司”）向6名发行对象非公开发行人民币普通股（A股）128,449,096股，每股面值1.00元，发行价格为10.51元/股，募集资金总额为人民币1,349,999,998.96元，扣除与发行有关的费用人民币28,417,621.53元，公司实际募集资金净额为人民币1,321,582,377.43元。上述募集资金于2016年4月6日全部到账，并经天衡会计师事务所（特殊普通合伙）审验，出具了天衡验字（2016）00056号《验资报告》。

##### （二）募集资金使用及结余情况

公司募集资金净额为1,321,582,377.43元。报告期内，公司使用募集资金13,245,336.26元，截至2025年12月31日，公司累计使用募集资金363,692,553.25元，累计募投项目分项结项节余募集资金永久补充流动资金224,460,932.88元，累计收到现金管理收益和银行利息扣除手续费后净额342,434,481.27元，期末募集资金余额为1,075,863,372.57元。

#### 二、募集资金存放和管理情况

##### （一）募集资金存放情况

截至2025年12月31日，募集资金余额为1,075,863,372.57元，其中券商保本型收益凭证1,040,000,000.00元，活期存款35,863,372.57元。具体存放情况如下：

账户名称	银行/机构名称	银行账号/证券账号	类型	存储金额（元）
南京新联电子股份有限公司	中国光大银行股份有限公司南京分行	76490188001133227	活期存款	35,863,370.91
南京新联电子股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司南京建邺支行	93180154740002612	活期存款	1.66
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	18,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	25,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	25,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	15,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	25,100,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	30,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	30,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	30,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	30,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	华泰证券股份有限公司	666810000880	保本浮动收	20,000,000.00



有限公司			益凭证	
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	16,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	20,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
南京新联电子股份有限公司	国投证券股份有限公司	210000051293	保本浮动收益凭证	10,000,000.00
合计				1,075,863,372.57

## （二）募集资金管理情况

为规范募集资金的使用和管理，提高资金使用效率，保护投资者的利益，根据《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等法律法规及《公司章程》《公司募集资金管理办法》等相关规定，公司对募集资金实行专户存储。

2016年4月26日，公司和保荐机构国投证券股份有限公司（原安信证券股份有限公司，以下简称“国投证券”）分别与中国光大银行股份有限公司南京分行（以下简称“光大银行”）、上海浦东发展银行股份有限公司南京城南支行签署了《募集资金三方监管协议》；同时公司全资子公司南京新联电能云服务有限公司（以下简称“电能云公司”）作为公司的共同方与光大银行、国投证券签署了《募集资金三方监管协议》。因变更部分募集资金实施主体，2016年6月29日，公司控股孙公司南京新联智慧能源服务有限公司（以下简称“智慧能源公司”）作为公司的共同方与光大银行、国投证券签署了《募集资金三方监管协议》。

为方便公司经营管理，提高公司募集资金使用效率，经2017年4月25日召开的公司第四届董事会第三次会议审议，同意公司注销在上海浦东发展银行股份有限公司南京城南支行开设的募集资金专户（账号为93120154800002608），同时在上海浦东发展银行股份有限公司南京建邺支行开设新的募集资金专户。2017年6月13日，公司与国投证券、上海浦东发展银行股份有限公司南京建邺支行签署了《募集资金三方监管协议》。

因增加募集资金实施主体，2019年5月13日，公司全资孙公司南京康源信息

科技有限公司作为公司的共同方与光大银行、国投证券签署了《募集资金三方监管协议》。

上述《募集资金三方监管协议》明确了各方的权利和义务，三方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异。（具体详见公司在《证券时报》和巨潮资讯网刊登的公告，公告编号：2016-027、2016-043、2017-029、2019-020）。

2022年2月24日召开的第五届董事会第十一次会议及2022年3月22日召开的2021年度股东大会，审议通过了《关于募投项目部分分项结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募集资金投资项目“智能用电云服务项目”中“总部建设（网上云服务平台建设）”和“线下服务网点建设”两个分项予以结项，两个分项的节余募集资金人民币共224,460,932.88元（包含现金管理收益和银行存款利息）转入公司基本户，同时对相关募集资金专户销户，对应的《募集资金三方监管协议》相应终止。

具体注销账户如下：

账户名称	开户行名称	账号	使用项目	存续状态
南京新联电能云服务有限公司	中国光大银行股份有限公司南京分行	76490188001133309	总部建设（网上云服务平台建设）	已注销
南京新联智慧能源服务有限公司	中国光大银行股份有限公司南京分行	76490188001189918	线下服务网点建设	已注销
南京康源信息科技有限公司	中国光大银行股份有限公司南京分行	76490188006717072	线下服务网点建设	已注销

### 三、2025年度募集资金实际使用情况

#### （一）募集资金使用情况

公司募集资金投资项目在报告期内使用募集资金1,324.53万元，具体见附件1《募集资金使用情况对照表》。

#### （二）募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

1、截至报告期末，公司募集资金投资项目的实施地点未发生变更。

2、根据公司非公开发行股票方案，公司募集资金投资项目实施主体为全资子公司电能云公司，经公司于2016年5月9日召开的第三届董事会第十七次会议及2016年5月25日召开的2016年第二次临时股东大会审议通过，公司使用募集资金向电能云公司增资8亿元，电能云公司注册资本变更为10亿元，并于2016年

增资完毕。

3、经公司第三届董事会第十七次会议及 2016 年第二次临时股东大会审议通过，电能云公司使用募集资金出资 2.60 亿元与李照球等 43 位公司员工共同出资 4,000 万元设立智慧能源公司，注册资本为 3 亿元，各方均以现金方式出资并于 2016 年全部出资到位。

4、2016 年 5 月，公司变更部分募集资金实施主体。公司募集资金投资项目“智能用电云服务项目”包括三部分：总部建设（网上云服务平台建设）、用户侧设备生产及安装、线下服务网点建设，实施主体为电能云公司。经公司第三届董事会第十七次会议及 2016 年第二次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金实施主体的议案》，将线下服务网点建设改由电能云公司的控股子公司智慧能源公司承接实施，由其负责线下服务网点的投资建设和管理。

5、2016 年 12 月，公司变更募集资金投资项目中“线下服务网点建设”的实施方式。为了加快线下服务业务的开展，利用当地资源，迅速抢占市场，公司第三届董事会第二十一次会议及 2016 年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目实施方式的议案》，同意智慧能源公司将“线下服务网点建设”由原来的在用户集中区域建立电能服务网点，规划建设 50 个，每个网点平均需投入金额 600 万元，变更为通过新设网点、增资或收购当地电能服务企业部分股权等方式，以全资、控股或参股的形式建设线下服务网点，并根据实际业务开展情况确定网点的数量和地点，以及各服务网点的资金投入金额。

6、2019 年 3 月 28 日召开的公司第四届董事会第十四次会议及 2019 年 4 月 23 日召开的 2018 年度股东大会，审议通过了《关于增加募投项目实施主体暨使用募集资金增资全资孙公司的议案》，同意增加电能云公司全资子公司南京康源信息科技有限公司（以下简称“康源公司”）为募投项目中分项“线下服务网点建设”的实施主体，且电能云公司使用募集资金向康源公司增资 2,000 万元。

7、2020 年 3 月 26 日召开的公司第五届董事会第二次会议和 2020 年 4 月 17 日召开的 2019 年度股东大会，审议通过了《关于变更部分募投项目实施方式及实施主体、子公司减资及股权转让的议案》，同意募投项目中分项“线下服务网点建设”实施方式变更为：首先主要通过筛选各地有服务团队、具备施工运维条件、经营状况良好的企业，授权其为线下服务商的方式建设线下服务网点，其次是通过新设网点、增资或收购当地企业部分股权等方式，以全资或控股的形式建设线

下服务网点，服务网点的数量和地点，以及各网点的资金投入金额根据业务实际情况确定。同意将募投项目中分项“用户侧设备生产及安装”的实施主体由电能云公司变更为南京新联电子股份有限公司，“线下服务网点建设”的实施主体增加南京新联电子股份有限公司。同意智慧能源公司和电能云公司减资，减资的募集资金 52,000 万元转入新联电子募集资金专户用于项目的实施。

8、2021 年 8 月 19 日召开第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于募集资金投资项目重新论证并调整计划的议案》，同意公司在募集资金投资项目的实施主体、实施方式以及募集资金用途不发生变更的情况下，将募投项目达到预定可使用状态日期调整至 2024 年 12 月 31 日，平台客户数由 20,000 户调增至 45,000 户。

9、2022 年 2 月 24 日召开的第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第十一次会议及 2022 年 3 月 22 日召开的 2021 年度股东大会，审议通过《关于募投项目部分分项结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意募集资金投资项目“智能用电云服务项目”中“总部建设（网上云服务平台建设）”和“线下服务网点建设”两个分项结项，两个分项的节余募集资金转入公司基本户。

10、2024 年 12 月 10 日召开的第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议及 2024 年 12 月 27 日召开的 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意将原募投项目“智能用电云服务项目”变更为实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目。

### （三）闲置募集资金管理情况

2025 年 3 月 27 日召开的第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十一次会议及 2025 年 4 月 29 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过 10.5 亿元闲置募集资金购买银行或其它金融机构发行的短期（不超过十二个月）理财产品，包括但不限于银行理财、收益凭证等。在上述额度内资金可以循环滚动使用。授权公司董事长具体办理实施投资理财相关事项，授权期限自公司年度股东大会审议通过之日起至下一年度股东大会召开之日内有效。

报告期内取得现金管理收益共 2,857.46 万元，截至报告期末，公司使用闲置募集资金购买的保本型理财产品尚未到期的余额为人民币 10.4 亿元。

### （四）募集资金的其他使用情况

2025年1月14日召开第六届董事会第十次会议、第六届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项后续以募集资金等额置换的议案》，同意公司在募集资金投资项目实施期间，使用自有资金支付募投项目所需的部分款项，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司基本存款账户。报告期内，使用自有资金支付募投项目部分款项后续以募集资金等额置换的金额为728.56万元。

#### **四、改变募集资金投资项目的资金使用情况**

2024年12月10日召开的第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议及2024年12月27日召开的2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意将原募投项目“智能用电云服务项目”变更为实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目。原募投项目终止后，募集资金中15,600万元投入实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目，其余募集资金将继续留存于募集资金专户，并在授权范围内进行现金管理。

报告期内，“用户侧系统集成平台（一期）”项目使用的募集资金1,324.53万元，具体见附件2《改变募集资金投资项目情况表》。

#### **五、募集资金使用及披露中存在的问题**

公司已及时、真实、准确、完整地披露了募集资金使用的相关信息，不存在募集资金存放、使用、管理及披露违规情形。

南京新联电子股份有限公司

董事会

2026年3月23日

## 附件 1 :

## 募集资金使用情况对照表

单位: 人民币万元

募集资金净额		132,158.24			本年度投入募集资金总额			1,324.53		
报告期内改变用途的募集资金总额		0.00			已累计投入募集资金总额			36,369.25		
累计改变用途的募集资金总额		15,600.00								
累计改变用途的募集资金总额比例		11.80%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分改变)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
智能用电云服务项目	是	132,158.24	35,044.72	-	35,044.72	100%	2024年12月31日		否	是
用户侧系统集成平台(一期)	否	0	15,600.00	1,324.53	1,324.53	8.49%	2026年12月26日		不适用	否
留存于募集资金专户		0	81,513.52	-	-	-	-	-		
合计	-	132,158.24	132,158.24	1,324.53	36,369.25	27.52%	-		-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	<p>2019年3月28日召开的公司第四届董事会第十四次会议及2019年4月23日召开的2018年度股东大会审议通过了《关于募集资金投资项目延期的议案》，将智能用电云服务项目达到预定可使用状态日期从2019年12月31日延期至2021年12月31日，具体内容详见公司2019年3月30日登载于巨潮资讯网《关于募集资金投资项目延期的公告》。</p> <p>2021年8月19日召开第五届董事会第九次会议、第五届监事会第九次会议，审议通过了《关于募集资金投资项目重新论证并调整计划的议案》，同意公司在募集资金投资项目的实施主体、实施方式以及募集资金用途不发生变更的情况下，将募投项目达到预定可使用状态日期调整至2024年12月31日，平台客户数由20,000户调增至45,000户，具体内容详见公司2021年8月21日登载于巨潮资讯网《关于募集资金投资项目重新论证并调整计划的公告》。</p> <p>2024年12月10日召开的第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议及2024年12月27日召开的2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意将原募投项目“智能用电云服务项目”变更为实施“用户侧系统集成平台(一期)”项目，具体内容详见公司2024年12月12日登载于巨潮资讯网《关于变更募集资金投资项目的公告》。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	<p>智能用电云服务项目在2019年4月、2021年8月两次计划调整后，其中“总部建设(网上云服务平台建设)”“线下服务网点建设”已经建成并达到了预定可使用状态，并于2022年3月结项。“用户侧设备生产及安装”的有效客户数也达到了一定的规模，但是进展缓慢。2024年12月10日召开的第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议及2024年12月27日召开的2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意将原募投项目“智能用电云服务项目”变更为实施“用户侧系统集成平台(一期)”项目。</p> <p>公司终止该项目的原因为：(1)智能用电云服务业务受国家宏观经济和行业政策的影响较大，募投项目计划是基于政策环境、市场情况和公司业务发展规划等因素制订的，在募投项目实施过程中，市场环境在不断</p>									

	<p>发生变化，市场需求受到影响。同时，智能用电云服务业务主要服务于中小企业，受宏观环境等因素影响，部分中小企业自身经营困难，使智能用电云服务业务新客户的开发以及原有客户合同到期后的续签受到阻碍。此外，公司为控制项目实施的风险，加强了对客户信用和支付能力的评估和筛选，也影响了智能用电云服务的市场拓展。(2) 智能用电云服务项目已经实现了最初规划的系统功能，项目建设达到了阶段性的效果，并形成了成熟的业务模式，即使“用户侧设备生产及安装”不再投入募集资金公司也能够正常开展业务，后续将进入常规业务管理。基于项目建成情况以及市场实际需求，公司认为继续实施“用户侧设备生产及安装”对业务的提升作用极为有限，为了降低募集资金投资风险，更好地维护公司及全体股东的利益，本着控制风险、审慎投资的原则，公司决定终止“用户侧设备生产及安装”分项。</p>
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	<p>2016年5月9日召开的公司第三届董事会第十七次会议及2016年5月25日召开的公司2016年第二次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金实施主体的议案》，同意将“智能用电云服务项目”线下服务网点建设的实施主体由电能云公司变更为电能云公司的控股子公司智慧能源公司。</p> <p>2016年12月6日召开的公司第三届董事会第二十一次会议及2016年12月23日召开的2016年第三次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目实施方式的议案》，同意智慧能源公司将“线下服务网点建设”由原来的在用户集中区域建立电能服务网点，规划建设50个，每个网点平均需投入金额600万元，变更为通过新设网点、增资或收购当地电能服务企业部分股权等方式，以全资、控股或参股的形式建设线下服务网点，并根据实际业务开展情况确定网点的数量和地点，以及各服务网点的资金投入金额。</p> <p>2019年3月28日召开的公司第四届董事会第十四次会议及2019年4月23日召开的2018年度股东大会审议通过了《关于增加募投项目实施主体暨使用募集资金增资全资孙公司的议案》，同意增加电能云公司全资子公司康源公司为募投项目中分项“线下服务网点建设”的实施主体，且电能云公司使用募集资金向康源公司增资2,000万元。</p> <p>2020年3月26日召开的第五届董事会第二次会议和2020年4月17日召开的2019年度股东大会，审议通过了《关于变更部分募投项目实施方式及实施主体、子公司减资及股权转让的议案》，同意募投项目中分项“线下服务网点建设”实施方式变更为：首先主要通过筛选各地有服务团队、具备施工运维条件、经营状况良好的企业，授权其为线下服务商的方式建设线下服务网点，其次是通过新设网点、增资或收购当地企业部分股权等方式，以全资或控股的形式建设线下服务网点，服务网点的数量和地点，以及各网点的资金投入金额根据业务实际情况确定。同意将募投项目中分项“用户侧设备生产及安装”的实施主体由电能云公司变更为南京新联电子股份有限公司，“线下服务网点建设”的实施主体增加南京新联电子股份有限公司。同意智慧能源公司和电能云公司减资，减资的募集资金52,000万元转入新联电子募集资金专户用于项目的实施。</p> <p>2024年12月10日召开的第六届董事会第九次会议、第六届监事会第九次会议及2024年12月27日召开的2024年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更募集资金投资项目的议案》，同意将原募投项目“智能用电云服务项目”变更为实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目。原募投项目终止后，募集资金中15,600万元投入实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目，其余募集资金将继续留存于募集资金专户。</p>
募集资金投资项目先期投入及置换情况	不适用
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用

用闲置募集资金进行现金管理情况	<p>根据董事会和股东会决议，同意公司使用不超过 10.5 亿元的闲置募集资金进行现金管理，报告期内取得现金管理收益共 2,857.46 万元，截至报告期末，公司使用闲置募集资金购买的保本型理财产品尚未到期的余额为人民币 10.4 亿元。</p>
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	<p>2022 年 2 月 24 日召开的第五届董事会第十一次会议及 2022 年 3 月 22 日召开的 2021 年度股东大会，审议通过了《关于募投项目部分分项结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意对募集资金投资项目“智能用电云服务项目”中“总部建设（网上云服务平台建设）”和“线下服务网点建设”两个分项予以结项，公司已将两个分项的节余募集资金人民币共 224,460,932.88 元（包含现金管理收益和银行存款利息收入）全额转入公司基本户，并已完成相应的募集资金专户销户手续，上述募集资金专户对应的《募集资金三方监管协议》相应终止。</p> <p>募集资金节余的主要原因：（1）在项目实施过程中，公司遵守募集资金使用的有关规定，从项目的实际情况出发，在不影响募集资金投资项目顺利实施完成的前提下，本着合理、节约、有效的原则，审慎使用募集资金，加强各个环节成本的控制、监督和管理，合理地节约了项目建设费用。（2）募投项目分项“线下服务网点建设”实施方式发生变更，原规划是在用户集中区域建立电能服务网点，规划建设 50 个，每个网点平均需投入金额 600 万元。后变更为首先主要通过筛选各地有服务团队、具备施工运维条件、经营状况良好的企业，授权其为线下服务商的方式建设线下服务网点，其次是通过新设网点、增资或收购当地企业部分股权等方式，以全资或控股的形式建设线下服务网点，服务网点的数量和地点，以及各网点的资金投入金额根据业务实际情况确定。授权线下服务商按市场化运作，因此网点建设的资金投入比预期减少。（3）为提高募集资金的使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设和募集资金安全的前提下，公司使用部分闲置募集资金进行现金管理获得了一定的投资收益，同时募集资金存放银行期间也产生了一定的利息收入。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>募集资金中 15,600 万元投入实施“用户侧系统集成平台（一期）”项目，其余募集资金将继续留存于募集资金专户，并在授权范围内进行现金管理。公司将密切关注行业发展动态、政策和机遇，结合公司发展需要，积极寻找具有较好市场前景和盈利能力的优质项目，在充分论证可行的前提下，审慎地选择新的投资项目，并按照相关规定履行相应的审议程序和信息披露义务。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>无</p>

## 附件 2:

## 改变募集资金投资项目情况表

单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额 (1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (%) (3) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
用户侧系统集成平台（一期）	智能用电云服务项目	15,600.00	1,324.53	1,324.53	8.49%	2026年12月26日		不适用	否
合计		15,600.00	1,324.53	1,324.53	8.49%				
改变原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）	不适用								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用								
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								