

中国东方航空股份有限公司

关于购买飞机的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 中国东方航空股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 3 月 25 日与空中客车公司（以下简称“空客公司”）在中国上海签订《101 架 A320NEO 系列飞机购买协议》，向空客公司购买 101 架 A320NEO 系列飞机（以下简称“购买飞机交易”）。上述飞机计划于 2028 年至 2032 年分批交付于公司。
- 本次交易不构成关联交易。
- 本次交易不构成重大资产重组。
- 本次交易将用于对公司存量机型的置换更新及未来运力的补充，将进一步提升公司单机可供运力、降低油耗及单位运营成本，有利于公司整体机队保持先进性、年轻化。
- 本次交易已经公司董事会审议批准，需提交公司股东会审议。
- 本次交易尚需获得国家有关部门的批准后方可生效。

一、交易概述

（一）本次交易的基本情况

1、本次交易概况

公司于 2026 年 3 月 25 日与空客公司在中国上海签订《101 架 A320NEO 系列飞机购买协议》，向空客公司购买 101 架 A320NEO 系列飞机。本次购买飞机的目录价格合计约为 158.02 亿美元，按本次交易协议签署日当天中国人民银行公布的人民币兑美元中间价汇率（1 美元兑 6.8911 元人民币）计算，约为 1,088.93 亿元人民币。

基于对我国民航业未来发展的信心，公司需提前对机队运力进行规划和储备，公司本次引进的飞机是空客公司最新一代窄体机型，将有利于公司补充窄体机运力、优化机队结构、降低油耗及单位成本、优化航线网络、提升旅客乘机体验，有力支撑公司“往远处飞、往国际飞、往新兴市场飞”的战略方向，助力公司实现“双碳”目标。

2、本次交易的交易要素

交易事项（可多选）	<input checked="" type="checkbox"/> 购买 <input type="checkbox"/> 置换 <input type="checkbox"/> 其他，具体为：_____
交易标的类型（可多选）	<input type="checkbox"/> 股权资产 <input checked="" type="checkbox"/> 非股权资产
交易标的名称	101架 A320NEO 系列飞机
是否涉及跨境交易	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否属于产业整合	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
交易价格	<input checked="" type="checkbox"/> 已确定，具体金额： <u>158.02 亿美元（相关价格为目录价格，实际价格显著低于上述目录价格）</u> <input type="checkbox"/> 尚未确定
资金来源	<input checked="" type="checkbox"/> 自有资金 <input checked="" type="checkbox"/> 募集资金 <input checked="" type="checkbox"/> 银行贷款 <input checked="" type="checkbox"/> 其他： <u>发行债券及其他融资工具</u>
支付安排	<input type="checkbox"/> 全额一次付清，约定付款时点：_____。 <input checked="" type="checkbox"/> 分期付款，约定分期条款： <u>在协议生效后，公司先分期支付部分预付款，然后公司于每架飞机交付日再付清余款</u> _____。
是否设置业绩对赌条款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

（二）简要说明公司董事会审议本次交易相关议案的表决情况

本次交易已经公司董事会 2026 年第 2 次会议审议批准，与会董事表决一致通过。

（三）交易生效尚需履行的审批及其他程序

本次购买飞机交易尚需提交公司股东会审议。本次交易无需征得债权人同意或征得其他第三方同意。本次交易尚需获得国家有关部门的批准后方可生效。

二、交易对方情况介绍

（一）交易卖方简要情况

序号	交易卖方名称	交易标的及股权比例或份额	对应交易金额
----	--------	--------------	--------

1	空中客车公司	101 架 A320NEO 系列飞机	不高于 158.02 亿美元（公开市场报价，2024 年 1 月目录价格）
---	--------	--------------------	---------------------------------------

（二）交易对方的基本情况

法人/组织名称	AIRBUS S.A.S.（空中客车公司）
统一社会信用代码	<input type="checkbox"/> _____ <input checked="" type="checkbox"/> 不适用
成立日期	1970/12/08
注册地址	2 Rond Point Emile Dewoitine 31700 Blagnac, France
法定代表人	/
注册资本	3,581,336.00 欧元（截至 2025 年 3 月 4 日）
主营业务	商用飞机、直升机领域
主要股东/实际控制人	/

三、交易标的基本情况

（一）交易标的概况

1、交易标的基本情况

本次购买飞机交易的标的为 101 架 A320NEO 系列飞机，包含 A320NEO、A321NEO 和 A321XLR 等子机型。

2、交易标的的权属情况

交易标的的产权清晰，不存在抵押、质押及其他任何限制转让的情况，不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施，不存在妨碍权属转移的其他情况。

四、交易标的的评估、定价情况

（一）定价情况及依据

1、本次交易的定价方法和结果

本次购买的 101 架 A320NEO 系列飞机的目录价格合计约为 158.02 亿美元（空客公司 2024 年 1 月目录价格）。上述目录价格包括机身、发动机等，并根据交付计划按公式计算后予以调整。空客公司给予公司较大幅度的价格优惠，该等飞机的实际价格显著低于上述目录价格，并且公司确认在本次交易所获的价格优惠公平合理，且相比本公司以往向空客公司购买飞机中所获的价格更优。公司相信本次交易所获价格优惠对公司未来整体营运成本并无重大的影响。

2、标的资产的具体评估、定价情况

(1) 标的资产

标的资产名称	101 架 A320NEO 系列飞机
定价方法	<input checked="" type="checkbox"/> 协商定价 <input type="checkbox"/> 以评估或估值结果为依据定价 <input type="checkbox"/> 公开挂牌方式确定 <input type="checkbox"/> 其他：_____
交易价格	<input checked="" type="checkbox"/> 已确定，具体金额： <u>158.02 亿美元（空客公司 2024 年 1 月目录价格，实际价格显著低于上述目录价格）</u> <input type="checkbox"/> 尚未确定

(二) 定价合理性分析

本次交易协议根据一般商业及行业惯例，由公司和空客公司按公平原则协商确定，定价具有合理性。

五、交易合同或协议的主要内容及履约安排

(一) 出售方：空中客车公司

(二) 购买方：中国东方航空股份有限公司

(三) 协议主要内容

1.交易标的：101 架 A320NEO 系列飞机。

2.交易金额：不高于购买机型 2024 年 1 月目录价格，101 架飞机合计不高于 158.02 亿美元。

3.支付方式：在协议生效后，公司先分期支付部分预付款，然后公司于每架飞机交付日再付清余款。

4.交付地点：A320NEO 系列飞机的制造地点。

5.交付时间：2028 年至 2032 年。具体交付时间可能根据实际情况在双方协商一致的情况下进行调整。

六、购买、出售资产对上市公司的影响

基于对我国民航业未来发展的信心和公司整体机队规划，公司计划引进 101 架 A320NEO 系列飞机。本次引进的飞机是空客公司最新一代装备新型发动机和空客鲨鳍小翼的窄体机型，将进一步提升公司单机可供运力、降低油耗及单位运营成本，有利于公司整体机队保持先进性、年轻化，从而提升市场竞争力，并助力公司和中国民航实现“双碳”目标。公司正着重构建以上海枢纽为引领，国际

枢纽协同、重点区域支撑的枢纽体系，此批飞机引进将有力支撑公司“往远处飞、往国际飞、往新兴市场飞”的战略方向。

经过多轮商业谈判，公司和空客公司协商达成的飞机交易实际价格显著低于基本目录价，取得了较为优惠的折扣。公司拟通过自有资金、商业银行贷款、发行债券及其他融资工具所得资金为本次交易提供资金。本次交易代价属于分期支付，预计不会对公司的现金流状况和业务运营产生重大影响。

本次购买的 101 架 A320NEO 系列飞机计划于 2028 年至 2032 年分批交付本公司，其中，2028 年计划交付 9 架，2029 年计划交付 19 架，2030 年计划交付 30 架，2031 年计划交付 27 架，2032 年计划交付 16 架。公司未来可能根据市场情况和公司运力规划调整该飞机交易项下飞机的具体引进时间和机型。公司预估在本次引进飞机的交付期间(2028-2032 年)将有至少 53 架 A320 系列飞机因租赁到期或机龄因素退出，因此公司本次购买的 101 架飞机将部分起到对存量机型的置换更新作用。

公司董事认为，本次购买飞机交易系根据一般商业及行业惯例达成，有利于公司补充窄体机运力、优化机队结构、降低单位成本、优化航线网络、提升旅客乘机体验，交易条款公平合理，符合公司战略和全体股东的利益。

特此公告。

中国东方航空股份有限公司

2026 年 3 月 25 日