

证券代码：603929

证券简称：亚翔集成

公告编号：2026-016

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司 关于 2025 年度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司（以下简称“公司”或“亚翔集成”）于 2026 年 3 月 25 日（星期三）10:00 ~ 11:00，通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开了公司 2025 年度业绩说明会，就投资者关注的问题进行了沟通和交流。

一、 本次业绩说明会情况

2026 年 3 月 17 日，本公司披露了《亚翔集成关于召开 2025 年度业绩说明会的公告》（公告编号：2026-013）。公司 2025 年度业绩说明会于 2026 年 3 月 25 日 10:00 ~ 11:00 通过网络平台在线交流（上海证券报·中国证券网 <https://roadshow.cnstock.com/>）召开。公司董事长兼 CEO 执行长（总经理）姚祖骧先生、董事兼董事会秘书李繁骏先生、财务负责人王明君女士、独立董事白玉芳女士出席了本次说明会，与投资者进行了互动和交流，就投资者普遍关注的问题进行了解答。

二、 本次业绩说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

本公司就说明会上投资者普遍关心的问题给予了回答，主要问题及答复整理如下：

1. 公司在新加坡市场的业务拓展成效显著，该区域的利润率表现一直较为突出。请问公司如何看待该区域未来利润率水平的趋势？

答：尊敬的投资者，您好！新加坡市场产业投资较为密集，同时公司凭借技术优势、成功的项目实践及高效的供应链整合能力，在该区域建立了自身竞争力。未来公司将持续优化成本管控和运营效率，力争维持较好的利润率水平。感谢您的关注！

2. 公司 2025 年员工人数有较快增长，这是否主要与海外项目增加有关？公司在人才队伍建设方面有哪些规划，以适应业务的国际化发展？

答：尊敬的投资者，您好！人员增长与公司业务发展及项目执行需求相匹配。公司一直重视人才培养，通过系统的培训体系，在实践中积累工程管理经验 and 施工作业经验的优秀人才，以适应业务发展和国际化布局的需要。感谢您的关注！

3. 2025 年第四季度，公司的研发费用和管理费用环比出现一些变化，主要原因是什么？这是否与特定项目的执行阶段有关？

答：尊敬的投资者，您好！公司各项费用的变动均与当期业务开展及项目执行情况相关。公司持续依据高阶芯片客户对洁净室生产环境的需求，在分子污染防治、系统节能等领域投入研发。具体财务数据及变动原因请参阅公司定期报告。感谢您的关注！

4. 公司在 2025 年实施了中期分红，全年的股利分配率较高。请问公司在股东回报方面的总体考量是什么？未来的分红政策是否会保持稳定和连续？

答：尊敬的投资者，您好！公司高度重视股东回报，坚持稳定且合理的分红政策。具体分红方案将综合考量经营业绩、财务状况、资本开支需求及长远发展规划等因素，由董事会拟定并提交股东会审议。感谢您的关注！

5. 截至 2025 年底，公司在中国大陆地区的在手订单情况？公司对 2026 年国内半导体洁净室市场的需求及竞争格局有何展望？

答：尊敬的投资者，您好！公司国内业务持续稳健开展，如有重大项目中标情况会按监管要求及时披露。公司认为国内集成电路市场将保持平稳态势，通过聚焦高附加值项目及数字化管理提升竞争力。后续如有达到披露标准的新签订单，公司将及时公告。感谢您的关注！

6. 2025 年公司在中国大陆地区的毛利率有显著提升。请问提升的主要原因是什么？公司未来将通过哪些举措来维持国内业务的盈利能力？

答：尊敬的投资者，您好！公司毛利率提升得益于聚焦技术门槛更高、附加值更大的大型洁净室及机电工程项目，并通过 AI 数字化等手段提升管理效率和成本控制能力。面对国内市场竞争环境，公司将持续优化成本管控，力争维持较好的利润率水平。感谢您的关注！

7. 公司对新加坡高科技产业市场的未来需求有何判断？公司在该区域的业务布局和长期发展规划是怎样的？

答：尊敬的投资者，您好！公司对东南亚市场保持关注，新加坡作为全球半

导体产业投资的重要区域之一，市场机遇持续。公司已在新加坡设立子公司，旨在辐射周边区域，深耕当地高科技产业建设市场，并积极参与当地招投标。如有重大进展将及时履行信息披露义务。感谢您的关注！

8. 公司作为洁净室工程领域的头部企业，经营业绩持续向好，但在高管薪酬激励方面一直较为稳健。公司未来是否会考虑推出更进一步的激励措施，以激发团队活力？

答：尊敬的投资者，您好！公司始终重视人才团队的稳定性与积极性，已建立了符合公司发展阶段和行业特点的薪酬激励体系。未来将结合经营情况及发展规划，持续优化完善激励机制。感谢您的关注！

9. 2025 年公司在中國大陸区域的收入结构有所变化，请问主要原因是什么？公司未来在国内外市场的战略布局上会有哪些侧重？

答：尊敬的投资者，您好！公司收入结构变动与具体项目的执行进度及客户资本开支节奏相关。目前公司业务布局为国内市场与海外市场并重，国内聚焦高附加值项目，海外深耕东南亚市场，以实现业务的稳定性和可持续发展。感谢您的关注！

10. 新加坡 VSMC 项目在执行过程中，其盈利表现相较此前的联华电子项目有何特点？主要的影响因素有哪些？

答：尊敬的投资者，您好！公司海外项目毛利率受项目规模、工程范围、成本管控及市场竞争环境等多重因素综合影响。公司始终致力于优化供应链管理和提升运营效率，力争维持较好的利润率水平。具体各项目的财务数据请

以公司定期报告披露为准。感谢您的关注！

11. 除新加坡外，公司对东南亚其他市场（如马来西亚、泰国）以及全球其他区域的拓展有何计划或展望？目前的进展如何？

答：尊敬的投资者，您好！目前公司的海外业务仍聚焦于东南亚市场，特别是新加坡及周边区域。公司已在新加坡设立子公司，旨在辐射马来西亚等周边区域。对于其他海外市场，公司将根据业务关联性、市场成熟度、风险程度、管理国际化程度以及市场机遇，进行审慎评估。感谢您的关注！

12. 请问董事长，今年亚翔会有往美国市场承接业务的规划吗？

答：尊敬的投资者，您好！目前公司针对东南亚以外的海外市场，公司将根据业务关联性、市场成熟度、风险程度、管理国际化程度以及市场机遇，进行审慎评估。感谢您的关注！

13. 截至2025年底，新加坡VSMC项目披露的完工进度已达60%，项目整体进展较快。请问该项目目前的执行情况是否符合预期，后续的结算节奏预计会如何？

答：尊敬的投资者，您好！新加坡VSMC项目目前正严格按照合同约定的计划有序推进中，执行情况符合预期。关于项目的具体结算进度，公司将依据履约进度和企业会计准则的相关规定进行收入确认。感谢您的关注！

14. 公司近期股价一直飙升的主要原因是什么呢？公司的核心优势是什么？

答：尊敬的投资者，您好！公司近期股价表现是市场对公司长期价值的认可。

二十余年来，我们始终专注于高科技洁净室工程领域，致力成为客户技术上最可信赖的专业服务商。通过持续满足客户在产能扩建中的需求，积累了深厚的专业竞争力与诚信信用，能够有效降低客户的投资风险。感谢您的关注！

在此，公司对长期以来关心和支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢！

特此公告！

亚翔系统集成科技（苏州）股份有限公司董事会

2026年3月25日