

# 西部矿业股份有限公司

## 2025年度内部控制评价报告

### 西部矿业股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2025年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

### 一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。审计委员会对公司建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会及董事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

### 二. 内部控制评价结论

#### 1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

#### 2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

#### 3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

#### 4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论

的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

### 三. 内部控制评价工作情况

#### (一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. **纳入评价范围的主要单位包括：**2025 年度，公司组织开展本部内部控制自我评价，并督促指导纳入评价范围的 21 家分（子）公司的内部控制自我评价工作，分别为：西部矿业股份有限公司锡铁山分公司、西藏玉龙铜业股份有限公司、巴彦淖尔西部铜业有限公司、四川鑫源矿业有限责任公司、四川会东大梁矿业有限公司、内蒙古双利矿业有限公司、肃北县博伦矿业开发有限责任公司、肃北蒙古族自治县西矿钒科技有限公司、哈密博伦矿业有限责任公司、新疆瑞伦矿业有限责任公司、巴彦淖尔西部铜材有限公司、青海西矿稀贵金属有限公司、青海铜业有限责任公司、青海湘和有色金属有限责任公司、青海西矿同鑫化工有限公司、格尔木西矿资源开发有限公司（含青海鸿丰伟业矿产投资有限公司）、青海西部镁业有限公司、西部矿业股份有限公司营销分公司、西部矿业（上海）有限公司、西部矿业（香港）有限公司、西部矿业集团财务有限公司。

2. **纳入评价范围的单位占比：**

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	99.22%
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	99.9963%

3. **纳入评价范围的主要业务和事项包括：**

在公司治理层面和业务层面，按照内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督五要素。建立和完善涵盖全公司范围的内部控制体系及运行机制。其中公司治理层面包括内部环境（含治理结构、组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化），风险评估，控制活动，信息与沟通，内部监督等方面；业务管理层面包括财务报告与披露、长期投资、资金与费用、担保业务、关联交易、全面预算、采购管理、销售管理、固定资产、矿产资源、工程项目、业务外包、安环职业健康、质量管理、生产管理，以及贸易、合同管理、期货操作、仓储管理、风险与合规管理，结算业务、信贷业务，信息系统管理，内部审计等涉及公司生产经营管理各个方面的内容。

4. **重点关注的高风险领域主要包括：**

资金与费用、关联交易、长期投资、业务外包、工程项目、固定资产、合同管理、采购管理、销售管理、合法合规运营及安全环保等方面的风险。

5. **上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏**

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无。

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及2025年度更新后的公司《内部控制管理制度》《内部控制评价制度》《内部控制管理手册》及《内部控制评价手册》，结合公司《关于开展2025年度内控评价工作的通知》及工作方案等文件要求，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
利润总额潜在错报	错报≥利润总额的 5%	利润总额的 3%≤错报< 利润总额的 5%	错报<利润总额的 3%
资产总额潜在错报	错报≥资产总额的 1%	资产总额的 0.5%≤错报< 资产总额的 1%	错报<资产总额的 0.5%
经营收入潜在错报	错报≥经营收入总额的 1%	经营收入总额的 0.5%≤错报< 经营收入总额的 1%	错报<经营收入总额的 0.5%
所有者权益潜在错报	错报≥所有者权益总额的 1%	所有者权益总额的 0.5%≤错报< 所有者权益总额的 1%	错报<所有者权益总额的 0.5%

说明：

上述重要程度主要取决于两个方面的因素：（1）该缺陷是否具备合理可能性导致企业的内部控制不能及时防止或发现并纠正财务报告错报。（2）该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的潜在错报金额的大小。潜在错报金额根据潜在错报率和相应会计科目同向累计发生额计算，潜在错报率根据错报样本数量和抽取样本总量确定。

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	董事及高级管理人员舞弊；更正已公布的财务报告，且更正行为对公司造成重大负面影响；外部审计发现当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。
重要缺陷	对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。

一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
------	----------------------

说明：

无。

### 3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
直接财产损失金额	1000 万元及以上或者占发生损失企业净资产 5%以上（孰低认定）	100 万元（含）—1000 万元或者占发生损失企业净资产 1%以上至 5%以下（孰低认定）	50 万元（含）—100 万元或者占发生损失企业净资产 1%以下（孰低认定）

说明：

根据该缺陷导致的直接财产损失金额，确定缺陷等级标准。

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	违反法律法规较严重；重要业务缺乏制度控制；抽样测试，计算缺陷数的比例或未执行控制点的比例超过 20%；下属子公司缺乏内部控制建设，管理散乱；并购重组失败，或新扩充下属单位经营难以为继；对已经发现并报告给管理层的重大或重要内部控制缺陷在经过合理的时间后，并未加以改正；发生重大负面事项，并对公司定期报告披露造成负面影响
重要缺陷	管理层人员及关键岗位人员流失严重；被媒体曝负面新闻，产生较大负面影响。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。

说明：

无。

### (三). 内部控制缺陷认定及整改情况

#### 1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

##### 1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

##### 1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

##### 1.3. 一般缺陷

报告期内公司不存在财务报告内部控制的一般缺陷。

##### 1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

评价期内，公司开展了本部及下属 21 家单位的内部控制自我评价，发现非财务报告内部控制一般缺陷共 55 条，主要是公司层面及业务层面流程执行存在个别不完善及执行不到位的方面。

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

#### 四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

2024 年度内控评价发现的非财务报告内部控制一般缺陷共 52 条，截至 2025 年 12 月 31 日，上述缺陷均已整改完成。

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

根据上述财务报告内部控制缺陷认定标准，报告期内公司未发现财务报告内部控制重大缺陷及重要缺陷；根据非财务报告内部控制缺陷认定标准，报告期内公司亦未发现非财务报告内部控制重大缺陷及重要缺陷。针对报告期内识别认定的个别一般执行类待完善事项及相关缺陷，公司已完成认定梳理，责成相关单位、部门及人员落实改进措施与管控要求，各级内控管理部门全程跟踪督导、强化节点管控，实现风险闭环管理。该缺陷不会对公司内部控制体系的健全性、有效性及财务报告可靠性构成实质性影响。

2025 年是公司承前启后、跨越发展的关键一年。公司立足战略管控高度，紧扣打造国内一流现代化企业目标，结合国有企业改革深化提升行动部署，统筹推进内控体系建设全链条发力，从顶层设计优化到基层落地执行一体贯通，持续夯实合规经营根基，为公司高质量发展提供坚实内控保障。持续健全内控管理机制，加强制度建设与完善，紧扣监管政策更新节奏与公司战略发展步伐，同步优化内控管理

相关制度，为内控管理提质增效提供坚实制度保障与组织支撑；稳步推进内控体系优化，实现内控体系与各层级业务流程深度融合、同频共振；加强内控体系建设专项督导检查，依托信息化手段开展全公司内控体系穿透式评价，推动内控工作由合规达标向提质增效升级；完善数字化支撑平台，持续提升财务共享、人力资源培训、生产经营大数据等平台建设水平，管理运行机制更加灵活高效，促改革、防风险的治理效能更加稳健。同时，公司不断优化重大风险预警、评估与监测，构建形成“全领域覆盖、全流程闭环、数字化赋能”的风险防控新格局；推动各部门、所属单位全面参与、协同联动，实现风险防控由“单兵作战”向“协同共治”转变，促进内控体系管理、重大风险预警与生产经营管理有效融合，为公司可持续发展保驾护航。

2026年，公司将紧扣建设“全省领先、国内一流、国际知名”现代化企业的发展目标，持续秉承“精干高效、过程管控、注重实效、追求卓越”的内控理念，以卓越内控体系建设为高质量发展筑基赋能，为奋进“十五五”筑牢合规经营根基。一方面，持续深化全层级内控体系动态迭代，紧跟监管政策更新与公司战略发展新要求，推动内控与矿山、冶炼、金融贸易等主业深度融合，强化内控监督评价与缺陷整改闭环管理；另一方面，积极对标国内一流企业和矿业行业标杆，完善内控管理体制机制，规范内部控制全流程有效执行，助力公司从“生产型”向“经营型”转变，构建适配公司高质量发展新特征的现代化经营管理体系。此外，公司将持续提升企业综合管理能力和现代化治理水平，健全风险防控体系，严格恪守“不安全不生产、不环保不生产、不合法合规不生产”的底线要求，确保生产经营管理各环节高效合规运行，为公司持续高质量发展保驾护航，奋力开创西部矿业高质量发展新局面。

### 3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：王海丰

西部矿业股份有限公司

2026年3月24日