

北京北斗星通导航技术股份有限公司

独立董事师晓燕女士 2025 年度述职报告

本人作为北京北斗星通导航技术股份有限公司（以下简称“公司”或“北斗星通”）的独立董事，严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《上市公司独立董事管理办法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号-主板上市公司规范运作》、《公司章程》等相关法律法规和规章制度的规定和要求，忠实勤勉履行独立董事职责，认真审阅董事会各项会议议案资料，出席公司董事会会议，并对相关事项发表独立意见，充分发挥独立董事作用，维护了公司整体利益，维护了公司股东尤其是中小股东的合法权益。同时，公司无妨碍独立董事独立性的情况发生。

现将我2025年的工作情况汇报如下：

一、出席董事会、股东会的情况

2025年度本人积极参加公司召开的十次董事会会议。在会议召开前，认真审阅会议文件、核对信息、查阅资料，了解公司生产经营情况。在会上认真听取并审议每一个议案，积极参与讨论，为公司董事会做出科学决策发挥积极作用。报告期内，我对提交董事会审议的全部议案经认真审议，均投了赞成票，没有反对、弃权的情形。

2024年度公司董事会及股东会的召集召开均符合法定程序，重大经营决策事项均按法律法规履行了相关程序。本人认真审议了历次会议的各项议案，未发现违反法律法规的现象，也未发现有危害股东，特别是中小股东利益的情况。

2024年度本人出席公司董事会和股东会的具体情况如下：

出席董事会情况						出席股东会情况	
本报告期应参加董事会次数	现场出席的次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	本报告期内股东会次数	出席股东会次数
10	1	9	0	0	否	4	1

二、独立董事专门会议工作情况

会议时间	会议届次	发表独立意见的事项	发表独立意见的类型
2025年11月18日	独立董事专门会议第202501次	1、《关于新增与北斗智联科技有限公司关联交易事项的议案》	同意

三、专门委员会履职情况

1、薪酬与考核委员会

报告期内，作为第七届董事会薪酬与考核委员会召集人，我召集召开了第七届董事会薪酬与考核委员会的三次会议，审议通过了（1）《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司2025年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司2025年员工持股计划管理办法的议案》；（2）《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司董事及高级管理人员薪酬方案的议案》；（3）《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司绩效管理制度（2025年修订）的议案》、《关于北京北斗星通导航技术股份有限公司薪酬管理制度（2025年修订）的议案》。

2、审计委员会

报告期内，作为公司第七届董事会审计委员会召集人，我召集召开了第七届董事会审计委员会的六次会议。工作中本人认真履职，对于公司财务报告、续聘审计机构、资产减值进行了审议，重点关注财务信息及其披露情况。公司年度报告审计期间，本人积极参与审计工作的各次沟通会议并与会计师、公司管理层就年报审计计划和关注事项进行充分沟通，了解并掌握审计工作计划及审计进展，充分发挥独立董事的专业职能和监督指导作用。报告期内，作为审计委员会成员，主要审议了以下事项：（1）公司与大华会计师事务所（特殊普通合伙）的《关于2024年审的业务约定书》、《审计委员会与年审注册会计师关于2024年度财务报表审前沟通事项》、《关于拟计提信用减值损失及资产减值损失的议案》、《审计工作计划》；（2）《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评

估及履行监督职责情况的报告》、《2024年度内部控制自我评价报告》、《关于计提资产减值损失的议案》、《关于会计政策变更的议案》、《审计委员会与年审注册会计师关于2024年度财务报表审后沟通事项》、《2024年财务决算报告》及《2024年年报》中的财务信息；（3）《2025年1季度财务报表》、《2025年1季度审计工作总结及2季度工作计划》等；（4）《2025年半年度财务报告》、《2025年2季度审计工作总结及3季度工作计划》、《关于内部审计报告及审计整改情况的议案》；（5）《关于续聘2025年度审计机构的议案》；（6）《2025年3季度审计工作总结及4季度工作计划》、《2025年3季度财务报表》。

3、提名委员会

报告期内，作为第七届董事会提名委员会召集人，我召集召开了第七届董事会提名委员会的一次会议，审议通过了《关于提名孟庆一先生为第七届董事会非独立董事候选人的议案》。

四、在现场调查方面所做的工作

报告期内，本人严格遵守相关法律法规及公司章程对独立董事履职的要求，累计现场工作时间达到15日，充分利用参加董事会、股东会、董事会薪酬与考核委员会、董事会提名委员会、董事会审计委员会、独立董事专门会议等机会和其他工作时间的过程中了解公司及子公司的生产、经营、管理和内部控制等制度的执行情况、董事会决议执行情况、财务管理、募集资金使用情况、募投项目建设情况、关联交易和业务发展等相关事项；本人通过电话、视频、邮件等方式，和公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注公司的经营、治理情况，外部环境和市场变化对公司的影响，以及传媒、网络对公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况，积极有效地履行了独立董事的职责。

五、与内部审计机构及会计师事务所的沟通工作

报告期内，本人与公司内部审计部门及会计师事务所进行积极沟通。对公司的定期报告、财务状况、内控建设等方面进行探讨，及时了解财务报告的编制工

作及年度审计工作的进展情况，确保审计结果客观及公正。

六、与中小股东的沟通交流工作

2025年，本人严格按照有关法律、法规的相关规定履行独立董事的职责。通过股东会、业绩说明会等方式与中小股东进行沟通交流，并以此作为桥梁加强与投资者间的互动，广泛听取投资者的意见和建议。

七、在上市公司治理方面所做的工作

本人作为公司独立董事在2025年中认真履行独立董事职责，对公司董事会审议决策的重大事项均要求公司事先提供相关资料进行认真审核，利用自身的专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实维护公司和股东的合法权益。

八、在保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

1、报告期内，本人持续关注公司的信息披露工作，积极协助并配合确保公司在报告期内严格按照有关法律、法规和公司内部治理制度的有关规定，真实、准确、完整、及时、公正进行信息披露，切实维护公司和股东的合法权益。

2、报告期内，本人按照法律法规的要求履行独立董事的职责，对于提交董事会审议的议案进行认真审核，在充分了解的基础上，独立、客观、审慎地行使表决权。

3、监督董事、高管履职情况，积极有效的履行了独立董事的职责，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实地维护了公司和广大社会公众股股东的利益增长。

4、为切实履行独立董事职责，本人一直注重学习最新的法律、法规和各项规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理和保护股东权益等相关法规的认识和理解，不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，促进公司进一步规范运作。

九、参加专业培训，提升履职能力

资本市场监管政策持续更新，为更好地适应履职要求，2025年度，本人积极

参加深圳证券交易所举办的独立董事后续培训。通过系统学习，本人进一步加深了对相关法律法规和监管政策的理解，提升了对公司治理、 财务审计、 风险防控等工作的专业判断能力，强化了保护社会公众股东权益的责任意识，为2025年度高效履职提供了坚实的专业基础，也为后续履职工作积累了新的知识和经验

十、履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

2025年度，本着公正、公平、客观、独立的原则，着重关注公司涉及关联交易事项，重点对关联交易对方、交易内容、交易金额、关联交易的必要性、公允性、合理性等方面进行了审查。董事会的决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，合法有效；报告期内，本人未发现公司关联交易事项中存在损害公司和公司股东特别是中小股东利益的情形。

（二）定期报告、内部控制评价报告披露

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《公司 2024 年年度报告》《公司 2024 年度内部控制自我评价报告》《公司 2025 年第一季度报告》《公司 2025 年半年度报告》《公司 2025 年第三季度报告》，准确披露了报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据准确真实。

（三）续聘会计师事务所

公司于2025年9月24日召开公司第七届董事会第二十一次会议和2025年10月16日召开2025年第三次临时股东会，审议通过《关于续聘2025年度审计机构的议案》，同意续聘大华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。公司履行审议及披露程序符合相关法律法规的规定。

十一、其他工作情况

1、无提议召开董事会的情况；

2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

2025年度，本人作为公司独立董事，任职期间内忠实勤勉、恪尽职守，与公司管理层保持高效沟通，为完善与优化公司治理结构、维护公司整体利益尤其是中小股东的合法权益发挥了积极作用。

感谢公司管理层和相关人员对本人工作的支持和配合。

十二、联系方式

电子邮箱：shixiaoyan_b@163.com

独立董事：师晓燕

2026年3月24日