



扬州海昌新材股份有限公司

2025 年年度报告摘要

公告编号：2026-004

2026 年 3 月

扬州海昌新材股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 248,151,800.00 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.806 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海昌新材	股票代码	300885
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	余小俊	费小芳	
办公地址	江苏省扬州市邗江区维扬经济开发区新甘泉西路 71 号	江苏省扬州市邗江区维扬经济开发区新甘泉西路 71 号	
传真	0514-85823208	0514-85823208	
电话	0514-85826165	0514-85826165	
电子信箱	stanley.she@seashinepm.com	feixiaofang@seashinepm.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司实现营业收入 267,042,742.85 元，较上年同期减少 10.22%；营业利润 62,790,286.47 元，较上年同期减少 24.01%；利润总额 62,521,298.86 元，较上年同期减少 23.69%；归属于上市公司股东的净利润 55,224,078.48 元，较上年同期减少 22.47%。报告期内具体经营情况如下：

（一）公司主要业务及产品

海昌新材是一家专注于粉末冶金制品的研发、生产和销售的高新技术企业；成立以来，公司一直坚持走“立足专业、持续创新”的道路，不断研发新产品、拓展新赛道；近年来公司业务扩展到 MIM（金属注射成形）产品研发生产、SMC（软磁）产品研发生产、机加工小模数精密齿轮及执行器变速箱研发和生产。

随着新应用新市场新产品研发稳步推进，为公司业绩的稳定和提升提供了重要支撑，也让公司有创新和开拓的底气；在公司发展战略上，积极布局汽车、机器人、家电、新能源等新领域，拓展新赛道。公司研发 MIM 产品线多年，

持续投入扩大产能，进入了快速发展通道，已大批量生产电动工具、新能源用汽车、智能家电等高强度高精密零部件；SMC 软磁产品也开始量产并进入快车道，正迅速为公司业绩提升做出贡献；公司专注于机加工小模数精密齿轮及执行器变速箱的研发与生产，凭借卓越的技术实力，积极与高端电动工具、新能源汽车、机器人、智能家电等前沿行业的客户开展合作，提供全方位优质服务。这一系列布局，正逐步构建起企业新的增长引擎，驱动海昌新材在市场中开辟出全新的上升通道，必将成为企业新的增长极。

公司产品主要包括齿轮、轴承、齿轮箱、结构件等粉末冶金零部件，在电动工具、汽车（含新能源汽车）、办公设备、家电、工程机械等领域有着丰富的应用，具体如下图所示。

系列	主要产品	示意图	应用领域
电动工具零部件	齿轮		手电钻、角磨机、切割机、电锤、电刨、各类电锯、割草机等
	轴承		
	结构件		
	齿轮箱		

汽车零部件	CVVL 系统		发动机零件
	发动机内外转子		
	机械真空泵、油泵转子		油泵、水泵
	齿毂		传动零件
	链轮、传动齿轮		
	减震器		车身
	电子手刹齿轮		制动系统
	充电枪		充电设备

	电驱动轴齿	 	电驱系统
	输入齿轮		座椅轨道
	滚轮拨钮		汽车智能座舱
	刹车摩擦片		汽车离合器
	含油轴承		汽车电机
家电零部件	阀座		商用空调/工业压缩机等

	卸载套		
	定位圈		
	结构件		
	配重块		
办公设备零部件	单向轴承		打印机，复印机，点钞机等
	结构件		
工程机械零部件	前板		液压系统
	后板		

新能源、通讯零 部件	磁环		新能源、充电桩、光伏逆 变器，通讯等
其他零部件	梭架		缝纫机、电脑绣花机旋梭
	梭床		
机器人零部件	减速机转子组件		关节模组

(二) 公司主要经营模式

1. 盈利模式

公司自成立以来始终专注于粉末冶金零部件行业，凭借自身的技术研发实力和良好的信誉，与包括多家国际知名电动工具企业在内的诸多客户保持着长期稳定的合作关系，依靠公司完善的质量控制体系，按照客户需求向客户批量提供性能稳定、品质可靠的定制化粉末冶金零部件，从而获得收入并实现盈利。

2. 采购模式

公司外部采购主要包括生产所需物料及外协加工服务。生产所需物料主要包括原辅材料、模具及配件等两大类，外协加工服务主要为非核心工序的加工服务。公司根据生产需求自主采购，并由物料统管部负责对采购的全过程进行控制与管理。

(1) 原辅材料采购

原辅材料包括金属粉末、辅料、油料、燃料等。金属粉末为公司产品的主要原材料，主要包括用于 PM、MIM、SMC 产品的各类铁粉、不锈钢粉、铜粉以及相关产品的喂料；辅料包括包装材料、用于产品组装的滚针（PIN）等，油料包括润滑油、淬火油、清洗剂等，生产所需要的燃料主要为丙烷等。

公司对原辅材料主要采用“以产定购”的采购模式，即根据客户订单需求量安排采购；同时综合考虑生产必备的安全库存、供应商到货时间等因素。

原辅材料采购流程如下：①公司营业部收到客户的采购计划或需求订单后，生产计划部综合产品需求订单、当月生产计划、安全库存量及供应商送货时间，编制当期采购需求计划，经分管副总经理批准，由物料统管部执行；②物料统管部按计划向合作供应商发送采购订单（一般签订年度或长期框架合作合同、日常下发具体采购订单），并对采购物资

动态追踪和监控；③采购物资到货后，由物料统管部、品管部等部门按照检验规程对采购产品进行数量点收、质量检测、入库等工作。

（2）模具采购

公司每次批量生产的均为定制化产品，为生产新产品均需开发产品专用模具，包括成形、加工、后处理各道工序所需要的钢模、硬质合金模具等，所以模具采购为“以产定购”的采购模式。公司收到客户订单后，工程部开发设计模具图纸，提出设计参数、需求数量、交货时间等要求，物料统管部向模具生产商询价，根据价格、质量、生产制造工艺复杂程度及前期合作经历等因素，由物料统管部、工程部及公司负责人遴选确定模具生产商。公司与各家供应商已经形成多年的合作关系，报告期内模具供应稳定。

（3）外协加工服务采购

公司的粉末冶金制品生产流程长，工艺环节多。其中，产品及模具设计、成形、烧结、脱脂等环节技术含量高、工艺难度大，属于公司产品的核心工序，公司的生产设备及人力资源主要集中于前述核心工序及环节。

公司产品生产的辅助工序主要为后处理工序中部分工艺简单、附加值不高、劳动力密集型的机械加工工序（如切削加工、镗孔、钻孔、表面磨削等）。此类机械加工等加工业服务市场门槛不高，不需要特定的审批资质，扬州市此类服务供应充足、市场竞争充分，公司可持续从扬州当地市场获得稳定的外协加工服务。

为将更多资源投入到上述核心工序方面，减少不必要的固定资产投资，提高资金使用效率，公司充分利用社会分工降低制造成本，在辅助工序生产环节利用外协供应商发挥配套作用。

外协供应商根据公司提供的技术图纸对公司产品进行生产作业。公司对外协加工完成的产品实行严格的检验制度以保证产品质量。公司在多年的生产经营中，逐步与多家外协供应商建立了稳定的合作关系。

（三）公司业绩驱动因素

报告期内，公司牢牢紧扣主业发展，以积极响应客户订单需求为第一要务，深度参与、配合客户进行新产品、新工艺、新材料研发，凭借自身积累的技术优势和快速响应体系，为客户提供满意的产品解决方案，使产品应用到更多的场景和领域。

1. 优质的客户资源优势，为业绩稳定和持续发展提供重要支撑

公司一直紧紧伴随着行业知名领先企业在不断发展壮大。前述知名客户对供应商的质量服务要求高、前期考核周期长、评审认证体系复杂，客户的转换成本相对较高，公司难以被其他竞争对手替代；其次，随着粉末冶金技术的进步，标杆性企业在产品中不断提升粉末冶金零部件的使用量为公司提供了稳定及持续增长的业务来源；第三，与行业知名领先企业长期的业务合作关系提高了公司品牌的知名度与美誉度，为公司开拓其他客户或业务领域提供了必要的支持。公司敏锐洞悉市场需求，积极与客户进行深度项目合作，同时通过引进大批自动化机器设备积极提升公司生产制造及出货能力，以满足客户及市场需求，实现公司业务规模的扩张。

2. 行业领先的技术研发实力，为公司业绩奠定坚实基础

报告期内公司发生研发费用共计 15,401,728.14 元，较上年同期增长 3.38%，有力地保障了公司研发创新；近年来，公司已先后成功入选江苏省专精特新“小巨人”企业、国家级第四批专精特新小巨人，体现了公司在技术、产品、服务及未来发展前景上得到了有关政府部门和客户的充分认可及高度肯定。在为客户提供定制化零部件的服务过程中，凭借粉末冶金零部件领域多年积累的研发实力，公司已深度参与部分客户前端产品设计，进一步加深了双方的战略合作关系，提高了客户黏度。

3. 经营者管理及内部控制加强，提升经营业绩

报告期内，公司优化治理结构、加强内部控制，完善并强化投资决策程序，合理控制资金成本，提升资金使用效率，在保证满足公司业务快速发展对流动资金需求的前提下，节省公司的各项费用支出，全面有效地控制了公司经营和资金管控风险。特别是以公司董事长为核心的公司管理团队，非常重视稳健的企业经营管理，公司以市场分析作为根据，锚定公司经营愿景、经营目标、经营策略，扎实扩展产业版图，公司具有良好的财务指标与现金流水平，健康的财务状况和良好的抗风险能力为公司不断扩张与稳定发展保驾护航。

4. 积极响应优势

海昌新材经过多年发展，依靠多年积累的丰富的设计和制造经验、民营企业灵活的管理机制、扁平化的管理体系、完善的质量控制体系，在内部决策、模具开发及快速生产等方面均形成较为明显的快速响应优势，能对下游客户尤其是

国际知名公司严苛的供货需求进行快速回应、快速解决和快速反馈，高标准满足客户精益生产的需求，进一步强化了公司与客户之间长期稳定的业务合作关系。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,165,138,023.23	930,141,862.80	25.26%	897,807,311.05
归属于上市公司股东的净资产	891,429,673.64	866,524,217.69	2.87%	835,374,556.37
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	267,042,742.85	297,427,206.81	-10.22%	224,827,756.32
归属于上市公司股东的净利润	55,224,078.48	71,225,797.26	-22.47%	46,178,493.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,304,330.05	64,188,239.20	-23.19%	36,782,877.57
经营活动产生的现金流量净额	49,968,631.98	79,553,077.30	-37.19%	35,495,244.92
基本每股收益（元/股）	0.2214	0.2855	-22.45%	0.1841
稀释每股收益（元/股）	0.2214	0.2855	-22.45%	0.1841
加权平均净资产收益率	6.32%	8.36%	-2.04%	5.69%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	69,687,384.40	68,330,602.58	64,514,901.03	64,509,854.84
归属于上市公司股东的净利润	17,619,290.85	13,123,067.89	11,864,487.30	12,617,232.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	16,481,978.56	12,096,642.02	10,565,720.27	10,159,989.20
经营活动产生的现金流量净额	25,170,619.28	8,968,712.36	24,954,560.83	-9,125,260.49

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	39,497	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,727	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量		
					股份状态	数量			
周光荣	境内自然人	43.58%	108,148,000.00	81,111,000.00	不适用		0.00		
徐晓玉	境内自然人	12.63%	31,350,000.00	0.00	不适用		0.00		
扬州海昌协力企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.31%	18,141,000.00	0.00	不适用		0.00		
周广华	境内自然人	0.76%	1,881,000.00	0.00	不适用		0.00		
香港中央结算有限公司	境外法人	0.50%	1,251,222.00	0.00	不适用		0.00		
刘瑞	境内自然人	0.38%	945,297.00	0.00	不适用		0.00		
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.20%	502,509.00	0.00	不适用		0.00		
安晓磊	境内自然人	0.20%	494,410.00	0.00	不适用		0.00		
UBS AG	境外法人	0.19%	478,281.00	0.00	不适用		0.00		
深圳信德华昌投资有限公司	境内非国有法人	0.19%	475,000.00	0.00	不适用		0.00		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、上述股东周光荣、徐晓玉系夫妻关系；2、上述股东周广华系周光荣胞弟；3、上述股东周光荣、徐晓玉系扬州海昌协力企业管理合伙企业（有限合伙）合伙人；4、未知其他上述股东是否存在关联关系或一致行动。								

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

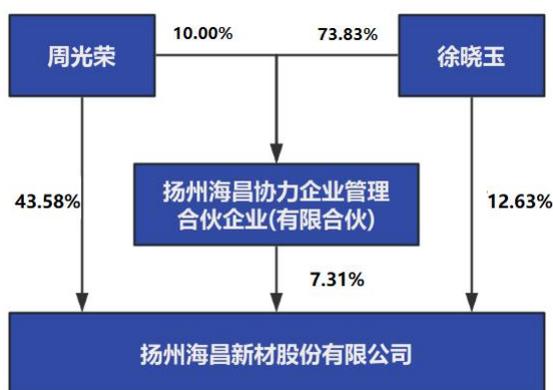
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

(一) 公司于 2024 年度进行了股份回购，截至 2024 年末，回购专用证券账户通过深圳证券交易所股票交易系统以集中竞价交易方式累计回购公司股份 2,648,200 股，占公司当时股本的 1.06%。该次回购股份方案已实施完毕，具体内容详见公司于 2024 年 12 月 27 日在巨潮资讯网上披露的《关于回购公司股份比例达 1%暨回购完成的公告》；公司本次 2,648,200 股回购股份经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认已于 2025 年 1 月 9 日注销，本次回购股份注销完成后，公司总股本由 250,800,000 股减少至 248,151,800 股。详见公司于 2025 年 1 月 10 日在巨潮资讯网披露的《关于公司回购股份注销完成暨股份变动的公告》。公司分别于 2025 年 3 月 31 日、4 月 22 日召开了第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十六次会议及 2024 年年度股东大会，分别审议通过了《关于变更注册资本暨修订〈公司章程〉及办理工商登记变更的议案》。（内容详见 2025 年 4 月 1 日、4 月 22 日刊登在巨潮资讯网上的《关于变更注册地址暨修订〈公司章程〉及办理工商登记变更的公告》及《2024 年年度股东大会决议公告》），股东大会同意授权董事会办理相关工商变更登记、章程修改并备案等事宜。截至报告期末，公司已完成相关工商变更登记和《公司章程》备案手续，并取得了换发的《营业执照》。

(二) 公司于 2025 年 3 月 6 日召开第三届董事会第十六次会议，审议通过了《关于对外投资设立新加坡、越南全资子公司的议案》，根据公司自身发展战略及业务拓展需求，为进一步深耕国际市场，不断优化公司的全球产业布局，提升核心竞争力，公司拟以自有资金新设新加坡全资子公司海昌海外和越南全资子公司越南海昌精密，公司将根据市场

需求及业务发展等具体情况分阶段实施建设越南生产基地，总投资额不超过 800 万美元。详见公司于 2025 年 3 月 6 日在巨潮资讯网披露的《关于对外投资设立新加坡、越南全资子公司的公告》。

(三) 公司于 8 月 26 日披露了《关于首发超募资金投资项目结项并将节余超募资金永久补充流动资金的议案》，鉴于公司首次公开发行股票超募资金投资项目已达到预定可使用状态、可按实施计划结项，同意公司将节余超募资金永久补充流动资金用于公司日常生产经营活动。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 26 日在巨潮资讯网发布的相关公告。

(四) 为确保公司治理与监管规定保持同步，进一步规范公司运作机制，提升公司治理水平，结合公司实际情况，公司于 8 月 25 日召开了第三届董事会第十九次会议，审议通过了《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》，公司将不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 26 日在巨潮资讯网发布的相关公告。

(五) 公司于 2025 年 11 月 27 日召开了第三届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于收购深圳市信为通讯技术有限公司 51% 股权的议案》，同意公司以现金 23,460 万元收购深圳市信为通讯技术有限公司 51% 股权。本次交易完成后，公司持有信为通讯 51% 股权，取得对信为通讯的控制权。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 28 日在巨潮资讯网上披露的相关公告。公司已于 2025 年 12 月 22 日披露了《关于收购深圳市信为通讯技术有限公司 51% 股权的进展公告暨完成工商变更登记的公告》，已于 2025 年 12 月 17 日完成股权工商变更(股权交割日)，公司于 2025 年 12 月 31 日正式接管信为通讯的财务及经营决策权，取得对信为通讯的实际控制权。根据相关会计准则，公司已在 2025 年年度报告财务报告将信为通讯资产负债表及所有者权益变动表进行合并列报，利润表未进行合并列报。

(六) 鉴于中兴财光华会计师事务所(特殊普通合伙)已经连续 10 年为公司提供审计服务，经综合考虑公司现有业务状况、未来业务发展需求以及整体审计工作需要，根据公司《会计师事务所选聘制度》等有关规定，拟聘任中兴华会计师事务所(特殊普通合伙)所为公司 2025 年度审计机构。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 28 日在巨潮资讯网上披露的相关公告。

(七) 根据信为通讯审计结果，已超额完成 2025 年度净利润，则在满足相关法律、行政法规、证券交易所业务规则及本公司权力机构审议通过的前提下，本公司至迟于 2027 年启动通过发行股份购买资产等方式收购转让方持有的信为通讯剩余 49% 股权，具体收购完成时间根据实际收购情况确定，收购协议届时另行协商。

扬州海昌新材股份有限公司

董事会

2026 年 3 月 26 日