

2025年度报告

2025 ANNUAL REPORT



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人朱琳昊、主管会计工作负责人沈舟群及会计机构负责人（会计主管人员）沈舟群声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述，属计划性事项，不代表公司盈利预测，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

截至目前，公司不存在对未来发展战略的实现产生严重不利影响的重大风险因素，但仍然提醒投资者关注下列风险，例如：下游房地产行业的宏观调控政策和行业波动风险、原材料价格波动风险、市场竞争风险、应收账款风险，具体内容详见本报告第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 797,745,456 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	40
第五节 重要事项	68
第六节 股份变动及股东情况.....	93
第七节 债券相关情况.....	99
第八节 财务报告	99

备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）载有公司负责人签名的公司 2025 年度报告文本。
- （五）其他相关资料。
- （六）以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
康力电梯、康力、本公司、公司	指	康力电梯股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
天衡会计师事务所	指	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
报告期、本报告期	指	2025 年度
元、万元	指	元、万元人民币
董监高	指	董事、监事、高级管理人员
新达	指	苏州新达电扶梯部件有限公司
广东康力	指	广东康力电梯有限公司
成都康力	指	成都康力电梯有限公司
康力君卓物联网基金	指	苏州康力君卓股权投资中心(有限合伙)
康力君卓数字经济基金	指	苏州康力君卓数字经济产业投资基金合伙企业（有限合伙）
康力优蓝	指	北京康力优蓝机器人科技有限公司
瑞鑫境外投资 1 号	指	国投瑞银瑞鑫境外投资 1 号单一资产管理计划
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《康力电梯股份有限公司章程》

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	康力电梯	股票代码	002367
变更前的股票简称（如有）	不适用		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	康力电梯股份有限公司		
公司的中文简称	康力电梯		
公司的外文名称（如有）	CANNY ELEVATORCO., LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	CANNY		
公司的法定代表人	朱琳昊		
注册地址	江苏省汾湖高新技术产业开发区康力大道 888 号		
注册地址的邮政编码	215213		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	江苏省汾湖高新技术产业开发区康力大道 888 号		
办公地址的邮政编码	215213		
公司网址	www.canny-elevator.com		
电子信箱	dongmiban@canny-elevator.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴贤	陆玲燕
联系地址	江苏省汾湖高新技术产业开发区 康力大道 888 号	江苏省汾湖高新技术产业开发区 康力大道 888 号
电话	0512-63293967	0512-63293967
传真	0512-63299905	0512-63299905
电子信箱	dongmiban@canny-elevator.com	dongmiban@canny-elevator.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券日报》《证券时报》《上海证券报》巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91320500724190073Y
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	经营范围由“制造加工销售电梯、自动扶梯、自动人行道，以及相关配件；提供电梯、自动扶梯、自动人行道的安装、改造、修理、维护保养，以及相关技术咨询服务；制造加工销售停车设备、电控设备、光纤设备，以及相关配件；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；货运代理服务”，增加“电机制造；专业设计服务、工程管理服务；金属结构制造、金属结构销售；对外承包工程；软件开发、软件销售、物联网设备销售、电机及其控制系统研发、工业互联网数据服务、人工智能应用软件开发、信息系统运行维护；特种设备出租、特种设备检验检测；非居住房地产租赁”
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内公司控股股东由王友林先生变更为朱美娟女士。详见具体内容见公司分别于 2025 年 5 月 6 日、2025 年 5 月 9 日刊载于《证券时报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网上的《关于公司控股股东、实际控制人变更暨权益变动的提示性公告》（公告编号：2202525），《关于公司原控股股东、实际控制人股份继承过户完成的公告》（公告编号：202526）以及刊载于巨潮资讯网上的《详式权益变动报告书》。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	南京市建邺区江东中路 106 号万达广场 B 座 20 楼
签字会计师姓名	傅磊、王福丽

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	4,447,654,456.62	4,083,113,908.75	8.93%	5,035,032,408.48
归属于上市公司股东的净利润（元）	330,179,177.81	357,180,898.55	-7.56%	365,098,208.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	259,595,075.43	313,184,970.90	-17.11%	321,515,188.99
经营活动产生的现金流量净额（元）	520,847,757.49	515,210,327.61	1.09%	836,694,817.79
基本每股收益（元/股）	0.4137	0.4477	-7.59%	0.4615
稀释每股收益（元/股）	0.4137	0.4477	-7.59%	0.4615
加权平均净资产收益率	9.28%	10.30%	-1.02%	11.02%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减	2023 年末
总资产（元）	7,409,302,721.94	7,484,596,560.81	-1.01%	7,409,644,861.86
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,619,298,802.95	3,536,222,926.07	2.35%	3,446,167,572.46

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	728,659,558.88	1,129,421,564.36	1,211,151,212.78	1,378,422,120.60
归属于上市公司股东的净利润	69,136,373.64	110,714,523.51	141,141,901.45	9,186,379.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	50,402,683.37	103,197,390.15	133,869,585.45	-27,874,583.54
经营活动产生的现金流量净额	-59,375,006.43	158,811,917.62	224,925,531.93	196,485,314.37

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	2,283,954.10	334,059.45	21,075.75	

计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,287,477.34	7,758,046.44	9,388,510.55	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,337,131.06	12,926,671.75	44,876,351.18	系理财产品持有及处置收益、其他非流动金融资产公允价值变动及处置损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,618,434.51	33,875,915.68		
债务重组损益	153,360.58	80,135.32		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-2,903,658.04	-1,810,889.08		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-99,523.60	-1,545,826.75	308,187.82	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,199,984.66	182,627.75	-3,000,000.00	
减：所得税影响额	12,293,055.91	7,804,812.59	8,011,106.07	
少数股东权益影响额（税后）	2.32	0.32	0.22	
合计	70,584,102.38	43,995,927.65	43,583,019.01	---

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本期分别收回已全额计提了减值准备的大通阳明 18 号一期资产管理计划、华领定制 9 号银行承兑汇票分级私募基金的投资成本 12,000,000.00 元、192,401.24 元；本期对良卓票据理财产品补计提了 1,000,000 元的减值准备；以及其他收益 7,583.42 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、主要业务与产品

康力电梯成立于 1997 年，2010 年 3 月在深交所挂牌上市。公司深耕主业，秉承“承载人与梦想、丰富智慧生活”的愿景，现已发展成为业内领先的集电、扶梯及自动人行步道产品的研发、设计、生产、销售、安装、维保、更新、改造服务于一体的现代化综合型电梯企业集团，拥有全资、控股子公司共计 13 家，形成了具有康力特色的“整机生产为主、关键零部件生产、后服务市场为支撑”的一体化经营模式。

公司始终致力技术创新不断满足和引领场景化的体验，以客户需求为导向，驱动产品进步，通过优质的产品和服务提升用户体验。

公司构建了核心技术自主可控的、基于“中国芯、康力芯”打造的全场景客流电扶梯运输解决方案，广泛应用于住宅、商业、酒店、商场、综合体、医院、公共交通、旅游景区、体育展馆、公共设施、旧楼加梯等各种场景；重载应用场景的扶梯解决方案行业领先；同时公司构建了从维保、修理、更新改造、等业务的全生命周期服务方案；在产品的设计、生产供应、销售支持、工程安装、售后服务等全流程积累了丰富的项目经验。

公司以自主研发为支撑，形成九大产品平台、十四大产品系列，136 种产品规格，包括乘客电梯、高速电梯、载货电梯、家用电梯、商务扶梯、公交型扶梯、重载型扶梯和自动人行道，为客户提供全场景化电、扶梯解决方案。



康力“幸福加梯”是康力电梯的旗舰子品牌，运营主体康力幸福加装电梯（苏州）有限公司于 2017 年 11 月成立，专注既有建筑加装电梯综合一体化的服务，提供土建、施工、电梯、安装、维保的全生命周期、总包式工程服务。

苏州康力科技产业投资有限公司为公司投向智能制造、工业机器人等领域的产业投资平台，苏州康力君卓股权投资中心(有限合伙)、苏州康力君卓数字经济产业投资基金合伙企业（有限合伙）为公司投向物联网、数字经济领域的产业投资平台。

2、销售模式

电梯产品的销售具有设备定制化、工程、服务于一体的业务特征。公司销售模式分直销和代理,通过遍布全国的销售网络和国内外经销商伙伴,在获取订单后,根据配套的建筑和客户的不同需求提供个性化定制方案;同时亦通过参与项目招投标方式获取客户集团采购、政府采购等领域的重大订单;形成“订单式生产”的经营模式,为客户提供电扶梯产品、工程安装和后市场服务。海外业务主要依靠经销商代理销售设备。

3、业绩驱动因素

公司业绩的驱动因素与宏观经济周期影响下的下游市场需求息息相关,也与公司自身经营策略、经营效率、产品竞争优势、产品结构和价格策略等紧密相连。

行业层面,虽然房地产市场下行,但细分领域的需求兴起,同时电梯行业正加速步入后市场时代,存量市场需求快速释放将会有效支撑总体市场规模逐步企稳。

在中国房地产转型升级与高质量国产创造同步进行时,面对电梯行业新形势下诸多不确定性与更加激烈的市场竞争,公司注重运营效率提升,持续优化从客户需求到客户满意的全过程管理,提升端到端的管理体系和管理能力,以高效响应客户需求的变化;同时借助公司在制造、渠道、服务中心、信息化、研发等方面的优势资源,系统性布局后市场业务,发力打造公司第二增长曲线;打造奋斗者文化和以奋斗者为本的价值分配体系,激发全员坚持自我改进和不懈奋斗精神,驱动公司持续改进和高质量发展。

二、报告期内公司所处行业情况

公司主要从事电梯、自动扶梯、自动人行道的研发、生产、销售和服务。

电梯作为重要的垂直交通工具与社会经济发展密切相关,特别是在城镇化和城市集群发展带来的房地产、公共基础设施、工业园区建设、城市更新、家用梯、文旅项目等领域,需要大量的电梯产品及服务,以满足人们高效、安全的通行需求。电梯作为特种设备不仅具有制造业属性,在全生命周期内还产生了日常维护、维修、更新改造等需求,兼具有服务业的行业属性,且随着存量电梯数量及梯龄的增加,服务需求的比重正在快速上升,中国电梯行业也迎来结构转换的变革与机遇。

根据国家统计局数据,2025年房地产市场供给端持续收缩,全年房地产开发投资82,788亿元,同比下降17.20%,房屋施工、新开工和竣工面积分别同比下降10.00%、20.40%、18.10%;新建商品房需求端表现偏弱,新建商品房销售面积88,101万平方米、销售额83,937亿元,分别同比下降8.70%、12.60%;根据国家统计局公报,2025年二手房网签面积73,685万平方米,同比增长2.1%。房地产市场新建商品房和二手房合计交易规模降幅逐步收窄,整体仍呈现供需低迷和结构性分化格局。

2026年《政府工作报告》中提出,着力稳定房地产市场,因城施策控增量、去库存、优供给,探索多渠道盘活存量商品房,鼓励收购存量商品房重点用于保障性住房等。增量措施与存量政策的协同发力,将为市场稳定提供良好的政策环境,并加快构建“保障房托底、商品房归市”的双轨制发展新形势,未来房地产行业将进入总量平稳、结构优化、高质量发展的全新阶段。

受房地产行业调整及转型升级影响,住房需求总量下滑导致新增电梯需求下降,国家统计局数据显示,2025年电梯、自动扶梯及升降机产量同比下降6.10%,在落后产能出清过程中的电梯行业面临着竞争加剧挑战。

根据海关数据统计,2025年我国载客电梯出口数量为126,833台,同比增长24%,延续高增长态势;

自动扶梯及自动人行道出口数量为 13,222 台，同比增长 0.20%。

存量市场方面，根据国家市场监督管理总局数据，截止 2024 年底全国共有电梯 1153.24 万台。据不完全统计，使用年限超过 15 年的电梯约 90 万台，在北京、上海等一线城市，梯龄 15 年以上的电梯占比达到 25%，梯龄 20 年以上的电梯占比超过 10.00%，电梯老龄化趋势严重，故障率、运行可靠性、节能环保等问题日益突出。2024 年以来，从《政府工作报告》、国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》、以及发改委、财政部也出台的加力支持设备更新的措施通知，为住宅老旧电梯的更新改造提出了具体的支持措施，并将老旧电梯更新纳入超长期特别国债支持范围。2025 年 6 月，市场监管总局办公厅发布了《进一步做好住宅老旧电梯更新有关工作的通知》，对电梯的质量安全性能、监督检查、使用安全管理等提出一系列要求，为超长期特别国债资金支持的住宅老旧电梯更新工作的规范化实施提供了清晰的指导意见。根据住房城乡建设部数据，超长期国债 2024 年、2025 年分别支持各地更新住宅老旧电梯 4.1 万部、12.6 万部，2026 年力争更新 18 万部，有力的推动了老旧电梯更新改造的实施进程，电梯更新成为行业新的增长点。

总体而言，电梯行业下游需求结构发生显著变化。随着房地产市场需求减弱，细分领域如工业地产、文旅景区、别墅梯/家用梯、政府公建、城市更新、海外市场等需求兴起，同时大规模更新改造在政策助推下需求快速释放，电梯行业将呈现增量市场下行与存量市场向上交织的新变局时期，总体市场规模将逐步趋于稳定。

三、核心竞争力分析

经过二十余年的发展，公司在电扶梯设备领域积累和沉淀，在技术创新及产品解决方案、全流程管理、品牌经营、市场及渠道等方面的核心竞争力不断巩固和强化。公司连续 9 年入选“全球电梯制造商 Top10”榜单；2013-2025 年连续 13 年入选“房建供应链综合实力 TOP500-首选供应商 电梯类 10 强”；公司还先后荣获全国建设机械与电梯行业质量金奖、苏州市市长质量奖、江苏省质量奖等，是电梯行业内最具竞争力的企业之一。

1、长期坚守公司核心价值体系，凝神聚力护航公司长期可持续发展。

2021 年，公司全新发布以“承载人与梦想、丰富智慧生活”为愿景，“提升用户体验、锻造世界品牌、赋能产业生态”为使命，“以客户为中心，以奋斗者为本，长期艰苦奋斗，持续自我改进”为核心价值观的新企业文化。

围绕愿景、使命，公司持续推进管理变革、运营体系、组织和流程优化、人员能力发展等，逐步建立“以客户为中心”的产品、交付、服务体系及快速响应的中、后台系统。公司将以文化凝聚共识和力量、以战略牵引构建科学管理体系，坚持自我改进和发挥不懈奋斗的创业精神，高质量发展电梯主业，锻造出更具竞争力的中国制造品质形象。

2、依托核心零部件、整机一体化自主研发模式，持续以客户为中心丰富场景化解决方案能力。

公司持续以稳定的研发投入致力于核心部件开发、产品平台建设，包括智能化、绿色节能技术升级、部件标准化、产品模块化，不断完善技术和产品平台，持续建设快速响应客户非标需求的能力。同时注重前沿技术同电梯产品的融合，创新和丰富场景化解决方案，提升用户体验。公司针对 8 大主要应用场景开发了九大产品平台、十四大产品系列和 136 种产品规格，为客户提供丰富的产品选择，持续巩固和提升产品和场景化解决方案竞争力。

全场景的产品解决方案，一站式价值服务

电梯：7大产品系列、96种规格
扶梯：7大产品系列、40种规格

序号	速度	载重	类别
1	10.0m/s	2000kg	乘客电梯
2	8.0 m/s	2*2000kg	双轿厢客梯
3	1.0 m/s	15000kg	载货电梯
4	2.0 m/s	5000kg	载货电梯
5	0.63m/s	400kg	家用电梯
6	1.0 m/s	6000kg	液压电梯
7	20m无支撑自动扶梯		
8	120m自动人行道		
9	50.4m公共交通载重型自动扶梯		



截止 2025 年 12 月 31 日，公司国内授权专利 1001 件，其中发明专利 159 件；国外授权专利 27 件。

3、完善的市场渠道网点布局，多渠道全方位提供全生命周期管理业务。

公司建立了覆盖全国的营销网络及售后服务体系。通过直销和代理两种模式有效互补、互利双赢，不断提升战略客户覆盖，培育和发展核心代理商，挖掘和深耕优质客户群体，凭借高质量、差异化的综合解决方案能力和覆盖全域的售后服务能力，持续增强老客户粘性，不断巩固加深与国内优质客户的战略合作伙伴关系。国际市场方面，公司产品已远销全球 100 多个国家和地区，着力加强代理商的开发和合作深化，深耕重点区域市场和大项目，提升品牌知名度和市场占有率。

4、拥有成熟的智能制造、快速交付能力，并持续深化数字化赋能产品全生命周期的智能制造模式，持续提升对客户端到端交付能力。

公司建成了产业规模、智能制造、数字化信息化管理水平居行业前茅的制造能力，并依托完整的零部件自制优势，能够快速响应客户需求；借助核心部件到整机一体化制造能力优势及服务能力，为客户提供全生命周期的解决方案，并保持成本竞争力。同时，公司顺应智能化发展趋势，将行业领先的制造工艺与智能制造能力深度融合，通过数字信息化技术，提升公司智能制造工艺水平，持续推动产品标准化、系统化，深入数字化赋能产品全生命周期的智能制造模式。

5、自主品牌影响力逐年提升。

康力是中国电梯行业首家上市公司，以“锻造世界品牌”为己任，坚持创新引领，不断提升用户体验，持续创造中国电梯自主品牌力量最强音。公司成立以来，通过持续的自主研发，构建了完善的核心部件开发、制造和整机一体化产业链，以及使用场景广泛的产品解决方案，获得了广大客户的认可并荣获“全国政府采购电梯最具满意度品牌”、“中国房地产开发企业 500 强首选供应商·电梯类”等荣誉榜单。

公司历年来获得过包括“中国质量诚信企业”、“全国建设机械与电梯行业质量金奖”、“江苏省质量奖”、2017-2025 年连续 9 年入选“全球电梯制造商 Top10”、“2024 年全国电梯行业质量领先企业”等众多荣誉。2025 年 6 月，世界品牌实验室(World Brand Lab)发布的《中国 500 最具价值品牌》，公司以 175.657 亿元人民币品牌价值跻身榜单，继续领跑中国电梯品牌榜。

6、行业领先的全面质量管理体系，追求卓越经营质量。

公司根据电梯的定制化产品和工程服务属性，建立起以“七大质量要素”为核心的全流程管理的质量体系，强化质量链协同和全员参与，确保产品和服务的全过程质量控制。公司坚持将“以客户为中

心”作为组织质量管理的第一原则，遵循“充分沟通、均衡适配、平稳上升”的质量管理模式，以卓越绩效为指引，加强端到端为客户创造价值能力的建设和绩效管理，追求卓越的经营质量。

7、管理和团队优势。

经过多年的行业深耕与积累，公司在研发创新、生产质量、市场营销、供应链管理、后市场服务的专业队伍上保持着专业深度和相对稳定，拥有丰富的电梯行业经验，能够保证公司生产经营政策的持续稳定，并高效制定适应市场变化及符合公司战略的执行策略。

四、主营业务分析

1、概述

（一）主要经营成果

2025 年房地产调控以“稳定预期、激活需求、优化供给、化解风险”为政策导向，着力控增量、去库存，房地产开发投资、新开工面积等指标延续下降态势，供给端收缩与库存优化，促进供需结构在行业深度调整中寻求新的平衡。受下游行业形势影响，电梯行业竞争加剧，新增订单需求、价格持续承压。

报告期内，公司积极适应电梯行业发展新形势，坚持以发展战略和年度经营目标为指引，以“提升核心业务竞争力、打造低成本高效率的卓越运营优势”为目标，围绕“七大关键经营要素”系统性推进各项工作。2025 年公司实现营业收入 444,765.45 万元，较上年同期增长 8.93%；实现利润总额 38,399.03 万元，实现归属于上市公司股东的净利润 33,017.92 万元，较上年同期下降 7.56%。公司克服电梯行业竞争不断加剧等多重不利因素影响，整体经营保持稳健，持续夯实可持续发展基础。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额 74.09 亿元，负债总额 37.77 亿元，资产负债率为 50.97%；归属于母公司所有者权益 36.19 亿元；加权平均净资产收益率 9.28%。

（二）报告期内重点开展如下工作：

1、加强渠道开发和管理，持续推进渠道能力建设，提升市场覆盖率和客户触达。

报告期内，公司继续加大渠道开发力度，拓展市场覆盖率和项目参与度；深化渠道管理，优化激励政策，加强核心代理商开发；增加销售活动覆盖，扩充商机获取渠道，升级服务体系提升客户体验，落实机会管理各项举措。2025 年公司签约代理商及合作单位突破 1000 家，签约订单转化率进一步提升；报告期内新增有效订单台量同比正增长，但受市场价格竞争订单结构影响，新增订单金额下降。

公司将贯彻细分市场战略，重点聚焦超长期国债项目、家用梯、海外、文旅、工业地产、轨道交通等领域，充分挖掘客户需求和探索解决方案创新，通过价值营销促进客户价值和满意度提升。此外，通过城市展厅、短视频平台流量投放等方式，公司培育内容营销能力，提升终端用户的触达能力，加强品牌传播，品牌城市展厅数量增加至 51 家，为 C 端业务的增长战略新增有力支撑。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司正在执行的有效订单为 62.59 亿元（未包括中标但未收到定金的苏州市轨道交通 4 号线北延伸线工程，新乡站客运设施改造（站场）改造工程，京城市副中心站综合交通枢纽配套地上管理，天津地铁 11 号线延伸工程，新建成都至达州至万州铁路达州南站、南充北站、遂宁站站房及相关工程，无锡地铁 5 号线工程，中标金额共计 1.40 亿元），在手订单保持稳定。上述有效订单统计未包括成都轨道交通 8 号线二期、13 号线一期、10 号线三期、17 号线二期、18 号线三期、30 号线一期及轨道交通资阳线工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目运维服务（质保期后常年运维）

中标总额 20.48 亿元，截止本报告披露日，其中 8 号线二期、13 号线一期、10 号线三期、17 号线二期、30 号线一期运营维保服务项目合同已签订，合同金额 17.96 亿元。

2、聚焦客户需求，持续建设以市场为导向的产品研发体系，优化产品规划和开发流程，筑牢产品根基，推动价值营销落地。

公司继续推进产品平台建设，围绕控制系统、驱动系统、门系统三大核心模块，深入融合低碳、智能技术，不断增强产品的用户体验。报告期内，公司推进全新二代电梯控制系统、目的层群控系统、高端智慧电梯开发，全面提升系统能效、运行效率和智能化水平。搭建面向客户需求和竞争力提升的开发组织，通过 GTM（产品上市）流程的实施，加强需求洞察和场景化解决方案开发，支撑产品价值营销策略。

战略客户方面，聚焦国央企和优质民企，提供定制化的解决方案，持续深化与中国金茂、保利地产、中海地产、华润置地等头部房企的合作。

报告期内，公司中标长春轨道交通空港线、5 号线、无锡地铁 5 号线等轨道交通项目，累计中标国内 140 多条地铁线，覆盖 20 多个城市。中标无锡地铁 5 号线扶梯项目，也正式实现对江苏省内所有地铁城市正线服务的全覆盖。

康力运行中山体扶梯交通方案案例
(提升高度 ≥ 50 米)



景区名称	景区地址	累计提升高度(米)
张家界天门山景区	湖南省张家界市永定区管黎坪街道	340
江西上饶灵山景区	江西省上饶市广信区(原上饶县)北部	256
杭州千岛湖燕山景区	浙江省杭州市淳安县	102
莽山森林国家公园	湖南省郴州市宜章县	101
磐安浙江之心	浙江省金华市磐安县高铁站北侧	80
白鹿原影视文化城	陕西省西安市蓝田县前卫镇	78
福建龙岩冠豸山	福建省龙岩市连城县莲峰镇	60
神仙居景区	浙江省台州市仙居县白塔镇	52
石家庄麒麟山	河北省石家庄市平山县王坡乡曹土沟村	50

公司针对山体景区的交通解决方案已成为全国景区、特色交通的首选品牌，有效改善景区交通效率和游客接待能力。

3、系统性布局后服务市场，聚力做大第二增长曲线。

公司在深耕新梯业务同时，着力搭建后市场业务组织，优化流程，提升经营能力，推动在后市场领域的业务发展。报告期内，公司继续推进后服务市场能力建设，提出面向电梯全品牌的服务战略，重新构建了服务销售和服务现场管理团队，并对新团队开展了从服务产品、销售技能及卓越服务管理的全方位培训和赋能；加强销售过程和现场质量的闭环管理；业务拓展上，深化轨道交通等优势领域的全生命周期业务合作，重点开拓战略客户市场业务合作机会，并加大服务销售渠道的开发力度，积极提升公司收费保养台量、修理及改造业务收入。

公司积极响应国家大规模设备更新的工作部署，全力推进旧梯换新和改造的工作，结合公司在产品线覆盖范围广、核心部件自制率高、引领客户需求的方案能力、快速响应和贴心的服务能力、灵活的销

售政策等方面的优势及全品牌改造能力，充分发挥公司在重大项目上电梯改造的经验，全国各地的旧梯换新及更新改造项目都在不断的交付和落地。

4、持续加强海外销售体系建设，加速海外市场业务拓展。

围绕海外业务发展战略，公司持续推进：加强海外业务管理组织及团队建设，完善组织结构，提升对海外客户支持能力；持续构建多层次的代理商网络，细化市场和终端客户覆盖，发展头部代理商；在重点区域加大市场投入力度，通过展会、代理商拜访、客户参观、技术和培训支持等多维度提升品牌影响，增强互信；聚焦重点客户和重大项目，强化全流程的客户支持，提高报价、技术处理、生产及交付各环节效率，加大海外市场工程技术支持力度，服务前移助力客户满意度提升，促进订单转化。报告期内，公司新市场、新客户开发成果显著，大额订单数量增加，在海外典型工程、高速梯、公共交通等领域持续取得进展，公司首批重载公交型扶梯保留桁架的更新方案交付韩国首尔地铁，新加坡、马来西亚、土耳其等电梯换新项目落地，更新改造业务海外市场取得突破。2025 年公司海外业务收入 4.43 亿，同比增长 33.72%。

5、强化全过程管理，全流程把控关键节点，全面提升交付效率和质量。

在经营全过程运用基于“充分沟通、均衡适配、平稳上升”质量管理模式，针对电梯行业场景定制化、个性化等高安全性产品和服务的用户需求，依托标准、体系、方法、工具、人才、技术、组织等资源进行深度均衡适配，以企业文化为引领，公司战略为驱动，采取全流程以“目标、成果、反馈”循环充分沟通的模式，锁定从客户、研发、合同、制造及供应、发运、安装、维保、改造各环节关键点进行全面管控，为客户提供优质、安全、可靠的产品和服务，全面提升客户价值创造和交付质量。

报告期内，公司成功交付成都地铁 4 条线路合计 1254 台电扶梯，创下中国电梯品牌单年度、单座城市轨交项目交付记录。

6、实施精细化管理，加强成本控制和风险管理，提升经营质效。

从研发到交付全流程优化，推进降本增效各项举措。持续推进产品标准化、模块化，面向生产、安装和服务的友好工艺改善优化；流程化建设，加速业务响应速度，交付全过程提效；围绕“自制率提升、供应商整合优化、产品功能结构优化”，加强成本管理；持续全面实行精细化管理，加强目标责任管理，促进公司整体经营效率提升及各项目标任务落实；严控各项可控运营及管理费用支出。报告期内，公司毛利率维持稳定。

公司继续强化应收账款和现金流管理，2025 年 1-12 月公司销售回款率 112.64%，应收账款余额较期初增长 7.36%，其中两年及两年期以上应收账款余额较期初增长 41.72%。公司将继续加强应收款管理各项措施，继续全力清收历史应收账款，对于逾期应收账款，积极与客户磋商还款安排，包括以房抵债等多种形式降低损失。

7、产业经营与资本经营相互融合，充分发挥资本市场平台获取优质投资机会，加强与新兴产业互动。

公司已形成上市公司直接投资、子公司苏州康力科技产投、康力君卓物联网基金、康力君卓数字经济基金等多线投资布局。报告期内，公司投资项目退出收回现金 2,994.67 万元。

公司将继续以投资为纽带，深化公司与参股企业的联动发展，探索公司产品与物联网、数字化、智能化先进技术的融合，推动公司的业务板块、产品升级、技术创新、服务扩展。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,447,654,456.62	100%	4,083,113,908.75	100%	8.93%
分行业					
电梯	4,391,864,260.10	98.75%	4,015,782,348.62	98.35%	9.37%
其他	55,790,196.52	1.25%	67,331,560.13	1.65%	-17.14%
分产品					
电梯	2,517,003,920.05	56.59%	2,630,618,180.70	64.43%	-4.32%
扶梯	1,065,055,070.11	23.95%	559,422,111.72	13.70%	90.38%
零部件	175,129,974.01	3.94%	197,398,192.89	4.83%	-11.28%
安装及维保	634,675,295.93	14.27%	628,343,863.31	15.39%	1.01%
其他	55,790,196.52	1.25%	67,331,560.13	1.65%	-17.14%
分地区					
华东地区	1,293,186,703.36	29.08%	1,427,687,998.25	34.97%	-9.42%
中南地区	811,817,868.03	18.25%	915,170,678.73	22.41%	-11.29%
华北地区	301,154,599.24	6.77%	403,559,707.43	9.88%	-25.38%
西南地区	1,129,819,677.26	25.40%	592,291,668.46	14.51%	90.75%
东北地区	122,326,861.40	2.75%	97,528,741.19	2.39%	25.43%
西北地区	290,679,115.86	6.54%	248,337,303.41	6.08%	17.05%
海外地区	442,879,434.95	9.96%	331,206,251.15	8.11%	33.72%
其他	55,790,196.52	1.25%	67,331,560.13	1.65%	-17.14%
分销售模式					
直销	2,437,069,783.38	54.80%	2,234,046,024.32	54.71%	9.09%
代理	1,954,794,476.72	43.95%	1,781,736,324.30	43.64%	9.71%
其他	55,790,196.52	1.25%	67,331,560.13	1.65%	-17.14%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入 比上年同 期增减	营业成本 比上年同 期增减	毛利率比 上年同期 增减
分行业						
主营业务	4,391,864,260.10	3,147,543,113.76	28.33%	9.37%	10.02%	-0.42%
分产品						
电梯	2,517,003,920.05	1,763,327,172.30	29.94%	-4.32%	-3.64%	-0.50%
扶梯	1,065,055,070.11	816,284,966.28	23.36%	90.38%	89.17%	0.49%
零部件	175,129,974.01	126,992,222.94	27.49%	-11.28%	-16.30%	4.35%
安装及维保	634,675,295.93	440,938,752.24	30.53%	1.01%	-1.55%	1.80%
分地区						
华东地区	1,293,186,703.36	908,114,820.42	29.78%	-9.42%	-10.85%	1.13%
中南地区	811,817,868.03	601,588,198.34	25.90%	-11.29%	-10.54%	-0.62%
华北地区	301,154,599.24	223,401,906.89	25.82%	-25.38%	-23.50%	-1.82%
西南地区	1,129,819,677.26	816,527,558.55	27.73%	90.75%	99.73%	-3.25%
东北地区	122,326,861.40	92,682,420.62	24.23%	25.43%	31.81%	-3.67%
西北地区	290,679,115.86	227,826,682.17	21.62%	17.05%	21.79%	-3.05%
海外地区	442,879,434.95	277,401,526.77	37.36%	33.72%	31.09%	1.25%
分销售模式						
直销	2,437,069,783.38	1,673,284,143.69	31.34%	9.09%	9.08%	0.00%
代理	1,954,794,476.72	1,474,258,970.07	24.58%	9.71%	11.10%	-0.94%

2025 年度，公司实现主营业务收入 439,186.43 万元，同比增长 9.37%；主营业务成本 314,754.31 万元，同比增长 10.02%。主营业务平均毛利率为 28.33%，较上年同期微降 0.42 个百分点，整体保持相对稳定。

从产品结构来看，主要产品毛利率变动趋势出现分化。扶梯、零部件、安装及维保毛利率同比分别上升 0.49、4.35 和 1.80 个百分点，而电梯（直梯）毛利率同比下降 0.50 个百分点。在收入规模回升的背景下，公司毛利率总体保持平稳，主要得益于正面的经营措施部分缓冲了市场销售价格下行引致的毛利率下行压力。包括：

一是海外市场快速扩张。公司依托自主技术与供应链性价比优势，2025 年海外收入同比增长 33.72%，海外业务毛利率明显高于国内新梯销售。

二是后服务市场持续发力。公司稳步推进在用梯业务，维保收入及在用梯配件销售收入显著增长，后者毛利率较高，推动盈利结构持续优化。安装及维保、零部件业务毛利率分别提升 1.80 和 4.35 个百分点，形成利润支撑点。

三是持续进行的系统性降本成效。通过研发降本、供应链优化、战略集采等举措，公司在保障产品品质的同时有效控制采购成本，对冲了部分销售价格下行的影响。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
电梯	销售量	台	32,909.00	31,465.00	4.59%
	生产量	台	34,128.00	29,749.00	14.72%
	库存量	台	7,326.00	6,107.00	19.96%
扶梯	销售量	台	3,904.00	2,398.00	62.80%
	生产量	台	3,228.00	2,868.00	12.55%
	库存量	台	1,149.00	1,825.00	-37.04%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

适用 不适用

- 1、扶梯销售量同比增长 62.80%，主要原因系本期成都地铁验收确认收入台数较多；
- 2、扶梯库存量同比下降 37.04%，主要原因系本期成都地铁验收确认收入台数较多。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
成都轨道交通 8 号线二期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	8,892.49	6,684.10	213.63	2,208.39	是	不适用	530.36	7,135.96	1,455.03
成都轨道交通 13 号线一期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	31,866.95	22,742.39	12,969.47	9,124.56	是	不适用	26,087.21	26,087.21	7,247.82
成都轨道交通 10 号线三期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	9,075.63	3,739.78	1,957.52	5,335.85	是	不适用	3,019.69	3,019.69	880.19
成都轨道交通 17 号线二期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目	成都轨道交通集团有限公司	23,689.7	17,910.40	7,726.64	5,779.3	是	不适用	18,595.57	18,595.57	4,445.26
成都轨道交通 18 号线三期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	10,190.54	2306.01	1149.81	7,884.53	是	不适用	-	-	-
成都轨道交通 30 号线一期工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	26,669.38	18748.33	6822.28	7921.05	是	不适用	19,481.06	19,481.06	4,746.41
轨道交通资阳线工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目（建设期）合同	成都轨道交通集团有限公司	3,291.09	2,632.87	0	658.22	是	不适用	73.01	2,822.61	568.20
成都地铁 8 号线二期线电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目合同	成都地铁运营有限公司	16,038.85	0	0	16,038.85	是	不适用			
成都地铁 30 号线一期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目合同	成都地铁运营有限公司	48,443.93	0	0	48,443.93	是	不适用			
成都地铁 13 号线一期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目	成都地铁运营有限公司	58,676.49	0	0	58,676.49	是	不适用			
成都地铁 10 号线三期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目	成都地铁运营有限公司	16,455.65	0	0	16,455.65	是	不适用			

注 1：应收账款回款情况列示为确认收入的订单对应的应收账款账面余额。

注 2：公司与客户签署上述合同的最终金额以具体执行情况为准。

公司成都轨道交通 8 号线二期、13 号线一期、10 号线三期、17 号线二期、18 号线三期、30 号线一期及轨道交通资阳线工程电梯及自动扶梯设备采购安装及运维服务项目，中标金额合计 318,426.34 万元。截至报告期末，公司已与客户签署上述中标项目的建设期及部分运维服务合同，收到建设期款项合计 74,763.88 万元。

2025 年 9 月 11 日，公司对外披露了《关于重大项目中标的进展公告暨与成都地铁项目签署部分线路运维服务合同的公告》(公告编号:202549)，公司与成都地铁运营有限公司、维保合资公司即公司控股子公司四川康力维轨道交通设备有限公司共同签署了《成都地铁 13 号线一期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目合同》、《成都地铁 10 号线三期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目合同》。

2026 年 1 月 22 日，公司对外披露了《关于重大项目中标的进展公告暨与成都地铁项目签署部分线路运维服务合同的公告》(公告编号:202601)，公司与成都地铁运营有限公司、维保合资公司即公司控股子公司四川康力维轨道交通设备有限公司共同签署了《成都地铁 17 号线一期电梯及自动扶梯设备运营维保服务项目合同》。

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电梯	原材料	2,459,705,362.21	77.54%	2,140,497,404.12	73.95%	14.91%
	直接人工	130,656,777.71	4.12%	129,757,047.69	4.48%	0.69%
	折旧	36,779,459.17	1.16%	38,820,118.25	1.34%	-5.26%
	水电	10,759,307.18	0.34%	11,516,287.36	0.40%	-6.57%
	其他	68,703,455.25	2.17%	92,507,596.16	3.20%	-25.73%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电梯	原材料	1,660,894,421.45	52.36%	1,724,996,255.75	59.59%	-3.72%
	直接人工	42,146,813.19	1.33%	34,668,051.90	1.20%	21.57%
	折旧	12,397,215.28	0.39%	13,617,371.91	0.47%	-8.96%
	水电	4,108,798.57	0.13%	4,520,881.65	0.16%	-9.12%
	其他	43,779,923.81	1.38%	52,057,663.78	1.80%	-15.90%

扶梯	原材料	724,904,474.67	22.85%	360,560,796.63	12.46%	101.05%
	直接人工	69,015,405.66	2.18%	45,067,038.21	1.56%	53.14%
	折旧	7,752,120.03	0.24%	8,176,573.14	0.28%	-5.19%
	水电	1,217,508.03	0.04%	1,316,758.56	0.05%	-7.54%
	其他	13,395,457.89	0.42%	16,395,023.70	0.57%	-18.30%
零部件	原材料	73,906,466.09	2.33%	54,940,351.75	1.90%	34.52%
	直接人工	19,494,558.86	0.61%	50,021,957.58	1.73%	-61.03%
	折旧	16,630,123.86	0.52%	17,026,173.20	0.59%	-2.33%
	水电	5,433,000.58	0.17%	5,678,647.14	0.20%	-4.33%
	其他	11,528,073.55	0.36%	24,054,908.68	0.83%	-52.08%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

公司于 2024 年 11 月 14 日召开的第六届董事会第十二次会议、第六届监事会第九次会议，审议通过了《关于拟清算、注销子公司的议案》，同意注销杭州法维莱科技有限公司（以下简称“法维莱”），并授权公司管理层按照法定程序办理相关清算和注销事宜。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟清算、注销子公司的公告》（公告编号：202451）。

公司于 2025 年 5 月完成法维莱工商注销登记手续。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于子公司注销完成的公告》（公告编号：202528）。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	982,944,479.98
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	22.10%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	680,101,402.16	15.29%
2	客户 2	145,024,795.34	3.26%

3	客户 3	61,433,236.72	1.38%
4	客户 4	52,169,516.09	1.17%
5	客户 5	44,215,529.67	0.99%
合计	--	982,944,479.98	22.10%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5% 以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户中无直接或间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	329,575,042.24
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.23%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	77,775,244.84	2.89%
2	供应商 2	75,758,265.56	2.81%
3	供应商 3	68,924,321.55	2.56%
4	供应商 4	56,314,251.82	2.09%
5	供应商 5	50,802,958.47	1.89%
合计	--	329,575,042.24	12.23%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

公司前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5% 以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户中无直接或间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	449,209,258.98	411,067,886.42	9.28%	
管理费用	145,291,278.82	157,530,400.91	-7.77%	

财务费用	-4,635,502.11	-19,238,239.79	75.90%	较去年同期增加了75.90%，主要原因系本期收到的利息较去年同期减少，以及本期发生的汇率变动损失较多。
研发费用	180,501,089.37	169,022,089.20	6.79%	
所得税费用	50,897,907.85	49,729,052.37	2.35%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新加坡****项目电梯	填补产品空白	进行中	满足市场需求	增加可销售产品种类
KLW 碟式****产品	填补产品空白	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
无机房****产品迭代**	提升产品竞争力	进行中	提升产品性价比	提升产品销量
KLK1****客梯开发	填补产品空白	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
斜行电梯	填补产品空白	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****乘客电梯开发	产品优化	已完成	提升产品性价比	提升产品销量
4m/s****电梯研发	新技术应用开发	进行中	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力
****智家（平台梯）	增加产品种类，满足客户需求。	已完成	满足市场需求	提升产品销量
新国标*产品开发	产品优化	已完成	提升产品性价比	提升产品销量
新型****、新型****、新型****等三种公共交通型自动扶梯开发（Φ**mm、上R**）	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****度重载公交型***斜扶手自动扶梯开发	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****度重载公交型***直扶手自动扶梯开发	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****度重载公交型自动扶梯开发（景区、H≤**米）	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****自动扶梯的开发	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
****端部驱动自动扶梯开发	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
大高度人行道开发（*踏板）	产品系列化开发	已完成	满足市场需求	增加可销售产品种类
链轮两边设计开发	新技术应用开发	已完成	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力
****二代控制系统开发	新技术应用开发	已完成	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力

****电梯（二期）	新技术应用开发	已完成	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力
****目的**控系统开发	新技术应用开发	已完成	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力
扶梯****停梯功能安全	新技术应用开发	已完成	提升产品技术先进性	提升公司的竞争力
电梯，梯，**梯轿厢**设计	提升产品品质	已完成	满足市场需求	提升产品销量
永磁**10000kg 0.5m/s **优化梯型	提升产品竞争力	已完成	提升产品性价比	提升产品销量
****型 3000kg、5000kg 优化梯型	提升产品竞争力	已完成	提升产品性价比	提升产品销量

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	426	394	8.12%
研发人员数量占比	9.06%	9.02%	0.04%
研发人员学历结构			
本科	270	243	11.11%
硕士	13	12	8.33%
大专	139	135	2.96%
高中及以下	4	4	0.00%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	50	33	51.52%
30~40 岁	247	244	1.23%
41-50 岁	105	94	11.70%
51-60 岁	24	23	4.35%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	180,501,089.37	169,022,089.20	6.79%
研发投入占营业收入比例	4.06%	4.14%	-0.08%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,294,404,918.22	5,432,316,907.04	-2.54%
经营活动现金流出小计	4,773,557,160.73	4,917,106,579.43	-2.92%
经营活动产生的现金流量净额	520,847,757.49	515,210,327.61	1.09%
投资活动现金流入小计	3,305,080,852.45	1,813,862,461.45	82.21%
投资活动现金流出小计	4,107,794,407.29	2,571,211,091.99	59.76%
投资活动产生的现金流量净额	-802,713,554.84	-757,348,630.54	-5.99%
筹资活动现金流入小计	658,453,127.69	657,002,839.98	0.22%
筹资活动现金流出小计	984,987,436.80	838,120,628.07	17.52%
筹资活动产生的现金流量净额	-326,534,309.11	-181,117,788.09	-80.29%
现金及现金等价物净增加额	-613,484,959.93	-421,454,900.07	-45.56%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

筹资活动产生的现金流量净额较去年同期减少了 80.29%，主要原因系母公司开具给子公司贴现的银行承兑汇票到期较多，本期支付的票据贴现款较多。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

详见“第八节财务报告-七、合并财务报表项目注释-79、现金流量表补充资料”。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	743,969.51	0.19%		否
公允价值变动损益	53,495,010.24	13.93%		否
资产减值	-33,240,757.07	-8.66%		否
营业外收入	4,982,319.03	1.30%		否
营业外支出	5,210,693.31	1.36%		否

信用减值	-177,870,648.71	-46.32%	主要是应收账款计提的坏账准备	否
------	-----------------	---------	----------------	---

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,137,904,990.15	15.36%	1,744,685,666.28	23.31%	-7.95%	
应收账款	1,256,698,815.92	16.96%	1,294,943,488.50	17.30%	-0.34%	
合同资产	101,517,343.00	1.37%	125,574,713.31	1.68%	-0.31%	
存货	991,775,115.91	13.39%	1,223,243,485.29	16.34%	-2.95%	
投资性房地产	42,698,256.91	0.58%	33,006,900.39	0.44%	0.14%	
长期股权投资	20,965,054.39	0.28%	25,910,069.94	0.35%	-0.07%	
固定资产	854,732,974.08	11.54%	947,460,587.57	12.66%	-1.12%	
在建工程	11,008,067.41	0.15%	13,655,010.04	0.18%	-0.03%	
使用权资产		0.00%		0.00%	0.00%	
短期借款	11,739,325.87	0.16%	1,800,000.00	0.02%	0.14%	
合同负债	1,264,454,464.79	17.07%	1,476,341,708.69	19.73%	-2.66%	
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
租赁负债		0.00%		0.00%	0.00%	
交易性金融资产	1,164,240,241.10	15.71%	728,063,745.06	9.73%	5.98%	
应收票据	64,563,637.76	0.87%	41,540,729.03	0.56%	0.31%	
预付款项	111,816,569.93	1.51%	88,934,879.45	1.19%	0.32%	
其他应收款	30,773,453.92	0.42%	33,989,894.28	0.45%	-0.03%	
一年内到期的非流动资产	80,000,000.00	1.08%	0.00	0.00%	1.08%	
其他流动资产	167,867,970.64	2.27%	15,151,149.40	0.20%	2.07%	
其他权益工具投资	61,401,974.17	0.83%	86,327,949.74	1.15%	-0.32%	
其他非流动金融资产	384,090,046.02	5.18%	352,100,430.18	4.70%	0.48%	
无形资产	170,710,143.08	2.30%	176,247,756.76	2.35%	-0.05%	

长期待摊费用	3,575,164.10	0.05%	4,905,799.93	0.07%	-0.02%	
递延所得税资产	222,571,820.45	3.00%	208,854,305.66	2.79%	0.21%	
其他非流动资产	530,391,083.00	7.16%	340,000,000.00	4.54%	2.62%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	728,063,745.06	16,494,449.66			3,669,035,571.00	3,233,600,729.68		1,164,240,241.10
4. 其他权益工具投资	86,327,949.74		-55,918,672.58			24,343,766.77		61,401,974.17
5. 其他非流动金融资产	352,100,430.18	37,000,560.58	0.00	0.00	0.00	5,010,944.74	0.00	384,090,046.02
金融资产小计	1,166,492,124.98	53,495,010.24	-55,918,672.58	0.00	3,669,035,571.00	3,262,955,441.19	0.00	1,609,732,261.29
上述合计	1,166,492,124.98	53,495,010.24	-55,918,672.58	0.00	3,669,035,571.00	3,262,955,441.19	0.00	1,609,732,261.29
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容：无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	46,018,420.26	46,018,420.26	银行承兑汇票、保函等保证金	保证金
货币资金	8,512,951.66	8,512,951.66	司法冻结资金	冻结
应收票据	845,490.00	803,215.50	已背书未终止确认	已背书未到期的商业承兑汇票
应收账款	11,739,325.87	11,244,973.52	已贴现未终止确认	已贴现未终止确认的供应链票据
合计	67,116,187.79	66,579,560.94		

货币资金期末余额中除其他货币资金中银行承兑汇票保证金存款 4,316.54 万元、保函保证金 285.30 万元，司法冻结资金 851.30 万元外，无其他抵押、冻结等对变现有限制或存放在境外、有潜在回收风险的款项。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
42,797,774.67	92,390,220.31	-53.68%

本报告期投资额共计 42,797,774.67 元，为固定资产新增投资。固定资产新增投资额包括因应收账款抵房转入的已收房的房屋原值，2025 年该部分总额为 30,574,792.16 元。

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
金茂服务 00816 .HK	其他	否	公司作为基石投资者参与认购金茂物业服务发展有限公司首次公开发行股票	0.00	79,830,555.58	自有资金		0.00	-51,709,053.78	本项投资如期完成。投资收益本年未达预期，主要系股价受港股整体走势影响。投资金茂服务系服务于公司新梯业务战略需求。公司现已中标中国金茂电梯战略集采项目。2025 年度金茂服务实现营业收入同比增长 18.55%，投资标的经营稳健。公司所持股票 2025 年度收到分红 302.83 万港元。	2022 年 01 月 22 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
合计	--	--	--	0.00	79,830,555.58	--	--	0.00	-51,709,053.78	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关联关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施，如未按计划实施，应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
中山西湾建设投资有限公司	广东康力100%	-	34,302.7	-	提高公司闲置资产使用效率，不会对公司的日常生产经营产生重大影响	-	以评估机构出具的评估报告为基础，经双方协商一致后确定	否	不适用	否	否，交易对方未在约定期限内得到全部有权部门的审批，苏州新达未收到交易对方支付的第一期转让款。根据《补充协议》约定，《股权收购合同》自动终止，各方互不承担违约责任。	2025年03月28日、2025年6月26日、2025年9月2日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

注：1、2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，第六届监事会第十一次会议，审议通过了《关于出售下属全资子公司全部股权的议案》，经第六届董事会第十四次会议，第六届监事会第十一次会议、2024 年年度股东大会，审议通过了《关于出售下属全资子公司全部股权的议案》，同意下属子公司苏州新达电扶梯部件有限公司（以下简称“苏州新达”或“转让方”）与中山西湾建设投资有限公司（以下简称“西湾建投”、“交易对方”或“受让方”）、广东康力电梯有限公司（以下简称“全资子公司”、“广东康力”、“目标公司”或“标的资产”）签署《股权收购合同》，同意苏州新达以 343,027,008 元对受让方出让目标公司 100% 股权。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的公告《关于出售下属全资子公司全部股权的公告》（公告编号：202516）、《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：202521）。

2025 年 6 月 25 日，苏州新达、广东康力与西湾建投签署了《〈股权收购合同〉之补充协议》，主要涉及调整交易付款及相关审批延期事项：约定《股权收购合同》第二十九条修改为“本合同自各方签字盖章之日起生效；若本合同签署之日起至 2025 年 8 月 31 日，仍未获得各方有权部门或单位审批通过的，则本合同自动终止，各方互不承担违约责任。”具体详见公司于 2025 年 6 月 26 日对外披露的《关于出售下属全资子公司全部股权的进展公告》（公告编号 202536）。

截止 2025 年 8 月 31 日，交易对方未在约定期限内得到全部有权部门的审批，苏州新达未收到交易对方支付的第一期转让款。根据《补充协议》约定，《股权收购合同》即日自动终止，各方互不承担违约责任。具体详见公司于 2025 年 9 月 2 日对外披露的《关于终止出售下属全资子公司全部股权的公告》（公告编号 202548）。

九、主要控股参股公司分析

☑适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
苏州新达电梯部件有限公司	子公司	生产销售电梯、自动扶梯、自动人行道部件	785,000,000.00	1,220,078,739.40	938,851,421.42	747,652,552.33	35,118,019.99	35,191,680.06
广东康力电梯有限公司	子公司	生产销售电梯、自动扶梯、自动人行道部件	130,000,000.00	148,512,410.52	138,406,748.39	11,787,322.02	2,502,787.98	2,792,127.14
广东广都电梯部件有限公司	子公司	生产销售电梯、自动扶梯、自动人行道部件	50,000,000.00	19,503,368.82	17,881,853.13		2,390,547.34	5,921,619.91
成都康力电梯有限公司	子公司	生产销售电梯、自动扶梯、自动人行道	280,000,000.00	609,390,437.26	399,960,054.98	693,654,107.80	28,508,044.37	21,810,231.69
苏州奔一机电有限公司	子公司	生产销售自动扶梯、自动人行道不锈钢梯级	20,000,000.00	82,578,052.09	67,380,079.18	47,691,172.29	4,655,730.50	4,271,998.65
江苏粤立电梯有限公司	子公司	电梯、机械式停车设备销售；吊装服务；售后服务及咨询服务；楼宇电子工程安装及零部件销售	5,000,000.00	4,681,677.00	4,420,947.90		-8,789.48	-8,789.48
江苏粤立电梯安装工程服务有限公司	子公司	电梯、机械式停车设备安装；改造、维修、保养；装饰工程；工程咨询；电梯配件销售；砵码租赁服务	10,600,000.00	12,801,134.23	8,187,711.33	4,042,325.40	233,107.58	275,861.63
苏州康力科技产业投资有限公司	子公司	机器人产业投资、投资咨询	200,000,000.00	54,866,812.18	53,907,788.67		5,476,237.00	5,685,265.56
康力幸福加装电梯（苏州）有限公司	子公司	电梯及配件的制造和销售，提供安装、改造、修理、维护保养以及相关技术咨询服务；提供地基基础工程、建筑幕墙工程、装饰装修工程、钢结构工程等	50,000,000.00	6,558,544.44	2,225,656.73	2,965,332.52	2,291,112.68	2,815,985.57
四川康力维轨道交通设备有限公司	子公司	轨道交通专用设备、关键系统及部件销售；物联网设备制造；特种设备安装改造修理等	60,000,000.00	37,678,124.29	28,935,611.01	39,252,019.23	8,478,721.68	6,333,125.64
康力新能源发展（苏州）有限公司	子公司	电力、热力生产和供应	5,000,000.00	8,288,442.21	6,223,592.11	1,229,220.88	810,879.85	770,335.86

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州法维莱科技有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响
广东广都电扶梯部件有限公司	注销	对整体生产经营和业绩无明显影响

主要控股参股公司情况说明

注 1、公司于 2024 年 11 月 14 日召开的第六届董事会第十二次会议、第六届监事会第九次会议，审议通过了《关于拟清算、注销子公司的议案》，同意注销杭州法维莱科技有限公司（以下简称“法维莱”），并授权公司管理层按照法定程序办理相关清算和注销事宜。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟清算、注销子公司的公告》（公告编号：202451）。

公司于 2025 年 5 月完成法维莱工商注销登记手续。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于子公司注销完成的公告》（公告编号：202528）。

注 2、广东康力出售股权事项详见“八、重大资产和股权出售-2、出售重大股权情况”。

注 3、公司于 2025 年 10 月 27 日召开的第六届董事会第十九次会议，审议通过了《关于拟清算、注销子公司的议案》，同意清算注销广东广都电扶梯部件有限公司（以下简称“广都公司”），并授权公司管理层按照法定程序办理相关事宜。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟清算、注销子公司的公告》（公告编号：202559）。注销手续尚在办理中。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

2022 年 3 月，公司使用自有资金 8,200 万元人民币、通过持有结构化会计主体“国投瑞银瑞鑫境外投资 1 号单一资产管理计划”（公司为唯一投资者并控制该资产管理计划）完成了以基石投资者身份认购金茂服务股份事宜。最终获配的金茂服务的股份数目为 12,162,000 股。金茂服务最终发售价格厘定为每股 8.14 港元，并于 2022 年 3 月 10 日在香港联交所主板正式上市，股票代码 00816.HK。截止报告期末，公司持有金茂服务股份期末估值 2,812.15 万元人民币，金茂服务按公允价值计量的其他权益工具投资的公允价值变动金额计入其他综合收益。

2026 年 3 月 7 日，公告披露了《对外战略投资进展公告》（公告编号：202604）：基于“瑞鑫 1 号”资管合同约定的委托投资期限到期，公司收到管理人通知，“瑞鑫 1 号”所持金茂服务股票 12,162,000 股已全部减持完毕。截止本公告日，瑞鑫 1 号已完成主要资产分配，公司陆续总计收回分配资金 3,179.06 万元。因瑞鑫一号仍尚未完成账户注销及最终清算程序，账户仍剩余 10 万元人民币用以产品清算。基于“瑞鑫 1 号”对持有金茂服务的股份的处置及资管产品的资金分配均发生在 2026 年一季度内，相关资金回收情况将反映在报告期内的现金流量表中，其他综合收益将在一季度转出并结转至留存收益，不影响报表净利润。

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

面对复杂的经营环境，挑战与发展机遇并存。公司将以高质量发展为基本思想，秉承“承载人与梦想、丰富智慧生活”的愿景及“提升用户体验、锻造世界品牌、赋能产业生态”的使命，着力践行“以客户为中心、以奋斗者为本、长期艰苦奋斗、坚持自我改进”的核心价值观，全力打造“客户力、产品力、商业力、平台力”四大核心竞争力，驱动公司可持续发展。

公司坚持战略目标导向，保持战略定力，深耕电梯主业，加速构建“新梯+服务”的长期稳定、可持续发展业务模式。强化战略管理、运营体系运作，提升战略管理能力；坚持研发创新，注重产品数智化融合，从产品向全生命周期、全应用场景的解决方案升级；加快产品标准化、模块化、系列化及中、后台职能部门的能力建设，提升交付能力；进一步拓宽渠道的广度和深度，提升区域、客户、销售线索的覆盖；加强分公司经营能力建设，包括大客户经营及面向市场的后市场业务经营能力等。

面对电梯行业新形势，全面贯彻新发展理念，积极融入新发展格局，坚定发展信心，助力公司实现高质量发展。

（二）2026 年经营计划

电梯行业正处于运营环境和需求结构急剧变化的大变革时代，新梯需求继续承压，电梯旧改、更新、维保等后市场业务量持续增大，客户群体及采购决策模式发生较大转变，技术融合与场景拓展成为新的核心驱动力。2026 年公司将围绕总体发展目标，着力于“客户满意”和“高效运营”，围绕强总部、强过程、强服务展开，统筹推进十大着力点加七大经营关键落地，持续加强公司核心业务竞争力。

1、从扩广度、拓宽度、提高度、挖深度四个维度全面发力，构筑全维度竞争力。

推动总部十大业务部门与分公司的联动协同，从广度、宽度、高度和深度四个维度开展相关工作，进一步提高市场覆盖度、项目参与度。继续加大细分市场销售力度，超长期国债、家用电梯、载货电梯、轨道交通、文旅项目、海外市场等领域；加大典型项目、重要项目和特殊项目的资源投入力度，打造标杆项目的示范引领作用，加强品牌传播，进一步巩固并提升品牌价值。加码发力“第二增长曲线”，从存量市场中寻找增量机会，推动业务的可持续增长。

2、持续加大创新投入并促进科技成果转化

建立市场导向研发体系，实现“研发、产品与市场的高度协同”，缩短转化路径，提升创新效率；深刻洞察客户需求，进行场景化开发，推动产品向高端化、绿色化、智能化、标准化方向发展。加强标杆研究，大力开展关键零部件的核心技术攻关，促进科技成果高效转化，不断提升产品和技术的前瞻性与实用性，将科技创新与客户需求深度融合，积极在激烈的市场竞争中占据主动，实现可持续发展和高质量发展目标。

3、加强过程管理

秉持“服务前移、主动担当、执行到位、结果负责”的核心理念，以端到端全流程精细化管控为抓手，建立顺畅的过程管理体系，从静态控制升级为动态协同，保障各项政策与措施高标准精准落地，确保每一个环节都为目标服务，实现客户满意与业绩增长的双赢。

4、精细化管理，提升经营韧性

建立高效的战略管理和执行体系，围绕全价值链推进成本结构优化、提升销售到交付全流程管理效

率和交付质量，加强部门间协同，通过精细化管理提升经营质效，打造发展韧性。

5、继续加强风险和应收款管理，进一步夯实公司稳健发展基础。一是加强风险分析研判，甄别客户信用风险，分级管理。二是严格把控合同质量，加强合同节点管理；三是对应收账款进行常态化高强度管理，加强客户沟通，多途径、多措施跟催应收账款。

6、加强人才培养和梯队建设，打造坚强的组织保障；构建优胜劣汰的人才选拔标准，建立以奋斗者为本的绩效考核和价值分配体系，激发组织活力，打造高度认同公司核心价值观的奋斗者队伍。

(三) 公司面临的风险

1、宏观经济环境风险

公司所处电梯行业与下游房地产行业景气度密切相关。近年来房地产行业持续深度调整，公司下游主要市场受宏观经济环境及政策影响，新梯新增需求下降，公司则存在因产品需求的持续下降，进而导致经营业绩波动的影响。

应对措施：一是公司需密切关注国家产业政策，结合行业形势、客户需求的变化，加大产品研发力度，创新解决方案，满足市场多样化的需求；二是拓宽市场深度和宽度，增加客户和市场覆盖，抓住细分领域的发展机会；三是持续加强技术创新，提高产品和服务质量，通过场景化的解决方案来提升产品的附加值和竞争力，提升客户满意度；四是大力拓展电梯后服务市场业务，对冲新梯市场下滑风险；五是公司内部持续加强精益管理，提高公司管理水平，控制成本费用，以应对宏观经济波动产生的风险。

2、行业竞争加剧风险

公司所处行业竞争激烈。虽然公司目前在市场上已树立领先的品牌形象和营销服务网络，但如果公司不能准确判断和把握行业的产品需求和技术发展趋势，不能及时进行技术变革和产品创新，将存在因市场竞争加剧导致经营业绩下滑、市场占有率下降的风险。另外，考虑到公司的竞争对手已经或可能加大在公司优势领域布局力度，公司可能将面临市场竞争加剧的风险。

应对措施：公司将加大对下游行业及客户需求的关注，及时了解最新市场动态，适时调整经营策略，保持灵活的市场需求反应体系；公司持续推进管理变革，打造流程型组织，提升运营效率；加大战略客户开发力度，提高产品及服务质量，增强客户粘性，提升客户的经营能力；持续关注行业技术前沿，加大研发投入力度，强化专业技术团队，为客户提供个性化解决方案，提高产品竞争力，在深耕行业领域的基础上，积极开发新的客户与市场，创造品牌优势，不断强化企业核心竞争力来应对市场竞争的风险。

3、应收账款风险

截至 2025 年 12 月 31 日，公司应收款项(包含:应收账款、应收票据中的商业承兑汇票、合同资产)净额为 137,432.35 万元，占总资产的比例为 18.55%，占总资产比例相对较高。受宏观经济及房产调控等影响，公司下游客户的资金面产生较大影响，公司仍然存在应收账款可能无法及时收回而形成坏账的风险，以及抵房资产的减值风险，从而对公司资金使用效率及经营业绩产生不利影响。

应对措施：一是建立客户信用档案，定期跟踪评级客户信用状况，建立分级客户信用管理；二是加强合同节点管理，严格按照合同付款节点进行合同款项催收，必要时暂停交付及安装等措施；三是对于存量应收账款，加大催收力度，采取分期付款、工程款抵房、诉讼等多种措施依法保护公司权益；四是提高合同质量，并加强从销售到回款的过程管理，控制其风险。

4、原材料价格波动风险

公司电梯、扶梯产品主要原材料为钢材。报告期内，公司产品直接材料成本占营业成本的比重较高。原材料价格波动是报告期内影响公司毛利率水平的主要因素之一。钢材价格受政策、市场、环境等多种因素影响，可能导致价格波动幅度较大，从而影响公司的原材料采购价格，公司不能相应提高产品价格转嫁成本，或者供应商无法按照约定的时间交付公司采购的原材料，公司生产安排受到影响，对公司的经营业绩产生不利影响。

应对措施：一是公司将紧跟市场趋势，密切关注原材料价格变化，通过及时调整采购政策、保持产品价格策略的灵活性以化解或减弱不利影响；二是不断完善供应商管理体系，积极拓宽采购渠道，防范原材料价格波动风险；三是加强全面预算管理和成本管理活动，通过做好生产经营规划管理、优化库存储备管理、提高效率效能等措施切实有效降低总体成本。

5、产品质量风险

作为电梯生产企业，加强产品质量安全管理是企业经营工作之重，且随特种设备安全法律体系更加完备，监管更为严格。公司目前已建立了全套的质量控制体系，较为完善的生产运营管理标准，实行全程质量控制，但随着公司规模不断扩大，公司产品质量管控水平亦需持续提高。如果公司的质量控制能力不能适应经营规模持续增长的变化，可能会存在产品质量安全潜在风险，进而影响公司未来的经营业绩。

应对措施：公司致力全面质量管理，构建科学严谨的质量管理体系；通过推行卓越绩效，不断强化员工质量意识，并深入推进与公司发展相适应的质量管理方法和工具，提升全员质量预防和质量改进能力；加强全流程的质量管控，持续强化原材料采购、生产加工、仓储物流、工程安装、维保服务等整个过程的质量控制。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年09月04日	全景网	网络平台线上交流	其他	业绩说明会	公司经营情况及未来发展	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年06月04日	公司会议室	实地调研	机构	高盛中国、磐泽资产、招商基金等机构	公司经营情况及未来发展	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年05月13日	公司会议室	实地调研	机构	Barclays、Point72等	公司经营情况及未来发展	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2025年04月10日	全景网	网络平台线上交流	其他	业绩说明会	公司经营情况及未来发展	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》及中国证监会、深交所颁布的最新法律法规、规范性文件要求，持续优化法人治理结构，健全内部控制管理体系，精进信息披露质量，深化投资者关系管理，不断提升公司规范运作水平与治理效能，公司治理实际状况符合监管部门各项规定，形成了权责明确、决策科学、执行高效、监督有力的治理格局。

报告期内，根据最新监管规则，并结合公司实际情况，公司调整了治理架构，梳理了公司内部控制制度，修订完善了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》和董事会各专门委员会议事规则等 35 个制度，保持公司内控制度的适用性和规范性。此外，公司还制定了《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓与豁免制度》，以规范董事、高级管理人员离职管理以及信息披露暂缓与豁免行为，确保公司及相关信息披露义务人依法合规地履行信息披露义务，保障股东合法权益。

报告期内，公司治理实际情况符合中国证监会及深交所有关上市公司治理准则及规范性文件的要求。

1、股东与股东大会

公司严格按照《上市公司股东大会规则》《公司章程》《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，平等对待全体股东。

报告期内，公司召开了 6 次股东大会，均由董事会召集，并聘请律师现场见证，历次股东大会的召集、召开、表决程序、出席股东大会的人员资格等均符合相关法律法规规定，公司向股东提供网络投票，充分保障股东合法权利。

2、董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》规定的程序选聘董事，设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数、人员构成均符合相关法律、法规的要求。

报告期内，因董事离任及优化治理结构，补选了第六届董事会非独立董事、职工代表董事及专门委员会委员。公司共召开 7 次董事会，全体董事勤勉尽责、忠实履职、科学决策，按时出席董事会和股东大会，认真审议各项议案，积极参加相关培训。董事会下设审计、战略决策、提名、薪酬与考核四个专门委员会，全体委员尽职尽责，为董事会科学决策、提高决策效益提供了专业意见和参考。

3、公司与控股股东

公司具有独立的业务、经营能力和完备的运营体系，与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分离。董事会、各职能部门独立运作，控股股东依法行使股东权利，与公司不存在同业竞争，不存在直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，也不存在损害公司及中小股东利益的情形。

报告期内，公司没有为控股股东提供担保，亦不存在控股股东占用上市公司资金的行为。

5、利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，努力实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调与平衡，互利共赢，推进各方持续、稳定、健康发展。

6、信息披露与投资者关系

公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定，认真履行信息披露义务，持续提高信息披露质量，为投资者提供全面、准确、及时的信息，保障公司和股东的合法权益。在深交所 2024-2025 年度信息披露考核中获“A”级评价。

报告期内，公司发布各类公告 139 项，并指定《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）作为信息披露媒体，确保所有投资者公平的获取公司信息。通过不断提高信息披露的质量和效率，公司的透明度和公信力得到提升。

报告期内，公司切实有效加强内幕信息及知情人管理，严格做好未公开内幕信息保密工作，严格执行公司内幕信息知情人登记管理制度，依法登记和报备内幕信息知情人，严格要求全体董事、监事和高级管理人员及其他相关知情人员能够在定期报告及其他重大事项未对外披露的窗口期、敏感期，履行保密义务，公司未发生内幕信息泄露或内幕信息知情人违规买卖或建议他人买卖公司股票的情形。

公司董事会高度重视投资者关系管理工作，在实现经营稳健发展、为股东创造长期价值的同时，通过多渠道、多形式的交流保持与投资者的高效沟通。2025 年，公司召开 2024 年度、2025 年半年度业绩说明会，积极开展日常投资者交流，回复深交所互动易问题，并及时接听投资者热线电话，持续发挥与广大投资者良好沟通的桥梁作用，积极传递公司价值，维护公司良好的资本市场形象。公司股东大会均提供网络投票，以便于广大投资者的积极参与；及时更新公司网站相关信息，以便于投资者快捷、全面获取公司信息；持续做好舆情管控工作，引导投资者树立价值投资、长期持股理念，重视自身的合法权益保护。

7、内部审计

公司审计部在董事会审计委员会的指导和监督下开展内部审计工作，对公司及子公司的经营活动、内部控制、财务状况、重大事项等进行审计和监督，并就其真实性、合法性、合理性做出评价，就发现的问题督促相关部门及时整改，促进公司治理水平不断提高，有效保证公司各项经营目标的实现。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

1、业务方面：公司具有完整独立的研发、供应、生产、销售业务体系，独立面向市场自主经营，不存在其它需要依赖股东及其他关联方进行生产经营的情况。

2、人员方面：公司具有独立的人事聘用、任免、考核、奖惩制度，建立了独立的薪资、福利、社会保障体系。公司董事、监事、高级管理人员均按照法律规定的程序选举或聘任，不存在实际控制人超越董事会或股东大会做出人事任免决定的情况。

3、资产方面：公司资产完整、权属清晰，具备生产经营所需的各项资产和配套设施，不存在控股股东占用资金、资产和其他损害公司利益的情况。

4、机构方面：公司建立了适应自身发展的组织架构体系，并根据未来发展调整优化，股东大会、董事会、监事会、经理层及各职能部门分工明确、各司其职、相互配合，不存在混合经营、合署办公等情况。

5、财务方面：公司设有独立的财务部门并配备有专职财务人员，具有独立的财务核算体系和规范的财务会计制度，依法独立开设银行账户、独立申报纳税、独立财务决策。不存在与控股股东共用银行账户、干预公司财务会计活动的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增减变 动(股)	期末持股数 (股)	股份增减 变动的原 因
朱琳昊	男	34	董事长	现任	2024年03月26日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
朱琳昊	男	34	总经理	现任	2022年03月28日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
朱琳懿	女	39	副董事长	现任	2024年08月27日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
朱琳懿	女	39	副总经理、采购管理中心总经理	现任	2017年01月10日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
强永昌	男	61	董事	现任	2022年05月09日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
沈舟群	女	57	董事、副总经理、财务总监、财经中心总经理	现任	2007年10月20日	2026年05月10日	1,500,000	0	375,000	0	1,125,000	二级市场减持
吴贤	女	46	董事	离任	2016年11月28日	2025年10月16日	0	0	0	0	0	
吴贤	女	46	副总经理、董事会秘书、董事会办公室(证券部)总经理、战略投资部总经理	现任	2016年11月28日	2026年05月10日	530,000	0	0	0	530,000	
王友林	男	62	董事、名誉董事长	离任	2007年10月20日	2025年04月21日	358,591,306	0	0	358,591,306	0	股份由其配偶全部继承
刘向宁	男	46	独立董事	现任	2024年02月23日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
韩坚	男	54	独立董事	现任	2020年05月08日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
郭俊	男	52	独立董事	现任	2020年05月08日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	
朱玲花	女	51	董事、运营管理部总经理、人力资源中心总经理	现任	2025年06月30日	2026年05月10日	0	0	0	0	0	

崔清华	男	55	董事、战略与品牌市场部总经理	现任	2025年10月16日	2026年05月10日	27,300	0	0	0	27,300	
陈振华	男	46	前线运营中心执行总裁	现任	2016年12月23日	2026年05月10日	140,000	0	0	0	140,000	
孟庆东	男	60	技术中心总工程师	现任	2023年05月11日	2026年05月10日	68,500	0	0	0	68,500	
合计	--	--	--	--	--	--	360,857,106	0	375,000	358,591,306	1,890,800.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，因董事王友林先生离任，董事人数不足《公司章程》规定人数，根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，经公司第六届董事会第十六次会议、2025 年第二次临时股东会审议通过，选举朱玲花女士为公司第六届董事会非独立董事。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于补选第六届董事会非独立董事及董事会专门委员会委员的公告》（202533）。

鉴于公司治理结构调整及工作安排，吴贤女士申请辞去公司董事职务，同时公司根据《公司法》等相关法律法规规定不再设置监事会和监事，补选崔清华先生为公司职工董事。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于董事辞任暨选举职工董事的公告》（202556）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王友林	董事	离任	2025 年 04 月 21 日	个人原因
朱玲花	董事	被选举	2025 年 06 月 30 日	工作调动
吴贤	董事	离任	2025 年 10 月 16 日	工作调动
崔清华	职工董事	被选举	2025 年 10 月 16 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

朱琳昊先生：1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科双学位，高级工程师。2015 年至今服务于公司，历任苏州新达电扶梯部件有限公司电梯事业部总经理、扶梯事业部总经理、总经理，公司总裁助理，代理总裁。中共苏州市吴江区十四次党代会代表、苏州市吴江区十七届人大代表、共青团苏州市吴江区委副书记（兼），现任公司党委书记、董事长、总经理，兼任苏州康力科技产业投资有限公司执行董事兼总经理、四川康力维轨道交通设备有限公司董事。

朱琳懿女士：1987 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，研究生学历，硕士学位，2010 年至今服务于公司，现任公司党委副书记、副董事长、副总经理、采购管理中心总经理。

强永昌先生：1965 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，博士学历，曾挂职上海市卢湾区人民政府财政局副局长、曾任复旦大学经济学院院长助理、副院长、学位委员会委员等职；现为复旦大学经济学院教授、博士生导师，复旦大学国际贸易研究中心主任，中国世界经济学会理事、中国美国经济学会理事、上海世界经济学会理事、Journal of Chinese Economics and Foreign Trade Studies 编委会委员，公司董事。

沈舟群女士：1969 年出生，中国国籍，本科学历，注册会计师、注册资产评估师、高级经济师。2005 年至今服务于公司，现任公司董事、副总经理、财务总监、财经中心总经理，苏州市汾湖科技小额贷款有限公司董事。

刘向宁先生：1980 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，研究生学历，注册会计师。曾任中原内配集团股份有限公司证券部部长、财务部副部长、证券事务代表，第六届监事会监事、审计部部长、副总经理、董事会秘书。现任艾瑞森表面技术（苏州）股份有限公司财务总监兼董事会秘书、公司独立董事、北京中科基因技术股份有限公司独立董事、河南通达电缆股份有限公司独立董事。

韩坚先生：1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，经济学博士，教授，博士生导师。1998 年 6 月毕业于兰州大学；2007 年 6 月毕业于上海财经大学。现任苏州大学商学院教授，公司独立董事、苏州市建筑科学研究院集团股份有限公司独立董事、江苏永鼎股份有限公司独立董事。

郭俊先生：1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，法学博士、一级律师。现任北京炜衡（上海）律师事务所合伙人、主任，上海律协理事，同济创新创业控股有限公司外部董事，公司独立董事、龙江元盛和牛产业股份有限公司独立董事。

朱玲花女士：1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，大专学历，会计师。2003 年至今服务于公司，历任财务部长、信息管理部部长、管理副总监、内审负责人、审计与监察部总经理、监事。现任公司董事、运营管理部总经理、人力资源中心总经理，江苏粤立电梯有限公司、江苏粤立电梯安装工程有限公司、新达九龙（苏州）通用航空有限公司监事。

崔清华先生：1971 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，硕士学位，高级经济师。2007 年至今服务于公司，历任培训中心总经理、职工监事。现任公司职工董事、战略与品牌市场部总经理。

2、高级管理人员

吴贤女士：1980 年出生，中国国籍，无境外居留权，中共党员，本科学历。曾任职东吴证券股份有限公司投资银行部事业五部副总经理、东吴创业投资有限公司副总经理。2016 年至今服务于公司，历任公司董事。现任公司副总经理、董事会秘书、董事会办公室（证券部）总经理、战略投资部总经理，江苏省上市公司协会董秘专业委员会委员。

陈振华先生：1980 年出生，中国国籍，无境外居留权，研究生学历。2011 年至今服务于公司，历任公司运营管理部总经理、人力资源中心副总经理、人力资源中心总经理，现任公司前线运营中心执行总裁，苏州康力科技产业投资有限公司监事。

孟庆东先生：1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学学历。曾任齐齐哈尔建华电梯厂工程师，苏州新里程电控系统有限公司总经理。2002 年至今服务于公司，历任公司电气开发部部长、子公司总经理、技术中心常务副总工程师，现任公司技术中心总工程师。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员 姓名	其他单位名称	在其他单位担任的 职务	任期 起始 日期	任期 终止 日期	在其他单位 是否领取报 酬津贴
------------	--------	----------------	----------------	----------------	-----------------------

朱琳昊	苏州康力科技产业投资有限公司	执行董事、总经理			否
朱琳昊	四川康力维轨道交通设备有限公司	董事			否
沈舟群	苏州市汾湖科技小额贷款有限公司	董事			否
吴贤	苏州禾研生物技术有限公司、苏州君卓创业投资管理有限公司、江苏天一航空工业股份有限公司、陕西建工康力电梯有限公司	董事、监事会主席、监事			否
朱玲花	江苏粤立电梯有限公司、江苏粤立电梯安装工程有限公同、新达九龙（苏州）通用航空有限公司	监事			否
陈振华	苏州康力科技产业投资有限公司	监事			否
强永昌	复旦大学、中国世界经济学会、中国美国经济学会、上海世界经济学会、Journal of Chinese Economics and Foreign Trade Studies 编委会	主任、教授、博士生导师、理事、委员、独立董事			是
韩坚	苏州大学、苏州市建筑科学研究院集团股份有限公司、江苏永鼎股份有限公司	教授、独立董事			是
郭俊	北京炜衡（上海）律师事务所、上海律协、同济创新创业控股有限公司、龙江元盛和牛产业股份有限公司	合伙人、主任、理事、独立董事			是
刘向宁	艾瑞森表面技术（苏州）股份有限公司、北京中科基因技术股份有限公司、河南通达电缆股份有限公司	财务总监兼董事会秘书、独立董事			是
在其他单位任职情况的说明	不适用				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定，在公司任职的董事和高级管理人员按其相应行政职务领取职务薪酬，独立董事、外部董事领取津贴。

2025 年，公司根据《公司章程》、《薪酬与考核委员会议事规则》，同时参考国内同行业公司董监高薪酬水平，结合公司的实际运营情况，经董事会薪酬与考核委员会提议，严格执行《高级管理人员薪酬管

理办法》。

报告期内，公司董事和高级管理人员从公司获得的税前报酬合计 822.04 万元人民币。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
朱琳昊	男	34	董事长、总经理	现任	137.40	否
朱琳懿	女	39	副董事长、副总经理、采购管理中心总经理	现任	128.30	否
强永昌	男	61	董事	现任	8.00	否
沈舟群	女	57	董事、副总经理、财务总监、财经中心总经理	现任	120.00	否
吴贤	女	46	副总经理、董事会秘书、董事会办公室（证券部）总经理、战略投资部总经理	现任	125.51	否
王友林	男	62	董事、名誉董事长	离任	12.40	否
韩坚	男	54	独立董事	现任	8.00	否
郭俊	男	52	独立董事	现任	8.00	否
刘向宁	男	46	独立董事	现任	8.00	否
朱玲花	女	51	董事、运营管理部总经理、人力资源中心总经理	现任	47.75	否
崔清华	男	55	董事、战略与品牌市场部总经理	现任	14.90	否
陈振华	男	46	前线运营中心执行总裁	现任	115.51	否
孟庆东	男	59	技术中心总工程师	现任	88.28	否
合计	—	—	—	—	822.04	—

注：1、王友林先生领取董事薪酬的时间为董事任职的期间为：2025 年 1 月至 2025 年 4 月（离任）。2、朱玲花女士领取董事薪酬的时间为董事任职的期间为：2025 年 7 月至 2025 年 12 月。3、崔清华先生领取董事薪酬的时间为董事任职的期间为 2025 年 10 月至 2025 年 12 月。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司 2023 年第一次临时股东会审议通过确定的第六届董事会董事职务津贴方案、《高级管理人员薪酬管理办法》以及公司规章制度、薪酬体系及绩效考核体系确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
朱琳昊	7	6	1	0	0	否	6
朱琳懿	7	5	2	0	0	否	6
强永昌	7	4	3	0	0	否	6
王友林	1	0	1	0	0	否	2
沈舟群	7	6	1	0	0	否	6
吴贤	5	4	1	0	0	否	6
刘向宁	7	3	4	0	0	否	6
韩坚	7	3	4	0	0	否	6
郭俊	7	5	2	0	0	否	6
朱玲花	4	4	0	0	0	否	6
崔清华	2	2	0	0	0	否	6

连续两次未亲自出席董事会的说明：不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，董事对公司的有关建议均被采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	刘向宁、韩坚、强永昌	5	2025年03月25日	1、关于2024年度计提各项资产减值准备及核销资产的议案； 2、2024年度财务决算报告； 3、2024年年度报告及摘要； 4、2024年度内部控制自我评价报告； 5、关于公司及子公司使用自有资金购买理财产品的议案； 6、关于续聘公司2025年度审计机构的议案； 7、关于出售下属全资子公司全部股权的议案； 8、2024年度内部审计机构工作报告； 9、2024年度理财产品审计报告； 10、关于2024年度审计工作的总结报告； 11、董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会审计委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年04月27日	1、关于公司2025年第一季度报告的议案； 2、2025年一季度理财产品审计报告。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会审计委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年08月23日	1、2025年半年度报告及摘要； 2、关于申请银行综合授信额度的议案； 3、关于2025年1-7月计提各项资产减值准备及核销资产的议案； 4、内部控制规则落实自查报告(2025年1-6月)； 5、2025年上半年度理财产品审计报告。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会审计委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年10月26日	1、关于公司2025年第三季度报告的议案； 2、2025年三季度理财产品审计报告。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会审计委员会工作细则》	

						等要求，严格履职	
			2025年12月29日	1、关于会计估计变更的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会审计委员会工作细则》等要求，严格履职	
战略决策委员会	朱琳昊、强永昌、韩坚	3	2025年03月25日	1、关于公司及子公司使用自有资金购买理财产品的议案； 2、2024年度利润分配预案； 3、关于注销回购股份并减少注册资本的议案； 4、关于出售下属全资子公司全部股权的议案； 5、关于拟出售盘活部分不动产的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会战略决策委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年08月23日	1、关于公司第一期员工持股计划存续期展期的议案； 2、关于拟出售盘活部分不动产的议案； 3、关于对参股公司减资的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会战略决策委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年10月26日	1、关于拟清算、注销子公司的议案； 2、关于同意参股公司事项暨公司放弃优先认购权的议案； 3、关于同意产业基金变更管理人暨调整合伙协议部分条款的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会战略决策委员会工作细则》等要求，严格履职	
提名委员会	郭俊、朱琳昊、刘向宁	3	2025年03月25日	1、关于核查董事、监事、高级管理人员任职资格的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会提名委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年06月12日	1、关于补选第六届董事会非独立董事的议案； 2、关于补选第六届董事会专门委员会委员的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会提名委员会工作细则》等要求，严格履职	
			2025年10月26日	1、关于修订《董事会提名委员会工作细则》的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会提名委员会工作细则》等要求，严格履职	
薪酬与考核委	韩坚、郭俊、沈舟	2	2025年01月15日	1、关于考核高级管理人员2024年度绩效薪酬的议案。	审议通过了全部议案	按照公司《董事会薪酬与考核委员会工作	

员会	群					细则》等要求，严格 履职
		2025 年 10 月 26 日	1、关于修订<董事会薪酬与考核委员会工作细则>的议案； 2、关于修订<高级管理人员薪酬管理办法>的议案。	审议通过了 全部议案	按照公司《董事会薪 酬与考核委员会工作 细则》等要求，严格 履职	

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	3,269
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,431
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,700
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,509
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,359
销售人员	2,477
技术人员	398
财务人员	68
行政人员	398
合计	4,700
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士以上	35
大学	966
大专	1,421
高中（含中专、技校）	1,177
高中以下	1,101
合计	4,700

2、薪酬政策

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等法律法规，并建立完善的人力资源管理制度和流程，包括《薪酬管理规定》、《福利补贴管理规定》、《劳动合同管理规定》、《加班管理规定》等，并严格执行，切实保障员工在劳动保护、劳动条件、工资支付、五险一金、休息休假、女职工权益等方面的切身利益。

公司根据市场化原则，建立具备市场竞争力并符合公司实际的宽带薪酬体系。公司员工薪酬由固定工资、绩效（奖金）、项目奖等构成。

公司建立了全面的福利保障体系，包括五险一金、住房补贴、职称补贴、生日/节假日福利、工会福利、女员工福利、商业补充险（意外险）等。

3、培训计划

2025 年，培训部根据公司年度培训计划，组织各个业务板块开展系统性培训，努力推进岗位技能的提升，加快业务流程的增效，为公司发展提供新的动力。在人才梯队建设过程中，举办了“前线销售麒麟精英版 2.0”、“前线新服务销售培训班”、“前线技能人员培训班”和“中层骨干干部文化培训班”四个学习班，为公司人才梯队建设，提升公司骨干、后备力量综合能力，全面强化公司各管理质量，完善人才体系发挥着重要作用，同时取得了显著的培训效果。

技能人才培养方面，通过资格鉴定，为企业培养高技能人才 42 名，全年开展职业技能培训量达 4255 人次。通过一整年培训积累和努力，公司成功搭建“安装技能岗位培训课程体系”和“维保技能岗位培训课程体系”和公司员工孟庆刚获评为“江苏省卓越技师”等荣誉称号，为电梯技能人才的培养，打造技能人才高地，为企业 高质量发展 提供有力的技能人才支撑。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	197,060.32
劳务外包支付的报酬总额（元）	4,926,508.00

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司严格按照《公司章程》、《未来三年股东回报规划（2024 年-2026 年）》及股东大会决议的要求，执行利润分配方案。报告期内，公司实施 2024 年度利润分配，共计派发现金红利 239,323,636.80 元（含税）。公司现行利润分配政策内容具体清晰，相关决策程序、机制完备，独立董事勤勉履职发表相关意见，公司提供现场、网络投票等多种方式倾听中小股东意见和诉求，充分维护中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是

分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.50
分配预案的股本基数（股）	797,745,456
现金分红金额（元）（含税）	119,661,818.40
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	119,661,818.40
可分配利润（元）	889,925,558.57
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司 2025 年度利润分配预案为：以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 797,745,456 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），共计派发现金红利 119,661,818.40 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。该预案需经 2025 年年度股东会审议通过后实施。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
部分董事、高级管理人员及骨干员工	1,901	30,084,286	截至报告期末，公司第一期员工持股计划管理委员会已累计审议取消已离职人员参与员工持股计划对应的持有份额 14,076 份。其对应的持有份额由第一期员工持股计划管理委员会转让给指定的、具备参与员工持股计划资格的受让人。报告期内，公司第一期员工持股计划管理委员会委员沈舟群女士、朱玲花女士因工作原因，不再担任第一期员工持股计划管理委员会委员。	3.77%	员工合法薪酬、大股东借款和通过法律、行政法规允许的其他方取得的自筹资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
朱琳懿	副董事长、副总经理、采购管理中心总经理	40,000	40,000	0.01%

沈舟群	董事、副总经理、财务总监、财经中心总经理	140,000	140,000	0.02%
朱玲花	董事、运营管理部总经理、人力资源中心总经理	100,000	100,000	0.01%
崔清华	职工董事、战略与品牌市场部总经理	100,000	100,000	0.01%
孟庆东	技术中心总工程师	100,000	100,000	0.01%
陈振华	前线运营中心执行总裁	100,000	100,000	0.01%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

截至报告期末，公司第一期员工持股计划管理委员会已累计审议取消已离职人员参与员工持股计划对应的持有份额 14,076 份。其对应的持有份额由第一期员工持股计划管理委员会转让给指定的、具备参与员工持股计划资格的受让人。

公司于 2025 年 8 月 24 日召开第六届董事会第十七次会议审议通过了《关于第一期员工持股计划存续期展期的议案》，同意公司第一期员工持股计划存续期展期 12 个月，即存续期至 2026 年 11 月 10 日止。具体内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《关于第一期员工持股计划存续期展期的公告》（202542）。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

公司于 2025 年 6 月 10 日召开第一期员工持股计划第九次持有人大会，审议通过了《关于补选康力电梯股份有限公司第一期员工持股计划管理委员会委员的议案》，补选李雪芳女士、俞浩先生为第一期员工持股计划管理委员会委员。任期与第一期员工持股计划存续期间一致。

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：无

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

（一）内部环境

（1）公司治理结构

公司根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》等规定，建立了由股东大会、董事会、监事会和管理层组成的法人治理结构，明确了权力决策机构与管理层之间的职责权限，确保各司其责、相互制衡、科学决策、协调运作。

1) 股东大会是公司最高权力机构，制定了《股东大会议事规则》，对股东大会的性质、职权及股东大会的召集、提案与通知、表决与决议等工作程序作出了明确规定。通过董事会对公司进行管理和监督，依法行使公司的经营方针、筹资、投资、利润分配等重大事项的表决权，维护公司和全体股东的合法权益；同时，股东大会是公司与股东进行沟通的有效渠道，是确保股东对公司重大事项的参与权、知情权和表决权的交流平台。

2) 董事会为经营决策机构，依法行使公司的经营决策权，对股东大会负责。董事会下设战略规划委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬考核委员会四个专门委员会，制定了各专门委员会工作细则，保证了专门委员会有效履行职责，提高了董事会的运作效率，各委员会对董事会负责。公司制定了《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《董事会战略决策委员会工作细则》、《董事会审计委员会工作细则》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《董事会提名委员会工作细则》，规定了董事的选聘程序、董事的义务、董事会的构成和职责、董事会议事规则、独立董事工作程序、各专门委员会的构成和职责等。这些制度的制定并有效执行，能保证专门委员会有效履行职责，为董事会科学决策提供帮助。

3) 监事会为经营监督机构，对股东大会负责。监事会职责清晰，按照相关法律法规和内部规章规定的职权范围，对公司财务以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。公司制定了《监事会议事规则》，对监事职责、监事会职权、监事会的召集与通知、决议等作了明确规定。该规则的制定并有效执行，有利于充分发挥监事会的监督作用，保障股东利益、公司利益及员工合法利益不受侵犯。

4) 经理层对董事会负责。具体负责实施股东大会、董事会决议事项，主持公司的日常生产经营管理工作，保证公司的正常运行与风险防范能力。

（2）控股股东关系

公司在业务、资产、人员、财务、机构等方面与控股股东完全独立，具有独立完整的业务和自主经营能力。公司控股股东严格遵循《公司法》、《公司章程》等有关法律法规的相关规定，依法行使权利、履行义务，不存在损害上市公司和其他股东合法权益的情形。

（3）组织机构

公司设置的内部机构有：战略投资部、董事会办公室（证券部）、运营管理部、财经中心、技术中心、风控中心、流程与信息化中心、人力资源中心、行政中心、战略与品牌市场部、前线运营中心、质量管理中心、采购管理中心、国际业务中心、审计与监察部、工厂运营中心和总裁办公室等。通过合理划分各部门职责及岗位职责，并贯彻不相容职务相分离的原则，使各部门之间形成分工明确、相互配合、相互制衡的机制，确保了公司生产经营活动的有序健康运行，保障了控制目标的实现。

（4）内部审计与监督

公司董事会下设审计委员会，严格按照《董事会审计委员会工作细则》等规定开展工作，负责审核公司财务信息、沟通内外部审计、监督内部审计制度执行等。公司设立审计与监察部，配备有专职审计人员，并已建立明确部门职责和岗位职责。

2025 年，公司审计与监察部在审计委员会的指导下，依据《内部审计工作手册》开展工作。其审计范围涵盖公司票据管理、对外担保、关联交易、对外投资、购买或出售资产、银行理财、关联人资金往来等，同时对总部、子公司和分公司的销售政策执行、经营运行、财务状况进行定期或不定期检查，并深入审查内控制度的建设与执行情况。通过持续性监督检查与专项监督检查相结合的方式，及时发现经营活动中存在的经营风险与管理漏洞，提出整改建议，落实改进措施，提升内控管理水平。

（5）发展战略

根据《公司章程》规定，公司董事会下设战略规划委员会，战略规划委员会负责对公司发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。对公司经营管理团队（EMT）办公会议通过的发展规划、发展战略、重大投资项目进行讨论审查，形成决议，提交董事会；指导管理层进行战略规划和战略目标的设定。

（6）人力资源管理

公司在人力资源管理方面，严格遵循《劳动法》等相关法律法规，实行全员劳动合同制，构建了有利于企业可持续发展的人力资源政策。公司建立了覆盖员工全生命周期（招聘、录用、培训、考核、晋升、奖惩、离职、保密等环节）的管理制度，细分各岗位的职责权限、任职条件和工作要求，形成了科学完善的内部控制环境。公司逐年申报劳动关系诚信单位，现已荣获“苏州市 5A 级劳动保障信誉单位”称号（最高级别）。2025 年度，通过人才项目申报等途径，公司人力资源部累计实现政府补贴到账 332 万元。

在此基础上，公司持续健全内部控制体系，围绕职位职级建设、薪酬结构调整及人效优化等关键领域，强化绩效考核结果运用，推动形成按价值贡献分配的正向文化导向。具体控制措施包括搭建并推进安装、维保岗位技能等级评定体系，通过多维评价、多道审核程序，形成总部+区域联动的技能等级评估机制，确保评定的客观公正，并将评定结果与薪酬结构挂钩，促进技能人员职业化发展；同时制定集团年度人效优化方案，将指标分解至各业务单元，建立冗余人员库并实施跟踪管理，动态盘活人员配置，提升投入产出比。在绩效考核方面，公司试运行常规类员工月度绩效考核，协同总部业务机构及部分子公司完成绩效考核指标搭建，同时更新制度文件，推动下属公司落实月度考核，强化考核结果在薪酬调整、岗位晋升等方面的应用，实现管理的规范化、精细化和合理化。

在人才优化与储备方面，公司持续进行人才库建设，成功获批为长三角生态绿色一体化发展示范区先行启动区**首家**机械工程专业高级职称自主评审资格企业。目前，公司 4000 余名员工中，高、中、初级职称人员达 614 名，其中，高级 66 名，中级 274 名，初级 274 名，专业技术队伍结构持续优化。

此外，公司注重员工沟通与参与，常态开展合理化建议活动，每年组织满意度调查，建立员工参与的纽带，提升敬业度与归属感。绩效管理采用科学的考核体系，定期评估员工工作表现，确保结果客观公正，并建立以绩效和贡献为主要维度的回报体系，有效激励员工提升绩效。培训与发展方面，公司构建了完善的培训体系，涵盖入职培训、在职培训和领导力发展计划，定期开展合规培训，确保员工了解并遵守相关法律法规和公司政策，持续降低合规风险，为企业的可持续发展提供坚实的人才保障。

（7）企业文化

公司始终致力于构建与战略发展规划高度契合、有力支撑战略目标实现的企业文化体系。经过二十

余年的积淀与发展，形成了独具康力特色的企业文化，明确了“承载人与梦想，丰富智慧生活”的企业愿景，确立了“提升用户体验，锻造世界品牌，赋能产业生态”的企业使命，并秉持“以客户为中心，以奋斗者为本，长期艰苦奋斗，坚持自我改进”的核心价值观。2025 年，公司持续强化企业文化的培育与宣贯，通过组织形式多样的活动，积极传播企业文化理念，有效增强了员工及团队的凝聚力与归属感。

（8）社会责任

公司参考《可持续发展报告编写指南（GRI Standards）》、联合国可持续发展目标“UNSDGs”、可持续会计准则委员会（SASB）准则、《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001）《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—业务办理》及《中国企业社会责任报告指南基础框架（CASS-ESG 5.0）》等相关规定，有效回应利益相关方的期望和诉求，合法经营、依法纳税，在股东权益、债权人利益、员工权益保护、供应商、客户权益保护、环境和可持续发展、公共关系和社会公益事业等方面取得了较好的进步。在今后的经营管理中，公司在追求经济效益、保护股东利益的同时，将进一步积极保护债权人和职工的合法权益，诚信对待供应商、消费者，积极从事环境保护、社区建设等公益事业，加强对职工社会责任的培训教育，促进公司本身与社会的协调、和谐发展。

2、控制活动

为加强和规范公司内部控制，提高公司经营管理水平和风险防范能力，促进公司可持续发展，公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《企业内部控制基本规范》等有关法律、法规和规章制度的要求，不断完善公司法人治理结构，并结合公司实际情况、自身特点和管理需要，建立了贯穿于公司经营管理各层面、各环节的内部控制体系，对关联交易、对外担保、募集资金使用、重大投资、信息披露等方面制定专门制度进行防范控制，同时强化对内控制度执行的检查，促进公司的规范运作，有效防范经营决策及管理风险，形成了比较完整的风险控制机制，确保公司的稳健经营和信息披露质量。具体如下：

（1）法人治理

2025 年度，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》等相关法律、法规和规章制度的要求，不断完善法人治理结构、健全内部控制体系，强化内部管理，各职能部门、分支机构权责明确、协调运作、科学决策，有效提高公司治理水平，促进公司稳健发展。

2025 年度，公司共召开 6 次股东大会、7 次董事会、5 次监事会，决策程序合法、合规。公司本年度召开的 6 次股东大会，均提供了网络投票方式，方便股东参会并行使权利；此外，为尊重中小投资者利益，提高中小投资者对公司股东大会决议的重大事项的参与度，公司对中小投资者的表决结果进行了单独计票。公司独立董事在审议公司资产减值、购买理财产品、利润分配、高级管理人员任命、股票期权行权条件成就等议案时发表了独立意见，有效地维护了中小股东合法权益。

公司根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》等相关规定，并结合自身经营实际，对《公司章程》《投资者关系管理制度》进行了修订和完善；各职能部门根据自身专业特点和业务发展需要，补充完善了各类规章制度，形成了一套较为完善的内部制度体系，具有较强的指导性。

（2）生产经营

公司根据经营管理和战略发展需要，设立了合理的内部组织机构，各职能部门分工明确、各司其职、各负其责、相互协作、相互监督，保证了公司生产经营活动有序进行。公司制定了涵盖产品研发管理、

物流管理、生产过程管理、质量管理、生产安全管理、销售、采购、人力资源等整个生产经营过程的一系列制度，确保公司各项生产经营工作得到有效控制。公司严格按照 ISO9001 质量管理体系、ISO14001 环境管理体系、ISO45001 职业健康安全管理体系、ISO50001 能源管理体系、ISO10012 测量管理体系、GB/T23001 两化融合、GB/T29490 知识产权等管理体系的要求，结合公司实际，建立了质量、环境、职业健康安全、能源、测量、两化融合、知识产权管理体系。公司内各部门严格按照各体系的要求进行各项生产活动，职责明确，做到事前有计划、事中有控制、事后有记录、有评估，实现持续改进。

（3）财务管理

公司严格遵循《会计法》《企业会计准则》等法律法规及相关规定，制定了一系列财务管理制度，包括《财务管理规定》《全面预算管理规定》《对外出具发票管理规定》《坏账核销管理办法》《业务招待费管理规定》等，明确了日常财务核算、资金管理、资产盘点、编制财务报告及年度预算计划等工作流程和要求，确保公司财务管理工作有章可循。

公司设置了独立的会计机构，负责公司的财务管理和会计核算工作。在岗位设置方面，财务管理和会计核算岗位设置合理，分工明确，实行岗位责任制，各岗位能够起到互相牵制的作用，批准、执行和记录职能分开，有效防范了财务风险。

公司财务人员具备相应的专业知识和素养，能够熟练掌握财务法规和会计准则，具备良好的职业道德和业务能力，为公司财务管理工作的准确性和规范性提供了有力保障。

公司结合 FSSC 财务共享服务中心系统平台，实现了财务信息的集中管理和共享，提高了财务工作效率和准确性。通过多级审批控制，有效提升了财务管控能力，确保了财务流程的合规性和安全性。

（4）资产管理

公司已建立并实施了完善的资产管理制度，并通过 SAP 系统和 OA 系统实现了资产管理的信息化。在存货管理方面，公司建立了涵盖出入库、仓储保管、盘点及跌价准备等环节的控制，确保存货管理的规范性和准确性。在固定资产管理方面，公司制定了从资产取得、转让、后续支出等流程的控制措施，确保固定资产的合理使用和保值。

此外，公司通过财产记录、实物保管、定期盘点、账实核对等措施，有效保障了财产的安全。公司还明确了各相关岗位的职责，并采取了相互制约的措施，确保资产实物管理与会计处理的职责分离，杜绝了不相容职责的集中。各控制环节均建立了严格的管理制度和审核程序，确保资产管理流程的规范性和有效性。

（5）对外投资

公司严格遵循《对外投资管理制度》，明确了股东大会、董事会及总经理关于重大投资的审批权限，对投资的决策程序、相关部门权责划分以及对被投资标的的后续管理均作了规定，确保公司对外投资安全、合理、合法。

2025 年度所有投资项目均经过详尽的可行性研究、风险与效益评估以及资金筹措方式的科学论证，并严格按照制度要求履行了必要的审批程序。所有投资决策均按照规定进行了对外公告，确保了投资过程的透明度和合规性。

（6）关联交易

为规范公司关联交易，保证关联交易的公允性，公司制订实施了《关联交易决策制度》，对关联交易的范围、决策程序、信息披露等方面作了严格规定，保证公司与各关联人所发生的关联交易的合法性、公允性、合理性。公司与关联方之间不存在违法违规的关联交易。

2025 年度，公司未发生重大关联交易事项。

(7) 对外担保

公司制定了《对外担保决策制度》，对公司发生对外担保行为时的对担保对象、审批权限和决策程序、安全措施等作了明确规定，有效规范了公司担保行为，防范了财务风险并保证了公司稳健经营。

2025 年度，公司未发生对外担保行为。

(8) 募集资金

公司制定了《募集资金专项管理制度》，对募集资金专户存储、使用及审批程序、用途变更、管理与监督等方面进行明确规定，以保证募集资金专款专用。

2025 年度，公司不存在募集资金使用相关事项。

(9) 信息与沟通

为保证公司内部重大信息的快速传递、归集和有效管理，及时、准确、全面、完整地披露信息，维护公司及投资者的合法权益，公司修订了《重大信息内部报告制度》《舆情管理制度》等。制度明确了各内部信息报告义务人的责任，要求各义务人严格按照规定报告重大信息，使管理层能在第一时间了解各项重大信息。

同时，公司建立了完善的内、外部信息传递和沟通渠道。在保障网络信息安全的前提下，公司实行全面信息化建设，深入集成运用 OA 办公自动化系统、SAP 资源管理系统、FSSC 财务共享服务中心系统、CRM 客户关系管理系统、BI 智能数据分析系统等，全面覆盖生产、研发、经营、管理全过程，实现人力、资金、物料、信息的统一规划、管理、配置、协调，使信息技术与业务流程互联互通，提升管理效率。

同时，公司通过官网、微信公众号、邮箱、电话等多渠道信息交流，与客户、供应商、监管机构及其他外部人士充分沟通，保证公司及时、准确地获取外部信息，促进公司业务开展。

(10) 信息披露

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关规定，制订了《信息披露管理制度》《重大信息内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》等，明确了信息披露责任人、信息披露事务管理部门和相关义务人、各责任人及义务人职责、信息披露的内容与标准、信息披露的审核流程、信息披露相关文件及资料的档案管理、投资者关系活动等，如定期报告、临时报告、重大事项的流转程序。公司连续四年获深交所信息披露考核的最高评级 A 级。

2025 年度，公司董事会共召开 7 次会议，审议了 71 个议案。董事会作为公司治理的重要机构，严格按照相关法律法规和《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》等有关规定，履行召集和召开股东大会的职责。本年度共召集、召开了 6 次股东大会，审议议案 27 项，确保了投资者的知情权、参与权和决策权。

2025 年度，公司共发布各类公告 139 项，并指定《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)作为信息披露媒体，确保所有投资者公平的获取公司信息。通过不断提高信息披露的质量和效率，公司的透明度和公信力得到提升。

(11) 对事业部及子公司的管控

公司制定了《子公司管理办法》，按照规定公司向事业部及子公司委派各主要高级管理人员，公司各职能部门对事业部及子公司的对口部门进行指导及监督，要求事业部及子公司执行与公司统一的《财务

管理制度》、《信息披露管理办法》、《重大信息内部报告制度》等制度。同时，公司建立了对各事业部及子公司的绩效综合考评体系，通过实施跟投奖、将绩效与年终奖紧密挂钩等方式，充分调动事业部及子公司的积极性与创造力，实现对各事业部及子公司的高效管理，推动整体业务的协同发展。

在此基础上，公司引入内、外部审计机构进行监督，有效提升整体运作效率和抗风险能力，确保公司长期稳健发展。在报告期内，各控股子公司能够及时向公司报送财务报告及其他重大信息，公司对各事业部及子公司实施了有效的管控。

（12）研究与开发

公司非常重视新产品、新技术的研发投入，坚持以市场、客户需求为驱动因素，不断进行技术创新，提高核心竞争力，公司制定了《研究开发活动知识产权控制程序》、《知识产权信息资源管理程序》、《知识产权预警与应急管理制度》、《知识产权不合规投诉举报管理办法》等技术研究、设计与开发方面的制度，涵盖了研发立项、研发过程管理、研发人员管理、研发成果验收、专利申请、成果保护及保密等关键环节，建立了系统的技术创新和评估体系，并制定相关的奖励机制，有效强化研发管理工作，不断激发员工创新潜力。

（13）全面预算管理

公司已建立并实施了《全面预算管理制度》，确保对收入、成本、费用等关键财务指标进行全面预算管理。公司将收入及利润目标细化至各利润中心及相关员工，并将这些目标与员工的绩效考核直接挂钩，以此激励员工积极完成各自的任务目标。同时，成本费用预算被分解至各部门，确保各部门的各项成本费用支出不超出全年预算总额，从而有效保障公司整体利润目标的实现。此外，公司对各事业部和子公司的收入、费用、利润等关键指标进行严格的预算管理，设定明确的目标，并对主要负责人进行绩效考核，同时制定了相应的奖惩措施，以确保预算管理的有效执行。

（14）货币资金管理

公司财务部门配备了专职人员，负责货币资金的日常管理与监督。通过 OA 系统进行授权审批，确保所有货币资金业务均在规定的权限范围内由授权人员审批，有效防范了资金风险。这一管理机制不仅保障了货币资金的安全性与合规性，还进一步提升了资金运作的规范性和透明度，为公司的财务内部控制提供了有力支持。

（15）采购和付款业务

公司制定了《采购控制程序》、《策略采购及供应商管理规定》和《财务管理规定》等制度，合理设置了采购与付款业务的机构和岗位，建立和完善了采购与付款的控制程序，明确了对请购、审批、采购、验收、付款等环节的职责和审批权限，以及供应商/承包商的评估、准入标准与流程。通过多渠道收集供应商资料，每样产品预选三家备选供应商，并建立了系统完整的“SRM 供应商关系管理系统”资料库，实现对供应商资源的有效分析。同时，定期发布和维护供应商名录，确保各公司采购部能够选择合适的供应商，为采购决策提供可靠保障。

公司制定了《供应商质量绩效考核规范》，明确了供应商/承包商的管理机制，涵盖评审、更新与淘汰等方面。每月由供应商质量改进部、质量控制部、售后服务部、备件中心及供应商管理部共同对供应商进行绩效考核与评级，评级分为优秀、合格、准合格和不合格四个等级。若供应商在一年内两次被评定为“不合格”且未达到改进要求，供应商管理部将启动新供应商开发计划，并相应减少或停止该供应商的订单份额。

建立定期市场询价机制，实时掌握原材料价格的市场动态。采购成本按照年度预算目标进行严格控

制，并定期与供应商进行对账，确保相关记录的真实性和完整性。

（16）销售和收款业务

公司建立了销售计划制定、客户信用管理等相关流程，合理设置销售业务相关岗位，明确职责权限，并形成了严格的管理制度和审核程序，保证了销售业务真实完整地进行记录及销售款的及时回收。

公司建立了完善的销售计划制定流程，根据年度战略目标、市场经营环境和上年经营情况，每年编制营销中心及海外业务指标。通过签订营销人员目标责任状，将销售数量、销售货款回收、验收报告收取作为重要的销售考核指标。这不仅保证了销售货款的及时回笼，还有效减少了产成品的积压，加快了安装产品的完工验收。

公司制定了《信用管理制度汇编》、《代理商授信管理办法》，通过对客户资信状况进行评估并实行动态管理，确定授信计划。由信用管理部门会同供销部、财务部，根据公司实际情况，在每年年底根据当年授信预算执行情况制定下一年度的全年授信计划。每个客户授信额度均需通过 OA 授信申请流程，经公司法务、财务、前线运营中心总裁审批后方可生效，并签订授信协议。

公司制定了《销售合同评审管理规定》、《准时交付与提付管理规定》、《电梯安装工期管理制度》，对订立合同及发运/工程交付进行严格控制。通过规范从接受客户订单到安排组织生产、发货、确认收入等一系列工作流程，从而规范销售确认，防范资金风险，保证公司销售业务的正常开展和货款及时回笼。

公司制定了《应收款管理办法》、《坏账核销管理规范》、《对账管理制度》，对应收账款进行全方位管理。通过规范应收账款的回收、对账、坏账核销等流程，确保公司资金的安全与完整。同时，这些制度也有助于提高公司的资金使用效率，降低资金成本，为公司的持续稳定发展提供有力支持。

（17）财务报告

公司制定了《财务管理规定》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《信息披露管理制度》等制度，为规范公司会计核算与信息披露，提高会计信息质量，确保财务报告合法合规、真实完整，保护投资者、债权人及其他利益相关者的合法权益，合理设置了财务报告相关的部门和岗位，明确职责权限，明确了会计核算、报告编制、复核、审批的控制程序及职责分工。公司自上市以来不断提高财务分析质量及效果，对往年财务报告进行梳理、总结及剖析，不断提高财务管理水平。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况：不适用

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 27 日
内部控制评价报告全文披露索引	刊登在《2025 年度内部控制自我评价报告》刊登在 2026 年 3 月 27 日的巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。
纳入评价范围单位资产总额占公	100.00%

司合并财务报表资产总额的比例		
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：</p> <p>①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>②外部审计机构发现当期财务报告存在重大错报，而公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>③公司审计委员会和内部审计机构对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>重要缺陷：</p> <p>①未依照公认会计准则选择和应用会计政策、未建立反舞弊程序和控制措施；</p> <p>②对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；</p> <p>③外部审计机构发现当期财务报告存在重要错报，而公司在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷标准之外的其他内部控制缺陷。</p>	<p>非财务报告内部控制重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>非财务报告内部控制重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>非财务报告内部控制一般缺陷：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：①营业收入总额的1%≤错报；②资产总额的1%≤错报。重要缺陷：①营业收入总额的0.5%≤错报<营业收入总额的1%；②资产总额的0.5%≤错报<资产总额的1%。一般缺陷：①错报<营业收入总额的0.5%；②错报<资产总额的0.5%。</p>	<p>重大缺陷：①1000万元<损失金额；②对公司造成较大负面影响并以公告形式对外披露。重要缺陷：①500万元<损失金额≤1000万元；②受到国家政府部门处罚但未对公司造成负面影响。一般缺陷：①损失金额≤500万元；②受到省级及以下政府部门处罚但未对公司造成负面影响。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，康力电梯于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》刊登在 2026 年 3 月 27 日的巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况：不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	苏州新达电扶梯部件有限公司	按照规定，公司在国家排污许可证管理信息平台公开端披露相关环境信息，网址为： https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xgkAction!xkgk.action?xkgk=getxxgkContent&dатаid=88a3a6e7ed4c4efeb79c161e981cefd3
2	成都康力电梯有限公司	按照规定，公司在国家排污许可证管理信息平台公开端披露相关环境信息，网址为：

		https://permit.mee.gov.cn/perxxgkinfo/xgkAction!xgk.action?xgk=getxxgkContent&dатаid=67623863ad784cac901e87ab75e479cf
--	--	---

十六、社会责任情况

《2025 年度社会责任报告》刊登在 2026 年 3 月 27 日的巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

《2025 年度社会责任报告》刊登在 2026 年 3 月 27 日的巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	董事沈舟群，高级管理人员陈振华、吴贤	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	放弃同业竞争和利益冲突承诺函	2020年05月08日	任职期间一直有效	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	董事长、高级管理人员朱琳昊	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	放弃同业竞争和利益冲突承诺函	2022年03月28日	任职期间一直有效	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	董事强永昌	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	放弃同业竞争和利益冲突承诺函	2022年05月09日	任职期间一直有效	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	副董事长朱琳懿、高级管理人员孟庆东	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	放弃同业竞争和利益冲突承诺函	2023年05月11日	任职期间一直有效	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原董事王友林	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	放弃同业竞争和利益冲突承诺函	2020年05月08日	2025年04月21日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	副董事长朱琳懿、董事沈舟群，独立董事韩坚、郭俊，监事莫林根、崔清华，高级管理人员吴贤、陈振华	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2020年05月08日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	董事长、高级管理人员朱琳昊	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2022年03月28日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	董事强永昌	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2022年05月09日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	高级管理人员孟庆东	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2023年05月09日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司独立董事刘向宁	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2024年02月23日	上任之日起至离职后半年内	严格履行

其他对公司中小股东所作承诺	公司董事朱玲花、原监事陈建春	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2025年06月30日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司董事崔清华	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五，在离职后半年内不转让所持股份	2025年10月16日	上任之日起至离职后半年内	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原独立董事耿成轩	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五；在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内不转让所持股份的规定	2023年05月11日	2026年5月10日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原高级管理人员朱瑞华、秦成松	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五；在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内不转让所持股份的规定	2020年05月08日	2026年5月10日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原董事王友林	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五；在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内不转让所持股份的规定	2020年05月08日	2025年04月21日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原监事朱玲花	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五；在任期届满前离职的，应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五；在离职后半年内不转让所持股份的规定	2020年05月08日	2025年06月30日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原董事吴贤	股份限售承诺	作为公司董监高，在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五；在任期届满前离职	2020年05月08日	2025年10月16日	严格履行

			的,应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内,继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五;在离职后半年内不转让所持股份的规定			
其他对公司中小股东所作承诺	公司原监事莫林根、崔清华	股份限售承诺	作为公司董监高,在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五;在任期届满前离职的,应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内,继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五;在离职后半年内不转让所持股份的规定	2020年05月08日	2025年10月16日	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司原监事陈建春	股份限售承诺	作为公司董监高,在任职期间内每年转让的股份不超过其所持股份总数的百分之二十五;在任期届满前离职的,应当在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内,继续遵守每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的百分之二十五;在离职后半年内不转让所持股份的规定	2025年06月30日	2025年10月16日	严格履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

单位：元

会计科目	上年度金额		本年度金额		调整过程
	调整前	调整后	调整前	调整后	
应收账款	1,294,943,488.50	1,294,943,488.50	1,256,698,815.92	1,256,698,815.92	根据会计估计变更后的各组合预期信用损失率重新计算应收款项减值损失。
其他应收款	33,989,894.28	33,989,894.28	30,773,453.92	30,773,453.92	
合同资产	125,574,713.31	125,574,713.31	101,517,343.00	101,517,343.00	
信用减值损失	-73,478,924.17	-73,478,924.17	-177,870,648.71	-177,870,648.71	
资产减值损失	-57,762,414.71	-57,762,414.71	-33,240,757.07	-33,240,757.07	

公司于 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于会计估计变更的议案》。

为了更加客观、公允反映个别报表的财务状况和经营成果，向投资者提供更为可靠、准确的会计信息，公司对合并报表范围内关联方之间形成的往来款项之坏账准备计提方法进行变更。变更后，将该类款项划分为“合并报表范围内关联方组合”，单独进行减值测试。除存在确凿减值证据外，不计提坏账准备。

根据《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定，本次会计估计变更采用未来适用法，无需对已披露的财务报告进行追溯调整，对公司以往各期财务状况和经营成果不会产生影响。变更后的会计估计能够更真实、公允地反映公司资产质量及经营业绩，符合公司实际运营特点，不存在损害公司及全体股东利益的情形。本次公司会计估计变更未来亦不会对合并财务报表产生影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司于 2024 年 11 月 14 日召开的第六届董事会第十二次会议、第六届监事会第九次会议，审议通过了《关于拟清算、注销子公司的议案》，同意注销杭州法维莱科技有限公司（以下简称“法维莱”），并授权公司管理层按照法定程序办理相关清算和注销事宜。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于拟清算、注销子公司的公告》（公告编号：202451）。

公司于 2025 年 5 月完成法维莱工商注销登记手续。具体内容详见公司在《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于子公司注销完成的公告》（公告编号：202528）。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	150
境内会计师事务所审计服务的连续年限	19 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	傅磊、王福丽
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1 年、2 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内部控制审计费为 30 万元，该费用包含在境内会计师事务所报酬 150 万元内。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲	涉案金	是否形	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲	诉讼（仲	披露	披露

裁)基本情况	额(万元)	成预计 负债		裁)审理结果及影响	裁)判决 执行情况	日期	索引
公司系原告,就公司购买的良卓资产稳健致远票据投资私募基金到期后未兑付情形已起诉相应被告	11,000	否	2024年3月,原处于执行状态的我司与被执行人上海良卓资产管理有限公司、上海鼎樊实业有限公司、上海良熙投资控股有限公司的侵权责任纠纷案,合计涉案金额1.1亿元,已经发生效力的民事调解书,经江苏省苏州市吴江区人民法院认定,符合终结执行的条件。主要原因系:2024年2月,上海市静安区人民法院函复江苏省苏州市吴江区人民法院,告知公司系良卓公司非法吸收公众存款系列案的普通投资人,应与其他投资人享受同等赔付权利,在良卓公司非法吸收公众存款系列案的执行过程中一并处理。因此,原苏州市吴江区人民法院作出的民事调解书确定的投资行为已构成非法吸收公众存款犯罪的一部分,刑事判决对财产处置问题作出责令退赔的裁判,涉案款项因成为犯罪构成要件事实的组成部分,而被纳入刑法的调整范围。原民事调解书的执行已无继续进行的必要,现已终结执行。公司事先已充分考虑到民事调解书涉及的民事清偿风险较大,因此已向上海公安机关申报了基金财产份额。我司作为良卓公司非法吸收公众存款系列案的普通投资人,在上海市静安区人民法院受理的良卓公司非法吸收公众存款系列案的执行案件中,依法受偿。	公司对相关良卓票据理财始终测算可收回金额并计提减值准备。公司保持一贯性原则并基于谨慎性原则,始终按照持有的良卓票据理财份额占全体基金份额的比例,以“如皋银行”为底层资产基础测算可收回金额并计提减值准备。截止2025年12月31日,该项资产可回收金额测算为1,300万元,累计计提减值金额9,700万元。	待执行	2019年04月04日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司系原告,就公司购买的大通阳明18号一期资产管理计划到期后未兑付情形已起诉相应被告	3,000	否	2023年9月,公司收到苏州市中级人民法院作出的《民事裁定书》[(2022)苏05民终7520号],苏州中院认为,因二审出现新证据、新情况导致一审认定事实不清,裁定如下:(1)撤销苏州市虎丘区人民法院(2021)苏0505民初2683号民事判决;(2)本案发回苏州市虎丘区人民法院重审。苏州虎丘区人民法院于2024年1月重新立案并另行组成合议庭审理,于2024年6月11日公开开庭审理了本案,并出具了《民事判决书》[(2024)苏0505民初485号],详情见2024年7月5日披露的《关于涉及诉讼的进展公告》(公告编号:202435)。被告大业资管公司、被告光大兴陇公司均不服该判决,提交上诉材料。苏州中院于2024年9月23日立案、于2024年11月4日组织法庭调查,于2024年12月30日作出[(2024)苏05民终13353号]《民事判决书》,判决:驳回上诉,维持原判。2025年3月13日,公司收到光大兴陇公司通过法院账户划付的12,074,524元,并就其他被告未按照判决结果履行的剩余款项向虎丘法院提交强制执行申请,目前虎丘法院已决定立案执行,案号为(2025)苏0505执1386号,案件尚在执行中。	公司前期已对本次诉讼涉及的投资款本金全额计提了减值准备,本期收回金额1,200万元作为非经常性损益。	执行中	2019年12月11日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
公司系原告,就公	3,900	否	该案尚在庭审程序中。该案尚在庭审程序中。该案尚在庭审程序中。被告人涉嫌集资诈骗,上海	公司前期已对诉讼涉及	目前刑事案件已进	2020年02	巨潮资讯

司购买的上海华领资产管理有限公司发行的私募基金理财产品到期后未兑付情形已起诉相应被告		第一中级人民法院于 2022 年 11 月作出判决:上海华领资产管理有限公司犯集资诈骗罪, 判处有期徒刑人民币 2 亿元, 孙祺犯集资诈骗罪、剥夺政治权利终身、并处没收个人全部财产, 扣押、冻结在案的脏款等按比例发还各名被害人。目前刑事案件已进入执行程序, 公司已向上海一中院提交了债权申报。2025 年 5 月 23 日, 上海一中院向公司发还第一批案款, 金额为 19.240124 万元。2024 年 1 月 3 日, 公司以上海华木公司、北京大瀚发公司、恒泰证券公司、杨凯共同侵权为由向虎丘法院提交诉讼材料, 并申请采取保全。虎丘法院接收案件材料后, 对被告采取了保全措施, 2024 年 7 月 5 日, 恒泰证券向虎丘法院提交管辖异议申请, 虎丘法院将于 2024 年 8 月 28 日组织管辖异议听证, 于 2024 年 10 月 14 日作出 (2024) 苏 0505 民初 7801 号之一民事裁定, 驳回恒泰证券公司的管辖异议申请。恒泰证券公司不服该裁定, 向苏州中院提起上诉, 苏州中院于 2024 年 11 月 29 日作出 (2024) 苏 05 民辖终 803 号民事裁定, 撤销 (2024) 苏 0505 民初 7801 号之一民事裁定, 并裁定将该案移送上海市崇明区人民法院审理。2025 年 5 月 19 日, 崇明法院作出案件受理决定。2025 年 6 月, 公司主动撤回对北京大瀚发公司、上海华木、杨凯的起诉。该案现已完成证据交换, 目前正在审理中。	的投资款本金全额计提了减值准备, 本期收回金额 19.24 万元作为非经常性损益。	入执行程序, 本报告期上海一中院向公司发还第一批案款, 金额为 19.240124 万元。	月 28 日	网 (www.cninfo.com.cn)
--	--	--	---	---	--------	-----------------------

公司报告期内发生的或截止报告期末未了结的未达到诉讼披露标准的其他诉讼汇总:

诉讼基本情况	标的总额合计 (万元)
公司作为原告的已判决、已调解、已结案或执行中的案件	43,601.75
公司作为原告的仍在审理中案件	7,494.18
公司作为被告的仍在审理中案件	1,132.47

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内, 公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 公司于 2017 年 8 月 7 日召开了第四届董事会第二次会议、第四届监事会第二次会议和 2017 年 8 月 23 日召开了 2017 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于调整物联网投资基金设立方案的议案》，同意公司作为有限合伙人以不超过 1.5 亿元人民币自有资金出资与苏州君卓创业投资管理有限公司、苏州君子兰启航一号股权投资基金合伙企业（有限合伙）共同设立物联网投资基金（根据工商登记结果为“苏州康力君卓股权投资中心（有限合伙）”）。

2025 年 10 月 27 日公司召开第六届董事会第十九次会议，审议通过了《关于同意参股公司事项暨公司放弃优先认购权的议案》、《关于同意产业基金变更管理人暨调整合伙协议部分条款的议案》，同意参股

公司苏州君卓创业投资管理有限公司、上市公司放弃交易中涉及的产业基金合伙份额的优先认购权；同意调整“苏州康力君卓股权投资中心（有限合伙）”部分合伙协议条款，并重新签署产业基金的合伙协议。截止本公告日，康力君卓基金已签署新合伙协议并完成变更登记手续，取得新《营业执照》。

截止 2025 年末，公司已完成对康力君卓基金出资共 14,412 万元，累计通过项目退出、分红回收资金 1,490 万元；该基金现已处于退出期。

截止本公告日，康力君卓基金持有被投资企业股权情况如下：

企业名称	主营业务	持股比例	资本动态
苏州寻息科技股份有限公司	位置物联网领域，聚焦工业、医疗、矿山、电力、工贸制造、养老等众多行业场景，具备从室内到室外、从米级到亚米级的全栈式定位能力	8.88%	
苏州敏芯微电子技术股份有限公司	MEMS 传感器，掌握多品类 MEMS 芯片设计和制造工艺能力	0	已科创板上市，已全部减持
江苏博云科技股份有限公司	云原生基础软件领域，为企业级客户提供自主可控、用于软件全生命周期（开发-生产-运维）、以云原生技术为核心的云计算基础软件、解决方案及技术服务	2.57%	上市辅导中
江苏康众数字医疗科技股份有限公司	数字化 X 射线平板探测器	0	已科创板上市，已全部减持
座头鲸(上海)信息技术有限公司	物联网智能数据运营服务商，提供“HaaS + PaaS + SaaS”软硬件一体化产品及服务	6.78%	
思必驰科技股份有限公司	对话式人工智能平台公司，为车联网、IoT 及政务、金融等众多行业场景合作伙伴提供自然语言交互解决方案。	1.06%	上市辅导中
苏州极易科技股份有限公司	电商综合运营服务商与数字零售解决方案供应商	1.38%	已向港交所主板递交上市申请
上海磐启微电子有限公司	智慧物联网、工业互联网芯片设计	2.61%	上市公司并购交易中
苏州能讯高能半导体有限公司	射频氮化镓（GaN）制造服务商，为 5G 移动通信基站、宽频带通信等射频领域提供高效率半导体产品及解决方案	0.54%	

（2）公司于 2022 年 4 月 7 日召开了第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十九次会议和 2022 年 4 月 21 日召开了 2021 年年度股东大会，审议通过了《关于拟投资设立物联网投资基金二期暨关联交易的议案》，同意公司作为有限合伙人以不超过 2 亿元人民币自有资金出资与苏州君卓创业投资管理有限公司、东吴创新资本管理有限责任公司、苏州新建元数字科技有限公司、苏州君子兰启航二号股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）、莫林根先生等共同设立物联网基金二期（根据工商登记结果为“君卓数字经济产业基金”）。

2025 年 10 月 27 日公司召开第六届董事会第十九次会议，审议通过了《关于同意参股公司事项暨公司放弃优先认购权的议案》、《关于同意产业基金变更管理人暨调整合伙协议部分条款的议案》，同意参股公司苏州君卓创业投资管理有限公司、上市公司放弃交易中涉及的产业基金合伙份额的优先认购权；同意调整“苏州康力君卓数字经济产业投资基金合伙企业（有限合伙）”部分合伙协议条款，并重新签署产业基金的合伙协议。截止本公告日，君卓数字经济产业基金已签署新合伙协议并完成变更登记手续，取得新《营业执照》。

截止 2025 年末，公司已完成对君卓数字经济产业基金出资共 10,000 万元，累计通过项目退出、分红回收资金 479 万元；该基金现已处于退出期。

截止本公告日，君卓数字经济产业基金持有被投资企业股权情况如下：

企业名称	主营业务	持股比例	资本动态
北京中科海芯科技有限公司	面向智能汽车电子和 AIoT 融合产业场景引发的新型计算需求，在智能控制、智能连接、智能人机交互等应用方向，研发和销售 RISC-V 计算芯片及软硬件解决方案	3.48%	
联亚智能科技（苏州）有限公司	高端轮胎智能化专用装备的研发与产业化	3.92%	
江苏瀚远科技股份有限公司	为文化遗产、智慧政务等提供信息化解决方案	3.75%	新三板挂牌， 代码：430610
北京庭宇科技有限公司	基于边缘云和实时互动技术构建云办公、云娱乐等场景的边缘云服务商	1.79%	
苏州科阳半导体有限公司	专业从事晶圆级封装测试服务，专注于先进封测技术的研发量产	2.40%	
安可捷检测（常州）有限公司	新能源行业检测、认证，业务覆盖新能源动力电池、储能电池、自动化设备等可持续发展等行业	3.33%	
苏州斯特智能科技有限公司	提供伺服压力机、伺服电机、伺服驱动和控制系统、冲压件工艺分析、冲压自动化周边装置的一站式整体解决方案	9.00%	
江苏博云科技股份有限公司	云原生基础软件领域，为企业级客户提供自主可控、用于软件全生命周期（开发-生产-运维）、以云原生技术为核心的云计算基础软件、解决方案及技术服务	0.84%	上市辅导中
苏州极易科技股份有限公司	电商综合运营服务商与数字零售解决方案供应商	0.00%	已全部减持
上海联风气体有限公司	节能环保方向的气体分离和提纯装备制造，提供光伏行业气体及湿电子化学品循环解决方案	1.39%	
上海优睿谱半导体设备有限公司	半导体前道量测设备	2.33%	
思必驰科技股份有限公司	对话式人工智能平台公司，为车联网、IoT 及政务、金融等众多行业场景合作伙伴提供自然语言交互解决方案。	0.62%	上市辅导中
锐云威科技（上海）有限公司	专注于先进测控，面向泛半导体、商业航天核心零部件领域，针对微纳米级测控应用，提供高端驱动控制、先进陶瓷及精密执行器等系列产品	2.70%	

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	49,790,306.03
机器设备及其他	121,712.07
合计	49,912,018.10

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本浮动收益	107,800.00	0
银行理财产品	非保本浮动收益	8,000.00	0
信托理财产品	非保本浮动收益	1,800.00	1,800.00
其他类	非保本浮动收益	14,880.76	14,880.76
其他类	非保本浮动收益	403.56	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
大通资产管理（深圳）有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	资产管理计划	3,000	2017年09月22日	2019年03月21日	货币市场工具		收回本金1200万元，逾期未收回1800万元	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海华领资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	900	2018年10月24日	2019年11月26日	货币市场工具		收回本金19.24万元，逾期未收回880.76万元	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海良卓资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	2,000	2018年10月19日	2019年04月18日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海华领资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	3,000	2018年10月24日	2019年11月26日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海良卓资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	2,000	2018年12月19日	2019年03月18日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海良卓资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	2,000	2018年12月19日	2019年06月18日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海良卓资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	3,000	2018年12月29日	2019年03月28日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
上海良卓资产管理有限公司	私募基金管理人	非保本固定收益	票据基金	2,000	2018年12月29日	2019年06月28日	货币市场工具		逾期未收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
国投瑞银基金有限	基金	非保本浮动收益	货币型基金	160.07	2024年01月12日	2025年01月08日	其他	0.06	按期收回	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

公司										o.com.cn
国投瑞银基金管理有限公司	基金	非保本浮动收益	货币型基金	403.56	2025年01月10日		其他	6	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2024年10月14日	2025年01月14日	其他	16.5	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2024年10月14日	2025年01月15日	其他	12.89	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2024年10月14日	2025年04月15日	其他	24.84	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
民生银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	5,000	2024年10月18日	2025年01月17日	其他	27.89	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024年10月24日	2025年02月24日	其他	31.33	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024年11月20日	2025年02月18日	其他	23.67	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024年11月20日	2025年02月19日	其他	23.93	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	5,000	2024年11月20日	2025年02月24日	其他	31.56	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024年11月28日	2025年04月07日	其他	33.22	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2024年12月09日	2025年04月01日	其他	19.87	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	6,000	2024年12月	2025年04月	其他	48.76	按期收回	巨潮资讯网

湖支行		益	品		13 日	13 日				(www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2024 年 12 月 20 日	2025 年 03 月 19 日	其他	17.39	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024 年 12 月 20 日	2025 年 03 月 20 日	其他	23.45	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,500	2024 年 12 月 20 日	2025 年 03 月 21 日	其他	20.75	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	5,000	2024 年 12 月 20 日	2025 年 03 月 24 日	其他	30.9	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	5,000	2024 年 12 月 20 日	2025 年 03 月 25 日	其他	31.23	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
中信银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	5,000	2024 年 12 月 27 日	2025 年 03 月 27 日	其他	12.95	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2024 年 12 月 30 日	2025 年 04 月 10 日	其他	25.15	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
民生银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025 年 01 月 21 日	2025 年 04 月 22 日	其他	12.67	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
民生银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025 年 01 月 21 日	2025 年 04 月 22 日	其他	13.37	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 02 月 21 日	2025 年 05 月 21 日	其他	15.88	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 02 月 24 日	2025 年 05 月 27 日	其他	12.48	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年02月26日	2025年05月27日	其他	11.9	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
工行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年02月26日	2025年05月29日	其他	10.21	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年02月28日	2025年05月28日	其他	10.79	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年03月04日	2025年07月04日	其他	18.24	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年03月13日	2025年06月10日	其他	16.82	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年03月14日	2025年06月12日	其他	16.7	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年03月19日	2025年06月17日	其他	16.39	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,500	2025年03月21日	2025年06月20日	其他	17.55	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年03月26日	2025年06月26日	其他	19.5	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年03月28日	2025年06月26日	其他	16.89	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年04月14日	2025年07月15日	其他	21.23	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年04月14日	2025年08月11日	其他	21.63	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

										o.com.cn
浙商银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年04月17日	2025年07月17日	其他	11.12	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浙商银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年04月17日	2025年07月17日	其他	11.12	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年04月18日	2025年08月18日	其他	22	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
中信银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年04月17日	2025年07月16日	其他	14.79	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年04月21日	2025年07月21日	其他	15.38	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年04月29日	2025年08月29日	其他	31.33	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年04月30日	2025年08月30日	其他	31.33	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025年05月08日	2025年05月29日	其他	3.45	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025年05月09日	2025年05月29日	其他	3.29	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年05月15日	2025年08月15日	其他	16.64	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年05月21日	2025年08月20日	其他	16.45	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年05月	2025年09月	其他	23	按期收回	巨潮资讯网

湖支行		益	品		21 日	21 日				(www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 05 月 26 日	2025 年 08 月 26 日	其他	16.64	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 05 月 26 日	2025 年 08 月 25 日	其他	21.94	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025 年 06 月 03 日	2025 年 06 月 30 日	其他	3.88	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,500	2025 年 06 月 03 日	2025 年 06 月 30 日	其他	3.88	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025 年 06 月 09 日	2025 年 06 月 30 日	其他	2.53	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 06 月 11 日	2025 年 09 月 12 日	其他	16.05	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 06 月 11 日	2025 年 09 月 11 日	其他	15.88	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 06 月 11 日	2025 年 09 月 18 日	其他	15.46	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 06 月 13 日	2025 年 06 月 27 日	其他	2.76	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 06 月 13 日	2025 年 10 月 13 日	其他	21	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 06 月 16 日	2025 年 09 月 16 日	其他	14.25	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年06月20日	2025年10月01日	其他	12.79	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年06月20日	2025年09月17日	其他	15.36	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,500	2025年06月20日	2025年09月18日	其他	18.12	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年06月25日	2025年09月22日	其他	20.48	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年06月25日	2025年09月23日	其他	20.71	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年07月11日	2025年11月11日	其他	27.33	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年07月11日	2025年07月31日	其他	4.38	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年07月15日	2025年07月31日	其他	2.63	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年07月17日	2025年07月31日	其他	1.96	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年07月18日	2025年11月11日	其他	25.08	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年07月23日	2025年11月18日	其他	18.83	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
中信银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年07月23日	2025年10月21日	其他	13.91	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

										o.com.cn
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年08月01日	2025年08月29日	其他	4.55	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浙商银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年08月01日	2025年10月31日	其他	9.61	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浙商银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年08月01日	2025年10月31日	其他	9.61	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年08月04日	2025年11月04日	其他	9	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年08月04日	2025年09月05日	其他	3.79	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年08月01日	2025年11月07日	其他	19.76	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年08月01日	2025年11月10日	其他	15.27	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年08月07日	2025年08月28日	其他	4.37	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	非保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年08月12日		其他	15.77	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年08月13日	2025年08月29日	其他	2.37	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年08月15日	2025年11月18日	其他	15.35	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴	银行	保本浮动收	银行理财产	3,000	2025年08月	2025年11月	其他	15.12	按期收回	巨潮资讯网

江支行		益	品		18 日	18 日				(www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 08 月 22 日	2025 年 11 月 25 日	其他	15.35	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 08 月 22 日	2025 年 11 月 17 日	其他	22.52	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 08 月 25 日	2025 年 11 月 25 日	其他	15.12	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 09 月 01 日	2025 年 09 月 29 日	其他	4.72	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 09 月 01 日	2025 年 12 月 10 日	其他	23.89	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 09 月 01 日	2025 年 12 月 15 日	其他	25.08	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 09 月 05 日	2026 年 01 月 05 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 09 月 10 日	2025 年 12 月 08 日	其他	23.04	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 09 月 15 日	2025 年 12 月 15 日	其他	23.56	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025 年 09 月 15 日	2025 年 12 月 22 日	其他	10.78	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 09 月 12 日	2025 年 09 月 30 日	其他	2.68	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025年09月17日	2025年12月17日	其他	23.56	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025年09月19日	2025年12月19日	其他	23.56	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年09月22日	2026年04月01日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,200	2025年09月25日	2025年12月24日	其他	16.57	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,000	2025年10月15日	2026年01月19日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年10月15日	2026年02月03日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年10月17日	2025年10月31日	其他	2.76	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年10月17日	2026年02月03日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	900	2025年10月22日	2026年01月20日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
中信银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年10月28日	2026年01月26日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	1,500	2025年10月31日	2026年02月02日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月03日	2025年11月28日	其他	3.96	按期收回	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

										o.com.cn
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月03日	2026年02月03日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年11月14日	2026年04月01日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年11月13日	2026年02月13日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025年11月14日	2026年02月12日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	2,200	2025年11月19日	2026年02月24日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	非保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年11月18日		其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025年11月21日	2026年02月24日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月21日	2026年04月13日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月21日	2026年04月14日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	非保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年11月21日		其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月26日	2026年02月26日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025年11月	2026年04月	其他	0	未到期	巨潮资讯网

湖支行		益	品		28 日	14 日				(www.cninfo.com.cn)
浦发银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 12 月 08 日	2026 年 06 月 08 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,200	2025 年 12 月 08 日	2026 年 03 月 09 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 12 月 10 日	2026 年 03 月 10 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 12 月 10 日	2026 年 03 月 09 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 12 月 12 日	2026 年 04 月 12 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 12 月 18 日	2026 年 04 月 18 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 12 月 24 日	2026 年 03 月 24 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 12 月 24 日	2026 年 04 月 03 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,500	2025 年 12 月 26 日	2026 年 03 月 26 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
苏州银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	3,000	2025 年 12 月 26 日	2026 年 04 月 20 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
宁波银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025 年 12 月 30 日	2026 年 02 月 24 日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

兴业银行吴江支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年12月30日	2026年04月09日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
江苏银行汾湖支行	银行	保本浮动收益	银行理财产品	4,000	2025年12月31日	2026年03月31日	其他	0	未到期	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
合计				457,463.63	--	--	--	1,592.06	--	--

截至报告期末，公司逾期未收回金额有良卓资产稳健致远票据投资私募基金 11,000 万、大通阳明 18 号一期资产管理计划 1,800 万元、私募基金理财产品“华领 9 号” 3,880.76 万元，共计 16,680.76 万元。共计提减值准备 15,380.76 万元。

本报告期无新增逾期未收回金额，也无新增计提减值准备。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于 2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，于 2025 年 4 月 18 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》，同意公司将存放在回购专用证券账户的剩余库存股份 104.0731 万股予以注销，并相应减少公司注册资本。本次注销回购专用证券账户 104.0731 万股股份事宜已于 2025 年 7 月 24 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成。本次 104.0731 万股回购股份注销完成后，公司总股本由 79,878.6187 万股减少至 79,774.5456 万股。公司于 2025 年 12 月 18 日披露了《关于完成工商变更登记并换发营业执照的公告》（公告编号：202563）。

2、2020 年 7 月 30 日，公司第五届董事会第五次会议审议通过《关于参与投资珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙）的议案》，同意公司认缴 8,000 万元参与珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙），间接投资于保利资本作为基金管理人的“保碧产业链赋能基金”。详见公司于 2020 年 8 月 1 日披露的《关于参与投资珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙）的公告》（公告编号：202072）。截至报告期末，公司实缴出资 8,000 万元，已累计获分配 6,050.99 万元。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、子公司法维莱、广都公司办理相关清算和注销事宜详见“九、主要控股参股公司分析”。

2、广东康力出售股权事项详见“八、重大资产和股权出售-2、出售重大股权情况”。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	272,105,704	34.06%				- 268,935,979	- 268,935,979	3,169,725	0.40%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	272,105,704	34.06%				- 268,935,979	- 268,935,979	3,169,725	0.40%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	272,105,704	34.06%							
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	526,680,483	65.94%				267,895,248	267,895,248	794,575,731	99.60%
1、人民币普通股	526,680,483	65.94%				267,895,248	267,895,248	794,575,731	99.60%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	798,786,187	100.00%				- 1,040,731	- 1,040,731	797,745,456	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

本报告期内，由于公司控股股东、实际控制人变更暨权益变动，解除高管限售股 268,943,479 股，从而导致股份变动；监事离任，按其持有本公司股份总数的 100% 锁定，增加锁定股份 7500 股，从而导致股

份变动：公司注销完成 1,040,731 股回购股份后，导致股份变动。

股份变动的批准情况

适用 不适用

根据相关规定，上市公司董监高在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有本公司股份总数的 25%；所持本公司股份自公司股票上市交易之日起一年内不得转让。上述人员离职后半年内，不得转让其所持有的本公司股份。

公司于 2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，于 2025 年 4 月 18 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》，同意公司将存放在回购专用证券账户的剩余库存股份 104.0731 万股予以注销，并相应减少公司注册资本。本次注销回购专用证券账户 104.0731 万股股份事宜已于 2025 年 7 月 24 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 5 月 8 日，公司收到朱美娟女士提交的《证券过户登记确认书》，王友林先生生前持有的公司股份 358,591,306 股已非交易过户至朱美娟女士名下。朱美娟女士共持有公司股份 375,871,306 股，占公司总股本的 47.06%，其股份均为无限售流通股，为公司控股股东、实际控制人。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司注销库存股 104.0731 万股。本次股份变动对基本每股收益和稀释每股收益无影响；对归属于公司普通股股东的每股净资产的影响为：按期末股本摊薄计算，本报告期末归属于公司普通股股东的每股净资产为 4.5369 元/股。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
王友林	268,943,479	0	268,943,479	0	高管锁定股	2025 年 5 月 8 日
合计	268,943,479	0	268,943,479	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	28,454	年度报告披露日 前上一月末普通 股股东总数	26,689	报告期末表决权 恢复的优先股股 东总数（如有） （参见注8）	0	年度报告披露日前上 一月末表决权恢复的 优先股股东总数（如 有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有限 售条件的 股份数量	持有无限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状 态	数量
朱美娟	境内自然人	47.12%	375,871,306 .00	358,591,306 .00	0.00	375,871,306 .00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	3.92%	31,293,580. 00	6,789,592. 00	0.00	31,293,580. 00	不适用	0.00
康力电梯股份有限公司 —第一期员工持股计划	其他	3.77%	30,084,286. 00	0	0.00	30,084,286. 00	不适用	0.00
中国银行股份有限公司 —招商量化精选股票型 发起式证券投资基金	其他	1.22%	9,752,400.0 0	9,752,400. 00	0.00	9,752,400. 00	不适用	0.00
招商基金管理有限公司 —社保基金 1903 组合	其他	0.99%	7,903,939.0 0	7,903,939. 00	0.00	7,903,939. 00	不适用	0.00
基本养老保险基金一零 零三组合	其他	0.75%	5,969,202.0 0	1,185,800. 00	0.00	5,969,202. 00	不适用	0.00
中国光大银行股份有限 公司—招商成长量化选 股股票型证券投资基金	其他	0.54%	4,284,700.0 0	4,284,700. 00	0.00	4,284,700. 00	不适用	0.00
芜湖长元股权投资基金 （有限合伙）	其他	0.50%	3,951,361.0 0	0	0.00	3,951,361. 00	不适用	0.00

刘和英	境内自然人	0.44%	3,492,700.00	3,492,700.00	0.00	3,492,700.00	不适用	0.00
顾兴生	境内自然人	0.39%	3,131,200.00	-601,200.00	0.00	3,131,200.00	不适用	0.00
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		不适用						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		不适用						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）		不适用						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
朱美娟	375,871,306	人民币普通股	375,871,306					
香港中央结算有限公司	31,293,580	人民币普通股	31,293,580					
康力电梯股份有限公司—第一期员工持股计划	30,084,286	人民币普通股	30,084,286					
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	9,752,400	人民币普通股	9,752,400					
招商基金管理有限公司—社保基金 1903 组合	7,903,939	人民币普通股	7,903,939					
基本养老保险基金—零零三组合	5,969,202	人民币普通股	5,969,202					
中国光大银行股份有限公司—招商成长量化选股股票型证券投资基金	4,284,700	人民币普通股	4,284,700					
芜湖长元股权投资基金（有限合伙）	3,951,361	人民币普通股	3,951,361					
刘和英	3,492,700	人民币普通股	3,492,700					
顾兴生	3,131,200	人民币普通股	3,131,200					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明		不适用						
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）		不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
朱美娟	中国	否
主要职业及职务	担任苏州康力投资有限公司法定代表人、执行董事；苏州康力房地产开发有限公司法定代表人、董事；苏州康力物业管理有限公司监事；苏州友林生态农场有限公司法定代表人；分别担任康力电梯股份有限公司、苏州维艾普新材料股份有限公司、苏州君子兰启航一号股权投资基金合伙企业（有限合伙）股东。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

新控股股东名称	朱美娟
变更日期	2025 年 05 月 08 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
指定网站披露日期	2025 年 05 月 09 日

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

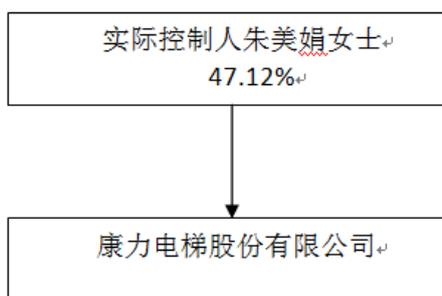
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
朱美娟	本人	中国	否
主要职业及职务	担任苏州康力投资有限公司法定代表人、执行董事；苏州康力房地产开发有限公司法定代表人、董事；苏州康力物业管理有限公司监事；苏州友林生态农场有限公司法定代表人；分别担任康力电梯股份有限公司、苏州维艾普新材料股份有限公司、苏州君子兰启航一号股权投资基金合伙企业（有限合伙）股东。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

原实际控制人名称	王友林
新实际控制人名称	朱美娟
变更日期	2025 年 05 月 08 日
指定网站查询索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
指定网站披露日期	2025 年 05 月 09 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 25 日
审计机构名称	天衡会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天衡审字(2026)00653 号
注册会计师姓名	傅磊、王福丽

审计报告正文

天衡审字(2026)00653 号

康力电梯股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的康力电梯股份有限公司（以下简称“康力电梯”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了康力电梯 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于康力电梯，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对报告期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

康力电梯主要从事电梯、自动扶梯、自动人行道及成套配件的产品研发、生产、销售及整机产品的安装和维保。主要产品包括电梯、自动扶梯、自动人行道及成套配件。2025 年度，康力电梯确认的主营业务收入为 439,186.43 万元。如财务报表附注五、37 所述，康力电梯销售一般可以分为直销、代理以及出口销售。直销模式下，公司于电梯、扶梯安装调试完成及验收合格时确认销售收入；代理模式下，公司于电梯、扶梯发出给客户，并经其签收后确认销售收入；出口销售于电梯、扶梯发给客户，取得出口报关单时确认销售收入。

由于收入是康力电梯的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，我们将康力电梯收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计中的应对

我们针对康力电梯收入确认实施的主要审计程序包括：

- （1）了解行业政策、市场环境对康力电梯销售收入的影响，判断销售收入和毛利率变动的合理性；
- （2）了解、评估了管理层对康力电梯与收入确认相关内部控制的设计，并测试了关键控制执行的有效性。
- （3）通过抽样检查销售合同及与管理层的访谈，对与产品销售收入确认有关的重大风险及报酬转移时点进行了分析评估，进而评估康力电梯产品销售收入的确认政策。
- （4）采用抽样方式对报告期产品销售收入执行了以下程序：A、检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、出口报关单、客户签收单及检验报告等；B、针对资产负债表日前后确认的销售收入核对至客户签收单及对账单等支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。
- （5）对报告期记录的客户选取样本进行函证，以确认收入的真实性。

（二）应收账款的预期信用损失

1、事项描述

应收款项坏账准备的会计政策详情及具体披露如财务报表附注五、13 及附注七、5 和 6 所述。2025 年 12 月 31 日，康力电梯合并财务报表中应收账款和合同资产的账面余额为 209,146.39 万元，坏账准备和减值准备分别为 70,176.09 万元和 3,148.68 万元，应收账款和合同资产的账面价值为 135,821.62 万元。管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期

信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款账面价值较高，应收账款期末账面价值的确定需要管理层运用重大会计估计和判断，我们将应收账款和合同资产的预期信用损失确定为关键审计事项。

2、审计应对

(1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；

(3) 分析康力电梯公司应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单项计提坏账准备的判断等；

(4) 结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；

(5) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(三) 固定资产减值准备

1、事项描述

如财务报表附注五、30 及七、9、20 和 21 所述，截至 2025 年 12 月 31 日，康力电梯合并财务报表固定资产、投资性房地产和预付账款中预付房屋购置款账面价值合计 93,797.27 万元，固定资产、投资性房地产及预付房屋购置款减值准备合计 9,847.64 万元。康力电梯管理层于资产负债表日评估固定资产是否存在减值迹象，对存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于固定资产及预付账款对财务报表的重要性，同时在评估固定资产及预付账款减值时涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将固定资产及预付账款减值作为关键审计事项。

2、审计应对

(1) 了解和评估固定资产减值相关的内部控制，并测试关键内部控制的有效性；

(2) 取得了管理层判断资产减值存在的相关资料，与公司管理层对影响资产减值的事项进行了充分的沟通，了解识别资产减值迹象的存在；

(3) 评价管理层聘请的评估专家的独立性、执业资格及专业胜任能力；

(4) 获取评估机构出具的以资产减值测试为目的评估报告，复核评估所采用的估值方法、现金流模型、关键假设的恰当性；

(5) 复核固定资产减值测试计算过程。

四、其他信息

康力电梯管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括康力电梯 2024 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估康力电梯的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算康力电梯、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督康力电梯的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对康力电梯持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如

果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致康力电梯不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就康力电梯中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对报告期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：康力电梯股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,137,904,990.15	1,744,685,666.28
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,164,240,241.10	728,063,745.06
衍生金融资产		
应收票据	64,563,637.76	41,540,729.03
应收账款	1,256,698,815.92	1,294,943,488.50
应收款项融资		

预付款项	111,816,569.93	88,934,879.45
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	30,773,453.92	33,989,894.28
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	991,775,115.91	1,223,243,485.29
其中：数据资源		
合同资产	101,517,343.00	125,574,713.31
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	80,000,000.00	
其他流动资产	167,867,970.64	15,151,149.40
流动资产合计	5,107,158,138.33	5,296,127,750.60
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	20,965,054.39	25,910,069.94
其他权益工具投资	61,401,974.17	86,327,949.74
其他非流动金融资产	384,090,046.02	352,100,430.18
投资性房地产	42,698,256.91	33,006,900.39
固定资产	854,732,974.08	947,460,587.57
在建工程	11,008,067.41	13,655,010.04
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	170,710,143.08	176,247,756.76
其中：数据资源		
开发支出		

其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	3,575,164.10	4,905,799.93
递延所得税资产	222,571,820.45	208,854,305.66
其他非流动资产	530,391,083.00	340,000,000.00
非流动资产合计	2,302,144,583.61	2,188,468,810.21
资产总计	7,409,302,721.94	7,484,596,560.81
流动负债：		
短期借款	11,739,325.87	1,800,000.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	937,289,742.90	904,578,900.00
应付账款	1,036,058,764.11	1,024,465,002.48
预收款项	842,999.01	1,832,747.20
合同负债	1,264,454,464.79	1,476,341,708.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	121,559,704.51	116,356,162.93
应交税费	26,680,215.18	35,969,649.53
其他应付款	277,090,638.22	247,599,015.02
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	57,174,764.37	79,574,086.79
流动负债合计	3,732,890,618.96	3,888,517,272.64

非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	43,093,187.17	47,975,378.79
递延所得税负债	751,899.74	705,207.98
其他非流动负债		
非流动负债合计	43,845,086.91	48,680,586.77
负债合计	3,776,735,705.87	3,937,197,859.41
所有者权益：		
股本	797,745,456.00	798,786,187.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,220,148,526.99	1,226,456,002.90
减：库存股		7,348,206.91
其他综合收益	-47,530,871.70	-47,035,994.22
专项储备	34,861,192.59	42,145,979.24
盈余公积	480,421,061.87	453,393,280.88
一般风险准备		
未分配利润	1,133,653,437.20	1,069,825,677.18
归属于母公司所有者权益合计	3,619,298,802.95	3,536,222,926.07
少数股东权益	13,268,213.12	11,175,775.33
所有者权益合计	3,632,567,016.07	3,547,398,701.40
负债和所有者权益总计	7,409,302,721.94	7,484,596,560.81

法定代表人：朱琳昊 主管会计工作负责人：沈舟群 会计机构负责人：沈舟群

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,071,706,412.77	1,061,256,062.33
交易性金融资产	1,160,144,655.26	726,432,664.77
衍生金融资产		
应收票据	43,545,377.82	27,651,153.07
应收账款	1,227,361,812.07	1,275,837,355.60
应收款项融资		
预付款项	106,203,990.95	84,214,645.09
其他应收款	31,205,841.52	34,645,807.22
其中：应收利息		
应收股利		
存货	871,947,327.46	1,145,832,988.97
其中：数据资源		
合同资产	101,548,733.00	125,574,713.31
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	80,000,000.00	
其他流动资产	166,641,367.06	14,418,488.00
流动资产合计	4,860,305,517.91	4,495,863,878.36
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,199,256,907.24	1,198,542,492.91
其他权益工具投资	67,620,223.76	90,312,057.95
其他非流动金融资产	346,552,012.21	302,514,996.32
投资性房地产	42,698,256.91	33,006,900.39
固定资产	436,980,369.18	496,478,312.13
在建工程	366,184.67	438,111.28

生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	17,188,947.67	18,332,416.99
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	618,250.87	719,283.88
递延所得税资产	193,142,151.45	169,905,042.12
其他非流动资产	530,391,083.00	340,000,000.00
非流动资产合计	2,834,814,386.96	2,650,249,613.97
资产总计	7,695,119,904.87	7,146,113,492.33
流动负债：		
短期借款	11,739,325.87	1,800,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	937,289,742.90	906,550,000.00
应付账款	895,957,000.57	992,394,406.33
预收款项	214,801.01	121,914.50
合同负债	1,237,200,936.11	1,454,923,395.09
应付职工薪酬	98,823,896.63	97,393,221.66
应交税费	22,081,567.35	25,090,609.11
其他应付款	1,082,051,616.55	263,398,853.98
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	54,440,305.79	76,875,063.75
流动负债合计	4,339,799,192.78	3,818,547,464.42
非流动负债：		
长期借款		

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		83,333.30
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		83,333.30
负债合计	4,339,799,192.78	3,818,630,797.72
所有者权益：		
股本	797,745,456.00	798,786,187.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,205,839,601.72	1,212,147,077.63
减：库存股		7,348,206.91
其他综合收益	-44,089,387.30	-45,493,529.99
专项储备	25,478,421.23	29,998,719.56
盈余公积	480,421,061.87	453,393,280.88
未分配利润	889,925,558.57	885,999,166.44
所有者权益合计	3,355,320,712.09	3,327,482,694.61
负债和所有者权益总计	7,695,119,904.87	7,146,113,492.33

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,447,654,456.62	4,083,113,908.75
其中：营业收入	4,447,654,456.62	4,083,113,908.75
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	3,975,517,402.08	3,643,247,994.98
其中：营业成本	3,172,220,070.14	2,894,607,156.35
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	32,931,206.88	30,258,701.89
销售费用	449,209,258.98	411,067,886.42
管理费用	145,291,278.82	157,530,400.91
研发费用	180,501,089.37	169,022,089.20
财务费用	-4,635,502.11	-19,238,239.79
其中：利息费用	3,675,463.67	4,396,633.40
利息收入	17,199,511.49	25,877,994.78
加：其他收益	69,473,752.08	82,977,162.85
投资收益（损失以“-”号填列）	743,969.51	5,708,900.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,945,015.55	660,831.22
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	53,495,010.24	12,715,209.36
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-177,870,648.71	-73,478,924.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-33,240,757.07	-57,762,414.71
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-519,682.86	1,503,856.78
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	384,218,697.73	411,529,704.80
加：营业外收入	4,982,319.03	4,550,555.89
减：营业外支出	5,210,693.31	7,346,315.29
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	383,990,323.45	408,733,945.40

减：所得税费用	50,897,907.85	49,729,052.37
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	333,092,415.60	359,004,893.03
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	333,092,415.60	359,004,893.03
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	330,179,177.81	357,180,898.55
2.少数股东损益	2,913,237.79	1,823,994.48
六、其他综合收益的税后净额	-494,877.48	7,784,284.50
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-494,877.48	7,784,284.50
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-494,877.48	7,784,284.50
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-494,877.48	7,784,284.50
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	332,597,538.12	366,789,177.53
归属于母公司所有者的综合收益总额	329,684,300.33	364,965,183.05
归属于少数股东的综合收益总额	2,913,237.79	1,823,994.48
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.4137	0.4477
（二）稀释每股收益	0.4137	0.4477

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：朱琳昊

主管会计工作负责人：沈舟群

会计机构负责人：沈舟群

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,190,257,814.03	3,858,288,109.77
减：营业成本	3,100,485,734.26	2,804,472,289.14
税金及附加	18,984,078.42	16,549,757.94
销售费用	439,239,366.20	400,371,195.11
管理费用	102,567,681.99	115,313,870.52
研发费用	154,074,555.93	146,614,620.71
财务费用	-5,861,962.71	-22,951,518.94
其中：利息费用	2,285,469.72	59,589.28
利息收入	16,994,606.05	25,605,263.19
加：其他收益	59,890,653.08	70,150,269.99
投资收益（损失以“-”号填列）	1,051,301.30	100,830,651.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	714,414.33	515,929.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	65,132,165.40	12,682,987.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-175,802,877.53	-74,607,285.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-25,590,768.61	-50,088,313.22
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-551,304.74	1,810,205.62
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	304,897,528.84	458,696,410.88
加：营业外收入	3,656,492.03	2,298,867.67
减：营业外支出	4,943,476.96	5,232,589.14
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	303,610,543.91	455,762,689.41
减：所得税费用	33,332,733.99	41,887,229.66
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	270,277,809.92	413,875,459.75
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	270,277,809.92	413,875,459.75
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	1,404,142.69	9,811,312.28

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益	1,404,142.69	9,811,312.28
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	1,404,142.69	9,811,312.28
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	271,681,952.61	423,686,772.03
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,009,639,332.67	5,140,686,454.13
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		

回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	57,916,414.75	66,702,121.74
收到其他与经营活动有关的现金	226,849,170.80	224,928,331.17
经营活动现金流入小计	5,294,404,918.22	5,432,316,907.04
购买商品、接受劳务支付的现金	3,535,096,289.97	3,654,401,997.61
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	623,450,383.09	627,897,797.37
支付的各项税费	205,150,814.79	222,556,000.01
支付其他与经营活动有关的现金	409,859,672.88	412,250,784.44
经营活动现金流出小计	4,773,557,160.73	4,917,106,579.43
经营活动产生的现金流量净额	520,847,757.49	515,210,327.61
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,275,739,839.98	1,773,313,998.31
取得投资收益收到的现金	18,652,787.83	14,970,093.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	10,688,224.64	25,578,369.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	3,305,080,852.45	1,813,862,461.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	16,367,753.29	19,610,362.31
投资支付的现金	4,091,426,654.00	2,551,600,729.68
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,107,794,407.29	2,571,211,091.99

投资活动产生的现金流量净额	-802,713,554.84	-757,348,630.54
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		31,900.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	11,739,325.87	2,300,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	646,713,801.82	654,670,939.98
筹资活动现金流入小计	658,453,127.69	657,002,839.98
偿还债务支付的现金		1,061,280.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	240,144,436.80	279,259,348.07
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	820,800.00	117,800.00
支付其他与筹资活动有关的现金	744,843,000.00	557,800,000.00
筹资活动现金流出小计	984,987,436.80	838,120,628.07
筹资活动产生的现金流量净额	-326,534,309.11	-181,117,788.09
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,084,853.47	1,801,190.95
五、现金及现金等价物净增加额	-613,484,959.93	-421,454,900.07
加：期初现金及现金等价物余额	1,696,858,578.16	2,118,313,478.23
六、期末现金及现金等价物余额	1,083,373,618.23	1,696,858,578.16

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,119,380,208.68	4,251,990,484.80
收到的税费返还	57,902,863.98	66,512,994.98
收到其他与经营活动有关的现金	1,406,508,274.17	1,353,876,691.99
经营活动现金流入小计	5,583,791,346.83	5,672,380,171.77
购买商品、接受劳务支付的现金	3,153,265,083.39	3,038,637,941.39
支付给职工以及为职工支付的现金	461,096,044.89	480,534,786.30
支付的各项税费	142,714,402.19	170,616,993.53
支付其他与经营活动有关的现金	801,918,019.58	1,562,745,269.34
经营活动现金流出小计	4,558,993,550.05	5,252,534,990.56
经营活动产生的现金流量净额	1,024,797,796.78	419,845,181.21

二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	3,273,196,882.70	1,771,138,073.52
取得投资收益收到的现金	16,824,305.62	110,266,101.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	18,955,451.71	25,007,594.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	3,308,976,640.03	1,906,411,769.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,175,250.30	9,477,710.23
投资支付的现金	4,087,391,083.00	2,545,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	4,097,566,333.30	2,554,477,710.23
投资活动产生的现金流量净额	-788,589,693.27	-648,065,940.96
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		31,900.00
取得借款收到的现金	11,739,325.87	2,300,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	11,739,325.87	2,331,900.00
偿还债务支付的现金		1,061,280.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	239,323,636.80	279,259,348.07
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计	239,323,636.80	280,320,628.07
筹资活动产生的现金流量净额	-227,584,310.93	-277,988,728.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,140,653.52	1,347,350.49
五、现金及现金等价物净增加额	3,483,139.06	-504,862,137.33
加：期初现金及现金等价物余额	1,016,544,910.70	1,521,407,048.03
六、期末现金及现金等价物余额	1,020,028,049.76	1,016,544,910.70

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	798,786,187.00				1,226,456,002.90	7,348,206.91	47,035,994.22	42,145,979.24	453,393,280.88		1,069,825,677.18		3,536,222,926.07	11,175,775.33	3,547,398,701.40
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	798,786,187.00				1,226,456,002.90	7,348,206.91	47,035,994.22	42,145,979.24	453,393,280.88		1,069,825,677.18		3,536,222,926.07	11,175,775.33	3,547,398,701.40
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,040,731.00				6,307,475.91	7,348,206.91	494,877.48	7,284,786.65	27,027,780.99		63,827,760.02		83,075,876.88	2,092,437.79	85,168,314.67
（一）综合收益总额							494,877.48				330,179,177.81		329,684,300.33	2,913,237.79	332,597,538.12
（二）所有者投入和减少资本	-1,040,731.00				6,307,475.91	7,348,206.91							0.00		0.00
1. 所有者投入	-				-	-							0.00		0.00

的普通股	1,040,731.00				6,307,475.91	7,348,206.91									
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配								27,027,780.99		266,351,417.79		239,323,636.80	820,800.00	240,144,436.80	
1. 提取盈余公积								27,027,780.99		27,027,780.99					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										239,323,636.80		239,323,636.80	820,800.00	240,144,436.80	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								- 7,284,786.65					- 7,284,786.65		- 7,284,786.65
1. 本期提取								2,848,440.12					2,848,440.12		2,848,440.12
2. 本期使用								10,133,226.77					10,133,226.77		10,133,226.77
(六) 其他															
四、本期期末余额	797,745,456.00				1,220,148,526.99	0.00	- 47,530,871.70	34,861,192.59	480,421,061.87			1,133,653,437.20	3,619,298,802.95	13,268,213.12	3,632,567,016.07

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	798,781,187.00				1,226,429,102.90	7,348,206.91	- 54,820,278.72	37,876,799.08	412,005,734.90		1,033,243,234.21		3,446,167,572.46	9,469,580.85	3,455,637,153.31
加：会计政策变更															

前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	798,781,187.00				1,226,429,102.90	7,348,206.91	54,820,278.72	37,876,799.08	412,005,734.90		1,033,243,234.21		3,446,167,572.46	9,469,580.85	3,455,637,153.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	5,000.00				26,900.00		7,784,284.50	4,269,180.16	41,387,545.98		36,582,442.97		90,055,353.61	1,706,194.48	91,761,548.09
（一）综合收益总额							7,784,284.50				357,180,898.55		364,965,183.05	1,823,994.48	366,789,177.53
（二）所有者投入和减少资本	5,000.00				26,900.00								31,900.00		31,900.00
1. 所有者投入的普通股	5,000.00				26,900.00								31,900.00		31,900.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
（三）利润分配									41,387,545.98		320,598,455.58		279,210,909.60	117,800.00	279,328,709.60
1. 提取盈余公积									41,387,545.98		41,387,545.98				
2. 提取一般风险准备															

3. 对所有者 (或股东)的 分配												- 279,210, 909.60		- 279,210, 909.60	- 117,800 .00	- 279,328,7 09.60
4. 其他																
(四)所有者 权益内部结转																
1. 资本公积转 增资本(或股 本)																
2. 盈余公积转 增资本(或股 本)																
3. 盈余公积弥 补亏损																
4. 设定受益计 划变动额结转 留存收益																
5. 其他综合收 益结转留存收 益																
6. 其他																
(五)专项储 备								4,269,18 0.16						4,269,18 0.16		4,269,180 .16
1. 本期提取								9,748,58 9.63						9,748,58 9.63		9,748,589 .63
2. 本期使用								5,479,40 9.47						5,479,40 9.47		5,479,409 .47
(六)其他																
四、本期期末 余额	798,786, 187.00				1,226,45 6,002.90	7,348,2 06.91	- 47,035,9 94.22	42,145.9 79.24	453,393, 280.88			1,069,82 5,677.18		3,536,22 2,926.07	11,175, 775.33	3,547,398 ,701.40

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	798,786,187.00				1,212,147,077.63	7,348,206.91	45,493,529.99	29,998,719.56	453,393,280.88	885,999,166.44		3,327,482,694.61
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	798,786,187.00				1,212,147,077.63	7,348,206.91	45,493,529.99	29,998,719.56	453,393,280.88	885,999,166.44		3,327,482,694.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,040,731.00				-6,307,475.91	-7,348,206.91	1,404,142.69	-4,520,298.33	27,027,780.99	3,926,392.13		27,838,017.48
（一）综合收益总额							1,404,142.69			270,277,809.92		271,681,952.61
（二）所有者投入和减少资本	-1,040,731.00				-6,307,475.91	-7,348,206.91						0.00
1. 所有者投入的普通股	-1,040,731.00				-6,307,475.91	-7,348,206.91						0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									27,027,780.99	-		-
1. 提取盈余公积									27,027,780.99	266,351,417.79		239,323,636.80
2. 对所有者（或股东）的分配										-		-
3. 其他										239,323,636.80		239,323,636.80
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备									4,520,298.33	-		-

1. 本期提取												
2. 本期使用								4,520,298.33				4,520,298.33
(六) 其他												
四、本期期末余额	797,745,456.00				1,205,839,601.72	0.00	44,089,387.30	25,478,421.23	480,421,061.87	889,925,558.57		3,355,320,712.09

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	798,781,187.00				1,212,120,177.63	7,348,206.91	55,304,842.27	26,650,602.76	412,005,734.90	792,722,162.27		3,179,626,815.38
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	798,781,187.00				1,212,120,177.63	7,348,206.91	55,304,842.27	26,650,602.76	412,005,734.90	792,722,162.27		3,179,626,815.38
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	5,000.00				26,900.00		9,811,312.28	3,348,116.80	41,387,545.98	93,277,004.17		147,855,879.23
（一）综合收益总额							9,811,312.28			413,875,459.75		423,686,772.03
（二）所有者投入和减少资本	5,000.00				26,900.00							31,900.00

1. 所有者投入的普通股	5,000.00				26,900.00							31,900.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								41,387,545.98	-320,598,455.58			-279,210,909.60
1. 提取盈余公积								41,387,545.98	-41,387,545.98			
2. 对所有者（或股东）的分配									-279,210,909.60			-279,210,909.60
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备								3,348,116.80				3,348,116.80
1. 本期提取								6,631,993.53				6,631,993.53
2. 本期使用								3,283,876.73				3,283,876.73
(六) 其他												
四、本期期末余额	798,786,187.00				1,212,147,077.63	7,348,206.91	45,493,529.99	- 29,998,719.56	453,393,280.88	885,999,166.44		3,327,482,694.61

三、公司基本情况

康力电梯股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）是于 2007 年 9 月由康力集团有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2010 年 3 月 22 日在深圳证券交易所挂牌上市。

现总部位于江苏省汾湖高新技术产业开发区康力大道 888 号，统一社会信用代码：91320500724190073Y，股本为 797,745,456.00 股。

公司及各子公司主要从事电梯、自动扶梯、自动人行道及成套配件的产品研发、生产、销售及整机产品的安装和维保。主要产品包括电梯、自动扶梯、自动人行道及成套配件。

本财务报表经本公司董事会于 2026 年 3 月 25 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

本公司董事会相信本公司拥有充足的营运资金，将能自本财务报表批准日后不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营。因此，董事会继续以持续经营为基础编制本公司截至 2025 年 12 月 31 日止的 2025 年度财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本章节、37“收入”的各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅本章节、11“金融工具”/13“应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”的描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额大于 500 万元且占该科目账面余额 0.5%以上
重要的应收款项本年坏账准备收回、转回或核销	单项金额大于 100 万且占该科目账面余额 0.1%以上
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额大于 500 万元且占该科目账面余额 0.5%以上
合同资产账面价值发生的重大变动	账面价值变动金额占期初账面价值的 30%以上
重要的在建工程	单项在建工程预算金额大于 1000 万元且期末余额占资产总额 0.5%以上
账龄超过一年的重要合同负债	单项金额大于 500 万元且占该科目账面余额 0.5%以上
合同负债账面价值发生重大变动	账面价值变动金额占期初账面价值的 30%以上
账龄超过 1 年的重要应付账款、其他应付款	单项金额大于 500 万元且占该科目账面余额 0.5%以上
重要的投资活动	单项投资活动金额大于 2 亿元且占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上
重要的非全资子公司	资产总额或营业收入或利润总额占合并资产总额、合并营业收入、合并利润总额的 15%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢

价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。

购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

（2）外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用年平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中单独列示。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。

（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

（2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

2) 金融资产的后续计量：

①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

（4）金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

2) 金融负债的后续计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信

息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(7) 金融工具减值（不含应收款项）

1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、应收票据

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司基于共同风险特征将应收票据划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	本组合为日常经常活动中应收取银行承兑汇票等。
商业承兑汇票	本组合为日常经常活动中应收取商业承兑汇票等。

对于银行承兑汇票组合，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于商业承兑汇票组合，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，按照应收账款连续账龄的原则计提坏账准备。

13、应收账款

本公司应收款项主要包括应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资、其他债权投资和长期应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。通常情况下，如果逾期超过 30 日，则表明应收款项的信用风险已经显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

1) 对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

2) 除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项目	确定组合的依据
账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账 龄	应收账款/合同资产计提比例 (%)	其他应收款计提比例 (%)
1 年以内 (含 1 年, 以下同)	5	5
1 至 2 年	10	10
2 至 3 年	30	30
3 至 4 年	50	50
4 至 5 年	80	80
5 年以上	100	100

14、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法参见本章节 13 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法。

16、合同资产

合同资产是指本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见财务报表本章节 13 应收账款。

17、存货

- （1）公司存货包括原材料、在产品、产成品、周转材料等。
- （2）原材料发出时采用移动加权平均法，产成品发出时采用个别认定法。
- （3）存货跌价准备的确认标准和计提方法

期末，按照存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

本公司对主要原材料、在产品、产成品按单个项目计提存货跌价准备，对数量繁多、单价较低的存货按类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的存货，存货可变现净值按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

- （4）本公司存货盘存采用永续盘存制。
- （5）周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

18、持有待售资产

（1）持有待售

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（2）终止经营

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、债权投资：不适用

20、其他债权投资：不适用

21、长期应收款：不适用

22、长期股权投资

（1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权利机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

（2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产总除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存收益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存收益。

（3）后续计量及损益确认方法

①对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按本章节 7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

（3）处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计

准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按年限平均法计提折旧或进行摊销。

类别	使用寿命	预计净残值率	年折旧（摊销）率
房屋建筑物	20	5.00	4.75

24、固定资产

（1）确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	其他	20	5.00	4.75
机器设备	其他	5-10	5.00	19.00-9.50
运输设备	其他	5-10	5.00	19.00-9.50
电子及办公设备	其他	5-10	5.00	19.00-9.50

本公司采用直线法计提固定资产折旧，至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

25、在建工程

在建工程在达到预定可使用状态时，按实际发生的全部支出转入固定资产核算。

不同类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转固定资产的标准和时点
房屋建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已完工；(2) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的,自达到预定可使用状态之日起,根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备、电子设备等	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 设备达到预定可使用状态。

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的,按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定,对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理,计入当期损益。

26、借款费用

(1) 借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用,予以资本化,计入相关资产成本;其他借款费用计入当期损益。

(2) 当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时,开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的,暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时,停止借款费用的资本化,以后发生的借款费用计入当期损益。

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

① 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用(包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额),其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

② 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用(包括借款利息、折价或溢价的摊销),其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

27、生物资产：不适用

28、油气资产：不适用

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

2) 无形资产的摊销方法

① 对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	使用寿命	使用寿命的确定依据
土地使用权	50	产权登记期限
专利权/非专利技术	2-20	预期经济利益年限
软件	3-10	预期经济利益年限

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

② 对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

① 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

② 划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

③ 研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

④ 研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

30、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用在受益期内采用直线法摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司将预期在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内全部予以支付的职工薪酬计入短期薪酬，因解除与职工的劳动关系给予的补偿除外。本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入相关资产成本或当期损益。

(2) 离职后福利的会计处理方法

本公司将为获得职工提供的服务而在职工退休或与企业解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利计入离职后福利，属于短期薪酬和辞退福利的除外。

离职后福利计划，是指公司与职工就离职后福利达成的协议，或者公司为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。离职后福利计划按照本公司承担的风险和义务情况，分为设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指公司向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

公司根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而应向单独主体缴存的提存金，确认为职工薪酬负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

34、预计负债

(1) 与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- ① 该义务是企业承担的现时义务；
- ② 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- ③ 该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ① 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ② 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

35、股份支付

(1) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修

改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、优先股、永续债等其他金融工具：不适用

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

业务类型及收入确认方法

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司电梯、扶梯销售一般可以分为直销、代理以及出口销售。直销模式下，公司于电梯、扶梯安装调试完成及验收合格时确认销售收入；代理模式下，公司于电梯、扶梯发出给客户，并经其签收后确认销售收入；出口销售于电梯、扶梯发给客户，取得出口报关单时确认销售收入。

38、合同成本

（1）取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

（2）履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益。并在相关资产使用寿命内按照平均分配方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税，但初始确认资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等）除外。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

（1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低（不超过人民币 40,000 元）的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元

会计估计变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	开始适用的时点	影响金额
公司于 2025 年 12 月 29 日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于会计估计变更的议案》。为了更加客观、公允地反映个别报表的财务状况和经营成果，将合并报表范围内关联方之间形成的往来款项重新划分为“合并报表范围内关联方组合”。变更后，对该组合单独进行减值测试，除存在确凿减值证据外，不再计提坏账准备。	应收账款、其他应收款、合同资产、信用减值损失、资产减值损失	2025 年 12 月 29 日	0.00

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他：不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务	13%，9%，6%，3%
城市维护建设税	应缴流转税税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	母公司及子公司苏州新达、奔一机电为 15%，其他子公司为 25%或适用小微企业税率
教育费附加	应缴流转税税额	5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
康力电梯股份有限公司	15%
苏州新达电扶梯部件有限公司	15%
苏州奔一机电有限公司	15%
江苏粤立电梯有限公司	小微企业税率

江苏粤立电梯安装工程有限公司	小微企业税率
康力幸福加装电梯（苏州）有限公司	小微企业税率
新达九龙（苏州）通用航空有限公司	小微企业税率
康力新能源发展（苏州）有限公司	小微企业税率
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

（1）增值税

为促进软件产业发展，推动我国信息化建设，《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100号）规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按适用税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3%的部分实行即征即退政策。软件产品即征即退政策最早的起始执行期限可追溯至2000年6月24日。公司适用软件产品即征即退政策。

根据财政部 税务总局公告2023年第43号《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税额。公司及子公司苏州新达电扶梯部件有限公司、苏州奔一机电有限公司适用增值税加计抵减政策。

（2）企业所得税

2023年公司及子公司苏州新达电扶梯部件有限公司通过高新技术企业资格重新认定，获取高新技术企业证书号码分别为GR202332001331、GR202332002607，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》的相关规定，公司及子公司苏州新达电扶梯部件有限公司自2023年度起三年内减按15%的税率征收企业所得税。2022年子公司苏州奔一机电有限公司高新技术企业资格复审通过，高新技术企业证书号码为GR202232015890，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》的相关规定，苏州奔一机电有限公司自2022年度起三年内减按15%的税率征收企业所得税。

根据财政部、税务总局公告2023年第6号文件《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；根据财政部、税务总局公告2022年第13号文件《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。子公司康力幸福加装电梯（苏州）有限公司、江苏粤立电梯有限公司、江苏粤立电梯安装工程有限公司、新达九龙（苏州）通用航空有限公司、康力新能源发展（苏州）有限公司均符合小微企业普惠性税收减免条件。

（3）其他税费

根据财政部税务总局公告2023年第12号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》的规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，对小型微利企业减半征收资源税（不含

水资源税)、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税(不含证券交易印花税)、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。子公司康力幸福加装电梯(苏州)有限公司、江苏粤立电梯有限公司、江苏粤立电梯安装工程有限公司、新达九龙(苏州)通用航空有限公司、康力新能源发展(苏州)有限公司均符合小微企业“六税两费”减免条件。

3、其他：不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,877.94	3,716.41
银行存款	1,081,437,954.30	1,696,852,338.46
其他货币资金	56,463,157.91	47,829,611.41
合计	1,137,904,990.15	1,744,685,666.28

其他货币资金明细情况

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	43,165,411.35	36,005,714.73
保函保证金	2,853,008.91	2,658,040.75
存出投资款	2,525.99	2,523.29
工资保证金		55,286.38
数字人民币	1,929,260.00	
司法冻结	8,512,951.66	9,108,046.26
合计	56,463,157.91	47,829,611.41

货币资金期末余额中除其他货币资金中银行承兑汇票保证金存款 4,316.54 万元、保函保证金 285.30 万元，司法冻结资金 851.30 万元外，无其他抵押、冻结等对变现有限制或存放在境外、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,164,240,241.10	728,063,745.06

其中：		
理财产品	1,164,240,241.10	728,063,745.06
其中：		
合计	1,164,240,241.10	728,063,745.06

3、衍生金融资产：不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	48,456,344.34	31,054,631.38
商业承兑票据	16,107,293.42	10,486,097.65
合计	64,563,637.76	41,540,729.03

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收票据	82,776.80	0.13%	24,833.19	30.00%	57,943.61					
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	65,357,267.89	99.87%	851,573.74	1.30%	64,505,694.15	42,310,986.65	100.00%	770,257.62	1.82%	41,540,729.03
其中：										
银行承兑汇票	48,456,344.34	74.05%			48,456,344.34	31,054,631.38	73.40%			31,054,631.38
商业承兑汇票	16,900,923.55	25.82%	851,573.74	5.04%	16,049,349.81	11,256,355.27	26.60%	770,257.62	6.84%	10,486,097.65
合计	65,440,044.6	100.00%	876,406.93	1.34%	64,563,637.7	42,310,986.6	100.00%	770,257.62	1.82%	41,540,729.0

	9				6	5				3
--	---	--	--	--	---	---	--	--	--	---

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	48,456,344.34		
商业承兑汇票组合	16,900,923.55	851,573.74	5.04%
合计	65,357,267.89	851,573.74	

确定该组合依据的说明: 无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备:

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	770,257.62	106,149.31				876,406.93
合计	770,257.62	106,149.31				876,406.93

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位: 元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	0.00
商业承兑票据	0.00
合计	0.00

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位: 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	11,266,973.75	
商业承兑票据		845,490.00
合计	11,266,973.75	845,490.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况：无

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	648,020,325.55	677,819,126.93
1至2年	396,809,572.20	501,712,301.35
2至3年	354,113,047.77	239,105,537.98
3年以上	559,516,808.43	405,547,347.63
3至4年	175,431,983.83	128,860,688.51
4至5年	113,704,010.98	71,738,104.22
5年以上	270,380,813.62	204,948,554.90
合计	1,958,459,753.95	1,824,184,313.89

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	472,231,235.42	24.11%	304,014,552.58	64.38%	168,216,682.84	478,848,929.36	26.25%	214,273,016.11	44.75%	264,575,913.25
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,486,228,518.53	75.89%	397,746,385.45	26.76%	1,088,482,133.08	1,345,335,384.53	73.75%	314,967,809.28	23.41%	1,030,367,575.25
其中：										
账龄组合	1,486,228,518.53	75.89%	397,746,385.45	26.76%	1,088,482,133.08	1,345,335,384.53	73.75%	314,967,809.28	23.41%	1,030,367,575.25

	228,518.53		6,385.45		482,133.08	335,384.53		7,809.28		367,575.25
合计	1,958,459,753.95	100.00%	701,760,938.03	35.83%	1,256,698,815.92	1,824,184,313.89	100.00%	529,240,825.39	29.01%	1,294,943,488.50

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
集团一	125,140,889.82	25,373,910.73	125,557,700.53	50,955,355.71	40.58%	注 1
集团二	82,027,830.84	16,698,555.63	84,859,394.77	59,511,910.89	70.13%	注 1、注 2
集团三	31,916,356.69	15,958,178.35	32,142,086.25	25,713,669.00	80.00%	注 1
集团四	29,959,376.87	15,548,056.98	28,802,340.89	15,081,001.95	52.36%	注 1、注 2
集团五	27,033,005.46	8,120,710.02	22,103,317.51	11,610,541.88	52.53%	注 1
集团六	23,679,180.00	23,679,180.00	24,151,569.00	24,151,569.00	100.00%	注 1
集团七	20,735,249.27	6,220,574.78	17,215,109.61	10,329,065.77	60.00%	注 1
集团八	18,435,689.25	18,435,689.25	17,535,332.06	17,535,332.06	100.00%	注 1
集团九	17,747,758.67	17,747,758.67	17,810,406.91	17,810,406.91	100.00%	注 1
集团十	10,388,474.38	5,194,237.19	9,210,240.46	4,605,120.23	50.00%	注 1
其他单项不重大	91,785,118.11	61,296,164.51	92,843,737.43	66,710,579.18	71.85%	注 1、注 2
合计	478,848,929.36	214,273,016.11	472,231,235.42	304,014,552.58		

注 1: 与公司存在合作关系的部分房地产客户出现流动性压力, 回款速度减慢、出现逾期, 公司对该部分房地产客户截止期末的应收款项进行了分析, 认为已有明显减值迹象, 并对其进行单独评估信用风险。公司根据该部分房地产客户债务违约情况、经营状况、对公司款项的回款情况, 并对当前状况及未来可能的状况进行预测, 综合评估, 单项计提预期信用损失。

注 2: 预计无法收回

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	599,516,161.04	29,975,328.35	5.00%
1-2 年	320,313,110.08	32,031,311.02	10.00%

2-3 年	228,779,094.82	68,633,728.45	30.00%
3-4 年	115,596,984.80	57,798,492.40	50.00%
4-5 年	63,578,212.80	50,862,570.24	80.00%
5 年以上	158,444,954.99	158,444,954.99	100.00%
合计	1,486,228,518.53	397,746,385.45	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账的确认标准及说明：

本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款 坏账准备	529,240,825.39	203,823,462.04	15,618,434.51	1,010,045.20	-14,674,869.69	701,760,938.03
合计	529,240,825.39	203,823,462.04	15,618,434.51	1,010,045.20	-14,674,869.69	701,760,938.03

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

其他变动系公司与多家房地产公司签订以房抵债协议后，已办理网签手续的资产对应客户已计提坏账准备部分。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,010,045.20

其中重要的应收账款核销情况：无

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名客户	165,746,117.37	27,683,094.60	193,429,211.97	9.25%	10,630,937.82
第二名客户	125,557,700.53	157,332.55	125,715,033.08	6.01%	51,018,288.73
第三名客户	84,859,394.77	3,687,977.40	88,547,372.17	4.23%	62,093,495.07
第四名客户	86,407,234.55	40,452.00	86,447,686.55	4.13%	15,641,567.51
第五名客户	53,248,367.13	4,323,976.41	57,572,343.54	2.75%	6,325,371.97
合计	515,818,814.35	35,892,832.96	551,711,647.31	26.37%	145,709,661.10

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	133,004,156.69	31,486,813.69	101,517,343.00	159,022,222.32	33,447,509.01	125,574,713.31
合计	133,004,156.69	31,486,813.69	101,517,343.00	159,022,222.32	33,447,509.01	125,574,713.31

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因：无

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	12,928,069.86	9.72%	8,813,041.44	68.17%	4,115,028.42	15,574,188.13	9.79%	6,887,17.85	44.23%	8,686,470.28
其中：										
按组合计提坏账	120,076,086.83	90.28%	22,673,772.25	18.88%	97,402,314.58	143,448,034.19	90.21%	26,559,791.16	18.52%	116,888,243.03

账准备										
其中：										
账龄组合	120,076,086.83	90.28%	22,673,772.25	18.88%	97,402,314.58	143,448,034.19	90.21%	26,559,791.16	18.52%	116,888,243.03
合计	133,004,156.69	100.00%	31,486,813.69	23.67%	101,517,343.00	159,022,222.32	100.00%	33,447,509.01	21.03%	125,574,713.31

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	53,208,984.09	2,660,449.20	5.00%
1-2 年	25,980,308.04	2,598,030.80	10.00%
2-3 年	20,971,896.94	6,291,569.08	30.00%
3-4 年	16,027,316.81	8,013,658.41	50.00%
4-5 年	3,887,580.95	3,110,064.76	80.00%
5 年以上			
合计	120,076,086.83	22,673,772.25	

确定该组合依据的说明：无

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产减值准备	-1,960,695.32			
合计	-1,960,695.32			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(5) 本期实际核销的合同资产情况：无

7、应收款项融资：无

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	30,773,453.92	33,989,894.28
合计	30,773,453.92	33,989,894.28

(1) 应收利息：无

(2) 应收股利：无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	73,474,689.93	73,170,777.67
备用金	1,208,065.00	2,312,578.18
其他	9,313,966.30	10,977,932.63
合计	83,996,721.23	86,461,288.48

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	13,767,866.52	14,655,704.30
1 至 2 年	3,969,681.40	5,933,131.00
2 至 3 年	3,580,020.77	29,466,601.26
3 年以上	62,679,152.54	36,405,851.92
3 至 4 年	27,988,865.88	24,516,307.55
4 至 5 年	23,660,508.53	2,966,939.93

5 年以上	11,029,778.13	8,922,604.44
合计	83,996,721.23	86,461,288.48

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	12,240,870.47		40,230,523.73	52,471,394.20
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第三阶段	-490,000.00		490,000.00	
本期计提	366,541.01		385,332.10	751,873.11
2025 年 12 月 31 日余额	12,117,411.48		41,105,855.83	53,223,267.31

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款 坏账准备	52,471,394.20	751,873.11				53,223,267.31
合计	52,471,394.20	751,873.11				53,223,267.31

5) 本期实际核销的其他应收款情况

报告期无实际核销的其他应收款

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备期末 余额
福州永同达建设 集团有限公司	保证金	27,227,024.00	3-4 年	32.41%	27,227,024.00
旭辉集团股份有 限公司	保证金	20,000,000.00	4-5 年	23.81%	10,000,000.00
上海中梁地产集 团有限公司	保证金	1,809,180.50	4-5 年	2.15%	904,590.25
南通轨道交通集 团有限公司	保证金	1,800,000.00	5 年以上	2.14%	1,800,000.00
安徽北旅产业投 资有限公司	保证金	1,000,000.00	5 年以上	1.19%	1,000,000.00
合计		51,836,204.50		61.70%	40,931,614.25

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

报告期无因资金集中管理而列报于其他应收款情况。

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	82,123,884.31	73.45%	69,712,792.19	78.39%
1 至 2 年	18,207,246.20	16.28%	8,536,776.06	9.60%
2 至 3 年	3,182,608.94	2.85%	6,766,727.81	7.61%
3 年以上	8,302,830.48	7.42%	3,918,583.39	4.40%
合计	111,816,569.93		88,934,879.45	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

注：预付款项期末余额中 4,054.15 万元为预付房屋购置款 5,964.96 万元扣除预付房屋购置款减值金额 1,910.81 万元后的账面价值。

本期期末预付款项账龄超过 1 年的预付款主要是预付购置房屋款。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本公司按预付对象归集的期末余额前五名预付账款汇总金额 2,083.51 万元，占预付账款期末余额合计数的比例为 18.63 %。前述金额及比例系根据账面余额扣除减值金额后的账面价值计算。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求：否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	116,422,511.72	13,599,222.16	102,823,289.56	128,476,842.24	13,939,559.89	114,537,282.35
在产品	39,452,652.55		39,452,652.55	39,272,735.90		39,272,735.90
库存商品	64,776,030.85	7,462,290.14	57,313,740.71	64,007,514.57	7,185,552.80	56,821,961.77
周转材料	44,714.61		44,714.61	30,525.63		30,525.63
发出商品	799,081,304.81	6,940,586.33	792,140,718.48	1,021,286,793.57	8,705,813.93	1,012,580,979.64
合计	1,019,777,214.54	28,002,098.63	991,775,115.91	1,253,074,411.91	29,830,926.62	1,223,243,485.29

(2) 确认为存货的数据资源：无

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	13,939,559.89	6,352,213.25		6,692,550.98		13,599,222.16
库存商品	7,185,552.80	1,986,254.05		1,709,516.71		7,462,290.14
发出商品	8,705,813.93	11,091,884.80		12,857,112.40		6,940,586.33
合计	29,830,926.62	19,430,352.10		21,259,180.09		28,002,098.63

本期计提、转回存货跌价准备的依据、原因及本期转回金额占该项存货期末余额的比例说明

项 目	计提存货跌价准备的依据	本年转回存货跌价准备的原因	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	可变现价值低于账面价值	-	已领用
库存商品	可变现价值低于账面价值	-	对外销售
发出商品	可变现价值低于账面价值	-	对外销售

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

存货期末余额无借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明：不适用

11、持有待售资产：无

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的理财产品	18,000,000.00	30,000,000.00
减值准备	-18,000,000.00	-30,000,000.00
一年内到期的大额存单	80,000,000.00	
合计	80,000,000.00	

理财产品情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
大通阳明 18 号一期资产管理计划	18,000,000.00	18,000,000.00	-	30,000,000.00	30,000,000.00	-
合计	18,000,000.00	18,000,000.00	-	30,000,000.00	30,000,000.00	-

理财产品坏账准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
大通阳明 18 号一期资产管理计划	30,000,000.00	-	12,000,000.00	18,000,000.00

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	30,000,000.00	-	12,000,000.00	18,000,000.00

减值准备计提情况：

单位：元

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损 失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损 失(已发生信用减值)	
期初余额	-	-	30,000,000.00	30,000,000.00
期初余额在本期	-	-	30,000,000.00	30,000,000.00
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-	-	-	-
本期转回	-	-	12,000,000.00	12,000,000.00
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	-	-	18,000,000.00	18,000,000.00

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	2,142,033.93	891,222.79
预缴税金	614,566.30	237,080.15
待摊费用	111,370.41	22,846.46

1 年期定期存款	152,000,000.00	0.00
理财产品	148,807,598.76	149,000,000.00
理财产品减值准备	-135,807,598.76	-135,000,000.00
合计	167,867,970.64	15,151,149.40

减值情况

单位：元

产品名称	投资额	减值准备	计提原因
良卓资产稳健致远票据投资私募基金	110,000,000.00	97,000,000.00	预计无法足额收回
华领定制 9 号银行承兑汇票分级私募基金	38,807,598.76	38,807,598.76	预计无法收回
合计	148,807,598.76	135,807,598.76	-

14、债权投资：无

15、其他债权投资：无

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
苏州市汾湖科技小额贷款有限公司	18,000,000.00	18,000,000.00						基于权益投资目的
珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙）	15,280,472.37	39,946,453.57	322,214.43			4,209,618.80		基于战略投资目的
金茂物业服务发展股份有限公司	28,121,501.80	28,381,496.17	259,994.37			51,709,053.78	2,761,016.02	基于战略投资目的
合计	61,401,974.17	86,327,949.74	582,208.80			55,918,672.58	2,761,016.02	

			80				
--	--	--	----	--	--	--	--

本期不存在终止确认

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
苏州市汾湖科技小额贷款有限公司					基于权益投资目的	
珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙）			4,209,618.80		基于战略投资目的	
金茂物业服务发展股份有限公司	2,761,016.02		51,709,053.78		基于战略投资目的	
合计	2,761,016.02		55,918,672.58			

17、长期应收款：无

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京康力优蓝机器人科技有限公司		19,710,411.25										19,710,411.25
苏州君卓创业投资管理	2,471,373.19				459,123.60							2,930,496.79

有限公司												
上海音锋机器人股份有限公司	21,321,220.83				-5,659,429.88						15,661,790.95	
陕西建工康力电梯有限公司	2,117,475.92				255,290.73						2,372,766.65	
小计	25,910,069.94	19,710,411.25			-4,945,015.55						20,965,054.39	19,710,411.25
合计	25,910,069.94	19,710,411.25			-4,945,015.55						20,965,054.39	19,710,411.25

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
江苏天一航空工业股份有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
苏州康力君卓股权投资中心(有限合伙)	229,748,379.82	183,207,294.56
广州威斯特电梯有限公司		4,753,100.00
嘉兴数博投资合伙企业(有限合伙)	3,429,015.00	10,615,385.00
苏州瑞步康医疗科技有限公司	6,460,392.97	6,460,392.97
常州市璟胜自动化科技有限公司	3,966,670.00	3,966,670.00
宁波梅山保税港区将门创业投资中心(有限合伙)	6,659,795.84	6,767,725.89
珠海坤厚自动化科技有限公司	2,100,000.00	2,100,000.00

江苏锐天智能科技股份有限公司	7,922,160.00	7,922,160.00
苏州康力君卓数字经济产业投资基金合伙企业 (有限合伙)	96,803,632.39	99,307,701.76
苏州众泽企业管理合伙企业(有限合伙)	2,000,000.00	2,000,000.00
智梯绿科(北京)科技产业有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00
合计	384,090,046.02	352,100,430.18

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	58,803,165.01			58,803,165.01
2. 本期增加金额	28,932,311.13			28,932,311.13
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	28,932,311.13			28,932,311.13
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	87,735,476.14			87,735,476.14
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	22,257,106.49			22,257,106.49
2. 本期增加金额	9,100,580.13			9,100,580.13
(1) 计提或摊销	2,333,628.42			2,333,628.42
(2) 固定资产转入	6,766,951.71			6,766,951.71
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	31,357,686.62			31,357,686.62

三、减值准备				
1. 期初余额	3,539,158.13			3,539,158.13
2. 本期增加金额	10,140,374.48			10,140,374.48
(1) 计提	3,098,671.54			3,098,671.54
(2) 固定资产转入	7,041,702.94			7,041,702.94
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	13,679,532.61			13,679,532.61
四、账面价值				
1. 期末账面价值	42,698,256.91			42,698,256.91
2. 期初账面价值	33,006,900.39			33,006,900.39

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	33,682,763.30	31,229,808.17	3,098,671.54	市场比较法；税金和相关的销售费用等	修正出的市场价、处置费用	可比案例交易价格；交易情况修正；交易日期修正；权益状况修正；区位因素修正；实物状况修正。
合计	33,682,763.30	31,229,808.17	3,098,671.54			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据

房屋建筑物	12,114,165.15	18,643,500.00		土地 使用 权剩 余使 用年 限	折现率 6%、租金	折现率 6%、租 金	折现率按无风险 报酬率加风险调 整值法确定，租 金在租约期内按 照合同租金确 定、租约期外按 市场租金确定
合计	12,114,165.15	18,643,500.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量：不适用

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

公司无未办妥产权证书的投资性房地产。

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	854,732,974.08	947,460,587.57
固定资产清理		
合计	854,732,974.08	947,460,587.57

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑	机器设备	运输设备	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,560,821,614.24	431,371,020.59	34,963,595.46	52,900,233.67	2,080,056,463.96
2. 本期增加金额	32,273,520.84	9,144,597.37	140,937.60	1,238,718.86	42,797,774.67
(1) 购置	31,356,140.73	5,174,615.80	140,937.60	1,238,718.86	37,910,412.99
(2) 在建工程转入	917,380.11	3,969,981.57			4,887,361.68
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	43,463,637.81	954,036.90	406,670.07	1,352,266.11	46,176,610.89

(1) 处置或报废	14,531,326.68	954,036.90	406,670.07	1,352,266.11	17,244,299.76
(2) 转入投资性房地产	28,932,311.13				28,932,311.13
4. 期末余额	1,549,631,497.27	439,561,581.06	34,697,862.99	52,786,686.42	2,076,677,627.74
二、累计折旧					
1. 期初余额	658,760,568.31	338,764,770.40	26,836,179.51	44,883,007.54	1,069,244,525.76
2. 本期增加金额	70,472,931.67	22,541,896.00	2,180,972.92	2,346,532.45	97,542,333.04
(1) 计提	70,472,931.67	22,541,896.00	2,180,972.92	2,346,532.45	97,542,333.04
(2) 投资性房地产转入					
3. 本期减少金额	7,779,066.87	1,140,332.10	386,336.56	1,225,179.64	10,530,915.17
(1) 处置或报废	1,012,115.16	1,140,332.10	386,336.56	1,225,179.64	3,763,963.46
(2) 转入投资性房地产	6,766,951.71				6,766,951.71
4. 期末余额	721,454,433.11	360,166,334.30	28,630,815.87	46,004,360.35	1,156,255,943.63
三、减值准备					
1. 期初余额	63,351,350.63				63,351,350.63
2. 本期增加金额	12,941,867.43				12,941,867.43
(1) 计提	4,953,292.24				4,953,292.24
(2) 预付款项转入	7,988,575.19				7,988,575.19
3. 本期减少金额	10,604,508.03				10,604,508.03
(1) 处置或报废	3,562,805.09				3,562,805.09
(2) 转入投资性房地产	7,041,702.94				7,041,702.94
4. 期末余额	65,688,710.03				65,688,710.03
四、账面价值					
1. 期末账面价值	762,488,354.13	79,395,246.76	6,067,047.12	6,782,326.07	854,732,974.08
2. 期初账面价值	838,709,695.30	92,606,250.19	8,127,415.95	8,017,226.13	947,460,587.57

(2) 暂时闲置的固定资产情况

期末无暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	49,790,306.03
机器设备及其他	121,712.07
合计	49,912,018.10

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
办公及附属用房	40,068,615.25	外购已收房及自建已完工，权证处于办理过程
合计	40,068,615.25	

其他说明：无

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
房屋建筑物	145,503,469.75	153,425,793.74	4,953,292.24	市场比较法；税金和相关的销售费用等	修正出的市场价、处置费用	可比案例交易价格；交易情况修正；交易日期修正；权益状况修正；区位因素修正；实物状况修正。
合计	145,503,469.75	153,425,793.74	4,953,292.24			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用

(6) 固定资产清理：不适用

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	11,008,067.41	13,655,010.04
合计	11,008,067.41	13,655,010.04

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
成都康力二三期土地平整	9,553,515.19		9,553,515.19	9,553,515.19		9,553,515.19
待安装设备	1,009,944.26		1,009,944.26	3,047,800.99		3,047,800.99
工装及其他	444,607.96		444,607.96	1,053,693.86		1,053,693.86
合计	11,008,067.41		11,008,067.41	13,655,010.04		13,655,010.04

(2) 重要在建工程项目本期变动情况：无

(3) 本期计提在建工程减值准备情况：无

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资：无

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产：无

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	管理软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	230,870,289.20	3,273,032.89	21,000,000.00	26,189,635.29	281,332,957.38
2. 本期增加金额		66,911.16		353,364.34	420,275.50
(1) 购置		66,911.16		353,364.34	420,275.50
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	230,870,289.20	3,339,944.05	21,000,000.00	26,542,999.63	281,753,232.88
二、累计摊销					
1. 期初余额	61,191,629.32	2,093,474.43	21,000,000.00	20,800,096.87	105,085,200.62
2. 本期增加金额	4,709,854.88	343,220.48		904,813.82	5,957,889.18
(1) 计提	4,709,854.88	343,220.48		904,813.82	5,957,889.18
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	65,901,484.20	2,436,694.91	21,000,000.00	21,704,910.69	111,043,089.80
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	164,968,805.00	903,249.14		4,838,088.94	170,710,143.08
2. 期初账面价值	169,678,659.88	1,179,558.46		5,389,538.42	176,247,756.76

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

公司无未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
江苏粤立电梯有限公司	484,573.15					484,573.15
江苏粤立电梯安装工程有限公司	1,080,238.88					1,080,238.88
合计	1,564,812.03					1,564,812.03

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
江苏粤立电梯有限公司	484,573.15					484,573.15
江苏粤立电梯安装工程有限公司	1,080,238.88					1,080,238.88
合计	1,564,812.03					1,564,812.03

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息：无

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	4,529,847.35	492,798.14	1,636,797.66		3,385,847.83
绿化费	375,952.58		186,636.31		189,316.27
合计	4,905,799.93	492,798.14	1,823,433.97		3,575,164.10

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	157,965,279.18	23,859,708.83	149,546,507.29	22,903,431.50
内部交易未实现利润	15,822,795.80	2,373,419.37	56,806,767.80	8,521,015.17
递延收益	42,315,714.70	8,124,241.10	47,098,831.32	8,996,628.43
信用减值损失	923,866,987.14	138,840,194.20	763,684,030.09	114,305,813.95
预提费用等	154,695,806.31	23,398,299.67	119,850,196.41	18,113,633.18
未弥补亏损	71,744,679.63	13,955,199.44	102,274,219.13	19,179,001.06
维保分期确认收入	117,543,946.20	17,631,591.93	112,818,379.18	16,922,756.88
其他权益工具投资公允价值变动	55,918,672.60	8,387,800.89	55,336,463.80	8,300,469.57
其他非流动金融资产公允价值变动	11,697,170.00	1,754,575.50		
合计	1,551,571,051.56	238,325,030.93	1,407,415,395.02	217,242,749.74

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他非流动金融资产公允价值变动	105,582,484.21	16,183,411.93	56,884,753.63	8,878,752.34
交易性金融资产公允价值变动	2,144,655.26	321,698.29	1,432,664.77	214,899.72
合计	107,727,139.47	16,505,110.22	58,317,418.40	9,093,652.06

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-15,753,210.48	222,571,820.45	-8,388,444.08	208,854,305.66
递延所得税负债	-15,753,210.48	751,899.74	-8,388,444.08	705,207.98

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	32,158,883.69	29,230,543.76
资产减值准备	5,511,635.14	3,508,858.38
合计	37,670,518.83	32,739,402.14

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度	6,993,335.84	8,719,642.53	
2027 年度	1,631,667.96	14,387,403.02	
2028 年度	5,707,179.54	3,631,949.51	
2029 年度	13,565,256.63	2,491,548.70	
2030 年度	4,261,443.72		
合计	32,158,883.69	29,230,543.76	

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上定期存单	530,391,083.00	0.00	530,391,083.00	340,000,000.00	0.00	340,000,000.00
合计	530,391,083.00	0.00	530,391,083.00	340,000,000.00	0.00	340,000,000.00

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	46,018,420.26	46,018,420.26	银行承兑汇票、保函等保证金	保证金	38,719,041.86	38,719,041.86	银行承兑汇票、保函等保证金	保证金
应收票据	845,490.00	803,215.50	已背书未终止确认	已背书未到期的商业承兑汇票	349,860.00	332,367.00	已背书未终止确认	已背书未到期的商业承兑汇票
货币资金	8,512,951.66	8,512,951.66	司法冻结资金	冻结	9,108,046.26	9,108,046.26	司法冻结资金	冻结
应收账款	11,739,325.87	11,244,973.52	已贴现未终止确认	已贴现未终止确认的供应链票据	1,800,000.00	1,343,681.19	已贴现未终止确认	已贴现未终止确认的供应链票据
合计	67,116,187.79	66,579,560.94			49,976,948.12	49,503,136.31		

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已贴现未到期的供应链票据	11,739,325.87	1,800,000.00
合计	11,739,325.87	1,800,000.00

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

公司无已逾期未偿还的短期借款情况。

33、交易性金融负债：无**34、衍生金融负债：无****35、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	937,289,742.90	904,578,900.00
合计	937,289,742.90	904,578,900.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

36、应付账款**(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付账款	1,036,058,764.11	1,024,465,002.48
合计	1,036,058,764.11	1,024,465,002.48

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

公司无账龄超过 1 年的重要应付账款情况。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	277,090,638.22	247,599,015.02
合计	277,090,638.22	247,599,015.02

(1) 应付利息：无

(2) 应付股利：无

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金、押金	103,993,621.36	108,262,156.00
预提费用等	173,097,016.86	139,336,859.02
合计	277,090,638.22	247,599,015.02

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收账款	842,999.01	1,832,747.20
合计	842,999.01	1,832,747.20

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项：无

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	1,264,454,464.79	1,476,341,708.69
合计	1,264,454,464.79	1,476,341,708.69

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
合同负债	75,679,623.29	合同尚未执行完成
合计	75,679,623.29	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因：无

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	115,759,903.10	581,988,361.87	577,809,970.46	119,938,294.51
二、离职后福利- 设定提存计划		43,698,741.63	43,698,741.63	
三、辞退福利	596,259.83	2,986,911.52	1,961,761.35	1,621,410.00
合计	116,356,162.93	628,674,015.02	623,470,473.44	121,559,704.51

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津 贴和补贴	113,740,653.30	515,105,001.18	510,649,081.83	118,196,572.65
2、职工福利费	114,441.60	9,738,419.91	9,742,288.41	110,573.10
3、社会保险费		24,370,230.12	24,370,230.12	
其中：医疗保险费		20,471,256.56	20,471,256.56	
工伤保险费		2,392,454.68	2,392,454.68	
生育保险费		1,506,518.88	1,506,518.88	
4、住房公积金	1,800.00	21,474,909.88	21,473,139.88	3,570.00
5、工会经费和职工 教育经费	864,051.45	5,062,831.44	5,064,026.09	862,856.80
6、短期带薪缺勤	1,038,956.75	6,236,969.34	6,511,204.13	764,721.96
合计	115,759,903.10	581,988,361.87	577,809,970.46	119,938,294.51

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		42,290,244.59	42,290,244.59	
2、失业保险费		1,408,497.04	1,408,497.04	
合计		43,698,741.63	43,698,741.63	

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,564,485.80	13,271,309.39
企业所得税	17,159,874.29	17,916,097.69
个人所得税	438,616.89	392,853.74
城市维护建设税	741,506.49	713,665.10
教育费附加	729,476.87	706,137.42
房产税	2,048,001.07	2,090,144.36
土地使用税	220,031.47	219,389.54
印花税	778,222.30	660,052.29
合计	26,680,215.18	35,969,649.53

42、持有待售负债：无

43、一年内到期的非流动负债：无

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期商业承兑汇票	845,490.00	349,860.00
待转销项税	56,329,274.37	79,224,226.79
合计	57,174,764.37	79,574,086.79

45、长期借款：无

46、应付债券：无

47、租赁负债：无

48、长期应付款：无

49、长期应付职工薪酬：无

50、预计负债：无

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	47,975,378.79		4,882,191.62	43,093,187.17	系对公司基础设施建设及项目改造等专项补贴
合计	47,975,378.79		4,882,191.62	43,093,187.17	--

其他说明：无

52、其他非流动负债：无

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	798,786,187.00				-1,040,731.00	-1,040,731.00	797,745,456.00

其他说明：

鉴于公司实施 2020 年股票期权激励计划后剩余的回购股份将满三年，暂无新的员工持股计划或股权激励计划，经综合考虑，公司于 2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，于 2025 年 4 月 18 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》，同意公司将存放在回购专用证券账户的剩余库存股份 104.0731 万股予以注销，并相应减少公司注册资本。

54、其他权益工具：无

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,212,944,621.42		6,307,475.91	1,206,637,145.51
其他资本公积	13,511,381.48			13,511,381.48
合计	1,226,456,002.90		6,307,475.91	1,220,148,526.99

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

鉴于公司实施 2020 年股票期权激励计划后剩余的回购股份将满三年，暂无新的员工持股计划或股权激励计划，经综合考虑，公司于 2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，于 2025 年 4 月 18 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》，同意公司将存放在回购专用证券账户的剩余库存股份 104.0731 万股予以注销，减少资本公积（股本溢价）6,307,475.91 元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	7,348,206.91		7,348,206.91	0.00
合计	7,348,206.91		7,348,206.91	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

鉴于公司实施 2020 年股票期权激励计划后剩余的回购股份将满三年，暂无新的员工持股计划或股权激励计划，经综合考虑，公司于 2025 年 3 月 26 日召开第六届董事会第十四次会议，于 2025 年 4 月 18 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于注销部分回购股份并减少注册资本的议案》，同意公司将存放在回购专用证券账户的剩余库存股份 104.0731 万股予以注销，减少公司库存股 7,348,206.91 元。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	- 47,035,994.22	- 582,208.80			- 87,331.32	- 494,877.48		- 47,530,871.70
其中：重新计量设定受益计划变动额	- 47,035,994.22	- 582,208.80			- 87,331.32	- 494,877.48		- 47,530,871.70
其他综合收益合计	- 47,035,994.22	- 582,208.80			- 87,331.32	- 494,877.48		- 47,530,871.70

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	42,145,979.24	2,848,440.12	10,133,226.77	34,861,192.59
合计	42,145,979.24	2,848,440.12	10,133,226.77	34,861,192.59

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	453,393,280.88	27,027,780.99		480,421,061.87
合计	453,393,280.88	27,027,780.99		480,421,061.87

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	1,069,825,677.18	1,033,243,234.21
加：本期归属于母公司所有者的净利润	330,179,177.81	357,180,898.55
减：提取法定盈余公积	27,027,780.99	41,387,545.98
应付普通股股利	239,323,636.80	279,210,909.60
期末未分配利润	1,133,653,437.20	1,069,825,677.18

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,391,864,260.10	3,147,543,113.76	4,015,782,348.62	2,860,964,700.59
其他业务	55,790,196.52	24,676,956.38	67,331,560.13	33,642,455.76
合计	4,447,654,456.62	3,172,220,070.14	4,083,113,908.75	2,894,607,156.35

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品类型分类				
其中:				
电梯	2,517,003,920.05	1,763,327,172.30	2,517,003,920.05	1,763,327,172.30
扶梯	1,065,055,070.11	816,284,966.28	1,065,055,070.11	816,284,966.28
零部件	175,129,974.01	126,992,222.94	175,129,974.01	126,992,222.94
安装及维保	634,675,295.93	440,938,752.24	634,675,295.93	440,938,752.24
其他	55,790,196.52	24,676,956.38	55,790,196.52	24,676,956.38
按经营地区分类				
其中:				
华东地区	1,293,186,703.36	908,114,820.42	1,293,186,703.36	908,114,820.42
中南地区	811,817,868.03	601,588,198.34	811,817,868.03	601,588,198.34
华北地区	301,154,599.24	223,401,906.89	301,154,599.24	223,401,906.89
西南地区	1,129,819,677.26	816,527,558.55	1,129,819,677.26	816,527,558.55
东北地区	122,326,861.40	92,682,420.62	122,326,861.40	92,682,420.62
西北地区	290,679,115.86	227,826,682.17	290,679,115.86	227,826,682.17
海外地区	442,879,434.95	277,401,526.77	442,879,434.95	277,401,526.77
其他	55,790,196.52	24,676,956.38	55,790,196.52	24,676,956.38
按销售渠道分类				
其中:				
直销	2,437,069,783.38	1,673,284,143.69	2,437,069,783.38	1,673,284,143.69
代理	1,954,794,476.72	1,474,258,970.07	1,954,794,476.72	1,474,258,970.07
其他	55,790,196.52	24,676,956.38	55,790,196.52	24,676,956.38
合计	4,447,654,456.62	3,172,220,070.14	4,447,654,456.62	3,172,220,070.14

单位：元

项目	2025 年 1-12 月		
	产品	安装及维保小计	合计
主营业务收入	3,757,188,964.17	634,675,295.93	4,391,864,260.10
其中：在某一时点确认	3,757,188,964.17	457,100,437.61	4,214,289,401.78
在某时段内确认		177,574,858.32	177,574,858.32
主营业务成本	2,706,604,361.52	440,938,752.24	3,147,543,113.76

其中：在某一时点确认	2,706,604,361.52	350,984,705.46	3,057,589,066.98
在某时段内确认		89,954,046.78	89,954,046.78

与履约义务相关的信息：

电梯销售一般可以分为直销、代理以及出口销售。直销模式下，公司于电梯、扶梯安装调试完成及验收合格时确认销售收入；代理模式下，公司于电梯、扶梯发出给客户，并经其签收后确认销售收入；出口销售于电梯、扶梯发给客户，取得出口报关单时确认销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：不适用。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,349,145.90	6,123,668.44
教育费附加	6,814,269.03	6,070,471.39
房产税	13,317,938.95	13,051,628.66
土地使用税	2,268,988.69	2,225,560.20
印花税	3,129,674.28	2,725,562.28
其他	51,190.03	61,810.92
合计	32,931,206.88	30,258,701.89

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	68,655,892.94	75,655,921.81
折旧及摊销	33,926,182.43	34,116,199.42
业务招待费	5,002,971.45	10,480,877.24
修理费	3,229,980.27	2,369,176.94
咨询及中介机构费用	9,458,962.46	14,752,656.98
办公费	2,106,225.16	2,282,279.89
差旅费	1,300,593.03	1,265,695.58
车辆费	2,503,771.96	2,562,755.60
其他	19,106,699.12	14,044,837.45
合计	145,291,278.82	157,530,400.91

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	239,415,315.14	226,355,740.46
业务费及佣金	120,867,018.54	94,316,499.16
业务招待费	22,549,956.42	26,466,980.27
差旅费	15,056,597.66	14,674,384.48
房租及物管费	5,038,334.64	5,161,899.09
广告及宣传费	4,258,394.64	3,548,887.19
折旧及摊销	8,415,842.10	9,102,466.85
车辆费	8,483,587.68	8,039,822.50
市场及招投标费用	3,719,177.45	1,863,045.63
会务费	1,504,068.60	1,899,646.18
通讯费	1,360,799.79	1,423,717.09
办公费	1,471,909.09	1,614,288.96
其他	17,068,257.23	16,600,508.56
合计	449,209,258.98	411,067,886.42

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,058,226.12	67,721,156.54
折旧摊销	14,914,791.49	15,550,401.20
直接投入	94,528,071.76	85,750,531.46
合计	180,501,089.37	169,022,089.20

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	3,675,463.67	4,396,633.40
其中：租赁负债利息费用		
利息收入	-17,199,511.49	-25,877,994.78

汇兑损益	5,084,853.47	-1,801,190.95
金融机构手续费	3,803,692.24	4,044,312.54
合计	-4,635,502.11	-19,238,239.79

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	49,092,643.50	62,630,464.99
进项加计抵减	19,942,844.07	19,715,083.72
其他	438,264.51	631,614.14
合计	69,473,752.08	82,977,162.85

68、净敞口套期收益：无

69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	16,494,449.66	10,061,795.81
其他非流动金融资产	37,000,560.58	2,653,413.55
合计	53,495,010.24	12,715,209.36

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-4,945,015.55	660,831.22
处置长期股权投资产生的投资收益	2,932,487.64	
处置交易性金融资产取得的投资收益	-749,876.73	193,487.95
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,761,016.02	4,756,471.99
债务重组收益	153,360.58	80,135.32
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	591,997.55	17,974.44
合计	743,969.51	5,708,900.92

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-106,149.31	1,107,383.01
应收账款坏账损失	-188,205,027.53	-77,371,969.59
其他应收款坏账损失	-751,873.11	2,785,662.41
理财减值损失	11,192,401.24	
合计	-177,870,648.71	-73,478,924.17

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-19,430,352.10	-19,303,981.73
投资性房地产减值损失	-3,098,671.54	-3,539,158.13
固定资产减值损失	-4,953,292.24	-29,117,960.09
合同资产减值损失	1,960,695.32	6,607,751.40
其他：预付账款减值损失	-7,719,136.51	-12,409,066.16
合计	-33,240,757.07	-57,762,414.71

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-519,682.86	1,503,856.78
合计	-519,682.86	1,503,856.78

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔款及违约金收入	2,267,434.58	2,066,968.75	2,267,434.58
其他	2,714,884.45	2,483,587.14	2,714,884.45
合计	4,982,319.03	4,550,555.89	4,982,319.03

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	3,060,077.44	3,464,400.00	3,060,077.44
非流动资产报废损失合计	128,850.68	1,249,932.65	128,850.68
其中：固定资产报废损失	128,850.68	1,227,675.69	128,850.68
无形资产报废损失		22,256.96	
赔款支出	1,568,995.42	294,224.23	1,568,995.42
罚款支出	393,363.69	1,033,260.25	393,363.69
其他	59,406.08	1,304,498.16	59,406.08
合计	5,210,693.31	7,346,315.29	5,210,693.31

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	64,481,399.56	66,550,233.42
递延所得税费用	-13,583,491.71	-16,821,181.05
合计	50,897,907.85	49,729,052.37

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	383,990,323.45
按法定/适用税率计算的所得税费用	57,598,548.52
子公司适用不同税率的影响	3,412,771.75
调整以前期间所得税的影响	248,996.67
非应税收入的影响	-916,836.91
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	7,896,635.83
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,132,355.52
研发费用加计扣除影响	-23,474,563.53
所得税费用	50,897,907.85

其他说明：无

77、其他综合收益

详见附注七 57、其他综合收益。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	4,266,338.56	9,835,855.84
银行存款利息	17,199,511.49	25,873,611.14
保证金、押金等往来款项	202,555,404.88	187,385,038.34
其他	2,827,915.87	1,833,825.85
合计	226,849,170.80	224,928,331.17

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
各项费用	217,259,764.34	312,728,319.99
保证金、押金等往来款项	187,835,421.15	94,261,534.20
其他	4,764,487.39	5,260,930.25
合计	409,859,672.88	412,250,784.44

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回结构性存款理财	3,232,000,000.00	1,750,000,000.00
合计	3,232,000,000.00	1,750,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款理财	3,665,000,000.00	2,205,000,000.00
购买定期存款	422,391,083.00	340,000,000.00

合计	4,087,391,083.00	2,545,000,000.00
----	------------------	------------------

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现款	646,713,801.82	654,670,939.98
合计	646,713,801.82	654,670,939.98

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现款	735,130,000.00	501,900,000.00
集团内票据贴现对应的票据保证金	9,713,000.00	55,900,000.00
合计	744,843,000.00	557,800,000.00

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,800,000.00	11,739,325.87			1,800,000.00	11,739,325.87
应付票据	435,000,000.00	637,000,801.82	13,129,198.18	735,130,000.00		350,000,000.00
应付股利			240,144,436.80	240,144,436.80		
合计	436,800,000.00	648,740,127.69	253,273,634.98	975,274,436.80	1,800,000.00	361,739,325.87

(4) 以净额列报现金流量的说明：不适用**(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响：无****79、现金流量表补充资料****(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		

净利润	333,092,415.60	359,004,893.03
加：资产减值准备	211,111,405.78	131,241,338.88
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	99,875,961.46	102,622,343.5
使用权资产折旧	0	0
无形资产摊销	5,957,889.18	6,019,528.63
长期待摊费用摊销	1,823,433.97	2,873,855.42
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	519,682.86	-1,503,856.78
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	128,850.68	1,249,932.65
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-53,495,010.24	-12,715,209.36
财务费用（收益以“-”号填列）	5,084,853.47	-1,801,190.95
投资损失（收益以“-”号填列）	-743,969.51	-5,708,900.92
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-13,717,514.79	-15,381,105.17
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	46,691.76	-66,378.62
存货的减少（增加以“-”号填列）	212,038,017.28	-25,659,261.08
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-851,953,923.71	-582,899,703.22
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	571,078,973.70	557,934,041.60
其他		
经营活动产生的现金流量净额	520,847,757.49	515,210,327.61
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,083,373,618.23	1,696,858,578.16
减：现金的期初余额	1,696,858,578.16	2,118,313,478.23
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-613,484,959.93	-421,454,900.07

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额：无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额：无

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,083,373,618.23	1,696,858,578.16
其中：库存现金	3,877.94	3,716.41
可随时用于支付的银行存款	1,081,437,954.30	1,696,852,338.46
可随时用于支付的其他货币资金	1,931,785.99	2,523.29
三、期末现金及现金等价物余额	1,083,373,618.23	1,696,858,578.16

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况：不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	46,018,420.26	38,719,041.86	使用受限
司法冻结资金	8,512,951.66	9,108,046.26	使用受限
合计	54,531,371.92	47,827,088.12	

(7) 其他重大活动说明：无

80、所有者权益变动表项目注释：无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	46,318,417.11	7.0288	325,562,890.18
欧元	0.07	8.2355	0.58
港币			
应收账款			

其中：美元	662,037.48	7.0288	4,653,329.04
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元

项目	期末折算人民币余额
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用情况	10,881,153.17
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额情况	
与租赁相关的现金流出总额	11,374,328.64

涉及售后租回交易的情况：无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入

房屋建筑物等	14,475,223.22	
合计	14,475,223.22	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：无

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源：不适用

84、其他：不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	71,058,226.12	67,721,156.54
折旧及摊销	14,914,791.49	15,550,401.20
物料消耗	90,119,899.26	80,716,483.65
其他	4,408,172.50	5,034,047.81
合计	180,501,089.37	169,022,089.20
其中：费用化研发支出	180,501,089.37	169,022,089.20

1、符合资本化条件的研发项目：无

2、重要外购在研项目：无

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并：无

(2) 合并成本及商誉：无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债：无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明：无

(6) 其他说明：无

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并：无

(2) 合并成本：无

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值：无

3、反向购买：无

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动：

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本期杭州法维莱科技有限公司注销完成。

6、其他：无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州新达电梯部件有限公司	785,000.00	苏州市	苏州市吴江区	制造	100.00%		设立
广东康力电梯有限公司	130,000.00	中山市	中山市	制造		100.00%	设立
成都康力电梯有限公司	280,000.00	成都市	成都市	制造	100.00%		设立
苏州奔一机电有限公司	20,000,000.00	苏州市	苏州市吴江区	制造		100.00%	同一控制下企业合并取得
江苏粤立电梯有限公司	5,000,000.00	南京市	南京市	机械销售	100.00%		非同一控制下企业合并取得
江苏粤立电梯安装工程有限公司	10,600,000.00	南京市	南京市	建筑安装业	100.00%		非同一控制下企业合并取得
苏州康力科技产业投资有限公司	200,000.00	苏州市	苏州市吴江区	投资	100.00%		设立
广东广都电梯部件有限公司	50,000,000.00	中山市	中山市	制造		100.00%	设立
康力幸福加装电梯（苏州）有限公司	50,000,000.00	苏州市	苏州市吴江区	制造	100.00%		设立
国投瑞银瑞鑫境外投资 1 号单一资产管理计划	82,000,000.00	上海市	虹口区	投资	100.00%		设立
新达九龙（苏州）通用航空有限公司	5,000,000.00	苏州市	苏州市吴江区	航空运输业		90.00%	设立
四川康力维轨道交通设备有限公司	60,000,000.00	成都市	成都市金牛区	制造	54.00%		设立
康力新能源发展（苏州）有限公司	5,000,000.00	苏州市	苏州市吴江区	电力、热力生产和供应业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

国投瑞银瑞鑫境外投资 1 号单一资产管理计划为权益类单一资产管理计划，公司为唯一投资者并控制该资产管理计划。本计划成立后将资产管理计划财产主要作为基石投资者参与金茂物业服务发展股份有限公司在香港联合证券交易所首次公开发行股票的石基投资。

确定公司是代理人还是委托人的依据：无

其他说明：无

(2) 重要的非全资子公司：无

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息：无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：无

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：无

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易：无

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业：无

(2) 重要合营企业的主要财务信息：无

(3) 重要联营企业的主要财务信息：无

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	20,965,054.39	25,910,069.94
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-4,945,015.55	660,831.22
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--综合收益总额	-4,945,015.55	660,831.22

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力不存在重大限制。

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损：无

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

本公司无与对合营企业投资相关的未确认承诺。

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

本公司无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债。

4、重要的共同经营：无

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益：无

6、其他：无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入 营业外收 入金额	本期转入 其他收益 金额	本期其他 变动	期末余额	与资产/收 益相关
递延收益	47,892,04 5.49			4,798,858 .32		43,093,18 7.17	与资产相 关
递延收益	83,333.30			83,333.30			与收益相 关
合 计	47,975,37 8.79			4,882,191 .62		43,093,18 7.17	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
与资产相关	4,798,858.32	4,801,971.65
与收益相关	44,293,785.18	57,828,493.34
合 计	49,092,643.50	62,630,464.99

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括权益投资、应收款项、应付及预收款项及银行存款等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（一）金融工具的风险

1、市场风险

（1）外汇风险

外汇风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与所持有美元或欧元的银行存款、应收账款及预收账款有关，由于美元或欧元与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。但本公司管理层认为，该等美元或欧元的银行存款、应收账款及预收账款于本公司总资产所占比例较小，此外本公司主要经营活动均以人民币结算，故本公司所面临的外汇风险并不重大。于资产负债表日，本公司外币资产及外币负债的余额如下：

单位：元

项目	资产（外币数）		负债（外币数）	
	期末余额	期初余额	期末余额	期初余额
美元	46,980,454.59	18,548,239.82		
欧元	0.07	261,896.21		

敏感性分析

本公司承受外汇风险主要与美元或欧元与人民币的汇率变化有关。下表列示了本公司相关外币与人民币汇率变动 5%假设下的敏感性分析。在管理层进行敏感性分析时，5%的增减变动被认为合理反映了汇率变化的可能范围。汇率可能发生的合理变动对当期归属于母公司所有者的净利润的影响如下：

单位：元

本年利润增加/减少	美元影响		欧元影响	
	本期金额	上期金额	本期金额	上期金额
人民币贬值	14,034,189.32	5,666,617.10	0.02	83,765.47
人民币升值	-14,034,189.32	-5,666,617.10	-0.02	-83,765.47

(2) 利率风险—公允价值变动风险

本公司无长短期借款及应付债券等，因此管理层认为暂无该类风险情况。

(3) 利率风险—现金流量变动风险

本公司无长短期借款及应付债券等，因此管理层认为暂无该类风险情况。

2、信用风险

2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本公司控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

此外，本公司的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金的信用风险较低。

3、流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。

本公司管理层认为本公司所承担的流动风险较低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：元

项目	2025年12月31日		
	1年以内	1年以上	合计
短期借款	11,739,325.87		11,739,325.87
应付票据	937,289,742.90		937,289,742.90
应付账款	1,036,058,764.11		1,036,058,764.11
应付职工薪酬	121,559,704.51		121,559,704.51
其他应付款	277,090,638.22		277,090,638.22

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计：不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收票据	36,209,993.78	是	由于银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
贴现	应收票据	192,782.00	是	由于银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认
贴现	应收账款	1,436,383.47	是	供应链票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认
贴现	应收账款	11,739,325.87	否	供应链票据相关的风险没有转移，不满足金融资产终止确认的条件
背书	未到期的应收票据	845,490.00	否	商业承兑汇票相关的风险没有转移，不满足金融资产终止确认的条件
合计		50,423,975.12		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
----	-----------	-------------	---------------

应收票据	背书	36,209,993.78	
应收票据	贴现	192,782.00	887.89
应收账款	贴现	1,436,383.47	4,707.59
合计		37,839,159.25	5,595.48

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
未到期的应收票据	背书	845,490.00	845,490.00
未到期的应收账款	贴现	11,739,325.87	11,739,325.87
合计		12,584,815.87	12,584,815.87

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			1,164,240,241.10	1,164,240,241.10
（1）债务工具投资			1,164,240,241.10	1,164,240,241.10
（二）其他权益工具投资	28,121,501.80		33,280,472.37	61,401,974.17
（三）其他非流动金融资产		6,460,392.97	377,629,653.05	384,090,046.02
持续以公允价值计量的资产总额	28,121,501.80	6,460,392.97	1,575,150,366.52	1,609,732,261.29
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次公允价值计量的其他权益工具投资系公司通过国投瑞银瑞鑫境外投资 1 号单一资产管理计划持有的金茂物业服务发展股份有限公司 H 股股票，以股票期末市价作为公允价值，股票市价是在计量日能够取得的在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次公允价值计量的其他非流动金融资产系公司持有的存在增资的非上市公司股权，期末以外部投资者增资协议作价作为公允价值，外部投资者增资协议作价是除第一层次输入值外直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量的交易性金融资产系公司持有的理财产品，以预期收益率预测未来现金流量作为公允价值，预期收益率为不可观察输入值。

第三层次公允价值计量的其他权益工具投资及其他非流动金融资产系公司持有的非上市公司股权和有限合伙企业等。被投资的非上市公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。公司持有的有限合伙企业份额公允价值按照该基金期末归属于公司的净资产确认。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

参数敏感性分析

单位：元

项目	年初余额	转入第三层次	转出第三层次	当年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算		年末余额
				计入损益	计入其他综合收益	本年增加	本年减少	
(一) 交易性金融资产	728,063,745.06			15,744,572.93		3,669,035,571.00	3,233,600,729.68	1,164,240,241.10
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产								
(1) 债务工具投资	728,063,745.06			15,744,572.93		3,669,035,571.00	3,233,600,729.68	1,164,240,241.10
(2) 权益工具投资								
(二) 其他权益工具投资	57,946,453.57				-322,214.43		24,343,766.77	33,280,472.37
(三) 其他非流动金融资产	345,640,037.21			37,592,558.13			5,010,944.74	377,629,653.05

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

本年本公司未发生各层级之间的转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

本年本公司未发生估值技术变更。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况：

本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、合同资产、其他应收款、短期借款、应付账款、其他应付款等，其账面价值与公允价值差异较小。

9、其他：无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

本公司无母公司，本公司的最终控制方是自然人朱美娟女士。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
陕西建工康力电梯有限公司	联营企业
苏州君卓创业投资管理有限公司	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
永鼎集团及其子公司	本期曾任本公司监事的莫林根，与永鼎集团有限公司实际控制人莫林弟为直系亲属
苏州君子兰启航二号股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	公司实际控制人持有启航二号的执行事务合伙人8%的股权
江苏大唐纺织科技有限公司	公司董事长配偶的父母实际控制的公司
艾瑞森表面技术（苏州）股份有限公司	公司独立董事刘向宁任高级管理人员的公司

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
陕西建工康力电梯有限公司	接受劳务	8,202,781.32	8,202,781.32	否	5,427,150.99
江苏大唐纺织科技有限公司	采购商品	677,238.67	677,238.67	否	891,398.92

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
永鼎集团及其子公司	销售部件、维保服务	29,213.06	241,164.95
陕西建工康力电梯有限公司	销售整机、部件、维保服务、资产	16,426,021.02	10,323,948.54
艾瑞森表面技术（苏州）股份有限公司	维保服务	30,454.81	

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况：无

(3) 关联租赁情况：无

(4) 关联担保情况：无

(5) 关联方资金拆借：无

(6) 关联方资产转让、债务重组情况：无

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬总额	8,220,393.46	10,250,638.30

(8) 其他关联交易：无

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付账款	陕西建工康力电梯有限公司	1,909,734.41		2,291,626.35	
应收账款	陕西建工康力电梯有限公司	1,378,475.00	68,923.75	85,870.00	4,293.50
应收账款	永鼎集团及其子公司	7,818.51	390.92	13,080.00	1,718.00
应收账款	艾瑞森表面技术（苏州）股份有限公司	18,543.43	927.17		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	陕西建工康力电梯有限公司	4,428,949.07	3,711,492.15
其他流动负债	陕西建工康力电梯有限公司	442,666.63	359,981.50
合同负债	永鼎集团及其子公司	2,884.03	3,327.43
应付账款	江苏大唐纺织科技有限公司	274,664.81	295,786.30
其他应付款	陕西建工康力电梯有限公司	420,000.00	420,000.00

7、关联方承诺：无

8、其他：无

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况适用 不适用**3、以现金结算的股份支付情况**适用 不适用**4、本期股份支付费用**适用 不适用**5、股份支付的修改、终止情况：无****6、其他：无****十六、承诺及或有事项****1、重要承诺事项**

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项**(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无需披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他：无**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项：无****2、利润分配情况**

拟分配每 10 股派息数（元）	1.50
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0

经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1.50
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司拟以截至 2025 年 12 月 31 日的总股本 797,745,456.00 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金股利人民币 1.50 元（含税）。上述利润分配预案，尚待公司 2025 年年度股东会批准。

3、销售退回：无

4、其他资产负债表日后事项说明：无

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正：无

2、债务重组：无

3、资产置换：无

4、年金计划：无

5、终止经营：无

6、分部信息

本公司未设置业务分部。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

（1）公司于 2018 年以闲置自有资金购买良卓票据理财产品，基金管理人为上海良卓资产管理有限公司（下称上海良卓）。2019 年 3 月 18 日，当时公司持有 11,000 万元基金份额的良卓票据理财产品，公司在获悉上海良卓涉嫌违规经营后，根据谨慎性原则，经 2019 年 4 月 15 日第四届董事会第十三次会议审议通过，计提了 8,200 万元减值准备，并调整了 2018 年度财务报表。

2019 年 3 月 22 日，公司向苏州市吴江区人民法院分五个案件提起民事诉讼，合计诉讼标的金额为 11,000 万元。2019 年 4 月 1 日，吴江法院依法冻结上海鼎樊实业有限公司（下称鼎樊实业）持有的江苏如皋农村商业银行股份有限公司（下称如皋银行，证券代码:871728）股份共 4,900 万股。

经吴江法院调解，公司与上海良卓、上海良熙投资控股有限公司（下称良熙控股）及其担保方鼎樊实业于 2019 年 10 月 29 日签署《民事调解书》。调解书约定良熙控股自愿收购公司持有的良卓票据理财产品 11,000 万份，对价 11,000 万元于 2019 年 11 月 4 日之前支付给公司；如良熙控股未履行上述支付义务，鼎樊实业以其持有的如皋银行合计 1,538.4612 万股的股权处置价值范围内承担担保责任。2019 年

11月5日，上海良卓、良熙控股及鼎樊实业未按民事调解书履行还款义务，公司向吴江法院申请强制执行。后因上海良卓有关人员杨骏、魏炯、季正栋涉嫌非法吸收公众存款罪被上海市静安区公安局立案查处，吴江法院于2021年4月23日、2021年8月24日分别作出中止执行和终结执行的裁定。2023年上半年，上海市第二中级人民法院就上述刑事案件作出终审判决。基于上述刑事案件已经审理终结，公司于2023年10月26日向吴江法院申请恢复执行。

2024年2月，上海市静安区人民法院函告吴江法院，确认鼎樊实业持有的1,538.4612万股如皋银行股权系上海良卓用非法集资资金购买，属于上海良卓非法吸收公众存款系列案的赃款。因此，吴江法院于2024年3月6日依法裁定终结执行。公司作为上海良卓非法吸收公众存款系列案的普通投资人，在上海市静安区人民法院受理的上海良卓非法吸收公众存款系列案的执行案件中，依法受偿。

公司已向上海市静安区公安局申报了基金财产份额，并基于一贯性、谨慎性原则，始终按照持有的良卓票据理财份额占全体基金份额的比例，以“如皋银行”为底层资产基础测算可收回金额并计提减值准备。截至2025年12月31日，该项资产可回收金额测算为1,300万元，累计计提减值金额9,700万元。

(2) 公司管理层根据决议购买了大通阳明18号一期资产管理计划3,000万元，资产管理人大通资产管理(深圳)有限公司，现已更名为“天津大业亨通资产管理有限公司”(下称大业亨通公司)，资管计划融资方哈尔滨工大高新技术开发总公司因自身债务问题，预计产品到期不能兑付，导致公司相关投资资金将不能如期收回。公司根据谨慎性原则，经2019年4月15日第四届董事会第十三次会议审议通过，全额计提了3,000万减值准备，并调整了2018年度财务报表。

2019年4月12日，公司就此向苏州市吴江区人民法院提起侵权损害赔偿之诉，要求资产管理人大业亨通公司、信托受托人光大兴陇信托有限责任公司(下称光大信托公司)承担相关法律责任。苏州市中级人民法院经审理认为案件属于仲裁管辖，于2019年11月28日裁定驳回起诉。2019年12月6日，公司再次向吴江法院提起侵权损害赔偿之诉，要求光大信托公司承担法律责任。苏州中院经审理，于2020年2月24日作出裁定将案件移送甘肃省兰州市中级人民法院进行审理。公司因证据及法律适用等原因，随后向兰州中院申请撤诉，兰州中院于2021年2月24日作出裁定，准许撤诉。公司于2021年4月20日向苏州市虎丘区人民法院提起侵权损害赔偿之诉。2022年4月29日，虎丘法院作出(2021)苏0505民初2683号《民事判决书》，判决：被告大业亨通公司、光大信托公司、上海谦宏实业发展有限公司(下称上海谦宏)连带赔偿公司投资款损失3,000万元及资金占用利息损失。一审判决后，被告方上诉至苏州中院。2023年9月13日，苏州中院作出的(2022)苏05民终7520号《民事裁定书》，裁定将该案发回虎丘法院重审。虎丘法院于2024年1月15日重新审理，于2024年6月19日作出(2024)苏0505民初485号《民事判决书》，判决：被告大业亨通公司、上海谦宏连带赔偿原告投资款损失3,000万元；被告光大信托公司就被告大业亨通公司、上海谦宏上述第一项债务在1,200万元范围内向公司承担连带赔偿责任。被告大业亨通公司、被告光大信托公司不服该判决，提起上诉。苏州中院经审理，于2024年12月30日作出(2024)苏05民终13353号《民事判决书》，判决驳回上诉，维持原判。2025年3月13日，公司收到光大信托公司通过虎丘法院账户划付的1,207.4524万元(其中1,200万元为债

务本金，7.4524 万元为案件受理费等费用），并就其他被告未按照判决履行的剩余款项向虎丘法院提交强制执行申请，目前虎丘法院已决定立案执行，案号为（2025）苏 0505 执 1386 号，案件尚在执行中。

公司前期已对本次诉讼涉及的投资款本金全额计提了减值准备，本期收回金额 1,200 万元作为非经常性损益。

（3）截至 2025 年 12 月 31 日，公司购买上海华领资产管理有限公司（下称华领资产）发行的“华领 9 号”私募基金理财产品，华领资产未按合同约定兑付投资本金 3,880.76 万元。2019 年 11 月 13 日，上海市公安局浦东分局对华领资产以涉嫌集资诈骗罪立案侦查。根据谨慎性原则，经 2020 年 2 月 27 日第四届董事会第十九次会议审议通过，公司针对该项资产按照 100%的比例计提了 3,900 万元减值准备，并调整了 2019 年度财务报表。

上海市第一中级人民法院于 2022 年 11 月 24 日作出判决：华领资产犯集资诈骗罪，并处罚金人民币 2 亿元；孙祺犯集资诈骗罪，判处无期徒刑，剥夺政治权利终身，并处没收个人全部财产；扣押、冻结在案的赃款按比例发还各名被害人，查封、冻结、扣押在案的房产、股权等依法处置后分别按比例发还各名被害人，追缴涉案单位、被告人和相关涉案人员的违法所得，不足部分责令退赔，所得款项按比例发还各名被害人。目前刑事案件已进入执行程序，公司已向上海一中院提交了债权申报。2025 年 5 月 23 日，上海一中院向公司发还第一批案款，金额为 19.240124 万元。

2024 年 1 月 3 日，公司以恒泰证券股份有限公司（现已更名为“金融街证券股份有限公司”，下称金融街证券）、北京大瀚发能源集团有限公司（下称北京大瀚发公司）、上海华木国际贸易有限公司（下称上海华木）、杨凯共同侵权为由向苏州市虎丘区人民法院提交诉讼材料。苏州中院于 2024 年 11 月 29 日作出（2024）苏 05 民辖终 803 号《民事裁定书》，裁定将该案移送上海市崇明区人民法院审理。2025 年 5 月 19 日，崇明法院作出案件受理决定。2025 年 6 月，公司主动撤回对北京大瀚发公司、上海华木、杨凯的起诉。该案现已完成证据交换，目前正在审理中。

8、其他：无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1）按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	622,143,818.78	661,619,407.82
1 至 2 年	393,105,735.24	498,413,262.76
2 至 3 年	352,086,663.46	238,201,042.21
3 年以上	553,512,923.42	400,310,731.28

3 至 4 年	174,543,115.16	128,330,675.11
4 至 5 年	113,286,097.58	70,366,900.20
5 年以上	265,683,710.68	201,613,155.97
合计	1,920,849,140.90	1,798,544,444.07

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	470,697,117.88	24.50%	302,480,435.04	64.26%	168,216,682.84	477,017,567.20	26.52%	212,441,653.95	44.54%	264,575,913.25
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,450,152,023.02	75.50%	391,006,893.79	26.96%	1,059,145,129.23	1,321,526,876.87	73.48%	310,265,434.52	23.48%	1,011,261,442.35
其中：										
账龄组合	1,442,695,603.24	75.11%	391,006,893.79	27.10%	1,051,688,709.45	1,321,526,876.87	73.48%	310,265,434.52	23.48%	1,011,261,442.35
其他组合	7,456,419.78	0.39%			7,456,419.78					
合计	1,920,849,140.90	100.00%	693,487,328.83	36.10%	1,227,361,812.07	1,798,544,444.07	100.00%	522,707,088.47	29.06%	1,275,837,355.60

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
集团一	125,140,889.82	25,373,910.73	125,557,700.53	50,955,355.71	40.58%	注 1
集团二	82,027,830.84	16,698,555.63	84,859,394.77	59,511,910.89	70.13%	注 1、注 2
集团三	31,916,356.69	15,958,178.35	32,142,086.25	25,713,669.00	80.00%	注 1
集团四	29,959,376.87	15,548,056.98	28,802,340.89	15,081,001.95	52.36%	注 1、注 2
集团五	27,033,005.46	8,120,710.02	22,103,317.51	11,610,541.88	52.53%	注 1

集团六	23,679,180.00	23,679,180.00	24,151,569.00	24,151,569.00	100.00%	注 1
集团七	20,735,249.27	6,220,574.78	17,215,109.61	10,329,065.77	60.00%	注 1
集团八	18,435,689.25	18,435,689.25	17,535,332.06	17,535,332.06	100.00%	注 1
集团九	17,747,758.67	17,747,758.67	17,810,406.91	17,810,406.91	100.00%	注 1
集团十	10,388,474.38	5,194,237.19	9,210,240.46	4,605,120.23	50.00%	注 1
其他单项不重大	89,953,755.95	59,464,802.35	91,309,619.89	65,176,461.64	71.38%	注 1、注 2
合计	477,017,567.20	212,441,653.95	470,697,117.88	302,480,435.04		

注 1、与公司存在合作关系的部分房地产客户出现流动性压力，回款速度减慢、出现逾期，公司对该部分房地产客户截止期末的应收款项进行了分析，认为已有明显减值迹象，并对其进行单独评估信用风险。公司根据该部分房地产客户债务违约情况、经营状况、对公司款项的回款情况，并对当前状况及未来可能的状况进行预测，综合评估，单项计提预期信用损失。

注 2、预计无法收回。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	573,639,654.27	28,309,161.75	4.94%
1-2 年	316,609,273.12	31,660,927.31	10.00%
2-3 年	226,898,900.51	68,069,670.16	30.00%
3-4 年	114,765,395.97	57,382,697.98	50.00%
4-5 年	63,271,812.80	50,617,450.24	80.00%
5 年以上	154,966,986.35	154,966,986.35	100.00%
合计	1,450,152,023.02	391,006,893.79	

确定该组合依据的说明：

本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征。对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	522,707,088.47	201,971,489.76	15,618,434.51	897,945.20	-14,674,869.69	693,487,328.83
合计	522,707,088.47	201,971,489.76	15,618,434.51	897,945.20	-14,674,869.69	693,487,328.83

其他变动系公司与多家房地产公司签订以房抵债协议后，已办理网签手续的资产对应客户已计提坏账准备部分。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	897,945.20

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名客户	165,746,117.37	27,683,094.60	193,429,211.97	9.42%	10,630,937.82
第二名客户	125,557,700.53	157,332.55	125,715,033.08	6.12%	51,018,288.73
第三名客户	84,859,394.77	3,687,977.40	88,547,372.17	4.31%	62,093,495.07
第四名客户	86,407,234.55	40,452.00	86,447,686.55	4.21%	15,641,567.51
第五名客户	53,248,367.13	4,323,976.41	57,572,343.54	2.80%	6,325,371.97
合计	515,818,814.35	35,892,832.96	551,711,647.31	26.86%	145,709,661.10

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	31,205,841.52	34,645,807.22
合计	31,205,841.52	34,645,807.22

(1) 应收利息：无

(2) 应收股利：无

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	72,581,989.31	72,554,092.67
备用金	899,228.78	2,012,445.55
大额经营性往来	2,260,202.08	2,504,999.82
其他	7,823,774.43	9,397,548.05
合计	83,565,194.60	86,469,086.09

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,445,715.84	15,772,775.85
1 至 2 年	3,905,483.38	5,545,247.64
2 至 3 年	3,256,233.41	29,386,301.26
3 年以上	61,957,761.97	35,764,761.34
3 至 4 年	27,908,565.88	24,516,307.55
4 至 5 年	23,660,508.53	2,966,939.93
5 年以上	10,388,687.56	8,281,513.86
合计	83,565,194.60	86,469,086.09

3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	11,881,771.45		39,941,507.42	51,823,278.87

2025 年 1 月 1 日 余额在本期				
——转入第三阶段	-490,000.00		490,000.00	
本期计提	150,742.11		385,332.10	536,074.21
2025 年 12 月 31 日余额	11,542,513.56		40,816,839.52	52,359,353.08

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：无

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款 坏账准备	51,823,278.87	536,074.21				52,359,353.08
合计	51,823,278.87	536,074.21				52,359,353.08

5) 本期实际核销的其他应收款情况

报告期无实际核销的其他应收款情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备期末 余额
福州永同达建设 集团有限公司	保证金	27,227,024.00	3-4 年	32.58%	27,227,024.00
旭辉集团股份有 限公司	保证金	20,000,000.00	4-5 年	23.93%	10,000,000.00
上海中梁地产集 团有限公司	保证金	1,809,180.50	4-5 年	2.16%	904,590.25
南通轨道交通集 团有限公司	保证金	1,800,000.00	5 年以上	2.15%	1,800,000.00

安徽北旅产业投资有限公司	保证金	1,000,000.00	5年以上	1.20%	1,000,000.00
合计		51,836,204.50		62.02%	40,931,614.25

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

公司无因资金集中管理而列报于其他应收款。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,193,953,643.80		1,193,953,643.80	1,193,953,643.80		1,193,953,643.80
对联营、合营企业投资	25,013,674.69	19,710,411.25	5,303,263.44	24,299,260.36	19,710,411.25	4,588,849.11
合计	1,218,967,318.49	19,710,411.25	1,199,256,907.24	1,218,252,904.16	19,710,411.25	1,198,542,492.91

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
苏州新达电扶梯部件有限公司	800,918,684.42						800,918,684.42	
成都康力电梯有限公司	281,258,145.46						281,258,145.46	
江苏粤立电梯有限公司	5,574,034.80						5,574,034.80	
江苏粤立电梯安装工程有限公司	19,910,435.98						19,910,435.98	
苏州康力科技产业投资有限公司	55,117,426.74						55,117,426.74	
康力幸福加装电梯（苏州）有限公司	20,374,916.40						20,374,916.40	
四川康力维轨道交通设备有限公司	10,800,000.00						10,800,000.00	

司								
合计	1,193,953,643.80						1,193,953,643.80	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京康力优蓝机器人技术有限公司		19,710,411.25										19,710,411.25
苏州君卓创业投资管理有限公司	2,471,373.19				459,123.60							2,930,496.79
陕西建工康力电梯有限公司	2,117,475.92				255,290.73							2,372,766.65
小计	4,588,849.11	19,710,411.25			714,414.33							5,303,263.44
合计	4,588,849.11	19,710,411.25			714,414.33							5,303,263.44

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因：不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因：不适用

(3) 其他说明：无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	4,158,384,636.56	3,076,190,730.05	3,815,697,504.66	2,773,669,535.97
其他业务	31,873,177.47	24,295,004.21	42,590,605.11	30,802,753.17
合计	4,190,257,814.03	3,100,485,734.26	3,858,288,109.77	2,804,472,289.14

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品类型分类				
其中：				
电梯	2,512,406,248.05	1,819,667,144.29	2,512,406,248.05	1,819,667,144.29
扶梯	939,345,509.55	759,243,824.56	939,345,509.55	759,243,824.56
零部件	88,294,310.87	66,334,224.95	88,294,310.87	66,334,224.95
安装及维保	618,338,568.09	430,945,536.25	618,338,568.09	430,945,536.25
其他	31,873,177.47	24,295,004.21	31,873,177.47	24,295,004.21
按经营地区分类				
其中：				
华东地区	1,154,053,951.75	849,853,730.14	1,154,053,951.75	849,853,730.14
中南地区	767,651,599.15	561,794,138.20	767,651,599.15	561,794,138.20
华北地区	292,430,325.06	215,817,883.83	292,430,325.06	215,817,883.83
西南地区	1,121,692,694.17	874,764,096.78	1,121,692,694.17	874,764,096.78
东北地区	120,076,826.03	90,543,632.27	120,076,826.03	90,543,632.27
西北地区	290,095,150.39	227,282,096.63	290,095,150.39	227,282,096.63
海外地区	412,384,090.01	256,135,152.20	412,384,090.01	256,135,152.20
其他	31,873,177.47	24,295,004.21	31,873,177.47	24,295,004.21
按销售渠道分类				
其中：				
直销	2,203,590,159.84	1,586,754,399.13	2,203,590,159.84	1,586,754,399.13
代理	1,954,794,476.72	1,489,436,330.92	1,954,794,476.72	1,489,436,330.92
其他	31,873,177.47	24,295,004.21	31,873,177.47	24,295,004.21
合计	4,190,257,814.03	3,100,485,734.26	3,858,288,109.77	2,804,472,289.14

单位：元

项目	2025 年 1-12 月		
	产品	安装及维保小计	合计
主营业务收入	3,540,046,068.47	618,338,568.09	4,158,384,636.56
其中：在某一时点确认	3,540,046,068.47	445,373,536.48	3,985,419,604.95
在某时段内确认		172,965,031.61	172,965,031.61
主营业务成本	2,645,245,193.80	430,945,536.25	3,076,190,730.05
其中：在某一时点确认	2,645,245,193.80	341,087,863.79	2,986,333,057.59
在某时段内确认		89,857,672.46	89,857,672.46

与履约义务相关的信息：

电梯销售一般可以分为直销、代理以及出口销售。直销模式下，公司于电梯、扶梯安装调试完成及验收合格时确认销售收入；代理模式下，公司于电梯、扶梯发出给客户，并经其签收后确认销售收入；出口销售于电梯、扶梯发给客户，取得出口报关单时确认销售收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：不适用

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	963,500.00	98,138,200.00
权益法核算的长期股权投资收益	714,414.33	515,929.50
处置交易性金融资产取得的投资收益	-750,492.31	193,486.90
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		1,944,000.00
债务重组	123,879.28	39,035.38
合计	1,051,301.30	100,830,651.78

6、其他：无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
----	----	----

非流动性资产处置损益	2,283,954.10	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	3,287,477.34	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	53,337,131.06	系理财产品持有及处置收益、其他非流动金融资产公允价值变动及处置损益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	15,618,434.51	
债务重组损益	153,360.58	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-2,903,658.04	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-99,523.60	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	11,199,984.66	
减：所得税影响额	12,293,055.91	
少数股东权益影响额（税后）	2.32	
合计	70,584,102.38	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

本期分别收回已全额计提了减值准备的大通阳明 18 号一期资产管理计划、华领定制 9 号银行承兑汇票分级私募基金的投资成本 12,000,000.00 元、192,401.24 元；本期对良卓票据理财产品补计提了 1,000,000 元的减值准备；以及其他收益 7,583.42 元。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益 (元/股)	稀释每股收益 (元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	9.28%	0.4137	0.4137
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.30%	0.3253	0.3253

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

主要会计报表项目的异常情况及原因说明

单位：元

报表项目	期末余额/本期金额	2024 年年末余额/ 上期金额	变动幅度	原因分析
货币资金	1,137,904,990.15	1,744,685,666.28	-34.78%	较 2024 年年末减少了 34.78%，主要原因系认购理财和大额存单增多。
交易性金融资产	1,164,240,241.10	728,063,745.06	59.91%	较 2024 年年末增加了 59.91%，原因系本期公司认购理财较去年增多。
应收票据	64,563,637.76	41,540,729.03	55.42%	较 2024 年年末增加了 55.42%，原因系本期公司收到的承兑汇票较去年增多。
一年内到期的非流动资产	80,000,000.00	-	100.00%	较 2024 年年末增加了 8000.00 万元，主要原因系公司原购买的一年以上的可转让定期存单在一年内到期。
其他流动资产	167,867,970.64	15,151,149.40	1007.96%	较 2024 年年末增加了 1007.96%，主要原因系公司购买了 1.52 亿的一年期定期存款。
其他非流动资产	530,391,083.00	340,000,000.00	56.00%	较 2024 年年末增加了 56.00%，原因系本期公司增加购买了一年以上的可转让定期存单。
短期借款	11,739,325.87	1,800,000.00	552.18%	较 2024 年年末增加了 552.18%，原因系公司本期贴现了未到期的供应链票据 1173.93 万，并且收到的附有追索权的供应链票据在本期到期兑付 180.00 万。

预收款项	842,999.01	1,832,747.20	-54.00%	较 2024 年年末减少了 54.00%，主要原因系子公司广东康力预收房租金减少所致。
库存股	-	7,348,206.91	-100.00%	较 2024 年年末减少了 734.82 万元，原因系公司本期注销了库存股。
财务费用	-4,635,502.11	-19,238,239.79	75.90%	较去年同期增加了 75.90%，主要原因系本期收到的利息较去年同期减少，以及本期发生的汇率变动损失较多。
利息收入	17,199,511.49	25,877,994.78	-33.54%	较去年同期减少了 33.54%，主要原因系本期到期收回的大额定期存款本金与去年同期对比少，相应利息收入减少。
投资收益（损失以“-”号填列）	743,969.51	5,708,900.92	-86.97%	较去年同期减少了 86.97%，主要原因系联营企业本期发生的亏损较多。
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-4,945,015.55	660,831.22	-848.30%	较去年同期减少了 848.30%，原因系联营企业本期产生的亏损较多。
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	53,495,010.24	12,715,209.36	320.72%	较去年同期增加了 320.72%，主要原因系理财（交易性金融资产）以及康力君卓股权投资中心（有限合伙）基金公允价值变动收益较去年增加。
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-177,870,648.71	-73,478,924.17	142.07%	较去年同期增加了 142.07%，主要原因系本期计提的应收账款坏账准备较去年同期增加。
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-33,240,757.07	-57,762,414.71	-42.45%	较去年同期减少了 42.45%，主要原因系本期计提的抵房资产的减值准备较去年同期减少。
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-519,682.86	1,503,856.78	-134.56%	较去年同期减少了 134.56%，主要原因系本期出售资产发生了损失，而去年产生了收益。
少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	2,913,237.79	1,823,994.48	59.72%	较去年同期增加了 59.72%，原因系公司非全资子公司本期盈利增加。
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-494,877.48	7,784,284.50	-106.36%	较去年同期减少了 106.36%，主要原因系金茂物业及珠海保资碧投企业管理合伙企业（有限合伙）公允价值发生了变动。
筹资活动产生的现金流量净额	-326,534,309.11	-181,117,788.09	-80.29%	较去年同期减少了 80.29%，主要原因系母公司开具给予子

				公司贴现的银行承兑汇票到期较多，本期支付的票据贴现款较多。
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-5,084,853.47	1,801,190.95	-382.31%	较去年同期减少了382.31%，主要原因系汇率变动对本期现金及现金等价物产生了影响。

康力电梯股份有限公司

董事长：朱琳昊

2026年3月27日