

# 潍柴动力股份有限公司

## 2025 年年度报告



2026 年 03 月

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及除以下存在异议声明的董事、高级管理人员外的其他董事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

### 董事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
袁宏明	董事	<p>异议原因：《潍柴动力股份有限公司 2025 年年度报告》提及：“陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，……，陕汽集团重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继承，但由于‘德隆系’危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合上述资质依法变更事宜。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产销售资质的转移”，董事袁宏明先生对以上内容有异议。主要原因为：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 陕西汽车集团股份有限公司（下称“陕汽集团”）向陕西省发展和改革委员会、陕西省人民政府国有资产监督管理委员会两次报送了相关说明，均未取得批示；</li> <li>2. 生产资质属于国家行政许可行为，除法定可转让的情形外均不可转让、出资，且生产资质不属于上述例外可转让的情形，因此，根据《中华人民共和国民法典》的规定，该承诺函自始无效。</li> </ol> <p>针对董事袁宏明先生的上述理由，公司董事会其他董事成员一致认为： 公司 2025 年年度报告有关陕汽集团重型汽车整车产品生产资质依法变更至陕西重型汽车有限公司（下称“陕重汽”）事宜的承诺披露内容准确无误。该等披露事项在公司 2007 年 A 股上市文件中及其后相关定期报告（除近期定期报告审议时董事袁宏明先生亦弃权外）及临时公告中予以披露至今（具体详见公司已披露的公告），均经全体董事忠实勤勉尽责审核，并签署确认同意书面意见。</p> <p>根据 2002 年陕重汽注册成立时的合作背景及湘火炬汽车集团股份有限公司（下称“原湘火炬”，已由公司吸收合并承继权利）与陕汽集团签订的《合资协议》《合资合同》的约定，2007 年公司首次发行 A 股上市暨吸收合并原湘火炬时陕汽集团作出的承诺，以及 2014 年陕汽集团对中国证券监督管理委员会山东监管局行政监管措施决定书作出的书面回复，陕汽集团自始认为其名下重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕重汽继承，且自始不可撤销地承诺依法在具备条件时将其名下重型汽车整车生产销售资质变更至陕重汽，该等事实一直存续且陕汽集团一直负有合同承诺法律义务，陕汽集团承诺自始有效。</p>

### 董事、高级管理人员异议声明的风险提示

董事袁宏明先生对本报告重要事项中相关承诺事项有异议，请投资者特别关注。

公司负责人马常海、主管会计工作负责人王翠萍及会计机构负责人（会计主管人员）于福章声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
黄维彪	职工代表董事	工作原因	迟德强
袁宏明	董 事	工作原因	马旭耀
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细描述公司存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析关于公司面临的风险及对策部分内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,662,144,621 股（公司总股本 8,712,397,096 股扣除回购专户中的股份数量 50,252,475 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.74 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	12
第四节 公司治理、环境和社会 .....	32
第五节 重要事项 .....	51
第六节 股份变动及股东情况 .....	65
第七节 债券相关情况 .....	72
第八节 财务报告 .....	75

## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人签名的年度报告文本；
- 二、载有单位负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
- 三、载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审计报告文本；
- 四、报告期内在符合中国证监会规定条件的报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原件；
- 五、在香港证券市场披露的年度报告文本；
- 六、公司章程。

## 释义

释义项	指	释义内容
潍柴动力、公司、本公司、本集团	指	潍柴动力股份有限公司
潍柴集团	指	潍柴控股集团有限公司
山东重工	指	山东重工集团有限公司
陕西重汽、陕重汽	指	陕西重型汽车有限公司
陕西法士特	指	陕西法士特齿轮有限责任公司
汉德车桥	指	陕西汉德车桥有限公司
凯傲、KION	指	KION Group AG
潍柴雷沃	指	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司
董事会	指	潍柴动力股份有限公司董事会
股东会	指	潍柴动力股份有限公司股东会
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	潍柴动力股份有限公司		
公司的中文简称	潍柴动力		
公司的外文名称	Weichai Power Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写	Weichai Power		
公司的法定代表人	马常海		
注册地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲		
注册地址的邮政编码	261061		
公司注册地址历史变更情况	2004 年 12 月 20 日，公司注册地址由山东省潍坊市民生东街 26 号变更为山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲。		
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲		
办公地址的邮政编码	261061		
公司网址	www.weichai.com		
电子信箱	weichai@weichai.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王 丽	吴 迪
联系地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲
电话	0536-2297068	0536-2297056
传真	0536-8197073	0536-8197073
电子信箱	wangli01@weichai.com	wudi03@weichai.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所， <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ；香港联合交易所有限公司， <a href="https://www.hkex.com.hk">https://www.hkex.com.hk</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》及巨潮资讯网， <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司资本运营部、深圳证券交易所

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	913700007456765902
公司上市以来主营业务的变化情况	<p>一、2015年2月27日，经公司2015年第一次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；自有房屋租赁；钢材销售；企业管理服务（以上不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理的商品，按国家有关规定办理）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。</p> <p>二、2015年6月30日，经公司2014年度股东周年大会批准，公司经营范围变更为：内燃机、液压产品、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；自有房屋租赁；钢材销售；企业管理服务（以上不涉及国营贸易管理商品，涉及配额、许可证管理的商品，按国家有关规定办理）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。</p> <p>三、2020年11月13日，经公司2020年第二次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：一般项目：机械设备研发；机械设备销售；通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；地理遥感信息服务；液动力机械及元件制造；液动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；电机及其控制系统研发；电动机制造；电池制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；企业管理咨询（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：技术进出口；货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）</p> <p>四、2021年5月21日，经公司2021年第二次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：许可项目：技术进出口；货物进出口；道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；机械设备研发；机械设备销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；液动力机械及元件制造；液动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；工程和技术研究和试验发展；电机及其控制系统研发；电动机制造；机械电气设备制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；包装服务；装卸搬运；机械设备租赁；仓储设备租赁服务；汽车租赁；塑料包装箱及容器制造；包装材料及制品销售；金属包装容器及材料制造；金属包装容器及材料销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）</p> <p>五、2022年9月9日，经公司2022年第二次临时股东大会批准，公司经营范围变更为：一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；机械设备研</p>

	<p>发；机械设备销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；液压动力机械及元件制造；液压动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；电机及其控制系统研发；电动机制造；机械电气设备制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；包装服务；装卸搬运；机械设备租赁；仓储设备租赁服务；小微型客车租赁经营服务；塑料包装箱及容器制造；包装材料及制品销售；金属包装容器及材料制造；金属包装容器及材料销售；货物进出口；技术进出口；机动车修理和维护；制冷、空调设备销售；轮胎销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）</p> <p>六、2024年5月10日，经公司2023年度股东周年大会批准，公司经营范围变更为：一般项目：通用设备制造（不含特种设备制造）；通用设备修理；机械设备研发；机械设备销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零配件批发；汽车零配件零售；专用设备修理；机械零件、零部件销售；数据处理和存储支持服务；软件开发；网络与信息安全软件开发；人工智能理论与算法软件开发；软件销售；集成电路设计；集成电路制造；集成电路销售；智能车载设备制造；智能车载设备销售；信息技术咨询服务；液压动力机械及元件制造；液压动力机械及元件销售；液气密元件及系统制造；液气密元件及系统销售；新兴能源技术研发；电机及其控制系统研发；电动机制造；机械电气设备制造；电池销售；电力电子元器件制造；电力电子元器件销售；新能源汽车电附件销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；润滑油加工、制造（不含危险化学品）；润滑油销售；专用化学产品制造（不含危险化学品）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）；非居住房地产租赁；金属材料销售；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；包装服务；装卸搬运；机械设备租赁；仓储设备租赁服务；小微型客车租赁经营服务；塑料包装箱及容器制造；包装材料及制品销售；金属包装容器及材料制造；金属包装容器及材料销售；货物进出口；技术进出口；机动车修理和维护；制冷、空调设备销售；轮胎销售；发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；电气设备修理；电池制造；电机制造；机械电气设备销售；工程和技术研究和试验发展（除人体干细胞、基因诊断与治疗技术开发和应用，中国稀有和特有的珍贵优良品种）；汽车销售；输配电及控制设备制造；智能输配电及控制设备销售；电力设施器材制造；电力设施器材销售；配电开关控制设备研发；配电开关控制设备制造；配电开关控制设备销售；工业自动控制系统装置制造；工业自动控制系统装置销售；光伏设备及元器件制造；光伏设备及元器件销售；储能技术服务；对外承包工程；特种设备销售；电气设备销售。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物）；建设工程施工；电气安装服务；特种设备设计；特种设备制造。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）</p>
历次控股股东的变更情况	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国北京东长安街 1 号东方广场毕马威大楼 8 层
签字会计师姓名	付强、姜慧

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82	7.47%	213,958,475,631.13
归属于上市公司股东的净利润（元）	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59	-4.15%	9,013,894,024.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	9,661,710,486.40	10,527,430,597.44	-8.22%	8,079,911,264.23
经营活动产生的现金流量净额（元）	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28	9.92%	27,470,853,329.84
基本每股收益（元/股）	1.27	1.31	-3.05%	1.04
稀释每股收益（元/股）	1.26	1.31	-3.33%	1.04
加权平均净资产收益率	12.08%	13.69%	-1.61%	11.69%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	367,475,596,673.66	343,879,412,547.54	6.86%	334,247,213,024.91
归属于上市公司股东的净资产（元）	93,190,211,519.02	86,696,358,548.97	7.49%	79,335,199,814.41

本公司之控股子公司 KION GROUP AG 因其效率计划本期计提相关支出人民币 12.76 亿元，影响本公司归属于上市公司股东的净利润 3.93 亿元。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减(%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	13,736,867,575.89	14,452,031,149.24	-4.95%	11,226,470,312.60

注：扣除 A 股限制性股票激励计划本期确认的费用总额。

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：人民币 元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	57,463,810,771.91	55,687,977,335.86	57,418,836,886.58	61,238,656,112.47
归属于上市公司股东的净利润	2,710,563,216.84	2,932,889,772.06	3,234,098,129.40	2,052,953,332.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,484,683,328.64	2,663,485,178.66	2,826,669,485.39	1,686,872,493.71
经营活动产生的现金流量净额	-4,645,924,486.64	11,483,500,984.38	8,177,171,554.45	13,666,774,243.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	164,280,232.89	171,512,308.06	546,795,353.32
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	773,601,501.31	878,381,300.77	536,668,395.69
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	389,199,010.05	214,626,400.09	-136,958,268.01
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	738,242,607.64	40,631,704.11	45,460,581.93
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	147,167,462.50	-105,705,825.29	249,724,978.09
减：所得税影响额	213,202,224.00	112,245,299.01	106,037,962.75
少数股东权益影响额（税后）	730,494,625.77	211,342,201.58	201,670,318.31
合计	1,268,793,964.62	875,858,387.15	933,982,759.96

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造产业集团之一，发展愿景是打造科技领先、绿色发展、世界一流的高端装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具技术、质量、成本和服务四大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力系统、商用车、农业装备、智慧物流、电力能源等产业协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列全领域发动机、新能源动力系统及零部件、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、供应链解决方案、农业装备、汽车电子及零部件等，远销全球 150 多个国家和地区。“潍柴动力发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“潍柴雷沃智慧农业装备”等深得客户信赖，形成了品牌集群效应。

公司主要经营模式：采购采用集中采购与分散采购相结合模式；生产采用大规模定制生产与多品种小批量柔性生产模式；销售主要采用直销 B2B 模式。公司报告期内主要经营模式基本无变化。

潍柴动力发动机板块在国内主要有潍坊、扬州、重庆三大生产基地，发动机的标准生产能力为 102 万台/年。同时根据各系列发动机产品市场和细分领域需求，正在实施生产线兼容性改造和局部工序能力提升项目。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

整车产品产销情况

单位：万辆

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按车型类别						
商用车	14.8	11.1	32.77%	15.3	11.8	29.41%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

因市场需求增加，整车生产量同比上升。

零部件配套体系建设情况

公司秉持开放、高效、动态优化的供应链管理策略，打造产品全生命周期的核心竞争优势。面向各细分市场，公司通过供应商“市场+产品”矩阵式定位管理，实现了供应链的分级与差异化运营，同时与全球顶尖供应商建立紧密战略合作关系，锁定行业优质资源。公司聘请国际知名咨询认证机构对供应商质量管控能力开展诊断与专项帮扶提升，保障供应链质量体系的持续健康发展。此外，公司加快布局国内、国际双供应链体系，精准匹配各市场与客户的多元化需求，通过整合供应商资源提升供应链整体协同效能，充分释放采购联动价值。依托供应商门户协同系统的信息化升级及供应商库存数据共享系统的搭建，公司实现了供应商信息的实时共享与全域管控，持续提升供应链的响应效率与运营透明度。公司和国内人工智能领域领先企业合作，在供应链管理中引入 AI 进行业务协同。公司还搭建了供方储备资源库，完善采购应急预案，持续强化供应链抗风险能力，确保在复杂多变的市场环境中保持核心竞争优势。

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

单位：万台/万根

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						

发动机	73.4	75.5	-2.69%	74.3	73.4	1.32%
变速箱	89.2	84.9	5.05%	91.1	85.3	6.76%
车桥	101.5	79.7	27.43%	100.0	80.0	24.96%

同比变化 30% 以上的原因说明

适用  不适用

零部件销售模式

公司发动机产品销售主要采用直销 B2B 模式，直接面向整车整机配套厂家销售产品。公司营销系统下设商用车动力销售公司、工程机械动力销售公司、农业装备动力销售公司、液压传动销售公司等，负责相应行业市场的发动机配套、销售以及服务工作。公司专门设立后市场和客服部门，发动机配件销售主要采用分销 B2C 模式，在国内建立了 74 家备品中心库，在海外成立了 13 家销售子公司，100 多家经销商，与全球 8000 家服务网点共同组成售后服务网络，为客户提供高效、便捷的售后服务。

公司开展汽车金融业务

适用  不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用  不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

公司完成了重卡、轻卡、客车、工程机械等全系列、全领域新一代三电产品开发。动力电池系列产品涵盖快充大单包系列、底置系列、CTB 系列等，电量覆盖 2kWh—1200kWh，充电速度快、结构适应性好、循环寿命长。创新研发高效低速大扭矩电机和大扭矩 TZ220 扁线电机，输出高效，散热性能好，轻松应对持续爬坡工况，实现动力性和经济性双升级。推出行业领先的高集成电机控制器，将 MCU、PDU 等功能集成在一体，整车布置灵活、空间重量更轻，可靠性更高。

公司子公司陕重汽持续布局新能源赛道，聚焦市场，围绕长续航、长货箱、大功率等需求，推出系列化大电量、大电机、电驱桥等车型，覆盖主销充、换电细分场景，完成新能源专属产品平台开发，拓展布局牵引、自卸、载货、专用产品；开发大功率燃料电池产品并进行市场推广。通过持续洞察市场、法规、客户需求的变化，不断丰富产品型谱，推动产品向精准化、高端化方向迈进。在新能源领域，已完成出口战略规划及车型平台开发，覆盖主流技术路线与核心市场。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

2025 年以来，全球经济增长乏力，地缘政治格局复杂演变。中国经济顶压前行，全年经济运行呈现“前高后稳、结构向优”的态势，国内生产总值首次突破 140 万亿元，同比增长 5.0%，彰显强大韧性。2025 年，全球重卡行业整体销量大幅增长，新能源销量占比显著提升；工程机械行业整体微增，电动化产品发展势头迅猛；农业装备行业整体承压，但大型高端化、智能化产品保持增长；算力基础设施建设持续加码，带动大功率备用发电机组及燃气分布式能源系统快速上量，发电发动机市场进入增长快车道。

报告期内，面对全球复杂经济形势、行业深度变革与激烈市场竞争，公司坚持深化改革创新、优化市场布局、降本提质增效，整体完成了各项目标任务，保持了稳健发展态势。2025 年，发动机销售 74.3 万台，同比增长 1.3%。其中，发动机出口 7.5 万台，同比增长 8%。汉德车桥销售 100 万根，同比增长 25%。法士特变速箱销售 91.1 万台，同比增长 7%。“三电”业务实现收入 30.4 亿元、翻番增长，其中，电池销量同比增长 162%，自主电机销量同比增长 219%，自主电机控制器销量同比增长 56%。

### 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司始终坚持“客户满意是我们的宗旨”，基于精准的细分市场研究，以领先的产品研发能力、卓越的智能制造体系及全球化的业务布局，为不同领域、不同市场、不同客户提供最具竞争优势的差异化产品，高效满足全球客户需求。

**坚持创新驱动，加快关键核心技术突破。**始终将科技创新作为发展的“头号工程”，坚持高强度、高标准研发投入，发动机领域研发强度近 6%。搭建“自主创新+开放创新+基础研究创新+工匠创新”四位一体创新体系，牵头建成内燃机与动力系统全国重点实验室、国家燃料电池技术创新中心等多个国家级创新平台，在欧美日建设十大前沿技术中心，持续跟踪迭代行业前沿技术。全面掌握重型商用车动力总成、高端液压动力总成、农业装备 CVT 动力总成等核心技术，打破国外技术垄断。先后发布全球首款本体热效率突破 50%、51%、52%、53% 的柴油机，连续四次打破世界纪录。

**深化数智赋能，打造智能制造新范式。**积极落实“深入推进数字经济与实体经济深度融合”的部署要求，系统推进全链条数智化转型。搭建全球数字化研发平台，将任务分解至全球创新中心，实现全天候、不间断协同研发。引入“AI 超级工程师”与数字仿真技术，发动机开发周期缩短 68%；建成行业首个数字化无人工厂，实现关键工序 100% 自动检测、识别精度达到纳米级，成功入选全国首批领航级智能工厂培育名单。依托“智慧云”平台，连接全球 8000 家服务网点，为全球 240 万台发动机提供实时监测与远程运维服务。

**坚定绿色转型，构建可持续发展新优势。**始终秉承绿色低碳发展理念，持续优化能源结构与产品体系，形成“传统能源+清洁能源+新能源”多领域动力解决方案。一方面，积极构建清洁动力优势，开发新一代燃气发动机，布局甲醇、氢能等替代燃料发动机，充分发挥绿色低碳与经济实用的双重优势。另一方面，坚定新能源转型路径，完成纯电动、混合动力、燃料电池三大新能源技术路线产品布局，构建从整车整机到动力系统的全场景新能源产业链。2025 年 3 月，潍柴烟台新能源动力产业园首台电池下线，新能源转型迈进快车道。

### 四、主营业务分析

#### 1、概述

##### (1) 动力系统业务

公司坚持高水平科技自立自强，在巩固传统动力核心竞争优势的同时，加快新能源转型与新质生产力释放，发展动能持续增强。**核心动力系统竞争优势持续巩固。**16M33 双燃料、12M55NG 成功导入矿卡动力，12M25 产品成功打破大吨位矿用设备发动机的国外垄断；非道路甲醇发动机市占率居行业第一；牵头推动全球首批氢内燃机国际标准预研，加速产业化进程。**新能源转型升级加速突破。**开发 600 度重卡底置电池，支持零下 20°C 低温运行；推出 140 度轻卡快充电池，年节省充电时间超过 100 小时；开发 90-180 吨全系列矿卡增程器及多场景专用电池包；新一代电机控制器实现增程电机、驱动电机全面配套，满足全系列车型需求。烟台新能源动力产业园一期顺利投产，产销规模与交付能力跨越式提升。2025 年，公司申请专利 1323 项，获授权专利 1488 项，荣获机械工业科学技术奖特等奖等省部级以上科技奖励 22 项。入选全国首批领航级智能工厂培育名单，斩获 2025 年国家“数据要素×”大赛一等奖。



### (2) 商用车业务

公司围绕整车整机带动战略，深化研发、制造与市场协同，推动商用车向高端化、智能化、绿色化升级。旗下子公司陕重汽积极抢抓市场机遇，加速结构优化，全年实现整车销量 15.3 万辆，同比增长 29.4%，重卡市场占有率稳居行业前列。**深耕细分市场，产品布局持续优化。**全年国内销售整车 9.4 万辆，同比增长 60.2%。聚焦高端物流市场，推出 X6000 超凡旗舰车型，以突出的智能化配置与燃油经济性引领行业标准。发布 G6000E、M5000E 等多款新能源产品，提供覆盖多场景的电动化解决方案，新能源市场份额同比增长 3.3 个百分点。完成全系列产品出口布局，高端车型 X6000 成功获得欧盟 WVTA 认证，全年实现出口 5.9 万辆。**推动科技创新与产业创新深度融合，打造差异化竞争力。**发布行业首个 AI 大模型智能座舱，实现人机交互体验跨越式升级。持续攻关纯电动整车控制技术、电池热管理技术，提升陕重汽在节能、轻量化与成本方面的综合竞争力。自主研发智能驾驶高功能安全线控底盘，通过“双冗余”设计保障安全性和可靠性，已在封闭园区场景实现标杆示范运营，构建面向未来的智能驾驶商业化能力。



### (3) 农业装备业务

公司深入贯彻落实国家乡村全面振兴战略，紧紧围绕农业现代化发展需求，推动农业装备板块做大做强做优，助力端稳“中国饭碗”。旗下子公司潍柴雷沃智慧农业坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化四大战略，积极应对并有效克服国内市场低位运行与国际市场波动等挑战，主要产品市场占有率全面提升，行业领先地位持续巩固。**坚持创新驱动，锻造科技硬核实力。**动力换挡拖拉机建立领先优势，80-320 马力全系列 2 速动力换挡产品全面投放市场。成功推出 16 公斤级大型收获机，并基于小麦机、玉米机平台开发多款节能型产品，综合油耗降低 15%。前瞻布局智慧农业，率先在国内落地智慧农业 AI 大模型，助力精准农事管理、作业效率提升与生产成本优化，为粮食增产增收提供科技支撑。**加速智造升级，夯实高质量发展根基。**建成具有世界一流水平的高端、智能、绿色化大马力拖拉机工厂，并成功入选国家卓越级智能工厂；深入践行“链合创新”理念，大力推进高端供应链体系和研发共同体建设，实现产品质量与性能稳步提升，推动农机装备行业高端化、智能化、绿色化发展。



### (4) 智慧物流业务

公司拥有全球领先的智慧物流业务板块，旗下海外控股子公司德国凯傲集团作为智慧物流领域的全球领先供应商，致力于为全球工厂、仓库及配送中心提供先进的智慧物流解决方案。2025 年，德国凯傲集团实现收入 113 亿欧元，其中，以林德、斯蒂尔为代表的叉车业务实现收入 82.7 亿欧元，以德马泰克为代表的供应链解决方案业务实现销售收入 30.7 亿欧元。**深化战略合作，引领技术革新。**与埃森哲等达成战略合作，共同研发基于物理 AI 的工业车辆解决方案与数字孪生技术，巩固了在下一代智慧物流技术领域的引领地位。**布局智能技术，驱动业务转型。**开发并部署 AI 预测模型，引入生成式人工智能辅助决策与流程优化，有力应对日益复杂的供应链环境与客户需求波动等挑战，持续推进业务智能化

转型。深耕可持续发展，积极践行全球责任。在环境、社会及治理（ESG）领域的持续投入取得显著成效，荣获 EcoVadis 金牌评级，并以历史最高分入选道琼斯欧洲最佳企业指数。



(5) 电力能源业务

公司紧抓人工智能浪潮带来的电力需求增长机遇，加快发电产品技术研发、市场布局。目前核心业务已覆盖发电设备、固体氧化物燃料电池（SOFC）等，广泛应用于数据中心、油田矿山、工业园区等关键细分场景，致力于为全球客户提供安全可靠、高效低碳、智慧灵活的一体化电力解决方案。2025 年，公司数据中心备用电源销量同比增长 259%。其中，M 系列大缸径发动机全年销量首次突破 1 万台、同比增长 32%，收入同比增长 65%。推出全球首款 5 兆瓦级高速柴油发电产品 20M61，升功率居行业首位，启动速度、带载能力等核心参数均达到世界一流水平。SOFC 发电系统成功通过欧盟 CE 认证，最高发电效率超过 65%，性能指标达到国际领先水平；2025 年 11 月，潍柴动力与英国希铿斯进一步强化合作，实现 SOFC 电池、电堆和系统的全产业链布局，当前正加速推进电池和电堆产线建设。美国 PSI 公司作为重要子公司，发电产品产线涵盖 22L-110L 排量的气体与柴油发动机。2025 年，PSI 公司紧抓北美地区电力能源市场机遇，收入、利润实现大幅增长，其中发电类产品收入贡献占比达 81%，强化了公司在海外数据中心市场的竞争力，推动电力能源业务向高端化、国际化稳步迈进。



2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：人民币 元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	231,809,281,106.82	100%	215,690,504,589.82	100%	7.47%

分行业					
交通运输设备制造业	173,779,279,754.40	74.96%	167,046,972,289.06	77.45%	4.03%
专用设备制造业	55,696,452,129.48	24.03%	46,449,215,146.61	21.54%	19.91%
其他	2,333,549,222.94	1.01%	2,194,317,154.15	1.01%	6.35%
分产品					
动力总成、整车整机及关键零部件	100,410,725,808.64	43.31%	89,779,256,123.59	41.62%	11.84%
其他零部件	11,876,205,617.81	5.12%	10,089,167,679.70	4.68%	17.71%
智慧物流	91,076,800,865.77	39.29%	88,725,996,284.91	41.14%	2.65%
农业装备	18,788,699,730.23	8.11%	18,345,130,488.57	8.51%	2.42%
其他	9,656,849,084.37	4.17%	8,750,954,013.05	4.05%	10.35%
分地区					
国内	108,926,310,982.49	46.99%	95,916,941,684.73	44.47%	13.56%
国外	122,882,970,124.33	53.01%	119,773,562,905.09	55.53%	2.60%
分销售模式					
直销	181,382,026,971.65	78.25%	172,906,800,588.41	80.16%	4.90%
经销	43,536,910,661.47	18.78%	36,859,813,570.79	17.09%	18.11%
分销	6,890,343,473.70	2.97%	5,923,890,430.62	2.75%	16.31%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：人民币 元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
交通运输设备制造业	173,779,279,754.40	133,581,348,282.15	23.13%	4.03%	5.14%	-0.81%
专用设备制造业	55,696,452,129.48	46,723,712,112.09	16.11%	19.91%	21.05%	-0.79%
分产品						
动力总成、整车整机及关键零部件	100,410,725,808.64	82,488,299,415.84	17.85%	11.84%	14.09%	-1.62%
智慧物流	91,076,800,865.77	66,882,581,642.20	26.56%	2.65%	3.14%	-0.35%
分地区						
国内	108,926,310,982.49	86,856,222,419.85	20.26%	13.56%	14.75%	-0.83%
国外	122,882,970,124.33	95,171,115,316.17	22.55%	2.60%	3.88%	-0.96%
分销售模式						
直销	181,382,026,971.65	134,948,523,245.44	25.60%	4.90%	4.87%	0.02%
经销	43,536,910,661.47	41,417,924,809.68	4.87%	18.11%	23.45%	-4.11%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
发动机	销售量	万台	74.3	73.4	1.32%
	生产量	万台	73.4	75.5	-2.69%
	库存量	万台	5.8	6.7	-12.46%
整车	销售量	万辆	15.3	11.8	29.41%

	生产量	万辆	14.8	11.1	32.77%
	库存量	万辆	2.1	2.6	-19.53%
变速箱	销售量	万台	91.1	85.3	6.76%
	生产量	万台	89.2	84.9	5.05%
	库存量	万台	7.1	9.0	-20.88%
叉车	销售量	万台	27.8	26.3	5.67%
	生产量	万台	20.0	25.6	-21.78%
	库存量	万台	1.2	1.1	5.67%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

因市场需求增加，整车生产量同比上升。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用  不适用

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：人民币 元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
交通运输设备制造业	营业成本	133,581,348,282.15	73.38%	127,052,636,252.52	75.94%	5.14%
专用设备制造业	营业成本	46,723,712,112.09	25.67%	38,599,904,737.12	23.07%	21.05%
其他	营业成本	1,722,277,341.78	0.95%	1,652,376,407.68	0.99%	4.23%

单位：人民币 元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
动力总成、整车整机及关键零部件	营业成本	82,488,299,415.84	45.32%	72,298,660,801.96	43.21%	14.09%
其他零部件	营业成本	8,640,021,571.21	4.75%	7,193,638,755.37	4.30%	20.11%
智慧物流	营业成本	66,882,581,642.20	36.74%	64,845,802,053.38	38.76%	3.14%
农业装备	营业成本	16,109,430,797.63	8.85%	15,913,473,486.61	9.51%	1.23%
其他	营业成本	7,907,004,309.14	4.34%	7,053,342,300.00	4.22%	12.10%

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是  否

报告期内合并范围变动情况参见“第八节财务报告九、合并范围的变更”

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	45,685,330,488.03
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	19.71%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	13.29%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	山东重工	25,827,860,531.40	11.14%
2	B	8,957,798,301.44	3.86%
3	C	5,920,650,737.29	2.55%
4	D	3,816,520,855.88	1.65%
5	E	1,162,500,062.02	0.50%
合计	--	45,685,330,488.03	19.71%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

前五名客户中，山东重工为公司最终控股公司，客户 D、E 为公司关联方。除此之外，其他客户与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方未在其他客户中直接或者间接拥有权益。

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	23,893,414,043.78
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	13.13%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	10.39%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	山东重工	8,535,901,935.99	4.69%
2	B	5,997,489,096.86	3.29%
3	C	4,372,800,590.75	2.40%
4	D	2,768,528,776.95	1.52%
5	E	2,218,693,643.23	1.22%
合计	--	23,893,414,043.78	13.13%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

前五名供应商中，山东重工为公司最终控股公司，供应商 B、C 为公司关联方。除此之外，其他供应商与公司不存在关联关系，公司董事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方未在其他客户中直接或者间接拥有权益。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

## 3、费用

单位：人民币 元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	13,621,489,980.86	12,485,159,751.87	9.10%	
管理费用	12,000,796,817.31	10,259,477,587.04	16.97%	主要系本公司之控股子公司 KION GROUP AG 效率计划计提相关支出所致。
财务费用	-453,927,849.68	230,701,630.23	-296.76%	主要系汇兑损益变动所致。
研发费用	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99	-0.18%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
WP16NG 国六气体机开发	扩大气体机产品功率段，提升产品竞争力	市场验证	开发排量更大、马力更高、经济性更好的气体机产品	扩大公司气体机产品排量范围，进一步提高市场占有率
WP13 甲醇非道路矿卡用发动机开发	拓展公司产品序列，提升矿山动力产品竞争力	市场验证	开发矿卡用甲醇发动机，实现经济性优于柴油车型，可靠性优于同级别竞品	提升潍柴矿山动力产品竞争力，保持市场领先，助力国家双碳目标的实现，进一步提升行业影响力
20M61 发电用柴油机开发	提升大缸径发动机在高端数据中心市场竞争力	市场验证	配套 5 兆瓦高功率机组市场，动力性行业领先	数据中心备用电源在全球高端市场实现关键突破，推出全球首款 5 兆瓦高速柴油发电机组，升功率全球领先
重卡 500kWh 底置动力电池开发	开发重卡用底置动力电池系统	小批验证	针对重卡定制化设计，提高整车匹配度，实现批量生产	拓展产品型谱，为后续复杂结构电池开发奠定基础
200kW 级燃料电池发动机平台产品开发	开发 160-200kW 单模组产品	小批验证	实现 160-200kW 单模组产品批量生产，填补该功率段产品空白	实现平台化产品批量配套，适用大巴、重卡等多工况车型
WP14T 配套矿卡用 400kW 分体式增程器系统开发	开发首款 400kW 矿卡增程器产品	市场验证	填补大功率矿卡增程器的产品空白	实现首款大功率矿卡增程器开发，提升产品竞争力
340 马力拖拉机用 CVT 开发	开发 340 马力拖拉机用 CVT，满足市场需求	市场验证	引领高端农机发展，可靠性、性能等指标满足客户需求	填补国产大马力智能拖拉机核心部件空白，开拓国内外高端市场，提升市场竞争力
国内重卡平台产品迭代项目	持续拓展、升级 6000、5000 平台产品，降低产品油耗，提升产品舒适性和智能化水平	完成	提升产品竞争力和市场份额	完善产品型谱，提升产品市场竞争力及企业盈利能力
重卡 20 挡集成式 AMT 总成开发项目	应对重卡市场发展趋势，做好大扭矩细分市场准备	产品试验	进一步完善重卡 AMT 型谱	增强细分市场的竞争力，提高市场占有率
大吨位电动轮开发项目	变更车型动力配置，满足客户需求	台架验证	完善产品型谱，实现批量装车	开拓市场，丰富新能源产品系列，提升市场占有率

#### 公司研发人员情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司研发人员总数为 19,318 人，其中凯傲研发人员数量为 2,337 人；截至 2024 年 12 月 31 日，公司研发人员总数为 17,586 人，其中凯傲研发人员数量为 2,325 人。研发人员汇总情况，以及学历结构和年龄构成（不含凯傲）具体如下：

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	19,318	17,586	9.85%
研发人员数量占比	19.04%	18.08%	0.96%
研发人员学历结构（不含凯傲）			
本科	9,946	9,022	10.24%

硕士	5,821	5,175	12.48%
其他	1,214	1,064	14.10%
研发人员年龄构成（不含凯傲）			
30岁以下（含）	8,525	7,612	11.99%
30~40岁	6,247	5,784	8.00%
40岁以上（含）	2,209	1,865	18.45%

## 公司研发投入情况

	2025年	2024年	变动比例
研发投入金额（元）	9,576,440,840.12	9,406,532,891.15	1.81%
研发投入占营业收入比例	4.13%	4.36%	-0.23%
研发投入资本化的金额（元）	1,291,956,817.75	1,107,103,181.16	16.70%
资本化研发投入占研发投入的比例	13.49%	11.77%	1.72%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：人民币 元

项目	2025年	2024年	同比增减
经营活动现金流入小计	246,597,817,754.91	229,139,261,507.71	7.62%
经营活动现金流出小计	217,916,295,458.86	203,045,137,568.43	7.32%
经营活动产生的现金流量净额	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28	9.92%
投资活动现金流入小计	95,525,672,932.81	73,154,231,187.44	30.58%
投资活动现金流出小计	112,153,966,354.59	102,065,259,134.63	9.88%
投资活动产生的现金流量净额	-16,628,293,421.78	-28,911,027,947.19	42.48%
筹资活动现金流入小计	10,080,861,854.06	11,756,395,763.68	-14.25%
筹资活动现金流出小计	28,401,183,344.58	25,594,480,793.28	10.97%
筹资活动产生的现金流量净额	-18,320,321,490.52	-13,838,085,029.60	-32.39%
现金及现金等价物净增加额	-5,837,556,969.35	-16,666,222,201.46	64.97%

## 相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

投资活动现金流入小计同比增加 30.58%主要系理财产品到期收回投资收到的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额同比增加 42.48%主要系理财产品到期收回投资收到的现金增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少 32.39%主要系借款到期偿还及同期发行债券所致。

现金及现金等价物净增加额同比增加 64.97%主要系经营积累及理财产品到期导致收回投资收到的现金增加。

## 报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

参见本报告“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 69”。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：人民币 元

	2025 年末		2025 年初		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	68,712,656,654.45	18.70%	72,066,926,728.68	20.96%	-2.26%
应收账款	34,355,085,460.01	9.35%	30,877,182,388.79	8.98%	0.37%
合同资产	2,314,409,992.10	0.63%	2,291,377,442.53	0.67%	-0.04%
存货	35,235,655,086.13	9.59%	35,675,282,801.36	10.37%	-0.78%
投资性房地产	651,742,247.17	0.18%	646,133,155.60	0.19%	-0.01%
长期股权投资	5,435,158,558.53	1.48%	4,914,614,355.00	1.43%	0.05%
固定资产	53,670,234,544.94	14.61%	47,303,406,403.80	13.76%	0.85%
在建工程	4,668,142,790.84	1.27%	6,500,353,163.16	1.89%	-0.62%
使用权资产	6,372,720,088.15	1.73%	5,562,826,921.96	1.62%	0.11%
短期借款	2,872,538,288.49	0.78%	1,741,795,558.78	0.51%	0.27%
合同负债	13,064,065,942.59	3.56%	13,914,246,892.96	4.05%	-0.49%
长期借款	11,052,401,055.89	3.01%	8,516,557,642.02	2.48%	0.53%
租赁负债	5,346,222,316.27	1.45%	4,831,598,870.97	1.41%	0.04%

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司总资产的比重	是否存在重大减值风险
KION Group AG	非同一控制下企业合并	人民币 1,391.64 亿元	德国	叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务	公司治理、人事管理、财务管理、审计监督、绩效考核	人民币 17.53 亿元	37.87%	否

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：人民币 万元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
1.交易性金融资产	1,648,850.50	27,816.07	-2,360.87	8,066,235.23	-8,253,899.91	-7,473.87	1,479,167.15

2.其他权益工具投资	611,430.52		201,181.39	13,989.44		1,005.56	827,606.91
3.其他非流动金融资产	60,366.39	512.63	2,035.74		-1,398.83	-30,041.50	31,474.43
4.应收款项融资	718,210.34			9,247,870.64	-8,413,919.96		1,552,161.02
金融资产小计	3,038,857.75	28,328.70	200,856.26	17,328,095.31	-16,669,218.70	-36,509.81	3,890,409.51
金融负债	57,967.73	50,454.82	-17,487.43			-5,421.08	85,514.04

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

参见本报告“第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 26”

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
9,411,368,422.15	9,612,550,371.93	-2.09%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

单位：人民币 元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600166	福田汽车	194,000,000.00	公允价值计量	200,798,508.23		32,800,000.00				233,598,508.23	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000680	山推股份	681,712,130.88	公允价值计量	2,070,851,829.95		551,860,010.55				2,622,711,840.50	其他权益工具投资	自有资金
境内	000425	徐工	1,199,540,27	公允	2,917,		1,343,04				4,260,943,	其他	自有

外股票		机械	3.14	价值计量	900,12.27		3,557.35				669.62	权益工具投资	资金
境内外股票	603194	中力股份	86,966,553.30	公允价值计量	566,098,205.40		60,771,583.60				626,869,789.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	06031	三一重工	139,894,412.55	公允价值计量			9,265,795.00	139,894,412.55			149,160,207.55	其他权益工具投资	自有资金
合计			2,302,113,369.87		5,755,648,655.85		1,997,740,946.50	139,894,412.55			7,893,284,014.90		

## (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：人民币 万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合同-现金流量套期		-10,154.43		15,126.56			2,933.49	0.02%
远期外汇合同-非套期		-11,660.32	22,251.65				10,309.20	0.08%
利率互换工具-现金流量套期				2,035.74			-4,201.75	-0.03%
利率互换套期-非套期		-9,356.76	-413.07				-4,887.77	-0.04%
利率互换工具-公允价值套期		-3,177.29	-835.70				-4,356.58	-0.03%
交叉货币互换合约		23,396.38	-49,386.02				-49,076.60	-0.37%
合计		-10,952.42	28,383.14	17,162.30			-49,280.01	-0.37%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化							
报告期实际损益情况的说明	参见本报告“第八节财务报告十二、与金融工具相关的风险 2”。							
套期保值效果的说明								
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	本公司管理层有适当的内部控制制度管理控制相关风险。本报告期末，公司衍生品持仓未面临重大风险。							

<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。</p> <p>(1) 于套期开始日，子公司 KION Group AG 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的外汇风险进行现金流量套期。2025 年，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动税前金额为人民币 151,265,624.20 元(欧元 19,401,000.00)，当期转出至损益的税前金额为人民币 14,650,178.23 元(欧元 1,879,000.00)。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定汇率、现行远期汇率、折现率等。</p> <p>(2) 2025 年开始，子公司 KION Group AG 将以前年度未被指定的部分分期偿还利率互换合约作为套期工具，指定部分浮动利率下租赁机构借款的未来现金流为被套期项目，进行现金流量套期。2025 年，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动收益为人民币 20,357,432.34 元(欧元 2,611,000.00)。当期转出至损益的税前收益金额为人民币 15,999,023.81 元(欧元 2,052,000.00)。本期无重大套期无效的部分。</p> <p>(3) 2025 年 5 月，子公司 Weichai Singapore PTE.LTD 将远期外汇合约同作为套期工具，指定对 1,019.2 万马币应收账款由于马币对人民币的外汇变动引起的现金流量波动进行现金流量套期。2025 年 8 月，该合约结束，计入当期损失金额为人民币 66,152.02 元(美元 9,282.93)。本期无重大套期无效的部分。</p> <p>(4) 于 2018 年 12 月 31 日，本集团子公司 KION 签订了利率互换合约，指定对发行的面值为欧元 100,000,000.00 的固定利率中期票据的利率风险进行公允价值套期。于 2025 年 12 月 31 日，本集团上述被套期项目已到期。本期无重大套期无效的部分。</p> <p>(5) KION Group AG 通过签订分期偿还利率互换合约，对租赁应收款项的利率风险进行公允价值套期。作为套期工具的利率互换合约反映了被套期项目组合的名义金额和到期情况，并将于 2034 年到期。总体而言，此公允价值套期使租赁应收款享有与其相关货币区一致的可变利率。因此，从经济角度来看，这一可变利率与被套期项目组合再融资的可变利率相等。于 2025 年 12 月 31 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为长期应收款和一年内到期的非流动资产，账面价值为人民币 25,827,656,263.50 元(欧元 3,136,137,000.00)，被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币 45,336,427.50 元(欧元 5,505,000.00)。本年度被套期项目套期无效部分的公允价值变动为人民币 21,313,474.00 元(欧元 2,588,000.00)。</p> <p>(6) 2023 年至 2024 年，子公司潍柴动力(卢森堡)控股有限责任公司签订交叉货币互换合约。2025 年 12 月 31 日，本集团上述衍生金融工具在财务报表中列示为其他非流动负债和一年内到期的非流动负债，账面价值为人民币 490,766,038.07 元(欧元 59,591,529.12)。</p>
<p>涉诉情况(如适用)</p>	<p>不适用</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期</p>	<p>2017 年 8 月 31 日、2019 年 8 月 3 日、2021 年 3 月 31 日、2022 年 3 月 31 日、2023 年 3 月 31 日、2023 年 7 月 15 日、2024 年 3 月 26 日、2024 年 7 月 6 日、2025 年 3 月 28 日</p>
<p>衍生品投资审批股东会公告披露日期</p>	<p>2018 年 9 月 15 日</p>

**2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资**

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

**八、重大资产和股权出售**

**1、出售重大资产情况**

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

**2、出售重大股权情况**

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币 万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
KION Group AG	子公司	叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务	13,119.86 万欧元	13,916,436.11	3,875,531.86	9,113,164.91	255,601.32	175,266.45
陕西重型汽车有限公司	子公司	重卡生产和销售	578,796.00	7,076,836.15	1,174,072.87	5,259,792.68	139,237.13	122,533.20
陕西法士特齿轮有限责任公司	子公司	变速箱及零部件的生产、销售	25,679.00	2,125,908.99	1,153,484.19	1,296,979.20	71,431.33	58,662.36
潍柴雷沃智慧农业股份有限公司	子公司	农业装备生产销售	114,576.26	2,178,860.75	529,800.76	1,802,310.59	92,543.96	89,995.99

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

报告期内，面对全球复杂经济形势、行业深度变革与激烈市场竞争，公司主要控股公司坚持深化改革创新、优化市场布局、降本提质增效，较好地完成了各项目标任务，保持了稳健发展态势。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业竞争格局和发展趋势

2026 年，对与公司相关的行业发展态势，本公司持谨慎乐观的态度。中国政府将继续实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策，以“两重、两新”及重大项目为资金投向重点持续扩大有效投资、稳定宏观经济。政策发力将有效带动基建等领域需求回升，为商用车、工程机械、新能源等行业提供稳定支撑。

### （二）未来发展战略及经营计划

2026 年是“十五五”开局之年，公司将坚定贯彻落实山东重工集团“十五五”发展战略，以“科技赋能装备美好”为使命，全面提速绿色化、全球化、数智化、生态化战略转型，加快建设科技领先、绿色发展、世界一流的高端装备跨国集团。公司 2026 年预计销售收入约 2,504-2,596 亿元人民币，比 2025 年整体增长约 8%-12%。

### （三）资金需求计划

公司 2026 年投资项目以绿色化、全球化、数智化、生态化为发展核心，重点布局传统动力升级、电力能源提速、新能源突破、数智化转型、全球布局深化等关键业务，投资资金部分源于募集资金，部分源于自有资金。通过科学整合全球资源，全力打造全球领先的动力与能源解决方案，以技术突破、产业协同、全球深耕为主线，构建传统动力高端化与新能源动力规模化双轮驱动体系。

### （四）公司面临的风险及对策

展望 2026 年，地缘政治复杂演变、科技革命加速突破、全球市场竞争更加复杂激烈，将是影响宏观经济和行业格局的关键变量。**精准突破细分市场，稳固行业领先优势。**围绕精准市场开拓、提速研发创新、高效生产交付、可靠服务保障等关键环节协同发力，着力优化产品与业务结构，全力实现核心市场占有率、高端产品贡献率、整体盈利能力的稳步提升，为集团“十五五”高质量发展奠定坚实基础。**加快发展电力能源板块，培育战略增长极。**电力能源板块已成为公

司核心业务板块之一。公司将积极抢抓战略机遇，聚焦细分市场打造差异化产品组合，持续推进燃油发电产品迭代升级与燃气发电产品市场推广，加速 SOFC 技术产业化与制造销售能力建设，全力树立行业品牌，稳步跻身全球第一梯队。

**全力提速四大转型，加快发展新质生产力。**加快绿色化转型，提供具有核心竞争优势的新能源一体化解决方案，并加快甲醇、氢等替代燃料内燃机产业化落地。加快全球化转型，深化海外市场开拓和本地化布局，确保海外产业安全健康发展，提升全球品牌美誉度和影响力。加快数智化转型，扎实推进领航级智能工厂培育，打造一批可复制的智能化解决方案。加快生态化转型，变革后市场业务模式，重构零部件价值链条，培育具有强大生命力的产业生态。

**聚力科技创新突破，增强核心竞争实力。**强化技术顶层设计和产品系统规划，构建自主可控、高效协同的创新体系。优化发动机产品型谱，完成国七产品升级，加快 M 系列数据中心产品迭代。加速液压电动化产品开发，推动绿色挖掘机等高端产品落地。完成下一代电池、电机、电控产品开发，不断拓展 SOFC 及氢燃料电池多元场景。

**深化精益高效运营，提升发展质效。**深化全价值链成本管控，延伸至研发、生产、供应链及售后服务等业务全链条，增强企业整体盈利能力。构建“战略统一、权责清晰、流程规范、协同高效、风险可控”的境外子公司战略规划管控体系，提高盈利能力和协同能力。织牢公司合规管理体系、风险防控体系、安全生产体系防线，以高水平安全护航支撑高质量发展。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 03 日	公司会议室	实地调研	机构	国泰海通证券、慎知资产、国金自营、洲和资本	1.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况 2.公司分红政策情况 3.潍柴雷沃智慧农业业务情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 3 日投资者关系活动记录表》
2025 年 01 月 07 日	公司会议室	实地调研	机构	东吴证券、富国基金、交银施罗德、中金资管、淳厚基金	1.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况 2.公司新能源产品的布局 3.公司对天然气重卡发动机业务的展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 7 日投资者关系活动记录表》
2025 年 01 月 14 日	公司会议室	实地调研	机构	西部证券、华安合鑫、中信自营	1.公司新能源产品的布局 2.公司分红政策情况 3.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 14 日投资者关系活动记录表》
2025 年 01 月 15 日	公司会议室	实地调研	机构	兴业证券、华泰自营、杭银理财、景领投资	1.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况 2.公司分红政策情况 3.公司对天然气重卡发动机业务的展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 15 日投资者关系活动记录表》
2025 年 01 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	招商证券、建信基金	1.公司对天然气重卡发动机业务的展望 2.公司新能源产品的布局 3.潍柴雷沃智慧农业业务情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 17 日投资者关系活动记录表》
2025 年 01 月 22 日	公司会议室	实地调研	机构	泉果基金	1.公司对天然气重卡发动机业务的展望 2.公司新能源产品的布局和发展展望 3.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 1 月 22 日投资者关系活动记录表》
2025 年 02 月 26 日	公司会议室	实地调研	机构	高盛、富达、淡马锡控股、资本集团、中国投资、高毅资产、东证资管、Aspex、Dymon	1.公司对天然气重卡发动机业务的展望 2.公司大缸径发动机业务表现及应用于数据中心业务情况 3.公司分红政策情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 2 月 26 日投资者关系活动记录表》

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
				Asia、Pleid Inv Advisors Ltd、Eastspring Invs (Singapore) Ltd		
2025 年 03 月 28 日	烟台	实地调研	机构	受邀投资者 52 人	1.公司在未来的发展战略上有什么新的规划？后续公司业务转型主要方向有哪些 2.公司如何判断重卡行业今年及长期的整体趋势 3.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标 4.能否介绍一下公司在新能源业务上的布局 5.如何看待天然气重卡今年及长期的渗透率 6.公司后续研发投入的投向主要有哪些 7.公司 2024 年毛利率提升非常显著，具体有哪些推动因素？后续是否还有进一步提升空间	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 3 月 28 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 01 日	公司会议室	实地调研	机构	国投证券	1.公司如何判断重卡行业今年及长期的整体趋势 2.如何看待天然气重卡今年及长期的渗透率 3.公司分红政策情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 1 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 09 日	公司会议室	实地调研	机构	信达证券、农银汇理基金、新华资产、天弘基金、浙商资管、方正证券	1.如何看待天然气重卡今年及长期的渗透率 2.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标 3.能否介绍一下公司在新能源业务上的布局 4.公司分红政策情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 9 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 10 日	公司会议室	实地调研	机构	中信建投证券、中邮保险资管、润晖投资	1.公司 2024 年毛利率提升非常显著，具体有哪些推动因素？后续是否还有进一步提升空间 2.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标 3.公司分红政策情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 10 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 16 日	价值在线平台	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与公司 2024 年度业绩说明会的网上投资者	本次业绩说明会的投资者提问与回复情况具体详见价值在线平台 ( <a href="https://eseb.cn/1nhrYuf5cu4">https://eseb.cn/1nhrYuf5cu4</a> ) “潍柴动力 2024 年度业绩说明会”	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 16 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 17 日	公司会议室	实地调研	机构	国泰海通证券、中信证券、GIC	1.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标 2.如何看待天然气重卡今年及长期的渗透率 3.能否介绍一下公司在新能源业务上的布局 4.公司 2024 年毛利率提升非常显著，具体有哪些推动因素？后续是否还有进一步提升空间	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 4 月 17 日投资者关系活动记录表》
2025 年 05 月 14 日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券、融通基金、太平洋资	1.公司新能源业务发展规划 2.如何展望公司大缸径发动机	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
				产	及数据中心业务发展目标 3.公司分红政策情况	年 5 月 14 日投资者关系活动记录表》
2025 年 05 月 15 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与 2025 年山东辖区上市公司投资者网上集体接待日活动的投资者	1.什么时候分红 2.你好，请问公司未来的主要业务方向是哪方面 3.在纯电重卡激增的今天，潍柴怎么应对？潍柴弗迪比亚迪占比 51%，剩下的 49%中，中国重汽占比 20%，就是卖一台电池重卡，潍柴得到的利润都被比亚迪拿走一大半，剩下的还要和中国重汽分利润，请问潍柴动力的高管，怎么应对，谢谢 4.从最近两年的年报来看，凯傲经营发展态势良好，盈利增速逐年递增，为什么会突然计提人员优化安置费用？谢谢 5.二季度国家发了那么多专项债，对行业业绩怎么看。电动集卡产品，预计什么时候开始大规模贡献业绩 6.媒体报道公司 24 年新增 2W 多员工，是新能源业务方面招聘的吗	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 5 月 15 日投资者关系活动记录表》
2025 年 05 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	山东省国控资本投资、兴业证券	1.公司如何看待天然气重卡的发展 2.公司新能源业务发展规划 3.公司分红政策情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 5 月 19 日投资者关系活动记录表》
2025 年 06 月 26 日	公司会议室	实地调研	机构	中金公司、中信资管、国泰基金、旌安资产	1.公司如何应对行业电动化发展趋势 2.公司分红政策情况 3.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 6 月 26 日投资者关系活动记录表》
2025 年 07 月 10 日	公司会议室	实地调研	机构	国联民生证券、阳光资产、深圳智诚海威资产、中信证券、长江证券、中信里昂证券、浙商证券、富国基金、众安保险、深圳红筹投资	1.分红政策情况 2.如何看待重卡行业发展 3.如何应对行业电动化发展趋势 4.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 7 月 10 日投资者关系活动记录表》
2025 年 07 月 15 日	公司会议室	实地调研	机构	信达证券、国泰海通证券、国投证券、嘉实基金、恒越基金、中加基金、华泰资产、百年保险资管	1.如何看待重卡行业发展 2.如何展望公司大缸径发动机及数据中心业务发展目标 3.如何应对行业电动化发展趋势	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 7 月 15 日投资者关系活动记录表》
2025 年 07 月 18 日	公司会议室	实地调研	机构	南方基金	1.公司大缸径发动机及数据中心业务发展情况如何 2.如何看待重卡行业发展 3.公司如何展望未来的分红政策	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 7 月 18 日投资者关系活动记录表》

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年09月01日	网络电话会议	网络电话会议	机构、个人、其他	参与公司2025年中报业绩交流会的投资者	1.上半年经营情况介绍 2.凯傲增效计划对公司利润的影响 3.大缸径业务情况与后续展望 4.天然气重卡发动机销售情况展望 5.新能源动力业务的发展展望 6.分红比例后续展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9月1日投资者关系活动记录表》
2025年09月03日	公司会议室	实地调研	机构	富兰克林华美投信	1.天然气重卡发动机销售情况展望 2.公司大缸径业务情况与后续展望 3.新能源动力业务的发展展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9月3日投资者关系活动记录表》
2025年09月10日	公司会议室	实地调研	机构	Point72、中金公司、开源证券、久期投资、源峰基金、财达证券、兴证全球基金	1.公司上半年业绩表现 2.天然气重卡发动机销售情况展望 3.新能源动力业务的发展展望 4.分红比例后续展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9月10日投资者关系活动记录表》
2025年09月15日	公司会议室	实地调研	机构	高盛、中投公司、Marshall Wace、Point72	1.如何看待重卡行业发展 2.大缸径业务情况与后续展望 3.新能源动力业务的发展展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9月15日投资者关系活动记录表》
2025年09月24日	公司会议室	实地调研	机构	东方红资管、富国基金、睿远基金、中信保诚、关呈基金、华西证券、广发证券、平安养老	1.如何看待重卡行业发展趋势 2.大缸径及数据中心相关业务市场情况与公司表现 3.对新能源动力业务的发展展望 4.分红比例后续展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年9月24日投资者关系活动记录表》
2025年11月24日	公司会议室	实地调研	机构	博时基金、万泰华瑞投资、明诚基金、Wellington Management	1.公司 SOFC 业务发展情况介绍 2.公司大缸径及数据中心相关业务市场情况与公司表现 3.公司新能源动力业务的发展展望 4.分红比例后续展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年11月24日投资者关系活动记录表》
2025年11月26日	公司会议室	实地调研	机构	淡马锡	1.如何看待重卡行业发展趋势 2.公司 SOFC 业务发展情况介绍 3.公司大缸径及数据中心相关业务市场情况与公司表现	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年11月26日投资者关系活动记录表》
2025年12月11日	公司会议室	实地调研	机构	西南证券、国泰基金、景顺长城基金	1.如何看待重卡行业发展趋势 2.公司大缸径及数据中心相关业务市场情况与公司表现 3.分红比例后续展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年12月11日投资者关系活动记录表》
2025年12月17日	公司会议室	实地调研	机构	新华资产、长江证券	1.如何看待重卡行业发展趋势 2.公司发电产品相关的布局和业务发展情况 3.股东回报未来展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年12月17日投资者关系活动记录表》
2025年12月18日	公司会议室	实地调研	机构	国寿资产、银华基金、中邮基金、中银基金、华泰自营、合远基金、重阳投资、浙商证券	1.公司发电产品相关的布局和业务发展情况 2.公司 SOFC 业务发展规划 3.公司在新能源重卡方向的布局 and 规划	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025年12月18日投资者关系活动记录表》

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 12 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	国泰海通证券、杭银理财、华能信托、旌安资管	1.公司 SOFC 业务发展规划 2.如何看待重卡行业发展趋势 3.公司大缸径及数据中心业务进展	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2025 年 12 月 19 日投资者关系活动记录表》

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

《潍柴动力股份有限公司市值管理制度》已于 2024 年 12 月 30 日经公司 2024 年第九次临时董事会会议审议通过。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

#### （一）公司治理现状

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律、法规、规范性文件的原则和要求及《公司章程》的规定，在实践中不断健全和完善法人治理结构、规范公司运作，同时不断加强信息披露质量，积极开展投资者关系管理工作。公司法人治理结构的实际状况与证监会有关公司治理的要求不存在差异。

#### （二）公司治理活动

报告期内，公司根据中国证监会、深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司和山东证监局的要求，在持续推进公司治理水平提高方面开展了以下工作：

1. 为全面贯彻落实最新法律法规要求，进一步提升公司规范运作水平，完善公司治理制度体系，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司章程指引》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司募集资金监管规则》等有关法律法规、深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司的相关规定，公司对《公司章程》《潍柴动力股份有限公司股东会议事规则》《潍柴动力股份有限公司董事会议事规则》《潍柴动力股份有限公司关联交易决策制度》《潍柴动力股份有限公司募集资金使用管理办法》等 20 余项治理制度进行了修订和完善；取消监事会并相应废止《潍柴动力股份有限公司监事会议事规则》；制定了《潍柴动力股份有限公司董事会环境、社会及管治（ESG）委员会工作细则》《潍柴动力股份有限公司董事、高级管理人员离职管理制度》。

2. 公司规范“三会”运作，积极发挥独立董事与董事会各专门委员会的作用，同时根据中国证监会、深圳证券交易所及山东证监局的安排，积极组织董事及高级管理人员参加各监管机构组织的培训活动，编制董事会刊物，传递监管动态，不断提高董事及高级管理人员依法履职的能力。

2025 年，根据公司战略部署及监管要求，共组织召开“三会”会议 35 次。其中包括股东会 4 次，董事会 10 次，监事会 5 次，战略发展及投资委员会 3 次、审核委员会 4 次、薪酬委员会 5 次、提名委员会 1 次、审计沟通会 2 次、新设立环境、社会及管治（ESG）委员会并召开 1 次会议。同时，根据《上市公司独立董事管理办法》的规定，共组织召开独立董事专门会议 6 次。

3. 公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规和《公司章程》《潍柴动力股份有限公司信息披露管理办法》的规定，加强信息披露事务管理，坚持兼顾从严原则，真实、准确、完整、及时、公平的披露信息，确保所有投资者公平获取公司的信息。

2025 年，共披露上市公司公告 433 份，其中 A 股公告 162 份、H 股公告 271 份，包括年报、半年报、分红派息、股权激励、交易与关联交易、制度修订、募集资金使用、回购公司 A 股股份等重要公告。

4. 公司创新投资者关系管理和服务工作，秉承积极主动和及时高效的原则，通过调研接待、投资者热线、互动易平台回复、业绩发布会、分析师交流会等沟通方式，加强与投资者的沟通交流，让投资者更加全面的了解公司经营情况和投资价值。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）资产方面：公司资产独立完整，产权清晰，拥有独立的供、产、销系统，拥有专利技术、专有技术。

(二) 人员方面：公司人员独立于控股股东、实际控制人，具有独立的劳动人事管理部门，制定有独立的劳动、人事及薪酬管理制度。

(三) 财务方面：公司财务完全独立，设立独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务、会计管理制度，独立核算，独立在银行开户，独立纳税。

(四) 机构方面：公司机构完整，拥有独立的组织架构；公司董事会及其他内部机构完全独立运作。

(五) 业务方面：公司具有独立的业务和自主经营能力。

综上所述，公司在资产、人员、财务、机构、业务方面与控股股东、实际控制人实现了“五分开”，公司拥有完全独立的业务体系，具有独立从事生产经营活动的能力。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

问题类型	与上市公司的关联关系类型	公司名称	公司性质	问题成因	解决措施	工作进度及后续计划
同业竞争	实际控制人	山东重工集团有限公司	地方国资委	根据《山东省国资委关于无偿划转中国重型汽车集团有限公司 45%国有产权有关事宜的批复》（鲁国资产权字[2019]44 号）、《济南市人民政府关于同意中国重型汽车集团有限公司国有股权无偿划转的批复》（济政字[2019]54 号）等文件，济南市人民政府国有资产监督管理委员会将持有的重汽集团 45%的国有股权无偿划转给山东重工，山东省国有资产投资控股有限公司将持有的重汽集团 20%股权除资产收益权外的其他股东权利委托给山东重工行使（后该 20%股权亦经批复无偿划转给山东重工），山东重工取得重汽集团的控制权。基于上述批复、为贯彻国有企业改革的整体部署、加快实施新旧动能转换工程，由重汽集团上层国资股份调整导致潍柴动力与重汽集团下属企业在重卡业务方面存在部分重合的情况。	2021 年 2 月 1 日山东重工出具《关于避免同业竞争方面的承诺函》： 1. 针对重汽集团下属企业与潍柴动力及其下属企业存在的部分业务重合的情况，山东重工将自承诺函出具之日起 5 年内，结合企业实际情况以及所处行业特点与发展状况，及所有相关监管部门皆认可的方式履行相关决策程序，妥善解决部分业务重合的情况。 2. 山东重工将在制定出可操作的具体方案后及时按相关法律法规要求履行信息披露义务。 3. 山东重工将依法采取必要及可行的措施来避免山东重工及山东重工控制的其他企业与潍柴动力发生恶性及不正当的同业竞争，保证遵守境内外法律法规证券监管规定及潍柴动力的章程，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，充分尊重潍柴动力的独立自主经营，不会利用自身控制地位谋取不当利益，限制任何潍柴动力正常的商业机会或发展，并将公平对待各相关企业，按照其自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争，不损害潍柴动力和其他股东的合法利益。 4. 如违反上述承诺并因此给上市公司造成损失的，山东重工将依法承担相应的赔偿责任。	承诺正常履行中。2026 年 01 月 30 日，公司 2026 年第一次临时股东大会审议通过《关于公司实际控制人延期履行避免同业竞争承诺的议案》，山东重工将原承诺履行期限延长 5 年，其他承诺内容不变，并积极研究后续解决方案。

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
马常海	男	51	董事长	现任	2024年08月12日	2027年05月09日						
			董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日						
王德成	男	47	董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日	800,000				800,000	
			总经理	现任	2023年10月13日	2027年05月09日						
黄维彪	男	44	职工代表董事	现任	2025年12月04日	2027年05月09日						
			董事	任免	2025年02月10日	2025年12月04日						
王延磊	男	56	董事	现任	2026年01月30日	2027年05月09日						
袁宏明	男	60	董事	现任	2017年06月08日	2027年05月09日	1,000,440				1,000,440	
马旭耀	男	57	董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日						
张良富	男	56	董事	现任	2020年06月29日	2027年05月09日						
Richard Robinson Smith	男	60	董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日						
Michael Martin Macht	男	65	董事	现任	2018年06月14日	2027年05月09日						
蒋彦	女	52	独立董事	现任	2020年06月29日	2026年06月28日						
迟德强	男	56	独立董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日						
徐兵	男	54	独立董事	现任	2023年06月28日	2027年05月09日						
陶化安	男	63	独立董事	现任	2024年05月10日	2027年05月09日						
张伟丽	女	51	独立董事	现任	2026年01月30日	2027年05月09日						
王翠萍	女	48	财务总监	现任	2024年11月11日	2027年05月09日						
郭圣刚	男	49	副总经理	现任	2022年12月05日	2027年05月09日	800,000				800,000	
程广旭	男	53	副总经理	现任	2021年12月24日	2027年05月09日	600,000				600,000	
支保京	男	60	副总经理	现任	2023年06月05日	2027年05月09日	1,100,440				1,100,440	
丁迎东	男	57	副总经理	现任	2024年12月30日	2027年05月09日	3,592,137				3,592,137	
王令金	男	52	副总经理	现任	2024年12月30日	2027年05月09日	600,000				600,000	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
王丽	女	42	董事会秘书	现任	2024年10月30日	2027年05月09日						
胡云云	女	44	公司秘书	现任	2022年03月30日	2027年05月09日						
孙少军	男	60	董事	离任	2007年04月30日	2026年01月12日	13,684,324				13,684,324	
赵福全	男	62	独立董事	离任	2023年06月28日	2026年01月30日						
李鹏程	男	42	执行总裁	离任	2022年12月05日	2025年01月10日	300,000	1,500	375	-300,000	1,125	1.公司已于报告期内完成300,000股A股限制性股票的回购注销手续； 2.二级市场增减持
合计	--	--	--	--	--	--	22,477,341	1,500	375	-300,000	22,178,466	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，因工作变动原因，李鹏程先生辞任公司执行总裁职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
黄维彪	董事	任免	2025年12月04日	职代会选举为职工代表董事
李鹏程	执行总裁	解聘	2025年01月10日	工作变动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

马常海先生，中国籍，1974年4月出生，经济学硕士，教授级高级政工师、高级工程师；第十三届山东省政协委员，第十四届潍坊市政协常委；中国内燃机工业协会会长。现任本公司党委书记、董事长，山东重工集团有限公司党委委员、副总经理，潍柴控股集团有限公司党委书记、董事长、总经理等职；1997年7月加入潍坊柴油机厂，历任潍柴控股集团有限公司党委副书记、副总经理等职，本公司监事，潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司党委书记、董事长等职。

王德成先生，中国籍，1978年7月出生，工程博士，正高级工程师；现任本公司党委副书记、董事、总经理、副总工程师，潍柴控股集团有限公司党委副书记、副董事长，北汽福田汽车股份有限公司董事等职；2004年7月加入本公司，长期从事科研、市场等一线工作，历任本公司应用工程中心主任、应用工程总监、发动机平台总监、发动机研究院院长、总裁助理、副总裁、执行总裁等职；享受国务院政府特殊津贴专家，入选“泰山产业领军人才”，潍柴卓越工程师。

黄维彪先生，中国籍，1981年10月出生，管理学硕士，正高级人力资源管理师；现任本公司党委副书记、职工代表董事等职，潍柴控股集团有限公司党委副书记、董事等职；2006年7月加入本公司，长期从事人力资源管理等方面工作，历任本公司办公室副主任、人力资源部部长、一号工厂副厂长、组织人力与绩效考核部部长、执行董事，潍柴控股集团有限公司党委组织部部长，中国重型汽车集团有限公司组织与人力资源部部长，山东重工集团有限公司人力资源部

副部长等职。

王延磊先生，中国籍，1969年7月出生，本科学历；现任本公司董事，潍柴控股集团有限公司副总经理，扬州亚星客车股份有限公司董事长，潍柴（扬州）投资有限公司董事、总经理；历任本公司监事会主席、工会主席，扬州亚星客车股份有限公司副总经理，潍柴（扬州）特种车有限公司董事长，中国重型汽车集团有限公司工会主席，潍柴动力扬州柴油机有限责任公司董事长，潍柴控股集团有限公司监事会主席、工会主席等职。

袁宏明先生，中国籍，1965年8月出生，工学学士，正高级工程师，获得机械工业企业高级职业经理人资格认证；现任本公司董事，陕西重型汽车有限公司副董事长等职；历任陕西汽车控股集团有限公司董事长、总经理，陕西汽车集团股份有限公司董事长、副总经理、总工程师，陕西重型汽车有限公司总经理，本公司执行总裁等职。

马旭耀先生，中国籍，1968年6月出生，管理学博士，正高级经济师、正高级工程师；现任本公司董事，陕西法士特齿轮有限责任公司副董事长，陕西法士特汽车传动集团有限责任公司董事长，秦川机床工具集团股份公司董事长等职；历任陕西法士特齿轮有限责任公司总经理，陕西法士特汽车传动集团有限责任公司总经理等职。

张良富先生，中国籍，1969年5月出生，公共管理硕士，高级会计师；现任本公司董事，潍坊市投资集团有限公司党委书记、董事长，潍柴重机股份有限公司董事等职；历任潍坊市财政局综合科科长、预算科科长，潍坊市新能源投资开发有限公司执行董事兼总经理，潍坊市金融控股集团有限公司党委副书记、总经理，潍坊市投资集团有限公司党委副书记、总经理等职。

Richard Robinson Smith 先生，德国/美国籍，1965年6月出生，普林斯顿大学系统工程学士，德克萨斯大学奥斯汀商学院金融专业 MBA，德国奥拓贝森商学院运营与供应链管理硕士、博士；现任本公司董事，KION Group AG 首席执行官（CEO）等职；历任 AGCO Corporation 高级副总裁兼欧洲、非洲和中东总经理，AGCO GmbH 监事会主席，KONECRANES PLC 总裁兼首席执行官(CEO)、FLSmith & Co. A/S 非执行董事等职。

Michael Martin Macht 先生，德国籍，1960年8月出生，斯图加特大学荣誉博士；现任本公司董事，MAHLE GmbH 监事会主席等职；历任 Fraunhofer 工业工程研究所研究员，Porsche 咨询股份有限公司董事，Dr. Ing. h.c. F. Porsche AG 董事会主席，Porsche Holding SE 董事，Volkswagen AG 董事，Ferretti S.P.A. 董事，Endurance Capital AG 监事，KION Group AG 监事会主席，Rosenberger GmbH&co.KG 监事会主席，McLaren Ltd. 非执行董事，Mahle & Behr 监事等职。

蒋彦女士，中国籍，1973年7月出生，管理学博士，注册会计师，注册资产评估师；现任本公司独立董事，禾丰食品股份有限公司独立董事等职；历任中国证监会发行监管部审核二处处长等职。

迟德强先生，中国籍，1969年11月出生，烟台大学法学专业学士，武汉大学法学专业硕士、博士，华盛顿大学法学院访问学者；现任本公司独立董事，山东大学法学院副教授，济南市人民政府法律顾问，山东京鲁律师事务所律师，青岛、济南等市仲裁员，中国国际贸易促进委员会/中国国际商会山东调解中心调解员，中国国际商会山东商会涉外法律专业委员会专家委员等职；历任平安证券有限责任公司法律部法务经理，大鹏证券有限责任公司投资银行部高级经理，国信证券股份有限公司投资银行部高级经理，山东步长制药股份有限公司独立董事，海联金汇科技股份有限公司独立董事等职。

徐兵先生，中国籍，1971年6月出生，浙江大学流体传动及控制专业学士、硕士，机械电子工程专业博士；现任本公司独立董事，浙江大学机械工程学院教授、博士生导师，机械工程学院常务副院长，流体动力基础件与机电系统国家重点实验室常务副主任等职；历任浙江大学机械工程学院机械电子工程系主任、机械电子控制工程研究所副所长，江苏恒立液压股份有限公司独立董事，国际精密集团有限公司独立非执行董事，浙江海宏液压科技股份有限公司独立董事，江苏威博液压股份有限公司独立董事，浙矿重工股份有限公司独立董事等职。

陶化安先生，中国籍，1962年8月出生，吉林大学法学本科，注册会计师；现任本公司独立董事，北京观韬律师事务所合伙人等职；历任吉林省柳河县植物油公司会计主管，吉林省柳河县人民检察院驻粮食局检察室检察官，吉林省柳河县人民法院法官，长春市王海云律师事务所专职律师，北京市天安律师事务所专职律师，北京中银律师事务所专职律师，北京金诚同达律师事务所专职律师，北京市京都律师事务所专职律师，北京市东卫律师事务所合伙人，北京海润天睿律师事务所合伙人，上海奥浦迈生物科技股份有限公司独立董事等职。

张伟丽女士，中国籍，1974年4月出生，人力资源管理硕士；现任本公司独立董事，赛轮集团股份有限公司人才发展学院顾问；历任阿里巴巴集团控股有限公司（中国雅虎）人力资源总监，亚马逊中国有限公司资深人力资源经理，阿里巴巴影业集团有限公司首席人力资源官，中文在线集团股份有限公司副总经理等职。

王翠萍女士，中国籍，1977年7月出生，经济学学士，正高级会计师；现任本公司财务总监，山东重工集团财务有限公司董事，山推工程机械股份有限公司董事，潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事等职；历任山推工程机械股份有限公司财务部部长助理、副部长，山东重工集团有限公司财务管理部副部长，山东重工集团财务有限公司财务总监，中通客车股份有限公司财务负责人、董事会秘书等职。

郭圣刚先生，中国籍，1977年2月出生，工程博士，正高级工程师；现任本公司副总经理、总设计师，内燃机与动力系统国家重点实验室副主任等职；2000年7月加入潍坊柴油机厂，历任本公司发动机平台总监、应用工程总监、海外研发中心管理总监、总裁助理、副总裁等职；入选“泰山产业领军人才工程”，潍柴卓越工程师。

程广旭先生，中国籍，1972年10月出生，工学学士，高级工程师；现任本公司副总经理、中国重汽（香港）有限公司非执行董事等职；历任扬州柴油机有限责任公司副总工程师、营销部副总经理，潍柴动力扬州柴油机有限责任公司总经理助理，本公司卡车动力销售公司总经理、总裁助理、副总裁等职。

支保京先生，中国籍，1965年8月出生，工商管理硕士，高级工程师；现任本公司副总经理，陕西汽车集团股份有限公司董事，陕西重型汽车有限公司总经理等职；历任陕西重型汽车有限公司销售公司总经理，陕西重型汽车有限公司总经理助理、副总经理等职。

丁迎东先生，中国籍，1968年9月出生，工商管理硕士，高级经济师，高级企业人力资源管理师职业资格；现任本公司副总经理，上海分公司总经理、上海运营中心主任等职；1990年加入潍坊柴油机厂，历任潍坊柴油机厂企业策划部副部长、人力资源部部长，本公司人力资源与企业管理部部长、运营管理部部长、监事、总裁助理、副总裁，潍柴控股集团有限公司监事等职。

王令金先生，中国籍，1973年3月出生，工程硕士，正高级工程师；现任本公司副总经理、副总工程师、副总设计师、大缸径柴油机总设计师等职；2018年1月加入本公司，历任本公司发动机研究院副院长、大缸径发动机研究院院长、大缸径发动机平台总监、总裁助理、副总裁等职；潍柴卓越工程师。

王丽女士，中国籍，1984年1月出生，管理学硕士，会计师、经济师，香港公司治理公会联席成员；现任本公司董事会秘书、资本运营部部长，潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事等职；历任本公司董事会秘书，中国重型汽车集团有限公司董事会秘书，中国重汽（香港）有限公司董事会秘书、资本运营部部长，中国重汽（维尔京群岛）有限公司董事等职。

胡云云女士，中国籍，1981年2月出生，管理学硕士，会计师，特许公认会计师公会资深会员（FCCA）；现任本公司公司秘书及授权代表，办公室香港事务副总代表，潍柴国际（香港）能源集团有限公司董事，潍柴控股集团（香港）投资有限公司董事、潍柴动力（香港）国际发展有限公司董事等职；2006年7月加入本公司，历任本公司办公室香港办事处业务经理、助理公司秘书等职。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
马常海	山东重工集团有限公司	副总经理	2024年06月27日		是
	潍柴控股集团有限公司	党委书记	2022年10月10日		否
		董事长	2024年07月08日		
		总经理	2022年10月10日		
王德成	潍柴控股集团有限公司	党委副书记	2023年07月11日		否
		副董事长	2023年07月11日		
黄维彪	潍柴控股集团有限公司	党委副书记	2024年12月04日		是

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
		董事	2024 年 11 月 14 日		
王延磊	潍柴控股集团有限公司	监事会主席	2022 年 06 月 23 日	2025 年 12 月 31 日	是
		副总经理	2024 年 11 月 14 日		
张良富	潍坊市投资集团有限公司	董事长	2020 年 11 月 30 日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王德成	北汽福田汽车股份有限公司	董事	2025 年 12 月 11 日	2028 年 12 月 10 日	否
马旭耀	秦川机床工具集团股份公司	董事长	2023 年 09 月 26 日	2027 年 07 月 25 日	否
张良富	潍柴重机股份有限公司	董事	2020 年 06 月 19 日	2027 年 05 月 09 日	是
Michael Martin Macht	MAHLE GmbH	监事会主席	2026 年 01 月 01 日		是
蒋彦	禾丰食品股份有限公司	独立董事	2021 年 02 月 01 日	2027 年 01 月 31 日	是
迟德强	海联金汇科技股份有限公司	独立董事	2022 年 04 月 21 日	2025 年 11 月 18 日	是
徐兵	浙矿重工股份有限公司	独立董事	2019 年 07 月 01 日	2025 年 07 月 15 日	是
陶化安	上海奥浦迈生物科技股份有限公司	独立董事	2020 年 10 月 14 日	2025 年 12 月 16 日	是
王翠萍	山推工程机械股份有限公司	董事	2025 年 01 月 03 日	2026 年 05 月 31 日	否
程广旭	中国重汽（香港）有限公司	非执行董事	2024 年 05 月 13 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事及高级管理人员的薪酬方案由董事会薪酬委员会制定，其中董事薪酬方案提交董事会、股东会审议批准；高级管理人员薪酬方案提交董事会审议批准。
------------------	--

董事、高级管理人员薪酬的确定依据	在公司担任除董事职务外的其他职务的执行董事、高级管理人员，按照其在公司担任的具体管理职务、实际工作绩效并结合公司年度经营业绩等因素综合评定薪酬；未担任其他职务的非执行董事、独立非执行董事津贴，按照履行职责所承担的责任，为公司决策贡献以及参考同行业上市公司等标准确定。
董事、高级管理人员薪酬的实际支付情况	在公司担任除董事职务外的其他职务的执行董事基本薪酬、高级管理人员基本薪酬按月发放，绩效薪酬根据公司相关考核制度考核发放；未担任其他职务的非执行董事、独立非执行董事津贴按月发放。

## 公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
马常海	男	51	董事长	现任	0.00	是
王德成	男	47	董事、总经理	现任	223.52	否
黄维彪	男	44	职工代表董事	现任	0.00	是
袁宏明	男	60	董事	现任	0.00	否
马旭耀	男	57	董事	现任	0.00	否
张良富	男	56	董事	现任	20.00	是
Richard Robinson Smith	男	60	董事	现任	20.00	否
Michael Martin Macht	男	65	董事	现任	20.00	否
蒋彦	女	52	独立董事	现任	20.00	否
迟德强	男	56	独立董事	现任	20.00	否
徐兵	男	54	独立董事	现任	20.00	否
陶化安	男	63	独立董事	现任	20.00	否
王翠萍	女	48	财务总监	现任	165.16	否
郭圣刚	男	49	副总经理	现任	168.60	否
程广旭	男	53	副总经理	现任	153.80	否
支保京	男	60	副总经理	现任	0.00	否
丁迎东	男	57	副总经理	现任	167.02	否
王令金	男	52	副总经理	现任	165.27	否
王丽	女	42	董事会秘书	现任	103.25	否
胡云云	女	44	公司秘书	现任	57.86	否
孙少军	男	60	董事	离任	0.00	是
赵福全	男	62	独立董事	离任	20.00	否
李鹏程	男	42	执行总裁	离任	0.00	否
合计	--	--	--	--	1,364.48	--

注：报告期内离任的董事和高级管理人员的报酬总额为报告期初至离任时间从公司获得的税前报酬总额，新上任的董事和高级管理人员的报酬总额为上任时间至报告期末从公司获得的税前报酬总额。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	按公司有关规定执行并完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得	报告期内，无董事及高级管理人员有递延支付安排

薪酬的递延支付安排	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，无董事及高级管理人员触发薪酬的止付追索情形

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
马常海	10	3	7	0	0	否	1
王德成	10	3	7	0	0	否	3
黄维彪	9	1	7	1	0	否	2
袁宏明	10	0	7	3	0	否	3
马旭耀	10	0	9	1	0	否	1
张良富	10	2	7	1	0	否	1
Richard Robinson Smith	10	1	7	2	0	否	1
Michael Martin Macht	10	0	9	1	0	否	1
蒋彦	10	2	8	0	0	否	4
迟德强	10	3	7	0	0	否	4
徐兵	10	0	9	1	0	否	4
陶化安	10	2	8	0	0	否	4
孙少军（已离任）	10	0	10	0	0	否	3
赵福全（已离任）	10	0	8	2	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内，董事会成员未出现连续两次未亲自出席董事会的情况。

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

详见公司分别于 2025 年 3 月 28 日及 2025 年 8 月 30 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《潍柴动力股份有限公司 2024 年年度报告》和《潍柴动力股份有限公司 2025 年半年度报告》。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》等公司制度开展工作，积极出席公司董事会，根据公司的实际情况对审议的相关事项提出了专业意见并均被采纳，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
董事会战略发展及投资委员会	马常海、Michael Martin Macht、王德成、袁宏明、马旭耀、张良富、陶化安、孙少军（已于2026年01月12日离任）	3	2025年03月18日	关于暂时终止分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司2025年第二次临时股东大会审议及批准。		
			2025年03月20日	关于公司2024年度环境、社会及管治（ESG）报告的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司七届三次董事会审议及批准。		
			2025年04月03日	关于分拆所属子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联合交易所有限公司主板上市等相关议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司2025年第三次临时股东大会审议及批准。		
董事会审核委员会	蒋彦、迟德强、徐兵、陶化安、赵福全（已于2026年01月30日离任）	4	2025年03月20日	关于公司2024年度财务报告及审计报告、2024年度内部控制评价报告、2024年度内部控制审计报告、2025年度内部审计工作计划、续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计服务机构、续聘和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度内部控制审计服务机构、公司控股子公司开展衍生品交易业务、对会计师事务所2024年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告、公司2024年年度募集资金存放与使用情况的专项报告、公司对2024年年度募集资金存放与使用情况的检查报告的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司七届三次董事会审议及批准。		
			2025年04月25日	关于公司2025年第一季度报告、公司对	决议通过相关议案，并同意将相关议案提		

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况
				2025 年第一季度募集资金存放和使用情况的检查报告的议案	交公司 2025 年第四次临时董事会审议及批准。		
			2025 年 08 月 22 日	关于公司 2025 年半年度财务报告及会计师审阅报告、公司 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告、关于公司对 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的检查报告的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司七届四次董事会审议及批准。		
			2025 年 10 月 28 日	关于公司 2025 年第三季度报告、公司对 2025 年三季度募集资金存放与使用情况的检查报告的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司七届五次董事会审议及批准。		
董事会薪酬委员会	蒋彦、张良富、赵福全 (已于 2026 年 01 月 30 日离任)	5	2025 年 01 月 07 日	关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2025 年第一次临时董事会审议及批准。		
			2025 年 03 月 20 日	关于提取 2024 年度公司高管及核心人员经营奖励的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司七届三次董事会审议及批准。		
			2025 年 06 月 27 日	关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格、回购注销部分 A 股限制性股票的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2025 年第五次临时董事会审议及批准。		
			2025 年 07 月 25 日	关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2025 年第六次临时董事会审议及批准。		
			2025 年 12 月 16 日	关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就、调整激励计划回购价格、回购注销部分 A 股限制性股票的议案	决议通过相关议案，并同意将相关议案提交公司 2025 年第七次临时董事会审议及批准。		
董事会提名委员会	马常海、迟德强、蒋彦	1	2025 年 12 月 16 日	关于提名张伟丽女士为公司独立非执行董事候选人的议案	决议通过该议案，并同意将该议案提交公司 2025 年第七次临时董事会审议及批准。		
董事会环境、社会及管治 (ESG) 委员会	马常海、王德成、黄维彪、蒋彦、迟德强	1	2025 年 03 月 27 日	关于制定《潍柴动力股份有限公司环境、社会及管治 (ESG) 管理办法》、制定潍柴动力股份有限公司环境、社会及管治 (ESG) 专项政策的议案	决议通过相关议案。		

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有员工总人数为 101,440 人，其中：凯傲拥有员工总数为 42,175 人，陕西重汽拥有员工总人数为 14,558 人，陕西法士特拥有员工总人数为 6,261 人。具体员工数量、分类构成以及教育程度（不含凯傲）情况如下：

报告期末母公司在职员工的数量（人）	10,202
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	91,238
报告期末在职员工的数量合计（人）	101,440
当期领取薪酬员工总人数（人）	101,440
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	41,976
销售人员	29,926
技术人员	19,318
财务人员	2,306
行政人员	7,914
合计	101,440
教育程度（不含凯傲）	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上	26,665
专科及以下	32,600
合计	59,265

### 2、薪酬政策

公司认真贯彻落实《劳动法》《劳动合同法》等法律法规和山东省企业工资指导线实施意见。并结合企业发展战略、行业特点和人工成本支付能力，制定切合企业实际的薪酬制度和激励政策。

公司根据管理、研发、生产工人等不同岗位序列，分别采取差异化、规范化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又细分为岗位绩效工资制、计（时）件工资制、班产量日工资制度等薪酬制度。

通过对各类人员进行岗位价值评估和对标市场薪酬水平，制定具备竞争优势的薪酬标准，合理设定人员薪酬等级层级，确定以岗定薪级、以绩效定薪酬分配方案，并依据绩效考评实施薪酬升降，突出对研发、营销、工匠等重点岗位人才的激励力度。同时，实施创新项目、专利专项、管理创新等激励机制和驻外岗位、员工住房等补贴办法，建立健全了促进企业高质量快速发展的薪酬激励政策。

### 3、培训计划

2025 年，公司紧密围绕战略目标，聚焦员工队伍的建设与优化，深入组织开展系列面向各级员工的培养项目，为四大战略转型提供智力支持。全年开设培训班 4.2 万个，人均总学时 118.92 小时，在线课程 11990 门，自开课程 6542 门。

#### 1. 体系化布局，构建人才梯队完整闭环

构建覆盖员工发展全生命周期、贯穿各核心岗位序列的系统化培养体系，规划干部梯队建设项目、青年员工梯队建设项目、研发人才分级培养，形成了清晰的人才成长路径。干部梯队建设项目“四个计划”，覆盖从高管后备到青年骨干的各层级人才，精准配置课程，创新培训形式，深度开展了超过 210 个行动学习课题，体系化、分层级的培养模式为组织搭建可持续化人才保障；青年人才梯队建设项目，从新员工进入企业、适应企业、成为骨干配置不同培养计划，为人才提供全方位发展基础；在研发体系，构建了“头部引领、腰部支撑、底部夯实”的三层级培养架构，分别针对技术带头人、业务骨干和初入职场的新生力量，提供从战略视野、专项技术到基础知识的全方位赋能。

#### 2. 精准化赋能，直面业务转型核心挑战

以解决业务实际问题、支撑战略落地为出发点，面向数智化、营销、工匠等人群开展精准赋能。“AI 力赋能”项目，精准划分为“全员普及认知、业务场景攻坚、知识体系沉淀”三大阶段，最终成功落地 88 个极具价值的业务场景解决方案，并内化形成可复制的潍柴 AI 知识体系与内训师队伍；营销培训紧扣新能源、TCO 等战略主题，精准覆盖 1667 人次；工匠培养直接对接智能化生产需求，首次开创“技师+工程师”双师培养模式，强力推动装备维护领域技术升级。

#### 3. 场景化实战，促进知识向能力高效转化

培训课堂延伸至工作现场和项目一线。学习地图项目通过“理论+案例+实战+答疑”的模式，让学员在干中学，最终产出 30 个可直接应用于课程开发与岗位认证的高质量岗位学习路径；班组长培训强化管理知识精讲与实战经验深度交流；新员工培养通过创新小班研讨、结业路演、项目实践等方式，确保学以致用。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配方案严格按照《公司章程》中关于现金分红政策的规定执行，充分听取了独立董事及中小投资者的意见，维护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.74
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	8,662,144,621
现金分红金额（元）（含税）	3,239,642,088.25
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	761,492,999.13
现金分红总额（含其他方式）（元）	4,001,135,087.38
可分配利润（元）	63,797,708,497.77
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司经七届六次董事会审议通过的利润分配预案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,662,144,621 股（公司总股本 8,712,397,096 股扣除回购专户中的股份数量 50,252,475 股）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.74 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。 2025 年度分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。	

公司已于 2025 年 10 月 24 日完成 2025 年中期利润分配方案实施：本公司总股本 8,713,581,296 股，扣除本公司通过回购专用证券账户持有的股份 50,252,475 股，对本公司可予分配股份 8,663,328,821 股（其中 A 股 6,720,288,821 股，H 股 1,943,040,000 股）之股东，每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

2023 年 10 月 24 日，公司召开 2023 年第七次临时董事会会议，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

2023 年 10 月 24 日，公司召开 2023 年第三次临时监事会会议，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于核实公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象名单的议案》。公司监事会对本次激励计划的相关事项进行了核查并出具了核查意见。

2023 年 10 月 25 日至 2023 年 11 月 3 日，公司内部将本次激励计划激励对象名单予以公示。在公示期内，公司监事会未收到任何对本次激励计划激励对象提出的任何异议。

2023 年 11 月 6 日，公司收到山东重工下发的《关于潍柴动力股份有限公司实施 2023 年 A 股限制性股票激励计划的批复（山东重工投资字（2023）18 号），山东重工同意公司实施 2023 年 A 股限制性股票激励计划方案。2023 年 11 月 8 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划获得山东重工集团有限公司批复的公告》。

2023 年 11 月 8 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司监事会关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。

2023 年 11 月 13 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

2023 年 11 月 14 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司关于 2023 年 A 股限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

2023 年 12 月 8 日，公司召开 2023 年第九次临时董事会和 2023 年第五次临时监事会会议，审议通过了《审议及批准关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《审议及批准关于向公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，监事会对本次激励计划激励对象名单（授予日）进行了核查并发表了核查意见。

2023 年 12 月 20 日，根据中国证监会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司有关规则的规定，公司完成了本次激励计划的授予登记工作，授予 693 名激励对象 7,827 万股限制性股票，来源为公司从二级市场回购的本公司 A 股普通股股票，授予价格为人民币 6.264 元/股。

2024 年 12 月 30 日，公司召开 2024 年第九次临时董事会和 2024 年第五次临时监事会会议，审议通过了《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。同时，公司 2024 年第九次临时董事会会议审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购注销有关事项的议案》。

2025 年 1 月 10 日，公司召开 2025 年第一次临时董事会和 2025 年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，监事会对拟回购注销部分 A 股限制性股票数量及激励对象的名单进行了核实并发表了核查意见。

2025 年 2 月 10 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股股东会议及 2025 年第一次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购注销有关事项的议案》。

2025 年 4 月 15 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 9 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 189 万股的回购注销手续。

2025 年 7 月 2 日，公司召开 2025 年第五次临时董事会会议，审议通过了《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 8 月 8 日，公司召开 2025 年第六次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 9 月 30 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 209 万股的回购注销手续。

2025 年 12 月 19 日，公司召开 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 12 月 26 日，公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划的第一个解除限售期可解除限售的限制性股票已上市流通，本次符合解除限售条件的激励对象共计 665 人，解除限售的限制性股票数量为 2,194.98 万股。

以上具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

KION 经理股权激励计划、KION 执行委员会股权激励计划详见本报告“第八节财务报告十五、股份支付”。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
王德成	董事、总经理	800,000	240,000	0	6.264	560,000
郭圣刚	副总经理	800,000	240,000	0	6.264	560,000
支保京	副总经理	1,100,000	330,000	0	6.264	770,000
王令金	副总经理	600,000	180,000	0	6.264	420,000
合计	--	3,300,000	990,000	0	--	2,310,000

高级管理人员的考评机制及激励情况

公司高级管理人员由董事会聘任，董事会下设的薪酬委员会按照《公司章程》《潍柴动力股份有限公司董事会薪酬委员会工作细则》等相关规定对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行监督并对其进行年度绩效考评。报告期内，公司高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》及国家相关法律法规认真履行职责，积极落实公司股东会和董事会相关决议，促进了公司持续健康发展，维护了公司和股东利益。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

公司构建了完善的内部控制的制度流程体系，内容涵盖产品和技术研发、市场管理、销售管理、客户服务管理、后市场管理、制造与交付、采购管理、质量管理、人力资源管理、财会管理、流程与数字化管理、审计与合规管理等全部业务领域，并持续推动内控制度流程优化和端到端流程及数据贯通，细化完善管理要求，不断提升企业运营质量及效率。

报告期内，公司能够根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，结合公司内外部环境、内部机构及管理要求的改变等对内部控制体系进行及时的更新完善。同时，公司的内部控制建设部门与内部审计部门能够充分发挥风险防范第二道防线和第三道防线的合力作用，以风险为导向持续开展内部控制体系设计与运行的监督改进，有效防范了经营管理中的风险，促进了公司战略目标的实现。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用。

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026年03月27日	
内部控制评价报告全文披露索引	《潍柴动力股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	94.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	92.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1. 重大缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。如下迹象通常表明财务报告内部控制可能存在重大缺陷，包括但不限于：该缺陷可能导致对已经签发财务报告的进行更正和追溯、当期财务报表存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报、审核委员会或内部审计职能对内部控制的监督无效、董事和高级管理层的舞弊行为、风险管理职能无效、控制环境无效、重大缺陷在合理期间未得到及时整改。</p> <p>2. 重要缺陷：内部控制缺陷单独或连同其他缺陷具备合理可能性导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽然未达到和超过重要性水平、但仍应引起公司董事会和管理层重视的错报。</p> <p>3. 一般缺陷：不构成重大缺陷和重要缺陷的内部控制缺陷。</p>	<p>1. 重大缺陷：对存在的问题不采取任何行动有较大的可能导致严重的偏离控制目标。</p> <p>2. 重要缺陷：对存在的问题不采取任何行动有一定的可能导致较大的负面影响和目标偏离。</p> <p>3. 一般缺陷：对存在的问题不采取任何行动可能导致较小范围的目标偏离。</p>
定量标准	<p>1. 重大缺陷：潜在错报和漏报金额大于税前利润 5%。</p> <p>2. 重要缺陷：潜在错报和漏报金额大于税前利润 2.5%但小于 5%。</p> <p>3. 一般缺陷：潜在错报和漏报金额小于上述标准。</p>	<p>1. 重大缺陷：可能导致的直接损失大于资产总额 0.25%、销售收入 0.5%或税前利润 5%。</p> <p>2. 重要缺陷：可能导致的直接损失大于资产总额 0.125%、销售收入 0.25%或税前利润 2.5%但小于重大缺陷定量标准。</p> <p>3. 一般缺陷：可能导致的直接损失小于上述标准。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	

财务报告重要缺陷数量（个）	0
非财务报告重要缺陷数量（个）	0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	《潍柴动力股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》详见巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	潍柴动力股份有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&amp;id=913700007456765902">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&amp;id=913700007456765902</a>
2	陕西法士特齿轮有限责任公司	<a href="http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/enterprise-details?qyid=79a1ea34-86e8-45e1-8f16-f15b3a23608a&amp;year=2025">http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/enterprise-details?qyid=79a1ea34-86e8-45e1-8f16-f15b3a23608a&amp;year=2025</a>
3	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&amp;id=91370000766689139Q">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&amp;id=91370000766689139Q</a>

## 十六、社会责任情况

详见公司于 2026 年 03 月 27 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年环境、社会及管治（ESG）报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司于 2026 年 03 月 27 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 上披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年环境、社会及管治 (ESG) 报告》。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	山东重工集团有限公司	关于同业竞争方面的承诺	1. 针对重汽集团下属企业与潍柴动力及其下属企业存在的部分业务重合的情况，山东重工将自本承诺函出具之日起 5 年内，结合企业实际情况以及所处行业特点与发展状况，及所有相关监管部门皆认可的方式履行相关决策程序，妥善解决部分业务重合的情况。 2. 山东重工将在制定出可操作的具体方案后及时按相关法律法规要求履行信息披露义务。 3. 山东重工将依法采取必要及可行的措施来避免山东重工及山东重工控制的其他企业与潍柴动力发生恶性及不正当的同业竞争，保证遵守境内外法律法规证券监管规定及潍柴动力的章程，与其他股东一样平等的行使股东权利、履行股东义务，充分尊重潍柴动力的独立自主经营，不会利用自身控制地位谋取不当利益，限制任何潍柴动力正常的商业机会或发展，并将公平对待各相关企业，按照其自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争，不损害潍柴动力和其他股东的合法利益。 4. 如违反上述承诺并因此给上市公司造成损失的，山东重工将依法承担相应的赔偿责任。	2021 年 02 月 01 日	2031 年 01 月 31 日前	正常履行中。2026 年 01 月 30 日，公司 2026 年第一次临时股东大会审议通过《关于公司实际控制人延期履行避免同业竞争承诺的议案》，山东重工将原承诺履行期限延长 5 年，其他承诺内容不变，并积极研究后续解决方案。
首次公开发行或再融资时所作承诺	潍柴动力股份有限公司	其他承诺	本公司将根据本次非公开发行预案所披露的用途使用本次非公开发行的募集资金，不会将募集资金直接或变相用于类金融业务。	2021 年 03 月 04 日	至募集资金使用完毕	正常履行中。
其他对公司中小股东所作承诺	陕西汽车集团股份有限	其他承诺	汽车资质问题： 1. 陕西重汽的经营范围包括汽车整车的生产销售	2007 年 04 月 09 日	2007 年 06 月 30 日前	超期未履行完毕。

	公司；陕西重型汽车有限公司	<p>（其《企业法人营业执照》载明“本企业生产的汽车（小轿车除外）、汽车零部件及发动机的销售、出口业务（凭证经营）”），但国家发展和改革委员会（“国家发改委”）《车辆生产企业及产品》公告所列的生产“陕汽”牌汽车的企业依然为陕西重汽的另一股东陕西汽车集团有限责任公司（现名为陕西汽车集团股份有限公司，下称“陕汽集团”）。</p> <p>2. 陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，陕汽集团将其与重型汽车生产经营有关的经营性资产作为出资投入，相应的业务、人员等由陕西重汽承接；陕汽集团的重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕西重汽继受，但由于“德隆系”危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合促成上述资质依法变更事宜。</p>			
其他对公司中小股东所作承诺	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司；陕西法士特齿轮有限公司	其他承诺	2006 年 12 月 01 日	一年	超期未履行完毕。
承诺是否按时履行	否				
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	<p>1. 关于陕汽集团、陕西重汽承诺事项                      汽车资质问题：2007 年以来，陕汽集团一直努力将重型汽车整车生产资质转移至潍柴动力控股子公司陕西重汽，但在具体操作过程中，因国家宏观调控和产业政策的变化，国家相关主管部门不允许将企业整车资质分割，进行部分转移，因此，“将重型汽车整车产品的生产销售资质主体变更为潍柴动力股份有限公司控股子公司陕西重型汽车有限公司”，虽经多方努力，还未完成。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家汽车产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产资质的转移。</p> <p>2. 关于陕西法士特承诺事项</p>				

(1) 法士特集团积极与西安市和宝鸡市相关住建、自然资源等部门对接，就划拨工业用地建筑物租赁事项进行研究，现就该项准备向政府部门提交相关资料，争取最短时间获得政府允许租用批复。

(2) 截至目前，法士特集团位于陕西省岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的房屋的土地使用证、房产证均已经办妥；位于西安市莲湖区大庆路的使用证已经办妥，大庆路厂区因原列入莲湖区旧城改造搬迁范围，暂缓办理所涉及的房产证。现因政府规划调整，大庆路厂区不再列入莲湖区旧城改造搬迁范围，法士特集团已与政府相关部门对接，就房产相关权属证明文件的办理政策展开深入了解，准备相关材料，争取在最短时间内完成房产手续办理。

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

参见本报告“第八节财务报告九、合并范围的变更”

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	790
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	付强、姜慧
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	付强审计服务的连续年限为 3 年 姜慧审计服务的连续年限为 3 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请和信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计服务机构，审计费 106 万元人民币（含税）。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

本公司与关联方的日常经营相关的关联交易详见第八节财务报告十四、5。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

本公司与关联方的日常经营相关的关联交易详见第八节财务报告十四、5。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产（万元）	被投资企业的净资产（万元）	被投资企业的净利润（万元）
山东重工集团有限公司	最终控股公司	山东重工集团财务有限公司	吸收成员单位存款；办理成员单位贷款；办理成员单位票据贴现；办理成员单位资金结算与收付；提供成员单位委托贷款、债券承销、非融资性保函、财务顾	400,000.00 万元	6,156,895.70	918,230.18	28,210.71
中国重汽（香港）有限公司	同一最终控股公司						
潍柴重机股份有限公司	同受母公司控制						
山推工程机械股份有限公司	同一最终控股公司						
陕西法士特齿轮有限责任公司	本公司之子公司						

			问、信用鉴证及咨询代理业务；从事同业拆借；办理成员单位票据承兑；办理成员单位产品买方信贷和消费信贷；从事固定收益类有价证券投资；经银行业监督管理机构或其他享有行政许可权的机构核准或备案的业务。				
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）		无					

#### 4、关联债权债务往来

本公司与关联方的关联债权债务往来详见第八节财务报告十四、6。

#### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期合计存入金额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	4,000,000.00	参照中国人民银行有关存款利率相关规定，实际执行利率不低于国内其他金融机构向公司及其控股子公司提供的同期同档次存款利率	2,840,096.93	9,904,727.66	2,855,088.58

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期合计贷款金额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	在山东重工集团财务有限公司综合授信额度为2,800,000.00万元	在满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的情况下不高于公司及其控股子公司在其它中国国内主要商业银行取得的同类同期同档次信贷利率及费率允许的最低水平	16,252.29	30,230.84	25,000.00

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	授信	2,800,000.00	137,953.19

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司及其附属公司与山东重工集团财务有限公司关联交易，已于 2025 年 3 月 28 日在巨潮资讯网发布相关公告。

调整公司及其附属公司向潍柴重机股份有限公司及其附属公司销售柴油机及相关产品、原材料及提供劳务、技术等相关服务等关联交易，调整公司及其附属公司向潍柴重机股份有限公司及其附属公司采购柴油机及相关产品、原材料及接受劳务、技术等相关服务等关联交易，已于 2025 年 7 月 3 日在巨潮资讯网发布相关公告。

调整公司及其附属公司向潍柴集团及其附属（关联）公司销售柴油机、柴油机零部件、原材料、半成品、液压产品、挖掘机等产品和提供服务的关联交易，调整公司及其附属公司向潍柴集团及其附属（关联）公司采购汽车、装载机、收割机、柴油机及零部件、原材料等产品和接受服务的关联交易，公司向陕汽集团及其附属（关联）公司销售汽车、汽车零部件、原材料等产品和提供服务的关联交易，公司向陕汽集团及其附属（关联）公司采购汽车零部件、废钢等产品和接受服务的关联交易，已于 2025 年 8 月 30 日在巨潮资讯网发布相关公告。

公司及其附属公司向山推股份及其附属公司销售柴油机主机、关键零部件等产品和提供服务的关联交易，公司及其附属公司向山推股份及其附属公司采购挖掘机、关键零部件等产品和接受服务的关联交易，已于 2025 年 12 月 20 日在巨潮资讯网发布相关公告。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
潍柴动力股份有限公司与山东重工集团财务有限公司关联交易的公告	2025 年 03 月 28 日	巨潮资讯网
潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易公告	2025 年 07 月 03 日	巨潮资讯网
潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易公告	2025 年 08 月 30 日	巨潮资讯网
潍柴动力股份有限公司日常持续性关联交易公告	2025 年 12 月 20 日	巨潮资讯网

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

**(3) 租赁情况**

适用 不适用

租赁情况说明

叉车租赁业务为 KION GROUP AG (以下简称“KION 集团”)的主要业务, 租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租 (直接租赁) 和通过金融合作伙伴租赁给终端客户 (间接租赁)。

售后回租再转租

为满足融资需求, KION 及其子公司将工业叉车销售给金融合作伙伴, 然后由 KION 集团内的公司租回 (首次租赁), 再转租给外部最终用户 (以下称为“售后回租再转租”), 首次租赁的租赁期通常为 4 到 5 年。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给 KION 集团, 租金按转让收入加约定的回报率商定, 且首次租赁期届满之时租赁资产归 KION 集团所有, 本集团管理层认为售后回租再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由 KION 集团保留, 该资产转让不属于销售。因此, 本集团继续确认被转让资产, 同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

间接租赁安排

KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴, 再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户 (以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例, KION 集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车, 本集团管理层认为 KION 集团仍保留相应租出资产的控制权, 间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此, 本集团继续确认被转让资产, 对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债, 转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第 21 号——租赁》进行会计处理。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的租赁项目。

**2、重大担保**

适用 不适用

单位: 人民币 万元

公司及其子公司对外担保情况 (不包括对子公司的担保)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司客户	2025 年 12 月 19 日	400,000.00		183,519.85	回购担保责任			6 个月-3 年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计		400,000.00		报告期内对外担保实际发生额合计						235,251.27
报告期末已审批的对外担保额度合计		400,000.00		报告期末实际对外担保余额合计						183,519.85

公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
潍柴动力 (香港) 国际发展有限公司	2022 年 07 月 01 日	478,811.97	2022 年 07 月 12 日	478,811.97	连带责任保证			5 年	否	否
潍柴动力 (香港) 国际发展有限	2025 年 04 月 30 日	362,362.00	2025 年 09 月 05 日	307,184.15	连带责任保证			5 年	否	否

公司										
潍柴动力 (香港)国际发展有限公司	2025年04月30日	123,532.50	2025年09月04日	123,532.50	连带责任保证			5年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计		485,894.50		报告期内对子公司担保实际发生额合计						430,716.65
报告期末已审批的对子公司担保额度合计		964,706.47		报告期末对子公司实际担保余额合计						909,528.62
公司担保总额										
报告期内审批担保额度合计		885,894.50		报告期内担保实际发生额合计						665,967.92
报告期末已审批的担保额度合计		1,364,706.47		报告期末实际担保余额合计						1,093,048.47
全部担保余额占公司净资产的比例										11.73%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额										
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额										
担保总额超过净资产50%部分的金额										
上述三项担保金额合计										
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明  
无复合担保方式

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位:人民币 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	1,424,000.00	

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理,或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

#### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：人民币 万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	非公开发行A股股票	2021年06月01日	1,300.00 0.00	1,298.80 5.73	142,418.74	886,710.43	68.27%				497,440.55	存放于募集资金专户及购买结构性存款	
合计	--	--	1,300.00 0.00	1,298.80 5.73	142,418.74	886,710.43	68.27%				497,440.55	--	

募集资金总体使用情况说明：

经中国证监会核发的《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]1407号），公司非公开发行不超过 793,387,389 股新股。本次发行实际发行数量为 792,682,926 股，每股面值 1 元，发行价格为每股 16.40 元，共募集资金人民币 12,999,999,986.40 元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 11,942,705.93 元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 12,988,057,280.47 元。上述资金到位情况已经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）于 2021 年 5 月 11 日验证，并出具“德师报（验）字（21）第 00218 号”《验资报告》。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司实际已累计使用募集资金人民币 886,710.43 万元，其中：2025 年从募集资金专户支出金额为人民币 142,418.74 万元（不含未置换银行承兑汇票、信用证或外币支付金额人民币 44,414.94 万元），以前年度使用金额人民币 744,291.68 万元；募集资金余额为人民币 497,440.55 万元（含累计购买理财产品产生的收益、收到银行存款利息扣除银行手续费净额人民币 85,345.25 万元），其中，募集资金专户余额为人民币 72,440.55 万元，理财产品投资余额为人民币 425,000 万元。

#### 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：人民币 万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募	项目性质	是否已变更项目	募集资金承诺	调整后投资总	本报告期投入	截至期末累计	截至期末投资	项目达到预定	本报告期实现	截止报告期末累计实	是否达到预计	项目可行性是否发生重大变化
--------	--------	-----------	------	---------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-----------	--------	---------------

		资金投向		目(含部分变更)	投资总额	额(1)	金额	投入金额(2)	进度(3)=(2)/(1)	可使用状态日期	的效益	现的效益	效益	
承诺投资项目														
非公开发行A股股票	2021年06月01日	氢燃料电池及关键零部件产业化项目	生产建设	否	50,000	50,000	7,163.86	33,453.23	66.91%	2027年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	固态氧化物燃料电池及关键零部件产业化项目	生产建设	否	50,000	50,000	4,749.53	17,962.51	35.93%	2027年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	燃料电池动力总成核心零部件研发及制造能力建设	生产建设	否	100,000	100,000	8,838.27	62,071.03	62.07%	2027年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	新百万台数字化动力产业基地一期项目	生产建设	否	300,000	300,000	48,746.27	175,728.2	58.58%	2027年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	H平台发动机智能制造升级项目	生产建设	否	100,000	100,000	15,833.73	99,729.57	99.73%	2026年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	大缸径高端发动机实验室建设项目	生产建设	否	107,500	107,500	11,210.23	84,710.04	78.80%	2025年6月				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	自主品牌大功率高速机产业化项目	生产建设	否	68,500	68,500	5,848.80	67,373.54	98.36%	2024年10月	82,019.76	82,019.76	是	否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	大缸径高端发动机建设	生产建设	否	124,000	124,000	18,955.38	103,327.68	83.33%	2027年				否
非公开发行A股股票	2021年06月01日	全系列液压动力总成和大型CVT动力总	生产建设	否	300,000	300,000	21,072.66	162,282.96	54.09%	2026年				否

		成产业化项目												
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	补充流动资金	补流	否	100,000	100,000		80,071.65	80.07%				否	
承诺投资项目小计				--	1,300,000	1,300,000	142,418.74	886,710.43	--	--	82,019.76	82,019.76	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		本公司部分募投项目 2025 年度实际使用募集资金与最近一次披露的募集资金投资计划当年预计使用金额差异超过 30% 的原因具体如下： （1）固态氧化物燃料电池及关键零部件产业化项目：SOFC 商业化落地规划晚于预期，产线建设付款时间顺延。 （2）燃料电池动力总成核心零部件研发及制造能力建设项目、大缸径高端发动机实验室建设项目：主要使用银行承兑汇票、信用证或外币支付付款方式，根据监管规定，公司可在以自有资金支付后 6 个月内用募集资金进行等额置换，因此资金支出较原计划存在时间性差异。 （3）H 平台发动机智能制造升级项目：项目进度早于预期，部分资金已于以前年度支付。 （4）全系列液压力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目：受产业发展不及预期及部分设备技术对接、商务洽谈、厂家交付及设备验收等超出预期时间，导致付款进度延期。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		无												
募集资金投资项目实施地点变更情况		无												
募集资金投资项目实施方式调整情况		无												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		2021 年 7 月 30 日，经公司 2021 年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议批准，同意以募集资金置换预先投入自筹资金人民币 45,649.92 万元，该部分已于期后予以置换。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		无												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		无												
尚未使用的募集资金用途及去向		截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金为人民币 497,440.55 万元。其中，存放于募集资金专户人民币 72,440.55 万元，未到期的用于购买理财产品人民币 425,000.00 万元。												
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况		无												

注 1：本年度投入募集资金总额中未包含公司已经以银行承兑汇票、信用证或外币支付募投项目投资款尚未置换的金额人民币 44,414.94 万元。

注 2：“大缸径高端发动机实验室建设项目”于 2025 年 6 月底达到预定可使用状态，不适用预计效益测算。该项目承诺投资金额为人民币 107,500.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，累计已投入募集资金为人民币 84,710.04 万元，募集资金投入比例为 78.80%，募集资金尚未使用金额为人民币 22,789.96 万元，主要系项目完成投产时部分合同资金尚未到支付节点所致。该项目不存在募集资金的结余，募集资金不足以支付的部分公司将以自有资金支付。

注 3：“自主品牌大功率高速机产业化项目”承诺投资金额为人民币 68,500.00 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，累计已投入募集资金为人民币 67,373.54 万元，募集资金投入比例为 98.36%，募集资金尚未使用金额为人民币 1,126.46 万元，主要系项目完成投产时部分合同资金尚未到支付节点所致。该项目不存在募集资金的结余，募集资金不足以支付的部分公司将以自有资金支付。

注 4：上述合计数与各分项之和的尾差（如有）系数据计算四舍五入所致。

### 3、募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

中信证券股份有限公司认为：潍柴动力 2025 年度募集资金的存放和使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所股票上市规则（2025 年修订）》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作（2025 年修订）》等有关法律法规和规范性文件的要求，不存在违规存放或使用募集资金的情形。

### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
暂时终止分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2025 年 03 月 18 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于暂时终止分拆所属子公司至创业板上市的公告》
分拆子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市事项	2025 年 04 月 09 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司至香港联交所主板上市的预案》等公告
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》
	2025 年 06 月 21 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司向香港联交所递交境外首次公开发行股份并上市申请的公告》
回购部分 A 股股份事项	2025 年 04 月 10 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于董事长提议回购公司部分股份的提示性公告》
	2025 年 04 月 30 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的方案》
	2025 年 05 月 08 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 17 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购股份事项前十名股东和前十名无限售条件股东持股情况的公告》
	2025 年 05 月 21 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议决议公告》《潍柴动力股份有限公司关于取得金融机构股票回购专项贷款承诺函的公告》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的债权人通知公告》
	2025 年 06 月 04 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的报告书》《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 06 月 24 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于首次实施回购公司部分 A 股股份的公告》
	2025 年 07 月 03 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 07 月 19 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于 2024 年度分红派息实施后调整回购公司部分 A 股股份价格上限的公告》
	2025 年 08 月 02 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 09 月 02 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 10 月 10 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
2025 年 10 月 18 日	详见于巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于 2025 年中期分红派息实施后调整回购公司部分 A 股股份价格上限的公告》	

	2025 年 11 月 04 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2025 年 12 月 02 日	详见于巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,807,485,604	20.71%				-43,865,255	-43,865,255	1,763,620,349	20.24%
1、国有法人持股	1,642,531,008	18.82%						1,642,531,008	18.85%
2、其他内资持股	164,784,596	1.89%				-43,814,255	-43,814,255	120,970,341	1.39%
其中：境内自然人持股	164,784,596	1.89%				-43,814,255	-43,814,255	120,970,341	1.39%
3、外资持股	170,000	0.00%				-51,000	-51,000	119,000	0.00%
其中：境外自然人持股	170,000	0.00%				-51,000	-51,000	119,000	0.00%
二、无限售条件股份	6,919,071,217	79.29%				30,889,730	30,889,730	6,949,960,947	79.76%
1、人民币普通股	4,976,031,217	57.02%				30,889,730	30,889,730	5,006,920,947	57.46%
2、境外上市的外资股	1,943,040,000	22.27%						1,943,040,000	22.30%
三、股份总数	8,726,556,821	100.00%				-12,975,525	-12,975,525	8,713,581,296	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1. 中国证券登记结算有限责任公司对公司高管锁定股额度的调整，导致高管锁定股变动。

2. 公司已于 2025 年 4 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划中 9 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,890,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续，同时办理完毕公司回购专用证券账户中的 8,995,525 股库存股注销手续，已于 2025 年 9 月 30 日办理完毕 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 2,090,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续，导致公司股份总数变动。

3. 公司已于 2025 年 12 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期可解除限售的限制性股票上市流通手续，导致股权激励限售股变动。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2024 年 12 月 30 日召开 2024 年第九次临时董事会和 2024 年第五次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》《关于回购注销公司回购专用证券账户库存股的议案》，于 2025 年 1 月 10 日召开 2025 年第一次临时董事会和 2025 年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，且上述议案已经公司于 2025 年 2 月 10 日召开的 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股股东会议及 2025 年第一次 H 股股东会议审议通过。

公司于 2025 年 7 月 2 日召开 2025 年第五次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，于 2025 年 8 月 8 日召开 2025 年第六次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。

公司于 2025 年 12 月 19 日召开 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。

上述批准情况详见公司于 2024 年 12 月 31 日、2025 年 1 月 11 日、2025 年 2 月 11 日、2025 年 7 月 3 日、2025 年 8 月 9 日及 2025 年 12 月 20 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上刊登的相关公告。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司已于 2025 年 4 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划中 9 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,890,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续，已于 2025 年 9 月 30 日办理完毕 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 2,090,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司总股本由期初的 8,726,556,821 股变更为期末的 8,713,581,296 股，对每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产具有一定的增厚作用。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
谭旭光	58,842,596	0	14,710,649	44,131,947	高管锁定股	不适用
张泉	13,684,324	0	3,421,081	10,263,243	高管锁定股	不适用
王德成	800,000	0	240,000	560,000	股权激励限售股	2025 年 12 月 26 日上市流通
	0	40,000	0	40,000	高管锁定股	不适用
郭圣刚	800,000	0	240,000	560,000	股权激励限售股	2025 年 12 月 26 日上市流通
	0	40,000	0	40,000	高管锁定股	不适用
支保京	1,100,000	0	330,000	770,000	股权激励限售股	2025 年 12 月 26 日上市流通
	0	55,000	0	55,000	高管锁定股	不适用
王令金	600,000	0	180,000	420,000	股权激励限售股	2025 年 12 月 26 日上市流通
	0	30,000	0	30,000	高管锁定股	不适用
王健	600,000	0	180,000	420,000	股权激励限售股	2025 年 12 月 26 日上市流通
	0	30,000	0	30,000	高管锁定股	不适用
李鹏程	300,000	0	300,000	0	股权激励限售股	2025 年 4 月 15 日完成 A 股限制性股票的回购注销手续
	0	1,125	0	1,125	高管锁定股	不适用
曲洪坤	300,000	0	300,000	0	股权激励限售股	2025 年 4 月 15 日完成 A 股限制性股票的回购注销手续

	0	150	0	150	高管锁定股	不适用
2023 年 A 股限制性股票激励计划其他激励对象	73,770,000	0	24,159,800	49,610,200	股权激励限售股	1.2025 年 4 月 15 日、2025 年 9 月 30 日完成 A 股限制性股票的回购注销手续； 2.2025 年 12 月 26 日上市流通
合计	150,796,920	196,275	44,061,530	106,931,665	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司已于 2025 年 4 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划中 9 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,890,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续，同时办理完毕公司回购专用证券账户中的 8,995,525 股库存股注销手续，已于 2025 年 9 月 30 日办理完毕 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 2,090,000 股 A 股限制性股票的回购注销手续，导致公司股份总数变动。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	186,441	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	204,094	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.25%	1,938,887,490	-16,345		1,938,887,490		
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.33%	1,422,550,620		1,345,905,600	76,645,020		
香港中央结算有限公司	境外法人	8.64%	753,176,541	494,852,457		753,176,541		
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408		296,625,408			

中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.88%	163,608,906			163,608,906		
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	基金、理财产品等	1.49%	129,570,753	107,434,527		129,570,753		
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.26%	109,953,700	-3,645,000		109,953,700		
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	基金、理财产品等	1.03%	89,463,386	-4,135,400		89,463,386		
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	基金、理财产品等	0.73%	63,810,846	-828,873		63,810,846		
谭旭光	境内自然人	0.68%	58,842,596		44,131,947	14,710,649		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	公司回购专户未在“前 10 名无限售条件股东持股情况”中列示，截至本报告期末，潍柴动力股份有限公司回购专用证券账户中持有公司股份 50,252,475 股，占公司总股本比例为 0.58%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
香港中央结算代理人有限公司	1,938,887,490	境外上市外资股	1,938,887,490					
香港中央结算有限公司	753,176,541	人民币普通股	753,176,541					
中国证券金融股份有限公司	163,608,906	人民币普通股	163,608,906					
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	129,570,753	人民币普通股	129,570,753					
奥地利 IVM 技术咨询维也纳有限公司	109,953,700	人民币普通股	109,953,700					
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	89,463,386	人民币普通股	89,463,386					
潍柴控股集团有限公司	76,645,020	人民币普通股	76,645,020					
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	63,810,846	人民币普通股	63,810,846					
中国平安人寿保险股份有限公司—自有资金	57,471,678	人民币普通股	57,471,678					
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	48,692,733	人民币普通股	48,692,733					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。							
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	不适用							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

 适用  不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

 适用  不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
潍柴控股集团有限公司	马常海	1989 年 12 月 11 日	统一社会信用代码： 91370700165420898Q	一般项目：企业总部管理；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；非融资担保服务；社会经济咨询服务；融资咨询服务；企业管理；企业管理咨询；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务（出国办展须经相关部门审批）；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；办公设备租赁服务。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，潍柴控股集团有限公司持有潍柴重组股份有限公司 30.59% 股权，通过潍柴控股集团（香港）投资有限公司持有 Ferretti S.p.A.（法拉帝股份有限公司）38.02% 的股权。			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
山东重工集团有限公司	王志坚	2009 年 06 月 16 日	统一社会信用代码： 91370000690641760Y	一般项目：企业总部管理；企业管理；以自有资金从事投资活动；自有资金投资的资产管理服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；土地使用权租赁；非居住房地产租赁；货物进出口；技术进出口；企业管理咨询；会议及展览服务；机械设备研发；机械设备销售；汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；汽车零部件批发；汽车零部件零售；建筑工程用机械销售；建筑工程

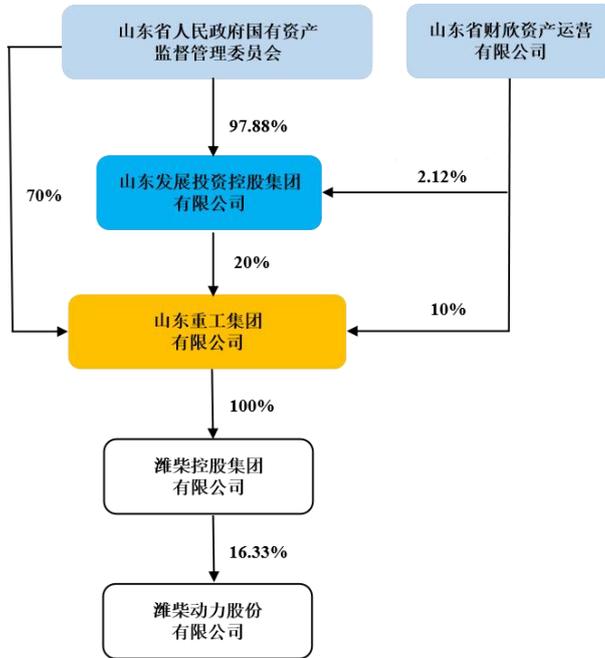
				用机械制造；矿山机械制造；矿山机械销售；农业机械制造；农业机械销售；智能仓储装备销售；物料搬运装备制造；物料搬运装备销售；船舶销售；发电机及发电机组制造；发电机及发电机组销售；电池销售；电机制造。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内，山东重工集团有限公司持有山推工程机械股份有限公司 24.29% 股权，通过中国重型汽车集团有限公司持有中国重汽（香港）有限公司 51% 股权，持有中国重汽集团济南卡车股份有限公司 0.61% 股权，通过中国重汽（香港）有限公司持有中国重汽集团济南卡车股份有限公司 51% 股权，通过中国重型汽车集团有限公司持有中通客车股份有限公司 21.07% 股权。			

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10% 以上的法人股东**

适用  不适用

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年04月30日	不适用	不适用	不低于人民币50,000万元，不超过人民币100,000万元	自公司2025年第二次临时股东大会、2025年第二次A股股东会议和2025年第二次H股股东会议审议通过回购股份方案之日起12个月内。	用于注销并减少公司注册资本	50,252,475	不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

#### 1、公司债券基本信息

单位：人民币 万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS29385 62068	2024年 11月13 日	2024年 11月20 日	2029年 11月20 日	409,170.11	4.00%	到期一次还本，每年11月20日支付利息	卢森堡证券交易所
投资者适当性安排（如有）			不适用						
适用的交易机制			该债券在卢森堡证券交易所的监管市场公开交易						
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施			无						

逾期未偿还债券

适用 不适用

#### 2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

#### 3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
KION GROUP AG Bond	Commerzbank Aktiengesellschaft	Kaiserstraße 16 (Kaiserplatz) 60311 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 69136 20
KION GROUP AG Bond	UniCredit Bank AG	Arabellastraße 12 81925 Munich Federal Republic of Germany	-	-	+49 89 378-0
KION GROUP	BNP Paribas	16, boulevard des	-	-	+33 157082200

AG Bond		Italiens 75009 Paris, France			
KION GROUP AG Bond	Goldman Sachs Bank Europe SE	Marieturm Taunusanlage 9-10 60329 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 69 75321000
KION GROUP AG Bond	Hengeler Mueller Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB	Bockenheimer Landstraße 24 60323 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 69170950
KION GROUP AG Bond	Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft	Franklinstraße 50 60486 Frankfurt am Main Federal Republic of Germany	-	-	+49 697569501

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

#### 4、募集资金使用情况

单位：人民币 万元

债券代码	债券简称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	募集资金的实际使用情况（按用途分类，不含临时补流）	每类实际使用资金情况	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
ISIN: XS2938 562068	无	4,176,28 6.88	一般企业用途和融资目的	4,176,28 6.88	一般企业用途和融资目的	4,176,28 6.88		不适用	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

#### 5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

2025 年 5 月 9 日，惠誉对 KION 长期评价为 BBB，展望稳定。

2025 年 6 月 28 日，标普将 KION 信用评级下调为 BB+，展望稳定。

**6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响**□适用 不适用**三、非金融企业债务融资工具**□适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

**四、可转换公司债券**□适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

**五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%**□适用 不适用**六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况**□适用 不适用**七、报告期内是否有违反规章制度的情况**□是 否**八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标**

单位：人民币 万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.15	1.19	-3.23%
资产负债率	64.33%	64.53%	-0.20%
速动比率	0.94	0.96	-2.72%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	1,168,103.07	1,319,048.14	-11.44%
EBITDA 全部债务比	31.21%	32.79%	-1.58%
利息保障倍数	5.47	5.49	-0.46%
现金利息保障倍数	46.90	41.36	13.39%
EBITDA 利息保障倍数	9.22	8.80	4.78%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年03月26日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2606896 号
注册会计师姓名	付强、姜慧

#### 审计报告正文

潍柴动力股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的潍柴动力股份有限公司（以下简称“潍柴动力”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了潍柴动力 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于潍柴动力，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”22 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”22。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
于 2025 年 12 月 31 日，潍柴动力合并财务报表商誉中主要包含收购 KION GROUP AG（以下简称“KION”）及收购 Dematic Group 形成的商誉账面价值分别为人民币 6,993,103,288.65 元和人民币 16,042,070,453.50 元。管理层每年年度终了对商誉进行减值测试，管理层将含有商誉的资产组或资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。确定预计未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断，特别是对折现率和永续增长率等关键假设的估计。	与评价商誉减值相关的审计程序中包括以下程序： <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价与商誉减值测试相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>基于我们对潍柴动力业务的了解，评价管理层将商誉分配至相关资产组或资产组组合的方法的适当性；</li> <li>基于我们对公司业务及所在行业的了解，综合考虑相关资产组或资产组组合的历史经营情况、经批准的经营计划和外部市场信息，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的相关关键假设的合理性；</li> <li>利用我们内部估值专家的工作，评价管理层及其外部估值专家确定预计未来现金流量现值的方法的适当性及所使用的折现率的合理性；</li> </ul>

<b>收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值 (续)</b>	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”22 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”22。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
由于收购 KION 及 Dematic Group 所形成的商誉对财务报表的重要性，同时商誉减值测试涉及重大的管理层判断和估计，这些判断存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，因此我们将收购 KION 及 Dematic Group 所形成商誉的潜在减值识别为关键审计事项。	<ul style="list-style-type: none"> <li>将管理层上一年度编制预计未来现金流量现值时所采用的关键假设与本年度的实际经营情况进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象，并就识别出的任何重大差异向管理层询问原因，同时考虑相关因素是否已在本年度的预测中予以考虑；</li> <li>评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</li> </ul>
<b>叉车租赁业务的会计处理</b>	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”17、30 及 36 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”10、13、17、35、36、40、44、53。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
<p>潍柴动力之子公司 KION 向其客户提供叉车租赁服务，如财务报表附注五、17、30 及 36 所述，租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租(直接租赁)和通过金融合作伙伴租赁给终端客户(间接租赁)。</p> <p>上述租赁业务安排涉及的合同条款复杂且交易量大，KION 利用信息系统进行融资租赁或经营租赁分类以及相应的会计处理，存在输入数据错误以及信息系统未能恰当对租赁合同进行分类和会计处理的风险。因此，我们将叉车租赁业务的会计处理作为关键审计事项。</p>	<p>我们针对叉车租赁业务的会计处理执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价与叉车租赁业务会计处理相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>选取叉车租赁合同，检查合同条款，评价潍柴动力有关租赁分类的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>评价信息系统中所设定的用于对租赁合同进行分类的标准、以及相应的自动化会计分录是否符合潍柴动力的相关会计政策；</li> <li>在抽样的基础上，将信息系统中输入的合同数据核对至相关原始合同，以评价输入数据的准确性；</li> <li>选取金融合作伙伴，执行函证程序，评价信息系统中输入数据的完整性和准确性；</li> <li>在抽样的基础上，基于输入数据，检查信息系统中租赁合同的分类和相应的会计处理是否符合潍柴动力的相关会计政策。</li> </ul>
<b>供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认</b>	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”25、27 及 36 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”42 及 53。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
<p>潍柴动力 2025 年度供应链解决方案收入人民币 24,545,638,517.90 元，主要为 KION 向客户提供供应链解决方案的项目收入。</p> <p>对于供应链解决方案项目，潍柴动力将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度。此外，于资产负债表日，潍柴动力就履行合同义务不可避免会发生的预计总成本是否超过预期经济利益进行评估，对亏损合同确认预计负债。</p> <p>对供应链解决方案项目收入的确认和亏损合同预计负债的确认均涉及管理层估计和判断，尤其是对未完工合同预计总成本的估计。因此我们将供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认认定为关键审计事项。</p>	<p>我们针对供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价与供应链解决方案项目收入确认和亏损合同产生的预计负债确认相关的关键财务报告内部控制；</li> <li>选取本年度已完工项目执行追溯性复核程序，将已完成项目的预计总成本与其实际发生的履约成本进行比较和差异分析；</li> <li>选取供应链解决方案项目合同，检查合同主要条款，评价其收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>在抽样的基础上，将履约进度计算表中实际发生的履约成本核对至相关支持性资料；</li> <li>抽取样本，评估项目履约进度计算的准确性及项目收入确认的准确性；</li> </ul>

供应链解决方案的项目收入确认和对亏损合同产生预计负债的确认(续)	
请参阅财务报表附注“五、公司重要会计政策、会计估计”25、27及36所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”42及53。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
	<ul style="list-style-type: none"> <li>选取未完工项目，访谈相关业务人员，了解项目履约情况及进度、与初始估计相比预算成本的调整情况及调整原因，以及是否存在其他非预期事项导致履行合同义务不可避免会发生的成本超过合同收入或产生罚款，必要时核查进一步的支持性证据，以评价潍柴动力估计预计总成本所依据的假设的合理性；</li> <li>选取项目，实地查看项目进展，印证访谈业务人员所获取的相关信息。</li> </ul>

#### 四、其他信息

潍柴动力管理层对其他信息负责。其他信息包括潍柴动力 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

潍柴动力管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估潍柴动力的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算潍柴动力、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督潍柴动力的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对潍柴动力持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致潍柴动力不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就潍柴动力中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：人民币 元

### 1、合并资产负债表

编制单位：潍柴动力股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	68,712,656,654.45	72,066,926,728.68
其中：存放财务公司款项	28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	14,791,671,486.18	16,488,504,978.97
衍生金融资产		
应收票据	628,664,506.91	7,890,650,056.91
应收账款	34,355,085,460.01	30,877,182,388.79
应收款项融资	15,521,610,222.50	7,182,103,394.41
预付款项	1,645,311,135.28	1,368,159,871.96
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,412,445,050.01	1,356,048,339.69
其中：应收利息		2,054,516.08
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	35,235,655,086.13	35,675,282,801.36
其中：数据资源		
合同资产	2,314,409,992.10	2,291,377,442.53
持有待售资产	348,027.65	
一年内到期的非流动资产	6,482,104,401.50	5,447,139,288.50
其他流动资产	5,423,936,062.81	4,106,309,416.32
流动资产合计	186,523,898,085.53	184,749,684,708.12
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款	19,349,156,912.39	15,774,538,475.39
长期股权投资	5,435,158,558.53	4,914,614,355.00
其他权益工具投资	8,276,069,148.55	6,114,305,210.35
其他非流动金融资产	314,744,339.00	603,663,855.04
投资性房地产	651,742,247.17	646,133,155.60
固定资产	53,670,234,544.94	47,303,406,403.80
在建工程	4,668,142,790.84	6,500,353,163.16
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,372,720,088.15	5,562,826,921.96
无形资产	22,063,340,288.62	22,205,299,328.21
其中：数据资源		
开发支出	274,837,160.72	48,673,761.47
其中：数据资源		
商誉	25,268,780,487.65	24,561,247,939.69
长期待摊费用	326,118,985.38	320,676,891.81
递延所得税资产	5,690,820,620.89	5,800,746,699.31
其他非流动资产	28,589,832,415.30	18,773,241,678.63
非流动资产合计	180,951,698,588.13	159,129,727,839.42
资产总计	367,475,596,673.66	343,879,412,547.54
流动负债：		
短期借款	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	151,104,954.00	308,561,225.70
衍生金融负债		
应付票据	36,120,055,432.40	34,125,863,390.70
应付账款	68,036,629,987.10	58,032,964,948.37
预收款项		
合同负债	13,064,065,942.59	13,914,246,892.96
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	8,232,633,056.43	6,969,134,215.22
应交税费	2,673,737,210.27	2,244,855,844.93
其他应付款	8,359,226,336.57	8,636,538,731.70
其中：应付利息		105,130,664.59
应付股利	488,973,805.00	402,613,907.91
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	13,042,068,173.43	21,030,639,166.69
其他流动负债	8,982,176,956.98	7,834,870,104.62
流动负债合计	161,534,236,338.26	154,839,470,079.67
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02
应付债券	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	5,346,222,316.27	4,831,598,870.97
长期应付款	11,548,169,161.00	11,159,920,909.70
长期应付职工薪酬	7,261,829,705.52	7,499,281,967.77
预计负债	1,054,419,352.35	873,151,560.22
递延收益	4,494,450,726.98	4,587,960,893.43
递延所得税负债	3,598,808,891.19	3,910,628,492.35
其他非流动负债	23,327,497,641.82	18,585,612,961.05
非流动负债合计	74,879,344,617.52	67,081,286,142.71
负债合计	236,413,580,955.78	221,920,756,222.38
所有者权益：		
股本	8,713,581,296.00	8,726,556,821.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	11,777,569,431.25	11,218,072,681.51
减：库存股	1,049,495,352.37	546,248,538.39
其他综合收益	4,310,847,122.72	2,707,897,162.83
专项储备	214,107,389.19	248,503,795.47
盈余公积	5,425,893,134.46	4,491,565,280.61
一般风险准备		
未分配利润	63,797,708,497.77	59,850,011,345.94
归属于母公司所有者权益合计	93,190,211,519.02	86,696,358,548.97
少数股东权益	37,871,804,198.86	35,262,297,776.19
所有者权益合计	131,062,015,717.88	121,958,656,325.16
负债和所有者权益总计	367,475,596,673.66	343,879,412,547.54

法定代表人：马常海 主管会计工作负责人：王翠萍 会计机构负责人：于福章

## 2、母公司资产负债表

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	23,244,141,259.19	27,477,022,718.27

其中：存放财务公司款项	20,962,028,669.09	22,036,566,789.36
交易性金融资产	8,627,921,971.25	8,310,969,876.70
衍生金融资产		
应收票据	1,350,000,000.00	11,965,842,944.25
应收账款	7,899,477,658.45	5,590,517,488.60
应收款项融资	8,342,574,816.05	
预付款项	158,971,742.86	151,090,610.99
其他应收款	762,872,448.34	649,129,645.51
其中：应收利息		
应收股利	506,149,500.00	418,728,900.00
存货	2,738,784,892.48	4,153,422,599.34
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,412,200,000.00	
其他流动资产	23,197,700.94	84,928,698.28
流动资产合计	56,560,142,489.56	58,382,924,581.94
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	26,287,987,977.74	25,769,116,108.59
其他权益工具投资	2,963,834,019.72	2,367,589,161.73
其他非流动金融资产		
投资性房地产	946,704,460.65	980,685,238.15
固定资产	8,985,297,716.84	7,864,236,104.95
在建工程	1,968,681,352.20	2,828,833,523.18
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	843,904,348.90	961,341,361.20
其中：数据资源		
开发支出	144,594,970.63	25,897,562.26
其中：数据资源		
商誉	341,073,643.76	341,073,643.76
长期待摊费用		
递延所得税资产	337,340,856.12	580,413,510.71
其他非流动资产	9,629,063,480.08	7,759,653,202.22
非流动资产合计	52,448,482,826.64	49,478,839,416.75
资产总计	109,008,625,316.20	107,861,763,998.69
流动负债：		
短期借款		

交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	12,037,838,111.88	14,284,302,403.50
应付账款	13,043,041,999.28	11,583,911,977.77
预收款项		
合同负债	998,621,656.83	2,229,712,025.89
应付职工薪酬	707,668,114.71	641,147,177.24
应交税费	706,727,359.94	280,386,556.60
其他应付款	1,988,636,904.18	2,889,714,708.40
其中：应付利息		
应付股利		169,225.68
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,000,000.00	
其他流动负债	645,171,360.45	918,847,170.49
流动负债合计	30,137,705,507.27	32,828,022,019.89
非流动负债：		
长期借款	890,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬	48,312,590.09	73,681,892.57
预计负债		
递延收益	1,212,022,697.83	1,308,765,752.90
递延所得税负债	12,308,577.16	3,769,754.12
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,162,643,865.08	1,386,217,399.59
负债合计	32,300,349,372.35	34,214,239,419.48
所有者权益：		
股本	8,713,581,296.00	8,726,556,821.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	11,431,054,058.52	11,532,723,771.90
减：库存股	1,049,495,352.37	546,248,538.39
其他综合收益	1,635,035,338.52	1,175,606,976.24
专项储备	73,475,885.30	108,850,486.35
盈余公积	8,090,414,376.15	7,156,086,522.30
未分配利润	47,814,210,341.73	45,493,948,539.81
所有者权益合计	76,708,275,943.85	73,647,524,579.21
负债和所有者权益总计	109,008,625,316.20	107,861,763,998.69

### 3、合并利润表

单位：人民币 元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82
其中：营业收入	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	216,322,352,986.54	199,287,105,263.04
其中：营业成本	182,027,337,736.02	167,304,917,397.32
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	842,172,279.66	707,419,186.59
销售费用	13,621,489,980.86	12,485,159,751.87
管理费用	12,000,796,817.31	10,259,477,587.04
研发费用	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99
财务费用	-453,927,849.68	230,701,630.23
其中：利息费用	3,628,593,475.52	3,854,441,561.78
利息收入	3,560,864,589.70	3,780,650,274.56
加：其他收益	1,421,879,104.87	1,901,970,056.44
投资收益（损失以“-”号填列）	450,056,588.58	420,734,589.54
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-50,608,511.81	-45,080,665.87
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-226,408,211.58	123,174,589.54
信用减值损失（损失以“-”号填列）	76,956,214.08	-507,399,360.78
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,256,461,203.96	-1,067,912,050.82
资产处置收益（损失以“-”号填列）	120,639,736.51	153,987,544.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	16,073,590,348.78	17,427,954,695.34
加：营业外收入	430,884,867.64	314,139,169.88
减：营业外支出	290,564,926.41	420,571,567.37
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	16,213,910,290.01	17,321,522,297.85
减：所得税费用	2,533,591,046.62	3,043,840,327.46
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	13,680,319,243.39	14,277,681,970.39
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	13,680,319,243.39	14,277,681,970.39

2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
2.少数股东损益	2,749,814,792.37	2,874,392,985.80
六、其他综合收益的税后净额	2,620,762,426.95	1,452,661,362.81
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	1,643,159,397.26	1,535,060,989.93
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	2,009,310,609.25	1,689,998,625.20
1.重新计量设定受益计划变动额	333,215,987.82	-15,739,188.83
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-1,842,877.74	-4,006,176.89
3.其他权益工具投资公允价值变动	1,677,937,499.17	1,709,743,990.92
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-366,151,211.99	-154,937,635.27
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-53,650,525.71	-3,129,266.20
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	44,609,323.35	-93,840,244.75
6.外币财务报表折算差额	-357,110,009.63	-57,968,124.32
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	977,603,029.69	-82,399,627.12
七、综合收益总额	16,301,081,670.34	15,730,343,333.20
归属于母公司所有者的综合收益总额	12,573,663,848.28	12,938,349,974.52
归属于少数股东的综合收益总额	3,727,417,822.06	2,791,993,358.68
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.27	1.31
（二）稀释每股收益	1.26	1.31

法定代表人：马常海 主管会计工作负责人：王翠萍 会计机构负责人：于福章

#### 4、母公司利润表

单位：人民币 元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	40,519,619,420.07	39,333,303,272.40
减：营业成本	27,841,619,744.51	26,820,018,097.61
税金及附加	260,792,321.00	218,870,333.70
销售费用	557,489,783.63	594,373,094.02
管理费用	1,262,715,890.42	1,212,625,954.43
研发费用	2,270,428,088.92	2,474,615,789.51
财务费用	-512,629,623.81	-600,118,867.97
其中：利息费用	34,588,363.22	4,298,736.09
利息收入	549,118,748.16	606,470,992.11
加：其他收益	503,461,657.98	711,422,538.95

投资收益（损失以“-”号填列）	1,191,852,639.01	1,139,416,567.47
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	802,396.86	152,421,184.25
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	72,996,417.22	49,019,534.23
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-67,110,599.94	-5,851,359.45
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-36,225,186.73	-149,934,807.24
资产处置收益（损失以“-”号填列）	626,917.41	120,587,855.90
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	10,504,805,060.35	10,477,579,200.96
加：营业外收入	67,386,645.75	63,139,358.55
减：营业外支出	30,668,642.89	48,470,166.78
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	10,541,523,063.21	10,492,248,392.73
减：所得税费用	1,198,244,524.73	1,081,983,474.12
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	9,343,278,538.48	9,410,264,918.61
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	9,343,278,538.48	9,410,264,918.61
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	459,428,362.28	836,451,448.19
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	506,808,129.29	836,451,448.19
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	506,808,129.29	836,451,448.19
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-47,379,767.01	
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-47,379,767.01	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	9,802,706,900.76	10,246,716,366.80
七、每股收益		
（一）基本每股收益	1.08	1.09
（二）稀释每股收益	1.08	1.09

## 5、合并现金流量表

单位：人民币元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	240,005,673,378.16	222,363,690,491.28

客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,977,223,659.17	3,039,730,329.77
收到其他与经营活动有关的现金	3,614,920,717.58	3,735,840,686.66
经营活动现金流入小计	246,597,817,754.91	229,139,261,507.71
购买商品、接受劳务支付的现金	158,922,765,026.81	146,463,433,200.34
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	40,164,661,512.19	37,293,649,492.28
支付的各项税费	7,446,759,829.82	7,032,390,815.03
支付其他与经营活动有关的现金	11,382,109,090.04	12,255,664,060.78
经营活动现金流出小计	217,916,295,458.86	203,045,137,568.43
经营活动产生的现金流量净额	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	94,271,316,192.45	71,682,376,341.74
取得投资收益收到的现金	739,124,541.52	618,443,872.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	126,719,242.60	759,910,457.29
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	34,995,945.84	79,151,166.50
收到其他与投资活动有关的现金	353,517,010.40	14,349,349.91
投资活动现金流入小计	95,525,672,932.81	73,154,231,187.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	6,796,720,341.73	7,359,809,523.41
投资支付的现金	104,701,014,732.09	93,938,036,535.30
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	278,413,712.00	283,408,257.70
支付其他与投资活动有关的现金	377,817,568.77	484,004,818.22
投资活动现金流出小计	112,153,966,354.59	102,065,259,134.63
投资活动产生的现金流量净额	-16,628,293,421.78	-28,911,027,947.19
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	9,195,721,056.42	6,726,322,049.07

收到其他与筹资活动有关的现金	885,140,797.64	5,030,073,714.61
筹资活动现金流入小计	10,080,861,854.06	11,756,395,763.68
偿还债务支付的现金	17,007,488,249.54	15,527,457,769.11
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	8,324,217,649.23	7,983,423,883.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,045,160,760.21	751,232,131.15
支付其他与筹资活动有关的现金	3,069,477,445.81	2,083,599,140.60
筹资活动现金流出小计	28,401,183,344.58	25,594,480,793.28
筹资活动产生的现金流量净额	-18,320,321,490.52	-13,838,085,029.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	429,535,646.90	-11,233,163.95
五、现金及现金等价物净增加额	-5,837,556,969.35	-16,666,222,201.46
加：期初现金及现金等价物余额	54,954,090,124.47	71,620,312,325.93
六、期末现金及现金等价物余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47

## 6、母公司现金流量表

单位：人民币 元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	47,979,217,838.38	50,227,746,901.68
收到的税费返还	224,821,802.06	2,126,618.35
收到其他与经营活动有关的现金	742,309,503.49	972,827,270.15
经营活动现金流入小计	48,946,349,143.93	51,202,700,790.18
购买商品、接受劳务支付的现金	33,263,513,863.10	33,322,013,503.51
支付给职工以及为职工支付的现金	2,503,123,932.98	2,209,530,267.80
支付的各项税费	2,317,214,085.55	2,314,535,428.28
支付其他与经营活动有关的现金	2,115,669,815.39	1,878,275,270.52
经营活动现金流出小计	40,199,521,697.02	39,724,354,470.11
经营活动产生的现金流量净额	8,746,827,446.91	11,478,346,320.07
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	32,560,175,272.60	24,622,950,000.00
取得投资收益收到的现金	1,220,345,989.46	924,753,972.91
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,883,390.85	665,883,477.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	250,000,000.00	
投资活动现金流入小计	34,033,404,652.91	26,213,587,450.37
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,195,726,599.98	2,352,281,233.18
投资支付的现金	38,894,547,289.63	33,023,669,781.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		7,804,600.00
投资活动现金流出小计	41,090,273,889.61	35,383,755,614.18
投资活动产生的现金流量净额	-7,056,869,236.70	-9,170,168,163.81
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		

取得借款收到的现金	900,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	900,000,000.00	
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,137,647,398.65	5,729,871,033.85
支付其他与筹资活动有关的现金	990,401,362.35	4,298,736.09
筹资活动现金流出小计	7,128,048,761.00	5,734,169,769.94
筹资活动产生的现金流量净额	-6,228,048,761.00	-5,734,169,769.94
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,922,569.66	-697,877.57
五、现金及现金等价物净增加额	-4,540,013,120.45	-3,426,689,491.25
加：期初现金及现金等价物余额	27,446,919,025.51	30,873,608,516.76
六、期末现金及现金等价物余额	22,906,905,905.06	27,446,919,025.51

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61		59,850,011,345.94		86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61		59,850,011,345.94		86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-12,975,525.00				559,496,749.74	503,246,813.98	1,602,949,959.89	-34,396,406.28	934,327,853.85		3,947,697,151.83		6,493,852,970.05	2,609,506,422.67	9,103,359,392.72
（一）综合收益总额							1,643,159,397.26				10,930,504,451.02		12,573,663,848.28	3,727,417,822.06	16,301,081,670.34
（二）所有者投入和减少资本	-12,975,525.00				559,496,749.74	503,246,813.98							43,274,410.76	32,182,428.98	75,456,839.74
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					66,527,450.00								66,527,450.00		66,527,450.00

4. 其他	- 12,975,5 25.00				492,969,2 99.74	503,246, 813.98						- 23,253,03 9.24	32,182,42 8.98	8,929,389. 74
(三) 利润分配									934,327, 853.85		- 7,023,016, 736.56	- 6,088,688, 882.71	- 1,137,693, 118.17	- 7,226,382, 000.88
1. 提取盈余公积									934,327, 853.85		- 934,327,8 53.85			
2. 提取一般风险 准备														
3. 对所有者（或 股东）的分配											- 6,088,688, 882.71	- 6,088,688, 882.71	- 1,137,693, 118.17	- 7,226,382, 000.88
4. 其他														
(四) 所有者权益 内部结转											- 40,209,4 37.37			
1. 资本公积转增 资本（或股本）														
2. 盈余公积转增 资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补 亏损														
4. 设定受益计划 变动额结转留存收 益											- 40,209,4 37.37			
5. 其他综合收益 结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备											- 34,396,4 06.28	- 34,396,40 6.28	- 12,400,71 0.20	- 46,797,11 6.48
1. 本期提取											70,444,2 05.54	70,444,20 5.54	54,892,72 2.75	125,336,9 28.29
2. 本期使用											-	-	-	-

								104,840,611.82					104,840,611.82	67,293,432.95	172,134,044.77
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,713,581,296.00				11,777,569,431.25	1,049,495,352.37	4,310,847,122.72	214,107,389.19	5,425,893,134.46		63,797,708,497.77		93,190,211,519.02	37,871,804,198.86	131,062,015,717.88

上期金额

单位：人民币元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,012,818,725.86	597,240,738.39	1,172,836,172.90	285,820,279.24	3,550,538,788.75		55,183,869,765.05		79,335,199,814.41	33,350,535,071.05	112,685,734,885.46	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,012,818,725.86	597,240,738.39	1,172,836,172.90	285,820,279.24	3,550,538,788.75		55,183,869,765.05		79,335,199,814.41	33,350,535,071.05	112,685,734,885.46	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					205,253,955.65	-50,992,200.00	1,535,060,989.93	37,316,483.77	941,026,491.86		4,666,141,580.89		7,361,158,734.56	1,911,762,705.14	9,272,921,439.70	
（一）综合收益总额							1,535,060,989.93				11,403,288,984.59		12,938,349,974.52	2,791,993,358.68	15,730,343,333.20	
（二）所有者投入和减少资本					205,253,955.65	-50,992,200.00							256,246,155.65	-203,019.11	256,043,136.54	
1. 所有者投入的普通股																
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入					205,116,6								205,116,6		205,116,6	

所有者权益的金额					81.00							81.00		81.00
4. 其他					137,274.65	-50,992,200.00						51,129,474.65	-203,019.11	50,926,455.54
(三) 利润分配								941,026,491.86		-6,737,147,403.70		-5,796,120,911.84	-870,811,928.42	-6,666,932,840.26
1. 提取盈余公积								941,026,491.86		-941,026,491.86				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-5,796,120,911.84		-5,796,120,911.84	-870,811,928.42	-6,666,932,840.26
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备									-37,316,483.77			-37,316,483.77	-9,215,706.01	-46,532,189.78
1. 本期提取									59,299,203.74			59,299,203.74	36,055,633.25	95,354,836.99

2. 本期使用							96,615,687.51					96,615,687.51	45,271,339.26	141,887,026.77
(六) 其他														
四、本期期末余额	8,726,556,821.00				11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61		59,850,011,345.94	86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2025 年度												
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81		73,647,524,579.21	
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81		73,647,524,579.21	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-12,975,525.00				101,669,713.38	503,246,813.98	459,428,362.28	35,374,601.05	934,327,853.85	2,320,261,801.92		3,060,751,364.64	
（一）综合收益总额							459,428,362.28			9,343,278,538.48		9,802,706,900.76	
（二）所有者投入和减少资本	-12,975,525.00				101,669,713.38	503,246,813.98						617,892,052.36	
1. 所有者投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					66,527,450.00							66,527,450.00	

4. 其他	- 12,975,52 5.00				- 168,197,1 63.38	503,246,8 13.98						- 684,419,5 02.36
(三) 利润分配									934,327,8 53.85	- 7,023,016 ,736.56		- 6,088,688 ,882.71
1. 提取盈余公积									934,327,8 53.85	- 934,327,8 53.85		
2. 对所有者（或股东）的分配										- 6,088,688 ,882.71		- 6,088,688 ,882.71
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								- 35,374,60 1.05				- 35,374,60 1.05
1. 本期提取								812,017.5 3				812,017.5 3
2. 本期使用								- 36,186,61 8.58				- 36,186,61 8.58
(六) 其他												
四、本期期末余额	8,713,581, 296.00				11,431,05 4,058.52	1,049,495 ,352.37	1,635,035 ,338.52	73,475,88 5.30	8,090,414 ,376.15	47,814,21 0,341.73		76,708,27 5,943.85

上期金额

单位：人民币 元

项目	2024 年度											
----	---------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,334,069,943.14	597,240,738.39	339,155,528.05	137,191,996.22	6,215,060,030.44	42,820,831,024.90		68,975,624,605.36
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,334,069,943.14	597,240,738.39	339,155,528.05	137,191,996.22	6,215,060,030.44	42,820,831,024.90		68,975,624,605.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					198,653,828.76	-50,992,200.00	836,451,448.19	-28,341,509.87	941,026,491.86	2,673,117,514.91		4,671,899,973.85
（一）综合收益总额							836,451,448.19			9,410,264,918.61		10,246,716,366.80
（二）所有者投入和减少资本					198,653,828.76	-50,992,200.00						249,646,028.76
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					205,116,681.00							205,116,681.00
4. 其他					-6,462,852.24	-50,992,200.00						44,529,347.76
（三）利润分配									941,026,491.86	-6,737,147,403.70		-5,796,120,911.84
1. 提取盈余公积									941,026,491.86	-941,026,491.86		
2. 对所有者（或股东）的分配										-5,796,120,911.84		-5,796,120,911.84
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								-				-
								28,341,50				28,341,50
								9.87				9.87
1. 本期提取												
2. 本期使用								-				-
								28,341,50				28,341,50
								9.87				9.87
（六）其他												
四、本期期末余额	8,726,556,				11,532,72	546,248,5	1,175,60	108,850,4	7,156,086,	45,493,94		73,647,52
	821.00				3,771.90	38.39	6,976.24	86.35	522.30	8,539.81		4,579.21

### 三、公司基本情况

潍柴动力股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家于 2002 年 12 月 23 日在山东省潍坊市注册成立的股份有限公司。

本公司所发行人民币普通股 A 股及境外上市外资股 H 股已分别在深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司上市。本公司注册地址位于山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲。本公司所属行业为交通运输设备制造业。本公司及子公司(以下统称“本集团”)主要经营范围为:发动机及配套产品,汽车,汽车车桥及零部件,汽车变速器及零部件以及其他汽车零部件,农业机械及农林牧渔机械配件,液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮和齿轮传动装置、液压元件附属铸件和铸造品、内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口;技术咨询和技术服务;自有房屋租赁、钢材销售、企业管理服务;叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务。以上经营范围涉及行政许可的凭许可证经营。

本公司的母公司和最终控股公司分别为于中国成立的潍柴控股集团有限公司和山东重工集团有限公司。

本公司的公司及合并财务报表于 2026 年 3 月 26 日已经本公司董事会批准。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定,本年变化情况参见附注九。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2023 年修订)》、《香港公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》披露有关财务信息。

#### 2、持续经营

本集团对自 2025 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

#### 3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具外,本财务报表以历史成本作为计量基础。持有待售的处置组,按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低列报。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值,且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产,在估值过程中校正该估值技术,以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在租赁的识别、应收款项信用损失准备的计提、固定资产分类及折旧估计、无形资产和长期待摊费用的分类和摊销估计。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2025 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2025 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

### 2、会计期间

本集团会计年度为公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提、转回及核销坏账准备的应收款项	单项计提、转回及核销坏账准备的应收账款原值超过人民币 5,000 万元
重要的账龄超过 1 年以上的预付账款/其他应收款/应付账款	单项账龄超过 1 年以上的预付账款/其他应收款/应付账款超过人民币 5,000 万元
重要的在建工程	单项在建工程账面金额超过集团总资产 0.05%
重要的合营安排或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过集团净资产 1%
重要的子公司	子公司的净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司的归属于少数股东净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%
重要的资本化研发项目	单项开发支出账面金额超过集团总资产 0.05%

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

#### 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。当合并协议中约定根据未来多项或有事项的发生，购买方有权要求返还之前已经支付的合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项资产，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 13 号—或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司(或吸收合并下的被合并方)，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司(或被合并方)同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余部分冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整

归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、15.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该等资产由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按其承担的份额确认该部分损失。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 10.1 外币业务

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### 10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产

负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

• 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。

• 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获

利模式。

- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

#### 11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

#### 11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

### 11.2 金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债外的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

#### 11.2.1 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于由收入准则规范的交易形成的应收票据、应收款项、应收款项融资、合同资产及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面价值。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未

来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

### 11.2.2 应收款项的坏账准备

#### (1)按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款及合同资产	本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收暂借款或关联方代垫款、应收股利、应收利息等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收暂借款或代垫款组合、应收股利及应收利息组合以及应收其他款项组合。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的应收银行承兑汇票及数字化应收账款债权凭证。根据承兑人信用分析按特征不同，本集团将应收款项融资划分为银行承兑汇票和数字化应收账款债权凭证两个组合。
租赁应收款	本集团基于客户的信用风险特征组合为基础评估长期应收款的预期信用损失。

#### (2)按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产和租赁应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄或逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

### 11.2.3 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### 11.2.4 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

#### 信用风险显著增加判断标准

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、对债务人实际或预期的内部信用评级下调等

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

### 11.2.5 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1)发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2)债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4)债务人很可能破产或进行其他财务重组；

(5)发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 11.2.6 预期信用损失的确定

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产等在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上确定相关金融工具的信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团考虑的不同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 11.2.7 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

#### 11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

#### 11.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

##### 11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债根据其流动性列示为交易性金融负债或其他非流动负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

##### 11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

##### 11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

#### 11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

#### 11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理,按实际发行价格计入股东权益。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益(资本公积)中扣减,如资本公积不足冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理,发放的股票股利不影响股东权益总额。

#### 11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具,包括远期外汇合约和交叉货币互换及利率互换工具等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量,并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同,若主合同属于金融资产的,本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具,而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

#### 11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利,且该种法定权利是当前可执行的,同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时,金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外,金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不予相互抵销。

## 12、应收款项融资

本集团分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据,自取得起期限在一年内(含一年),列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注五、11。

## 13、存货

#### 13.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品、委托加工材料、自制半成品及在产品和二手车等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

#### 13.2 发出存货的计价方法

发出存货,采用加权平均法、先进先出法或个别计价法确定其实际成本。

#### 13.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日,存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时,提取存货跌价准备。

可变现净值,是指在日常活动中,存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时,以取得的确凿证据为基础,同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后,如果以前减记存货价值的影响因素已经消失,导致存货的可变现净值高于其账面价值的,在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回,转回的金额计入当期损益。

#### 13.4 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

#### 13.5 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

## 14、持有待售资产

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时,将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件:(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2)出售极可能发生,即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺,预计

出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

## 15、长期股权投资

### 15.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 15.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

### 15.3 后续计量及损益确认方法

#### 15.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

#### 15.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项

可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### 15.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应的比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

## 16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。列示如下：

项目	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	48.5-50.0		2.00-2.06
房屋建筑物	14.5-40.0	0-5	2.38-6.90

## 17、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按照成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

除使用提取的安全生产费形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧之外，本集团固定资产的折旧采用直线法或双倍余额递减法计提。

各类固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧年限(年)	残值率(%)	年折旧率(%)
土地所有权	无期限		

房屋建筑物	10-50	0-5	1.90-10.00
机器设备	3-15	0-5	6.33-33.33
电子设备	2-15	0-5	6.33-50.00
运输设备	4-10	0-5	9.50-25.00
租出的叉车及设备(长期)(注)	基于租赁期按直线法摊销		基于租赁期按直线法摊销
租出的叉车及设备(短期)(注)	5-8		12.50-20.00
其他	2-15	0-5	6.33-50.00

注：本集团作为出租人经营租出的自有固定资产，租赁期限不超过 12 个月的列报在租出的叉车及设备(短期)项下，租赁期限大于 1 年的列报在租出的叉车及设备(长期)项下。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

## 18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

本公司在建工程达到预定可使用状态交付使用时结转为固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

在建工程以成本减减值准备(参见附注五、22)在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 19、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

### 19.1 合同资产

合同资产指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。集团将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

### 19.2 合同负债

本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

## 20、借款费用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；

(3)为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

(1)专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。

(2)占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 21、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值初始计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的预计使用寿命如下：

项目	预计使用寿命(年)
专有技术	3-20
商标使用权	10/不确定
专利及许可	3-15
土地使用权	30-50
客户关系	2-17
软件	2-10
其他	1-25

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

## 22、资产减值

本集团对除存货、递延所得税、金融资产、合同资产、划分为持有待售的资产、其他流动资产、长期应收款外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

## 23、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期(年)
工装模具费	1-5
工位器具费	5
租入固定资产改良支出	使用寿命与租赁期孰短

## 24、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，

按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

### 24.2.1 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

### 24.2.2 设定受益计划

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本集团的部分海外子公司设立设定受益退休金计划，该等计划要求向独立管理的基金缴存费用。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、销售费用、管理费用、研发费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收入、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

## （3）辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## （4）其他长期职工福利的会计处理方法

对于其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动三个组成部分。这些项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 25、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与产品质量保证/亏损合同等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，

和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

## 26、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未满足行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，如果修改增加了所授予权益工具公允价值，或做出其他对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则作为原权益结算的股份支付条款和条件的修改进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## 27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价

格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

#### 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### 附有质量保证条款的销售

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

#### 主要责任人/代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### (1) 商品销售收入

本集团生产并向客户销售发动机、汽车及汽车零部件、叉车及农业装备等。本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点或由客户提货且在客户已接受该产品时客户取得控制权，与此同时本集团确认收入。

对于出口销售，本集团在将产品交付至客户指定地点，经客户或客户指定收货人或承运人提货时客户取得控制权，与此同时本集团确认收入。

#### (2) 供应链解决方案业务收入

本集团履行供应链解决方案业务属于在一段时间内确认收入。在资产负债表日，本集团按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度，并相应确认收入。

客户在工程进度达到合同约定的里程碑时，向本集团分阶段支付服务费。该分阶段付款安排不包含重大融资成分。

#### (3) 提供服务收入

对于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。

除与客户之间的合同产生的收入外，本集团收入中包括作为日常经营活动而从事租赁交易产生的收入，相应会计政策详见附注五、36。

## 28、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；除此之外的作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

## 29、所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本期间应税所得额,根据税法规定的税率计算的预期应交所得税,加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日,如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行,那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额,包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并,交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损),且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异,则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日,本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式,依据已颁布的税法规定,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日,本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益,则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时,减记的金额予以转回。

资产负债表日,递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关,但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内,涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 30、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁,是指在一定期间内,出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

首次执行日后签订或变更合同,在合同开始或变更日,本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化,本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

#### 30.1 本集团作为承租人

##### 30.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外,本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日,是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量,该成本包括:

- 租赁负债的初始计量金额;
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额,存在租赁激励的,扣除已享受的租赁激励相关金额;
- 本集团发生的初始直接费用;
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定,对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值,并对已识别的减值损失进行会计处理。

##### 30.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产：

• 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

### 30.1.3 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对运输设备、机器设备及办公用房的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

### 30.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

## (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

### 30.2 本集团作为出租人

#### 30.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

#### 30.2.2 租赁的分类

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

##### 30.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

##### 30.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

### 30.2.3 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

### 30.3 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

## 31、套期会计

### 31.1 采用套期会计的依据与会计处理方法

为管理外汇风险、利率风险等特定风险引起的风险敞口，本集团指定某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

就套期会计方法而言，本集团的套期保值分类为：

- (1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期。
- (2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

满足套期会计方法的严格条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

本集团公允价值套期系对固定利率债务工具的利率风险(公允价值变动风险)进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成的利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。该摊销自调整日开始，但不晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的

时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，套期关系指定后该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当本集团履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

#### 现金流量套期

本集团现金流量套期包括对预期销售/采购、外币金融工具、确定承诺的外汇风险以及浮动利率债务工具的利率风险(现金流量变动风险)进行的套期。

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 31.2 套期有效性评估方法

在套期关系开始时，本集团对套期关系进行正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。此外，本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。
- 套期关系的套期比率，等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团将进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换除外)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

## 32、非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

## 33、利润分配

本公司的中期及年度现金股利，于股东大会批准后确认为负债。

### 34、安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

### 35、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

### 36、重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

#### 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断。

#### 记账本位币的确定

本公司在境外拥有多家子公司、联营企业及分支机构，在确定其记账本位币时，考虑多个因素确定其经营所处的主要经济环境。在多个因素混合在一起，记账本位币不明显的情况下，本集团运用判断以确定其记账本位币，该判断最能反映基础交易、事项和环境的经济影响。

#### 叉车租赁业务的会计处理

叉车租赁业务为 KION GROUP AG (以下简称“KION 集团”)的主要业务，租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租(直接租赁)和通过金融合作伙伴租赁给终端客户(间接租赁)。

#### 售后回租再转租

为满足融资需求，KION 及其子公司将工业叉车销售给金融合作伙伴，然后由 KION 集团内的公司租回(首次租赁)，再转租给外部最终用户(以下称为“售后回租再转租”)，首次租赁的租赁期通常为 4 到 5 年。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给 KION 集团，租金按转让收入加约定的回报率商定，且首次租赁期届满之时租赁资产归 KION 集团所有，本集团管理层认为售后回租再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由 KION 集团保留，该资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

#### 间接租赁安排

KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户(以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例，KION 集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车，本集团管理层认为 KION 集团仍保留相应租出资产的控制权，间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债，转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第 21 号——租赁》进行会计处理。

#### 合同履约进度的确定方法(仅适用于控制权在某一时段内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，在确定履约进度时，扣除那些控制权尚未转移给客户的商品。具体而言，本集团按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的履约成本包括本集团为履行履

约义务所发生的直接和间接成本，但不包括与本集团履行履约进度不成比例的成本(如尚未安装、使用或消耗的商品或材料成本等)。本集团认为，合同价款以履约成本为基础确定，实际发生的经调整成本占预计总成本的比例基本能够如实反映本集团的履约进度。

鉴于该等合同存续期间较长，可能跨越几个会计期间，本集团会随着合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

#### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的商业模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括本集团评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

#### 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

#### 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

#### 应收账款及合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对应收账款及合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款和合同资产的损失准备。对于在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失的应收账款和合同资产，本集团以共同风险特征为依据，将其分为不同组别，所采用的共同信用风险特征包括：账龄、逾期账龄、信用风险评级等。对于单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款和合同资产，本集团单独进行减值测试。

如果重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的利润和应收账款与合同资产的账面价值。

#### 除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉和使用寿命不确定的商标使用权外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### 商誉及使用寿命不确定商标使用权减值

本集团至少每年测试商誉和使用寿命不确定的商标使用权是否发生减值。进行测试时必须估算包含商誉及商标使用权的相关资产组或者资产组组合的可收回金额。可收回金额之估算需要本集团估算预期资产组或者资产组组合所产生之未来现金流量及选择合适折现率以计算该等现金流量之现值。

#### 设定受益计划

本集团的管理层依据模型计算的设定受益义务的现值减计划资产的公允价值确定设定受益计划净负债。设定受益义务的现值计算包含多项假设，包括受益期限及折现率。倘若未来事项与该等假设不符，可能导致对于资产负债表日设定受益计划净负债的重大调整。

#### 公允价值

本集团某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量，上述公允价值评估包含多项假设，倘未来事项与该假设不符，可能导致公允价值的重大调整。

### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

### 存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值为判断基础确认跌价准备。确定存货的可变现净值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

### 与产品质量保证相关预计负债的确认

本集团根据合同条款、现有知识及历史经验，对保证类产品质量保证相关的义务进行估计。本集团在考虑历史保修数据、当前保修情况，产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率进行合理估计，并计提相应准备。

### 固定资产及无形资产的预计可使用年限

本集团至少于每年年度终了，对固定资产及无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于对同类资产历史经验并结合预期技术更新而确定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧及摊销费用。

### 评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。估计合同可能产生多个结果时，本集团按照期望值法估计可变对价金额，当合同仅有两个可能结果时，本集团按照最可能发生金额估计可变对价金额。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时，累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

## 37、重要会计政策和会计估计变更

### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

### (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

本集团于 2025 年无重大会计政策及会计估计变更。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	本集团境内子公司一般纳税人按应税收入的 13%、9%、6% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%或 5%
企业所得税	应纳税所得额	除海外子公司按其所在国家、地区的法定税率计缴外，企业所得税按应纳税所得额的 15%或 25%计缴。
教育费附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税	2%

## 2、税收优惠

本公司企业所得税优惠

本公司于 2008 年 11 月 27 日被认定为高新技术企业，2023 年本公司继续通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

本公司境内子公司企业所得税优惠

法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年至 2027 年享受 15% 所得税优惠税率。

陕西汉德车桥有限公司、汉德车桥(株洲)齿轮有限公司、西安法士特汽车传动有限公司、潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司、潍柴火炬科技股份有限公司、清智汽车科技(苏州)有限公司和潍坊潍柴动力科技有限责任公司于 2024 年通过高新技术企业认定，自 2024 年至 2026 年享受 15% 所得税优惠税率。

陕西重型汽车有限公司、陕汽淮南专用汽车有限公司、株洲齿轮有限责任公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、株洲湘火炬机械制造有限责任公司、潍柴动力扬州柴油机有限责任公司、潍柴动力空气净化科技有限公司、博杜安(潍坊)动力有限公司、山东潍柴雷沃传动有限公司、重油高科电控燃油喷射系统有限公司、潍柴新能源动力科技有限公司和潍柴液压传动有限公司于 2023 年通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15% 所得税优惠税率。

根据 2023 年 8 月 2 日财政部、税务总局《进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12 号)的规定，山东合创农装智能科技有限公司、山东宝鼎农业机械检测有限公司、山东易田网络科技有限公司、天津清宸科技有限公司、天津普正动力科技有限公司和潍柴数字科技有限公司符合适用小微企业普惠性税收减免政策，其所得减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

根据 2015 年 8 月 18 日国家税务总局公告 2015 年第 58 号文《关于公布已取消的 22 项税务非行政许可审批事项的公告》的规定，享受西部大开发 15% 的税收优惠政策的公司不需要审批只需备查。

根据 2020 年 4 月 23 日财政部、国家税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号文《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》的规定，下列公司 2025 年享受西部大开发 15% 的税收优惠政策：

陕西汉德车桥有限公司、陕西金鼎铸造有限公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、西安法士特汽车传动有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司、法士特伊顿(宝鸡)轻型变速器有限责任公司和西安法士特高智新科技有限公司。

## 3、其他

境外主要子公司主要税种及税率：

增值税

本集团境外子公司主要适用的增值税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税增值额	德国	19.00%

其他国家增值税税率遵循当地税务法律法规确定。

所得税

本集团境外主要子公司主要适用的企业所得税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税所得额	德国	30.75%
应纳税所得额	美国	联邦税 21.00% 及州税

其他国家所得税税率遵循当地税务法律法规确定。

某些境外子公司按照当地税收政策享受税收优惠。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：人民币元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,862,023.63	1,412,075.38
银行存款	30,108,332,967.31	31,313,298,598.36
其他货币资金	10,051,575,827.42	12,351,246,800.84
存放财务公司款项	28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
合计	68,712,656,654.45	72,066,926,728.68
其中：存放在境外的款项总额	6,006,522,273.54	7,343,510,653.54

于 2025 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金主要是用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存入的保证金以及质押定期存单等。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受限制的货币资金为人民币 11,171,182,390.39 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 13,314,831,112.84 元)，详见附注七、26。

### 2、交易性金融资产

单位：人民币元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	14,283,550,855.28	16,222,220,152.57
远期外汇合约	283,218,845.00	88,442,026.40
交叉货币互换及利率互换工具	5,937,795.50	7,156,940.70
权益工具投资	171,461.90	123,394.50
其他债务工具	218,792,528.50	170,562,464.80
合计	14,791,671,486.18	16,488,504,978.97

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的结构存款(2024 年 12 月 31 日：无)。

本集团通过签订远期外汇合同及交叉货币互换利率掉期以降低本集团货币风险和利率风险。本集团部分衍生金融工具未应用套期会计，以公允价值计量并将其变动计入当期损益；部分衍生金融工具应用套期会计，关于套期业务的相关披露，具体可参见附注十二、2。

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：人民币元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	660,000.00	6,141,640,667.29
商业承兑票据	628,099,806.91	26,303,684.47
财务公司承兑汇票		1,723,136,575.27
小计	628,759,806.91	7,891,080,927.03
减：坏账准备	95,300.00	430,870.12

合计	628,664,506.91	7,890,650,056.91
----	----------------	------------------

上述应收票据均为一年内到期。

## (2) 期末公司已质押的应收票据

期末公司无已质押的应收票据。

## (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		660,000.00
商业承兑票据		564,836,500.00
合计		565,496,500.00

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据(2024 年 12 月 31 日：无)。

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，不存在重大的信用风险。

## 4、应收账款

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行，赊销客户的信用期通常为 1 至 12 个月。应收账款并不计息。

### (1) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	32,364,776,568.32	30,126,462,366.38
1 至 2 年	2,972,293,629.50	1,033,169,772.60
2 至 3 年	356,681,812.40	198,291,428.00
3 年以上	2,027,346,765.69	3,046,247,372.71
合计	37,721,098,775.91	34,404,170,939.69

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,043,996,945.38	10.72%	1,936,851,186.85	47.89%	2,107,145,758.53	4,920,615,490.06	14.30%	2,464,924,574.57	50.09%	2,455,690,915.49
按组合计提坏账准备的应收账款	33,677,101,830.53	89.28%	1,429,162,129.05	4.24%	32,247,939,701.48	29,483,555,449.63	85.70%	1,062,063,976.33	3.60%	28,421,491,473.30
-基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备	15,771,233,331.77	41.81%	1,233,135,784.30	7.82%	14,538,097,547.47	13,517,827,032.89	39.29%	898,618,446.20	6.65%	12,619,208,586.69
-基于逾期账龄作为信用风险特征计提信用	13,615,462,965.63	36.10%	136,045,830.24	1.00%	13,479,417,135.39	13,414,493,242.52	38.99%	137,433,366.20	1.02%	13,277,059,876.32

损失准备										
-信用记录优质的应收款项组合	4,290,405,533.13	11.37%	59,980,514.51	1.40%	4,230,425,018.62	2,551,235,174.22	7.42%	26,012,163.93	1.02%	2,525,223,010.29
合计	37,721,098,775.91	100.00%	3,366,013,315.90	8.92%	34,355,085,460.01	34,404,170,939.69	100.00%	3,526,988,550.90	10.25%	30,877,182,388.79

于 2025 年 12 月 31 日，本集团单项评估预期信用损失的应收账款情况如下：

单位：人民币元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	345,158,585.98	161,438,112.00	46.77%	偿债能力差
客户 2	277,952,842.74	16,083,437.96	5.79%	考虑最大风险敞口计提
客户 3	210,323,669.61	183,408,527.53	87.20%	偿债能力差
客户 4	111,041,976.88	111,041,976.88	100.00%	偿债能力差
客户 5	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00%	偿债能力差
客户 6	71,318,205.18	35,659,102.59	50.00%	偿债能力差
客户 7	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00%	长账龄
客户 8	56,622,835.33	9,908,996.18	17.50%	风险类
其他	2,838,780,498.49	1,286,512,702.54	45.32%	长账龄等
合计	4,043,996,945.38	1,936,851,186.85	47.89%	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币元

名称	期末余额		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	计提比例
1 年以内	12,784,430,923.07	362,346,047.54	2.83%
1 至 2 年	2,405,566,968.17	387,031,792.19	16.09%
2 至 3 年	127,037,036.05	48,987,912.78	38.56%
3 至 4 年	40,645,990.81	23,851,895.22	58.68%
4 至 5 年	119,697,821.29	117,063,544.19	97.80%
5 年以上	293,854,592.38	293,854,592.38	100%
合计	15,771,233,331.77	1,233,135,784.30	7.82%

于 2025 年 12 月 31 日，本集团采用逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币元

名称	期末余额		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	计提比例
未逾期或逾期小于 90 天	12,627,279,027.02	85,228,540.98	0.67%
逾期大于 90 天且小于 180 天	558,096,031.76	20,291,325.85	3.64%
逾期大于 180 天	430,087,906.85	30,525,963.41	7.10%
合计	13,615,462,965.63	136,045,830.24	

于 2025 年 12 月 31 日，本集团信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

单位：人民币元

名称	期末余额		
	账面余额	整个存续期预期信用损失	计提比例
信用记录优质的应收款项组合	4,290,405,533.13	59,980,514.51	1.40%
合计	4,290,405,533.13	59,980,514.51	

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2024 年 12 月 31 日余额	1,062,063,976.33	2,464,924,574.57	3,526,988,550.90
2024 年 12 月 31 日余额在本年			
-转入已发生信用减值	-17,731,580.33	17,731,580.33	
本年计提	403,986,862.49	225,279,952.12	629,266,814.61
本年转回	-21,504,778.40	-737,437,333.05	-758,942,111.45
本年核销		-12,034,751.98	-12,034,751.98
合并范围变动	-2,262,863.46		-2,262,863.46
其他变动	7,123,541.69		7,123,541.69
汇兑差额调整	-2,513,029.27	-21,612,835.14	-24,125,864.41
2025 年 12 月 31 日余额	1,429,162,129.05	1,936,851,186.85	3,366,013,315.90

**(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：人民币 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和合同 资产期末余额 合计数的比例	应收账款坏账准 备和合同资产减 值准备期末余额
第一名	1,939,193,537.46	97,241,809.42	2,036,435,346.88	5.09%	
第二名	1,436,470,557.50		1,436,470,557.50	3.59%	21,499,496.38
第三名	828,733,157.81		828,733,157.81	2.07%	13,570,856.54
第四名	788,298,505.09		788,298,505.09	1.97%	1,726,730.93
第五名	723,078,424.51		723,078,424.51	1.81%	113,663,280.52
合计	5,715,774,182.37	97,241,809.42	5,813,015,991.79	14.53%	150,460,364.37

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受到限制的应收账款 (2024 年 12 月 31 日：人民币 63,859,494.19 元)。

**5、合同资产**

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
供应链解决方案(注)	2,025,068,272.50		2,025,068,272.50	1,983,789,571.40		1,983,789,571.40
其他合同资产	297,914,021.03	8,572,301.43	289,341,719.60	307,640,673.78	52,802.65	307,587,871.13
合计	2,322,982,293.53	8,572,301.43	2,314,409,992.10	2,291,430,245.18	52,802.65	2,291,377,442.53

注：与供应链解决方案相关的金额为本集团供应链解决方案在同一合同下合同资产与合同负债抵销后的应收客户的净额。本集团先将未出具账单的已执行的工作确认为一项合同资产，在其向客户办理结算的时点将确认的合同资产重分类至应收账款。

## 6、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	15,504,143,146.39	7,175,296,855.39
数字化应收账款债权凭证	17,467,076.11	6,806,539.02
合计	15,521,610,222.50	7,182,103,394.41

### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票(附注七、26)	2,391,255,038.00
合计	2,391,255,038.00

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	10,156,913,323.95	
合计	10,156,913,323.95	

## 7、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		2,054,516.08
其他应收款	1,412,445,050.01	1,353,993,823.61
合计	1,412,445,050.01	1,356,048,339.69

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
定期存款		2,054,516.08
合计		2,054,516.08

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
陕西欧舒特汽车股份有限公司	3,040,000.00	3,040,000.00
减：信用损失准备	3,040,000.00	3,040,000.00
合计		

### （3）其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
企业暂借款及代垫款	1,351,629,181.54	1,428,104,812.51
押金及保证金	260,100,218.70	347,670,324.33
备用金	87,649,042.29	98,681,644.73
其他	889,415,413.30	634,452,018.33
合计	2,588,793,855.83	2,508,908,799.90

#### 2) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,242,071,022.49	1,078,621,330.73
1 至 2 年	134,924,803.50	204,567,455.49
2 至 3 年	31,239,120.82	128,869,312.65
3 年以上	1,180,558,909.02	1,096,850,701.03
合计	2,588,793,855.83	2,508,908,799.90

#### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

项目	第一阶段	第二阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(单项评估)	整个存续期预期信用损失(组合评估)	已发生信用减值金融资产(整个存续期)	
2024 年 12 月 31 日余额	43,307,188.15			1,111,607,788.14	1,154,914,976.29
2024 年 12 月 31 日余额在本年					
-转入第二阶段					
-转入第三阶段					
-转回第二阶段					
-转回第一阶段					
本年计提	29,713,915.68				29,713,915.68
本年转回	-2,699,124.41			-805,274.59	-3,504,399.00
本年核销					
处置子公司减少	-394.60				-394.60

汇兑差额调整	-4,775,292.55				-4,775,292.55
2025 年 12 月 31 日余额	65,546,292.27			1,110,802,513.55	1,176,348,805.82

#### 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	暂借款	601,271,903.27	4 年至 5 年以上	23.23%	601,271,903.27
第二名	暂借款	328,827,679.03	4 年至 5 年以上	12.70%	328,827,679.03
第三名	出口退税	242,461,115.87	1 年以内	9.37%	
第四名	暂借款	104,500,000.00	5 年以上	4.04%	104,500,000.00
第五名	应收资产转让款	63,219,017.50	5 年以上	2.44%	31,609,508.75
合计		1,340,279,715.67		51.78%	1,066,209,091.05

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：人民币 元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,585,745,116.05	96.38%	1,264,936,256.89	92.46%
1 至 2 年	16,959,250.19	1.03%	32,796,313.06	2.40%
2 至 3 年	3,558,987.77	0.22%	23,504,423.09	1.72%
3 年以上	39,047,781.27	2.37%	46,922,878.92	3.42%
合计	1,645,311,135.28		1,368,159,871.96	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要预付款项(2024 年 12 月 31 日：无)。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

于 2025 年 12 月 31 日，余额前五名的预付款项的年末余额合计为人民币 190,097,989.36 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 167,748,916.55 元），占预付款项年末余额合计数的比例为 11.55%(2024 年 12 月 31 日：12.26%)。

## 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减	账面价值

		值准备			值准备	
原材料	12,074,061,873.85	1,201,717,273.62	10,872,344,600.23	10,923,117,007.51	1,063,927,926.83	9,859,189,080.68
合同履约成本	6,622,042.59		6,622,042.59	11,561,137.00		11,561,137.00
产成品	19,884,977,038.08	864,343,850.03	19,020,633,188.05	21,579,677,710.01	1,127,103,986.08	20,452,573,723.93
委托加工材料	301,229,079.12	11,187,035.07	290,042,044.05	622,602,678.48	9,331,194.77	613,271,483.71
自制半成品及在产品	3,684,091,700.81	48,696,107.10	3,635,395,593.71	3,630,748,536.08	57,460,959.24	3,573,287,576.84
二手车	1,795,273,116.00	384,655,498.50	1,410,617,617.50	1,450,525,995.10	285,126,195.90	1,165,399,799.20
合计	37,746,254,850.45	2,510,599,764.32	35,235,655,086.13	38,218,233,064.18	2,542,950,262.82	35,675,282,801.36

## (2) 存货跌价准备

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	其他	期末余额
		计提	转回或转销	汇兑差额调整	
原材料	1,063,927,926.83	364,971,712.10	304,070,907.44	76,888,542.13	1,201,717,273.62
产成品	1,127,103,986.08	668,004,295.35	954,916,702.98	24,152,271.58	864,343,850.03
委托加工材料	9,331,194.77	994,407.61		861,432.69	11,187,035.07
自制半成品及在产品	57,460,959.24	15,237,034.76	26,646,199.33	2,644,312.43	48,696,107.10
二手车	285,126,195.90	104,673,408.03	33,232,894.68	28,088,789.25	384,655,498.50
合计	2,542,950,262.82	1,153,880,857.85	1,318,866,704.43	132,635,348.08	2,510,599,764.32

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁应收款(附注七、13)	6,482,104,401.50	5,447,139,288.50
合计	6,482,104,401.50	5,447,139,288.50

## 11、其他流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
待摊费用	720,821,778.10	634,317,711.17
留抵税额	3,516,645,311.50	2,789,368,149.99
预缴企业所得税	1,045,364,369.50	509,537,594.82
其他	141,104,603.71	173,085,960.34
合计	5,423,936,062.81	4,106,309,416.32

## 12、其他权益工具投资

单位：人民币 元

项目名称	期末余额	期初余额
徐工集团工程机械股份有限公司	4,260,943,669.62	2,917,900,112.27
山推工程机械股份有限公司	2,622,711,840.50	2,070,851,829.95
无锡快仓智能科技股份有限公司(曾用名:上海快仓智能科技有限公司)	279,348,160.00	262,677,032.80
浙江中力机械股份有限公司	626,869,789.00	566,098,205.40
北汽福田汽车股份有限公司	233,598,508.23	200,798,508.23

三一重工股份有限公司	149,160,207.55	
其他	103,436,973.65	95,979,521.70
合计	8,276,069,148.55	6,114,305,210.35

其他权益工具投资的情况

单位：人民币元

项目	期初余额	本年增减变动				期末余额	本年确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	其他				
徐工集团工程机械股份有限公司	2,917,900,112.27		1,343,043,557.35			4,260,943,669.62	66,232,285.02	3,061,403,396.48	战略投资
山推工程机械股份有限公司	2,070,851,829.95		551,860,010.55			2,622,711,840.50	29,588,200.13	1,940,999,709.62	战略投资
无锡快仓智能科技有限公司(曾用名：上海快仓智能科技有限公司)	262,677,032.80		14,528,786.43		2,142,340.77	279,348,160.00		103,781,772.50	战略投资
浙江中力机械股份有限公司	566,098,205.40		56,165,465.80		4,606,117.80	626,869,789.00		539,903,235.70	战略投资
北汽福田汽车股份有限公司	200,798,508.23		32,800,000.00			233,598,508.23		39,598,508.23	战略投资
三一重工股份有限公司		139,894,412.55	5,958,608.95		3,307,186.05	149,160,207.55		9,265,795.00	战略投资
其他	95,979,521.70		7,834,661.88	377,209.93		103,436,973.65	2,604,303.32	-8,355,312.50	战略投资
合计	6,114,305,210.35	139,894,412.55	2,012,191,090.96	377,209.93	10,055,644.62	8,276,069,148.55	98,424,788.47	5,686,597,105.03	

### 13、长期应收款

#### (1) 长期应收款情况

单位：人民币元

项目	期末余额				期初余额			
	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值	账面余额	信用损失准备	公允价值套期调整	账面价值
融资租赁应收款	25,891,891,064.89	105,966,178.50	45,336,427.50	25,831,261,313.89	21,284,585,090.19	83,941,657.80	21,034,331.50	21,221,677,763.89
其中：未实现融资收益	3,720,181,237.50			3,720,181,237.50	2,945,182,695.00			2,945,182,695.00
减：分类为一年内到期的融资租赁应收款(附注七、10)	6,347,272,795.50	26,543,016.50	161,374,622.50	6,482,104,401.50	5,337,083,451.70	22,667,408.40	132,723,245.20	5,447,139,288.50
合计	19,544,618,269.39	79,423,162.00	116,038,195.00	19,349,156,912.39	15,947,501,638.49	61,274,249.40	111,688,913.70	15,774,538,475.39

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：人民币元

类别	期末余额				期初余额			
	账面余额	坏账准备	公允价值	账面价值	账面余额	坏账准备	公允价值	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例	套期		金额	比例	金额	计提比例	套期	
按信用风险特征组合评估预期信用损失	25,891,891,064.89	100.00%	105,966,178.50	0.41%	45,336,427.50	25,831,261,313.89	21,284,585,090.19	100.00%	83,941,657.80	0.39%	21,034,331.50	21,221,677,763.89
合计	25,891,891,064.89	100.00%	105,966,178.50	0.41%	45,336,427.50	25,831,261,313.89	21,284,585,090.19	100.00%	83,941,657.80	0.39%	21,034,331.50	21,221,677,763.89

## (3) 长期应收款(含一年内到期)信用损失准备变动情况

单位：人民币元

项目	期末余额			期初余额		
	整个存续期预期信用损失-未发生信用减值	整个存续期预期信用损失-已发生信用减值	合计	整个存续期预期信用损失-未发生信用减值	整个存续期预期信用损失-已发生信用减值	合计
1.坏账准备						
期初余额	83,941,657.80		83,941,657.80	86,411,904.00		86,411,904.00
本期计提	26,845,136.20		26,845,136.20	1,225,747.88		1,225,747.88
本期转回						
汇兑损益差额	-4,820,615.50		-4,820,615.50	-3,695,994.08		-3,695,994.08
期末余额	105,966,178.50		105,966,178.50	83,941,657.80		83,941,657.80
2.长期应收款期末余额	25,891,891,064.89		25,891,891,064.89	21,284,585,090.19		21,284,585,090.19
3.坏账准备计提比例	0.41%			0.39%		

于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款中人民币 6,537,339,900.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 6,293,742,901.00 元)来自于售后租回再转租业务所形成的租赁应收款，售后租回确认的金融负债详见附注七、40；人民币 12,044,418,750.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 8,174,415,340.00 元)的租赁应收款作为资产证券化融资的相关抵押品，对应的负债详见附注七、44。

## 14、长期股权投资

单位：人民币元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
西安双特智能传动有限公司	370,214,443.72				104,155,026.64				-92,688,170.24		381,681,300.12	
其他合营企业	55,342,059.99				-49,438,569.23						5,903,490.76	
小计	425,556,503.				54,716,457.4				-92,688		387,584,790.88	

	71				1			,170.2 4				
二、联营企业												
山东重工集团 财务有限公司	1,430, 010,14 5.42		784,08 0,000. 00		70,717 ,248.7 8	- 56,856 ,326.9 1	- 19,573 ,576.6 9	- 52,352 ,977.0 0			2,156,024,51 3.60	
德银天下股份 有限公司	328,96 1,678. 10				2,272, 847.65			- 4,114, 604.76			327,119,920. 99	
其他联营企业	2,730, 086,02 7.77		71,220 ,779.7 4	- 84,720 ,487.0 9	- 178,31 5,065. 65	- 6,998, 545.20	- 195,54 6.04	- 115,95 6,602. 22	- 3,443,4 96.62	138,7 55,17 7.97	2,564,429,33 3.06	16,755,29 5.51
小计	4,489, 057,85 1.29		855,30 0,779. 74	- 84,720 ,487.0 9	- 105,32 4,969. 22	- 49,857 ,781.7 1	- 19,769 ,122.7 3	- 172,42 4,183. 98	- 3,443,4 96.62	138,7 55,17 7.97	5,047,573,76 7.65	16,755,29 5.51
合计	4,914, 614,35 5.00		855,30 0,779. 74	- 84,720 ,487.0 9	- 50,608 ,511.8 1	- 49,857 ,781.7 1	- 19,769 ,122.7 3	- 265,11 2,354. 22	- 3,443,4 96.62	138,7 55,17 7.97	5,435,158,55 8.53	16,755,29 5.51

## 15、其他非流动金融资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
与子公司退休金计划相关的投资	250,878,036.50	237,608,926.10
交叉货币互换及利率互换工具	63,866,302.50	366,054,928.94
合计	314,744,339.00	603,663,855.04

## 16、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,075,468,293.49	85,228,448.47	1,160,696,741.96
2.本期增加金额	207,880,680.16	15,772,135.60	223,652,815.76
3.本期减少金额	119,610,997.81	7,957,089.09	127,568,086.90
4.期末余额	1,163,737,975.84	93,043,494.98	1,256,781,470.82
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	473,267,912.46	24,082,882.03	497,350,794.49
2.本期增加金额	173,388,300.06	9,297,917.69	182,686,217.75
3.本期减少金额	106,438,680.39	3,598,086.26	110,036,766.65
4.期末余额	540,217,532.13	29,782,713.46	570,000,245.59
三、减值准备			

1.期初余额	17,212,791.87		17,212,791.87
2.本期增加金额	17,826,186.19		17,826,186.19
3.本期减少金额			
4.期末余额	35,038,978.06		35,038,978.06
四、账面价值			
1.期末账面价值	588,481,465.65	63,260,781.52	651,742,247.17
2.期初账面价值	584,987,589.16	61,145,566.44	646,133,155.60

## (2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无未办妥产权证书的投资性房地产。

## 17、固定资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	53,667,030,951.62	47,300,626,528.05
固定资产清理	3,203,593.32	2,779,875.75
合计	53,670,234,544.94	47,303,406,403.80

### (1) 固定资产情况

单位：人民币 元

项目	房屋建筑物及土地所有权	机器设备	电子设备	运输设备	租出的叉车及设备(长期)	租出的叉车及设备(短期)	其他	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	21,909,519,224.67	32,422,336,023.78	4,089,666,319.97	566,208,701.29	16,257,328,159.00	9,897,005,237.34	4,869,657,005.57	90,011,720,671.62
2.本期增加金额	2,335,306,399.42	4,582,419,323.52	223,429,860.67	51,990,176.23	5,575,324,726.00	2,588,542,473.00	841,432,213.20	16,198,445,172.04
(1) 购置	249,591,524.28	433,490,589.86	7,709,110.79	43,578,900.18	5,575,324,726.00	2,588,542,473.00	472,267,514.86	9,370,504,838.97
(2) 在建工程转入	1,964,330,074.76	4,139,679,425.25	218,089,635.36	8,257,276.05			378,075,949.84	6,708,432,361.26
(3) 企业合并增加								
(4) 投资性房地产转入	119,507,971.81							119,507,971.81
(5) 内部重分类	1,876,828.57	9,249,308.41	2,368,885.48	154,000.00			8,911,251.50	-
3.本期减少金额	368,762,537.78	435,448,525.55	52,788,517.23	26,835,162.33	4,993,241,109.00	2,524,597,140.50	47,830,338.92	8,449,503,331.31
(1) 处置或报废	78,218,198.45	366,785,155.55	49,132,435.67	24,882,100.25	4,993,241,109.00	2,524,597,140.50	47,501,708.64	8,084,357,848.06
(2) 转出至投资性房地产	186,896,097.02							186,896,097.02
(3) 处置子公司减少	103,648,242.31	68,663,370.00	3,656,081.56	1,953,062.08			328,630.28	178,249,386.23
4.汇兑差额调整	574,620,122.3	630,459,632	16,627,630.	1,898,818.2	1,423,482,4	904,506,942	372,767,049	3,924,362,671

	8	.30	41	1	76.99	.17	.32	.78
5.期末余额	24,450,683.20 8.69	37,199,766, 454.05	4,276,935.2 93.82	593,262,533 .40	18,262,894, 252.99	10,865,457, 512.01	6,036,025.9 29.17	101,685,025.1 84.13
二、累计折旧								
1.期初余额	8,559,432,456. 11	19,567,176, 766.53	3,096,982.9 28.65	462,202,054 .72	3,960,459.9 29.25	3,824,548.3 94.51	2,821,052.0 98.47	42,291,854.62 8.24
2.本期增加金额	1,083,598,308. 35	2,421,856.8 83.37	408,608,867 .63	35,650,383. 05	3,063,146.4 21.00	1,844,828.8 79.00	708,457,733 .02	9,566,147,475 .42
(1) 计提	975,494,705.2 3	2,417,221.0 18.69	406,529,217 .97	35,501,003. 05	3,063,146.4 21.00	1,844,828.8 79.00	716,987,550 .09	9,459,708,795 .03
(2) 内部重分类	1,664,922.73	4,635,864.6 8	2,079,649.6 6	149,380.00			- 8,529,817.0 7	
(3) 投资性房地产 转入	106,438,680.3 9							106,438,680.3 9
3.本期减少金额	161,535,701.6 8	415,358,819 .21	48,866,856. 26	26,892,017. 98	3,321,076.7 00.50	1,735,160.0 18.00	23,554,370. 13	5,732,444,483 .76
(1) 处置或报废	60,667,491.42	363,789,880 .32	45,666,522. 86	25,100,631. 62	3,321,076.7 00.50	1,735,160.0 18.00	23,427,180. 06	5,574,888,424 .78
(2) 转出至投资性 房地产	54,564,958.72							54,564,958.72
(3) 处置子公司减 少	46,303,251.54	51,568,938. 89	3,200,333.4 0	1,791,386.3 6			127,190.07	102,991,100.2 6
4.汇兑差额调整	219,475,614.5 7	345,945,593 .81	16,253,404. 67	2,061,543.8 5	321,442,711 .75	287,472,990 .07	184,816,759 .43	1,377,468,618 .15
5.期末余额	9,700,970,677. 35	21,919,620, 424.50	3,472,978.3 44.69	473,021,963 .64	4,023,972.3 61.50	4,221,690.2 45.58	3,690,772.2 20.79	47,503,026.23 8.05
三、减值准备								
1.期初余额	203,224,503.0 6	160,703,036 .22	8,065,742.4 4	1,517,430.2 9	21,606,284. 70	22,381,431. 80	1,741,086.8 2	419,239,515.3 3
2.本期增加金额	12,982,579.10	103,914,687 .44			193,164.00	7,211,456.0 0	73,176,962. 00	197,478,848.5 4
(1) 计提	12,982,579.10	103,914,687 .44			193,164.00	7,211,456.0 0	73,176,962. 00	197,478,848.5 4
3.本期减少金额	78,877,141.26	27,259,572. 79	369,717.26	161,789.82	1,794,815.5 0		664,474.85	109,127,511.4 8
(1) 处置或报废	3,705,964.30	14,817,205. 62	28,902.24	114.10	1,794,815.5 0		610,573.88	20,957,575.64
(2) 处置子公司减 少	57,344,990.77	12,442,367. 17	340,815.02	161,675.72			53,900.97	70,343,749.65
(3) 转出至投资性 房地产	17,826,186.19							17,826,186.19
4.汇兑差额调整	65,930.90	875,635.36			1,885,325.7 2	2,039,667.7 0	2,510,582.3 9	7,377,142.07
5.期末余额	137,395,871.8 0	238,233,786 .23	7,696,025.1 8	1,355,640.4 7	21,889,958. 92	31,632,555. 50	76,764,156. 36	514,967,994.4 6
四、账面价值								
1.期末账面价值	14,612,316.65 9.54	15,041,912, 243.32	796,260,923 .95	118,884,929 .29	14,217,031, 932.57	6,612,134.7 10.93	2,268,489.5 52.02	53,667,030.95 1.62
2.期初账面价值	13,146,862.26 5.50	12,694,456, 221.03	984,617,648 .88	102,489,216 .28	12,275,261, 945.05	6,050,075.4 11.03	2,046,863.8 20.28	47,300,626.52 8.05

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋建筑物及土地所有权	73,127,450.50	37,594,110.86	32,820,551.35	2,712,788.29
机器设备	160,389,804.51	78,749,813.95	53,785,804.73	27,854,185.83
电子设备	51,449,351.50	42,411,660.12		9,037,691.38
运输设备	1,488,962.19	1,429,326.70		59,635.49
其他设备	16,311,265.80	7,434,439.34		8,876,826.46
合计	302,766,834.50	167,619,350.97	86,606,356.08	48,541,127.45

### (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：人民币 元

项目	期末账面价值
电子设备	28,678,681.17
机器设备	708,467,651.20
运输设备	1,680,894.58
租出的叉车及设备(长期)	14,217,031,932.57
租出的叉车及设备(短期)	6,612,134,710.93
其他设备	8,867,117.11
合计	21,576,860,987.56

### (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	1,099,038,078.32	正在办理不动产权证

于 2025 年 12 月 31 日，本集团所有权受到限制的固定资产净值为人民币 249,782,715.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 137,946,081.00 元)，于 2025 年 12 月 31 日，KION 账面价值为人民币 4,886,122,150.00 元的租出的叉车及设备(长期)作为资产证券化融资的相关抵押品，对应的负债详见附注七、44，上述固定资产所有权受限情况披露详见附注七、26。其中，无固定资产尚未办理抵押登记。

### (5) 固定资产的减值测试情况

于 2025 年度，根据减值测试结果，本公司未发现重大减值事项。

## 18、在建工程

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,668,142,790.84	6,500,353,163.16
合计	4,668,142,790.84	6,500,353,163.16

### (1) 在建工程情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
传动项目	296,013,795.08		296,013,795.08	214,055,869.61		214,055,869.61
生产线建设改造项目 B	293,897,365.48		293,897,365.48	90,561,292.58		90,561,292.58

生产线建设改造项目 A	269,088,013.21		269,088,013.21	588,885,028.84		588,885,028.84
厂区建设项目 D	113,106,701.51		113,106,701.51	222,595,566.78		222,595,566.78
厂区建设项目 E	99,399,463.31		99,399,463.31	124,263,921.10		124,263,921.10
厂区建设项目 B	68,043,857.01		68,043,857.01	58,300,353.65		58,300,353.65
雷沃大马力新厂项目	46,380,324.30		46,380,324.30	292,893,732.90		292,893,732.90
试验室建设项目 C	24,460,012.53		24,460,012.53	45,868,868.48		45,868,868.48
厂区建设项目 C	16,822,171.43		16,822,171.43	39,414,700.23		39,414,700.23
厂区建设项目 A-研发大楼	3,845,714.63		3,845,714.63	73,641,283.48		73,641,283.48
厂区建设项目 F	3,287,579.18		3,287,579.18	3,772,421.23		3,772,421.23
科技研究院				27,072,572.45		27,072,572.45
其他	3,444,018,199.20	10,220,406.03	3,433,797,793.17	4,719,098,869.06	71,317.23	4,719,027,551.83
合计	4,678,363,196.87	10,220,406.03	4,668,142,790.84	6,500,424,480.39	71,317.23	6,500,353,163.16

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：人民币 元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
厂区建设项目 E	1,993,284,700.00	124,263,921.10	166,938,995.46	191,803,453.25		99,399,463.31	75.26%					自筹
生产线建设改造项目 B	2,935,120,000.00	90,561,292.58	277,354,883.90	60,285,947.00	13,732,864.00	293,897,365.48	69.79%					自筹
生产线建设改造项目 A	1,673,430,000.00	588,885,028.84	140,719,925.20	460,516,940.83		269,088,013.21	80.77%					自筹
厂区建设项目 D	1,097,240,000.00	222,595,566.78	98,027,547.61	205,423,678.30	2,092,734.58	113,106,701.51	75.63%					自筹
科技研究院	590,970,000.00	27,072,572.45	1,282,587.28	28,355,159.73			100.00%					自筹
厂区建设项目 F	534,737,100.00	3,772,421.23	58,732,362.38	59,217,204.43		3,287,579.18	67.65%					自筹
厂区建设项目 A-研发大楼	997,687,800.00	73,641,283.48	110,952,184.71	180,747,753.56		3,845,714.63	75.24%					自筹
农装-高端农业装备智能制造	1,886,827,000.00	461,569,968.76	399,130,932.48	834,903,734.87		25,797,166.37	45.62%					自筹
合计	11,709,296,600.00	1,592,362,055.22	1,253,139,419.02	2,021,253,871.97	15,825,598.58	808,422,003.69						

### (3) 在建工程的减值测试情况

于 2025 年度，根据减值测试结果，本公司未发现重大减值事项。

## 19、使用权资产

### (1) 使用权资产情况

单位：人民币 元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	售后租回再转租的 的叉车及设备 (长期)	售后租回再转租的 租出的叉车及设备 (短期)	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	8,217,439.28 7.40	11,735,758.6 4	24,044,2 83.46	127,919,784.59	210,072,389.30	2,356,311,130 .65	10,947,522,63 4.04
2.本期增加金额	1,425,419.72 6.85	16,739,543.0 1	888,487. 92			586,566,631.5 0	2,029,614,389 .28
3.本期减少金额	493,990,298. 11	622,821.11		13,102,958.00	115,109,647.00	453,323,714.0 0	1,076,149,438 .22
4.汇兑差额调整	659,817,837. 06	924,394.22	6,614,89 5.73	10,377,616.90	10,616,367.70	218,896,014.3 3	907,247,125.9 4
5.期末余额	9,808,686.55 3.20	28,776,874.7 6	31,547,6 67.11	125,194,443.49	105,579,110.00	2,708,450,062 .48	12,808,234,71 1.04
二、累计折旧							
1.期初余额	3,938,023.50 9.02	10,559,511.7 2	18,799,2 28.30	125,121,261.47	200,860,933.01	1,071,418,266 .36	5,364,782,709 .88
2.本期增加金额	907,946,359. 54	8,842,355.53	4,293,89 7.50	579,492.00	3,734,504.00	589,657,255.5 0	1,515,053,864 .07
3.本期减少金额	312,740,676. 27	622,821.11		12,233,720.00	110,876,136.00	420,509,979.5 0	856,983,332.8 8
4.汇兑差额调整	281,678,286. 48	511,460.35	1,811,96 4.46	10,177,607.40	9,924,466.49	101,796,251.1 4	405,900,036.3 2
5.期末余额	4,814,907.47 8.77	19,290,506.4 9	24,905,0 90.26	123,644,640.87	103,643,767.50	1,342,361,793 .50	6,428,753,277 .39
三、减值准备							
1.期初余额	19,913,002.2 0						19,913,002.20
2.本期增加金额	5,888,577.46					761,384.16	6,649,961.62
3.本期减少金额	20,085,676.2 6						20,085,676.26
4.汇兑差额调整	271,305.10					12,752.84	284,057.94
5.期末余额	5,987,208.50					774,137.00	6,761,345.50
四、账面价值							
1.期末账面价值	4,987,791.86 5.93	9,486,368.27	6,642,57 6.85	1,549,802.62	1,935,342.50	1,365,314,131 .98	6,372,720,088 .15
2.期初账面价值	4,259,502.77 6.18	1,176,246.92	5,245,05 5.16	2,798,523.12	9,211,456.29	1,284,892,864 .29	5,562,826,921 .96

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 447,269,195.49 元，低价值资产租赁费用为人民币 110,061,577.99 元。

## (2) 使用权资产的减值测试情况

于 2025 年度，根据减值测试结果，本公司未发现重大减值事项。

## 20、无形资产

## (1) 无形资产情况

单位：人民币 元

项目	土地使用权	专有技术	商标使用权	专利及许可	软件	客户关系	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	3,623,050.15 3.65	2,753,708.65 8.99	7,987,380.73 7.83	2,408,455.64 8.99	981,318,791.99	11,203,575.8 68.93	10,664,174.9 96.28	39,621,664.8 56.66
2.本期增加金额	56,924,344.6 7	62,117,162.5 8	399,789.67	250,437,126.00	261,259,656.73	74,602,347.1 7	1,025,121.61 9.27	1,730,862.04 6.09
(1) 购置	48,676,010.1 4	62,114,162.5 8	399,789.67	131,351,520.00	315,508,551.52	74,602,347.1 7	1,013,604.21 5.77	1,646,256.59 6.85
(2) 内部研发		3,000.00					16,539,667.5 0	16,542,667.5 0
(3) 在建工程转入	291,245.44				59,814,447.2 1			60,105,692.6 5
(4) 自投资性房地产转入	7,957,089.09							7,957,089.09
(5) 重分类				119,085,606.00	- 114,063,342.00		- 5,022,264.00	
3.本期减少金额	64,186,453.4 2	186,320.00		41,972,927.5 0	10,484,711.3 5	28.56	225,462,384.38	342,292,825.21
(1) 处置或报废	2,743,251.82	186,320.00		41,972,927.5 0	9,048,781.94	28.56	225,462,384.38	279,413,694.20
(2) 处置子公司减少	45,671,066.0 0				1,435,929.41			47,106,995.4 1
(3) 转入投资性房地产	15,772,135.6 0							15,772,135.6 0
4.汇兑差额调整		55,150,274.1 0	666,869,561.66	199,936,533.48	30,741,804.6 7	366,717,265.75	43,884,301.9 7	1,363,299,741.63
5.期末余额	3,615,788.04 4.90	2,870,789.77 5.67	8,654,650.08 9.16	2,816,856.38 0.97	1,262,835.54 2.04	11,644,895.4 53.29	11,507,718.5 33.14	42,373,533.8 19.17
二、累计摊销								
1.期初余额	772,577,509.56	1,596,954,100.33	47,079,959.2 3	1,485,216,198.59	481,768,486.15	7,299,364,567.38	4,928,406,860.31	16,611,367,681.55
2.本期增加金额	80,016,944.4 8	245,811,359.91	975,855.70	210,999,476.01	58,131,986.3 4	735,001,203.24	1,011,232,237.07	2,342,169,062.75
(1) 计提	76,418,858.2 2	245,811,359.91	975,855.70	210,999,476.01	58,131,986.3 4	735,001,203.24	1,011,232,237.07	2,338,570,976.49
(2) 自投资性房地产转入	3,598,086.26							3,598,086.26
3.本期减少金额	13,055,374.5 1	148,179.80		39,502,038.0 0	6,863,765.57		223,700,009.00	283,269,366.88
(1) 处置或报废	299,161.68	148,179.80		39,502,038.0 0	5,614,988.22		223,700,009.00	269,264,376.70
(2) 处置子公司减少	9,409,201.54				1,248,777.35			10,657,978.8 9
(3) 转入投资性	3,347,011.29							3,347,011.29

房地产								
4.汇兑差额调整		43,554,856.5 0	- 1,295,151.19	167,253,915. 13	1,211,929.56	318,424,413. 88	87,363,199.3 2	616,513,163. 20
5.期末余额	839,539,079. 53	1,886,172,13 6.94	46,760,663.7 4	1,823,967,55 1.73	534,248,636. 48	8,352,790,18 4.50	5,803,302,28 7.70	19,286,780,5 40.62
三、减值准备								
1.期初余额	16,069,639.9 7		31,607,940.0 0	6,983,849.60	23,623,172.3 0	526,898,384. 33	199,814,860. 70	804,997,846. 90
2.本期增加金额				1,150,176.07			144,144,600. 40	145,294,776. 47
(1) 计提				1,150,176.07			144,144,600. 40	145,294,776. 47
3.本期减少金额								
4.汇兑差额调整			2,981,160.00	677,959.33	2,228,062.21	49,695,373.6 2	17,537,811.4 0	73,120,366.5 6
5.期末余额	16,069,639.9 7		34,589,100.0 0	8,811,985.00	25,851,234.5 1	576,593,757. 95	361,497,272. 50	1,023,412,98 9.93
四、账面价值								
1.期末账面价值	2,760,179,32 5.40	984,617,638. 73	8,573,300,32 5.42	984,076,844. 24	702,735,671. 05	2,715,511,51 0.84	5,342,918,97 2.94	22,063,340,2 88.62
2.期初账面价值	2,834,403,00 4.12	1,156,754,55 8.66	7,908,692,83 8.60	916,255,600. 80	475,927,133. 54	3,377,312,91 7.22	5,535,953,27 5.27	22,205,299,3 28.21

本年末通过内部研发形成的无形资产主要来自于 KION，占无形资产余额的比例为 25.37%。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无所有权受限制的无形资产(2024 年 12 月 31 日：无)。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

于 2025 年 12 月 31 日，无未办妥产权证书的土地使用权情况。

## (3) 无形资产的减值测试情况

除本公司之子公司持有的部分商标使用寿命有限外，本集团其他商标每十年须按最低成本重续一次。本集团管理层认为，本集团有意且有能力不断重续该等商标。预计该等商标将可永久为本集团产生现金流入净额，故此，本集团管理层认为该等商标使用寿命不确定。除非该等商标的可使用年限被认定为有限，否则不会进行摊销。相反，商标将会每年及每当有迹象显示存在减值时进行减值测试。

于 2025 年 12 月 31 日，KION 拥有的使用寿命不确定的商标使用权账面价值为人民币 7,729,552,057.50 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 7,068,641,661.90 元)，该部分商标使用权的可收回金额按照其所属资产组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。现金流量预测所采用的税前折现率是 11.4%-12.8%(2024 年：12.00%-13.10%)，5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 1.00%-1.30%(2024 年：1.00%-1.30%)为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

基于减值测试的结果，截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团对使用寿命不确定的商标使用权无需进一步计提减值准备(2024 年：无)。

## 21、开发支出

本集团资本化的开发支出如下：

单位：人民币元

项目	期初余额	本年增加		本年减少		期末余额
		内部研发新增	其他	确认为无形资	其他减少	

				产	
柴油机效能优化项目	25,900,562.26	80,007,343.98		3,000.00	105,904,906.24
电控与软件项目		2,193,251.37			2,193,251.37
气体机效能优化项目		34,480,399.36			34,480,399.36
新能源项目		4,433,145.67			4,433,145.67
液压项目	15,465,313.50	632,624.26	1,074,354.00	16,539,667.50	632,624.26
农业装备项目		41,491,443.19			41,491,443.19
工程机械项目		20,438,189.54			20,438,189.54
汽车传动项目		57,955,315.38			57,955,315.38
其他	7,307,885.71				7,307,885.71
合计	48,673,761.47	241,631,712.75	1,074,354.00	16,542,667.50	274,837,160.72

## 22、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：人民币 元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇兑差额调整	期末余额
合并湘火炬	531,226,252.68				531,226,252.68
合并德国液压传动有限责任公司及两合公司	798,205,058.06			75,284,153.00	873,489,211.06
合并 KION	6,390,382,784.21			602,720,504.44	6,993,103,288.65
合并 Dematic Group	16,154,366,592.00			-112,296,138.50	16,042,070,453.50
合并清智科技	303,417,137.96				303,417,137.96
其他	897,122,760.57	98,626,319.00		43,197,710.02	1,038,946,789.59
合计	25,074,720,585.48	98,626,319.00		608,906,228.96	25,782,253,133.44

### (2) 商誉减值准备

单位：人民币 元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
合并湘火炬	238,071,400.00			238,071,400.00
合并清智科技	275,401,245.79			275,401,245.79
合计	513,472,645.79			513,472,645.79

2025 年 12 月 31 日商誉余额主要为合并湘火炬、德国液压传动有限责任公司及两合公司、KION、Dematic Group、清智科技而产生的商誉。本集团每年度对与该等企业合并相关的资产组组合进行商誉减值测试。

### (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
资产组组合 A	汽车及发动机外的主要汽车零部件	汽车及汽车零部件	是

资产组组合 B	生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件	汽车及汽车零部件	是
资产组组合 C	叉车生产和仓库技术	智慧物流	是
资产组组合 D	智能供应链和自动化解决方案	智慧物流	是
资产组组合 E	驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案	发动机	是

#### (4) 可回收金额的具体确定方法

重要商誉的账面金额分配至资产组组合的情况如下：

单位：人民币元

资产组组合	商誉的账面金额(扣除减值后)		注
	期末余额	期初余额	
资产组组合 A	293,154,852.68	293,154,852.68	注 1
资产组组合 B	873,489,211.06	798,205,058.06	注 2
资产组组合 C	6,993,103,288.65	6,390,382,784.21	注 3
资产组组合 D	16,042,070,453.50	16,154,366,592.00	注 4
资产组组合 E	28,015,892.17	28,015,892.17	注 5
合计	24,229,833,698.06	23,664,125,179.12	—

注 1：本集团合并湘火炬产生的商誉分配至资产组组合 A：汽车及发动机外的主要汽车零部件，进行减值测试。

资产组组合 A 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 A 现金流量预测期所采用的税前折现率分别是 16.14% (2024 年：17.78%)。5 年以后的现金流量的估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 2：本集团合并德国液压传动有限责任及两合公司产生的商誉分配至资产组组合 B：生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件，进行减值测试。

资产组组合 B 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 B 现金流量预测所采用的税前折现率是 11.97% (2024 年：11.99%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 3：本集团合并 KION 产生的商誉分配至资产组组合 C：叉车生产和仓库技术，进行减值测试。

资产组组合 C 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 C 现金流量预测所采用的税前折现率是 15.11% (2024 年：13.69%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 1.00% (2024 年：1.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 4：本集团合并 Dematic Group (包括收购 Digital Applications International Limited) 产生的商誉分配至资产组组合 D：智能供应链和自动化解决方案，进行减值测试。

资产组组合 D 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 D 现金流量预测所采用的税前折现率是 12.77% (2024 年：13.10%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 1.30% (2024 年：1.30%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 5：本集团合并清智科技产生的商誉分配至资产组组合 E：驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案，进行减值测试。

资产组组合 E 的可收回金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定，其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期的财务预算为基础的现金流量预测来确定。资产组组合 E 现金流量预测所采用的税前折现率是 17.41% (2024 年：20.21%)，5 年以后现金流量估计长期平均增长率 2.00% (2024 年：2.00%) 为企业所处行业或地区的长期平均增长率。

注 6：本集团其他资产组的可回收金额按照资产组组合的预计未来现金流量的现值确定。

## 23、长期待摊费用

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	汇兑差额调整	期末余额
工装模具费	177,668,869.26	108,346,883.18	49,286,957.59		236,728,794.85
工位器具费	44,138,277.48	26,660,449.88	16,731,818.48		54,066,908.88
租入固定资产改良支出	98,869,745.07	30,063,439.71	93,972,470.52	362,567.39	35,323,281.65
合计	320,676,891.81	165,070,772.77	159,991,246.59	362,567.39	326,118,985.38

## 24、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：人民币 元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
预提项目	21,452,699,870.75	3,687,267,261.49	18,977,887,986.89	3,172,922,388.00
与租赁安排相关的租赁负债及金融负债	24,550,619,686.47	6,226,068,353.05	23,761,858,304.14	6,111,057,472.09
资产减值准备	7,088,392,846.20	1,561,298,931.60	6,215,685,765.24	1,320,195,874.92
使用权资产/租出固定资产	17,776,374,515.90	4,431,617,670.03	9,132,986,326.10	2,594,560,332.00
内部交易未实现利润	3,031,187,297.72	581,974,415.81	5,238,758,670.47	1,430,993,566.71
递延收益	2,232,676,739.46	341,134,836.98	2,509,775,816.54	402,044,325.64
供应链解决方案税金会差异	623,976,575.50	162,233,914.57	725,188,041.58	188,548,887.80
融资租赁应收款	1,176,890,998.01	293,850,710.79	1,045,771,272.00	261,201,995.60
可抵扣亏损	4,045,571,235.92	969,504,828.88	4,824,238,335.25	1,152,363,206.64
海外企业合并可税前抵扣商誉	61,339,980.52	17,825,410.33	37,094,175.30	11,213,293.00
其他	3,191,155,855.00	801,506,963.68	2,981,947,417.40	746,219,964.30
合计	85,230,885,601.45	19,074,283,297.21	75,451,192,110.91	17,391,321,306.70

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：人民币 元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
企业合并的公允价值调整	12,009,797,791.54	3,439,569,402.11	11,347,655,262.49	3,960,914,729.22
融资租赁应收款	20,826,941,331.11	5,196,337,705.20	17,657,903,617.90	4,472,433,201.60
使用权资产/租出固定资产	12,832,495,056.73	3,259,885,439.41	11,251,261,470.85	2,903,674,141.27
无形资产摊销	8,443,168,179.81	2,284,224,963.03	7,460,952,188.51	2,042,116,455.65
职工薪酬福利	1,961,423,093.18	356,925,581.74	1,477,370,167.00	234,244,938.20
租赁负债	1,102,929,866.68	224,467,199.78	1,046,320,648.10	212,051,648.90
长期借款融资费用摊销	53,219,283.39	15,462,068.90	154,246,747.20	47,697,886.60
商标权计税价值摊销	374,078,123.31	56,111,718.49	257,212,377.39	38,413,147.90
金融工具公允价值变动	5,404,294,751.52	830,769,581.81	3,210,534,101.73	484,676,065.39
固定资产折旧	4,166,250,234.32	646,261,868.90	3,367,643,727.83	505,146,559.17
其他	3,214,033,724.93	672,256,038.14	2,812,375,585.16	599,834,325.84
合计	70,388,631,436.52	16,982,271,567.51	60,043,475,894.16	15,501,203,099.74

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：人民币 元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	13,383,462,676.32	5,690,820,620.89	11,590,574,607.39	5,800,746,699.31
递延所得税负债	13,383,462,676.32	3,598,808,891.19	11,590,574,607.39	3,910,628,492.35

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	5,036,698,185.21	4,906,008,682.17
可抵扣亏损	19,053,585,962.11	14,113,725,191.33
合计	24,090,284,147.32	19,019,733,873.50

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：人民币 元

年份	期末金额	期初金额
2025 年		246,478,395.74
2026 年	2,005,373,763.89	1,995,211,076.83
2027 年	1,503,988,526.07	1,679,833,775.75
2028 年	861,790,802.99	504,896,119.77
2029 年	334,552,362.46	342,914,803.33
2030 年	243,398,652.97	140,594,479.74
2031 年	173,986,794.44	177,585,305.72
2032 年	201,744,937.59	207,719,670.14
2033 年	278,222,863.49	202,804,198.78
2034 年及以后	5,711,142,218.14	1,440,996,947.80
无到期期限	7,739,385,040.07	7,174,690,417.73
合计	19,053,585,962.11	14,113,725,191.33

注：根据财政部、国家税务总局 2018 年 7 月发布的财税[2018]76 号文《关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》的规定，2018 年具备资格的高新技术企业和科技型中小企业无论 2013 年至 2017 年是否具备资格，其 2013 年至 2017 年发生的尚未弥补完的亏损，均准予结转以后年度弥补，最长结转年限为 10 年。

本集团根据盈利预测确认与可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异相关的递延所得税。

## 25、其他非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设定受益计划之计划资产	632,922,881.50		632,922,881.50	606,661,728.40		606,661,728.40
预付工程设备款	13,021,922.95		13,021,922.95	24,251,170.54		24,251,170.54
待抵扣进项税额				9,188,879.70		9,188,879.70
定期存款及大额定期存单	27,490,716,890.18		27,490,716,890.18	17,779,012,363.18		17,779,012,363.18
其他	453,170,720.67		453,170,720.67	354,127,536.81		354,127,536.81
合计	28,589,832,415.30		28,589,832,415.30	18,773,241,678.63		18,773,241,678.63

于 2025 年 12 月 31 日，本集团受限其他非流动资产余额为人民币 8,225,062,191.07 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 7,540,748,398.46 元)，详见附注七、26。

## 26、所有权或使用权受到限制的资产

单位：人民币 元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,171,182,390.39	11,171,182,390.39	担保、保证金、其他	用于保函、银承承兑票据、信用证等专户而存储的保证金；用于质押取得银行借款	13,314,831,112.84	13,314,831,112.84	担保、保证金、其他	用于保函、银承承兑票据、信用证等专户而存储的保证金；用于质押取得银行借款
应收票据					4,654,171,277.21	4,654,171,277.21	担保	用于质押开具应付票据
固定资产	5,135,904,865.00	5,135,904,865.00	担保	用于抵押取得银行借款、对员工退休福利下的义务提供担保及资产证券化融资	4,196,556,091.00	4,196,556,091.00	担保	用于抵押取得银行借款、对员工退休福利下的义务提供担保及资产证券化融资
应收账款					65,834,530.10	63,859,494.19	担保	用于质押取得银行借款
应收款项融资	2,391,255,038.00	2,391,255,038.00	担保	用于质押开具应付票据	2,088,119,679.51	2,088,119,679.51	担保	用于质押开具应付票据
长期应收款	12,044,418,750.00	12,044,418,750.00	其他	用于资产证券化融资	8,174,415,340.00	8,174,415,340.00	其他	用于资产证券化融资
其他非流动资产	8,225,062,191.07	8,225,062,191.07	担保	用于质押的大额存单	7,540,748,398.46	7,540,748,398.46	担保	用于质押的大额存单
合计	38,967,823,234.46	38,967,823,234.46			40,034,676,429.12	40,032,701,393.21		

## 27、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
质押借款（注 1）	50,000,000.00	87,760,216.91
信用借款	2,822,538,288.49	1,654,035,341.87
合计	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 2.00%~15.05%(2024 年 12 月 31 日 1.95%~11.25%)。

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，短期借款中人民币 50,000,000 元为韩亚银行(中国)有限公司西安分行向陕西重型汽车有限公司之子公司陕西重型汽车进出口有限公司(以下简称“陕重汽进出口”)提供的借款，借款协议约定以陕重汽进出口的定期存单作为质押。

## 28、交易性金融负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

远期外汇合约	150,792,005.00	306,589,492.30
交叉货币互换及利率互换工具	312,949.00	1,971,733.40
合计	151,104,954.00	308,561,225.70

本公司之子公司 KION 通过签订远期外汇合同及交叉货币互换利率掉期以管理本集团货币风险和利率风险，详见附注十二、2。

## 29、应付票据

单位：人民币 元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	15,442,455.62	6,766,199.72
银行承兑汇票	35,123,091,326.42	32,783,477,190.84
财务公司承兑汇票	981,521,650.36	1,335,620,000.14
合计	36,120,055,432.40	34,125,863,390.70

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据(2024 年 12 月 31 日：无)。

## 30、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	66,421,430,898.58	56,784,694,275.86
1 年以上	1,615,199,088.52	1,248,270,672.51
合计	68,036,629,987.10	58,032,964,948.37

应付账款不计息，并通常在 3 至 6 个月内清偿。

### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要的应付账款(2024 年 12 月 31 日：无)。

## 31、其他应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付利息		105,130,664.59
应付股利	488,973,805.00	402,613,907.91
其他应付款	7,870,252,531.57	8,128,794,159.20
合计	8,359,226,336.57	8,636,538,731.70

### (1) 应付利息

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
中期票据利息		74,158,247.80
借款利息		30,972,416.79

合计		105,130,664.59
----	--	----------------

**(2) 应付股利**

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	488,973,805.00	402,613,907.91
合计	488,973,805.00	402,613,907.91

**(3) 其他应付款****1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	1,969,884,901.17	1,601,023,732.72
应付工程款及固定资产采购款	910,528,973.88	970,800,907.82
销售折让	739,983,982.19	847,303,853.94
限制性股票回购义务	255,585,783.21	438,233,730.00
三包及修理维护费	174,461,965.42	124,983,379.84
技术开发费	120,281,329.37	213,162,673.39
运费	86,824,739.82	30,587,864.82
应付收购款		203,072,439.92
其他	3,612,700,856.51	3,699,625,576.75
合计	7,870,252,531.57	8,128,794,159.20

**2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款**

于 2025 年 12 月 31 日，无账龄一年以上的重要的其他应付账款。

**32、合同负债**

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
供应链解决方案(注)	3,764,455,285.50	4,260,343,924.20
销售及其他服务	9,299,610,657.09	9,653,902,968.76
合计	13,064,065,942.59	13,914,246,892.96

注：与供应链解决方案相关的合同负债为合同履行中当特定的里程碑收款超过按投入法已确认的收入时产生的预收客户的余额。

本集团于本年确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入为人民币 13,331,845,875.69 元。

**33、应付职工薪酬****(1) 应付职工薪酬列示**

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	6,174,824,157.95	34,766,488,531.12	34,616,195,422.32	6,325,117,266.75

二、离职后福利-设定提存计划	480,385,937.82	4,764,861,968.85	4,735,092,748.16	510,155,158.51
一年内到期的辞退福利	166,317,250.93	818,511,764.13	291,661,282.39	693,167,732.67
一年内到期的以现金结算的股份支付	33,278,645.40	584,007,208.50	21,126,244.40	596,159,609.50
一年内到期的其他长期职工薪酬	114,328,223.12	103,847,705.79	110,142,639.91	108,033,289.00
合计	6,969,134,215.22	41,037,717,178.39	39,774,218,337.18	8,232,633,056.43

## (2) 短期薪酬列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	4,577,348,393.30	30,611,667,521.71	30,487,940,194.00	4,701,075,721.01
2、职工福利费	99,391,096.94	366,908,387.22	454,925,440.93	11,374,043.23
3、社会保险费	113,431,042.63	2,311,643,821.90	2,294,343,822.26	130,731,042.27
其中：医疗保险费	87,308,828.78	2,147,468,290.43	2,125,997,921.76	108,779,197.45
工伤保险费	24,599,423.32	142,121,796.77	143,518,610.15	23,202,609.94
补充医疗保险	1,522,790.53	22,053,734.70	24,827,290.35	-1,250,765.12
4、住房公积金	23,462,838.82	621,752,891.50	620,264,518.63	24,951,211.69
5、工会经费和职工教育经费	982,519,365.56	182,077,226.06	151,655,681.30	1,012,940,910.32
6、其他短期薪酬	378,671,420.70	672,438,682.73	607,065,765.20	444,044,338.23
合计	6,174,824,157.95	34,766,488,531.12	34,616,195,422.32	6,325,117,266.75

## (3) 设定提存计划列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	393,185,887.55	3,791,841,104.47	3,762,244,104.16	422,782,887.86
2、失业保险费	20,636,772.12	306,623,647.23	304,892,198.74	22,368,220.61
3、企业年金缴费	66,563,278.15	666,397,217.15	667,956,445.26	65,004,050.04
合计	480,385,937.82	4,764,861,968.85	4,735,092,748.16	510,155,158.51

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，还参加了企业年金，根据该等计划，本公司及中国境内子公司按缴存基数的相应比例每月向该等计划缴存费用，且缴存后不可用于抵减本集团未来期间应为员工缴存的款项。除上述每月缴存费用外，本公司及中国境内子公司不再承担进一步支付义务，相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司中国境外子公司参加由当地政府或私人养老保险机构管理的设定提存计划，根据当地法规或合同条款向该等计划缴存费用。

## 34、应交税费

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,181,652,337.62	781,068,586.68
企业所得税	903,996,806.07	990,540,863.48
个人所得税	293,672,322.69	256,135,379.72
房产税	39,307,268.99	36,469,464.37
印花税	39,192,109.32	23,903,598.65
土地使用税	16,581,341.07	18,288,849.56

城市维护建设税	31,008,397.24	7,456,359.95
教育费附加	19,261,501.81	4,153,009.13
其他税项	149,065,125.46	126,839,733.39
合计	2,673,737,210.27	2,244,855,844.93

### 35、一年内到期的非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
一年内到期的应付债券	205,731,025.50	4,350,373,873.30
一年内到期的长期应付款	4,316,673,353.72	4,028,937,553.48
一年内到期的租赁负债	1,402,330,068.91	1,239,981,790.93
一年内到期的其他非流动负债	4,679,482,800.30	3,714,912,442.52
合计	13,042,068,173.43	21,030,639,166.69

### 36、其他流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
租赁机构借款	4,226,137,415.50	2,864,085,751.80
产品质量保证金	2,811,759,185.18	2,863,453,660.20
短期融资券	30,528,998.50	42,527,730.70
其他	1,913,751,357.80	2,064,802,961.92
合计	8,982,176,956.98	7,834,870,104.62

### 37、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
保证借款（注 1）	8,563,272,900.00	4,375,441,980.00
信用借款	2,400,128,155.89	4,030,115,662.02
其他借款（注 2）	89,000,000.00	111,000,000.00
合计	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02

长期借款按到期日划分如下：

单位：人民币 元

到期日	期末余额	期初余额
1 年内到期	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
1 到 2 年内到期	615,697,087.01	2,575,176,858.70
2 到 5 年内到期	9,751,573,050.00	5,906,063,287.90
5 年以上	685,130,918.88	35,317,495.42
小计	13,490,251,980.89	16,212,991,148.48

减：分类为一年内到期的长期借款	2,437,850,925.00	7,696,433,506.46
合计	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 1.20%~7.02%(2024 年 12 月 31 日：0.30%~7.02%)。

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，长期借款中欧元 1,104,400,000.00，折合人民币 9,095,286,200.00 元（2024 年 12 月 31 日：欧元 646,000,000.00，折合人民币 4,861,602,200.00 元）为中国银行(香港)有限公司、中国工商银行(亚洲)有限公司、中国农业银行股份有限公司香港分行、招商永隆银行、恒生银行，向本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保，其中人民币 532,013,300.00 元将于一年内到期。

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，长期借款中人民币 111,337,625.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 123,374,125.00 元)为国开发展基金有限公司向本公司之子公司陕西法士特齿轮有限责任公司提供的贷款，借款协议约定该笔借款用于中轻型变速器及新能源传动系统项目。该笔长期借款将于 2030 年 10 月 22 日前分期到期，其中人民币 22,337,625.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 12,374,125.00 元)将于一年内到期。

本集团长期借款中包含带有契约条件的银行借款，于 2025 年 12 月 31 日，账面价值合计为人民币 1,014,561,493.02 元。若未遵循银行要求的契约条件，则按银行要求随时偿还。本集团预计在借款期内能够遵循契约条件。

## 38、应付债券

### (1) 应付债券

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付债券	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20
合计	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：人民币 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	按面值计提利息	溢折价摊销	汇兑差额调整	本年偿还	减：一年内到期	期末余额
中期票据(注 1)	7,367,344,000.00		2017 年 2 月	注 1	7,344,731,360.00	206,813,761.70	8,198,376.68	72,436.50	19,507,696.80			226,393,895.00
中期票据(注 2)	1,504,120,000.00		2018 年 6 月	7 年	1,500,359,700.00	593,988,449.60	23,546,503.92	72,436.50	41,263,558.40	-635,324,444.50		
中期票据(注 3)	906,834,800.00		2019 年 4 月	7 年	905,254,424.00	361,120,714.50	14,315,312.57	120,727.50	25,086,558.00	-386,328,000.00		
公司债券(注 4)	3,967,200,000.00		2020 年 9 月	5 年	3,967,200,000.00	3,756,385,423.70	61,297,376.00	6,913,661.50	29,150,914.80	-3,792,450,000.00		
中期票据(注 5)	2,856,168,750.00		2023 年 10 月	注 5	2,856,168,750.00	2,815,695,500.80	111,617,970.33	1,875,300.50	265,610,982.20		205,731,025.50	2,877,450,758.00
公司债券(注 6)	3,843,750,000.00		2024 年 11 月	5 年	3,843,750,000.00	3,732,942,868.20	160,970,000.00	6,527,333.50	352,230,911.80			4,091,701,113.50
合计					20,417,464,234.00	11,466,946,718.50	379,945,539.50	15,581,896.00	732,850,622.00	-4,814,102,444.50	205,731,025.50	7,195,545,766.50

注 1：本公司之子公司 KION，于 2017 年 2 月发行票面总额为 10.1 亿欧元的中期票据，利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率。于 2025 年 12 月 31 日，剩余应付债券余额 0.275 亿欧元，折合人民币 2.26 亿元，于 2027 年 4 月到期。

注 2：本公司之子公司 KION，于 2018 年 6 月发行票面总额为 1.79 亿欧元的中期票据，债券期限为 7 年，该票据中 1 亿欧元面额利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率，另 0.79 亿欧元面额利率为固定利率。于 2025 年，KION 偿还固定利率部分的中期票据，偿还金额为 0.79 亿欧元，折合人民币 635,324,444.50 元，偿还后该笔中期票据已全部支付。

注 3：本公司之子公司 KION，于 2019 年 4 月发行票面总额为 1.205 亿欧元的中期票据，债券期限为 7 年，利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率。于 2025 年，KION 提前偿还剩余的中期票据，偿还金额为 0.48 亿欧元，折合人民币 3.86 亿元。

注 4：本公司之子公司 KION，于 2020 年 9 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 1.625%，该笔债券于 2025 年到期并偿还。

注 5：本公司之子公司 KION，于 2023 年 10 月发行票面金额为 3.75 亿欧元的中期票据，分别于 2026 年 10 月、2028 年 10 月和 2030 年 10 月到期。该票据中 3.105 亿欧元面额利率为以 EURIBOR(欧元银行同业拆借利率)为基准的浮动利率，另 0.645 亿欧元面额利率为固定利率。于 2025 年 12 月 31 日，0.25 亿欧元将于一年内到期，折合人民币 2.06 亿元。

注 6：本公司之子公司 KION，于 2024 年 11 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 4%，该笔债券于 2029 年到期。

### 39、租赁负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	6,748,552,385.18	6,071,580,661.90
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债(附注七、35)	1,402,330,068.91	1,239,981,790.93
合计	5,346,222,316.27	4,831,598,870.97

### 40、长期应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	11,525,169,161.00	11,136,920,909.70
专项应付款	23,000,000.00	23,000,000.00
合计	11,548,169,161.00	11,159,920,909.70

#### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
国债项目政府拨款	5,500,000.00	5,500,000.00
间接租赁担保余值(注)	747,577,512.50	714,986,654.20
售后租回相关金融负债(注)	10,772,091,648.50	10,416,434,255.50

注：上述余额主要是与子公司 KION 叉车租赁业务相关，相关业务描述详见附注五、36。

#### (2) 专项应付款

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
省财政厅拨付的流动资金贷款贴息	23,000,000.00			23,000,000.00	
合计	23,000,000.00			23,000,000.00	

## 41、长期应付职工薪酬

### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
设定受益义务	5,673,033,366.41	6,336,300,852.02
长期辞退福利	1,209,262,776.53	502,346,536.11
以现金结算的股份支付	1,117,628,574.06	358,844,291.60
其他长期职工薪酬	659,265,619.69	615,714,407.49
减：一年内到期的长期应付职工薪酬	1,397,360,631.17	313,924,119.45
合计	7,261,829,705.52	7,499,281,967.77

### (2) 设定受益计划变动情况

#### 设定受益义务

本集团部分境外子公司为符合条件的员工运作若干设定受益计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。在该计划下，员工有权享受设定受益计划约定的退休福利。

本集团的设定受益计划是离职后退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本集团的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。

受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。

本集团子公司 KION 和子公司德国液压传动有限责任及两合公司分别聘请了独立精算机构，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述离职后退休金计划义务的现值。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

主要精算假设	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率(%)	2.14-5.48	3.45-5.44
预期薪金增长率(%)	1.68-4.25	0.65-4.25
预期未来退休金费用增长率(%)	0.15-3.65	0.05-3.75

精算估值显示计划资产的市值为人民币 6,102,712,970.57 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 6,457,296,234.68 元)，且这些资产的精算价值占为符合条件员工承担的福利的 54.77%。子公司 KION 向在英国运作的三个离职后退休金计划的受托人提供违约担保，如果任何一家相关公司违约，KION 将在最高担保额度内承担该等公司的所有义务。于 2025 年 12 月 31 日，担保金额共计欧元 950 万。

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

单位：人民币 元

主要精算假设	增加	设定受益义务 增加/(减少)	减少	设定受益义务 增加/(减少)
折现率	1.00%	-1,193,169,310.70	1.00%	1,523,188,790.53
未来薪金增长	0.50%	56,824,950.00	0.50%	-56,824,950.00
未来退休金费用增长	0.25%	174,534,902.09	0.25%	-159,521,742.06

在利润表中确认的有关计划如下：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
当期服务成本	225,741,637.81	262,134,890.89
过去服务成本	-803,176.28	
利息净额	186,561,970.29	198,416,669.02
结算利得	-36,150,730.50	

离职后福利成本净额	375,349,701.32	460,551,559.91
其中：计入营业成本	89,901,158.73	147,601,606.53
计入销售费用	31,417,448.91	42,055,195.29
计入管理费用	25,563,595.84	26,412,922.25
计入研发费用	41,905,527.55	46,065,166.82
计入财务费用	186,561,970.29	198,416,669.02
合计	375,349,701.32	460,551,559.91

设定受益计划义务现值变动和计划资产公允价值变动如下：

单位：人民币 元

项目	设定受益计划义务现值	计划资产公允价值	设定受益计划净负债 / (净资产)
年初余额	12,186,935,358.30	-6,457,296,234.68	5,729,639,123.62
计入当期损益	650,150,095.91	-274,800,394.59	375,349,701.32
服务成本	224,938,461.53		224,938,461.53
利息净额	425,211,634.38	-238,649,664.09	186,561,970.29
结算利得		-36,150,730.50	-36,150,730.50
计入其他综合收益	-958,231,888.55	92,916,145.37	-865,315,743.18
精算利得或损失	-958,231,888.55	2,406,756.06	-955,825,132.49
计划资产回报(计入利息净额的除外)		55,801,256.99	55,801,256.99
资产上限影响的变动(计入利息净额的除外)		34,708,132.32	34,708,132.32
其他变动	-736,030,110.18	536,467,513.33	-199,562,596.85
已支付的福利	-477,272,190.38	216,324,337.56	-260,947,852.82
雇主缴存		-450,745,648.31	-450,745,648.31
汇兑差额调整	801,445,163.55	-308,049,845.95	493,395,317.60
转出至第三方机构	-1,124,680,728.94	1,141,804,759.18	17,124,030.24
其他	64,477,645.59	-62,866,089.15	1,611,556.44
年末余额	11,142,823,455.48	-6,102,712,970.57	5,040,110,484.91

于 2025 年 12 月 31 日，计划资产中有共计人民币 632,922,881.50 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 606,661,728.40 元)在其他非流动资产中核算。

计划资产公允价值的主要分类如下：

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股票	1,297,091,250.00	959,526,750.00
债券	1,785,456,400.00	2,685,922,330.00
房地产	346,714,550.00	274,688,050.00
保险	1,867,811,400.00	1,849,817,060.00
其他	805,639,370.57	687,342,044.68
合计	6,102,712,970.57	6,457,296,234.68

预计未来 12 个月内将向设定受益义务做出的缴存额为人民币 570,181,846.04 元。资产负债表日的设定受益义务的平均期间是 8.61 至 13.90 年(2024 年 12 月 31 日：9.18 至 16.10 年)。

## 42、预计负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
未决诉讼	141,354,122.00	150,687,091.10
产品质量保证	515,792,549.97	495,720,585.22
亏损合同	56,306,113.50	59,731,480.90
其他	340,966,566.88	167,012,403.00
合计	1,054,419,352.35	873,151,560.22

## 43、递延收益

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
政府补助	3,044,418,006.48	3,210,185,840.23
间接租赁业务之递延收益	1,448,937,399.00	1,374,493,848.00
售后租回再转租业务之递延收益	1,095,321.50	3,281,205.20
合计	4,494,450,726.98	4,587,960,893.43

于 2025 年 12 月 31 日，涉及政府补助的项目如下：

单位：人民币 元

项目	期初余额	本年增加	本年计入其他收益	其他减少	期末余额	与资产/收益相关
与土地相关的政府补助	1,244,667,147.02		49,387,222.88	24,642,875.18	1,170,637,048.96	与资产相关
产业振兴和技改专项资金	1,227,177,575.93	162,594,407.90	232,377,201.61	2,971,800.00	1,154,422,982.22	与资产/收益相关
专项补助资金	507,872,833.28	232,408,594.00	282,963,210.88	5,384,000.00	451,934,216.40	与资产/收益相关
项目人才团队岗位津贴等	213,628,074.04	60,340,926.08	29,145,628.10	280,000.00	244,543,372.02	与资产/收益相关
其他	16,840,209.96	8,100,000.00	103,141.08	1,956,682.00	22,880,386.88	与资产/收益相关
合计	3,210,185,840.23	463,443,927.98	593,976,404.55	35,235,357.18	3,044,418,006.48	

## 44、其他非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
资产证券化融资	11,153,988,254.50	9,310,984,182.50
租赁机构借款	10,690,510,785.50	8,221,819,724.30
递延收入	610,242,314.50	472,320,457.70
利率互换工具	602,793,166.15	262,616,827.20
其他	269,963,121.17	317,871,769.35
合计	23,327,497,641.82	18,585,612,961.05

## 45、股本

单位：人民币 元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,726,556,821.00				12,975,525.00	12,975,525.00	8,713,581,296.00

## 46、资本公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	10,487,024,348.96	168,047,668.80	118,732,076.75	10,536,339,941.01
其他资本公积	654,048,332.55	724,956,143.04	214,774,985.35	1,164,229,490.24
国有独享资本公积	77,000,000.00			77,000,000.00
合计	11,218,072,681.51	893,003,811.84	333,507,062.10	11,777,569,431.25

注 1：本公司股本溢价本期增加，系限制性股票解锁其他资本公积结转至股本溢价人民币 168,047,668.80 元。

注 2：本公司当期对员工已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 3,980,000 股及回购专用账户中的 8,995,525 股库存股进行注销，引起资本公积减少人民币 118,732,076.75 元(详见附注七、47)。

注 3：本公司之子公司潍柴北美公司于 2025 年 8 月、9 月对 PSI 股票进行减持，引起资本公积增加人民币 658,428,693.04 元。

注 4：本公司授予员工限制性股票，当年股份支付费用引起资本公积增加人民币 66,527,450.00 元(详见附注十五)。

## 47、库存股

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股(注)	546,248,538.39	761,492,999.13	258,246,185.15	1,049,495,352.37
合计	546,248,538.39	761,492,999.13	258,246,185.15	1,049,495,352.37

注 1：本公司授予员工限制性股票，当年股份支付预计可解锁部分应分配的可撤销现金股利引起库存股减少人民币 19,116,262.20 元。

注 2：本公司于 2025 年 2 月 10 日第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股股东会议及 2025 年第一次 H 股股东会议审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》《注销公司回购专用证券账户库存股的议案》，并于 2025 年 4 月 16 日披露了《潍柴动力股份有限公司关于部分 A 股限制性股票及库存股注销完成的公告》。鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划(下称“本次激励计划”)中 9 名原激励对象发生工作调动、辞职等情形，根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)》相关规定，本公司将上述激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 1,890,000 股进行回购注销处理，同时公司对回购专用账户中的 8,995,525 股库存股进行注销。分别于 2025 年 7 月 2 日、2025 年 8 月 8 日召开了 2025 年第五次临时董事会及 2025 年第六次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划(下称“本次激励计划”)中 14 名原激励对象发生工作调动、退休、辞职等情形，根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)》相关规定，公司将上述激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 2,090,000 股进行回购注销。上述库存股注销金额合计为人民币 131,707,601.75 元。

注 3：本公司于 2025 年 4 月 29 日召开 2025 年第四次临时董事会会议，于 2025 年 5 月 20 日召开 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和自筹资金以集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份，回购股份用于注销并减少公

司注册资本，回购价格为不超过人民币 23.57 元/股，预计用于回购的资金总额不低于人民币 5 亿元，不超过人民币 10 亿元，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内。另，鉴于公司 2024 年度分红派息方案及 2025 年中期分红派息方案已分别于 2025 年 7 月 25 日、2025 年 10 月 24 日实施完毕，回购价格上限已由不超过人民币 23.57 元/股调整为不超过人民币 22.86 元/股。截至 2025 年 12 月 31 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份共计 50,252,475 股，占公司目前总股本的比例约为 0.58%，最高成交价为人民币 15.43 元/股，最低成交价为人民币 14.57 元/股，支付的总金额为人民币 761,492,999.13 元（不含交易费用）。

注 4：本公司于 2025 年 12 月 19 日召开了 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）》和《2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法》的相关规定，本次激励计划的第一个解除限售期解除限售条件已经成就，公司为本次符合解除限售条件的激励对象办理了解除限售及股份上市流通等相关手续。本次符合解除限售条件的激励对象共计 665 人，可解除限售的限制性股票数量为 2,194.98 万股，上述解除限售引起减少库存股人民币 107,422,321.20 元。

#### 48、其他综合收益

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	3,330,656,653.12	2,880,922,368.21		525,771,340.20	2,009,310,609.25	345,840,418.76	40,209,437.37	5,299,757,825.00
其中：重新计量设定受益计划变动额	551,511.006.93	865,315,743.18		223,677,088.69	333,215,987.82	308,422,666.67	40,209,437.37	844,517,557.38
权益法下不能转损益的其他综合收益	118,564,747.04	3,792,744.00			1,842,877.74	5,635,621.74		-120,407,624.78
其他权益工具投资公允价值变动	2,897,710,393.23	2,011,813,881.03		302,094,251.51	1,677,937,499.17	31,782,130.35		4,575,647,892.40
二、将重分类进损益的其他综合收益	622,759,490.29	331,400,757.07	30,649,202.04	35,140,156.09	366,151,211.99	631,762,610.93		-988,910,702.28
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	12,706,221.72	53,650,525.71			53,650,525.71			-66,356,747.43
现金流量套期	26,346,867.	161,682,142.63	30,649,202.04	35,140,156.09	44,609,323.35	51,283,461.15		18,262,456.35

储备	00							
外币 财务报表 折算差额	- 583,706.40 1.57	223,369.14 0.15			- 357,110.00 9.63	580,479.14 9.78		-940,816,411.20
其他综合 收益合计	2,707,897.1 62.83	3,212,323.1 25.28	30,649,202.0 4	560,911.49 6.29	1,643,159.3 97.26	977,603.02 9.69	- 40,209,437. 37	4,310,847,122.7 2

本集团本年将现金流量套期储备转出计入存货的初始确认金额为人民币 9,940,913.91 元。

#### 49、专项储备

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	248,503,795.47	70,444,205.54	104,840,611.82	214,107,389.19
合计	248,503,795.47	70,444,205.54	104,840,611.82	214,107,389.19

#### 50、盈余公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,491,565,280.61	934,327,853.85		5,425,893,134.46
合计	4,491,565,280.61	934,327,853.85		5,425,893,134.46

#### 51、未分配利润

单位：人民币 元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	59,850,011,345.94	55,183,869,765.05
加：本期归属于母公司所有者的净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
设定受益计划变动额结转留存收益	40,209,437.37	
减：提取法定盈余公积	934,327,853.85	941,026,491.86
应付普通股股利	6,088,688,882.71	5,796,120,911.84
期末未分配利润	63,797,708,497.77	59,850,011,345.94

注：于 2025 年 6 月 13 日，本公司 2024 年度股东大会审议通过了 2024 年度利润分配方案，本公司以公司享有利润分配权的股份总额 8,715,671,296 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.47 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本。2024 年度分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

于 2025 年 7 月 18 日，本公司公告分红派息实施方案，以现有总股本 8,715,671,296 股，扣除本公司通过回购专用证券账户持有的股份 9,041,375 股，对本公司现有可予分配股份 8,706,629,921 股(其中 A 股 6,763,589,921 股，H 股 1,943,040,000 股)之股东，每 10 股派发现金红利人民币 3.47 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本，共派发现金股利人民币 3,021,200,582.59 元。

于 2025 年 8 月 29 日，本公司第七届四次董事会会议审议通过了 2025 年中期利润分配方案，本公司以公司享有利润分配权的股份总额 8,674,438,821 股(公司总股本 8,715,671,296 股扣除回购专户中的股份数量 39,142,475 股和拟回购注销的 A 股限制性股票 2,090,000 股)为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本。2025 年中期分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

于 2025 年 10 月 17 日，本公司公告分红派息实施方案，以现有总股本 8,713,581,296 股，扣除本公司通过回购专用证券账户持有的股份 50,252,475 股，对本公司现有可予分配股份 8,663,328,821 股(其中 A 股 6,720,288,821 股，H 股 1,943,040,000 股)之股东，每 10 股派发现金红利人民币 3.58 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本，共派发现金股利人民币 3,101,471,717.92 元。

本公司授予限制性股票的 693 名激励对象中，有 49 人于本年离职，合计持有限制性股票 3,574,200.00 股。根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)》要求，激励对象获授的限制性股票完成股份登记后，若公司发生资本公积转增股本、派送股票红利、股份拆细、配股或缩股、派息等影响公司股本总额或公司股票价格，公司应对尚未解除限售的限制性股票的回购价格做相应的调整。本公司本年因人员离职导致的对限制性股票激励预计不可解锁部分的利润分配影响金额为人民币 33,983,417.80 元。

## 52、少数股东权益

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
归属于子公司普通股少数股东的权益	37,871,804,198.86	35,262,297,776.19

## 53、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	229,924,949,864.93	180,884,996,336.95	213,844,852,068.03	166,072,361,184.03
其他业务	1,884,331,241.89	1,142,341,399.07	1,845,652,521.79	1,232,556,213.29
合计	231,809,281,106.82	182,027,337,736.02	215,690,504,589.82	167,304,917,397.32

营业收入的明细情况

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
主营业务收入		
销售商品及其他	120,226,698,527.38	106,973,691,994.10
叉车生产及销售、仓库技术收入	66,531,162,347.87	66,294,017,242.08
供应链解决方案收入	24,545,638,517.90	22,429,008,014.52
农业装备	18,621,450,471.78	18,148,134,817.33
小计	229,924,949,864.93	213,844,852,068.03
其他业务收入		
销售材料	1,092,612,819.95	1,108,621,108.59
租赁收入	112,665,437.59	112,138,234.25
提供非工业劳务	96,576,710.54	74,284,473.64
其他	582,476,273.81	550,608,705.31
小计	1,884,331,241.89	1,845,652,521.79
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：人民币 元

合同分类	发动机和汽车及汽车零部件		智慧物流		农业装备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

按经营地区分类								
其中:								
中国大陆	87,469,459, 213.07	69,051,928,93 7.73	5,050,933,6 29.20	3,695,389,7 55.18	16,405,918, 140.22	14,108,903, 726.94	108,926,310 ,982.49	86,856,222, 419.85
其他国家和地区	34,474,321, 297.75	29,983,396,35 8.46	86,025,867, 236.57	63,187,191, 887.02	2,382,781,5 90.01	2,000,527,0 70.69	122,882,970 ,124.33	95,171,115, 316.17
按收入确认时间分类								
其中:								
在某一时点转让	121,585,321 ,345.81	98,809,486,65 5.74	44,719,839, 578.77	32,966,665, 814.15	18,786,604, 156.88	16,107,643, 025.74	185,091,765 ,081.46	147,883,795 ,495.63
在某一时段内提供	236,805,534 .08	180,485,325.7 6	27,047,413, 199.64	19,788,566, 031.46			27,284,218, 733.72	19,969,051, 357.22
与客户之间的合同产生的收入小计	121,822,126 ,879.89	98,989,971,98 1.50	71,767,252, 778.41	52,755,231, 845.61	18,786,604, 156.88	16,107,643, 025.74	212,375,983 ,815.18	167,852,846 ,852.85
租赁准则下的收入	121,653,630 .93	45,353,314.69	19,309,548, 087.36	14,127,349, 796.59	2,095,573.3 5	1,787,771.8 9	19,433,297, 291.64	14,174,490, 883.17
合计	121,943,780 ,510.82	99,035,325,29 6.19	91,076,800, 865.77	66,882,581, 642.20	18,788,699, 730.23	16,109,430, 797.63	231,809,281 ,106.82	182,027,337 ,736.02

与履约义务相关的信息:

本集团提供的供应链解决方案项目属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定供应链解决方案项目合同的履约进度。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团部分供应链解决方案项目尚在履行过程中，分摊至尚未履行(或部分未履行)履约义务的交易价格与相应供应链解决方案项目的履约进度相关，并将于相应供应链解决方案项目的未来履约期内按履约进度确认为收入。

分摊至剩余履约义务的说明

本年末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 34,331,633,563.50 元，合同剩余履约义务预计确认收入的相关信息如下：

单位：人民币 元

期间	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	14,103,466,695.50	12,781,731,662.70
1 至 2 年	11,438,887,141.50	8,840,372,058.70
2 至 3 年	4,027,118,322.50	3,437,544,091.80
3 至 4 年	2,687,927,196.50	1,709,131,624.20
4 至 5 年	1,383,695,768.00	1,242,079,156.50
5 年以上	690,538,439.50	869,842,983.10

## 54、税金及附加

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	165,365,490.60	124,289,561.35
教育费附加	101,895,889.89	90,985,554.12
房产税	301,356,161.62	279,954,266.93
印花税	126,983,078.85	118,220,069.53
其他	146,571,658.70	93,969,734.66
合计	842,172,279.66	707,419,186.59

**55、管理费用**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	6,560,365,762.30	5,314,064,776.55
折旧及摊销	1,148,621,930.54	1,067,444,819.48
外部支持费	1,193,439,211.32	1,038,485,099.40
办公费	479,682,850.88	423,682,723.94
差旅费	199,289,985.05	199,665,504.58
租赁费	71,948,339.85	142,102,834.72
修理费	142,406,012.12	141,610,482.95
其他	2,205,042,725.25	1,932,421,345.42
合计	12,000,796,817.31	10,259,477,587.04

**56、销售费用**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	6,992,715,616.79	6,297,759,000.13
运费及包装费	1,554,205,053.03	1,443,605,201.21
市场开拓费用	1,102,595,883.63	1,098,274,035.09
折旧及摊销	863,704,832.05	752,954,706.17
差旅费	679,160,343.21	662,094,164.00
办公费用	191,516,075.20	189,495,800.78
租赁费	73,949,520.07	79,611,148.50
外部支持费	345,730,890.90	300,443,766.44
其他	1,817,911,765.98	1,660,921,929.55
合计	13,621,489,980.86	12,485,159,751.87

**57、研发费用**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	4,965,799,550.07	4,537,703,275.47
技术开发费	616,751,697.08	968,433,285.15
折旧及摊销	766,668,603.10	797,830,435.61
实验试制费	561,794,805.55	689,350,321.89
外部知识产权及出版文献使用费	248,748,410.25	205,706,638.26
燃料及动能费	92,136,427.65	141,173,574.30
差旅费	136,232,296.40	147,846,009.40
其他	896,352,232.27	811,386,169.91
合计	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99

**58、财务费用**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	3,628,593,475.52	3,854,441,561.78
减：利息收入	3,560,864,589.70	3,780,650,274.56
汇兑(收益)/损失	-533,816,886.89	189,192,234.36
其他	12,160,151.39	-32,281,891.35
合计	-453,927,849.68	230,701,630.23

其中本年度租赁负债相关的利息费用为人民币 257,747,900.46 元(2024 年度：人民币 210,368,160.00 元)。

**59、其他收益**

单位：人民币 元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
财政补贴收入	179,625,096.76	235,252,970.59
递延收益摊销	593,976,404.55	643,128,330.18
其他	648,277,603.56	1,023,588,755.67
合计	1,421,879,104.87	1,901,970,056.44

**60、公允价值变动收益**

单位：人民币 元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交叉货币互换及利率互换工具	-506,347,851.04	134,672,043.56
以公允价值计量且其变动计入当期损益的远期外汇合约	222,516,546.68	-68,433,578.79
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	48,067.40	65,649.10
结构性存款	57,375,025.38	56,870,475.67
合计	-226,408,211.58	123,174,589.54

**61、投资收益**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-50,608,511.81	-45,080,665.87
处置子公司及长期股权投资产生的投资收益	50,488,017.65	18,251,335.63
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益及交易性金融资产持有期间取得的投资收益	329,016,026.01	307,014,591.79
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	98,424,788.47	104,030,779.66
其他	22,736,268.26	36,518,548.33
合计	450,056,588.58	420,734,589.54

**62、信用减值损失**

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	335,570.12	1,323,893.71
应收账款坏账损失	129,675,296.84	-487,749,588.14
其他应收款坏账损失	-26,209,516.68	-19,747,918.47
长期应收款坏账损失	-26,845,136.20	-1,225,747.88
合计	76,956,214.08	-507,399,360.78

### 63、资产减值损失

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-884,925,533.13	-922,220,896.05
二、长期股权投资减值损失	-3,443,496.62	
三、固定资产减值损失	-197,478,848.54	-5,961,052.73
四、在建工程减值损失	-10,149,088.80	
五、无形资产减值损失	-145,294,776.47	-49,454,275.90
六、商誉减值损失		-83,571,010.50
七、合同资产减值损失	-8,519,498.78	-52,802.65
八、其他	-6,649,961.62	-6,652,012.99
合计	-1,256,461,203.96	-1,067,912,050.82

### 64、营业外收入

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款净收入	99,203,152.02	74,995,892.69	99,203,152.02
其他	331,681,715.62	239,143,277.19	331,681,715.62
合计	430,884,867.64	314,139,169.88	430,884,867.64

### 65、营业外支出

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	12,816,139.67	21,991,274.72	12,816,139.67
罚款	27,563,756.78	122,051,987.84	27,563,756.78
其他	250,185,029.96	276,528,304.81	250,185,029.96
合计	290,564,926.41	420,571,567.37	290,564,926.41

### 66、所得税费用

#### (1) 所得税费用表

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,280,983,578.77	3,171,744,847.82

递延所得税费用	-747,392,532.15	-127,904,520.36
合计	2,533,591,046.62	3,043,840,327.46

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：人民币 元

项目	本期发生额
利润总额	16,213,910,290.01
按法定税率计算的税项	4,053,477,572.50
本公司及某些子公司适用不同税率的影响	-1,253,494,141.34
税率变动对年初递延所得税余额的影响	-315,158,186.00
对以前期间当期所得税的调整	75,355,899.82
归属于联营和合营企业的损益的影响	6,763,703.78
无须纳税的收入的影响	-91,902,004.49
不可抵扣的费用的影响	250,106,664.84
由符合条件的支出而产生的税收优惠的影响	-681,018,664.08
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	-45,480,205.83
未确认的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	453,321,464.26
其他	81,618,943.16
所得税费用	2,533,591,046.62

注 1：本公司法定税率为 25%。

注 2：本集团在中国境内所得税按取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

## 67、每股收益

### 基本每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益的具体计算如下：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
收益		
归属于本公司普通股股东的当年净利润	10,930,504,451.02	11,403,288,984.59
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	8,618,922,777.00	8,717,561,296.00
基本每股收益(元/股)	1.27	1.31

### 稀释每股收益

稀释每股收益以归属于本公司普通股股东的当期净利润除以本公司发行在外普通股的加权平均数(稀释)计算。

本年因股份期权的影响调整本公司发行在外普通股的加权平均数 24,548,085 股，调整后年末普通股的加权平均数(稀释) 8,643,470,862 股，本年稀释每股收益 1.26 元 / 股。

**68、现金流量表项目****(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	1,849,239,552.97	2,057,246,856.98
政府补助	668,339,321.09	787,087,958.28
其他	1,097,341,843.52	891,505,871.40
合计	3,614,920,717.58	3,735,840,686.66

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
市场开拓费及外部支持费	3,258,517,682.93	3,405,636,186.08
运费及包装费	1,497,968,178.03	1,479,540,929.38
三包及产品返修	1,435,161,892.54	1,347,469,246.63
差旅费	1,014,682,624.66	1,009,605,677.98
办公费	671,198,926.08	613,178,524.72
支付保证金	6,208,249.80	132,391,042.92
保兑仓业务现金平仓	17,381,684.37	83,496,905.83
其他	3,480,989,851.63	4,184,345,547.24
合计	11,382,109,090.04	12,255,664,060.78

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款到期回收到的现金	82,378,170,804.45	70,292,000,000.00
三个月以上定期存款到期回收到的现金	11,822,004,813.89	738,896,000.00
合计	94,200,175,618.34	71,030,896,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款支付的现金	80,438,170,804.45	75,992,000,000.00
购买定期存款支付的现金	23,332,294,700.44	17,776,701,613.89
合计	103,770,465,504.89	93,768,701,613.89

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

出售子公司少数股东股权	713,770,086.89	
发行债券所收到的现金		3,859,150,000.00
信用证贴现		800,000,000.00
其他	171,370,710.75	370,923,714.61
合计	885,140,797.64	5,030,073,714.61

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	1,793,493,344.21	1,367,053,702.29
股份回购	783,618,944.72	
同一控制下购买子公司	235,301,274.98	157,649,781.00
借款担保、保函手续费	27,595,805.30	17,437,144.38
其他	229,468,076.60	541,458,512.93
合计	3,069,477,445.81	2,083,599,140.60

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款及一年内到期的长期借款	9,438,229,065.24	2,642,601,622.21	3,857,013,975.50	9,949,240,949.46	678,214,500.00	5,310,389,213.49
长期借款	8,516,557,642.02	5,667,642,135.73	1,130,233,567.47	2,305,425,458.88	1,956,606,830.45	11,052,401,055.89
应付股利	402,613,907.91		7,226,382,000.88	7,140,022,103.79		488,973,805.00
其他应付款	179,028,877.30	303,999,893.50	19,568,949.70	191,691,124.50		310,906,596.00
租赁负债及一年内到期的租赁负债	6,071,580,661.90		2,470,465,067.49	1,793,493,344.21		6,748,552,385.18
其他流动负债及其他非流动负债	43,822,151.10	752,848,115.73	228,323,056.21	988,287,699.54		36,705,623.50
应付债券(含一年内到期的应付债券)	11,466,946,718.50		748,432,518.00	4,814,102,444.50		7,401,276,792.00
合计	36,118,779,023.97	9,367,091,767.17	15,680,419,135.25	27,182,263,124.88	2,634,821,330.45	31,349,205,471.06

## (4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
保兑仓业务现金平仓	保兑仓收款收到的现金与保兑仓平仓支付的现金以净额列报，净额最终列示在“支付其他与经营活动有关的现金”	保兑仓业务周期期限短、周转快	收到金额：人民币 979,980,436.54 元

## 69、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：人民币 元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	13,680,319,243.39	14,277,681,970.39
加：资产减值准备	1,256,461,203.96	1,067,912,050.82
信用减值损失	-76,956,214.08	507,399,360.78
专项储备的减少	-46,797,116.48	-46,532,189.78
固定资产折旧、投资性房地产及使用权资产折旧	11,099,536,906.84	10,339,346,085.71
无形资产摊销	2,338,570,976.49	2,328,463,541.30
长期待摊费用摊销	159,991,246.59	58,307,237.63
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-120,639,736.51	-153,987,544.64
固定资产报废损失	6,847,521.27	726,572.21
财务费用	3,076,868,256.51	3,987,606,090.58
投资收益	-450,056,588.58	-420,734,589.54
公允价值变动损益	226,408,211.58	-123,174,589.54
递延所得税资产减少/(增加)	-225,937,371.84	158,720,066.13
递延所得税负债减少	-521,455,160.31	-286,624,586.49
存货的减少（增加）	-575,057,093.80	1,373,172,663.38
经营性应收项目的增加	-4,749,386,204.20	-4,312,557,458.59
经营性应付项目的增加（减少）	3,602,804,215.22	-2,661,600,741.07
经营活动产生的现金流量净额	28,681,522,296.05	26,094,123,939.28
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让购买长期资产	1,385,777,582.77	1,326,152,879.43
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金及现金等价物的期末余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
减：现金等价物的期初余额	54,954,090,124.47	71,620,312,325.93
现金及现金等价物净增加额	-5,837,556,969.35	-16,666,222,201.46

## (2) 现金和现金等价物的构成

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
其中：库存现金	1,862,023.63	1,412,075.38
可随时用于支付的银行存款	49,109,340,584.73	54,928,993,533.19
可随时用于支付的其他货币资金	5,330,546.76	23,684,515.90
二、期末现金及现金等价物余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：人民币 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
活期存款		2,402.01	冻结的银行存款
保证金	11,171,182,390.39	13,314,828,710.85	用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存储的保证金
定期存款及利息	8,424,941,108.94	3,798,005,491.35	计划持有至到期的存续期三个月以上定期存款与大额存单本金及利息
合计	19,596,123,499.33	17,112,836,604.21	

## 70、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：人民币 元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	518,165,733.76	7.0288	3,642,083,309.45
欧元	571,267,911.84	8.2355	4,704,676,887.96
港币	4,111,012.89	0.9032	3,713,066.84
日元	250,153,423.88	0.0448	11,206,873.39
俄罗斯卢布	510,046,774.72	0.0881	44,935,120.85
英镑	1,339,671.31	9.4346	12,639,262.94
应收账款			
其中：美元	794,702,287.19	7.0288	5,585,803,436.20
欧元	1,028,127,622.66	8.2355	8,467,145,036.42
港币			
短期借款			
其中：欧元	108,337,666.76	8.2355	892,214,854.60
长期借款			
其中：美元	95,010,015.79	7.0288	667,806,398.98
欧元	1,071,218,639.11	8.2355	8,822,021,102.39
港币			
应付账款			
其中：美元	794,702,287.19	7.0288	5,585,803,436.20
欧元	622,498,825.15	8.2355	5,126,589,074.52

一年内到期的非流动负债(长期借款)			
其中：欧元	64,600,000.00	8.2355	532,013,300.00

## 71、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币 447,269,195.49 元，低价值资产租赁费用为人民币 110,061,577.99 元。

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	租赁收入
经营性租出固定资产	112,665,437.59

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，未实现融资收益的余额为人民币 3,720,181,237.50 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 2,945,182,695.00 元)，采用固定的周期性利率在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

单位：人民币 元

租赁期	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	7,740,505,272.50	6,433,133,925.40
1 年至 2 年(含 2 年)	6,414,136,820.00	5,263,865,916.40
2 年至 3 年(含 3 年)	5,538,563,166.50	4,308,064,387.90
3 年至 4 年(含 4 年)	4,403,291,256.00	3,563,080,293.50
4 年至 5 年(含 5 年)	3,162,950,836.50	2,563,546,922.30
5 年以上	2,325,845,203.50	2,043,799,503.20
合计	29,585,292,555.00	24,175,490,948.70

### (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	销售收入
----	------

KION 叉车融资租赁业务	9,422,378,950.00
---------------	------------------

## 八、研发支出

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	4,965,799,550.07	4,537,703,275.47
技术开发费	616,751,697.08	968,433,285.15
实验试制费	561,794,805.55	689,350,321.89
外部知识产权及出版文献使用费	248,748,410.25	205,706,638.26
折旧及摊销	766,668,603.10	797,830,435.61
燃料及动能费	92,136,427.65	141,173,574.30
差旅费	136,232,296.40	147,846,009.40
其他	896,352,232.27	811,386,169.91
资本化研发支出	1,291,956,817.75	1,107,103,181.16
合计	9,576,440,840.12	9,406,532,891.15
其中：费用化研发支出	8,284,484,022.37	8,299,429,709.99
资本化研发支出	1,291,956,817.75	1,107,103,181.16

本集团资本化研发支出主要是子公司 KION 符合资本化条件的研发支出，2025 年 KION 资本化金额为人民币 993,925,362.00 元(2024 年：人民币 1,028,008,095.30 元)。

## 九、合并范围的变更

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团注销或处置 2 家子公司。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团新增 3 家子公司，无新设或收购重要子公司。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

单位：人民币 元

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
(1) 潍柴动力空气净化科技有限公司	山东	山东	制造业	70.00%		通过设立或投资等方式
(2) 湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	浙江	浙江	项目投资	99.99%	0.01%	通过设立或投资等方式
(3) 潍柴卢森堡	卢森堡	卢森堡	项目投资		100.00%	通过设立或投资等方式
(4) 潍柴动力(香港)国际发展有限公司	香港	香港	服务业	100.00%		通过设立或投资等方式
(5) 陕西重型汽车有限公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(6) 陕西汉德车桥有限公司	陕西	陕西	制造业	3.06%	94.00%	非同一控制下企业合并
(7) 陕西法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(8) 宝鸡法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	2.55%	95.00%	非同一控制下企业合并
(9) 西安法士特汽车传动有限公司	陕西	陕西	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并

(10) 潍柴火炬科技股份有限公司	湖南	湖南	制造业	70.08%	0.04%	非同一控制下企业合并
(11) KION(注)	德国	德国	制造业		46.52%	非同一控制下企业合并
(12) 液压驱动科技有限公司	德国	德国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(13) Power Solutions International, Inc.	美国	美国	制造业		46.00%	非同一控制下企业合并
(14) 潍柴雷沃	山东	山东	制造业	61.10%		同一控制下企业合并

注：截至 2025 年 12 月 31 日，本公司通过潍柴卢森堡持有 KION 46.52%的股权和表决权，是 KION 的单一最大股东，同时由于其他股东持有的股权分散，本公司拥有对 KION 的实际控制权。

## (2) 重要的非全资子公司

单位：人民币 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
KION	53.48%	977,146,572.96	462,557,309.43	20,470,425,288.48
陕西重型汽车有限公司	49.00%	561,300,144.75	136,424,300.00	5,442,068,148.54
陕西法士特齿轮有限责任公司	49.00%	304,855,404.72	300,183,800.00	5,546,886,373.68
潍柴雷沃	38.90%	331,442,588.17	89,144,617.20	2,179,800,243.33

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：人民币 元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
KION	41,843,191,936.00	97,321,169,178.19	139,164,361,141.19	41,602,492,977.50	58,806,549,521.91	100,409,042,499.41	41,910,969,482.20	89,354,475,235.22	131,265,444,717.42	41,005,356,847.00	54,060,380,021.88	95,065,736,868.88
陕西重型汽车有限公司	46,694,297,807.07	24,074,063,722.33	70,768,361,529.40	57,700,889,056.81	1,326,743,730.63	59,027,632,787.44	43,356,047,663.94	20,743,649,672.42	64,099,697,336.36	49,079,654,126.32	4,090,768,428.66	53,170,422,554.98
陕西法士特齿轮有限责任公司	14,132,686,146.82	7,126,403,773.35	21,259,089,920.17	9,332,320,050.36	391,928,007.98	9,724,248,058.34	13,764,623,668.08	7,223,991,637.19	20,988,615,305.27	8,925,259,871.99	487,599,142.63	9,412,859,014.62
潍柴雷沃	14,956,974,079.82	6,831,633,375.00	21,788,607,454.82	15,947,675,515.59	542,924,313.41	16,490,599,829.00	15,117,524,262.00	4,972,920,030.93	20,090,444,292.93	14,907,430,631.34	550,677,543.92	15,458,108,175.26

单位：人民币 元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
KION	91,131,649,107.30	1,752,664,461.98	3,254,185,204.63	9,109,115,233.00	88,779,508,354.49	2,723,998,652.63	2,397,444,836.50	9,034,663,783.30
陕西重型汽车有限公司	52,597,926,772.05	1,225,332,018.02	1,225,255,916.83	7,872,642,290.23	44,197,019,876.26	688,553,793.64	687,475,422.43	464,247,302.00
陕西法士特齿轮有限责任公司	12,969,791,958.61	586,623,555.42	621,286,335.90	826,071,855.01	12,609,348,690.75	822,030,050.36	800,517,079.84	685,287,098.76
潍柴雷沃	18,023,105,875.18	899,959,936.55	900,341,090.60	646,163,673.99	17,393,038,251.45	894,599,549.40	895,006,242.90	3,812,777,775.35

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
山东重工集团财务有限公司	山东	山东	财务公司	19.53%	3.91%	权益法

### (2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	山东重工财务公司	山东重工财务公司
流动资产	40,502,607,083.58	30,026,262,627.93
非流动资产	21,066,349,888.21	8,936,451,880.14
资产合计	61,568,956,971.79	38,962,714,508.07
流动负债	52,135,112,750.75	34,945,252,460.67
非流动负债	251,542,469.35	230,079,816.14
负债合计	52,386,655,220.10	35,175,332,276.81
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	9,182,301,751.69	3,787,382,231.26
按持股比例计算的净资产份额	2,152,331,530.60	1,420,268,336.72
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	3,692,983.00	9,741,808.70
对联营企业权益投资的账面价值	2,156,024,513.60	1,430,010,145.42
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	431,176,269.10	856,333,890.13
净利润	282,107,148.94	295,199,231.27
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	39,507,215.43	362,706,078.35
本年度收到的来自联营企业的股利	52,352,977.00	73,430,734.00

### (3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	387,584,790.88	425,556,503.71
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	54,716,457.41	100,641,562.85
--综合收益总额	54,716,457.41	100,641,562.85
联营企业：		
投资账面价值合计	2,891,549,254.05	3,059,047,705.87
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-176,042,218.00	-269,436,400.12
--其他综合收益	6,998,545.20	-3,026,000.40
--综合收益总额	-169,043,672.80	-272,462,400.52

#### (4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：人民币 元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
保定陕汽天马汽车有限公司	7,750,463.68		7,750,463.68

由于本集团对保定陕汽天马汽车有限公司不负有承担额外损失义务，因此在确认应分担其发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对其净投资的长期权益减记至零为限。

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：人民币 元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	773,601,501.31	878,381,300.77

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

2025 年

金融资产

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金		68,712,656,654.45			68,712,656,654.45
交易性金融资产	14,791,671,486.18				14,791,671,486.18
应收票据		628,664,506.91			628,664,506.91
应收款项融资			15,521,610,222.50		15,521,610,222.50
应收账款		34,355,085,460.01			34,355,085,460.01
其他应收款		1,412,445,050.01			1,412,445,050.01
一年内到期的非流动资产	6,482,104,401.50				6,482,104,401.50
长期应收款	19,349,156,912.39				19,349,156,912.39
其他权益工具投资				8,276,069,148.55	8,276,069,148.55
其他非流动金融资产	314,744,339.00				314,744,339.00
其他非流动资产		27,490,716,890.18			27,490,716,890.18
合计	40,937,677,139.07	132,599,568,561.56	15,521,610,222.50	8,276,069,148.55	197,334,925,071.68

2024 年  
金融资产

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		合计
			分类为	指定为	
货币资金		72,066,926,728.68			72,066,926,728.68
交易性金融资产	16,488,504,978.97				16,488,504,978.97
应收票据		7,890,650,056.91			7,890,650,056.91
应收款项融资			7,182,103,394.41		7,182,103,394.41
应收账款		30,877,182,388.79			30,877,182,388.79
其他应收款		1,356,048,339.69			1,356,048,339.69
其他权益工具投资				6,114,305,210.35	6,114,305,210.35
其他非流动金融资产	603,663,855.04				603,663,855.04
其他非流动资产		17,779,012,363.18			17,779,012,363.18
合计	17,092,168,834.01	129,969,819,877.25	7,182,103,394.41	6,114,305,210.35	160,358,397,316.02

2025 年  
金融负债

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款		2,872,538,288.49	2,872,538,288.49
交易性金融负债	151,104,954.00		151,104,954.00
应付票据		36,120,055,432.40	36,120,055,432.40
应付账款		68,036,629,987.10	68,036,629,987.10
其他应付款		8,359,226,336.57	8,359,226,336.57
一年内到期的非流动负债		11,639,738,104.53	11,639,738,104.53
其他流动负债		4,256,666,414.00	4,256,666,414.00
长期借款		11,052,401,055.89	11,052,401,055.89
应付债券		7,195,545,766.50	7,195,545,766.50

长期应付款		11,519,669,161.00	11,519,669,161.00
其他非流动负债	612,094,110.41	22,525,756,153.96	23,137,850,264.37
合计	763,199,064.41	183,578,226,700.44	184,341,425,764.85

2024 年  
金融负债

单位：人民币 元

项目	以公允价值计量且其变动计入当期损益	以摊余成本计量	合计
短期借款		1,741,795,558.78	1,741,795,558.78
交易性金融负债	308,561,225.70		308,561,225.70
应付票据		34,125,863,390.70	34,125,863,390.70
应付账款		58,032,964,948.37	58,032,964,948.37
其他应付款		8,636,538,731.70	8,636,538,731.70
一年内到期的非流动负债		19,790,657,375.76	19,790,657,375.76
其他流动负债		2,906,613,482.50	2,906,613,482.50
长期借款		8,516,557,642.02	8,516,557,642.02
应付债券		7,116,572,845.20	7,116,572,845.20
长期应付款		11,131,420,909.70	11,131,420,909.70
其他非流动负债	271,116,143.11	18,151,877,390.28	18,422,993,533.39
合计	579,677,368.81	170,150,862,275.01	170,730,539,643.82

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险（包括汇率风险、利率风险和价格风险）。本集团的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收票据、应收账款、应付票据、应付账款及应付债券等。与这些金融工具相关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### (1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大信用损失风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

本集团对于融资租赁相关的金融服务交易，仅与具有较高投资信用评级的第三方合作伙伴进行交易，对应融资租赁应收款的信用风险较低。合并资产负债表中一年内到期的非流动资产和长期应收款的账面价值正是本集团可能面临的最大信用风险。

由于货币资金、应收银行承兑汇票的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括债权投资及其他应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为 1-12 个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无

需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。合并资产负债表中应收账款的账面价值正是本集团可能面临的重大信用风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收账款中前五名客户的款项原值占所有款项原值的 14.53% (2024 年 12 月 31 日：14.86%)，本集团并未面临重大信用集中风险。

#### 已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本集团所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。本集团评估金融资产是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

### 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

- 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。本集团的违约概率以迁徙率模型结果为基础进行调整，加入前瞻性信息，以反映当前宏观经济环境下债务人违约概率；

- 违约损失率是指本集团对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

- 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本集团应被偿付的金额。

### 前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响，对不同的业务类型有所不同。本集团在此过程中应用了判断和估计，根据判断和估计的结果，每年度对这些经济指标进行预测，并通过进行分析确定这些经济指标对违约概率和违约损失率的影响。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的损失准备。除对单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款单独进行减值测试以外，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。

本集团因应收账款和其他应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注七、4 和 7 中；因融资租赁应收款产生的信用风险敞口及预期信用损失的量化数据，参见附注七、10 和 13 中。

### (2) 流动性风险

本集团通过利用银行贷款及债务维持资金延续性与灵活性之间的平衡，以管理其流动性风险。

本集团的目标是在考虑应付款项等经营负债的基础上，综合运用银行借款、债券及其他融资手段以保持融资的持续性与灵活性的平衡。于 2025 年 12 月 31 日，本集团 67.87%(2024 年 12 月 31 日：70.39%)的债务系 1 年内或实时偿还。

下表概括了非衍生金融负债和租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年

单位：人民币 元

项目	1 年内或实时偿还	1 年至 5 年(含 5 年)	5 年以上	合计	资产负债表日账面价值
短期借款	2,969,270,814.42			2,969,270,814.42	2,872,538,288.49
应付票据	36,120,055,432.40			36,120,055,432.40	36,120,055,432.40
应付账款	68,036,629,987.10			68,036,629,987.10	68,036,629,987.10
其他应付款	8,359,226,336.57			8,359,226,336.57	8,359,226,336.57
一年内到期的非流动负债	14,401,137,216.57			14,401,137,216.57	13,042,068,173.43
其他流动负债	6,491,410,693.60			6,491,410,693.60	6,170,417,771.80
长期借款		11,166,573,409.70	713,064,156.62	11,879,637,566.32	11,052,401,055.89
应付债券		7,976,081,750.00		7,976,081,750.00	7,195,545,766.50
租赁负债		3,739,604,262.77	2,747,186,459.96	6,486,790,722.73	5,346,222,316.27
长期应付款		10,905,084,003.44	1,581,462,233.43	12,486,546,236.87	11,548,169,161.00
其他非流动负债		25,744,768,661.01		25,744,768,661.01	23,327,497,641.82
合计	136,377,730,480.66	59,532,112,086.92	5,041,712,850.01	200,951,555,417.59	193,070,771,931.27

2024 年

单位：人民币 元

项目	1 年内或实时偿还	1 年至 5 年(含 5 年)	5 年以上	合计	资产负债表日账面价值
短期借款	1,904,401,356.86			1,904,401,356.86	1,741,795,558.78
应付票据	34,125,863,390.70			34,125,863,390.70	34,125,863,390.70
应付账款	58,032,964,948.37			58,032,964,948.37	58,032,964,948.37
其他应付款	8,636,538,731.70			8,636,538,731.70	8,636,538,731.70
一年内到期的非流动负债	22,708,036,815.58			22,708,036,815.58	21,030,639,166.69
其他流动负债	5,834,060,612.43			5,834,060,612.43	7,834,870,104.62
长期借款		7,802,524,759.57	1,045,405,995.42	8,847,930,754.99	8,516,557,642.02
应付债券		7,806,408,610.00	326,615,380.00	8,133,023,990.00	7,116,572,845.20
租赁负债		3,122,383,129.42	2,802,820,218.61	5,925,203,348.03	4,831,598,870.97
长期应付款		10,573,386,604.31	1,550,550,684.00	12,123,937,288.31	11,159,920,909.70
其他非流动负债		20,180,470,948.94		20,180,470,948.94	18,585,612,961.05
合计	131,241,865,855.64	49,485,174,052.24	5,725,392,278.03	186,452,432,185.91	181,612,935,129.80

## (3) 市场风险

## (a) 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款以及应付债券(详见附注七、27、35、37 和 38)有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响,本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。本集团的利率互换安排参见附注十二、2。

下表为中国大陆和香港子公司利率风险的敏感性分析,反映了在其他变量不变的假设下,利率发生合理、可能的变动时,将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

单位：人民币 元

项目	基点增加/(减少)	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
人民币	50bps	-69,218,060.87		-69,218,060.87
人民币	-50bps	69,218,060.87		69,218,060.87

2024 年

单位：人民币 元

项目	基点增加/(减少)	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
人民币	50bps	-83,112,437.44		-83,112,437.44
人民币	-50bps	83,112,437.44		83,112,437.44

下表为 KION 利率风险的敏感性分析,反映了在其他变量不变的假设下,利率发生合理、可能的变动时,将对净损益(通过对浮动利率金融资产和负债的影响)和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

单位：人民币 元

项目	基点增加/(减少)	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
欧元(折合人民币)	50bps	4,829,100.00	98,191,700.00	103,020,800.00
欧元(折合人民币)	-50bps	-6,438,800.00	-100,606,250.00	-107,045,050.00

2024 年

单位：人民币 元

项目	基点增加/(减少)	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
欧元(折合人民币)	50bps	86,444,960.00		86,444,960.00
欧元(折合人民币)	-50bps	-90,304,110.00		-90,304,110.00

## (b) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

下表为中国大陆和香港子公司汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额产生的影响。

2025 年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少)%	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
人民币对美元贬值	5.00	105,587,232.08		105,587,232.08
人民币对美元升值	5.00	-105,587,232.08		-105,587,232.08
人民币对欧元贬值	5	-356,658,756.16		-356,658,756.16
人民币对欧元升值	5	356,658,756.16		356,658,756.16

2024 年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少)%	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
人民币对美元贬值	5.00	180,074,989.09	-	180,074,989.09
人民币对美元升值	5.00	-180,074,989.09	-	-180,074,989.09
人民币对欧元贬值	5.00	-413,734,040.23	-	-413,734,040.23
人民币对欧元升值	5.00	413,734,040.23	-	413,734,040.23

本集团对附注七、38 中子公司 KION 发行的公司债券签订交叉货币利率互换工具管理其由于汇率变动引起的预期现金流量波动。

下表为 KION 汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，以下所列外币汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益和其他综合收益的税后净额(由于套期工具的公允价值变化)产生的影响。

2025 年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少)%	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
欧元对英镑贬值	10.00	5,633,950.00	76,460,750.00	82,094,700.00
欧元对英镑升值	10.00	-6,438,800.00	-93,362,600.00	-99,801,400.00
欧元对美元贬值	10.00	6,438,800.00	31,389,150.00	37,827,950.00
欧元对美元升值	10.00	-7,243,650.00	-37,827,950.00	-45,071,600.00

2024 年

单位：人民币 元

项目	汇率增加/(减少)%	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
欧元对英镑贬值	10.00	771,830.00	85,673,130.00	86,444,960.00
欧元对英镑升值	10.00	-771,830.00	-157,453,320.00	-158,225,150.00
欧元对美元贬值	10.00	9,261,960.00	40,906,990.00	50,168,950.00

欧元对美元升值	10.00	-11,577,450.00	-67,149,210.00	-78,726,660.00
---------	-------	----------------	----------------	----------------

## (c) 权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团列报在其他权益工具投资(附注七、12)下的权益工具投资面临价格风险。本集团持有的上市权益工具投资在证券交易所上市，并在资产负债表日以市场报价计量。

下表说明了在所有其他变量保持不变，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的 5%的变动的敏感性分析。

单位：人民币 元

项目	价格增加/(减少)%	净损益增加/(减少)	其他综合收益的税后净额增加/(减少)	股东权益合计增加/(减少)
2025 年				
权益工具投资				
	5.00		413,803,457.43	413,803,457.43
	-5.00		-413,803,457.43	-413,803,457.43
2024 年				
权益工具投资				
	5.00		305,715,260.52	305,715,260.52
	-5.00		-305,715,260.52	-305,715,260.52

## (d) 金融服务风险

本集团智慧物流分部从事融资租赁业务，这导致本集团经营的长期租赁业务在租赁期满后可能因承租人归还叉车而面临工业叉车的余值风险，该风险需要通过出售或重新租出二手叉车以消除，因此，需要不断监控和预测二手叉车在市场上的余值。本集团会定期评估以上融资租赁金融服务产生的风险。

上述金融服务产生的风险一经确认，本集团会立即考虑确认相关资产的减值并通过调整叉车的余值来计算新叉车租赁协议的成本。市场上对二手叉车的需求能够稳定本集团工业叉车的余值，从而降低金融服务风险。本集团大多数叉车租赁协议都包含了潜在再销售协议，可以将余值风险转移给第三方租赁公司，降低对本集团财务报表的影响。本集团采用统一的标准并结合信息系统计算二手叉车的余值、管理和降低余值风险。

本集团通过确保大部分融资租赁业务和借款的到期日相匹配，并不断更新流动性规划以降低本集团面临的流动性风险和利率风险。长期租赁业务主要采用固定利率协议。本集团通过各银行提供的授信额度和有效的催款程序确保有充分的流动性。

为消除租赁业务中面临的汇率风险，本集团在每个交易市场中一般采用当地货币进行融资租赁业务。

本集团在租赁业务中面临的客户自身信用风险较小，也通过出售收回租赁叉车所获取的收益来对冲因客户违约而造成的损失。此外，本集团的融资租赁应收款的管理和信用风险管理处于持续完善中，相关的业务流程、风险管理和控制流程的也在持续更新中。

## 4. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本、回购已发行股份或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求的约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理的目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指计息负债(不含长期应付款和租赁负债)占股东权益加计息负债的比率。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款	2,872,538,288.49	1,741,795,558.78

其他流动负债	4,256,666,414.00	2,906,613,482.50
长期借款	11,052,401,055.89	8,516,557,642.02
应付债券	7,195,545,766.50	7,116,572,845.20
一年内到期的非流动负债	7,323,064,750.81	15,761,719,822.28
其他非流动负债	23,137,850,264.37	18,414,494,217.48
有息负债	55,838,066,540.06	54,457,753,568.26
股东权益	131,062,015,717.88	121,958,656,325.16
加：有息负债	55,838,066,540.06	54,457,753,568.26
股东权益和有息负债	186,900,082,257.94	176,416,409,893.42
杠杆比率	29.88%	30.87%

## 2、套期

### 外汇风险套期

子公司 KION 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的多种货币外汇风险进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 4,655,783,450.50 元(欧元 565,331,000.00)，其中 1 年内到期的金额为人民币 3,740,382,919.00 元(欧元 454,178,000.00)，剩余部分将于 2027 年到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年至 2027 年。本年无重大无效套期的部分。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目
		资产	负债	
现金流量套期-远期外汇合约	4,655,783,450.50	283,218,845.00	150,792,005.00	交易性金融资产/ 交易性金融负债

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

单位：人民币 元

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动收益	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
现金流量套期-远期外汇合约	151,265,624.20	14,650,178.23	营业收入

主要币种的远期外汇套期工具的名义金额的时间分布以及平均价格或汇率如下：

单位：人民币 元

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
英镑远期外汇合约名义金额	687,664,250.00	545,601,875.00	8,235,500.00	1,241,501,625.00
欧元兑英镑的平均汇率				0.8717
美元远期外汇合约名义金额	207,756,958.50	245,854,381.50	64,978,095.00	518,589,435.00
欧元兑美元的平均汇率				1.1464

### 利率风险套期

#### 公允价值套期

KION 通过签订分期偿还利率互换合约，对租赁应收款项的利率风险进行公允价值套期。作为套期工具的利率互换合约反映了被套期项目组合的名义金额和到期情况，并将于 2034 年到期。总体而言，此公允价值套期使租赁应收款享有与其相关货币区一致的可变利率。因此，从经济角度来看，这一可变利率与被套期项目组合再融资的可变利率相等。

套期工具的名义金额的时间分布如下：

单位：人民币 元

项目	6 个月内	6 至 12 个月	1 年以后	合计
----	-------	-----------	-------	----

利率互换合约	83,808,280.71	474,851,740.41	11,525,089,497.90	12,083,749,519.02
套期工具的平均利率	-0.1438%	0.0749%	2.6986%	

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
		资产	负债		
分期偿还利率互换合约	12,083,749,519.02	37,306,815.00	80,856,139.00	交易性金融资产/ 其他非流动金融资产/ 其他非流动负债	-20,440,511.00

被套期项目的账面价值以及相关调整如下：

单位：人民币 元

项目	被套期项目的账面价值	被套期项目公允价值套期调整的累计金额(计入被套期项目的账面价值)	包含被套期项目的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
融资租赁应收款	25,827,656,263.50	45,336,427.50	一年内到期的非流动资产/长期应收款	21,313,474.00

现金流量套期

于 2025 年开始，子公司 KION 将部分分期偿还利率互换合约作为套期工具，指定部分浮动利率下租赁机构借款的未来现金流为被套期项目，进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 11,680,846,131.50 元(欧元 1,418,353,000.00)，其中 1 年内到期的金额为人民币 166,959,833.19 元(欧元 20,273,187.20)，剩余部分将于 2027 年及以后年度到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年及以后年度。本期无重大套期无效的部分。

套期工具的账面价值以及公允价值如下：

单位：人民币 元

项目	套期工具的名义金额	套期工具的账面价值		包含套期工具的资产负债表列示项目	本年度套期无效部分的公允价值变动
		资产	负债		
租赁机构借款(浮动利率部分)	11,680,846,131.50	32,489,047.50	74,506,568.50	其他非流动金融资产/ 其他非流动负债	

套期工具公允价值变动在当期损益及其他综合收益列示如下：

单位：人民币 元

项目	计入其他综合收益的套期工具的公允价值变动收益	从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额	包含重分类调整的利润表列示项目
现金流量套期-分期偿还利率互换合约	20,357,432.34	15,999,023.81	财务费用

### 3、金融资产

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已转移但未整体终止确认的长期应收款为人民币 13,819,449,007.00 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 10,653,915,244.70 元)。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2025 年 12 月 31 日，本集团未到期的已背书或贴现的承兑汇票的账面价值为人民币 10,156,913,323.95 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 6,829,619,607.68 元)。于 2025 年 12 月 31 日，其到期日为 1 至 12 个月。

本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

2025 年度，本集团于其转移日确认的利得或损失并不重大。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当年度和累计确认的收益或费用。背书和贴现在本年度大致均衡发生。

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：人民币 元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值 计量	第二层次公允价值 计量	第三层次公允价值 计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
应收款项融资		15,521,610,222.50		15,521,610,222.50
交易性金融资产	171,461.90	14,791,500,024.28		14,791,671,486.18
其他权益工具投资	4,643,702,385.40		3,632,366,763.15	8,276,069,148.55
其他非流动金融资产		314,744,339.00		314,744,339.00
交易性金融负债		151,104,954.00		151,104,954.00
其他非流动负债		612,282,602.62		612,282,602.62
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，除子公司 KION 的公司债券(附注七、38)于 2025 年 12 月 31 日的公允价值为人民币 4,246,223,800.00 元(欧元 515,600,000.00)，账面价值为人民币 4,091,701,113.50 元(欧元 496,837,000.00)以外，财务报表中以摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

#### 3、公允价值估值

##### 金融资产/金融负债公允价值

本集团的财务团队由财务部门负责人领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务团队直接向首席财务官和审计委员会报告。每个资产负债表日，财务团队分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值流程和结果经首席财务官审核批准。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产/金融负债包括下属子公司的远期外汇合约、交叉货币互换及利率互换工具、部分结构性存款及其他债务工具。本集团相信，以估值技术估计的公允价值是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。上市但是流通受限的权益工具，以市场报价为依据做必要的调整确定公允价值。非上市的权益工具投资，采用市场比较法或收益法估值模型估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就市净率或现金流量等不可观测市场参数作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

#### 4、不可输入观察值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

单位：人民币 元

项目	2025 年末公允价值	2024 年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间(加权平均值)
金融资产					
其他权益工具投资					

山推工程机械股份有限公司	2,622,711,840.50	2,070,851,829.95	看跌期权法	股息率、预期年化波动率	
浙江中力机械股份有限公司	626,869,789.00	566,098,205.40	收益法	现金流量	
无锡快仓智能科技股份有限公司(曾用名:上海快仓智能科技有限公司)	279,348,160.00	262,677,032.80	收益法	现金流量	
其他	103,436,973.65	95,979,521.71			
小计	3,632,366,763.15	2,995,606,589.86			

## 5、公允价值计量的调节

公允价值计量的调节

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下:

单位:人民币 元

项目	2025年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	本年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算					汇兑损益	2025年12月31日计入损益
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行/签出	出售	结算	其他转入(出)		
权益工具投资	2,995,606,589.86				630,011,714.73						6,748,458.56	3,632,366,763.15

## 6、公允价值层次转换

2025年,本集团并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移,亦无转入或转出第三层次的情况(2024年:无)。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
潍柴控股集团有限公司	山东省潍坊市	对外投资经济担保投资咨询规划组织/协调管理集团所属企业生产经营活动	人民币1,200,000,000.00元	16.33%	16.33%

本企业的母公司情况的说明:本企业最终控制方是山东重工集团有限公司。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2。

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	同受母公司控制
雷沃重工集团有限公司	同受母公司控制
潍柴电力设备有限公司	同受母公司控制
潍柴重机股份有限公司	同受母公司控制
潍柴新能源商用车有限公司	同受母公司控制
扬州亚星客车股份有限公司	同受母公司控制
潍柴（扬州）特种车有限公司	同受母公司控制
中国重汽集团济南专用车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南商用车有限公司	同一最终控股公司
重汽（济南）后市场智慧服务有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济宁商用车有限公司	同一最终控股公司
山推工程机械股份有限公司	同一最终控股公司
中通客车股份有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	同一最终控股公司
山重建机有限公司	同一最终控股公司
重汽（重庆）轻型汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团杭州发动机有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南特种车有限公司	同一最终控股公司
山推（德州）工程机械有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南动力有限公司	同一最终控股公司
山东山推工程机械进出口有限公司	同一最终控股公司
山东同心智行数智科技有限公司（注 1）	同一最终控股公司
中国重型汽车集团有限公司	同一最终控股公司
山重融资租赁有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团国际有限公司	同一最终控股公司
临沂山重挖掘机有限公司	同一最终控股公司
山重建机（济宁）有限公司	同一最终控股公司
潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	母公司之联营企业
北汽福田汽车股份有限公司	同一关键管理人员
徐工集团工程机械股份有限公司	同一关键管理人员
西安双特智能传动有限公司	子公司之合营企业
西安康明斯发动机有限公司	子公司之联营企业
中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司	子公司之联营企业
贵研催化剂（东营）有限公司	子公司之联营企业
潍柴弗迪电池有限公司	子公司之联营企业
山西同犀新能源汽车有限公司(注 2)	子公司之联营企业
陕西天行健车联网信息技术有限公司	子公司之联营企业
陕西汽车集团股份有限公司	子公司之少数股东
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	子公司之少数股东及其关联人士
陕汽集团商用车有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方天运汽车电器有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安德仕汽车零部件有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通力专用汽车有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
西安智德汽车电子控制系统有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西德臻零部件科技有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西东铭车辆系统股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安欧德橡塑技术有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西蓝通传动轴有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通汇汽车物流有限公司	子公司重要股东之关联人士

德银天下股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻工贸服务有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西德易通途汽车科技服务有限公司（注 3）	子公司重要股东之关联人士
陕西汽车实业有限公司	子公司重要股东之关联人士

注 1：山东同心智行数智科技有限公司，曾用名潍柴智能科技有限公司。

注 2：山西同犀新能源汽车有限公司，曾用名陕汽大同专用汽车有限公司。

注 3：陕西德易通途汽车科技服务有限公司，曾用名陕西远行供应链管理有限公司。

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	自关联方购买商品（不含税）	4,372,800,590.75	4,478,917,965.01
潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	自关联方购买商品（不含税）	3,427,296,593.44	3,672,957,362.48
西安康明斯发动机有限公司	自关联方购买商品（不含税）	2,084,382,038.94	1,374,084,663.55
陕汽集团商用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,786,624,425.62	977,997,744.01
雷沃重工集团有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,542,068,615.71	1,822,023,217.96
潍柴电力设备有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,291,420,071.23	714,900,712.94
西安双特智能传动有限公司	自关联方购买商品（不含税）	862,467,443.71	980,028,097.68
陕西万方天运汽车电器有限公司	自关联方购买商品（不含税）	858,670,819.66	831,590,156.60
潍柴重机股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	751,201,390.84	345,415,422.82
西安德仕汽车零部件有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	741,264,911.05	574,705,585.61
陕西通力专用汽车有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	549,743,994.02	354,174,182.71
西安智德汽车电子控制系统有限公司	自关联方购买商品（不含税）	508,714,624.03	180,297,742.82
陕西万方汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	470,492,001.26	339,326,835.30
潍柴控股集团有限公司	自关联方购买商品（不含税）	362,715,906.93	404,396,438.27
陕西华臻汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	313,778,984.95	319,657,198.20
中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	260,583,638.80	314,476,237.30
陕西德臻零部件科技有限公司	自关联方购买商品（不含税）	235,191,685.46	359,510,497.34
陕西东铭车辆系统股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	194,457,257.46	239,909.40
西安欧德橡塑技术有限公司	自关联方购买商品（不含税）	188,024,949.01	52,465,365.81
贵研催化剂（东营）有限公司	自关联方购买商品（不含税）	157,413,523.07	100,748,985.78
陕西蓝通传动轴有限公司	自关联方购买商品（不含税）	154,841,080.65	126,669,314.46
中国重汽集团济南专用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	152,721,061.83	114,923,106.09
其他	自关联方购买商品（不含税）	2,534,249,233.31	2,439,709,532.85
陕西通汇汽车物流有限公司（注 1）	自关联方接受劳务	200,497,366.39	221,963,632.81
潍柴重机股份有限公司	自关联方接受劳务	90,311,622.70	23,661,457.71
山东同心智行数智科技有限公司（注 2）	自关联方接受劳务	85,805,126.82	85,148,901.22
其他	自关联方接受劳务	392,131,599.47	338,363,630.46

注 1：陕西通汇汽车物流有限公司为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供仓储、物流配送等综合服务。

注 2：山东同心智行数智科技有限公司，曾用名潍柴智能科技有限公司。

出售商品/提供劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	5,852,395,212.74	5,950,315,990.65
中国重汽集团济南商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	5,758,387,978.40	4,485,089,399.62

陕西汽车集团股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	3,205,289,400.30	1,802,013,867.47
雷沃重工集团有限公司	向关联方销售商品（不含税）	2,517,730,316.69	1,285,238,762.57
潍柴电力设备有限公司	向关联方销售商品（不含税）	2,223,638,735.74	882,173,654.18
重汽（济南）后市场智慧服务有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,733,543,874.96	1,696,691,913.74
中国重汽集团济宁商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,490,352,869.29	2,094,297,791.60
山推工程机械股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,324,336,423.48	922,997,608.65
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	向关联方销售商品（不含税）	1,162,500,062.02	1,111,330,194.48
潍柴新能源商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	771,892,730.44	634,278,843.37
中通客车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	499,062,365.05	376,953,337.26
潍柴重机股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	473,749,702.22	457,280,897.90
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	446,686,553.24	298,155,372.11
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	400,742,054.20	478,750,638.31
陕汽集团商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	391,628,666.49	354,807,024.05
潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	向关联方销售商品（不含税）	368,195,814.39	556,542,220.56
北汽福田汽车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	327,292,252.53	240,188,311.20
徐工集团工程机械股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	326,551,322.51	
山推（德州）工程机械有限公司	向关联方销售商品（不含税）	269,586,569.78	180,866,338.11
扬州亚星客车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	239,521,744.44	229,028,290.23
山重建机有限公司	向关联方销售商品（不含税）	209,809,323.24	205,547,630.78
重汽（重庆）轻型汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	205,510,429.00	37,216,086.51
中国重汽集团杭州发动机有限公司	向关联方销售商品（不含税）	195,492,238.68	30,301,756.33
中国重汽集团济南特种车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	188,878,756.15	233,091,684.25
山东山推工程机械进出口有限公司	向关联方销售商品（不含税）	111,688,432.23	126,284,127.68
中国重汽集团济南动力有限公司	向关联方销售商品（不含税）	110,604,464.73	133,483,079.36
西安双特智能传动有限公司	向关联方销售商品（不含税）	82,189,889.58	179,122,983.74
其他	向关联方销售商品（不含税）	1,935,161,111.56	2,312,436,218.78
其他	向关联方提供劳务	390,786,606.38	317,195,798.13

本集团向关联方销售商品、提供劳务、采购商品及接受劳务的价格参考市场价格决定。

## （2）关联租赁情况

单位：人民币 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁金额	上期确认的租赁金额
作为出租人	房屋设备土地	73,237,345.28	72,042,853.11
作为承租人	房屋设备土地	87,244,068.60	71,736,551.76

本集团与关联方租赁业务价格参考市场价格决定。

## （3）关联方资产转让、债务重组情况

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
资产转让	购买固定资产	79,009,010.64	47,035,161.42
资产转让	出售固定资产	1,171,866.39	618,953,702.39

## （4）其他关联交易

本集团与山东重工财务公司于 2025 年 3 月 27 日签订《金融服务协议》，根据协议，山东重工财务公司为本公司及控股子公司提供存款、综合授信、结算及其他金融服务等。有关金融服务信贷利率和费率根据《金融服务协议》满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的基础上不高于本集团在其他中国国内主要商业银行取得的同类同档次信贷利率及费率允许的最低水平。

本集团与山东重工财务公司发生的各项交易额如下：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
存放银行存款	98,758,490,514.34	97,092,498,141.12
利息收入	288,786,084.24	579,804,039.94
利息支出	6,186,136.27	4,309,058.97
取得短期借款	250,000,000.00	140,000,000.00
偿还短期借款	140,000,000.00	90,000,000.00
取得长期借款	52,308,377.62	22,522,927.16
偿还长期借款	74,831,304.78	75,000,000.00
开具银行承兑汇票	2,151,401,917.70	2,864,113,942.65

本集团与山东重工财务公司的各项往来余额如下：

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存放关联方的货币资金	28,550,885,836.09	28,400,969,254.10
短期借款余额	250,000,000.00	140,000,000.00
长期借款余额		22,522,927.16
开具的银行承兑汇票余额	1,431,860,131.85	1,640,216,392.57

本集团之子公司与山重融资租赁有限公司、汇银融资租赁有限公司开展融资租赁合作，有关详情参见附注十六、2。

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	潍柴电力设备有限公司	1,436,470,557.50	21,499,496.38	574,819,321.97	2,867,489.93
应收账款	潍柴新能源商用车有限公司	828,733,157.81	13,570,856.54	620,104,414.54	9,794,000.88
应收账款	雷沃重工集团有限公司	788,298,505.09	1,726,730.93	768,780,621.28	239,822.54
应收账款	中国重汽集团济南商用车有限公司	575,352,398.35	15,245,534.65	307,607,341.50	7,254,012.39
应收账款	陕西汽车集团股份有限公司	391,282,085.98	161,438,112.00	209,997,086.67	161,438,112.00
应收账款	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	387,348,389.17	5,427,753.38	207,197,620.80	4,334,849.02
应收账款	扬州亚星客车股份有限公司	190,072,185.64	3,128,559.19	195,228,837.59	3,948,626.25
应收账款	潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	139,772,220.01	2,540,359.57	36,901,068.79	563,635.40
应收账款	陕汽集团商用车有限公司	124,550,820.87	5,127,898.50	129,323,228.99	3,975,969.02
应收账款	潍柴重机股份有限公司	93,993,894.11	1,397,335.18	124,753,433.17	1,853,910.86
应收账款	中国重汽集团济南商用车有限公司	70,232,681.54	1,104,670.92	38,617,887.24	1,051,494.37
应收账款	中通客车股份有限公司	54,127,971.72	1,586,319.91	64,474,078.11	1,228,755.77
应收账款	中国重型汽车集团有限公司	52,313,475.50	4,695.50		

应收账款	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	43,737,442.68	976,429.90	35,125,335.39	303,059.28
应收账款	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	43,340,047.71	696,605.66	24,145,220.86	288,016.02
应收账款	中国重汽集团济南动力有限公司	43,212,598.58	527,414.76	56,520,705.10	1,026,127.70
应收账款	山推（德州）工程机械有限公司	39,128,605.20	657,232.80	3,421,007.86	50,431.46
应收账款	中国重汽集团济南特种车有限公司	37,041,302.19	1,323,948.31	36,108,936.56	806,057.78
应收账款	陕西华臻工贸服务有限公司	34,139,748.80	69,688.71	44,803,059.27	135,977.13
应收账款	其他	562,062,810.51	14,989,225.52	651,072,118.74	24,092,328.15
其他应收款及长期应收款	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	56,433,506.94			
其他应收款及长期应收款	山重融资租赁有限公司	51,448,547.05		230,732,116.13	
其他应收款及长期应收款	潍柴新能源商用车有限公司	37,130,900.00	7,393,990.97	49,342,693.61	2,464,663.66
其他应收款及长期应收款	陕西汽车集团股份有限公司	33,377,764.30	841,400.00	16,216,433.08	
其他应收款及长期应收款	其他	178,665,157.62	14,912,245.96	183,591,335.08	13,932,741.26
应收票据	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	886,500.00		17,749,726.70	
应收票据	重汽（济南）后市场智慧服务有限公司			836,347,804.26	
应收票据	山推工程机械股份有限公司			472,913,007.07	
应收票据	潍柴重机股份有限公司			401,263,196.72	
应收票据	雷沃重工集团有限公司			253,824,993.20	
应收票据	中通客车股份有限公司			149,819,632.60	
应收票据	中国重汽集团国际有限公司			113,638,528.85	
应收票据	山东山推工程机械进出口有限公司			73,582,904.87	
应收票据	中国重汽集团济南商用车有限公司			68,977,995.20	
应收票据	重汽（重庆）轻型汽车有限公司			54,050,404.31	
应收票据	中国重汽集团福建海西汽车有限公司			33,700,080.76	
应收票据	临沂山重挖掘机有限公司			26,005,782.44	
应收票据	其他			111,970,645.56	
应收款项融资	山推工程机械股份有限公司	863,046,754.37		183,725,305.83	
应收款项融资	重汽（济南）后市场智慧服务有限公司	553,331,224.99		163,075,886.50	
应收款项融资	中通客车股份有限公司	271,445,383.44		159,104,674.48	
应收款项融资	潍柴新能源商用车有限公司	246,473,045.69		87,539,575.69	
应收款项融资	中国重汽集团福建海西汽车有限公司	231,500,520.22		44,048,866.07	
应收款项融资	山东山推工程机械进出口有限公司	197,531,383.68		58,266,322.38	
应收款项融资	重汽（重庆）轻型汽车有限公司	151,592,553.37		1,710,000.00	
应收款项融资	雷沃重工集团有限公司	135,915,946.62		90,944,987.67	
应收款项融资	中国重汽集团济南商用车有限公司	103,957,789.54		150,490,556.32	
应收款项融资	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	99,302,211.00		25,078,304.03	
应收款项融资	德银天下股份有限公司	69,831,899.00		16,504,238.42	
应收款项融资	徐工集团工程机械股份有限公司	64,099,582.79			
应收款项融资	潍柴（扬州）特种车有限公司	61,558,099.14		61,070,816.04	
应收款项融资	陕汽集团商用车有限公司	59,521,372.70		107,242,594.65	
应收款项融资	潍柴重机股份有限公司	52,705,140.08		569,741.00	
应收款项融资	扬州亚星客车股份有限公司	46,421,926.50		39,657,204.13	
应收款项融资	中国重汽集团国际有限公司	28,807,542.11		39,854,594.17	
应收款项融资	其他	122,387,296.41		385,588,835.36	
预付款项	扬州亚星客车股份有限公司	49,015,150.54		6,458,641.65	
预付款项	陕西通力专用汽车有限责任公司	23,351,093.81		2,611,893.81	

预付款项	陕西德易通途汽车科技服务有限公司（注 1）	17,570,778.35		14,116,070.69	
预付款项	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	13,264,982.56		1,370,350.00	
预付款项	潍柴重机股份有限公司	10,187,366.49		31,373,812.57	
预付款项	其他	27,861,538.58		54,618,425.16	

注 1：陕西德易通途汽车科技服务有限公司，曾用名陕西远行供应链管理有限公司

## （2）应付项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	1,608,837,939.86	1,491,249,194.77
应付账款	西安康明斯发动机有限公司	1,455,695,035.27	1,235,571,165.92
应付账款	陕汽集团商用车有限公司	1,338,552,249.09	1,156,483,041.14
应付账款	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	1,094,047,738.31	575,190,150.02
应付账款	雷沃重工集团有限公司	1,013,301,197.25	990,665,387.82
应付账款	西安德仕汽车零部件有限责任公司	592,457,077.15	447,270,015.71
应付账款	陕西万方天运汽车电器有限公司	528,577,853.69	619,400,744.32
应付账款	西安智德汽车电子控制系统有限公司	425,922,531.03	189,723,243.39
应付账款	陕西通力专用汽车有限责任公司	337,491,419.66	430,137,038.37
应付账款	陕西万方汽车零部件有限公司	306,491,131.19	367,937,258.13
应付账款	山东山推工程机械进出口有限公司	302,614,633.42	187,695,379.46
应付账款	陕西华臻汽车零部件有限公司	255,437,132.25	218,656,115.62
应付账款	中国重汽集团国际有限公司	241,048,606.48	210,378,122.11
应付账款	西安双特智能传动有限公司	227,156,237.98	209,412,976.47
应付账款	西安欧德橡塑技术有限公司	197,782,744.50	49,097,675.75
应付账款	陕西通汇汽车物流有限公司	156,971,619.49	173,922,784.53
应付账款	潍柴弗迪电池有限公司	136,503,428.00	
应付账款	陕西蓝通传动轴有限公司	112,461,738.18	118,603,045.54
应付账款	陕西德臻零部件科技有限公司	99,294,533.75	232,208,438.57
应付账款	中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司	88,955,130.63	121,984,588.85
应付账款	贵研催化剂（东营）有限公司	85,761,200.12	71,914,381.33
应付账款	山西同犀新能源汽车有限公司（注 1）	79,778,964.93	
应付账款	陕西天行健车联网信息技术有限公司	67,028,356.29	63,530,582.37
应付账款	其他	860,718,893.88	681,856,875.28
应付票据	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	797,119,902.21	874,109,653.16
应付票据	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	779,274,422.87	602,597,000.00
应付票据	西安康明斯发动机有限公司	357,500,000.00	239,300,000.00
应付票据	陕汽集团商用车有限公司	338,750,000.00	166,600,000.00
应付票据	西安双特智能传动有限公司	203,140,000.00	159,896,530.00
应付票据	西安德仕汽车零部件有限责任公司	132,700,000.00	155,880,000.00
应付票据	陕西万方天运汽车电器有限公司	114,599,612.59	98,858,000.00
应付票据	西安智德汽车电子控制系统有限公司	91,100,000.00	22,720,000.00
应付票据	陕西万方汽车零部件有限公司	84,280,000.00	64,330,000.00
应付票据	中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司	67,448,523.00	142,014,092.00
应付票据	中国重汽集团济南专用车有限公司	60,310,393.00	63,076,732.00
应付票据	陕西华臻汽车零部件有限公司	59,285,000.00	26,120,000.00
应付票据	扬州亚星客车股份有限公司	48,553,022.52	45,274,175.70
应付票据	潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	40,000,000.00	
应付票据	陕西德臻零部件科技有限公司	38,950,000.00	38,280,000.00
应付票据	西安欧德橡塑技术有限公司	34,405,000.00	
应付票据	其他	238,774,203.81	340,293,336.56
合同负债	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	169,239,808.59	168.14
合同负债	中国重汽集团济南商用车有限公司	44,824,307.79	200,853,083.71
合同负债	山重建机（济宁）有限公司	7,212,814.02	3,715,377.85

合同负债	山推工程机械股份有限公司	6,340,202.37	14,498,743.08
合同负债	中国重汽集团济南特种车有限公司	5,102,750.98	
合同负债	山推（德州）工程机械有限公司	4,726,401.07	15,754,679.94
合同负债	其他	26,154,023.19	1,095,032,664.75
其他应付款	陕西汽车实业有限公司	100,779,294.99	204,592,571.89
其他应付款	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	92,488,678.60	15,656,130.71
其他应付款	潍柴重机股份有限公司	61,183,287.30	48,011,917.61
其他应付款	其他	235,677,763.15	195,673,319.60
应付股利	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	270,210,500.00	265,883,800.00
应付股利	陕西汽车集团股份有限公司	216,090,000.00	136,424,300.00
租赁负债	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	475,522.24	4,234,144.64
长期应付款	其他非重大联营企业	676,129,122.81	599,202,502.20
一年内到期的非流动负债	其他非重大联营企业	293,485,128.71	270,165,155.46

注 1：山西同犀新能源汽车有限公司，曾用名：陕汽大同专用汽车有限公司。

除长期应付款、一年内到期的非流动负债以外，应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押，其中，贸易往来的还款期遵从贸易条款规定，非贸易往来无固定还款期。

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：人民币 元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干					21,949,800.00	168,047,668.80	25,505,940.00	71,009,495.70
KION 高级管理人员	878,177.00	244,411,702.27	1,749,166.00	486,822,828.50			104,067.00	28,963,732.11
KION 执行委员会成员	191,824.00	53,804,756.92	334,168.00	93,730,766.32				
合计	1,070,001.00	298,216,459.19	2,083,334.00	580,553,594.82	21,949,800.00	168,047,668.80	25,610,007.00	99,973,227.81

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干			6.264 元/股	12 个月和 24 个月
KION 高级管理人员			以授予日当天公允价值的 250%为上限	12 个月、24 个月
KION 执行委员会成员			2025 年及 2024 年授予：以授予日当天公允价值的	24 个月、36 个月

			250%为上限 2023 年授予：以授予日当天公允价值的 200%为上限	
--	--	--	---	--

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	情况
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司以授予日股票收盘价作为限制性股票的公允价值，与授予价格之间的差额作为每股限制性股票的股份支付成本
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在限售期的每个资产负债日，根据激励对象对应的权益工具、公司业绩以及个人绩效考核情况等进行最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	289,121,822.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	66,527,450.00

根据本公司股东大会于 2023 年 11 月 13 日审议及批准的本公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划，本公司董事会获授权于 2023 年 12 月 8 日审议通过了《审议及批准关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》，向激励对象授予限制性股票 7,827 万股，激励对象人数 693 人，授予价格 6.264 元/股，激励对象为本集团董事、高级管理人员、中层管理人员及核心技术(业务)人员。本次激励计划限售期分别为自限制性股票授予登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月，可解除限售数量占获授权益数量比例分别为 30%、30%、40%。

公司和激励对象只有在同时满足下列条件时，方可依据本激励计划对授予的限制性股票进行解除限售，其中包括：若限制性股票某个解除限售期的公司业绩考核目标未达成，则所有激励对象当期限制性股票不可解除限售；激励对象相应考核年度考核合格后才具备当期限制性股票的解除限售资格，激励对象个人当期实际可解除限售额度=个人当期计划解除限售额度×业务单元层面的解除限售比例×个人层面的解除限售比例。当期未能解除限售的限制性股票不得递延至下期解除限售，由公司回购，回购价格为授予价格与回购时公司股票市场价格的孰低值。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：人民币 元

负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	1,117,628,574.06
------------------------	------------------

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：人民币 元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干	66,527,450.00	
KION 高级管理人员		627,898,576.46
KION 执行委员会成员		114,478,950.36
合计	66,527,450.00	742,377,526.82

### KION 经理股权激励计划

在 2025 年，KION 对经理授予了 2025 年 1 月 1 日起为期三年的以现金结算的股权激励计划(“KION2025 年度经理股权激励计划”)。KION 的长期报酬的衡量是基于全体股东的回报率，与作为计量市场业绩的 MDAX 指数作比较，并将已动用资本回报率(ROCE)及环境、社会和治理(ESG)目标实现程度作为内部计量基础。该计量还取决于 KION 股价在相关期间内的表现。

2025 年授予的经理股权激励计划的业绩考核期在 2027 年 12 月 31 日结束(2024 年授予的经理股权激励计划的业绩考核期在 2026 年 12 月 31 日结束)。2023 年度授予的经理股权激励计划在 2025 年 12 月 31 日结束，并于 2026 年第一季度完成支付。

根据 KION2025 年度经理股权激励计划，在 2025 年 1 月 1 日绩效考核初期，经理被授予 878,177 份具有特定公允价值的虚拟股份(2024 年经理股权激励计划授予：850,200 份具有特定公允价值的虚拟股份；2023 年经理股权激励计划授予：1,074,813 份)，该虚拟股份按照每位经理被授予股份时个人总年薪的相应比例进行分配。在业绩考核期末，授予虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的虚拟股份数量乘以 KION 在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额，KION 有权在业绩表现或发展突出的情况下在考核期末做调整。最终的支付金额以虚拟股份于授予日当天公允价值的 250%(2024 年：250%)为上限。授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数如下：

计量参数 (欧元)	评估日 2025 年 12 月 31 日	
	2025 年份额	2024 年份额
KION 股价预期波动率	40.0%	45.0%
MDAX 指数预期波动率	15.0%	20.0%
无风险利率	2.13%	2.03%
股息	欧元 0.78	欧元 0.53
评估日 KION 股价	欧元 66.65	欧元 66.65
评估日 MDAX 指数	30,361.46PTS	30,361.46PTS
60 日平均 KION 股票初始价格	欧元 34.58	欧元 33.80
60 日平均初始 MDAX 指数	26,553.16	25,748.86

截至 2025 年 12 月 31 日，2023 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 63.48 欧元(2024 年：每股 17.19 欧元)；2024 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 66.85 欧元(2024 年：每股 41.62 欧元)；2025 年度经理股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 59.70 欧元。

### KION 执行委员会股权激励计划

作为 KION 股权激励计划的一部分，执行委员会成员在一个固定的期间内(2025 年：4 年；2024 年：4 年)被授予虚拟股份。2025 年度 KION 执行委员会股权激励计量的 30%(2024 年度：30%)基于全体股东的回报率与 MDAX 指数的比较，作为市场业绩计量基础；50%(2024 年度：50%)基于已动用资本回报率(ROCE)，作为内部业绩计量基础；20%(2024 年度：20%)与环境、社会和治理(ESG)目标挂钩。该计量还取决于 KION 股价在相关期间内的表现。在 2025 年 1 月 1 日绩效期间考核初期，KION 授予执行委员会成员 191,824 份具有特定公允价值的虚拟股份(2024 年：190,829 份；2023 年：245,373 份)，该虚拟股份按照每位执行委员会成员的服务合同中规定的方式分配。

在业绩考核期末，授予个人虚拟股份的数量会按照相关目标的完成程度进行修订。修订后的股份数量乘以 KION 在业绩考核期末的平滑股价来决定最终实际需要支付的金额。KION 监事会有权按照执行委员会委员的个人绩效于业绩考核期末在 30%的幅度内做调整，对每个人最终的支付金额以授予日当天公允价值的 250%为上限(2024 年度批次：250%，2023 年度批次：200%)。授予的以现金结算的股份支付于每个评估日采用蒙特·卡罗模型评估公允价值，具体计量参数如下：

计量参数(欧元)	评估日 2025 年 12 月 31 日	
	2025 年份额	2024 年份额
KION 股价预期波动率	40.0%	40.0%
MDAX 指数预期波动率	15.0%	15.0%

无风险利率	2.23%	2.13%
股息	欧元 1.02	欧元 0.78
评估日 KION 股价	欧元 66.65	欧元 66.65
评估日 MDAX 指数	30,361.46	30,361.46
60 日平均 KION 股票初始价格	欧元 34.58	欧元 33.80
60 日平均初始 MDAX 指数	26,553.16	25,748.86

截至 2025 年 12 月 31 日，2023 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 50.78 欧元(2024 年：每股 33.46 欧元)；2024 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 63.41 欧元(2024 年：每股 26.38 欧元)；2025 年度执行委员会股权激励计划剩余的虚拟股份的公允价值为每股 56.19 欧元。

综上，本集团以现金结算的股份支付产生的负债具体如下：

项目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	欧元	折合人民币	欧元	折合人民币
<b>KION 经理股权激励计划：</b>				
2022 年授予			3,899,080.00	29,343,306.39
2023 年授予	60,486,156.00	498,133,737.74	28,043,140.00	211,044,258.70
2024 年授予	36,746,108.00	302,622,572.43	8,822,164.00	66,392,959.63
2025 年授予	17,647,400.00	145,335,162.70	不适用	不适用
小计	114,879,664.00	946,091,472.87	40,764,384.00	306,780,524.72
<b>KION 执行委员会股权激励计划：</b>				
2022 年授予			312,783.03	2,353,911.25
2023 年授予	11,645,743.47	95,908,520.35	5,287,005.48	39,788,417.14
2024 年授予	6,356,123.12	52,345,851.95	1,318,340.95	9,921,438.49
2025 年授予	2,827,117.83	23,282,728.89	不适用	不适用
小计	20,828,984.42	171,537,101.19	6,918,129.46	52,063,766.88
合计	135,708,648.42	1,117,628,574.06	47,682,513.46	358,844,291.60

本集团确认的以现金结算的股份支付费用总额具体如下：

项目	本年发生额		上年发生额	
	欧元	折合人民币	欧元	折合人民币
<b>KION 经理股权激励计划：</b>				
2022 年授予			247,911.00	1,913,451.47
2023 年授予	32,443,016.00	261,117,614.28	14,513,442.00	112,019,099.39
2024 年授予	27,923,944.00	224,745,863.28	8,822,164.00	68,092,108.40
2025 年授予	17,647,400.00	142,035,098.90	不适用	不适用
小计	78,014,360.00	627,898,576.46	23,583,517.00	182,024,659.26
<b>KION 执行委员会股权激励计划：</b>				
2022 年授予			-648,928.53	-5,008,625.07
2023 年授予	6,358,737.99	51,178,302.71	2,637,126.28	20,354,131.77
2024 年授予	5,037,782.17	40,546,589.80	1,318,340.95	10,175,350.95
2025 年授予	2,827,117.83	22,754,057.85	不适用	不适用
小计	14,223,637.99	114,478,950.36	3,306,538.70	25,520,857.65
合计	92,237,997.99	742,377,526.82	26,890,055.70	207,545,516.91

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	2,716,817,493.22	4,929,733,536.25

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

本公司之子公司陕西重型汽车有限公司与经销商、承兑银行三方签订三方合作协议，经销商向银行存入 $\geq 15\%$ 的保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的还款保证责任。陕西重型汽车有限公司在收到经销商银行承兑汇票时，向经销商交付产品并确认收入。截至 2025 年 12 月 31 日，尚未到期的承兑汇票金额为人民币 655,360,198.90 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 346,922,472.51 元)。此外，根据陕西重型汽车有限公司、经销商及经销商的保证人的三方保证合同，经销商赔偿陕西重型汽车有限公司承担的差额还款责任或遭受的损失，其保证人承担连带保证责任。截至本财务报告批准报出日，此类安排下经销商几乎从未发生过违约情况，本集团认为与提供该等保证责任相关的风险较小，因此未确认预计负债。

#### 融资租赁公司有关的业务

对于本公司之子公司陕西重型汽车有限公司现金销售卖给经销商的产品，陕西重型汽车有限公司与山重融资租赁有限公司签订合作协议，双方约定山重融资租赁有限公司为陕西重型汽车有限公司的经销商及其终端客户提供融资租赁服务，融资租赁的承租方(终端客户)未能支付融资租赁分期付款及利息、且相关经销商不能履行回购义务的，陕西重型汽车有限公司在满足约定的产品质量条件下履行见物回购义务，截至 2025 年 12 月 31 日，回购担保责任风险敞口为人民币 659,522,179.20 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,841,656,611.45 元)。此外，陕西重型汽车有限公司 2024 年与山重融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向山重融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2024 年度支付保证金人民币 131,805,168.00 元，2025 年度未支付，截至 2025 年 12 月 31 日，尚未收回的保证金余额为人民币 51,448,547.05 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 230,732,116.13 元)。2025 年陕西重型汽车有限公司与德银融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向德银融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2025 年度累计支付保证金人民币 4,580,850.00 元，截止 2025 年 12 月 31 日，尚未收回的保证金余额为人民币 3,463,423.80 元。截至本财务报告批准报出日，本集团从未收到过此类业务下的回购要求，本集团认为陕西重型汽车有限公司后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认预计负债。

对于本公司之子公司潍柴雷沃销售的经由汇银融资租赁有限公司提供融资租赁服务的农业装备产品，潍柴雷沃与汇银融资租赁有限公司签订合作协议。双方约定：直销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，潍柴雷沃履行回购义务；经销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，且相关经销商不履行回购义务，潍柴雷沃履行回购义务。截至 2025 年 12 月 31 日，回购担保责任风险敞口为人民币 1,835,198,479.88 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,798,887,883.89 元)。截至本财务报告批准报出日，本集团认为潍柴雷沃后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认预计负债。

### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、利润分配

于 2026 年 3 月 26 日，本公司董事会审议通过以未来实施分配方案股权登记日享有利润分配权的股份总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.74 元 (含税)，不送红股、不以公积金转增股本。

### 2、股份回购注销

于 2026 年 3 月 26 日，本公司董事会审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第二个解除限售期本公司层面业绩考核目标未达成，本公司拟回购注销对应部分 A 股限制性股票。

### 3、债券发行

于 2026 年 3 月 17 日，本公司之子公司 KION 成功发行 5 亿欧元公司债券，募集资金将用于再融资租赁业务现有负债。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部是一个业务集团，提供面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬的产品和服务。

以下是对经营分部详细信息的概括：

- (a)生产及销售发动机及相关零部件(“发动机”);
- (b)生产及销售汽车及汽车零部件(不包括发动机)(“汽车及汽车零部件”);
- (c)生产及销售农业装备(整机)、农机具、农用车辆及相关零部件(“农业装备”);
- (d)叉车生产、仓库技术及供应链解决方案服务(“智慧物流”);

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用、投资收益、公允价值变动损益以及其他未分配收益或开支之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括货币资金、衍生工具、交易性金融资产、应收股利、应收利息、其他非流动资产中定期存款及大额可转让定期存单、其他权益工具投资、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括衍生工具、借款、应交所得税、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债。

分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制定。

#### (2) 报告分部的财务信息

本期发生额/期末余额

单位：人民币元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	分部间抵销	合计
分部收入：						
外部客户销售	52,929,645,139.	69,014,135,370.	18,788,699,730.	91,076,800,865.		231,809,281,106

	95	87	23	77		.82
分部间销售	11,095,203,894.97	1,788,967,393.49	379,847,230.61	54,381,146.01	13,318,399,665.08	-
合计	64,024,849,034.92	70,803,102,764.36	19,168,546,960.84	91,131,182,011.78	13,318,399,665.08	231,809,281,106.82
分部业绩	10,608,041,996.24	1,420,108,547.23	801,334,027.84	3,868,717,524.48	1,302,187,973.69	15,396,014,122.10
调整：						
利息收入						3,560,864,589.70
股息收入及未分配收益						654,533,244.64
企业及其他未分配开支						-290,564,926.41
财务成本						3,106,936,740.02
税前利润						16,213,910,290.01
2025 年 12 月 31 日						
分部资产	84,651,318,270.51	57,169,449,537.18	11,184,476,574.70	129,255,303,675.94	40,161,239,185.09	242,099,308,873.24
调整：						
企业及其他未分配资产						125,376,287,800.42
总资产						367,475,596,673.66
分部负债	43,672,187,028.43	67,388,679,345.47	16,799,617,149.98	77,645,101,079.00	8,095,966,844.65	197,409,617,758.23
调整：						
企业及其他未分配负债						39,003,963,197.55
总负债						236,413,580,955.78
本期发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业收益/(损失)	-48,710,397.07	-57,679,020.56	-35,164,328.78	90,945,234.60		-50,608,511.81
存货跌价损失	66,587,805.51	-628,382,508.27	-16,617,008.80	-306,513,821.57		-884,925,533.13
应收款项及租赁应收款的信用减值损失	-145,429,842.61	379,414,250.12	-4,637,170.63	-152,391,022.80		76,956,214.08
资产减值损失	-3,443,496.62	-9,067,145.38		-359,025,028.83		-371,535,670.83
折旧及摊销	1,985,618,468.49	1,693,013,104.23	-292,502,974.41	9,626,964,582.79		13,598,099,129.92
固定资产处置利得	1,285,833.75	8,125,553.56	47,290.10	111,181,059.10		120,639,736.51
于联营和合营企业的投资	2,946,024,961.90	1,466,883,900.61	2,292,712.97	1,019,956,983.05		5,435,158,558.53
资本开支	3,106,784,899.58	1,635,049,806.35	907,569,224.98	13,100,145,299.78		18,749,549,230.69

上期发生额/期初余额

单位：人民币元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	分部间抵销	合计
分部收入：						
外部客户销售	48,972,192,927.71	59,647,184,888.63	18,345,130,488.57	88,725,996,284.91		215,690,504,589.82
分部间销售	10,436,361,228.11	2,190,318,220.62	201,335,640.81	51,169,621.98	12,879,184,711.52	
合计	59,408,554,155.82	61,837,503,109.25	18,546,466,129.38	88,777,165,906.89	12,879,184,711.52	215,690,504,589.82
分部业绩	10,394,897,882.63	563,197,306.26	796,015,185.59	5,971,139,526.59	610,502,754.58	17,114,747,146.49
调整：						
利息收入						3,780,650,274.56
股息收入及未分配收益						858,048,348.96
企业及其他未分配开支						-420,571,567.37
财务成本						-4,011,351,904.79
税前利润						17,321,522,297.85
2024 年 12 月 31 日						
分部资产	79,522,224,424.39	55,345,350,777.43	8,558,506,520.73	119,699,628,297.76	37,863,902,898.28	225,261,807,122.03
调整：						
企业及其他未分配资产						118,617,605,425.51
总资产						343,879,412,547.54
分部负债	42,972,514,701.24	58,858,707,287.78	15,041,251,019.65	69,086,655,992.90	7,674,051,276.40	178,285,077,725.17
调整：						
企业及其他未分配负债						43,635,678,497.21
总负债						221,920,756,222.38
上期发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业收益 / (损失)	154,501,958.92	-316,296,110.22	-40,797.17	116,754,282.60		-45,080,665.87
存货跌价损失	-104,607,343.93	-474,502,457.21	-24,588,094.49	-318,523,000.42		-922,220,896.05
应收款项及租赁应收款的信用减值 (损失) / 利得	-87,148,761.26	-304,223,938.47	17,441,093.65	-133,467,754.70		-507,399,360.78
资产减值损失	-83,571,010.50	-2,559,987.23	-1,203,938.62	-58,356,218.42		-145,691,154.77
折旧及摊销	-	-	-210,706,979.15	-		-

	1,895,732,977.9 5	1,698,560,147.1 4		8,921,116,760.4 0		12,726,116,864. 64
固定资产处置利得	124,707,127.22	2,766,337.50	1,023,287.72	25,490,792.20		153,987,544.64
于联营和合营企业的投资	2,579,954,824.0 2	1,403,892,475.3 4	37,457,041.75	893,310,013.89		4,914,614,355.0 0
资本开支	2,667,753,409.2 3	1,504,522,437.4 1	903,212,928.63	14,587,030,715. 91		19,662,519,491. 18

### (3) 其他说明

产品和劳务信息

对外交易收入

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
动力总成、整车整机及关键零部件	100,410,725,808.64	89,779,256,123.59
其他零部件	11,876,205,617.81	10,089,167,679.70
农业装备	18,788,699,730.23	18,345,130,488.57
智慧物流	91,076,800,865.77	88,725,996,284.91
其他	9,656,849,084.37	8,750,954,013.05
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

地理信息

对外交易收入

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
中国大陆	108,926,310,982.49	95,916,941,684.73
其他国家和地区	122,882,970,124.33	119,773,562,905.09
合计	231,809,281,106.82	215,690,504,589.82

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国大陆	34,904,897,928.44	33,414,927,263.01
其他国家和地区	84,925,292,748.68	79,642,533,973.14
合计	119,830,190,677.12	113,057,461,236.15

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产、租赁应收款和递延所得税资产。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	73,769,172.79	0.92%	38,110,070.20	51.66%	35,659,102.59	2,450,967.61	0.04%	2,450,967.61	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	7,914,388,654.25	99.08%	50,570,098.39	0.64%	7,863,818,555.86	5,624,434,531.77	99.96%	33,917,043.17	0.60%	5,590,517,488.60
合计	7,988,157,827.04	100.00%	88,680,168.59	1.11%	7,899,477,658.45	5,626,885,499.38	100.00%	36,368,010.78	0.65%	5,590,517,488.60

于 2025 年 12 月 31 日，本公司基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

账龄	期末余额		
	账面余额	预期信用损失率	整个存续期预期信用损失
1 年以内	132,745,377.69	3.98%	5,286,980.50
1 至 2 年	2,306,972.43	15.00%	346,045.86
2 年至 3 年	2,018,802.43	30.00%	605,640.75
合计	137,071,152.55	4.55%	6,238,667.11

于 2025 年 12 月 31 日，本公司信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用记录优质的应收款项组合	7,777,317,501.70	44,331,431.28	0.57%
合计	7,777,317,501.70	44,331,431.28	

应收账款根据开票日期的账龄分析如下：

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	7,605,641,181.94	5,471,932,263.23
1 至 2 年	298,152,442.14	152,054,221.74
2 至 3 年	81,476,047.58	448,045.80
3 年以上	2,888,155.38	2,450,968.61
合计	7,988,157,827.04	5,626,885,499.38

## （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计

2024 年 12 月 31 日余额	33,917,043.17	2,450,967.61	36,368,010.78
本年计提	16,438,847.22	35,659,102.59	52,097,949.81
本年转回	-300,000.00		-300,000.00
本年核销	514,208.00		514,208.00
2025 年 12 月 31 日余额	50,570,098.39	38,110,070.20	88,680,168.59

### (3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于 2025 年 12 月 31 日，余额前五名的应收账款的年末账面余额合计为人民币 6,672,353,277.48 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 4,658,572,795.29 元)，占应收账款年末账面余额合计数的比例为 83.52%(2024 年 12 月 31 日：82.79%)，该前五名相应计提的信用损失准备年末余额为人民币 30,064,368.85 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 17,026,193.23 元)。

## 2、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	506,149,500.00	418,728,900.00
其他应收款	256,722,948.34	230,400,745.51
合计	762,872,448.34	649,129,645.51

### (1) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
陕西法士特齿轮有限责任公司	281,239,500.00	276,736,200.00
其他	224,910,000.00	141,992,700.00
合计	506,149,500.00	418,728,900.00

### (2) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司暂借款	105,212,343.56	134,119,745.56
备用金	377,778.83	332,008.40
押金	748,539.16	1,071,071.78
其他	166,695,176.64	95,876,159.49
合计	273,033,838.19	231,398,985.23

## 2) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	119,168,616.62	96,977,649.03
1 至 2 年	48,497,275.67	9,676,527.70
2 至 3 年	9,534,252.47	10,760,208.30
3 年以上	95,833,693.43	113,984,600.20
合计	273,033,838.19	231,398,985.23

## 3) 坏账准备计提情况

单位：人民币 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	519,365.62		478,874.10	998,239.72
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本期计提	15,312,650.13			15,312,650.13
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	15,832,015.75		478,874.10	16,310,889.85

## 4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	企业暂借款及代垫款	104,731,233.84	3-5 年、5 年以上	38.36%	
第二名	其他	56,433,506.94	1 年以内	20.67%	
第三名	其他	37,130,900.00	1-2 年以内	13.60%	7,393,990.97
第四名	其他	14,238,400.00	1 年以内	5.21%	711,920.00
第五名	其他	4,728,171.24	1 年以内	1.73%	
合计		217,262,212.02		79.57%	8,105,910.97

## 3、长期股权投资

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	24,525,285,383.07	554,440,440.45	23,970,844,942.62	24,500,731,494.31	554,440,440.45	23,946,291,053.86
对联营、合营企业投资	2,317,143,035.12		2,317,143,035.12	1,822,825,054.73		1,822,825,054.73
合计	26,842,428,418.19	554,440,440.45	26,287,987,977.74	26,323,556,549.04	554,440,440.45	25,769,116,108.59

## (1) 对子公司投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	10,512,020,458.97		5,846,014.65				10,517,866,473.62	
陕西重型汽车有限公司	3,098,769,979.85		13,781,100.00				3,112,551,079.85	
湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	1,138,365,000.00						1,138,365,000.00	
陕西法士特齿轮有限责任公司	1,107,494,591.59		8,497,400.00				1,115,991,991.59	
Weichai America Corp.	743,099,228.57						743,099,228.57	
潍柴动力(上海)科技发展有限公司	650,000,000.00						650,000,000.00	
清智汽车科技(苏州)有限公司	169,154,262.39	554,440,440.45				-6,311,125.89	162,843,136.50	554,440,440.45
株洲齿轮有限责任公司	532,334,743.21						532,334,743.21	
潍柴(潍坊)材料成型制造中心有限公司	460,150,000.00						460,150,000.00	
潍柴巴拉德氢能科技有限公司	561,000,000.00						561,000,000.00	
潍柴动力(北京)国	300,000,000.00						300,000,000.00	

际资源投资有限公司								
潍柴火炬科技股份有限公司	245,452,070.97						245,452,070.97	
潍柴(潍坊)中型柴油机油有限公司	244,712,475.43						244,712,475.43	
青州传控零部件有限公司 (曾用名: 潍柴动力(青州)传控技术有限公司)	150,000,000.00						150,000,000.00	
潍坊潍柴动力科技有限责任公司	140,770,000.00						140,770,000.00	
株洲湘火炬机械制造有限责任公司	130,898,993.14						130,898,993.14	
山东欧润油品有限公司	109,509,458.68						109,509,458.68	
潍柴动力空气净化科技有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
山东潍柴进出口有限公司	256,501,972.60						256,501,972.60	
重油高科电控燃油喷射系统有限公司	677,195,366.01						677,195,366.01	
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	1,592,050,264.68						1,592,050,264.68	
山东启星机械制造股份有限公司	162,094,201.62						162,094,201.62	
山东五星车辆股份有限公司	49,444,195.77						49,444,195.77	
潍柴(青岛)科技研究院有限公司	285,000,000.00						285,000,000.00	
陕西汉德车桥有限	22,780,623.03		2,740,500.00				25,521,123.03	

公司									
其他子公司	507,493,167.35								507,493,167.35
合计	23,946,291,053.86	554,440,440.45	30,865,014.65					6,311,125.89	23,970,844,942.62

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
山东重工集团财务有限公司	1,172,411,871.66		653,400,000.00		59,489,371.86	-47,379,767.01	-10,927,826.69	-43,627,480.00			1,783,366,169.82	
江苏吉泰科电气有限责任公司 (曾用名：江苏吉泰科电气有限责任公司)	300,616,257.45				59,056,452.11						359,672,709.56	
其他联营合营企业	349,796,925.62			-54,950,000.00	-117,743,427.11			-2,999,342.77			174,104,155.74	
合计	1,822,825,054.73		653,400,000.00	-54,950,000.00	802,396,866.86	-47,379,767.01	-10,927,826.69	-46,626,822.77			2,317,143,035.12	

## 4、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	38,532,403,319.29	26,123,074,633.88	37,358,395,295.29	25,119,809,890.33
其他业务	1,987,216,100.78	1,718,545,110.63	1,974,907,977.11	1,700,208,207.28
合计	40,519,619,420.07	27,841,619,744.51	39,333,303,272.40	26,820,018,097.61

营业收入的明细情况：

单位：人民币 元

项目	本年发生额	上年发生额
发动机	34,926,228,785.24	34,069,293,960.62
零部件	3,605,703,328.99	3,288,361,179.83
原材料销售	894,237,212.12	880,465,505.75
出租固定资产	338,254,688.22	319,471,723.87
其他	755,195,405.50	775,710,902.33
合计	40,519,619,420.07	39,333,303,272.40

营业收入的其他信息：

单位：人民币 元

合同分类	营业收入
按经营地区分类	
中国大陆	40,519,619,420.07
按收入确认时间分类	
其中：在某一时点转让	40,181,364,731.85
与客户之间的合同产生的收入小计	40,181,364,731.85
租赁准则下收入	338,254,688.22
合计	40,519,619,420.07

本年营业收入包含适用租赁准则确认的租赁收入人民币 338,254,688.22 元。

分摊至剩余履约义务的说明：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的交易价格总额为人民币 361,342,023.90 元，预计将于 2026 年度确认收入。

## 5、投资收益

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,066,823,348.56	881,649,606.21
权益法核算的长期股权投资收益	802,396.86	152,421,184.25
处置长期股权投资产生的投资收益	2,225,929.83	
其他	122,000,963.76	105,345,777.01
合计	1,191,852,639.01	1,139,416,567.47

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：人民币 元

项目	金额
非流动性资产处置损益	164,280,232.89
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	773,601,501.31
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	389,199,010.05
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	738,242,607.64
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	147,167,462.50
减：所得税影响额	213,202,224.00
少数股东权益影响额（税后）	730,494,625.77
合计	1,268,793,964.62

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.08%	1.27	1.26
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.67%	1.12	1.12

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

董事长：马常海

潍柴动力股份有限公司

二〇二六年三月二十六日