

贵州中毅达股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年，贵州中毅达股份有限公司（以下简称“公司”）经营管理团队在董事会的领导下，严格遵照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》相关规定，勤勉履职，扎实推进各项工作。公司持续优化管理体系，稳步做强做优主营业务，不断加大市场开拓力度，全面强化风险防控与内部治理，整体经营质量显著提升，经营业绩实现一定的突破，顺利完成年度目标任务。

下面，我代表公司经营管理团队，就 2025 年度工作情况进行总结，并提请公司董事会审议。

一、2025 年度经营业绩情况

2025 年，公司经营业绩显著，实现营业收入 104,454.23 万元，归属于上市公司股东的净利润 5,071.00 万元，较 2024 年度成功实现扭亏为盈，公司整体发展势头稳健向好，具体主要财务数据如下：

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
营业收入	1,044,542,274.58	1,099,674,499.27	-5.01
利润总额	69,672,417.84	-8,881,710.88	不适用
归属于上市公司股东的净利润	50,710,003.02	-14,083,853.45	不适用
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	51,162,779.12	-21,365,996.59	不适用
经营活动产生的现金流量净额	202,586,711.47	246,325,511.75	-17.76
基本每股收益（元/股）	0.0473	-0.0131	不适用
稀释每股收益（元/股）	0.0473	-0.0131	不适用
加权平均净资产收益率（%）	54.41	-35.09	增加89.50个百分点
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	120,109,967.95	66,299,663.21	81.16
总资产	1,012,525,961.42	1,015,373,956.45	-0.28

二、2025 年度主要工作回顾

（一）公司治理方面

公司严格按照各项管理制度规范运作。为进一步完善公司治理结构，促进公司规范运作，根据新《公司法》《上市公司章程指引（2025年修订）》等相关法律法规及规范性文件要求，结合公司实际情况，公司于2025年11月取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。2025年度系统化修订了《公司章程》《股东会议事规则》《审计委员会会议事规则》等公司28项治理相关制度。

公司管理层通过定期及不定期召开总经理办公会议、生产经营分析会议，持续强化内部沟通协同效率，提升经营决策的科学性与有效性。公司不断健全管理架构，优化管理流程，明晰各部门职责权限，完善考核评价体系，全面提升企业整体运营效率与综合管理水平。

（二）生产管理方面

2025年，公司生产经营保持平稳有序运行，多元醇系列产品产量及质量保持稳定。公司持续推进节能降耗技术改造与精细化管理，部分原材料及能源单耗指标同比下降；同时根据市场需求灵活调整产品结构，通过工艺优化与过程管控进一步提升产品品质。报告期内，公司不断完善生产现场管理体系，提升设备运行效率与运行可靠性，全面排查并整改设备安全隐患，持续提高生产工艺技术水平，生产装置稳定运行及有效运行时间得到有效保障。

（三）销售方面

报告期内，公司生产经营平稳，产销基本平衡。季戊四醇系列产品在2025年供需格局发生积极变化，受部分主力装置搬迁升级、停产改造等因素影响，市场供应阶段性趋紧，同时下游需求呈现结构性增长，推动产品价格重心上移，季戊四醇系列产品价格较上年同期上涨16.69%。公司紧抓市场机遇，积极拓展客户与市场渠道，提升经营效益，季戊四醇系列产品销售收入较上年增长11.74%；受酒精行业产能过剩及养殖业低迷等多重因素影响，酒精价格较上年同期继续下滑，公司有计划地降低酒精装置产量，酒精装置销售收入较上年同期下降23.89%。报告期内，公司实现主营业务收入10.22亿元，较上年同期下降5.6%。

（四）研发方面

2025年，公司锚定经营发展战略规划，聚焦现有产品提质优化、节能降耗

和新产品、新工艺开发两大核心方向继续开展技术研发工作，稳步推进各项工作，研发成果转化与知识产权储备成效显著。报告期内，新增专利申请 12 件，其中发明专利 6 件，实用新型专利 6 件；新取得发明专利授权 4 件。依托自治区级“（企业）技术中心”“内蒙古自治区多元醇工程技术研究中心”和“赤峰市多元醇化工新材料重点实验室”等研发平台，公司深化产学研协同创新机制，与上海交通大学、内蒙古工业大学等国内知名高校及科研院所建立紧密合作关系，聚力开展新产品、新技术的研发攻关与成果储备，公司综合创新能力与核心竞争力实现稳步提升。

（五）安全环保和职业健康方面

公司始终将安全生产置于首位，严格遵循国家相关法律法规与行业标准，构建完善的安全生产管理体系。报告期内，公司认真落实各级政府主管部门应急管理工作会议的各项部署，紧紧围绕“一防四提升”工作主线，同时秉持“一件事”全链条监管的思路，坚持从源头治理切入，做到标本兼治，全面推行系统化工作方法，扎实推进化工和危险化学品安全生产治本攻坚三年行动。公司致力于提升风险隐患排查整改的质量，切实增强发现问题与解决问题的能力，推动事故隐患实现动态清零，加速安全生产治理体系和治理能力的提升进程。此外，公司积极推动安全技术的创新与应用，借助信息化手段提高安全管理的效率与水平，为自身可持续发展筑牢了坚实保障。

报告期内，公司始终秉持高度的责任感与使命感，严格遵循《职业病防治法》等国家法律法规及行业标准，积极推进职业健康管理体系建设，全力确保各项职业健康相关措施得以全面贯彻落实，为员工营造安全、健康的工作环境。同时，公司持续强化对各类潜在风险的识别与防控工作，通过定期组织职业健康培训、开展健康检查、组织应急预案演练等方式，全方位提升员工的职业健康意识与自我保护能力，实现职业健康管理的有效控制，切实预防职业病与工伤事故的发生，有助于提升员工的工作满意度与生产效率，进而推动公司的可持续发展。公司将进一步增强员工对职业健康危害因素的防范意识与能力，持续推进职业健康管理工作。

报告期内，公司按照《内蒙古自治区人民政府关于印发自治区空气质量持续改善行动实施方案的通知》的相关要求，强化内部作业车辆大气污染物排放综合

治理，更新改造内部车辆并加强排放控制区管控，确保编码登记应登尽登；更换超低排放烟气在线监测设备，完成燃煤锅炉超低排放改造，排放指标达标；完成燃气锅炉低氮燃烧改造。

二、公司 2026 年度经营计划

根据公司 2025 年经营情况，结合对 2026 年宏观经济形势的判断和对行业发展的预期，公司 2026 年将在进一步加大市场开拓力度的同时，强化安全生产和环境保护意识、加强生产运营管理、提升科技创新能力、完善内控管理、优化人才机制，努力提升公司盈利水平和综合实力。预计 2026 年实现营业收入 9.49 亿元。为实现上述经营目标，公司将全力抓好以下重点工作：

（一）优化产品结构，提升高端产品占比

顺应环保政策趋严与市场需求升级趋势，公司将持续发挥在季戊四醇领域的技术与市场优势，重点提升高附加值高端季戊四醇产品的产销规模，并积极拓展三羟甲基丙烷产品的下游销售渠道，进一步丰富产品组合，优化产品结构，增强盈利能力和抗风险能力。

（二）坚守安全环保底线，推进绿色生产

坚持“预防为主、源头管控”原则，将安全管理贯穿生产经营各环节，持续完善风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制，压实安全主体责任，提升安全生产综合管理水平。

全面落实环境保护要求，推进清洁生产与减排治理，在达标排放基础上进一步降低烟气、废水污染物浓度与排放总量，加强一般固废与危险废物的资源化利用技术研究，提升固废综合利用率。

（三）提升生产效能与产品品质

通过优化生产工艺、提升装备自动化水平，持续改进生产流程与装置管理，提高劳动生产率，降低产品单耗，增强装置盈利能力。同时，加强产品质量标准化管理，保障产品稳定性与高品质，提升品牌形象与国际市场竞争力。

（四）深化产学研合作，增强创新能力

依托公司现有研发平台，积极与高校及科研机构开展合作，围绕多元醇工艺改进、质量提升及下游新产品开发进行联合研发，借助外部技术资源与专业优势，推动公司科技创新能力持续提升。

（五）健全内控体系，提升治理效能

在现有内控框架基础上，严格遵循上市公司治理规范，持续优化内控制度设计与执行机制。构建常态化自我评估与第三方审计相结合的多维监督体系，梳理关键流程节点，强化风险防控与治理效果，确保内控体系与监管要求及业务发展同步更新、有效衔接。

（六）完善人才机制，建设高素质团队

坚持“以人为本”，健全人力资源管理体系，统筹推进人才引进、培养与开发工作，优化员工成长环境，提升整体团队素质。完善薪酬绩效管理制度，建立具有激励性与市场竞争力的薪酬体系，打造一支符合企业可持续发展需要的专业人才队伍。

2026年，行业发展格局与市场竞争态势依旧复杂多变，公司将以实现高质量发展为核心目标，牢牢把握发展机遇，积极应对各类挑战。公司将以既定经营计划为行动纲领，凝聚全体员工的智慧与力量，狠抓各项工作落地执行，持续夯实经营根基、提升核心竞争力、完善治理体系，以更稳健的经营发展、更优异的经营业绩，推动企业实现可持续发展，奋力开创公司高质量发展新局面。

贵州中毅达股份有限公司

总经理：全宏冬

二〇二六年三月二十七日