

公司代码：600218

公司简称：全柴动力

安徽全柴动力股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、天健会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度归属于母公司股东的净利润为64,461,295.12元，加年初未分配利润837,734,838.13元，提取法定盈余公积7,208,897.58元，扣除2024年度已分配的利润26,135,995.14元，2025年度末可供投资者分配的利润为868,851,240.53元。公司拟以2025年12月31日总股本435,599,919股为基数，向全体股东每10股派现金红利0.3元(含税)。本次分配利润支出总额为13,067,997.57元，剩余未分配利润855,783,242.96元结转至以后年度分配。本年度不进行资本公积金转增股本。

公司2025年前三季度已实施现金分红8,711,998.38元，因此2025年度现金分红总额为21,779,995.95元，占归属于母公司股东净利润的33.79%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	全柴动力	600218	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	徐明余	姚伟
联系地址	安徽省全椒县襄河镇吴敬梓路 788 号	安徽省全椒县襄河镇吴敬梓路 788 号
电话	0550-5038369	0550-5038289

传真	0550-5015888	0550-5015888
电子信箱	qcxumy@163.com	yaowei107@qq.com

2、 报告期公司主要业务简介

根据证监会行业分类标准，公司所属通用设备制造业，主要经营业务为发动机的研发、制造与销售，形成了以车用、工业车辆用、工程机械用、农业装备用、固定机组用为主的动力配套体系，广泛应用于轻微卡、叉车、拖拉机、收获机械、挖掘机、装载机、固定机组等，是目前国内主要的多缸柴油发动机研发与制造企业。

发动机作为道路及非道路机械的核心零部件，其发展与国民经济相关领域息息相关。随着国家排放法规的严格实施以及新能源的快速发展，当前发动机及整车行业处于调整发展阶段，竞争激烈。公司的主要经营模式为：

1、 研发模式

公司始终坚持市场与用户导向，积极践行国家排放法规和“双碳”战略，依托国家企业技术中心平台、国家博士后科研工作站、安徽省院士工作站以及国家 CNAS 认证实验室等，采用自主研发与合作开发并行的研发模式，与国内外内燃机科研机构及高校院所建立了良好的合作关系。公司的产品研发能力、技术管理水平不断提高，逐渐形成了以发动机研发设计为主导、其它相关配套产业协同发展的技术创新体系，为公司的发展战略和规划提供重要支撑。

2、 采购模式

公司缸体、缸盖等零部件自主生产，燃油系统、增压器、后处理等核心零部件由国内外知名企业供应。公司以满足品质要求为前提，优选零部件供应商，合理控制成本，高效采购，原辅材料、低值易耗品等进行询比价采购。根据市场订单以及原材料库存等情况，制定采购计划，下达采购订单，指导供应商按时、按质、按量交付，与各供应商伙伴在产品共同开发、质量管理提升等方面建立了良好的长期共赢合作关系。

3、 生产模式

公司根据产品和市场特点，实行平台化分线生产，采取以市场订单为主导，运行月度、周度滚动计划，结合现有生产条件，建立“T+2 锁定，T+7 预排”拉动式生产管控模式。依据市场订单需求优先级，锁定生产计划，成品入库交付。同时考虑市场需求和安全库存适度备货，提高公司运营效率。

4、 销售模式

公司销售模式以直供为主，代理销售为辅。商用车、农业装备、工业车辆、工程机械行业等整车制造企业一般设有独立的采购部门，采用直供模式。另外部分区域的小型整机生产企业较为分散，如拖拉机、玉米机、植保机、工程机械、固定机组等细分市场，结合区域特点采用代理销售模式。

5、 服务模式

公司针对主机配套及市场终端销售提供技术与维修服务，目前已搭建完善的服务体系和服务组织架构，具备半径小、维修快等优势；利用互联网+服务搭建全柴 E 智能服务平台，使服务过程更智能、更快捷，服务网络和配件销售网络覆盖全国。同时向客户承诺“限时服务、超时考核”的绩效机制，服务及时性和服务满意度不断提升。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年	2023年
--	-------	-------	-------	-------

			增减(%)	
总资产	6,175,467,955.66	6,089,442,774.30	1.41	6,066,978,747.18
归属于上市公司股东的净资产	3,248,521,659.37	3,211,385,083.55	1.16	3,160,798,388.67
营业收入	4,397,768,077.36	3,971,757,497.76	10.73	4,819,191,946.69
利润总额	51,763,755.01	75,521,049.87	-31.46	80,954,751.47
归属于上市公司股东的净利润	64,461,295.12	83,350,850.59	-22.66	97,221,011.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,420,324.14	45,983,500.12	-59.94	50,484,123.67
经营活动产生的现金流量净额	401,766,200.54	67,836,219.96	492.26	120,083,578.07
加权平均净资产收益率(%)	2.00	2.62	减少0.62个百分点	3.11
基本每股收益(元/股)	0.15	0.19	-21.05	0.22
稀释每股收益(元/股)	0.15	0.19	-21.05	0.22

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,292,542,229.27	1,098,442,865.57	940,135,749.83	1,066,647,232.69
归属于上市公司股东的净利润	29,837,884.73	23,427,846.72	16,130,113.00	-4,934,549.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	19,516,103.43	17,586,023.68	7,704,572.65	-26,386,375.62
经营活动产生的现金流量净额	-309,569,618.13	386,582,764.39	-94,679,826.29	419,432,880.57

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

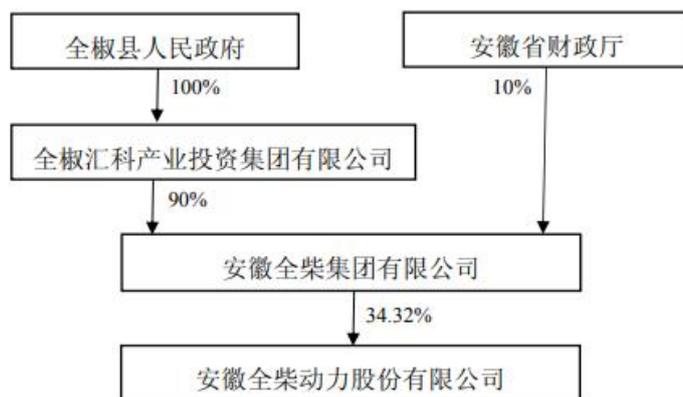
截至报告期末普通股股东总数（户）						43,628	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）						40,932	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
安徽全柴集团有限公 司	0	82,483,676	18.94		无		国有法 人
安徽全柴集团有限公 司—2023年面向专业 投资者非公开发行科 技创新可交换公司债 券质押专户	0	67,000,000	15.38		无		国有法 人
陈丽银	6,031,996	6,031,996	1.38		无		境内自 然人
陈思哲	4,605,400	4,605,400	1.06		无		境内自 然人
刘育滨	420,000	3,900,000	0.90		无		境内自 然人
徐开东	237,800	3,424,991	0.79		无		境内自 然人
刘映红	339,700	2,440,800	0.56		无		境内自 然人
俞韵	-821,700	2,013,500	0.46		无		境内自 然人
陈国谦	0	1,601,700	0.37		无		境内自 然人
胡玉枚	0	1,474,722	0.34		无		境内自 然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东安徽全柴集团有限公司与其他股东之间不存在关联关系或一致行动关系，全柴集团将其持有的公司6,700万股股份质押给其非公开发行可交换公司债券的受托管理人国元证券股份有限公司，并将该部分股票划转至全柴集团开立的“安徽全柴集团有限公司—2023年面向专业投资者非公开发行科技创新可交换公司债券质押专户”，用于保障本次可交换公司债券持有人交换标的股票和债券本息按照约定如期足额兑付；公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现多缸发动机销售 32.43 万台，同比增长 11.82%；实现营业收入 439,776.81 万元，比上年同期增长 10.73%；实现归属于母公司股东的净利润 6,446.13 万元，比上年同期下降 22.66%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用