

公司代码：600372

公司简称：中航机载

中航机载系统股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	胡林平	公务原因	王树刚
董事	刘东星	公务原因	张灵斌

4、 大信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利人民币0.46元（含税），不送股，不以资本公积转增股本。截至2025年12月31日，公司总股本为4,838,896,630股，剔除回购专用证券账户中的16,018,100股（公司回购专用证券账户中的股份不参与利润分配），以4,822,878,530股为基数计算，合计拟派发现金红利221,852,412.38元（含税）。公司2025年前三季度已派发现金红利106,169,629.06元（含税），本年度公司现金分红总额328,022,041.44元（含税），占2025年合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比例为30.73%。

如在实施权益分派的股权登记日前因股份回购等事项致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中航机载	600372	中航电子、ST昌河

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张灵斌	刘婷婷
联系地址	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层	北京市朝阳区曙光西里甲5号院16号楼25层
电话	010-58354818	010-58354818
传真	010-58354844	010-58354844
电子信箱	zhanglb@avic.com	liutt@avic.com

2、报告期公司主要业务简介

航空工业是维护国家安全的战略性高技术产业，是国家综合国力的重要组成部分。公司作为国内航空机载系统研制生产的国家队和主力军，具有航空工业产业链技术最密集、价值最核心、协同最关键的鲜明特点。党的二十届四中全会提出，“十五五”时期要如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化。随着新一轮科技革命的兴起，航空机载技术发展进入敏捷性创新、群体性突破、颠覆性变革的重大机遇期，航空装备建设也面临迭代升级的“窗口期”。国家的战略需求与行业形势的持续变化，要求公司加快先进生产力向先进战斗力转化，加快推进装备现代化建设任务，加速构建现代化产业体系。公司将聚焦强军首责、聚焦自主创新、聚焦先进制造，积极巩固航空机载技术优势，持续提高资源配置的效率和效益，增强核心功能，提升核心竞争力，形成产业竞争合力，打造世界一流机载设备供应商。

（一）主要业务

公司主要产品包括各类飞行器配套的航空电子系统、飞行控制系统、航空机电系统及设备的研发、生产、销售、服务及投资与管理；各类航空发动机配套的电子设备、机电设备及传感器的研发、生产、销售、服务及投资与管理；航天、船舶、兵器、电子信息相关的电子产品、机电产品的研发、生产、销售和服务；汽车部件及系统、工业自动化与控制设备、智能系统及设备、机械制造设备的研制、生产、销售和服务；电子设备及系统、机电设备及系统、制冷系统的研制、生产、销售；软件信息化产品研发、生产及服务；信息系统及产品、软件产品、安全与服务系统产品的研发、生产、销售及服务。

（二）主要经营模式

公司基于特定用户国防战略需要以及客户订单需求或投产函确定航空防务装备型号的投产计划与签订合同，基于民用产品市场发展和客户订单需求确定民用产品的投产计划。公司统筹当期和未来客户订单需求制订中长期规划和年度经营计划，组织产品的研发、生产、销售、服务保障和维修等工作。

1. 销售模式和价格方面：（1）销售模式方面，公司采用直销的模式。针对航空防务装备，公司

作为航空机载产品的合格供应商，主要通过配套供应的方式进行销售，并通过跟踪客户需求，持续跟踪研制以获取新产品订单；针对民用产品，公司主要通过公开市场开拓获取订单，并与部分客户签署年度合作框架协议。（2）销售价格方面，公司主要向客户销售航空防务装备，销售价格依据国家防务产品定价的规定确定；民用产品主要采取协商议价方式确定销售价格。由于防务产品的价格确定周期较长，针对尚未完成议价的产品，供销双方根据初始议定价格或同类产品的历史价格约定暂估价格结算。针对已议定价格的产品，在符合收入确认条件时，按照议定价格确认销售收入；针对尚未完成议定价格的产品，符合收入确认条件时，按照暂估价格确认收入，待议价完成后与客户签订合同或协议按差价调整收入。

2. 生产模式方面：公司基本实行“以销定产”的模式，公司依据年度经营计划下达年度生产计划，生产管理部门依据生产计划对生产进度和物料等进行统筹安排，协调生产、采购和保障等各相关部门，保障生产的有序进行。针对公司产品多品种、小批量的特点，公司根据产品交期要求，采取小批量生产组织方式，以满足客户成套交付的需求。

3. 采购模式方面：公司实行“以产定购”的模式。公司根据客户订单和生产作业计划，结合库存情况制定物资采购计划，由公司采购部门负责统一执行，采购的物资须经质量安全部检验合格后办理入库。公司采购部门须在合格供应商名录内进行采购。公司对供应商进行评价，动态调整合格供应商名录。

（三）市场地位

依托全链条的产品谱系、强大的技术储备、卓越的科技创新体系、先进的研发生产试验能力和高素质的专业人才队伍，公司在航空机载装备领域产品的市场份额在行业内长期处于领先地位，具有明显的竞争优势。并依此持续向低空经济、现代产业、国际业务拓展，打造公司新的经济增长点。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	83,259,234,737.86	78,120,456,108.96	6.58	73,523,417,381.93
归属于上市公司股东的净资产	37,961,671,206.35	37,454,480,816.45	1.35	36,083,478,691.11
营业收入	24,211,960,384.18	23,879,725,151.63	1.39	29,006,921,223.99
利润总额	1,449,441,632.53	1,308,469,103.11	10.77	2,256,687,626.04
归属于上市公司股东的净利润	1,067,323,487.88	1,040,725,755.41	2.56	1,886,420,594.77
归属于上市公司股东的	882,802,394.63	833,534,825.13	5.91	1,463,623,295.51

东的扣除非经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	282,546,710.15	-1,988,714,086.57	不适用	-1,017,258,018.41
加权平均净资产收益率(%)	2.82	2.83	减少0.01个百分点	16.15
基本每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437
稀释每股收益(元/股)	0.2207	0.2151	2.61	0.437

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,724,970,175.57	6,455,333,339.65	5,593,551,265.34	7,438,105,603.62
归属于上市公司股东的净利润	100,883,845.02	540,948,523.73	347,824,033.44	77,667,085.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	59,947,775.88	520,721,996.96	327,320,389.03	-25,187,767.24
经营活动产生的现金流量净额	367,208,899.15	-427,541,487.25	-1,316,617,472.13	1,659,496,770.38

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

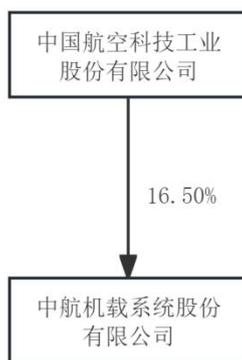
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)		175,141					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		179,163					
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)		0					
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中航机载系统有限公		1,242,768,901	25.68	0	无	0	国有

司							法人
中国航空科技工业股份有限公司		798,476,553	16.50	0	无	0	国有法人
中国航空工业集团有限公司	121,372,844	305,378,962	6.31	0	无	0	国有法人
中国航空救生研究所		267,801,018	5.53	0	无	0	国有法人
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司		70,771,408	1.46	0	无	0	国有法人
汉中航空工业(集团)有限公司		59,631,472	1.23	0	无	0	国有法人
产业投资基金有限责任公司		42,462,845	0.88	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-1,650,968	40,163,886	0.83	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	8,871,580	34,910,373	0.72	0	无	0	未知
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-314,700	28,504,165	0.59	0	无	0	未知
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，除中航科工、机载公司、中国航空救生研究所、汉中航空工业(集团)有限公司为公司实际控制人航空工业的控股子公司外，其余股东未知是否存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

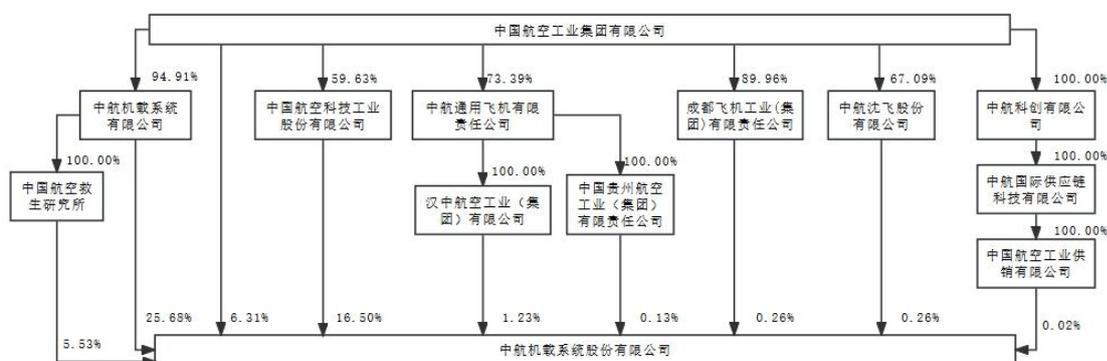
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，公司实现营业收入242.12亿元，比上年同期238.80亿元增加1.39%；实现利润总额14.49亿元，比上年同期13.08亿元增加10.77%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用