

海澜之家集团股份有限公司

2025 年度财务报表审计报告

天衡审字(2026)00509 号

审计报告

天衡审字(2026)00509号

海澜之家集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了海澜之家集团股份有限公司（以下简称“海澜股份公司”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海澜股份公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海澜股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）存货跌价准备

1、事项描述

报告期末，公司根据存货可变现净值测试存货是否存在减值情况，存货可变现净值按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。公司将存放在公司总部仓库及直营门店的“海澜之家”及其他连锁经营品牌等存货划分为库存商品，将“库存商品”发送到加盟店及其他门店后，再划分为“委托代销商品”。公司库存商品和委托代销商品的内容主要为服饰类存货，如果出现可变现净值低于账面价值的情况，就按照其差额计提存货跌价准备。截止2025年12月31日，海澜股份公司库存商品和委托代销商品期末余额中，附不可退货条款存货和附可退货条款存货余额分别为3,695,270,738.98元和7,689,976,156.24元，附不可退货条款存货计提存货跌价准备余额为940,752,416.83元，附可退货条款存货不计提存货跌价准备，两项账面价值合计占总资产的比例

为 30.67%。由于存货金额重大，且预计售价的确定过程涉及管理层的判断和估计，我们将存货跌价准备确认为关键审计事项。

关于存货跌价准备的会计政策参见财务报表附注三、14；相关信息披露详见财务报表附注五、7。

2、审计应对

我们执行的主要审计程序有：

- （1）测试了有关存货跌价准备的关键内部控制的设计和执行，以确认内部控制的有效性。
- （2）获取并且评价公司计提存货跌价准备相关假设和方法，复核可变现净值确认依据，评估其合理性。
- （3）对存货进行实地盘点，检查存货的数量，关注其实际状况。
- （4）结合应付账款的审计，确认存货的真实和完整，确认存货的所有权，是否附可退货条款，进而分析计提存货跌价准备对象的合理性。
- （5）取得了存货库龄清单，对其实施分析性程序，进而分析计提存货跌价准备对象的合理性。
- （6）关注财务报告中对存货跌价准备相关信息的列报和披露。

（二）商誉的减值

1、事项描述

海澜股份公司的商誉为非同一控制下企业合并形成。截止 2025 年 12 月 31 日，商誉期末金额为 944,950,862.64 元，2019 年度新增对英氏婴童用品有限公司、2024 年度新增对斯搏兹品牌管理（上海）有限公司股权投资形成，占合并报表总资产的比例为 2.78%。根据企业会计准则的规定，管理层需要每年末对商誉进行减值测试，以确定是否存在减值损失。管理层通过比较被分摊商誉的相关资产组的可收回金额与该资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试，资产组的可收回金额按照资产组的预计未来现金流量的现值与资产的公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定，其预计的未来现金流量以预测期财务预算为基础来确定。预测可收回金额涉及对资产组未来现金流量现值的预测，管理层在预测中需要做出重大判断和假设，特别是对于未来收入增长率、预计销售利润率和折现率等。由于商誉金额重大，且管理层需要作出重大判断，我们将商誉的减值确定为关键审计事项。

关于商誉减值的会计政策参见财务报表附注三、23；相关信息披露详见财务报表附注五、17。

2、审计应对

我们执行的主要审计程序有：

- （1）了解海澜股份公司商誉减值测试的控制程序，包括复核管理层对资产组的认定和商誉的分摊方法；
- （2）了解各资产组的历史业绩情况及发展规划，以及宏观经济和所属行业的发展趋势；

- (3) 评估商誉减值测试的估值方法，评价商誉减值测试关键假设的适当性；
- (4) 评价测试所引用参数的合理性，包括未来收入增长率、预计销售利润率和折现率等。
- (5) 关注财务报告中对商誉减值相关信息的列报和披露。

(三) 收入确认

1、事项描述

公司销售收入主要来源于两个业务，一是海澜之家等品牌服饰的销售，二是团购定制商品的生产和销售。其中，海澜之家品牌业务和团购定制商品的销售占主导。2025 年度公司实现销售收入 21,625,651,303.09 元，由于营业收入为公司的关键业绩指标之一，对公司利润产生直接且重要的影响，因此，我们将销售收入的确认确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们执行的主要审计程序有：

- (1) 了解和评价公司与收入确认相关内部控制的设计的合理性，测试了运行的有效性；
- (2) 通过对管理层访谈，了解公司收入确认政策，选取样本检查销售合同，以识别与商品控制权转移相关的合同条款，评价收入确认是否符合企业会计准则的要求；
- (3) 选取收入确认样本，执行细节测试，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售订单、销售出库单、销售发票、银行回单等，核实收入确认是否符合公司会计政策的要求；
- (4) 抽取样本，对主要客户实施函证程序；
- (5) 执行包括分析产品销售毛利率，分析公司销售表现是否和行业环境相符等分析性复核程序，判断销售收入是否存在异常波动；
- (6) 对收入执行截止测试，确认收入确认是否记录在正确的会计期间；
- (7) 执行期后检查程序，关注是否存在重大销售退回，评估其对财务报表的影响；
- (8) 通过 IT 审计程序，核实收入的真实性和完整性。
- (9) 关注财务报告中对营业收入相关信息的列报和披露。

关于收入确认的会计政策参见财务报表附注三、30；相关信息披露详见财务报表附注五、38。

四、其他信息

海澜股份公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括海澜股份公司 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海澜股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海澜股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海澜股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海澜股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海澜股份公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就海澜股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报

表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

此页无正文，为《海澜之家集团股份有限公司 2025 年度财务报表审计报告》（天衡审字(2026)00509 号）之签章页。

天衡会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：魏娜
(项目合伙人)

中国·南京

中国注册会计师：徐娟娟

2026 年 3 月 26 日

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

资产	注释	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、1	6,808,060,082.43	6,793,794,968.00
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、2	129,430,000.00	305,099,772.94
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	五、3	1,395,013,457.68	1,225,315,106.10
应收款项融资	五、4	45,133,266.11	24,046,094.35
预付款项	五、5	152,403,939.35	237,574,167.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、6	538,800,743.91	538,425,065.13
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、7	10,818,897,407.02	11,986,958,080.42
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五、8	233,198,055.55	833,711,819.44
其他流动资产	五、9	464,984,468.75	508,243,905.03
流动资产合计		20,585,921,420.80	22,453,168,978.52
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	五、10	257,940,266.22	251,792,957.89
其他非流动金融资产	五、11	276,971,472.92	293,435,063.73
投资性房地产	五、12	662,870,038.26	712,685,141.21
固定资产	五、13	2,690,298,535.55	2,892,059,819.39
在建工程	五、14	6,379,905.89	2,626,207.44
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、15	1,728,474,800.68	1,674,305,670.57
无形资产	五、16	566,352,269.62	647,694,116.02
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、17	731,064,133.78	800,446,926.61
长期待摊费用	五、18	423,992,855.17	396,875,947.41
递延所得税资产	五、19	683,492,368.33	657,872,690.56
其他非流动资产	五、20	5,437,251,616.76	2,648,057,006.05
非流动资产合计		13,465,088,263.18	10,977,851,546.88
资产总计		34,051,009,683.98	33,431,020,525.40

公司法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



合并资产负债表（续）

2025年12月31日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益（或股东权益）	注释	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、22	1,419,233,453.94	1,241,670,000.00
应付账款	五、23	9,543,542,467.62	10,017,396,594.70
预收款项	五、24	4,242,100.00	4,241,800.00
合同负债	五、25	328,422,808.49	613,869,312.80
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、26	585,560,250.57	505,409,662.13
应交税费	五、27	701,140,876.26	797,733,690.88
其他应付款	五、28	958,358,294.41	984,158,726.27
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、29	1,004,014,051.45	974,018,353.85
其他流动负债	五、30	84,644,893.76	117,503,528.21
流动负债合计		14,629,159,196.50	15,256,001,668.84
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、31	686,566,553.01	691,270,434.94
长期应付款	五、32	89,520,000.00	130,260,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	五、19	83,155,397.33	66,570,565.79
其他非流动负债			
非流动负债合计		859,241,950.34	888,101,000.73
负债合计		15,488,401,146.84	16,144,102,669.57
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	五、33	1,478,129,432.00	1,478,129,432.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、34	3,571,524,347.27	3,570,047,974.94
减：库存股			
其他综合收益	五、35	-101,466,681.11	-109,908,612.17
专项储备			
盈余公积	五、36	2,614,056,485.47	2,614,056,485.47
一般风险准备			
未分配利润	五、37	10,760,172,060.72	9,458,929,772.22
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		18,322,415,644.35	17,011,255,052.46
少数股东权益		240,192,892.79	275,662,803.37
所有者权益（或股东权益）合计		18,562,608,537.14	17,286,917,855.83
负债和所有者权益（或股东权益）总计		34,051,009,683.98	33,431,020,525.40

公司法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：





合并利润表

2025年度

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释	2025年度	2024年度
一、营业总收入		21,625,651,303.09	20,956,516,605.34
其中：营业收入	五、38	21,625,651,303.09	20,956,516,605.34
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		18,296,571,589.51	17,733,992,529.96
其中：营业成本	五、38	11,921,261,105.27	11,627,603,625.75
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、39	132,891,653.97	116,154,726.39
销售费用	五、40	5,158,526,984.94	4,841,331,902.68
管理费用	五、41	1,031,271,311.55	1,035,681,929.11
研发费用	五、42	212,006,266.00	288,131,580.98
财务费用	五、43	-159,385,732.22	-174,911,234.95
其中：利息费用		61,637,761.02	62,714,817.73
利息收入		241,371,889.64	255,166,141.35
加：其他收益	五、44	33,657,987.70	26,033,132.05
投资收益（损失以“-”号填列）	五、45	7,158,298.93	124,061,347.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			13,134,281.24
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、46	17,664,441.54	34,114,541.16
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、47	-25,807,095.97	-37,985,886.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、48	-565,582,070.16	-568,626,613.13
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、49	6,740,472.22	-19,697,269.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,802,911,747.84	2,780,423,327.36
加：营业外收入	五、50	18,899,691.65	18,780,449.67
减：营业外支出	五、51	15,441,407.71	11,938,268.58
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,806,370,031.78	2,787,265,508.45
减：所得税费用	五、52	674,372,629.25	598,253,182.19
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,131,997,402.53	2,189,012,326.26
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,131,997,402.53	2,189,012,326.26
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,165,990,940.78	2,158,602,626.28
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-33,993,538.25	30,409,699.98
六、其他综合收益的税后净额	五、53	8,441,931.06	18,344,978.93
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		8,441,931.06	18,344,978.93
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		4,535,481.27	5,798,239.16
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		4,535,481.27	5,798,239.16
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		3,906,449.79	12,546,739.77
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		3,906,449.79	12,546,739.77
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		2,140,439,333.59	2,207,357,305.19
归属于母公司所有者的综合收益总额		2,174,432,871.84	2,176,947,605.21
归属于少数股东的综合收益总额		-33,993,538.25	30,409,699.98
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.45	0.46
（二）稀释每股收益(元/股)		0.45	0.46

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为 - 元。上期被合并方实现的净利润为 - 元。

公司法定代表人： 主管会计工作负责人： 会计机构负责人：

合并现金流量表

2025年度

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		23,353,124,369.56	22,943,995,555.73
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		31,768,306.50	13,612,739.00
收到其他与经营活动有关的现金	五、54(1)	567,738,080.22	529,291,118.20
经营活动现金流入小计		23,952,630,756.28	23,486,899,412.93
购买商品、接受劳务支付的现金		11,884,558,710.01	13,732,687,901.86
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		2,656,180,240.44	2,494,627,577.64
支付的各项税费		1,748,300,239.55	1,434,402,767.76
支付其他与经营活动有关的现金	五、54(1)	3,181,110,091.68	3,508,159,959.08
经营活动现金流出小计		19,470,149,281.68	21,169,878,206.34
经营活动产生的现金流量净额		4,482,481,474.60	2,317,021,206.59
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		192,057,532.68	83,220,000.00
取得投资收益收到的现金		25,270,235.24	11,487,967.31
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,059,020.20	598,166.71
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、54(2)	250,000,000.00	77,009,802.22
投资活动现金流入小计		468,386,788.12	172,315,936.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		429,928,193.40	487,759,181.26
投资支付的现金		350,000.00	51,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、54(2)	2,615,000,000.00	2,130,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,045,278,193.40	2,668,759,181.26
投资活动产生的现金流量净额		-2,576,891,405.28	-2,496,443,245.02
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			3,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			3,500,000.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	五、54(3)	930,000,000.00	1,460,000,000.00
筹资活动现金流入小计		930,000,000.00	1,463,500,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		864,498,653.28	3,794,188,533.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、54(3)	1,882,386,709.35	2,516,556,637.98
筹资活动现金流出小计		2,746,885,362.63	6,310,745,171.82
筹资活动产生的现金流量净额		-1,816,885,362.63	-4,847,245,171.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,843,670.13	3,420,061.40
五、现金及现金等价物净增加额		84,861,036.56	-5,023,247,148.85
加：期初现金及现金等价物余额		6,704,053,825.54	11,727,300,974.39
六、期末现金及现金等价物余额	五、55(2)	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：





合并所有者权益变动表

2025年度

单位：人民币元

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

项目	2025年度												
	归属于母公司所有者权益						小计					少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(股本)	优先股	其他权益工具 永续债	其他	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
一、上年期末余额	1,478,129,432.00				3,570,047,974.94		-109,908,612.17		2,614,056,485.47		9,458,929,772.22	275,662,803.37	17,286,917,855.83
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	1,478,129,432.00				3,570,047,974.94		-109,908,612.17		2,614,056,485.47		9,458,929,772.22	275,662,803.37	17,286,917,855.83
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					1,476,372.33		8,441,931.06				1,301,242,288.50	-35,469,910.58	1,275,690,881.31
(一)综合收益总额					1,476,372.33		8,441,931.06				2,165,990,940.78	-33,993,538.25	2,140,439,333.59
(二)所有者投入和减少资本												-1,476,372.33	
1、所有者投入的普通股													
2、其他权益工具持有者投入资本													
3、股份支付计入所有者权益的金额													
4、其他													
(三)利润分配					1,476,372.33								
1、提取盈余公积													
2、提取一般风险准备													
3、对所有者(或股东)的分配													
4、其他													
(四)所有者权益内部结转													
1、资本公积转增资本(或股本)													
2、盈余公积转增资本(或股本)													
3、盈余公积弥补亏损													
4、设定受益计划变动额结转留存收益													
5、其他综合收益结转留存收益													
6、其他													
(五)专项储备													
1、本期提取													
2、本期使用													
(六)其他													
四、本期期末余额	1,478,129,432.00				3,571,524,347.27		-101,466,681.11		2,614,056,485.47		10,760,172,060.72	240,192,892.79	18,562,608,537.14
											-249,999.00		-249,999.00
											18,322,415,644.35		18,322,415,644.35

公司法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



合并所有者权益变动表 (续)

2025年度

编制单位: 海澜之家集团股份有限公司

单位: 人民币元

项目	2024年度												
	归属于母公司所有者权益					少数股东权益					所有者权益合计		
	实收资本(股本)	优先股	其他权益工具 永续债 其他	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		小计	
一、上年期末余额	1,056,362,988.00		472,118,230.03	940,816,161.40		-128,253,591.10		2,424,890,515.44		11,283,681,649.81	16,049,615,953.58	-11,941,736.23	16,037,674,217.35
加: 会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	1,056,362,988.00		472,118,230.03	940,816,161.40		-128,253,591.10		2,424,890,515.44		11,283,681,649.81	16,049,615,953.58	-11,941,736.23	16,037,674,217.35
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	421,766,444.00		-472,118,230.03	2,629,231,813.54		18,344,978.93		189,165,970.03		-1,824,751,877.59	961,639,098.88	287,604,539.60	1,249,243,638.48
(一) 综合收益总额	421,766,444.00		-472,118,230.03	2,629,231,813.54		18,344,978.93		189,165,970.03		2,158,602,626.28	2,176,947,605.21	30,409,699.98	2,207,357,305.19
1、所有者投入的普通股													
2、其他权益工具持有者投入资本													
3、股份支付计入所有者权益的金额													
4、其他													
(二) 利润分配													
1、提取盈余公积								189,165,970.03		-3,983,354,503.87	-3,794,188,533.84	253,694,839.62	253,694,839.62
2、提取一般风险准备								189,165,970.03		-189,165,970.03			
3、对所有者(或股东)的分配													
4、其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1、资本公积转增资本(或股本)													
2、盈余公积转增资本(或股本)													
3、盈余公积弥补亏损													
4、设定受益计划变动额结转留存收益													
5、其他综合收益结转留存收益													
6、其他													
(五) 专项储备													
1、本期提取													
2、本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	1,478,129,432.00			3,570,047,974.94		-109,908,612.17		2,614,056,485.47		9,458,929,772.22	17,011,255,052.46	275,662,803.37	17,286,917,855.83

公司法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:



资产负债表

2025年12月31日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

资产	注释	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,933,531,533.25	2,654,591,177.75
交易性金融资产			555,887.49
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十六、1	605,210,193.51	326,341,152.60
应收款项融资		46,583,266.11	23,746,094.35
预付款项		16,441,891.76	9,019,922.50
其他应收款	十六、2	668,915,448.73	4,310,784,316.26
其中：应收利息			
应收股利			
存货		292,226,370.02	648,754,608.72
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		56,513,594.16	73,891,641.57
流动资产合计		3,619,422,297.54	8,047,684,801.24
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十六、3	20,149,788,756.13	17,228,412,756.13
其他权益工具投资		231,561,142.47	225,626,956.99
其他非流动金融资产			
投资性房地产		272,266,399.00	297,360,765.27
固定资产		131,540,609.15	151,163,247.52
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		20,104,172.83	19,557,999.56
无形资产		10,535,724.11	11,485,155.13
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		26,428,222.20	14,549,431.20
递延所得税资产			4,222,628.98
其他非流动资产		1,465,994,355.64	758,885,384.44
非流动资产合计		22,308,219,381.53	18,711,264,325.22
资产总计		25,927,641,679.07	26,758,949,126.46

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



资产负债表（续）

2025年12月31日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

负债和所有者权益（或股东权益）	注释	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		274,673,302.76	204,538,791.52
预收款项			
合同负债		148,910,272.53	416,080,614.00
应付职工薪酬		72,234,044.00	60,837,835.59
应交税费		171,013,290.60	103,280,419.35
其他应付款		11,855,649.24	186,017,151.34
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		7,454,886.68	5,841,430.61
其他流动负债		19,358,335.43	54,090,479.82
流动负债合计		705,499,781.24	1,030,686,722.23
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		11,601,137.23	14,111,405.51
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		1,015,946.53	
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,617,083.76	14,111,405.51
负债合计		718,116,865.00	1,044,798,127.74
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		4,802,770,296.00	4,802,770,296.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		11,395,815,395.09	11,395,815,395.09
减：库存股			
其他综合收益		27,420,856.85	22,970,217.74
专项储备			
盈余公积		2,401,385,148.00	2,401,385,148.00
未分配利润		6,582,133,118.13	7,091,209,941.89
所有者权益（或股东权益）合计		25,209,524,814.07	25,714,150,998.72
负债和所有者权益（或股东权益）总计		25,927,641,679.07	26,758,949,126.46

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



利润表

2025年度

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释	2025年度	2024年度
一、营业收入	十六、4	2,898,737,229.64	2,680,388,270.60
减：营业成本	十六、4	1,816,748,037.96	1,782,771,770.23
税金及附加		22,370,000.37	17,980,710.75
销售费用		376,680,468.39	418,454,497.94
管理费用		239,353,023.86	213,744,204.89
研发费用		47,370,364.92	45,340,790.41
财务费用		-101,431,057.63	-77,626,091.89
其中：利息费用		979,994.64	6,807,581.82
利息收入		102,525,695.23	84,522,536.81
加：其他收益		4,131,565.83	5,424,086.19
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	-41,689.64	2,500,000,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		322,320.81	32,750.51
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-17,245,478.68	-161,852.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-8,627.63	92,914.99
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		484,804,482.46	2,785,110,287.42
加：营业外收入		1,627,571.56	2,048,117.67
减：营业外支出		7,347,805.16	3,064,038.03
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		479,084,248.86	2,784,094,367.06
减：所得税费用		123,662,419.34	66,359,575.40
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		355,421,829.52	2,717,734,791.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		355,421,829.52	2,717,734,791.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		4,450,639.11	3,673,732.68
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		4,450,639.11	3,673,732.68
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		4,450,639.11	3,673,732.68
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		359,872,468.63	2,721,408,524.34
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

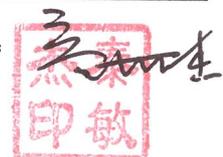
公司法定代表人



主管会计工作负责人



会计机构负责人





现金流量表

2025年度

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：人民币元

项 目	注释	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,247,733,047.84	2,501,796,136.43
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		3,785,839,449.20	207,883,089.21
经营活动现金流入小计		6,033,572,497.04	2,709,679,225.64
购买商品、接受劳务支付的现金		958,876,097.63	1,317,882,591.22
支付给职工以及为职工支付的现金		363,542,680.03	347,557,351.11
支付的各项税费		219,679,524.69	217,410,393.20
支付其他与经营活动有关的现金		657,167,042.76	1,479,276,976.94
经营活动现金流出小计		2,199,265,345.11	3,362,127,312.47
经营活动产生的现金流量净额		3,834,307,151.93	-652,448,086.83
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		766,677.54	
取得投资收益收到的现金		233,937.22	2,500,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,330,405.96	9,225,284.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,331,020.72	2,509,225,284.55
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		38,679,819.68	15,881,126.99
投资支付的现金		2,921,540,096.10	206,255.70
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		685,000,000.00	750,000,000.00
投资活动现金流出小计		3,645,219,915.78	766,087,382.69
投资活动产生的现金流量净额		-3,641,888,895.06	1,743,137,901.86
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		864,498,653.28	3,794,188,533.84
支付其他与筹资活动有关的现金		33,844,123.00	9,803,688.49
筹资活动现金流出小计		898,342,776.28	3,803,992,222.33
筹资活动产生的现金流量净额		-898,342,776.28	-3,803,992,222.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14,091.85	70.45
五、现金及现金等价物净增加额		-705,938,611.26	-2,713,302,336.85
加：期初现金及现金等价物余额		2,620,324,924.18	5,333,627,261.03
六、期末现金及现金等价物余额		1,914,386,312.92	2,620,324,924.18

公司法定代表人：




主管会计工作负责人：




会计机构负责人：




所有者权益变动表

2025年度

单位：人民币元

项 目	2025年度										
	实收资本（股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	7,091,209,941.89	25,714,150,998.72
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	7,091,209,941.89	25,714,150,998.72
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							4,450,639.11			-509,076,823.76	-504,626,184.65
（一）综合收益总额							4,450,639.11			355,421,829.52	359,872,468.63
（二）所有者投入和减少资本											
1、所有者投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本											
3、股份支付计入所有者权益的金额											
4、其他											
（三）利润分配											
1、提取盈余公积										-864,498,653.28	-864,498,653.28
2、对所有者（或股东）的分配										-864,498,653.28	-864,498,653.28
3、其他											
（四）所有者权益内部结转											
1、资本公积转增资本（或股本）											
2、盈余公积转增资本（或股本）											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益											
6、其他											
（五）专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		27,420,856.85		2,401,385,148.00	6,582,133,118.13	25,209,524,814.07



编制单位：海澜之家集团股份有限公司

公司法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

所有者权益变动表 (续)

2025年度

单位: 人民币元

项 目	2024年度						所有者权益合计				
	实收资本(股本)	其他权益工具 优先股	永续债	其他	资本公积	减: 库存股		其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润
一、上年期末余额	4,381,003,852.00	472,118,230.03			8,766,583,581.55		19,296,485.06		2,212,219,177.97	8,356,829,654.10	24,208,050,980.71
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,381,003,852.00	472,118,230.03			8,766,583,581.55		19,296,485.06		2,212,219,177.97	8,356,829,654.10	24,208,050,980.71
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	421,766,444.00	-472,118,230.03			2,629,231,813.54		3,673,732.68		189,165,970.03	-1,265,619,712.21	1,506,100,018.01
(一) 综合收益总额							3,673,732.68			2,717,734,791.66	2,721,408,524.34
(二) 所有者投入和减少资本	421,766,444.00	-472,118,230.03			2,629,231,813.54						2,578,880,027.51
1、所有者投入的普通股											
2、其他权益工具持有者投入资本	421,766,444.00	-472,118,230.03			2,629,231,813.54						2,578,880,027.51
3、股份支付计入所有者权益的金额											
4、其他											
(三) 利润分配											
1、提取盈余公积									189,165,970.03	-3,983,354,503.87	-3,794,188,533.84
2、对所有者(或股东)的分配									189,165,970.03	-189,165,970.03	
3、其他										-3,794,188,533.84	-3,794,188,533.84
(四) 所有者权益内部结转											
1、资本公积转增资本(或股本)											
2、盈余公积转增资本(或股本)											
3、盈余公积弥补亏损											
4、设定受益计划变动额结转留存收益											
5、其他综合收益结转留存收益											
6、其他											
(五) 专项储备											
1、本期提取											
2、本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	7,091,209,941.89	25,714,150,998.72



编制单位: 海澜之家集团股份有限公司

公司法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

公司法定代表人:

主管会计工作负责人:

会计机构负责人:

海澜之家集团股份有限公司

2025 年度财务报表附注

一、 公司基本情况

海澜之家集团股份有限公司(曾用名: 奥德臣实业股份有限公司、凯诺科技股份有限公司和海澜之家股份有限公司,以下简称公司或本公司)前身为成立于 1997 年 1 月的江阴奥德臣精品面料服饰有限公司,1999 年 6 月经江苏省人民政府苏政复(1999)47 号文批准,由有限责任公司变更为股份有限公司。2000 年 12 月 11 日经中国证券监督管理委员会证监发行字(2000)170 号文核准,公司向社会公开发行股票,并于 2000 年 12 月 28 日在上海证券交易所挂牌交易。

根据本公司 2013 年度第三次临时股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会证监许可[2014]9 号《关于核准凯诺科技股份有限公司向海澜集团有限公司等发行股份购买资产的批复》核准,以及中华人民共和国商务部商资批[2014]123 号《商务部关于同意凯诺科技股份有限公司变更为外商投资股份有限公司的批复》核准,向海澜集团有限公司等七方股东发行 3,846,153,846.00 股 A 股收购海澜集团有限公司等七方股东所拥有的海澜之家服饰股份有限公司(2014 年 8 月该公司名称变更为海澜之家服饰有限公司,2017 年 7 月再更名为海澜之家品牌管理有限公司)的 100%股权。

经历次增资、转股和回购,报告期末,公司股本为 4,802,770,296.00 元。

现公司总部位于江苏省江阴市新桥镇。

本公司及各子公司主要从事服饰生活零售和团购定制业务。

本财务报表经本公司第九届董事会第二十次会议于 2026 年 3 月 26 日决议批准报出。

二、 财务报表的编制基础

1、 财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量,在此基础上编制财务报表。

鉴于本公司向海澜集团有限公司等七方股东发行股份收购海澜之家服饰股份有限公司(简称“海澜服饰”)的重大重组事项已于 2014 年 2 月实施完成,本财务报表具体编制方法为:

(1) 海澜集团有限公司受让江阴第三精纺毛纺有限公司持有的本公司 15,057.84 万股股份以及海澜服饰股东以其拥有的海澜服饰 100.00%股权为对价认购本公司定向发行的 384,615.38 万股股份,从而海澜集团有限公司和海澜服饰其他股东合计持有本公司 88.96%的股权,取得本公司的控制权。上述

交易行为构成反向购买，由于本公司在交易发生时持有构成业务的资产或负债，故根据财政部 2009 年 3 月 13 日发布的《关于非上市公司购买上市公司股权实现间接上市会计处理的复函》（财会便〔2009〕17 号）和《企业会计准则第 20 号——企业合并》及相关讲解的规定，本公司在编制财务报表时，按照购买法的原则进行处理。

(2) 海澜服饰的资产、负债在并入财务报表时，以其账面价值进行确认和计量；本公司重组前的可辨认资产、负债在并入财务报表时，以本公司在购买日(2014 年 2 月 28 日)的公允价值进行确认，合并成本小于可辨认净资产公允价值的份额的差额确认为重组完成当期的损益。

(3) 财务报表中的留存收益和其他权益余额反映的是海澜服饰账面的留存收益和其他权益余额。

(4) 财务报表中权益性工具的金额是根据购买日权益性工具的金额以及本公司购买日后权益性工具实际变动金额确定，购买日权益性工具的金额是以海澜服饰购买日前的实收资本以及按《企业会计准则》在合并财务报表中新增实收资本之和。但是，财务报表中的权益结构反映的是合并后本公司的权益结构(即发行在外的权益性证券数量和种类)，包括本公司 2014 年度为了收购海澜服饰而发行的权益。

(5) 合并财务报表的比较信息系海澜服饰(法律上子公司)上年同期合并财务报表。

(6) 母公司本期及上年同期财务报表均为本公司(法律上母公司)个别财务报表。

(7) 关联方及关联交易均以合并财务报表的口径进行认定和披露。

2、持续经营

公司已评价自报告期末起至少 12 个月的持续经营能力，本公司管理层相信公司能自本财务报表批准日后不短于 12 个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司以持续经营为基础编制截至 2025 年 12 月 31 日止的财务报表。

三、重要会计政策、会计估计

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项、存货、固定资产、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注三之“11 金融工具”、“12 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”、“14 存货”、“18 固定资产”、“30 收入”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注三相关各项的描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

以公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、 营业周期

以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

类别	重要性标准
重要的应收款项坏账准备计提、收回或转回、转销或核销事项	单项或明细项金额占总资产的 0.5%，以及其他特殊因素
重要的在建工程	单项或明细项金额占总资产的 0.5%，以及其他特殊因素
重要的子公司、非全资子公司	单一主体净资产总额占集团净资产的 5%以上或单一主体净利润占集团净利润的 10%以上，以及其他特殊因素
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额超过净利润的 10%的，或涉及重组、并购等性质重要的事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并

成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中 归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

（2）外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用年平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中单独列示。

11、 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

（2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

2) 金融资产的后续计量：

①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

(4) 金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

1) 金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

2) 金融负债的后续计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

(5) 金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(7) 金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他

综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法

本公司应收款项主要包括应收账款、应收款项融资和其他应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：应收利息；应收股利；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项 目	确定组合的依据	预期信用损失计提方法
账龄分析法组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
合并报表内关联方组合	海澜之家集团股份有限公司合并报表范围内关联方产生的应收款项	根据预期信用损失法，除已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务以外，不计提。
银行承兑汇票	承兑人为银行	根据预期信用损失法，除已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务以外，不计提。
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与账龄分析法组合划分相同	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账 龄	预期信用损失率计提比例
一年以内	5%
一至二年	10%
二至三年	30%
三至四年	50%
四至五年	80%
五年以上	100%

13、 应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

14、 存货

(1) 公司存货包括：原材料、在产品、库存商品、委托代销商品、委托加工材料及周转材料等。

(2) 存货按实际成本核算，原材料、定制服装类库存商品发出采用加权平均法核算；在产品根据车间期末结存的原材料，按当期投入生产的材料价格计算保留材料成本，其余工、费成本全部转入当期完工产品成本；周转材料采用领用时一次摊销法核算；其他库存商品及委托代销商品发出采用个别认定法核算。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转

回的金额计入当期损益。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的存货，可变现净值按产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

具体原则：

针对存货分类中的原材料、在产品、定制服装类库存商品和委托加工物资，公司以所生产的成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

库存商品和委托代销商品中，对于附可退货条款的可退货库存商品，由于公司可以按照成本原价退还给供应商，因此，公司对该类存货不计提存货跌价准备。

库存商品和委托代销商品中，对于附不可退货条款的不可退货库存商品，公司于每个会计期末根据该类商品的预计市场售价，减去至出售时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额，来确定存货的可变现净值，并与其账面成本进行比较，来确定每个会计期末计提存货跌价准备的金额。

公司对连锁品牌商品基于库龄确认存货可变现净值，库龄组合可变现净值的确定依据和计算方法如下：

库龄	确定依据	可变现净值的计算方法
1 年以内	根据投放期间或入库时间区分。	根据本年销售情况、最新市场销售价格以及未来销售预测等关键因素确定未来的可销售比例和折扣率。
1-2 年		
2-3 年		
3 年以上		

(4) 本公司存货盘存采用永续盘存制。

(5) 周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

15、持有待售的非流动资产或处置组

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

(1) 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

（2）终止经营的认定标准和列报方法

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

16、 长期股权投资

（1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权利机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

（2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并,在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额,确定长期股权投资的初始投资成本;初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额,调整资本公积(资/股本溢价),资本公积不足冲减的,冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资,因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理,直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理;因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动,暂不进行会计处理,直至处置该项投资时转入当期损益。其中,处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的,其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转,处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的,其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资,以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的,以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和,作为改按成本法核算的初始投资成本;购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益,在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的,原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外,其他方式取得的长期股权投资,按以下方法确定投资成本:

A、以支付现金取得的长期股权投资,按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资,按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因,能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的,应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和,作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的,其公允价值与账面价值之间的差额,以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存损益。

(3) 后续计量及损益确认方法

①对子公司投资

在合并财务报表中,对子公司投资按附注三、7 进行处理。

在母公司财务报表中,对子公司投资采用成本法核算,在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时,确认投资收益。

②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

(4) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

17、投资性房地产

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量,在使用寿命内扣除预计净残值后按直线法计提折旧或进行摊销。

类别	折旧方法	预计使用寿命(年)	预计净残值率
房屋建筑物	直线法	20-30	5%
土地使用权	直线法	不动产登记使用期限	0%

18、固定资产

(1) 固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司,且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 本公司采用直线法计提固定资产折旧,各类固定资产使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下:

固定资产类别	折旧方法	预计使用寿命(年)	预计净残值率	年折旧率
房屋建筑物	直线法	10-30	3%-5%	9.7%-3.17%
专用设备	直线法	8-12	3%-5%	12.13%-7.92%
通用设备	直线法	3-8	3%-5%	32.33%-11.88%

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

19、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定,包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的,按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定,对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理,计入当期损益。

20、借款费用

(1) 借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用,予以资本化,计入相关资产成本;其他借款费用计入当期损益。

(2) 当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时,开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的,暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时,停止借款费用的资本化,以后发生的借款费用计入当期损益。

(3) 借款费用资本化金额的计算方法

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

21、使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：（1）租赁负债的初始计量金额；（2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；（3）承租人发生的初始直接费用；（4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

22、无形资产

（1）无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

（2）无形资产的摊销方法

①对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	预计使用寿命	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	不动产登记使用期限	预计使用年限
商标	10 年	预计受益期
软件	5-10 年	预计受益期
专利	10 年	预计受益期

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

②对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

（3）内部研究开发项目

①研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及摊销费用、其他费用等。

②划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

③研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

④研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

24、 长期待摊费用

长期待摊费用按其受益期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

长期待摊费用中的装修及道具费，摊销期限按照门店租赁期限进行摊销。

25、 合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、 职工薪酬

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

27、 租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始日后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

28、 预计负债

(1) 与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- ①该义务是企业承担的现时义务；
- ②履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- ①或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- ②或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

29、 股份支付

(1) 股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

- ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

30、收入

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项

履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

公司主要收入确认的具体原则：

销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品一项履约义务。本集团通常综合考虑下列因素：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

(1) 对于线下销售，直营模式根据商品已经移交客户并取得收款权确认收入，代销模式在受托方售出商品且提供结算清单时确认收入。

(2) 对于线上销售，直营模式根据客户已经收货并取得收款权确认收入，入仓模式根据电商平台开出的结算清单确认收入。

(3) 对于差额法确认的收入，本集团在向客户转让商品或服务前不能控制该商品或服务的，本集团为代理人，按照预期有权收取的差额确认收入，该差额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款计算。

特许权使用费收入

本集团向客户收取特许权使用费按照有关合同或协议约定的履约义务发生确认收入。

31、 合同成本

(1) 取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的,确认为一项资产,并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出,在发生时计入当期损益,明确由客户承担的除外。

(2) 履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本,不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的,确认为一项资产:①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关;②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源;③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

(3) 合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的,计提减值准备,并确认为资产减值损失:①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价;②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化,使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的,应当转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、 政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产,不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助;其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象,则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助:(1)政府文件明确了补助所针对的特定项目的,根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分,对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核,必要时进行变更;(2)政府文件中对用途仅作一般性表述,没有指明特定项目的,作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能够可靠取得的,按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的,予以确认:(1)企业能够满足政府补助所附条件;(2)企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益或冲减相关成本费用

用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益或冲减相关资产的账面价值。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内结合具体资产实现未来经济利益的消耗方式分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

33、 所得税

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- （1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- （2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

34、 租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

35、 其他重要的会计政策和会计估计

(1) 回购股份

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

(2) 可转换债券

公司发行的同时包含负债和转换选择权成分的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益进

行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入“其他权益工具”。

公司发行的认股权和债券分离交易的可转换公司债券，认股权持有人到期没有行权的，在到期时将原计入“其他权益工具”的部分转入“资本公积——股本溢价”。

初始确认后，可转换债券的负债部分采用实际利率法按摊余成本计量。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债和权益成分之间按照发行收入的分配比例进行分摊。与权益部分相关的交易费用直接计入权益。与负债部分相关的交易费用计入负债部分的账面价值，并按实际利率法于可转换债券的期间内进行摊销。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

本期公司未发生重要会计政策变更。

(2) 重要会计估计变更

本期公司未发生重要会计估计变更。

四、主要税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率	备注
增值税	应税收入根据相应税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	0%、1%、6%、9%、13%	
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%	
教育费附加	应缴流转税税额	3%	
地方教育附加	应缴流转税税额	2%	
房产税	从价计征的，按自用房产原值一次减除30%后按余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%	
企业所得税	应纳税所得额	25%	[注]

[注] 公司境内主体除享受税收优惠的公司（参见四、2 税收优惠）外，企业所得税税率均为25%；公司主要境外主体企业所得税税率如下：

纳税主体	税率	备注
海澜之家国际商业（香港）有限公司（英文名称：Heilan Home International Business (Hong Kong) Co., Limited)	16.50%	香港注册公司
HLA Garment Co., Limited	16.50%	香港注册公司

纳税主体	税率	备注
Heilan Home Garment Hong Kong Market Co., Limited	16.50%	香港注册公司
HLA Garment (Malaysia) Sdn. Bhd.	24.00%	马来西亚注册公司

2、 税收优惠

根据《财政部税务总局关于对增值税小规模纳税人免征增值税的公告》（2023 年第 19 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。江阴海澜之家销售管理有限公司、上海型度贸易有限公司等公司下设分、子公司中，符合优惠条件的享受了免征或减征增值税的优惠。

根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。菏泽科辛服饰销售有限公司、宁波佰绎服饰销售有限公司等子公司符合优惠条件的，实际所得税税率为 5%。

根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》（2023 年第 15 号）（苏财税〔2023〕23 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用脱贫人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招聘人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 7800 元。海澜之家品牌管理有限公司、江阴海澜之家仓储管理有限公司等子公司符合优惠条件的，享受了抵减相关税费的优惠。

报告期，公司未享受其他重要的税收优惠。

五、 合并财务报表主要项目注释

（本注释除特别注明外，期末指 2025 年 12 月 31 日，本期指 2025 年度，货币单位为人民币元，所有数值保留 2 位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。）

1、 货币资金

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金		
银行存款	6,737,631,015.37	6,666,506,966.80

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他货币资金	70,429,067.06	59,157,626.20
应收利息		68,130,375.00
合 计	6,808,060,082.43	6,793,794,968.00
其中：存放在境外的款项总额	159,166,236.31	72,126,587.96

货币资金期末余额中除保函保证金 19,145,220.33 元外，无其他抵押、冻结等对变现有限制、或存在潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	129,430,000.00	305,099,772.94
其中：权益工具投资	129,430,000.00	305,099,772.94
合 计	129,430,000.00	305,099,772.94

3、应收账款

(1) 按账龄披露

账 龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	1,430,690,898.62	1,242,084,687.09
1 至 2 年	33,017,293.88	49,108,776.48
2 至 3 年	8,503,840.54	1,580,156.50
3 至 4 年	377,702.49	61,290.00
合 计	1,472,589,735.53	1,292,834,910.07
减：应收账款坏账准备	77,576,277.85	67,519,803.97
账面价值	1,395,013,457.68	1,225,315,106.10

(2) 按坏账计提方法分类

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金 额	比例	坏账准备	比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	1,472,589,735.53	100.00%	77,576,277.85	5.27%	1,395,013,457.68
账龄组合	1,472,589,735.53	100.00%	77,576,277.85	5.27%	1,395,013,457.68
合 计	1,472,589,735.53	100.00%	77,576,277.85	5.27%	1,395,013,457.68

(续)

类 别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金 额	比例	坏账准备	比例	
按单项计提坏账准备					

类别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	坏账准备	比例	
按组合计提坏账准备	1,292,834,910.07	100.00%	67,519,803.97	5.22%	1,225,315,106.10
账龄组合	1,292,834,910.07	100.00%	67,519,803.97	5.22%	1,225,315,106.10
合计	1,292,834,910.07	100.00%	67,519,803.97	5.22%	1,225,315,106.10

组合中，按照账龄分析法计提坏账准备的情况

账龄	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,430,690,898.62	71,534,545.03	5.00%	1,242,084,687.09	62,104,234.37	5.00%
1 至 2 年	33,017,293.88	3,301,729.40	10.00%	49,108,776.48	4,910,877.65	10.00%
2 至 3 年	8,503,840.54	2,551,152.17	30.00%	1,580,156.50	474,046.95	30.00%
3 至 4 年	377,702.49	188,851.25	50.00%	61,290.00	30,645.00	50.00%
合计	1,472,589,735.53	77,576,277.85	5.27%	1,292,834,910.07	67,519,803.97	5.22%

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币报表折算	
账龄组合	67,519,803.97	10,063,749.96			-7,276.08	77,576,277.85
合计	67,519,803.97	10,063,749.96	-	-	-7,276.08	77,576,277.85

(4) 本期核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	-

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款和合同资产坏账准备期末余额
北京京东世纪贸易有限公司	302,745,013.31		302,745,013.31	20.56%	15,908,622.67
客户一	58,499,894.13		58,499,894.13	3.97%	3,781,262.43
客户二	19,040,504.76		19,040,504.76	1.29%	952,025.24
广州英氏启智科技有限公司	18,255,222.56		18,255,222.56	1.24%	912,761.13
客户三	15,454,194.01		15,454,194.01	1.05%	798,438.04
合计	413,994,828.77	-	413,994,828.77	28.11%	22,353,109.51

4、应收款项融资

(1) 分类情况

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	45,133,266.11	24,046,094.35
减：坏账准备		
合计	45,133,266.11	24,046,094.35

(2) 按坏账准备计提方法分类披露

类别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
银行承兑汇票	45,133,266.11	100.00%	0.00	0.00%	45,133,266.11
合 计	45,133,266.11	100.00%	0.00	0.00%	45,133,266.11

(续)

类别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备					
银行承兑汇票	24,046,094.35	100.00%	0.00	0.00%	24,046,094.35
合 计	24,046,094.35	100.00%	0.00	0.00%	24,046,094.35

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

无。

(4) 期末公司已质押的应收款项融资情况

无。

(5) 期末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

无。

(6) 本期未发生核销应收款项融资的情况。

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

应收款项融资系银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。

5、预付款项

(1) 按账龄列示

账龄结构	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	146,979,247.29	96.43%	225,148,474.26	94.77%
1 至 2 年	4,219,700.40	2.77%	10,480,334.99	4.41%
2 至 3 年	1,044,935.73	0.69%	1,311,952.25	0.55%
3 年以上	160,055.93	0.11%	633,405.61	0.27%
合 计	152,403,939.35	100.00%	237,574,167.11	100.00%

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款项情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
南京银都奥美广告有限公司江阴分公司	54,468,236.22	35.74%
供应商一	4,719,067.21	3.10%
大连万达集团股份有限公司	4,372,998.39	2.87%
南京博慕文化传媒有限公司	3,928,304.68	2.58%
供应商二	3,777,658.16	2.48%
合计	71,266,264.66	46.77%

6、其他应收款

项目列示

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息		
应收股利		
其他应收款	538,800,743.91	538,425,065.13
合计	538,800,743.91	538,425,065.13

其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	393,562,022.01	393,094,250.16
1 至 2 年	99,353,729.14	94,946,862.44
2 至 3 年	63,797,264.02	72,032,803.36
3 至 4 年	49,553,678.18	48,788,511.64
4 至 5 年	30,317,710.70	23,580,665.90
5 年以上	27,942,498.93	15,339,900.11
合计	664,526,902.98	647,782,993.61
减：其他应收款坏账准备	125,726,159.07	109,357,928.48
账面价值	538,800,743.91	538,425,065.13

(2) 按款项性质分类情况

款项的性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
保证金	428,118,483.38	384,826,424.19
代付加盟商款项	97,717,180.00	132,380,452.58
应收供应商业支持款	118,974,534.17	105,136,197.52
其他往来款	19,716,705.43	25,439,919.32
合计	664,526,902.98	647,782,993.61

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91
其中：账龄组合	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91
合计	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91

(续)

类别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	647,782,993.61	100.00%	109,357,928.48	16.88%	538,425,065.13
其中：账龄组合	647,782,993.61	100.00%	109,357,928.48	16.88%	538,425,065.13
合计	647,782,993.61	100.00%	109,357,928.48	16.88%	538,425,065.13

按组合计提坏账准备

账龄	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	393,562,022.01	19,678,100.37	5.00%	393,094,250.16	19,654,712.57	5.00%
1 至 2 年	99,353,729.14	9,935,372.91	10.00%	94,946,862.44	9,494,686.25	10.00%
2 至 3 年	63,797,264.02	19,139,179.21	30.00%	72,032,803.36	21,609,841.01	30.00%
3 至 4 年	49,553,678.18	24,776,839.09	50.00%	48,788,511.64	24,394,255.82	50.00%
4 至 5 年	30,317,710.70	24,254,168.56	80.00%	23,580,665.90	18,864,532.72	80.00%
5 年以上	27,942,498.93	27,942,498.93	100.00%	15,339,900.11	15,339,900.11	100.00%
合计	664,526,902.98	125,726,159.07	18.92%	647,782,993.61	109,357,928.48	16.88%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
期初余额	109,357,928.48			109,357,928.48
期初余额在本期				
-转入第二阶段				
-转入第三阶段				
-转回第二阶段				
-转回第一阶段				
本期计提	15,743,346.01			15,743,346.01
本期转回				
本期转销				
本期核销				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
其他变动	624,884.58			624,884.58
期末余额	125,726,159.07	-	-	125,726,159.07

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

参见会计报表附注“三、重要会计政策、会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”相关内容。

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类 别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	外币报表折算	
账龄组合	109,357,928.48	15,743,346.01			624,884.58	125,726,159.07
合 计	109,357,928.48	15,743,346.01	-	-	624,884.58	125,726,159.07

(5) 本报告期无实际核销的其他应收款情况。

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

项 目	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备 期末余额
阿迪达斯体育(中国)有限公司	应收供应商业务支持款	118,974,534.17	1 年以内	17.90%	5,948,726.71
大连万达集团股份有限公司	保证金	42,786,073.30	1 年以内 10,584,693.36 元 1-2 年 6,650,101.28 元 2-3 年 7,679,778.11 元 3-4 年 7,923,118.37 元 4-5 年 6,011,826.73 元 5 年以上 3,936,555.45 元	6.44%	16,205,754.25
重庆龙湖地产发展有限公司	保证金	15,887,589.15	1 年以内 3,870,006.99 元 1-2 年 2,774,760.40 元 2-3 年 2,674,241.16 元 3-4 年 4,025,532.68 元 4-5 年 1,542,487.19 元 5 年以上 1,000,560.73 元	2.39%	5,520,565.56
新城控股集团股份有限公司	保证金	12,097,385.82	1 年以内 3,319,549.68 元 1-2 年 2,601,420.17 元 2-3 年 2,051,530.92 元 3-4 年 1,524,168.26 元 4-5 年 1,693,600.18 元 5 年以上 907,116.61 元	1.82%	4,065,659.66

项 目	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备 期末余额
华润置地控 股有限公司	保证金	8,055,933.76	1 年以内 2,769,311.70 元 1-2 年 3,047,974.78 元 2-3 年 1,111,880.28 元 3-4 年 911,942.00 元 4-5 年 214,825.00 元	1.21%	1,404,658.15
合 计		197,801,516.20		29.76%	33,145,364.33

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

不适用。

7、 存货

(1) 分类情况

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	263,769,419.51	885,187.72	262,884,231.79
在产品	38,734,275.88		38,734,275.88
委托加工物资	15,245,091.52		15,245,091.52
库存商品	7,121,556,784.05	684,823,124.73	6,436,733,659.32
委托代销商品	4,263,690,111.17	255,929,292.10	4,007,760,819.07
发出商品	57,539,329.44		57,539,329.44
合 计	11,760,535,011.57	941,637,604.55	10,818,897,407.02

(续)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	290,616,780.39	910,853.12	289,705,927.27
在产品	44,518,510.97		44,518,510.97
委托加工物资	11,947,667.79		11,947,667.79
库存商品	7,464,793,245.91	678,328,404.22	6,786,464,841.69
委托代销商品	5,008,145,413.10	180,705,918.19	4,827,439,494.91
发出商品	26,881,637.79		26,881,637.79
合 计	12,846,903,255.95	859,945,175.53	11,986,958,080.42

库存商品和委托代销商品中，附不可退货条款存货和附可退货条款存货情况：

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
附不可退货条款	3,695,270,738.98	940,752,416.83	2,754,518,322.15
附可退货条款	7,689,976,156.24		7,689,976,156.24
合 计	11,385,246,895.22	940,752,416.83	10,444,494,478.39

(续)

项 目	2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
附不可退货条款	4,201,572,443.17	859,034,322.41	3,342,538,120.76
附可退货条款	8,271,366,215.84		8,271,366,215.84
合 计	12,472,938,659.01	859,034,322.41	11,613,904,336.60

(2) 存货跌价准备

项 目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		计提	其他	转回或转销	外币报表折算	其他	
原材料	910,853.12	563,350.81		589,016.21			885,187.72
库存商品	678,328,404.22	333,994,759.87		327,526,206.95	-26,167.59		684,823,124.73
委托代销商品	180,705,918.19	160,465,609.15		85,242,235.24			255,929,292.10
合 计	859,945,175.53	495,023,719.83	-	413,357,458.40	-26,167.59	-	941,637,604.55

存货跌价准备计提的依据参见“会计报表附注三 14、存货”相关会计政策描述。

8、一年内到期的非流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
12 个月内到期的定期存款及利息	233,198,055.55	833,711,819.44
合 计	233,198,055.55	833,711,819.44

9、其他流动资产

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
未抵扣增值税	421,709,600.64	472,880,949.58
应收退货成本	20,955,023.53	21,178,926.92
预缴各项税费	343,558.61	14,184,028.53
H 股上市费用	21,976,285.97	
合 计	464,984,468.75	508,243,905.03

10、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

被投资单位	期初账面价值	本期增减变动					期末余额
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	
上海三问家居科技股份有限公司	25,658,139.46			110,618.13			25,768,757.59
苏银凯基消费金融有限公司	225,626,956.99			5,934,185.48			231,561,142.47

被投资单位	期初账面价值	本期增减变动					期末余额
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	
置禾国际贸易（上海）股份有限公司							
常州艾贝服饰有限公司							
其他	507,861.44	350,000.00	250,000.00	2,504.72			610,366.16
合计	251,792,957.89	350,000.00	250,000.00	6,047,308.33	-	-	257,940,266.22

(续)

项目	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上海三问家居科技股份有限公司			24,231,242.41	非交易性和满足权益工具条件
苏银凯基消费金融有限公司		36,561,142.47		非交易性和满足权益工具条件
置禾国际贸易（上海）股份有限公司			132,510,288.18	非交易性和满足权益工具条件
常州艾贝服饰有限公司			50,000,000.00	非交易性和满足权益工具条件
其他		285,366.16		非交易性和满足权益工具条件
合计	-	36,846,508.63	206,741,530.59	

(2) 本期存在终止确认的情况说明

项目	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
上海云犀品牌管理有限公司		249,999.00	处置
合计	-	249,999.00	

11、其他非流动金融资产

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他非流动金融资产	276,971,472.92	293,435,063.73
合计	276,971,472.92	293,435,063.73

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,046,665,979.52	205,861,962.35	1,252,527,941.87
2. 本期增加金额	227,574.56	6,747,894.68	6,975,469.24
(1) 外购			
(2) 出租转入	227,574.56	6,747,894.68	6,975,469.24
3. 本期减少金额	16,387,445.16	4,109,392.83	20,496,837.99
(1) 处置			

项 目	房屋建筑物	土地使用权	合计
(2) 停止出租转出	16,387,445.16	4,109,392.83	20,496,837.99
4. 期末余额	1,030,506,108.92	208,500,464.20	1,239,006,573.12
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	465,824,734.43	74,018,066.23	539,842,800.66
2. 本期增加金额	36,582,836.22	5,878,244.26	42,461,080.48
(1) 计提或摊销	36,510,117.69	5,294,268.57	41,804,386.26
(2) 出租转入	72,718.53	583,975.69	656,694.22
3. 本期减少金额	5,301,680.52	865,665.76	6,167,346.28
(1) 处置			
(2) 停止出租转出	5,301,680.52	865,665.76	6,167,346.28
4. 期末余额	497,105,890.13	79,030,644.73	576,136,534.86
三、账面价值			
1. 期末账面价值	533,400,218.79	129,469,819.47	662,870,038.26
2. 期初账面价值	580,841,245.09	131,843,896.12	712,685,141.21

报告期末，本公司认为无需为投资性房地产计提减值准备。

(2) 截止期末，公司无未办妥产权证书的投资性房地产的情况。

13、 固定资产

项目列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
固定资产	2,690,298,535.55	2,892,059,819.39
固定资产清理		
合 计	2,690,298,535.55	2,892,059,819.39

固定资产

(1) 固定资产情况

项 目	房屋建筑物	专用设备	通用设备	合 计
一、账面原值				
1. 期初余额	3,819,218,293.98	1,318,310,974.18	198,481,562.93	5,336,010,831.09
2. 本期增加金额	16,642,949.74	21,857,952.88	20,838,575.26	59,339,477.88
(1) 购置	255,504.58	21,857,952.88	6,102,029.27	28,215,486.73
(2) 在建工程转入			14,552,075.03	14,552,075.03
(3) 停止出租转入	16,387,445.16			16,387,445.16
(4) 外币报表折算			184,470.96	184,470.96
3. 本期减少金额	227,574.56	1,730,592.83	5,190,224.95	7,148,392.34
(1) 处置或报废		1,730,592.83	5,190,224.95	6,920,817.78
(2) 出租转出	227,574.56			227,574.56
4. 期末余额	3,835,633,669.16	1,338,438,334.23	214,129,913.24	5,388,201,916.63

项 目	房屋建筑物	专用设备	通用设备	合 计
二、累计折旧				
1. 期初余额	1,446,554,101.74	847,410,604.08	149,986,305.88	2,443,951,011.70
2. 本期增加金额	153,913,044.70	90,951,979.83	14,852,717.95	259,717,742.48
(1) 计提	148,611,364.18	90,951,979.83	14,718,653.23	254,281,997.24
(2) 停止出租转入	5,301,680.52			5,301,680.52
(3) 外币报表折算			134,064.72	134,064.72
3. 本期减少金额	72,718.53	1,161,269.23	4,531,385.34	5,765,373.10
(1) 处置或报废		1,161,269.23	4,531,385.34	5,692,654.57
(2) 出租转出	72,718.53			72,718.53
4. 期末余额	1,600,394,427.91	937,201,314.68	160,307,638.49	2,697,903,381.08
三、账面价值				
1. 期末账面价值	2,235,239,241.25	401,237,019.55	53,822,274.75	2,690,298,535.55
2. 期初账面价值	2,372,664,192.24	470,900,370.10	48,495,257.05	2,892,059,819.39

报告期末，本公司认为无需为固定资产计提减值准备。

(2) 截止期末，公司无未办妥产权证书的房屋建筑物情况。

14、 在建工程

项目列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
在建工程	6,379,905.89	2,626,207.44
工程物资		
合 计	6,379,905.89	2,626,207.44

在建工程

(1) 分类情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他项目	6,379,905.89		6,379,905.89	2,626,207.44		2,626,207.44
合 计	6,379,905.89	-	6,379,905.89	2,626,207.44	-	2,626,207.44

(2) 公司本期无重要在建工程项目变动情况。

15、 使用权资产

项 目	租入房产	合 计
一、账面原值		
1. 期初余额	2,852,914,936.42	2,852,914,936.42

项 目	租入房产	合 计
2. 本期增加金额	1,234,108,254.78	1,234,108,254.78
(1) 租入	1,228,008,174.63	1,228,008,174.63
(2) 外币报表折算	6,100,080.15	6,100,080.15
3. 本期减少金额	1,191,559,289.22	1,191,559,289.22
(1) 到期或提前停租	1,191,559,289.22	1,191,559,289.22
4. 期末余额	2,895,463,901.98	2,895,463,901.98
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,178,609,265.85	1,178,609,265.85
2. 本期增加金额	1,039,102,790.26	1,039,102,790.26
(1) 计提	1,035,388,739.09	1,035,388,739.09
(2) 外币报表折算	3,714,051.17	3,714,051.17
3. 本期减少金额	1,050,722,954.81	1,050,722,954.81
(1) 到期或提前停租	1,050,722,954.81	1,050,722,954.81
4. 期末余额	1,166,989,101.30	1,166,989,101.30
三、账面价值		
1. 期末账面价值	1,728,474,800.68	1,728,474,800.68
2. 期初账面价值	1,674,305,670.57	1,674,305,670.57

报告期末，本公司认为无需为使用权资产计提减值准备。

16、无形资产

(1) 无形资产情况

项 目	土地使用权	软件	商标	专利	合 计
一、账面原值					
1. 期初余额	433,816,323.78	263,722,541.00	731,712,938.69	1,387,396.22	1,430,639,199.69
2. 本期增加金额	4,109,392.83	1,966,878.70	1,116,818.38		7,193,089.91
(1) 购置		1,701,391.97	1,116,818.38		2,818,210.35
(2) 在建工程转入		265,486.73			265,486.73
(3) 停止出租转入	4,109,392.83				4,109,392.83
3. 本期减少金额	6,747,894.68				6,747,894.68
(1) 处置报废					
(2) 出租转出	6,747,894.68				6,747,894.68
4. 期末余额	431,177,821.93	265,689,419.70	732,829,757.07	1,387,396.22	1,431,084,394.92
二、累计摊销					
1. 期初余额	109,513,585.66	178,867,107.87	337,150,569.51	196,384.92	625,727,647.96
2. 本期增加金额	10,423,463.41	17,556,058.63	53,077,198.10	138,739.68	81,195,459.82
(1) 计提	9,557,797.65	17,554,120.32	53,077,198.10	138,739.68	80,327,855.75
(2) 停止出租转入	865,665.76				865,665.76
(3) 外币报表折算		1,938.31			1,938.31

项 目	土地使用权	软件	商标	专利	合 计
3. 本期减少金额	583,975.69				583,975.69
(1) 处置报废					
(2) 出租转出	583,975.69				583,975.69
4. 期末余额	119,353,073.38	196,423,166.50	390,227,767.61	335,124.60	706,339,132.09
三、减值准备					
1. 期初余额			157,217,435.71		157,217,435.71
2. 本期增加金额			1,175,557.50		1,175,557.50
(1) 计提			1,175,557.50		1,175,557.50
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			158,392,993.21		158,392,993.21
账面价值					
1. 期末账面价值	311,824,748.55	69,266,253.20	184,208,996.25	1,052,271.62	566,352,269.62
2. 期初账面价值	324,302,738.12	84,855,433.13	237,344,933.47	1,191,011.30	647,694,116.02

(2) 截止期末，公司无未办妥产权证书的土地使用权情况。

17、商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
英氏婴童品牌业务	801,000,593.68					801,000,593.68
斯搏兹品牌业务	143,950,268.96					143,950,268.96
合 计	944,950,862.64	-	-	-	-	944,950,862.64

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期计提	本期减少	期末余额
英氏婴童品牌业务	144,503,936.03	69,382,792.83		213,886,728.86
斯搏兹品牌业务				
合 计	144,503,936.03	69,382,792.83	-	213,886,728.86

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名 称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分 部及依据	是否与以前年 度保持一致
英氏婴童品牌业务	资产组涉及的企业范围为资产组所在单位英氏婴童用品集团有限公司及其合并范围内的各级控股公司；评估范围为英氏婴童用品集团有限公司（合并报表口径）的固定资产、无形资产、长期待摊费用以及分摊至该资产组的商誉	不适用	是

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
斯搏兹品牌业务	资产组涉及的企业范围为资产组所在单位斯搏兹品牌管理（上海）有限公司及其合并范围内的各级控股公司；评估范围为斯搏兹品牌管理（上海）有限公司（合并报表口径）的固定资产、无形资产、长期待摊费用以及分摊至该资产组的商誉	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

名称	账面价值	可收回金额	减值金额
英氏婴童品牌业务	766,266,295.90	696,883,503.07	69,382,792.83
斯搏兹品牌业务	158,663,119.67	196,508,865.00	
合计	924,929,415.57	893,392,368.07	69,382,792.83

(续)

名称	预测期的年限	预测期的关键参数	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
英氏婴童品牌业务	5年	收入增长率 4.88%-12.70%, 销售毛利率 52.76%-52.80%, 税前折现率 11.19%	预测期收入增长率、销售毛利率：公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定；税前折现率：税前加权平均资本成本（WACCBT）	稳定期收入增长率 2%，税前折现率 11.19%	稳定期收入增长率根据通货膨胀率预测，折现率与预测期保持一致
斯搏兹品牌业务	5年	收入增长率 1.17%-14.74%, 销售毛利率 28.48%-29.92%, 税前折现率 14.49%	预测期收入增长率、销售毛利率：公司管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定；税前折现率：税前加权平均资本成本（WACCBT）	稳定期收入增长率 0%，税前折现率 14.49%	稳定期折现率与预测期保持一致

[注] 资产组账面价值与可收回金额已经折算为归属母公司金额。

18、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	外币报表折算	期末余额
装修及道具费	366,891,782.91	324,583,767.86	268,707,314.36	-1,224,618.76	423,992,855.17
广告及授权费	29,984,164.50	6,204,273.77	36,158,187.36	30,250.91	
合计	396,875,947.41	330,788,041.63	304,865,501.72	-1,194,367.85	423,992,855.17

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
交易性金融资产公允价值变动			338,213.97	84,553.49
资产减值准备	1,172,209,743.53	280,155,951.27	1,066,732,960.22	259,140,860.67
可抵扣亏损	1,741,853,816.45	328,436,766.99	1,569,539,695.26	315,054,908.60
应付职工薪酬	78,433,852.27	19,608,463.07	78,433,852.27	19,608,463.07
租赁负债	1,440,383,248.75	80,432,600.88	1,584,824,665.57	80,553,854.35
预提费用	172,554,985.86	29,595,844.54	89,748,217.73	22,437,054.44
其他权益工具投资公允价值变动	206,456,164.43	51,614,041.11	206,569,287.28	51,642,321.82
收入调整	64,393,372.25	15,773,214.55	6,084,296.57	532,536.88
消费积分	25,786,418.39	6,446,604.60	43,605,897.00	10,901,474.25
其他非流动金融资产公允价值变动	23,356,875.08	5,839,218.77	11,564,936.27	2,891,234.07
内部交易未实现利润	2,624,963.91	656,240.98	1,715,633.29	428,908.32
应收利息			17,490,972.24	4,372,743.06
资产损失	15,696,211.95	3,924,052.99		
合 计	4,943,749,652.87	822,482,999.75	4,676,648,627.67	767,648,913.02

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	216,824,310.89	54,206,077.73	266,282,263.13	66,570,565.79
交易性金融资产公允价值变动	29,430,000.00	7,357,500.00	18,223,285.45	4,555,821.36
其他权益工具投资公允价值变动	36,561,142.47	9,140,285.62	30,626,956.99	7,656,739.25
使用权资产	1,558,922,353.48	86,115,814.22	1,561,040,954.10	79,148,846.05
应收利息	118,013,190.61	29,503,297.65	47,788,861.08	11,947,215.27
应收供应商返利	142,993,611.97	35,748,402.99	25,870,402.13	6,467,600.53
其他非流动金融资产公允价值变动	298,602.14	74,650.54		
合 计	2,103,043,211.56	222,146,028.75	1,949,832,722.88	176,346,788.25

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债：

项 目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	138,990,631.42	683,492,368.33	109,776,222.46	657,872,690.56
递延所得税负债	138,990,631.42	83,155,397.33	109,776,222.46	66,570,565.79

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产减值准备	17,814,660.50	13,324,380.99
境内公司可抵扣亏损	20,091,035.58	309,313.05
境外公司亏损	168,409,514.54	205,356,692.07
合 计	206,315,210.62	218,990,386.11

(5) 未确认递延所得税资产的境内公司可抵扣亏损将于以下年度到期

年 度	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2026 年度	5,771,901.54	
2027 年度	6,313,349.83	
2028 年度	110,290.05	309,313.05
2029 年度	3,908,460.59	
2030 年度	3,987,033.57	
合 计	20,091,035.58	309,313.05

20、其他非流动资产

项 目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付其他的非流动资产购买款	28,651,082.05		28,651,082.05	16,749,506.06		16,749,506.06
12个月以上到期的定期存款及利息	5,408,600,534.71		5,408,600,534.71	2,631,307,499.99		2,631,307,499.99
合 计	5,437,251,616.76	-	5,437,251,616.76	2,648,057,006.05	-	2,648,057,006.05

21、所有权或使用权受到限制的资产

项 目	期 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	19,145,220.33	19,145,220.33		
其中：保函保证金	19,145,220.33	19,145,220.33	保证金	为开具保函提供担保
使用权资产	2,895,463,901.98	1,728,474,800.68	无所有权	租入的资产
其他非流动资产和一年内到期的非流动资产中的定期存款	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	质押	为开具银行承兑汇票提供担保

(续)

项 目	期 初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	21,610,767.46	21,610,767.46		
其中：保函保证金	21,610,767.46	21,610,767.46	保证金	为开具保函提供担保
使用权资产	2,852,914,936.42	1,674,305,670.57	无所有权	租入的资产

项 目	期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
其他非流动资产和一年内到期的非流动资产中的定期存款	1,730,000,000.00	1,730,000,000.00	质押	为开具银行承兑汇票提供担保

22、 应付票据

票据种类	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	1,419,233,453.94	1,241,670,000.00
合 计	1,419,233,453.94	1,241,670,000.00

报告期末，无已到期未支付的应付票据。

23、 应付账款

(1) 款项性质

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付经营性采购款	9,471,253,530.06	9,955,133,822.60
应付非流动资产购买款	72,288,937.56	62,262,772.10
合 计	9,543,542,467.62	10,017,396,594.70

(2) 账龄分析

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	8,760,530,071.69	9,020,638,650.60
一年以上	783,012,395.93	996,757,944.10
合 计	9,543,542,467.62	10,017,396,594.70

(3) 期末账龄超过 1 年的应付账款前五名余额情况

项 目	与本公司关系	一年以上期末余额
北京依龙世家制衣有限公司	非关联供应商	87,936,280.58
阳江市金彭智能科技有限公司	非关联供应商	68,024,549.81
常熟市裕仁商贸有限公司	非关联供应商	63,007,885.58
宁波正尔服饰有限公司	非关联供应商	49,130,398.22
广东金鼎智造服装科技有限公司	非关联供应商	42,207,732.23
合 计		310,306,846.42

24、 预收款项

(1) 款项性质

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收租金	4,242,100.00	4,241,800.00
合 计	4,242,100.00	4,241,800.00

- (2) 期末无重要的账龄 1 年以上预收款项情况。
- (3) 报告期内预收款项账面价值未发生重大变动。

25、 合同负债

(1) 合同负债情况

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预收货款	298,288,204.99	566,987,772.66
消费积分	28,274,947.04	45,741,140.10
预提客户返利	1,859,656.46	1,140,400.04
合 计	328,422,808.49	613,869,312.80

- (2) 期末无重要的账龄 1 年以上合同负债情况。
- (3) 报告期内合同负债账面价值未发生重大变动。

26、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项 目	期初余额	本期新增	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	504,198,008.80	2,490,537,913.71	2,411,771,506.54	582,964,415.97
二、离职后福利-设定提存计划	1,211,653.33	240,556,373.07	239,172,191.80	2,595,834.60
三、辞退福利		2,674,631.00	2,674,631.00	
四、一年内到期的其他福利				
合 计	505,409,662.13	2,733,768,917.78	2,653,618,329.34	585,560,250.57

(2) 短期薪酬列示

项 目	期初余额	本期新增	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	424,846,016.68	2,316,498,499.43	2,238,426,101.23	502,918,414.88
二、职工福利费		31,161,837.87	31,161,837.87	0.00
三、社会保险费	299,618.64	120,365,895.75	119,741,542.67	923,971.72
其中：医疗保险费	276,035.02	106,699,346.95	106,117,630.04	857,751.93
工伤保险费	11,793.62	7,403,160.22	7,379,956.87	34,996.97
生育保险费	11,790.00	6,263,388.58	6,243,955.76	31,222.82
四、住房公积金	105,781.76	21,671,549.21	21,500,831.97	276,499.00
五、工会经费	35,181,994.32	190,316.17	164,838.04	35,207,472.45
六、职工教育经费	43,764,597.40	649,815.28	776,354.76	43,638,057.92
七、非货币福利				
八、其他				
合 计	504,198,008.80	2,490,537,913.71	2,411,771,506.54	582,964,415.97

(3) 离职后福利-设定提存计划

项 目	期初余额	本期新增	本期减少	期末余额
基本养老保险	1,190,886.89	233,040,408.82	231,693,108.93	2,538,186.78
失业保险费	20,766.44	7,515,964.25	7,479,082.87	57,647.82
企业年金缴费				
合 计	1,211,653.33	240,556,373.07	239,172,191.80	2,595,834.60

27、 应交税费

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
增值税	192,086,772.14	209,095,173.72
企业所得税	474,916,070.15	548,986,399.20
城市维护建设税	8,684,531.07	8,701,898.97
教育费附加	8,436,368.91	8,232,819.73
房产税	7,517,307.27	10,565,735.02
土地使用税	917,623.35	917,623.35
印花税	6,352,143.51	6,435,174.79
个人所得税	2,162,742.06	4,724,653.16
其他税金	67,317.80	74,212.94
合 计	701,140,876.26	797,733,690.88

28、 其他应付款

项目列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付利息		
应付股利		
其他应付款	958,358,294.41	984,158,726.27
合 计	958,358,294.41	984,158,726.27

其他应付款

(1) 按款项性质列示其他应付款

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
代收加盟店款项	824,745,084.54	866,995,293.71
保证金	100,047,236.79	89,888,183.96
加盟意向金	2,100,000.00	2,815,000.00
其他	31,465,973.08	24,460,248.60
合 计	958,358,294.41	984,158,726.27

[注] 代收加盟店款项主要为公司加盟店采用移动支付等收款方式后，其零售收入全额汇款至公司相关账户，公司扣除应收加盟店的款项后计入代收加盟店款项。

(2) 账龄分析

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年以内	914,271,308.80	933,486,175.15
一年以上	44,086,985.61	50,672,551.12
合 计	958,358,294.41	984,158,726.27

(3) 期末无重要的账龄 1 年以上其他应付款情况。

29、一年内到期的非流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
12 个月内到期的加盟商缴纳的经营保证金	75,120,000.00	55,750,000.00
12 个月内到期的租赁负债	928,894,051.45	918,268,353.85
合 计	1,004,014,051.45	974,018,353.85

30、其他流动负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待转销项税额	38,716,516.25	73,641,378.73
应付退货款	45,928,377.51	43,862,149.48
合 计	84,644,893.76	117,503,528.21

31、租赁负债

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁负债全额	1,615,460,604.46	1,609,538,788.79
减：重分类至一年内到期的非流动负债的 12 个月内到期的租赁负债	928,894,051.45	918,268,353.85
合 计	686,566,553.01	691,270,434.94

32、长期应付款

项目列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应付款	89,520,000.00	130,260,000.00
专项应付款		
合 计	89,520,000.00	130,260,000.00

长期应付款

(1) 款项性质列示

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
加盟商缴纳的经营保证金	164,640,000.00	186,010,000.00

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
减：重分类至一年内到期的非流动负债的 12 个月内到期的加盟商缴纳的经营保证金	75,120,000.00	55,750,000.00
合 计	89,520,000.00	130,260,000.00

(2) 期末无重要的长期应付款情况。

33、股本

(1) 合并财务报表股本变动情况

单位：股

项 目	期初余额	本期增减 (+, -)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	回购	小计	
股份总数	1,478,129,432						1,478,129,432

(2) 海澜之家集团股份有限公司（法律上母公司）股本变动情况

单位：股

项 目	期初余额	本期增减 (+, -)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	回购	小计	
股份总数	4,802,770,296						4,802,770,296

其他说明：

项目	期初余额	本期变动增 (+) 减 (-)			期末余额
		本期增加	本期减少	小计	
一、有限售条件股份					
二、无限售条件股份	4,802,770,296				4,802,770,296
合 计	4,802,770,296	-	-	-	4,802,770,296

34、资本公积

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,842,343,077.12			3,842,343,077.12
其他资本公积	-272,295,102.18	1,476,372.33		-270,818,729.85
合 计	3,570,047,974.94	1,476,372.33	-	3,571,524,347.27

[注] 其他资本公积本期增加 1,476,372.33 元，为公司将全资子公司转让给非全资子公司，公司占有的股权比例被动稀释产生的调整。

35、其他综合收益

项 目	期初余额	本期发生金额		
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	-131,956,747.73	6,047,308.33		1,511,827.06
其中：其他权益工具投资公允价值变动	-131,956,747.73	6,047,308.33		1,511,827.06
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	22,048,135.56	3,906,449.79		
其中：外币财务报表折算差额	22,048,135.56	3,906,449.79		
其他综合收益合计	-109,908,612.17	9,953,758.12	-	1,511,827.06

(续)

项 目	本期发生金额		期末余额
	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	4,535,481.27		-127,421,266.46
其中：其他权益工具投资公允价值变动	4,535,481.27		-127,421,266.46
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	3,906,449.79		25,954,585.35
其中：外币财务报表折算差额	3,906,449.79		25,954,585.35
其他综合收益合计	8,441,931.06	-	-101,466,681.11

36、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,614,056,485.47			2,614,056,485.47
合 计	2,614,056,485.47	-	-	2,614,056,485.47

[注] 公司盈余公积期末余额已经超过股本的 50%，公司本期不再计提盈余公积。

37、未分配利润

项 目	本期金额	上年金额
期初未分配利润	9,458,929,772.22	11,283,681,649.81
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	9,458,929,772.22	11,283,681,649.81
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,165,990,940.78	2,158,602,626.28
减：提取法定盈余公积		189,165,970.03
应付普通股股利[注 1]	864,498,653.28	3,794,188,533.84
其他[注 2]	249,999.00	
期末未分配利润	10,760,172,060.72	9,458,929,772.22

[注 1] 本期金额中“应付普通股股利”，为根据公司 2024 年年度股东大会审议通过，共计派发现金红利 864,498,653.28 元（含税）。

[注 2] 本期金额中“其他”主要为公司子公司处置其他权益工具投资导致未分配利润减少 249,999.00 元。

38、营业收入及营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项 目	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
主营业务	21,061,682,800.03	11,398,535,531.68	20,162,102,315.53	10,873,073,722.27
其他业务	563,968,503.06	522,725,573.59	794,414,289.81	754,529,903.48
合 计	21,625,651,303.09	11,921,261,105.27	20,956,516,605.34	11,627,603,625.75

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项 目	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	21,577,220,595.17	11,879,456,719.01	20,907,119,163.09	11,587,955,426.54
在某一时段内确认	48,430,707.92	41,804,386.26	49,397,442.25	39,648,199.21
合 计	21,625,651,303.09	11,921,261,105.27	20,956,516,605.34	11,627,603,625.75

合同产生的收入的情况

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入金额	成本金额	收入金额	成本金额
主营业务-按品牌				
海澜之家系列	14,903,386,367.69	7,691,348,342.28	15,270,084,628.17	8,163,840,671.76
海澜团购定制系列	2,711,288,443.40	1,672,328,746.16	2,223,547,738.51	1,326,992,846.38
其他品牌	3,447,007,988.94	2,034,858,443.24	2,668,469,948.85	1,382,240,204.13
小 计	21,061,682,800.03	11,398,535,531.68	20,162,102,315.53	10,873,073,722.27
其他业务				
材料销售	498,735,346.76	479,297,817.02	657,574,627.81	639,933,340.16
租赁及其他	65,233,156.30	43,427,756.57	136,839,662.00	114,596,563.32
小 计	563,968,503.06	522,725,573.59	794,414,289.81	754,529,903.48
合 计	21,625,651,303.09	11,921,261,105.27	20,956,516,605.34	11,627,603,625.75

(3) 履约义务的说明

销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品一项履约义务。本集团通常综合考虑下列因素：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于线下销售，直营模式根据商品已经移交客户并取得收款权确认收入，代销模式在受托方售出商品且提供结算清单时确认收入。

对于线上销售，直营模式根据客户已经收货并取得收款权确认收入，入仓模式根据电商平台开出的结算清单确认收入。

对于差额法确认的收入，本集团在向客户转让商品或服务前不能控制该商品或服务的，本集团为代理人，按照预期有权收取的差额确认收入，该差额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款计算。

特许权使用费收入

本集团向客户收取特许权使用费按照有关合同或协议约定的履约义务发生确认收入。

(4) 其他说明

客户名称	收入金额（万元）	占公司全部营业收入的比例
前五名客户的营业收入总额	167,469.87	7.74%

39、税金及附加

项目	2025 年度	2024 年度
城市维护建设税	39,693,350.27	30,706,487.33
教育费附加	37,942,426.20	28,875,177.62
房产税	32,101,402.34	32,284,122.94
土地使用税	3,670,493.40	3,661,465.40
印花税	19,396,321.01	20,270,805.63
其他税金	87,660.75	356,667.47
合计	132,891,653.97	116,154,726.39

40、销售费用

项目	2025 年度	2024 年度
广告宣传费	458,235,058.32	489,165,884.49
职工薪酬	1,769,543,859.68	1,484,990,477.35
差旅费	108,209,025.54	105,334,746.78
租赁及物管费（含使用权资产折旧）	1,153,024,432.12	1,133,895,747.50
装修及道具费（含摊销）	229,383,791.69	229,179,269.66
门店及网店营运费用	1,038,705,136.14	930,440,180.20
市场营销费	251,213,072.31	324,996,908.63
办公费	29,444,001.67	30,213,654.18
其他	120,768,607.47	113,115,033.89
合计	5,158,526,984.94	4,841,331,902.68

41、管理费用

项目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	338,090,740.87	347,709,312.60
折旧及摊销	304,686,939.83	304,440,903.38
装修费（含摊销）	61,765,894.91	29,009,230.71

项 目	2025 年度	2024 年度
办公性费用	114,028,598.15	117,662,877.42
租赁及物管费（含使用权资产折旧）	19,299,021.42	13,679,504.43
水电费	31,406,543.17	37,523,470.73
差旅费	25,029,363.60	22,932,832.14
专业中介机构服务费	15,619,654.02	16,720,771.10
业务招待费	30,944,328.65	33,072,709.84
技术服务费	15,166,919.23	14,516,808.07
其他	75,233,307.70	98,413,508.69
合 计	1,031,271,311.55	1,035,681,929.11

42、 研发费用

项 目	2025 年度	2024 年度
直接耗用的材料	3,208,597.31	1,099,552.46
职工薪酬	166,439,480.89	151,906,698.27
折旧及摊销	5,327,586.45	7,891,335.24
其他	37,030,601.35	127,233,995.01
合 计	212,006,266.00	288,131,580.98

43、 财务费用

项 目	2025 年度	2024 年度
利息支出	61,637,761.02	62,714,817.73
减：利息收入	241,371,889.64	255,166,141.35
加：汇兑损益	4,765,031.25	7,805,948.14
加：手续费支出	15,583,365.15	9,734,140.53
合 计	-159,385,732.22	-174,911,234.95

44、 其他收益

项 目	2025 年度	2024 年度
与收益相关的政府补助	28,426,309.86	24,091,534.20
增值税减免	3,101,203.79	
代扣代缴手续费	2,130,474.05	1,941,597.85
合 计	33,657,987.70	26,033,132.05

45、 投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度
权益法核算的长期股权投资收益		13,134,281.24
处置长期股权投资产生的投资收益		112,843,371.74
处置交易性金融资产取得的投资收益	4,358,733.44	-1,382,308.48

项 目	2025 年度	2024 年度
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	3,007,132.09	
债务重组收益	-207,566.60	-533,996.58
合 计	7,158,298.93	124,061,347.92

46、 公允价值变动收益

项 目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产产生的收益	29,382,320.81	35,842,023.63
其他非流动金融资产产生的收益	-11,717,879.27	-1,727,482.47
合 计	17,664,441.54	34,114,541.16

47、 信用减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
应收账款坏账损失	-10,063,749.96	-9,387,686.87
其他应收款坏账损失	-15,743,346.01	-28,598,199.85
合 计	-25,807,095.97	-37,985,886.72

48、 资产减值损失

项 目	2025 年度	2024 年度
存货跌价损失	-495,023,719.83	-492,796,792.83
无形资产减值损失	-1,175,557.50	
商誉减值准备	-69,382,792.83	-75,829,820.30
合 计	-565,582,070.16	-568,626,613.13

49、 资产处置收益

项 目	2025 年度	2024 年度
固定资产处置收益	341,277.67	-20,327,926.53
使用权资产处置收益	6,399,194.55	630,657.23
合 计	6,740,472.22	-19,697,269.30

50、 营业外收入

项 目	2025 年度	2024 年度	计入本期非经常性 损益的金额
违约金收入	1,568,282.78	2,210,448.14	1,568,282.78
保险赔款	2,108,063.26	5,412,725.12	2,108,063.26
其他	15,223,345.61	11,157,276.41	15,223,345.61
合 计	18,899,691.65	18,780,449.67	18,899,691.65

51、 营业外支出

项 目	2025 年度	2024 年度	计入本期非经常性 损益的金额
非流动资产报废损失	510,420.68	5,780.41	510,420.68
其中：固定资产报废损失	510,420.68	5,780.41	510,420.68
捐赠支出	3,944,485.00	2,204,323.20	3,944,485.00
其他	10,986,502.03	9,728,164.97	10,986,502.03
合 计	15,441,407.71	11,938,268.58	15,441,407.71

52、 所得税费用

项 目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	684,919,302.54	717,657,716.87
递延所得税费用	-10,546,673.29	-119,404,534.68
合 计	674,372,629.25	598,253,182.19

本期会计利润与所得税费用的调整过程

项 目	2025 年度
利润总额	2,806,370,031.78
按 25%税率计算的所得税费用	701,592,508.01
子公司适用不同税率的影响	-72,274,511.18
调整以前期间所得税的影响	3,990,416.34
非应税收入的影响	-17,380,958.92
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	34,026,373.83
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	24,418,801.17
所得税费用	674,372,629.25

53、 其他综合收益

详见附注五、35。

54、 现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
收到的特许经营保证金	16,780,050.00	18,030,000.00
收到的租赁收入	48,431,007.92	48,970,909.62
收到的利息收入	267,722,993.81	372,424,436.49
收到的政府补助	28,426,309.86	20,994,082.13
收到退回的保函保证金	8,533,131.96	16,433,625.54
代收代付货款	162,016,490.55	

项 目	2025 年度	2024 年度
收到的其他外部经营性往来款项	35,828,096.12	52,438,064.42
合 计	567,738,080.22	529,291,118.20

支付其他与经营活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
归还的特许经营保证金	38,150,050.00	21,050,000.00
付现的各项费用	2,902,363,476.70	3,121,015,503.87
支付的手续费	15,583,365.15	9,734,140.53
支付的保函保证金	6,067,584.83	15,344,728.69
代收代付货款	142,617,528.55	265,021,230.20
支付的其他外部经营性往来款项	76,328,086.45	75,994,355.79
合 计	3,181,110,091.68	3,508,159,959.08

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
取得子公司收到的现金净额		77,009,802.22
持有至到期的定期存款到期收回的现金	250,000,000.00	
合 计	250,000,000.00	77,009,802.22

支付的其他与投资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
被收购子公司借款支付的现金		480,000,000.00
存入持有至到期的定期存款支付的现金	2,615,000,000.00	1,650,000,000.00
合 计	2,615,000,000.00	2,130,000,000.00

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
质押的定期存款到期收回的现金	930,000,000.00	1,460,000,000.00
合 计	930,000,000.00	1,460,000,000.00

支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	2025 年度	2024 年度
租赁支付的现金	1,159,414,828.77	1,144,226,576.98
赎回可转债支付的现金		2,330,061.00
H 股上市支付的现金	22,971,880.58	
存入质押的定期存款支付的现金	700,000,000.00	1,370,000,000.00
合 计	1,882,386,709.35	2,516,556,637.98

筹资活动产生的各项负债变动情况

项 目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债及一年内到期的租赁负债	1,609,538,788.79		1,289,645,935.65	1,136,488,591.02	147,235,528.96	1,615,460,604.46
合 计	1,609,538,788.79	-	1,289,645,935.65	1,136,488,591.02	147,235,528.96	1,615,460,604.46

55、现金流量表补充资料

(1) 补充资料

项 目	2025 年度	2024 年度
一、将净利润调节为经营活动的现金流量：		
净利润	2,131,997,402.53	2,189,012,326.26
加：资产减值损失	565,582,070.16	568,626,613.13
信用减值损失	25,807,095.97	37,985,886.72
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	254,281,997.24	255,443,115.43
投资性房地产折旧摊销	41,804,386.26	39,648,199.27
使用权资产折旧	1,035,388,739.09	926,221,011.20
无形资产摊销	80,327,855.75	83,203,469.99
长期待摊费用摊销	304,865,501.72	291,690,367.61
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-6,740,472.22	19,697,269.30
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	510,420.68	5,780.41
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-17,664,441.54	-34,114,541.16
财务费用(收益以“-”号填列)	66,402,792.27	70,520,765.87
投资损失(收益以“-”号填列)	-7,158,298.93	-124,061,347.92
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-54,388,624.67	-206,957,851.16
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	43,841,951.38	87,553,316.48
存货的减少(增加以“-”号填列)	1,086,368,244.38	-2,875,300,566.08
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-446,024,841.55	139,283,795.63
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	-622,720,303.92	848,563,595.61
其他		
经营活动产生的现金流量净额	4,482,481,474.60	2,317,021,206.59
二、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本(可转换债券)		3,050,998,257.54
一年内到期的可转换公司债券		
使用权资产增加	1,228,008,174.63	1,253,621,121.45
三、现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54
减：现金的期初余额	6,704,053,825.54	11,727,300,974.39
现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		

项 目	2025 年度	2024 年度
现金及现金等价物净增加额	84,861,036.56	-5,023,247,148.85

(2) 现金及现金等价物的构成

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一、现金	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	6,737,631,015.37	6,666,506,966.80
可随时用于支付的其他货币资金	51,283,846.73	37,546,858.74
二、现金等价物		
三、现金及现金等价物余额	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
应收利息	-	68,130,375.00	未实际收到
保函保证金	19,145,220.33	21,610,767.46	不可随时支取

56、 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	10,750,646.95	7.02880	75,564,147.28
港币	1,246,080.54	0.90322	1,125,484.87
林吉特	24,695,509.06	1.73193	42,770,893.01
新加坡元	770,960.55	5.45860	4,208,365.26
泰铢	24,453,037.63	0.22252	5,441,289.93
越南盾	19,916,820,959.00	0.00027	5,377,541.66
菲律宾比索	82,399,528.29	0.11895	9,801,423.89
印尼盾	11,901,907,638.03	0.00042	4,998,801.21
迪拉姆	1,252,359.70	1.90709	2,388,362.66
肯尼亚先令	25,575,183.38	0.05426	1,387,709.45
南非兰特	10,016,329.95	0.42244	4,231,298.42
应收账款			
其中：林吉特	1,728,456.66	1.73193	2,993,565.94
新加坡元	75,850.74	5.45860	414,038.85
泰铢	9,676,649.91	0.22252	2,153,248.14
越南盾	2,551,326,401.00	0.00027	688,858.13
菲律宾比索	18,590,846.21	0.11895	2,211,381.16

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
印尼盾	7,844,493,082.09	0.00042	3,294,687.10
迪拉姆	11,685.13	1.90709	22,284.59
肯尼亚先令	841,607.65	0.05426	45,665.63
其他应收款			
其中：美元	58,429.54	7.02880	410,689.55
林吉特	15,979,534.32	1.73193	27,675,434.88
新加坡元	1,202,305.28	5.45860	6,562,903.60
泰铢	19,182,529.90	0.22252	4,268,496.55
越南盾	15,036,181,050.00	0.00027	4,059,768.88
菲律宾比索	56,313,980.80	0.11895	6,698,548.02
印尼盾	1,730,478,451.00	0.00042	726,800.95
迪拉姆	653,047.90	1.90709	1,245,421.12
肯尼亚先令	13,386,774.05	0.05426	726,366.36
南非兰特	1,253.10	0.42244	529.36
应付账款			
其中：欧元	161,522.12	8.23550	1,330,215.42
港币	1,393,608.39	0.90322	1,258,734.97
林吉特	7,290,651.99	1.73193	12,626,898.91
新加坡元	272,312.86	5.45860	1,486,446.98
泰铢	5,533,950.40	0.22252	1,231,414.64
越南盾	2,411,905,383.07	0.00027	651,214.45
菲律宾比索	27,424,029.95	0.11895	3,262,088.36
印尼盾	8,493,585,005.15	0.00042	3,567,305.71
迪拉姆	247,117.46	1.90709	471,275.24
肯尼亚先令	4,197,888.01	0.05426	227,777.40
应付职工薪酬			
其中：林吉特	4,936,473.58	1.73193	8,549,626.69
新加坡元	51,388.29	5.45860	280,508.12
泰铢	1,890,975.90	0.22252	420,779.96
越南盾	5,579,603,481.00	0.00027	1,506,492.94
菲律宾比索	8,459,748.29	0.11895	1,006,287.06
印尼盾	823,805,662.00	0.00042	345,998.38
迪拉姆	262,135.00	1.90709	499,915.04
肯尼亚先令	2,920,485.52	0.05426	158,465.54
应交税费			
其中：新加坡元	25,214.12	5.45860	137,633.80
泰铢	39,208.12	0.22252	8,724.59
越南盾	112,791,907.00	0.00027	30,453.81
菲律宾比索	75,142.05	0.11895	8,938.15

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
印尼盾	475,352,837.96	0.00042	199,648.19
其他应付款			
其中：美元	99,989.00	7.02880	702,802.68
林吉特	2,429.28	1.73193	4,207.34
新加坡元	41,281.17	5.45860	225,337.39
泰铢	207,563.94	0.22252	46,187.13
越南盾	3,489,671.00	0.00027	942.21
菲律宾比索	1,229,133.19	0.11895	146,205.39
印尼盾	205,703,226.10	0.00042	86,395.36
肯尼亚先令	14,656.00	0.05426	795.23

(2) 重要的境外经营实体说明

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币
海澜之家国际商业（香港）有限公司（英文名称：Heilan Home International Business(Hong Kong) Co., Limited）	香港	港币
HLA Garment Co., Limited	香港	港币
Heilan Home Garment Hong Kong Market Co., Limited	香港	港币
HLA Garment (Malaysia) Sdn. Bhd.	马来西亚	林吉特

[注] 公司根据境外主体的经营特点和经营地主要货币选择记账本位币。报告期，记账本位币未发生变化。

57、 租赁

(1) 本公司作为承租方

项 目	本期发生额
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用情况	14,251,341.12
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额情况	117,278,446.23
与租赁相关的现金流出总额	1,290,944,616.12

(2) 本公司作为出租方

经营租赁

项 目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租赁	48,430,707.92	
未来五年未折现租赁收款额		
项 目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	42,791,604.46	39,088,462.25

项 目	每年未折现租赁收款额	
第二年	20,242,318.93	22,891,494.00
第三年	15,517,730.06	21,091,583.48
第四年		15,723,335.32
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额		

六、 研发支出

1、 按费用性质列示

项 目	2025 年度	2024 年度
直接耗用的材料	3,208,597.31	1,099,552.46
职工薪酬	166,439,480.89	151,906,698.27
折旧及摊销	5,327,586.45	7,891,335.24
其他	37,030,601.35	127,233,995.01
合 计	212,006,266.00	288,131,580.98
其中：费用化研发支出	212,006,266.00	288,131,580.98
资本化研发支出	-	-

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

无。

3、 重要的外购在研项目

无重要的外购在研项目情况。

七、 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

本期未发生非同一控制下企业合并的情况。

2、 同一控制下企业合并

本期未发生同一控制下企业合并的情况。

3、 反向购买

本期未发生反向购买的情况。

4、 处置子公司

本期未发生处置子公司的情况。

5、 其他原因的合并范围变动

(1) 新设子公司

投资方	新设子公司	股权占比
上海京新海商业发展有限公司	上海京新海贸易有限公司	100%
上海逸莎服饰有限公司	上海曼思珀服饰有限公司	100%
蓓百得集团有限公司	上海麦得瑞贸易有限公司	100%
海澜之家品牌管理有限公司	江阴海澜之水饮料有限公司	100%
江阴海澜之家电子商务有限公司	江阴海澜之家智能穿戴科技有限公司	100%
海澜之家集团股份有限公司	江苏海澜安全防护科技有限公司	100%
上海云观品牌管理有限公司	上海珂瓦丽尔品牌管理有限公司	100%
江阴吉尔曼销售管理有限公司等子公司新设直营门店类销售子公司 598 家。		100%

(2) 清算子公司

报告期内，公司注销子公司 236 家，其中直营门店、网店等销售子公司 228 家。

(3) 其他变动

不适用。

八、 其他主体中权益的披露

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成:

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
1	海澜之家品牌管理有限公司	345648.93561 3 万元	江阴	江阴	品牌管理	100.00%		非同一控制 下企业合并
2	江阴龙飞品牌管理有限公司	18256.92 万 元	江阴	江阴	品牌管理		100.00%	投资设立
3	江苏澜韵供应链管理有限公司	30000 万元	江阴	江阴	电子商务		100.00%	投资设立
4	杞县龙飞服饰有限公司	500 万元	杞县	杞县	服饰生产		100.00%	投资设立
5	洛阳海澜之家服饰有限公司	10000 万元	洛阳	洛阳	服饰生产		100.00%	投资设立
6	洛阳龙飞服装销售有限公司	1000 万元	洛阳	洛阳	服饰销售		100.00%	投资设立
7	洛阳衣品汇服装销售有限公司	1000 万元	洛阳	洛阳	服饰销售		100.00%	投资设立
8	江阴圣华进出口贸易有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
9	江阴海澜之家服饰有限公司	5000 万元	江阴	江阴	品牌管理		100.00%	投资设立
10	江阴恒熙供应链管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
11	江阴海澜之家供应链管理有限公司	5000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
12	江阴海澜之家新桥销售有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
13	上海浦东海澜之家服饰有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
14	江阴海澜之家顾山销售有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
15	江阴海澜之家华士销售有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
16	江阴海一家服饰有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
17	江阴海澜之家销售管理有限公司	2000 万元	江阴	江阴	品牌管理		100.00%	投资设立
18	江阴海澜之家仓储管理有限公司	5000 万元	江阴	江阴	仓储管理		100.00%	投资设立
19	江阴领创采购管理有限公司	5000 万元	江阴	江阴	辅料销售		100.00%	投资设立
20	江阴衣品汇电子商务有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
21	江阴海澜之家电子商务有限公司	5000 万元	江阴	江阴	电子商务		100.00%	投资设立
22	上海海澜之家生活家品牌管理有限公司	1000 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
23	江阴海澜之家智能穿戴科技有限公司	300 万元	江阴	江阴	电子产品销售		100.00%	投资设立
24	南京海澜之家信息技术有限公司	1000 万元	南京	南京	信息技术		100.00%	投资设立
25	江阴衣品汇物业管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	物业管理		100.00%	投资设立
26	江阴海澜之水饮料有限公司	500 万元	江阴	江阴	食品销售		100.00%	投资设立
27	上海海澜之家贸易有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
28	江阴衣品汇国际商业有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
29	江阴衣品汇供应链管理有限公司	100 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
30	上海曼思珀服饰有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
31	江苏海澜安全防护科技有限公司	10000 万元	江阴	江阴	服饰生产	100.00%		投资设立
32	江阴海澜新生活科技发展有限公司	163000 万元	江阴	江阴	品牌管理	100.00%		投资设立
33	英氏婴童用品集团有限公司	21322.2504 万元	广州	广州	婴童用品销售		100.00%	非同一控制下企业合并
34	广州英氏销售有限公司	300 万元	广州	广州	婴童用品销售		100.00%	非同一控制下企业合并

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
35	广州英氏品牌管理有限公司	1000 万元	广州	广州	品牌管理		100.00%	投资设立
36	江阴英氏供应链管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	婴童用品销售		100.00%	投资设立
37	上海英氏供应链管理有限公司	1000 万元	上海	上海	婴童用品销售		100.00%	投资设立
38	上海英氏婴童用品有限公司	1000 万元	上海	上海	婴童用品销售		100.00%	投资设立
39	上海英氏服饰销售有限公司	1000 万元	上海	上海	婴童用品销售		100.00%	投资设立
40	广州英氏电子商务有限公司	100 万元	广州	广州	婴童用品销售		100.00%	投资设立
41	江阴海澜之家投资有限公司	50000 万元	江阴	江阴	投资管理	100.00%		投资设立
42	江阴鑫澜投资有限公司	5000 万元	江阴	江阴	投资管理		100.00%	投资设立
43	江阴海澜科技有限公司	28329.94 万元	江阴	江阴	信息技术	100.00%		投资设立
44	江阴通恒信息科技有限公司	5485.420666 万元	江阴	江阴	信息技术		100.00%	投资设立
45	江阴海澜致加电子商务有限公司	500 万元	江阴	江阴	电子商务		100.00%	投资设立
46	江阴云服信息科技有限公司	1000 万元	江阴	江阴	信息技术		100.00%	投资设立
47	江阴云服实验室科技有限公司	1000 万元	江阴	江阴	信息技术		100.00%	投资设立
48	江阴海澜之家商业科技有限公司	18000 万元	江阴	江阴	品牌管理	100.00%		投资设立
49	江阴黑鲸服饰有限公司	5000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
50	江阴海澜优选商业有限公司	10000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
51	江阴海澜优选销售有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
52	广州澜硕设计有限公司	500 万元	广州	广州	服装设计		100.00%	投资设立
53	江阴驿味餐饮有限公司	3000 万元	江阴	江阴	餐饮服务		100.00%	投资设立
54	江阴海澜之家国际贸易有限公司	210000 万元	江阴	江阴	品牌管理	100.00%		投资设立
55	江阴恒越进出口贸易有限公司	500 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
56	江阴海澜之家进出口贸易有限公司	5000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
57	海澜之家国际商业（香港）有限公司	5000 万港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	投资设立
58	HLA Garment Co., Limited	10000 港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	投资设立
59	Heilan Home Garment Hong Kong Market Co., Limited	10000 港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	投资设立
60	蓓百得集团有限公司	110000 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
61	上海逸莎实业有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
62	上海逸莎贸易有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
63	江阴海韵服饰有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
64	上海波澜壮美服饰有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
65	上海海澜服饰有限公司	2400 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
66	上海型度服饰有限公司	20000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
67	江阴型度品牌管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	品牌管理		100.00%	投资设立
68	江阴型度供应链管理有限公司	5000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
69	上海型度实业有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
70	上海型度贸易有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
71	上海海澜之家鞋业有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
72	江阴衣品汇贸易有限公司	300 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
73	上海海澜之家信息技术有限公司	1000 万元	上海	上海	信息技术		100.00%	投资设立
74	上海海澜之家商业有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
75	上海海澜之家供应链管理有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
76	江阴澜硕企业管理有限公司	100 万元	江阴	江阴	企业管理		100.00%	投资设立
77	广州塔斯曼电子商务有限公司	500 万元	广州	广州	电子商务		100.00%	投资设立
78	上海麦得瑞贸易有限公司	300 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
79	上海运观品牌管理有限公司	5000 万元	上海	上海	电子商务		100.00%	投资设立
80	汤昇（上海）品牌管理有限公司	1000 万元	上海	上海	品牌管理		90.57%	投资设立
81	依乐（上海）品牌管理有限公司	50 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
82	汤昇（上海）信息技术有限公司	62.5 万元	上海	上海	品牌管理		80.00%	投资设立
83	莱科（上海）品牌管理有限公司	50 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
84	上海依乐电子商务有限公司	50 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
85	上海尔叁品牌管理有限公司	500 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
86	北京汤昇品牌管理有限公司	50 万元	北京	北京	品牌管理		100.00%	投资设立
87	上海懒宠电子商务有限公司	300 万元	上海	上海	电子商务		100.00%	投资设立
88	上海优赏电子商务有限责任公司	200 万元	上海	上海	电子商务		100.00%	投资设立
89	Tbg Lee Cooper HK Co., Limited	10000 港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	投资设立
90	Tbg Sean John HK Co., Limited	10000 港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	投资设立
91	Lee Cooper China Limited	1000 港币	香港	香港	品牌管理		100.00%	外购
92	HARDY HARDY International Corporation	50000 美元	开曼群岛	开曼群岛	品牌管理		65.00%	外购
93	旻潮（上海）品牌管理有限公司	50 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	外购

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
94	上海珂瓦丽尔品牌管理有限公司	100 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
95	上海海澜之家投资有限公司	30000 万元	上海	上海	投资管理		100.00%	投资设立
96	斯搏兹品牌管理（上海）有限公司	40000 万元	上海	上海	服饰销售		51.00%	非同一控制下企业合并
97	斯搏兹品牌管理（无锡）有限公司	100 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
98	斯搏兹品牌管理（苏州）有限公司	1000 万元	常熟	常熟	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
99	洛阳距唯供应链管理有限公司	200 万元	洛阳	洛阳	仓储管理		100.00%	非同一控制下企业合并
100	江苏百步供应链管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	仓储管理		100.00%	非同一控制下企业合并
101	江苏行装网络技术有限公司	1000 万元	江阴	江阴	企业管理		100.00%	非同一控制下企业合并
102	斯搏兹（上海）企业管理有限公司	1000 万元	上海	上海	企业管理		100.00%	非同一控制下企业合并
103	斯搏兹（上海）供应链管理有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
104	上海白阔供应链有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
105	上海五哲实业有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
106	斯搏兹贸易（上海）有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
107	江阴爱克品牌管理有限公司	1000 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
108	上海五哲供应链管理有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
109	上海距唯供应链管理有限公司	1000 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	非同一控制下企业合并
110	无锡行装电子商务有限公司	500 万元	江阴	江阴	企业管理		100.00%	非同一控制下企业合并
111	斯搏兹实业（上海）有限公司	1000 万元	上海	上海	企业管理		100.00%	非同一控制下企业合并
112	上海蓓百得商业有限公司	1000 万元	上海	上海	品牌管理		100.00%	投资设立
113	上海瑞源体育有限公司	500 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
114	江阴瑞源体育有限公司	500 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
115	江阴瑞佰联供应链管理有限公司	500 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立
116	江阴瑞佰联贸易有限公司	500 万元	江阴	江阴	服饰销售		100.00%	投资设立

序号	子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
						直接	间接	
117	上海京海奥特莱斯商业发展有限公司	1000 万元	上海	上海	企业管理		65.00%	投资设立
118	上海京新海商业发展有限公司	200 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
119	上海京新海供应链管理有限公司	200 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
120	上海京新海商贸有限公司	200 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立
121	上海京新海贸易有限公司	100 万元	上海	上海	服饰销售		100.00%	投资设立

[注 1] 报告期，公司纳入合并范围的子公司共 2951 户，上述清单不含国内及国外直营门店、网店等销售子公司 2830 户。公司新设的子公司情况，参见“七、合并范围的变更”有关内容。

[注 2] 公司以法律上母公司为主体披露在子公司中的权益情况。

[注 3] 披露的持股比例为上述子公司直接母公司持股比例。

[注 4] 子公司江阴澜韵实业有限公司更名为江苏澜韵供应链管理有限公司，江阴衣品汇品牌管理有限公司更名为江阴衣品汇物业管理有限公司，百芽集团有限公司更名为英氏婴童用品集团有限公司，洛阳龙飞服饰有限公司更名为洛阳海澜之家服饰有限公司。

①在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

公司无在子公司的持股比例不同于表决权比例的情况。

②持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

公司无持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位的情况。

③对纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

公司无纳入合并范围的结构化主体。

(2) 重要的非全资子公司

公司无重要的非全资子公司。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

公司无重要的非全资子公司。

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易附注

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

报告期，公司将全资子公司上海蓓百得商业有限公司转让给斯搏兹实业（上海）有限公司，由于斯搏兹实业（上海）有限公司为持股 51%的非全资子公司，导致公司对上海蓓百得商业有限公司的权益下降 49%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项 目	上海蓓百得商业有限公司
处置对价	
--现金	49,000.00
--非现金资产的公允价值	
处置对价合计	49,000.00
减：按处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-1,427,372.33
差额	1,476,372.33
其中：调整资本公积	1,476,372.33

3、 在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

公司无合营企业或联营企业。

(2) 联营企业的主要财务信息

不适用。

(3) 重要联营企业的主要财务信息

不适用。

4、 重要的共同经营

不适用。

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

不适用。

6、 其他

不适用。

九、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

无。

2、 涉及政府补助的负债项目

无。

3、 计入当期损益的政府补助

类型	2025 年度	2024 年度
与资产相关的政府补助		
与收益相关的政府补助	28,426,309.86	24,091,534.20
合计	28,426,309.86	24,091,534.20

十、 与金融工具相关的风险

（一）金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险（包括汇率风险和利率风险）、信用风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项、应付款项、交易性金融资产、其他权益工具投资、租赁负债等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

1、 市场风险

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（1）汇率风险

汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与所持有的外币银行存款、应收账款、其他应收款、应付账款、应付职工薪酬、应交税费和其他应付款有关，由于外币资产和负债与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。但本公司管理层认为，该等外币资产和负债于本公司总资产和总负债所占比例较小，此外本公司主要经营活动均以人民币结算，故本公司所面临的外汇风险并不重大。

敏感性分析：

本公司承受外汇风险主要为美元、菲律宾比索、林吉特及泰铢（其他外币发生额和余额较小不进行分析）与人民币的汇率变化有关。下表列示了本公司相关外币与人民币汇率变动 5%假设下的敏感性分析。在管理层进行敏感性分析时，5%的增减变动被认为合理反映了汇率变化的可能范围。汇率可能发生的合理变动对当期税前利润的影响如下：

当期税前利润的影响	期末余额变动			
	美元影响 净额（万元）	菲律宾比索影响 净额（万元）	林吉特影响 净额（万元）	泰铢影响 净额（万元）
人民币贬值	376.36	71.44	261.30	50.78
人民币升值	-376.36	-71.44	-261.30	-50.78

（2）利率风险

固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据利率市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。截止报告期末，本公司无短期借款、长期借款。因此本公司之管理层认为公司利率风险并不重大，本公司目前并无利率对冲的政策。

（3）其他价格风险

本公司持有的分类为交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产在资产负债表日以其公允价值列示。因此，本公司面临价格风险。本公司已成立内部投资管理部门，由指定成员密切监控投资产品之价格变动。因此本公司管理层认为公司面临之价格风险已被缓解。

2、信用风险

信用风险是指本公司客户（或交易对手）未能履行合同所规定的义务，或信用质量发生变化影响金融工具价值，从而给本公司带来损失的风险。可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本公司控制信用额度、进行信用审批，且每年经复核和审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。本公司于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

此外，本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

3、流动风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

(1) 本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下:

项 目	账面价值	未折现合同金额	1 年以内 (含无期限)	一年以上
应付票据	1,419,233,453.94	1,419,233,453.94	1,419,233,453.94	
应付账款	9,543,542,467.62	9,543,542,467.62	9,543,542,467.62	
其他应付款	958,358,294.41	958,358,294.41	958,358,294.41	
长期应付款及一年内到期的长期应付款	164,640,000.00	164,640,000.00	75,120,000.00	89,520,000.00
租赁负债及一年内到期的租赁负债	1,615,460,604.46	1,690,229,627.28	976,061,531.28	714,168,096.00
合 计	13,701,234,820.43	13,776,003,843.25	12,972,315,747.25	803,688,096.00

(2) 管理金融负债流动性的方法:

本公司已建立并健全了资金业务的风险评估和监测制度,重点做好自有资金的合理安排,严格控制资金流动性风险,使各项资金比例严格控制在公司可承受风险范围之内,本公司管理层认为需保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控,以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。

综上所述,本公司管理层认为本公司所承担的流动风险已经大为降低,对本公司的经营和财务报表不构成重大影响,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(二) 套期业务

不适用。

(三) 金融资产转移

不适用。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	129,430,000.00			129,430,000.00
(二) 应收款项融资		45,133,266.11		45,133,266.11
(三) 其他权益工具投资			257,940,266.22	257,940,266.22
(四) 其他非流动金融资产			276,971,472.92	276,971,472.92
持续以公允价值计量的资产总额	129,430,000.00	45,133,266.11	534,911,739.14	709,475,005.25
持续以公允价值计量的负债总额				

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
二、非持续的公允价值计量				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

交易性金融资产中权益工具投资，其期末公允价值参照期末市场价格。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司将业务模式以收取合同现金流量和出售为目标的应收票据重分类至应收款项融资，以现金流量折现模型确定其公允价值。由于银行承兑汇票到期期限短，资金时间价值因素对公允价值的影响不重大，公司对合同到期日较短，12 个月以内现金流不进行折现，按照应收款项融资成本作为公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司计入其他权益工具投资核算的为非上市公司股权投资、计入其他非流动金融资产核算的为合伙企业投资，不对其构成控制、共同控制、重大影响，无其活跃市场报价。公司采用估值技术确定其公允价值，重要参数如下：

项 目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
其他非流动金融资产	276,971,472.92	市场乘法法、最近融资价格法	行业特征、资产结构、市场流动性	营业收入、企业价值倍数、流动性折扣
其他权益工具投资	257,940,266.22	净资产法	行业特征、金融企业财务规则	所有者权益、一般风险准备金
合 计	534,911,739.14			

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

未变动。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

不适用。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

不适用。

8、未以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债，包括：货币资金、应收账款、其他应收款、一年内到期的其他非流动资产和其他非流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款、租赁负债等。因剩余时间不长，或者剩余时间较长但实际利率与市场利率差异不大，其账面价值与公允价值相若。

十二、关联方及关联方交易

1、 本公司的母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
海澜集团有限公司	江阴市新桥镇陶新路8号	贸易及投资	80,000.00 万元人民币	36.77	36.77

自然人周建平为公司最终控制人。

2、 本公司的子公司情况

子公司的基本情况参见会计报表附注“八、在其他主体中权益的披露”之“1、在子公司中的权益”相关内容。

3、 本公司的合营及联营企业情况

参见本附注“八、在其他主体中权益的披露”中“在合营安排或联营企业中的权益”相关内容。

斯搏兹品牌管理（上海）有限公司及其控制的子公司，简称“斯搏兹及其子公司”。公司于2024年4月末收购斯搏兹11%的股权，对其持股比例增加至51%，将斯搏兹及其子公司纳入合并范围，以下关联交易为2024年1-4月发生额。

4、 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	与本公司关系
江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司（简称“海澜投资控股及其子公司”）	同一实际控制人
江阴桃园山庄休闲度假有限公司	同一实际控制人
江阴新马儿岛酒店有限公司	实际控制人妻子控制的企业

[注] 此处列示的是本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他关联方情况。

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

①采购商品/接受劳务情况表

单位：人民币元

关联方名称	交易项目	2025 年度	获批的交易额度	是否超过交易额度	2024 年度
海澜投资控股及其子公司	住宿、餐饮、采购材料及其他费用	22,617,883.46	22,000,000.00	是	19,258,271.92
江阴桃园山庄休闲度假有限公司	住宿、餐饮服务	5,801,092.00	7,000,000.00	否	4,621,527.33
江阴新马儿岛酒店有限公司	住宿、餐饮服务	2,464,261.00	4,000,000.00	否	2,137,948.00
斯搏兹及其子公司	服装及材料			不适用	10,889,689.35
合计		30,883,236.46	33,000,000.00		36,907,436.60

②出售商品/提供劳务情况表

单位：人民币元

关联方名称	交易项目	2025 年度	2024 年度
海澜投资控股及其子公司	服装、设备及其他	21,050,827.08	9,481,285.03
江阴桃园山庄休闲度假有限公司	服装及材料	3,296.05	68,188.93
江阴新马儿岛酒店有限公司	服装及材料		29,557.52
斯搏兹及其子公司	仓储服务、物业管理及其他		434,830.43
合计		21,054,123.13	10,013,861.91

(2) 关联租赁情况

①本公司作为出租方：

单位：人民币元

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度	2024 年度
斯搏兹及其子公司	物业租赁	-	764,393.84
海澜投资控股及其子公司	物业租赁	7,263,286.67	-

②本公司作为承租方：

单位：人民币元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
海澜投资控股及其子公司	物业租赁	1,293,884.88	-	20,508,082.16	12,242,532.85

(续)

支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
26,196,027.37	16,792,143.48	225,044.18	253,821.89	10,495,145.65	8,800,923.24

(3) 关联担保情况

① 本公司作为担保方

无。

② 本公司作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
海澜集团有限公司	800,000,000.00	2024 年 11 月 18 日	2027 年 6 月 30 日	否

关联担保情况说明：

公司控股子公司斯搏兹品牌管理（上海）有限公司向阿迪达斯体育（中国）有限公司采购货品，采用按账期方式结算货款，本公司的母公司海澜集团有限公司为斯搏兹品牌管理（上海）有限公司上述应付货款提供担保。

(4) 关键管理人员薪酬

单位：人民币万元

项 目	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬	989.39	1,012.87

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币元

会计科目	关联方名称	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	海澜投资控股及其子公司	978,360.43	48,918.02	2,546,750.41	127,337.52
预付款项	海澜投资控股及其子公司	57,849.73	-	78,734.20	-
其他应收款	海澜投资控股及其子公司	827,734.20	307,683.00	1,265,428.50	275,541.32

(2) 应付项目

单位：人民币元

会计科目	关联方名称	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	海澜投资控股及其子公司	457,273.34	744,855.69
合同负债	海澜投资控股及其子公司	1,118.58	146,803.88

十三、 承诺及或有事项

1、 重要的承诺事项

公司无应披露的重要的承诺事项。

2、 或有事项

(1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

公司无应披露未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响的情况。

(2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

公司无为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响的情况。

(3) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

公司无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债的情况。

十四、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

无。

2、 利润分配情况

项 目	金 额
拟分配的利润或股利	1,969,135,821.36
经审议批准宣告发放的利润或股利	

[注] 公司拟以 2025 年度利润分配实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 4.10 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度。本年度不进行资本公积金转增股本。

上表中 2025 年度现金分红的数额（含税）是以本报告披露日的总股本 4,802,770,296 股为基数计算所得。

十五、 其他重要事项

1、 分部信息

公司主业为服饰用品的销售，其他行业所占比重较小，公司根据内部组织形式、管理要求及内部报告制度，未划分不同的经营分部。因此，公司只有一个经营分部，无需披露分部信息。

2、其他对投资者决策有影响的重要事项

公司申请发行境外上市股份（H股），已于2025年11月21日向香港联交所递交了发行境外上市股份（H股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请，并于同日在香港联交所网站上刊登本次发行并上市的申请资料。

十六、母公司财务报表主要项目注释

（本注释除特别注明外，期末指2025年12月31日，本期指2025年度，货币单位为人民币元，所有数值保留2位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。）

1、应收账款

（1）按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	616,275,924.32	298,826,104.21
1至2年	16,180,662.15	46,203,728.26
2至3年	7,260,693.73	1,152,436.86
3至4年	173,149.50	61,290.00
合计	639,890,429.70	346,243,559.33
减：应收账款坏账准备	34,680,236.19	19,902,406.73
账面价值	605,210,193.51	326,341,152.60

（2）按坏账计提方法分类

类别	2025年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	坏账准备	比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	639,890,429.70	100.00%	34,680,236.19	5.42%	605,210,193.51
账龄分析法组合	639,562,247.36	99.95%	34,680,236.19	5.42%	604,882,011.17
合并报表内关联方组合	328,182.34	0.05%			328,182.34
合计	639,890,429.70	100.00%	34,680,236.19	5.42%	605,210,193.51

（续）

类别	2024年12月31日				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例	坏账准备	比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	346,243,559.33	100.00%	19,902,406.73	5.75%	326,341,152.60
账龄分析法组合	345,530,611.94	99.79%	19,902,406.73	5.76%	325,628,205.21
合并报表内关联方组合	712,947.39	0.21%			712,947.39
合计	346,243,559.33	100.00%	19,902,406.73	5.75%	326,341,152.60

组合中，按照账龄分析法计提坏账准备的情况

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例	应收账款	坏账准备	计提比例
1年以内	615,947,741.98	30,797,387.10	5.00%	298,113,156.82	14,905,657.84	5.00%
1至2年	16,180,662.15	1,618,066.22	10.00%	46,203,728.26	4,620,372.83	10.00%
2至3年	7,260,693.73	2,178,208.12	30.00%	1,152,436.86	345,731.06	30.00%
3至4年	173,149.50	86,574.75	50.00%	61,290.00	30,645.00	50.00%
合计	639,562,247.36	34,680,236.19	5.42%	345,530,611.94	19,902,406.73	5.76%

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	19,902,406.73	14,777,829.46				34,680,236.19
合计	19,902,406.73	14,777,829.46	-	-	-	34,680,236.19

(4) 本期实际核销的应收账款情况

不适用。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款和合同资产坏账准备期末余额
客户一	58,461,201.13		58,461,201.13	9.14%	3,779,327.78
客户二	19,040,504.76		19,040,504.76	2.98%	952,025.24
客户三	15,454,194.01		15,454,194.01	2.42%	798,438.04
客户四	14,605,941.56		14,605,941.56	2.28%	752,608.01
客户五	12,235,091.57		12,235,091.57	1.91%	623,983.04
合计	119,796,933.03	-	119,796,933.03	18.73%	6,906,382.11

2、其他应收款

项目列示

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应收利息		
应收股利		
其他应收款	668,915,448.73	4,310,784,316.26
合计	668,915,448.73	4,310,784,316.26

其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	647,060,555.73	4,291,481,013.66
1至2年	18,770,756.99	13,923,085.90

账龄	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2 至 3 年	6,045,954.80	7,663,599.60
3 至 4 年	5,074,102.93	5,044,795.70
4 至 5 年	1,759,906.10	3,300,781.50
5 年以上	3,300,781.50	
合 计	682,012,058.05	4,321,413,276.36
减：其他应收款坏账准备	13,096,609.32	10,628,960.10
账面价值	668,915,448.73	4,310,784,316.26

(2) 按款项性质分类情况

款项的性质	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合并报表内关联方	603,860,769.22	4,255,990,041.99
保证金	75,291,663.51	63,225,896.85
其他	2,859,625.32	2,197,337.52
合 计	682,012,058.05	4,321,413,276.36

(3) 按坏账计提方法分类披露

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	682,012,058.05	100.00%	13,096,609.32	1.92%	668,915,448.73
其中：账龄组合	78,151,288.83	11.46%	13,096,609.32	16.76%	65,054,679.51
合并范围关联方组合	603,860,769.22	88.54%			603,860,769.22
合 计	682,012,058.05	100.00%	13,096,609.32	1.92%	668,915,448.73

(续)

类 别	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	4,321,413,276.36	100.00%	10,628,960.10	0.25%	4,310,784,316.26
其中：账龄组合	65,423,234.37	1.51%	10,628,960.10	16.25%	54,794,274.27
合并范围关联方组合	4,255,990,041.99	98.49%			4,255,990,041.99
合 计	4,321,413,276.36	100.00%	10,628,960.10	0.25%	4,310,784,316.26

按组合计提坏账准备

账 龄	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	43,199,786.51	2,159,989.33	5.00%	35,490,971.67	1,774,548.58	5.00%
1 至 2 年	18,770,756.99	1,877,075.70	10.00%	13,923,085.90	1,392,308.59	10.00%
2 至 3 年	6,045,954.80	1,813,786.44	30.00%	7,663,599.60	2,299,079.88	30.00%
3 至 4 年	5,074,102.93	2,537,051.47	50.00%	5,044,795.70	2,522,397.85	50.00%
4 至 5 年	1,759,906.10	1,407,924.88	80.00%	3,300,781.50	2,640,625.20	80.00%
5 年以上	3,300,781.50	3,300,781.50	100.00%			

账龄	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例	账面余额	坏账准备	计提比例
合计	78,151,288.83	13,096,609.32	16.76%	65,423,234.37	10,628,960.10	16.25%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	
期初余额	10,628,960.10			10,628,960.10
期初余额在本期				
-转入第二阶段				
-转入第三阶段				
-转回第二阶段				
-转回第一阶段				
本期计提	2,467,649.22			2,467,649.22
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
期末余额	13,096,609.32	-	-	13,096,609.32

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

参见会计报表附注“三、重要会计政策、会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”相关内容。

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
账龄组合	10,628,960.10	2,467,649.22				13,096,609.32
合计	10,628,960.10	2,467,649.22	-	-	-	13,096,609.32

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

不适用。

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备 期末余额
江阴海澜之家国际贸易 有限公司	子公司往来	333,539,485.15	一年以内	48.91%	
江阴海澜新生活科技 发展有限公司	子公司往来	184,163,235.02	一年以内	27.00%	

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例	坏账准备 期末余额
江阴海澜之家投资有 限公司	子公司往来	60,530,000.00	一年以内	8.88%	
江阴海澜之家商业科 技有限公司	子公司往来	24,612,313.32	一年以内	3.61%	
单位一	保证金	3,780,000.00	一年以内	0.55%	189,000.00
合 计		606,625,033.49		88.95%	189,000.00

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

不适用。

3、长期股权投资

(1) 分类情况

项 目	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	20,149,788,756.13		20,149,788,756.13	17,228,412,756.13		17,228,412,756.13
对联营、合营企业投资						
合 计	20,149,788,756.13	-	20,149,788,756.13	17,228,412,756.13	-	17,228,412,756.13

(2) 对子公司投资情况

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
海澜之家品牌管理有限公司	15,456,489,356.13			15,456,489,356.13
江阴海澜之家国际贸易有限公司	100,000,000.00	2,000,000,000.00		2,100,000,000.00
江阴海澜之家投资有限公司	500,000,000.00			500,000,000.00
江阴海澜新生活科技发展有限公司	928,524,000.00	701,476,000.00		1,630,000,000.00
江阴海澜科技有限公司	243,299,400.00	40,000,000.00		283,299,400.00
江阴海澜之家商业科技有限公司	100,000.00	179,900,000.00		180,000,000.00
江苏海澜安全防护科技有限公司				
合 计	17,228,412,756.13	2,921,376,000.00	-	20,149,788,756.13

[注] 子公司江苏海澜安全防护科技有限公司为本期新设。

4、营业收入及营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项 目	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
主营业务	2,689,947,797.46	1,612,847,443.31	2,365,811,598.26	1,470,202,058.38
其他业务	208,789,432.18	203,900,594.65	314,576,672.34	312,569,711.85
合 计	2,898,737,229.64	1,816,748,037.96	2,680,388,270.60	1,782,771,770.23

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项 目	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按商品转让的时间分类				
在某一时刻确认	2,866,925,848.05	1,791,653,671.69	2,649,786,072.70	1,757,678,833.66
在某一时间段内确认	31,811,381.59	25,094,366.27	30,602,197.90	25,092,936.57
合 计	2,898,737,229.64	1,816,748,037.96	2,680,388,270.60	1,782,771,770.23

合同产生的收入的情况

项 目	2025 年度		2024 年度	
	收入金额	成本金额	收入金额	成本金额
主营业务				
服装销售	2,689,947,797.46	1,612,847,443.31	2,365,811,598.26	1,470,202,058.38
小 计	2,689,947,797.46	1,612,847,443.31	2,365,811,598.26	1,470,202,058.38
其他业务				
材料销售	175,635,128.31	178,806,228.38	200,932,300.81	203,882,052.78
租赁及其他	33,154,303.87	25,094,366.27	113,644,371.53	108,687,659.07
小 计	208,789,432.18	203,900,594.65	314,576,672.34	312,569,711.85
合 计	2,898,737,229.64	1,816,748,037.96	2,680,388,270.60	1,782,771,770.23

(3) 履约义务的说明

不适用。

5、 投资收益

项 目	2025 年度	2024 年度
按成本法核算的长期股权投资收益		2,500,000,000.00
处置交易性金融资产取得的投资收益	-41,689.64	
合 计	-41,689.64	2,500,000,000.00

十七、 补充资料

1、 非经常性损益明细表

项 目	2025 年度	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,230,051.54	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	28,426,309.86	
债务重组损益	-207,566.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	25,030,307.07	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,968,704.62	

项 目	2025 年度	说明
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响金额	15,861,951.62	
归属于少数股东非经常性损益影响金额（税后）	3,233,920.93	
合 计	44,351,933.94	

[注] 各非经常性损益项目按税前金额列示。

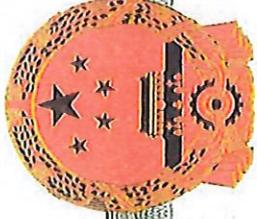
公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情况说明

项 目	涉及金额	原因
增值税减免	3,101,203.79	非偶发且对损益持续影响
代扣代缴手续费	2,130,474.05	非偶发且对损益持续影响
合 计	5,231,677.84	

2、净资产收益率及每股收益

2025 年度	加权平均净资产 产收益率(%)	每股收益(元)	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.31	0.45	0.45
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.06	0.44	0.44





营业执照

(副本)

统一社会信用代码

913200000831585821 (1/1)

编号 320100000202601150018



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

扫描二维码市场主体身份证码了解更多登记、备案、许可、监管信息，体验更多应用服务。

名称 天衡会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 郭澳

出资额 1500万元整

成立日期 2013年11月04日

主要经营场所 南京市建邺区江东中路106号1907室

经营范围

许可项目：注册会计师业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）
一般项目：企业管理咨询；财务管理咨询；财务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）



登记机关

2026年01月15日

证书序号: 0012336

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批, 准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的, 应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的, 应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关:



二〇一三年三月

中华人民共和国财政部制



会计师事务所 执业证书

名称: 天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
 首席合伙人: 郭澳
 主任会计师: 郭澳
 经营场所: 南京市建邺区江东中路106号万达广场商务楼B座19-20楼
 组织形式: 特殊普通合伙
 执业证书编号: 32000010
 批准执业文号: 苏财会[2013]39号
 批准执业日期: 2013年09月28日





姓名	魏娜
Full name	魏娜
性别	女
Sex	女
出生日期	1980-01-26
Date of birth	1980-01-26
工作单位	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
Working unit	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
身份证号码	320825198001260421
Identity card No.	320825198001260421



证书编号: 320000340015
No. of Certificate

批准注册协会: 江苏省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2005 年 12 月 12 日
Date of Issuance

2017 07 18

年度检验登记 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



魏娜(320000340015)
您已通过2021年年检
江苏省注册会计师协会

年 月 日
月 日



姓名	徐娟娟
Full name	
性别	女
Sex	
出生日期	1988-07-04
Date of birth	
工作单位	天衡会计师事务所(特殊普通合伙)
Working unit	
身份证号码	320123198807044022
Identity card No.	



年度检验登记
Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



徐娟娟 320000100458

证书编号: 320000100458
No. of Certificate

批准注册协会: 江苏省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2023 年 40 月 26 日
Date of Issuance / / /

年 月 日
/ /