

**关于新城控股集团股份有限公司
非经营性资金占用及其他关联
资金往来的专项说明**

致同会计师事务所（特殊普通合伙）

目 录

关于新城控股集团股份有限公司非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明	1-2
新城控股集团股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表	1-33

关于新城控股集团股份有限公司 非经营性资金占用及其他关联资金往来的专项说明

致同专字（2026）第 310A004329 号

新城控股集团股份有限公司全体股东：

我们接受新城控股集团股份有限公司（以下简称“新城控股公司”）委托，根据中国注册会计师执业准则审计了新城控股公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表和财务报表附注，并出具了致同审字（2026）第 310A005713 号无保留意见审计报告。

根据《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》等有关规定，新城控股公司编制了本专项说明所附的新城控股集团股份有限公司 2025 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表（以下简称“汇总表”）。

编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性及完整性是新城控股公司管理层的责任。我们对汇总表所载资料与我们审计新城控股公司 2025 年度财务报表时所复核的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致。除了对新城控股公司实施于 2025 年度财务报表审计中所执行的对关联方往来的相关审计程序外，我们并未对汇总表所载资料执行额外的审计程序。为了更好地理解 2025 年度新城控股公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况，汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

本专项说明仅供新城控股公司披露年度报告时使用，不得用作任何其他用途。



中国注册会计师 王龙旷



中国注册会计师 陈丁丁



中国·北京

二〇二六年三月二十六日

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表



单位：万元

编制单位：新城控股集团股份有限公司	资金占用方名称	占用方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初占 用资金余额	2025年度占 用资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期末占 用资金余额	占用形成原 因	占用性质
非经营性资金占用									
控股股东、实际控制 人及其附属企业									不适用
小计									
前控股股东、实际控 制人及其附属企业									不适用
小计									
其他关联方及其附属 企业									不适用
小计									
总计									
其他关联资金往来									
控股股东、实际控制 人及其附属企业									往来形成原 因
上市公司的子公司及 其附属企业	新城万博置业有限公司	子公司	其他应收款	1,213,175	19		1,213,194	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及 其附属企业	新城控股集团企业管理有 限公司	子公司	其他应收款	769,026	254		769,280	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及 其附属企业	武汉新城创置置业有限公 司	子公司	其他应收款	526,740	1,913		528,653	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及 其附属企业	苏州新城创佳置业有限公 司	子公司	其他应收款	211,504	301,441		512,945	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司


单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	上海新城万嘉房地产有限公司	子公司	其他应收款	431,974	10		-1	431,983	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	香港吉悦发展有限公司	子公司	其他应收款	289,983			-122	289,861	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	新城控股集团实业发展有限公司	子公司	其他应收款	80,586	167,778			248,364	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	杭州新城创盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	101,966	108,464			210,430	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	武汉江南印象置业有限公司	子公司	其他应收款	182,017				182,017	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	杭州新城鼎宏房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	190,002			-32,132	157,870	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	重庆吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	275	143,984	754		145,013	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	沈阳亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	126,573				126,573	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	延安市宝塔区亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	121,662				121,662	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南昌鸿宸房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	16,952	102,844	1,042		120,838	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	唐山亿茂房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	83,058	35,402	1,574		120,034	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	睿景智(常州)企业管理有限公司	子公司	其他应收款		119,537			119,537	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	吴江恒力地产有限公司	子公司	其他应收款	55,072	58,390	2,574		116,036	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海吾悦投资管理有限公司	子公司	其他应收款	114,201	684			114,885	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 其他关联资金往来
 资金往来方名称
 往来方与上市公司的关系
 上市公司核算的会计科目
 2025年初往来资金余额
 2025年度发生金额(不含利息)
 2025年度往来资金的利息(如有)
 2025年度偿还累计发生金额
 2025年期末往来资金余额
 往来形成原因
 往来性质

单位：万元

其他关联资金往来	天津滨海新区新城悦鑫房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	157,366					99,307	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津滨海新区新城悦鑫房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	90,000					90,000	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	重庆新城万嘉企业管理有限公司	子公司	其他应收款	81,857	27,012				89,922	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	合肥新城创宏房地产有限公司	子公司	其他应收款	84,661					84,661	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南京新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	78,310	635				78,945	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	重庆东睿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	75,356	8				75,364	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津新城创置房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	75,121					75,121	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南京新城万顺房地产有限公司	子公司	其他应收款	70,853	11				70,864	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	慈溪悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	64,247					64,247	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南宁悦泽房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	64,220					64,220	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	六安亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	62,973	184				63,157	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城房产开发有限公司	子公司	其他应收款	55,080	7,189				62,269	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	银川新城旭昊商业管理有限公司	子公司	其他应收款	62,204					62,204	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	大同新城顺益商业管理有限公司	子公司	其他应收款	55,296					55,296	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度发生金额（不 含利息）	2025年度往来 资金的利息（如 有）	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司及其附属企业	青岛新城创置房地产有限公司	子公司	其他应收款	54,349				54,349	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	天津新置悦锦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,400	48,033	1,550		52,983	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	徐州新城恒悦商业运营管理有限公司	子公司	其他应收款	51,348	424			51,772	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	常州新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款	1	51,509			51,510	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	西安新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	24,529	25,689	813		51,031	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	重庆鸿素房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	80,682			-30,113	50,569	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	南宁吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	60,000			-10,561	49,439	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	滁州新城恒悦商业运营管理有限公司	子公司	其他应收款	47,089				47,089	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	南京新城吾悦商业运营管理有限公司	子公司	其他应收款	46,921				46,921	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	颍上新城恒嘉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	27,470	16,186	2,538		46,194	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	天津市新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	44,893				44,893	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	上海悦崧实业发展有限公司	子公司	其他应收款	22,604	64,980		-43,009	44,575	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	天门市新城恒樾商业运营管理有限公司	子公司	其他应收款	44,258				44,258	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	湖州新城亿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	32,785	10,404			43,500	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度计提发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联资金往来方名称									
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	39,246	1,548			40,794	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	37	39,375	1,281		40,693	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	43,420			-2,851	40,569	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	40,409				40,409	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	29,003	10,930	325		40,258	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	40,095				40,095	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	36,499				36,499	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	35,077				35,077	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	270	32,298	2,395	-152	34,811	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	3,114	30,000	1,042	-492	33,664	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	32,353				32,353	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	190	30,000	1,042	-413	30,819	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		30,031			30,031	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	43	30,002	1,042	-1,394	29,693	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年初往 来资金余额	2025年度发 生金额	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期未 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	佛山鼎城房地产有限公司	子公司	其他应收款	29,461			29,461	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海东郡房地产开发有限公司	子公司	其他应收款				29,335	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	海口新城万博房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	28,433			28,433	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	内江新城旭顺商业管理有限公司	子公司	其他应收款	28,338			28,338	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宁乡市恒悦商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款	27,887			27,887	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天门市新城悦兴房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,068		558	27,133	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	兰州市新城鸿润房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,522		861	26,973	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	泰兴市乾元房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	29		1,061	25,529	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	苏州隆盛吾悦商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款	25,505			25,505	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城金都房地产有限公司	子公司	其他应收款	24,001			25,360	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城鸿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	25,525		-332	25,193	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙新城万博置业有限公司	子公司	其他应收款	25,096			25,096	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	昆明新城万博房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	20,435		3,248	23,683	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	海丰县振业房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	229		813	22,856	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业 昆明新城睿成商业管理有限公司	子公司	其他应收款		21,991			21,991	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 杭州创恒房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		21,156			21,156	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 昆明悦宸房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	31,570	10,081	229	-20,957	20,923	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 扬中市新城悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	436	20,233	1,030	-1,103	20,596	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 随州新城悦博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	20	18,879	741		19,640	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 淮安新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	19,312				19,312	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 昆明新城悦安房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	18,269				18,269	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 常州吾悦国际广场商业管理有限公司	子公司	其他应收款	18,234				18,234	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业 杭州新城创宏房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		18,080			18,080	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司内的子公司及其附属企业 上海悦韵营销管理咨询有限公司	子公司	其他应收款	14,422	3,063			17,485	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司内的子公司及其附属企业 昭通亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,212	14,029	360		16,601	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司内的子公司及其附属企业 襄阳新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	11,470	4,770			16,240	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司内的子公司及其附属企业 上海嘉牧投资管理有限公司	子公司	其他应收款	12,339	3,307			15,646	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司内的子公司及其附属企业 成都鸿嘉商业管理有限公司	子公司	其他应收款	15,579				15,579	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上海亿旭运营管理咨询有限公司	子公司	其他应收款	15,493			-3	15,490	代垫款项及资金往来	非经营性往来
南京新城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	4	14,762			14,766	代垫款项及资金往来	非经营性往来
银川新城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	134	14,521			14,655	代垫款项及资金往来	非经营性往来
深圳市新城创佳房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	7,136	6,869			14,005	代垫款项及资金往来	非经营性往来
滁州新城悦博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		52,519		-38,784	13,735	代垫款项及资金往来	非经营性往来
贵州新城鸿嘉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	13,676				13,676	代垫款项及资金往来	非经营性往来
郑州隆城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	13,693			-41	13,652	代垫款项及资金往来	非经营性往来
安康鸿璟房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		12,465	344		12,809	代垫款项及资金往来	非经营性往来
西安新城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	10,000	2,738			12,738	代垫款项及资金往来	非经营性往来
惠州俊安实业有限公司	子公司	其他应收款	8,241	4,494			12,735	代垫款项及资金往来	非经营性往来
西安新城万嘉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	12,087	11		-2	12,096	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上海鸿祿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	12,194			-473	11,721	代垫款项及资金往来	非经营性往来
济南天鸿永业房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	11,600				11,600	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新泰新城鸿盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	5,728	5,862			11,590	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来累 计发生金额（不 含利息）	2025年度往来 资金的利息（如 有）	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	昆明新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	5,684	5,300			10,984	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	珏晟新城鸿宇房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	391	10,245	229	-43	10,822	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	武汉新城鸿瑞房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	10,500	10			10,510	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	西安银洋置业发展有限公司	子公司	其他应收款	235	9,800	143		10,178	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	武汉鑫瑞隆祥置业有限公司	子公司	其他应收款	10,000				10,000	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	西宁鸿悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	8,931	909			9,840	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	高邮市新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	9,680				9,680	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙鸿耀房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	4,000	5,554			9,554	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	泗阳鸿禄房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	7	9,152	240		9,399	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	惠州中英房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	293	9,026			9,319	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	荆州亿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,609	5,300			8,909	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	济宁新城恒达商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款	8,864	8,864		-8,864	8,864	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	时皓鸿熠房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	10	8,119	381		8,510	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州嘉枫市场调查有限公司	子公司	其他应收款		8,480			8,480	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额（不含利息）	2025年度往来资金的利息（如有）	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	资金往来方名称 新城控股集团股份有限公司 新城控股地产开发有限公司	其他应收款	8,467				8,467	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海煜煜贸易有限公司	其他应收款	3,417	38,173		-33,365	8,225	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津新城悦弘房地产开发有限公司	其他应收款	8,187				8,187	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	义乌市鸿璞辰合置业有限公司	其他应收款	8,183				8,183	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南昌悦隆房地产开发有限公司	其他应收款	8,521				8,148	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津新城万嘉房地产开发有限公司	其他应收款	7,610	419			8,029	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新龙创置房地产开发有限公司	其他应收款		7,837			7,837	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	重庆北麓置业有限公司	其他应收款	7,614				7,614	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海蓝恒企业管理有限公司	其他应收款	7,501				7,501	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南宁亿文房地产开发有限公司	其他应收款	789	6,543			7,332	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙鸿尚房地产开发有限公司	其他应收款		6,931			6,931	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	丰县新城鸿悦房地产开发有限公司	其他应收款	324	6,243		243	6,810	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	太原新城鸿悦房地产开发有限公司	其他应收款	1,836	4,819			6,655	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上饶市新城悦悦房地产开发有限公司	其他应收款	3,008	3,623			6,631	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来资金发生额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	6,460				6,460	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		6,273			6,273	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	687	5,370			6,057	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	3,800	2,120			5,920	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	378	5,465			5,843	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	3,943	1,010			4,953	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	1,417	3,461			4,878	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		4,840			4,840	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		4,691			4,691	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	1,942	4,540			4,540	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		2,390			4,332	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		4,313			4,313	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	3,984	271			4,255	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	子公司	其他应收款		4,145			4,145	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	资金往来名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来资金利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	青岛旭璞房地产开发有限公司	子公司	其他应收款			-599	4,101	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	启东市悦博商业管理有限公司	子公司	其他应收款				4,095	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	淮安新城开起房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	4,079			4,079	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	济南天鸿永益房地产开发有限公司	子公司	其他应收款			-6	3,994	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	广州鼎悦房地产有限公司	子公司	其他应收款	4,192		-238	3,954	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	乌鲁木齐盛吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款				3,821	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	娄底新城恒辉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	108			3,807	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津新城悦隆房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,766			3,766	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	济宁新城悦盛置业有限公司	子公司	其他应收款		2,670	-9,272	3,753	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	连云港鸿基房产经营管理有限公司	子公司	其他应收款				3,739	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长春新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,731			3,731	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	贵州清镇新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,580			3,700	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南京新城鸿拓房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	3,796		-112	3,684	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	徐州力昇房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	22			3,541	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还真实金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	3,537				3,537	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款		3,477			3,477	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	3,388				3,388	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款		3,000			3,000	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	454	2,514			2,968	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	2,886				2,886	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	21,611	12,127	488	-31,576	2,650	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	2,648				2,648	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	4,906			-2,265	2,641	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	2,622				2,622	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款		2,597			2,597	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款		2,590			2,590	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款		2,555			2,555	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联资金往来方名称	子公司	其他应收款	29	2,514			2,543	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

单位：万元

编制单位：新城控股集团股份有限公司	其他关联资金往来	资金往来名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来资金的发生额(不含利息)	2025年度往来的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	盐城新城亿鸿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,068	400			2,468	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	耀德新城亿鸿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,506	954			2,460	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	新城建管(常州)企业管理有限公司	子公司	其他应收款		2,454			2,454	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	北海亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,419				2,419	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	天津市滨兴房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		2,385			2,385	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	盐城新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		2,383			2,383	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	博罗信德实业有限公司	子公司	其他应收款	2,382				2,382	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	内江新城悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		2,332			2,332	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	兰州新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		2,327			2,327	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	太原新城凯拓房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,304				2,304	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	保山鸿盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	163	2,120			2,283	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	淮安新城亿祥房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		2,277			2,277	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	杭州新城英冠鸿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	89	2,062			2,151	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及附属企业	郑州臻杰新城房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		2,120			2,120	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	杭州新城美佳房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,076				2,076	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	杭州新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,997				1,997	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	合肥新城亿盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,908				1,908	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	睿柏智(上海)企业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,886			1,886	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	平湖新城万博商业开发有限公司	子公司	其他应收款		1,823			1,823	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	福州新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,820			1,820	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	昆明吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,802			1,802	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	深阳吾悦创盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,674				1,788	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天中市吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,754			1,754	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宿迁新城亿盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,538				1,746	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海新城茂耀商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款		1,739			1,739	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州鸿新房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,715				1,715	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宿迁新城亿辉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,705				1,705	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	郑州市鸿泽房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,700				1,700	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司


单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司及其附属企业	贵阳新城亿瑞房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,679				1,679	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	淮北新城亿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,598	34			1,632	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	桂林新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,632			1,632	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	湖州新城亿瑞房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,622				1,622	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	盐城新城恒鸿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,621				1,621	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	常州新城亿昊商业管理有限公司	子公司	其他应收款	1,619				1,619	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	徐州新城鸿茂房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		15,238	668	-14,316	1,590	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	淮安新城亿禄房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,590			1,590	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	成都新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2,290			-730	1,560	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	台州玉环新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,478			1,478	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	云南通泽置业有限公司	子公司	其他应收款	82	1,389			1,471	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	南昌新城悦盛房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	2,105			-722	1,383	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	海盐新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,378			1,378	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	金华新城创域房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,372				1,372	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来资金发生额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	株洲欣盛石置业有限公司	子公司	其他应收款	1,339				1,339	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙凯拓房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,299				1,299	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	武汉冠信房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,265	22			1,287	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	武汉金冠置业有限公司	子公司	其他应收款		1,272			1,272	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	泰安新城悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	96	1,149			1,245	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	杭州悦璟房地产咨询有限公司	子公司	其他应收款	1,606			-369	1,237	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	仁寿亿辉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,224				1,224	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,215			1,215	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	义乌吾悦誉樾商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,206			1,206	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	郑州恒翰房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,184				1,184	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	湘潭和宇置业有限公司	子公司	其他应收款	1,175				1,175	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津国能滨海置业有限公司	子公司	其他应收款	1,127				1,127	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	阜阳新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	40	1,276		-216	1,100	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南宁亿瀚房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,081				1,081	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

单位：万元

编制单位：	其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	徐州丰县新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		1,065		1,065	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	瑞安市吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,060			1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	宁乡市悦宏房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,060		1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	黄石市瑞景居然亿盛地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,060		1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	湖州新城悦安房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,060		1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	泰兴市乾冠房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,060		1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	沧州市新城悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		1,060		1,060	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	海口新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款	1,037			1,037	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	连云港亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,021			1,021	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	平湖新城悦盛商业管理有限公司	子公司	其他应收款		986		986	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	宝鸡新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		980		980	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	扬州新城悦博房地产发展有限公司	子公司	其他应收款		960		960	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	上海新城旭嘉企业管理有限公司	子公司	其他应收款		317,679	-316,722	957	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团股份有限公司及其附属企业	子公司及其附属企业	新城控股集团酒店管理有限公司	子公司	其他应收款		955		955	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 其他关联资金往来
 新城控股集团股份有限公司
 2025年12月31日

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来资金的发生额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	淮安新城红悦房地产有限公司 21927826	子公司	其他应收款		955			955	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	苏州新城万嘉房地产有限公司	子公司	其他应收款		938			938	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	泰兴市新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		922			922	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城紫东房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	909				909	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	简阳市亿晟房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	902				902	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	六安吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		859			859	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城东郡房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		850			850	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	江苏心颐荟健康产业有限公司	子公司	其他应收款		848			848	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	新城建管(上海)企业管理有限公司	子公司	其他应收款		848			848	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宁波凯拓房地产发展有限公司	子公司	其他应收款	794				794	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	东台新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		769			769	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海晏顺企业管理有限公司	子公司	其他应收款	740				740	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海誉晏企业管理有限公司	子公司	其他应收款	740				740	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	青岛万博吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		719			719	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	530			530	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	525			525	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	500			500	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	490			490	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	50			489	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	484			488	代垫款项及资金往来	非经营性往来
新城控股集团及其附属企业	子公司	其他应收款	6			486	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年年初往来资金余额	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	黄石市新城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	468			468	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州万嘉置业咨询有限公司	子公司	其他应收款		449		449	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	西安创樾房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	442			442	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	平湖新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		435		435	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	东营新城鸡耀房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	214			431	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	湖州织里新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款	3			424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	连云港鸿拓房产经营管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	徐州新沂新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宜昌新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	镇江泗洪新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	启东市新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	句容吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	镇江万博吾悦商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	射阳吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		424		424	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
连水新城悦盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		424			424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
温州新城恒佳商务信息咨询有限公司	子公司	其他应收款		424			424	代垫款项及资金往来	非经营性往来
温州市大丰区新城亿轩房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	391				391	代垫款项及资金往来	非经营性往来
鸿昊(南通)教育科技有限公司	子公司	其他应收款		391			391	代垫款项及资金往来	非经营性往来
南昌亿拓房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	387				387	代垫款项及资金往来	非经营性往来
温州新城悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款	244				387	代垫款项及资金往来	非经营性往来
遵义新城恒昇商业管理有限公司	子公司	其他应收款		383			383	代垫款项及资金往来	非经营性往来
天津新城鸿盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		371			371	代垫款项及资金往来	非经营性往来
临沂新城悦置业有限公司	子公司	其他应收款	362	3			365	代垫款项及资金往来	非经营性往来
义乌市悦晟置业有限公司	子公司	其他应收款	93	268			361	代垫款项及资金往来	非经营性往来
徐州金宸辉置业有限公司	子公司	其他应收款	41	318			359	代垫款项及资金往来	非经营性往来
孝感璟悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		358			358	代垫款项及资金往来	非经营性往来
丹阳万博商业经营管理有限公司	子公司	其他应收款	349				349	代垫款项及资金往来	非经营性往来
		其他应收款		346			346	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿还 生金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	亘宾恒仁房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	341			341	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	高新城瑞鹿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		328		328	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	滁州新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		318		318	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宿迁沐阳新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		318		318	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	启东市新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	303	2		305	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	温州新城鸿悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	277	2		279	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	六盘水新城悦嘉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	273			273	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	常州新城东昇房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		271		271	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	天津新城悦恒房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	265			265	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	成都市津城房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	254			254	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海鸿鞠房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	240			240	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	太仓鸿富房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	236			236	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	郑州新城创恒房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		292	-64	228	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	衢州万博房地产发展有限公司	子公司	其他应收款		228		228	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来 上市公司及其 附属企业	往来方名称 上海新城创佳置业有限公 司	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度发生金 额(不含利息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发生 金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司及其附属企业	新城控股集团	子公司	其他应收款	227				227	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	湖州南浔新城吾悦商业管 理有限公司	子公司	其他应收款		219			219	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	惠州吾悦商业管理有限公 司	子公司	其他应收款		215			215	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	鄂州新城鸿隆房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	224			-10	214	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	温州亿辉房地产咨询有限 公司	子公司	其他应收款	209				209	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	宿州新城亿博房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	13	187			200	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	常州万方新城房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	243	1		-51	193	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	苏州丰盛房地产开发有限 公司	子公司	其他应收款	177	2,509		-2,511	175	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	贵州新城鸿裕房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	172				172	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	义乌市鸿鼎辰合置业有限 公司	子公司	其他应收款	171				171	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	徐州新城亿恒房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	166	5,000		-5,000	166	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	包头市新城亿卓房地产开 发有限公司	子公司	其他应收款	53	105			158	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	云浮新城鸿祥房地产开发 有限公司	子公司	其他应收款	154				154	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
上市公司及其附属企业	贵州恒丰信置业有限公司	子公司	其他应收款	148				148	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度计提发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	南京新城鸿昱房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	146				146	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海锦桦企业管理有限公司	子公司	其他应收款		141			141	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	慈溪新城吾悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	14,458	26		-14,348	136	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	江门新城鸿樾房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	135	1			136	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	衢州新城吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款		129			129	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	烟台市芝罘区鸿璟房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	128				128	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	昆明安宁新城鸿晟房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	127				127	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	连云港新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		69,833		-69,706	127	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宁波新城万博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	121				121	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	丽水新城恒荣房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	137			-18	119	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	乌鲁木齐新城鸿悦房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	119				119	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	芜湖悦顺房产开发有限公司	子公司	其他应收款	116				116	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	温岭新城悦嘉房地产开发有限公司	子公司	其他应收款		116			116	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	湖州新城亿拓房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	114				114	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年期初往 来资金余额	2025年度往来 计发生金额(不 含利息)	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
上市公司的子公司及其附属企业	昆明新城亿煌房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	113				113	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海世业置业有限公司	子公司	其他应收款	107				107	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	温岭新城鸿祥房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	2	105			107	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	肥城新城鸿泰房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	119			-20	99	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南阳科创新城城市发展有限公司	子公司	其他应收款	35	112		-72	75	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	南京新城创隆房地产有限公司	子公司	其他应收款	214			-178	36	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	如皋市亿晟房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	36	1,645		-1,645	36	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	浙江馨盛房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	7	1,207		-1,207	7	代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	杭州新城德佳房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	160,302			-160,302		代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	重庆铭睿房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	27,008			-27,008		代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	瑞安市吾悦商业管理有限公司	子公司	其他应收款	1,500			-1,500		代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	郑州新城亿博房地产开发有限公司	子公司	其他应收款	1,273			-1,273		代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	合肥新城亿瑞房地产有限公司	子公司	其他应收款		1,051		-1,051		代垫款项及资金往来	非经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宿迁新城恒力房地产有限公司	子公司	其他应收款		811		-811		代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来资金发生额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还本金	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
上市公司子公司及其附属企业	子公司	其他应收款	1,288	350		-101	1,537	代垫款项及资金往来	非经营性往来
小计			7,428,212	2,652,214	32,590	-969,897	9,143,119		
关联自然人									不适用
其他关联方及其附属企业	合营企业的子公司	其他应收款	118,716	69			118,785	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	合营企业	其他应收款	111,148	3,216			114,364	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业的子公司	其他应收款	68,199	5,400		-5,655	67,944	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业的子公司	其他应收款	68,121	302		-1,494	66,929	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	合营企业	其他应收款	51,913				51,913	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	合营企业	其他应收款	38,819	545		-234	39,130	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业	其他应收款	38,132				38,132	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业	其他应收款	52,557	139		-15,456	37,240	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	合营企业	其他应收款	45,118	1,533		-10,670	35,981	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业	其他应收款	14,416	10,189			24,605	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	联营企业	其他应收款	23,366	214			23,580	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司
 单位：万元

其他关联资金往来	往来方与上市公司的 关联关系	上市公司核算 的会计科目	2025年初往 来资金余额	2025年度往来 资金的利息(如 有)	2025年度偿 还累计发 生金额	2025年期末往 来资金余额	往来形成原 因	往来性质
其他关联方及其附属 企业	南昌新城置业有限 公司	其他应收款	22,849			22,849	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	威信广厦模块住宅工业有 限公司	其他应收款	22,059		-5	22,054	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	上海碧涛投资管理有限公 司	其他应收款	21,592			21,592	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	上海曼胡企业管理有限公 司	其他应收款	19,256			19,256	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	南京新陈弘房地产有限公 司	其他应收款	20,921		-2,550	18,371	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	重庆蓝波湾置业有限公司	其他应收款	4,112			17,711	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	天津新城悦茂房地产开发 有限公司	其他应收款	16,408			16,909	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	淄博华云创佳置业有限公司	其他应收款	15,000			15,000	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	衢州亿佳企业管理有限公 司	其他应收款	13,589		-1,114	12,475	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	绍兴保骏置地有限公司	其他应收款	12,392			12,392	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	九江市悦祥房地产开发有 限公司	其他应收款	12,363		-1,551	11,007	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	杭州驭骐置业有限公司	其他应收款	20,368		-9,750	10,618	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	青岛双城房地产有限公司	其他应收款	10,573			10,573	代垫款项及 资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属 企业	苏州丰雅房地产开发有限 公司	其他应收款	11,195		-1,375	9,824	代垫款项及 资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联方及其附属企业	资金往来方名称	往来方与上市公司的关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来资金利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联方及其附属企业	南京新城房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	19,612		-10,124	9,490	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	常州新城鸿茂房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	9,145			9,282	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	乌鲁木齐新城恒盛房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	10,838		-2,668	8,876	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	镇江广丰地产有限公司	联营企业	其他应收款	10,891		-2,750	8,141	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	天津新城宝郡房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	9,898		-2,353	7,758	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	济南世茂新纪元置业有限公司	联营企业	其他应收款	7,750			7,750	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	惠州市方圆明鸿房地产开发有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	4,447		-449	7,705	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	广州市方圆乐杰实业投资有限公司	联营企业	其他应收款	7,321			7,694	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	如皋市恒显房地产有限公司	合营企业	其他应收款	7,356		-458	6,899	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	盐城濠东房地产开发有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	337		-12	6,520	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	南京崇茂置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,569			5,569	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	南通恒耀房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	5,410	18		5,428	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	漯河市鸿耀置业有限公司	合营企业	其他应收款	5,074			5,074	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	泰安新城悦泰房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	4,576		-167	4,409	代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联方及其附属企业	资金提供方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联方及其附属企业	张家港恒旭房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,968	3,800		-2,882	3,886	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	台州新城鸿盛企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	7,782			-4,170	3,612	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	南宁招商汇泽房地产有限公司	联营企业	其他应收款	7,535			-4,648	2,887	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	来安弘新房地产有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	1,472	989			2,461	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	上海嘉禹置业有限公司	合营企业	其他应收款		6,631		-4,310	2,321	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	南京招锦弘新房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	5,423	7,501		-10,826	2,098	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	成都市鸿卓房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,732	16			1,748	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	温州睿悦企业管理有限公司	合营企业	其他应收款		1,586			1,586	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	常州东南经济开发有限公司	联营企业	其他应收款		1,269			1,269	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	南通建秀咨询管理有限公司	联营企业	其他应收款	1,000				1,000	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	镇江亿腾房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	447			-94	353	代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	成都兴青房地产开发有限公司(i)	合营企业	其他应收款	46,978			-46,978		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	天津璞宏房地产开发有限公司(i)	合营企业	其他应收款	6,503			-6,503		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	镇江恒祥房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,171	2,453		-4,624		代垫款项及资金往来	非经营性往来

新城控股集团股份有限公司2025年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

编制单位：新城控股集团股份有限公司

单位：万元

其他关联方及其附属企业	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年初往来资金余额	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联方及其附属企业	青岛慧泰置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	1,400		-19,700		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	上海融政新置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	874		-874		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	宁波悦隆房地产开发有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	761		-761		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	天津新城璞晖房地产开发有限公司(II)	合营企业	其他应收款	142		-142		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	青岛达铭房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	131		-131		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	芜湖华强新城悦商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	100		-263		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	吾盛(上海)能源科技有限公司(II)	联营企业	其他应收款	12		-108		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	淮安新美龙置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款			-7,237		代垫款项及资金往来	非经营性往来
其他关联方及其附属企业	其他零星	合营企业、合营企业的子公司、联营企业的子公司	其他应收款	185		-3,433	116	代垫款项及资金往来	非经营性往来
小计				1,049,022		-186,519	963,166		
总计				8,477,234	32,590	-1,156,416	10,106,285		



注：新城控股集团股份有限公司与合营、联营企业的往来款，虽然从形式上看被归类为非经营性往来，但实质上是为合营、联营企业支付购地款、工程款及日常经营资金，属于合营企业和联营企业的经营活动所使用的资金。

(i)于2025年度，本集团对该合营企业的股份份额发生变化，由合营企业变更为子公司。

(ii)于2025年度，本集团处置该合营企业股权投资，该公司不再为本集团合/联营企业。

本表已于2026年3月26日获第四届董事会第十四次会议批准。



公司法定代表人：王松



主管会计工作的公司负责人：王松

管有冬



公司会计机构负责人：管有冬



营业执照

(副本 20-18)

统一社会信用代码

9111010105592343655N



扫描市场主体身份码
了解更多登记、备案、
许可、监管信息，体
验更多应用服务。

名称 致同会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

执行事务合伙人 李惠琦

经营范围 审计企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。
(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

出资额 5235 万元

成立日期 2011 年 12 月 22 日

主要经营场所 北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层

登记机关



2025 年 12 月 08 日

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过

国家企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



会计师事务所 执业证书



名称：致同会计师事务所(特殊普通合伙)

首席合伙人：李惠琦

主任会计师：

经营场所：北京市朝阳区建国门外大街22号赛特广场5层

组织形式：特殊普通合伙

执业证书编号：11010156

批准执业文号：京财会许可[2011]0130号

批准执业日期：2011年12月13日

证书序号：0014469

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

发证机关：



二〇二〇年十一月十一日

中华人民共和国财政部制



姓名 王龙旷
 Full name
 性别 男
 Sex
 出生日期 1971-04-10
 Date of birth
 工作单位 致同会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所
 Working unit
 身份证号码 342326197104102012
 Identity card No.



证书编号: 31000581394
 No. of Certificate

批准注册协会: 上海市注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 1997 年 12 月 31 日
 Date of Issuance

年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书经检验合格, 继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



王龙旷年检二维码

年 /y 月 /m 日 /d

