

公司代码：603606

公司简称：东方电缆

# 宁波东方电缆股份有限公司

## 2025 年年度报告



二零二六年三月

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人夏崇耀、主管会计工作负责人柯军及会计机构负责人（会计主管人员）夏小瑜声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2025年度，宁波东方电缆股份公司（母公司）（以下简称“公司”）实现净利润1,257,217,680.33元，根据《公司法》及《公司章程》规定，公司法定公积金累计额为公司注册资本的50%以上的，可不再提取，公司（母公司）当年实现的可供股东分配的利润为1,257,217,680.33元，累计可供股东分配的利润为5,302,967,571.03元。

根据证监会发布的《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》及公司《未来三年股东回报规划（2025-2027年）》《公司章程》等相关的规定，为进一步提高投资者回报水平，同时，综合考虑未来业务发展、项目建设需要，经公司控股股东提议，公司2025年度利润分配预案为：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利5.60元（含税）。截止2025年12月31日公司总股本687,715,368股，扣除公司已实施完毕的回购专用账户中的股份2,249,766股，以此计算合计拟派发现金红利383,860,737.12元，占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为30.19%；本次分配现金分红和本年度回购金额合计401,849,916.12元，占公司2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为31.61%。

2、公司拟向全体股东以资本公积金转增股本，每10股转增2股，不送红股，截至2025年12月31日，公司总股本687,715,368股，扣除公司已实施完毕的回购专用账户中的股份2,249,766股，转增后公司总股本为824,808,488股（公司总股本数以中国证券登记结算有限责任公司上海分公司最终登记结果为准）。

在实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配及转增比例不变，相应调整分配及转增总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者注意投资风险。

## 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

## 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

## 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中描述了可能存在的相关风险，敬请查阅第三节《管理层讨论与分析》中关于公司未来发展的讨论与分析。本报告中对公司未来的经营展望，系管理层根据公司当前的经营判断和当前的宏观经济政策，市场状况作出的预判和计划，并不构成公司作出的业绩承诺。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	49
第五节	重要事项.....	72
第六节	股份变动及股东情况.....	81
第七节	债券相关情况.....	87
第八节	财务报告.....	87

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	有董事长签名的年度报告文本
	报告期内在中国证监会指定媒体上公开披露过的公司所有文件正本及公告的原稿

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
东方集团、控股股东	指	宁波东方集团有限公司（公司控股股东）
东方电缆、本公司、公司	指	宁波东方电缆股份有限公司
股东会	指	宁波东方电缆股份有限公司股东会
董事会	指	宁波东方电缆股份有限公司董事会
监事会	指	宁波东方电缆股份有限公司监事会
东方海工院	指	宁波海缆研究院工程有限公司（公司全资子公司）
广东东方	指	广东东方海缆有限公司（公司全资子公司）
渤海东方	指	渤海东方海缆（山东）有限公司（公司全资子公司）
广西东方	指	东方（广西）海洋科技有限公司（公司全资子公司）
欧洲公司	指	ORIENT CABLE (NBO) EUROPE B.V.（公司欧洲全资子公司）
香港公司	指	Orient International (HK) Ltd.（公司香港全资子公司）
英国公司	指	Orient Cable (NBO UK) Ltd.（公司英国全资孙公司）
福建东亿公司	指	福建东亿新能源科技有限公司（公司全资子公司）
浙江深远海公司	指	浙江深远海输电创新研发有限公司（公司全资子公司）
华夏投资	指	宁波华夏科技投资有限公司（公司股东）
天健、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
锦天城、律师事务所	指	上海市锦天城律师事务所
公司章程	指	宁波东方电缆股份有限公司章程
证券法	指	中华人民共和国证券法
公司法	指	中华人民共和国公司法
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	宁波东方电缆股份有限公司
公司的中文简称	东方电缆
公司的外文名称	NINGBO ORIENT WIRES & CABLES CO., LTD.
公司的外文名称缩写	NBO
公司的法定代表人	夏崇耀

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	江雪微	江雪微
联系地址	宁波中山东路1800号国华金融中心49-50F	宁波中山东路1800号国华金融中心49-50F
电话	0574-86188666	0574-86188666
传真	0574-86188666	0574-86188666
电子信箱	orient@orientcable.com	orient@orientcable.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	宁波市北仑区江南东路968号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	宁波中山东路1800号国华金融中心49-50F
公司办公地址的邮政编码	315100
公司网址	http://www.orientcable.com/
电子信箱	orient@orientcable.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司证券部

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	东方电缆	603606	

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	陈焱鑫、葛惠

### 七、近三年主要会计数据和财务指标

#### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	10,843,482,833.21	9,092,521,785.68	19.26	7,310,044,018.46
利润总额	1,527,219,585.02	1,148,440,533.15	32.98	1,145,508,112.78
归属于上市公司股东的净利润	1,271,408,899.19	1,008,157,259.06	26.11	1,000,039,507.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,254,175,191.93	908,764,292.86	38.01	967,533,791.32
经营活动产生的现金流量净额	1,964,747,569.20	1,112,666,761.82	76.58	1,190,472,137.58
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	8,282,782,735.39	6,861,700,414.06	20.71	6,290,549,293.38
总资产	15,536,056,290.11	12,174,317,850.18	27.61	10,639,833,843.76

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	1.85	1.47	25.85	1.45
稀释每股收益(元/股)	1.85	1.47	25.85	1.45
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	1.83	1.32	38.64	1.41
加权平均净资产收益率(%)	16.83	15.30	增加1.53个百分点	17.01
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	16.60	13.79	增加2.81个百分点	16.46

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

1. 报告期实现营业收入 108.43 亿元，同比增长 19.26%。2025 年实现电力工程与装备线缆的营业收入 47.29 亿元，同比增长 7.29%，增加 3.21 亿元，占公司营业收入比重 43.61%；海底电缆与高压电缆营业收入 53.63 亿元，同比增长 65.60%，增加 21.24 亿元，占公司营业收入比重 49.46%。主要系公司深化战略、科技与市场融合，坚持海陆并进，海缆及海洋工程项目稳步交付，核心竞争力持续增强，积极推进国际化战略，海外市场开拓成效显著，海外收入大幅增长。

2. 报告期内实现归属于上市公司股东的净利润 12.71 亿元，同比增长 26.11%，增加 2.63 亿元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 12.54 亿元，同比增长 38.01%，增加 3.45 亿元，主要系高附加值的海底电缆及高压电缆销售收入同比大幅增长。

3. 报告期内公司实现经营活动产生的现金流量净额为 19.65 亿元，公司优化回款管理，应收账款回收效率提升。

**八、 境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**

适用 不适用

**九、 2025 年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,147,003,640.02	2,285,275,124.20	3,065,970,750.30	3,345,233,318.69
归属于上市公司股东的净利润	280,908,027.01	192,054,957.85	441,009,034.75	357,436,879.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性	274,458,798.98	187,757,064.16	439,594,517.00	352,364,811.79

损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	-431,721,920.71	1,145,997,418.30	-391,221,732.42	1,641,693,804.03

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,007.97		54,338,489.27	-211,035.74
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,824,115.49		46,263,211.09	32,945,773.34
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			31,875,376.32	10,701,855.45
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-18,492,235.66		-6,796,879.98	-4,657,667.48
减：所得税影响额	2,152,180.54		26,287,230.50	6,273,209.38
少数股东权益影响额（税后）				
合计	17,233,707.26		99,392,966.20	32,505,716.19

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	149,547,387.21	250,212,508.87	100,665,121.66	-947,014.48
衍生金融资产		247,849,650.00	247,849,650.00	
衍生金融负债	56,917,750.00	7,699,898.16	-49,217,851.84	
其他权益工具投资	92,018,419.75	75,102,000.00	-16,916,419.75	
合计	298,483,556.96	580,864,057.03	282,380,500.07	-947,014.48

### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）主要业务情况说明

公司目前已形成陆缆系统、海缆系统、深海科技三大产业板块。拥有 500kV 及以下交流海缆、陆缆，±535kV 及以下直流海缆、陆缆的系统研发生产能力，并涉及海底光电复合缆、海底光缆、智能电网用光电复合电缆、核电缆、轨道交通用电缆、防火电缆、通信电缆、控制电缆、综合布线、架空导线等一系列产品的设计研发、生产制造、安装敷设及运维服务能力，产品广泛应用于电力、建筑、通信、石化、轨道交通、风力发电、核能、海洋油气勘探、海洋军事等领域。公司通过了 ISO 三大体系认证，拥有挪威船级社 DNV 认证证书。

#### （二）公司主要业务经营模式

公司海缆系统采用“研发设计、生产制造、安装服务”的模式为客户提供定制化的产品，通过提供 EPC 总包服务打造系统解决方案，为客户提供“交钥匙”工程服务。公司陆缆系统采用“研发、生产、销售”，通过直销招投标和经销商的双渠道销售模式，为客户提供标准化及差异化的产品。基于两个产业体系不同的技术特点和生产组织模式，公司目前对海缆系统实行项目制生产方案，陆缆系统实行批量化生产方案，以提升产品的核心竞争力。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

公司是国内陆缆系统、海缆系统核心供应商，报告期内，荣膺 2025（第十二届）中国线缆产业最具竞争力企业 10 强、国家绿色供应链管理企业。公司主营业务为海底电缆、陆地电缆等一系列产品的设计研发、生产制造、安装敷设及运维服务。按照 CSRC(中国证券监督管理委员会)行业分类属于电气机械和器材制造业（C38）。按照国民经济行业分类（2019 修改版）属于电线、电缆制造（3831）。

#### 电线电缆行业

电线电缆是用来输送电能、传递信息和制造各种电机、仪器、仪表，实现电磁能量转换所不可或缺的一大类电工产品，是电气化、信息化社会中重要的基础性配套产业，被称为国民经济的“血管”与“神经”，与国民经济发展密切相关。具有用途广泛、品种繁多、门类齐全等特点。其产品广泛的应用于电力、轨道交通、新能源、建筑工程、海洋工程、通信、石油、化工、汽车、船舶及航空航天等各个领域。

近年来，在“双碳”目标和新基建的驱动下，中国电力、石油化工、城市轨道交通、新能源汽车以及造船等行业的快速发展与规模扩张，为电线电缆行业注入了强劲动力。特别是电网改造加速、特高压工程大规模投入，以及海上风电、数据中心等新兴领域的爆发，推动中国电线电缆行业持续壮大。目前，该行业已稳居电工电器行业细分领域之首，占据举足轻重的地位。根据亚太线缆产业协会和线缆信息研究院于2025年12月最新发布的《2025年全球线缆产业最具竞争力企业10强榜单》显示，全球电线电缆制造商10强中，中国企业占到5家，表明中国企业的国际竞争力和综合实力已然得到提升。

欧洲、美国、日本等发达国家的电线电缆行业历经百年发展，依托资金、技术和人才优势，已形成高度集中的产业格局，龙头企业通过跨国经营实现了规模化与专业化生产。例如，美国前十大电线电缆企业占据其国内市场份额的70%以上，日本前七名企业占比超过65%，法国前五名企业更是占据了90%以上的市场份额。全球电线电缆行业已进入由少数国际巨头主导的垄断竞争阶段。

相比之下，中国电线电缆行业呈现出“大市场、小企业”的显著特征。截至2025年3月，行业内处于存续/在业状态的企业总数超过2.1万家，其中规模以上企业约4000余家。市场集中度虽有提升但仍处于较低水平，前十强企业（CR10）的市场份额在2024年已提升至20%以上，前二十强（CR20）接近30%。绝大多数企业为中小企业，产品同质化竞争激烈，尚未形成具有绝对主导地位的单一龙头。但是，行业内头部企业依托自主创新与技术进步，在部分领域已经达到世界先进水平，国际竞争力和综合实力已经跃居世界前列。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，在实现第二个百年奋斗目标进程中具有承前启后的重要地位。“十五五”期间，国家电网计划固定资产投资总额达4万亿元，较“十四五”增长40%，年均投资突破8000亿元，将重点聚焦于绿色转型、构建新型电力系统、强化科技赋能等方面。目标到2030年，非化石能源消费占比25%、新能源发电装机占比超50%。新增用电需求绝大部分由清洁能源满足。2026年，南方电网固定资产投资安排1800亿元，连续5年创新高，年均增速达9.5%，将重点投向新型电力系统建设、战略性新兴产业发展、优质供电服务提升等领域，为实现“十五五”良好开局提供坚实支撑。

国家将坚持把高质量发展作为新时代的硬道理，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑，发展新质生产力作为推动高质量发展的内在要求和重要着力点。预计研发投入强度将持续提升，要求打好关键核心技术攻坚战、强化企业科技创新主体地位、培育壮大战略性新兴产业、构建现代化产业体系，并确保产业链供应链的自主可控、安全高效。同时，国家将进一步优化城镇化空间布局，推进以县城为重要载体的新型城镇化建设，促进城市群和都市圈高质量发展，加快城乡融合发展。

随着“双碳”战略深入推进，以构建新型电力系统为核心的能源革命将全面加速。国家电网与南方电网“十五五”期间规划总投资规模巨大，特高压骨干网架、有源配电网、抽水蓄能等基础设施建设将迈入新阶段，新能源接网消纳能力大幅提升。这将为高端装备制造、绿色低碳技术、

人工智能与数字电网、新型储能等产业带来历史性机遇，尤其为新能源装备电缆、超高压及特种电缆、智能电网相关产品与服务开辟极为广阔的市场空间。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年，全球能源结构转型持续深化，海上风电等新能源建设领域机遇与挑战并存。公司管理层与全体员工同心协力，紧紧围绕年度战略目标，积极应对市场变化，在文化建设与经济建设方面扎实推进各项工作，连续五年荣获“中国线缆产业最具竞争力企业10强”，荣获“工信部卓越级智能工厂”“国家绿色供应链管理企业”“宁波上市公司20强”“2025年度电子信息竞争力百强企业”等，同时获得中电联颁发的“企业信用评价AAA级信用企业”称号，保持了公司整体经营稳定与发展韧性。

报告期，公司实现营业收入108.43亿元，同比增长19.26%，实现归属于上市公司股东的净利润12.71亿元，同比增长26.11%；2025年实现电力工程与装备线缆的营业收入47.29亿元，同比增长7.29%，增加3.21亿元，占公司营业收入比重43.61%；海底电缆与高压电缆营业收入53.63亿元，同比增长65.60%，增加21.24亿元，占公司营业收入比重49.46%；海洋装备与工程运维营业收入7.42亿元，同比下降48.33%，减少6.94亿元，占公司营业收入比重6.84%。

#### （一）文化与人力——践行21字文化基因，打造核心团队，推进以结果为导向的绩效机制，赋能企业高质量发展

公司员工被授予“全国劳动模范”荣誉称号。持续推进团队优化与配置，完成关键岗位招聘和重点团队配置；进一步完善员工培训体系，共开展172次培训，参训9447人次；“青年东方”建设成效明显，发布东方特色企业文化日历，以青年东方品牌活动为抓手，开展青年东方马拉松、创竞挑战赛、新青年新未来专项培训、主题座谈会、青年东方篮球赛等活动，持续激发组织活力；强化以结果为导向的绩效管理机制，按照“努力工作，快乐生活”的工作思路，实现员工工作与生活的可持续成长。

#### （二）资本与产业——发挥资本平台作用，助推“3+1”产业体系，布局企业高质量发展

报告期，公司完成与怀柔实验室等单位的合资合作，稳步推进与白马湖实验室的合作工作；完成上海分公司设立，并积极推进北京分公司筹建与香港公司实质化运营，区域布局持续完善，为公司未来发展奠定坚实基础。

做好东部，完成东部未来工厂二期工程竣工，加快实施东部产业基地重大技改，有效提高海陆高端产品产能；做成南部，实现南方产业基地全面建成投产，实现跨区域布局拓展；启动北部，有序推进北方产业基地项目建设；谋划国际，构建海外支点，初步搭建起涵盖投资、产业合作与供应链建设的海外运营平台。

#### （三）科技与市场——加快海陆并进，以战略创新和科技创新引领“3+2”市场，推动企业高质量发展

前瞻性布局深海科技领域，强化系统集成能力建设和全生命周期管理，推动科技创新与产业创新深度融合。持续推动海缆业务高质量发展，成功突破浙江、南网首个柔性直流输电项目，实

现北方海风项目新突破，巩固海域市场国内领先地位；交付首个英国海上风电超高压海缆项目，国际化再上新台阶。不断提升陆缆业务核心竞争力，国网、南网市场实现业绩持续增长，工程渠道板块完成重点省份市场布局。

持续注重前瞻性、战略性和关键技术科技突破，加强产业化与示范应用，形成强劲的科技领先优势。与白马湖实验室达成战略合作，持续深化知识产权布局，新获授权知识产权 30 余件。启动高电压等级交直流海陆缆研发，完成海缆导体阻水结构优化等 6 项关键技术改进，突破直流关键检测技术。自主研发的核心技术与关键产品在国家重大海洋能源工程中实现规模化应用与验证，有力支撑海上风电与深水油气项目建设。

#### **（四）精益与制造——深化项目制与批量化管理模式，强化降本增效，提升装备管控能力，践行企业高质量发展**

强化项目制风险管控，开展风险识别与评审。保障超高压交直流海缆等产品高质量交付，重点开展关键工序评审及开机检查，确保产品品质。推进批量化降本增效，应用可复制的标准成本管理模型，加速核心设备调试优化，提升效率与稳定性；推进关键岗位生产员工培训考核，着力保障南方产业基地人员支持。

#### **（五）数字与运营——强化运营管控，利用体系与数字化，助推企业高质量发展**

持续提升运营管控能力。初步构建权限与流程管理框架，实现文档系统上线运行。强化财务管控，外汇收益实现提升，核心成本项同比下降。完成年度体系专项内审，营造全员参与质量管理氛围，持续凝练并解决共性问题。夯实数字化管理基础，深化关键业务领域数字化应用成效。通过新材料替代等措施实现有效降本，提升跨基地物资供应网络建设。加入联合国全球契约组织，获评上市公司可持续发展最佳实践案例，ESG 评级持续提升。

#### **（六）合规与监督——强化合规风险识别和预防，夯实企业治理基础，提升风险应对能力，保障企业高质量发展**

识别更新国内外法律法规数据库，为各部门提供全面、权威、准确的法律参考；持续加强全员合规意识，开展全员合规培训，根据年度计划开展重点业务和关键流程的合规风险识别、评估及审查工作；对营销、采购、财务、生产等经营管理重点领域和关键环节合规监督审查覆盖率 100%。

#### **（七）子公司管理**

各子公司围绕年度目标扎实推进工作，取得阶段性成果：东方海工院获得工程总承包二级资质，完成多个项目全容量并网目标，完成海工装备升级改造。广东东方通过 CQC 质量体系认证，实现产业基地投产并顺利完成首批海缆生产。欧洲公司、英国公司高效协同国际项目管理团队做好本地化服务与支持，助力国际项目顺利执行。

“十五五”是我国全面建设社会主义现代化国家的关键攻坚期，也是公司实现高质量跨越式发展的战略机遇期。公司将紧紧围绕国家海洋强国战略、“30·60”双碳目标和新质生产力的发展要求，瞄准高质量发展主线，秉持“团队制胜的文化、持续创新的精神、行稳致远的理念”的文化基因，坚持“海陆并进”，坚持“更高、高深、更远”的发展方向，统筹推进传统产业（陆缆

系统)迭代升级、新兴产业(海缆系统)做强做大、未来产业(深海科技)前瞻布局的“三大产业”创新发展新格局,统筹国际、国内“两大市场”协同发力,加快构建东方特色创新发展体系(OIMS),加快打造全球领先的系统集成解决方案供应商,加快实现“成为拥有自主知识产权,具备世界先进水平,具有国际核心竞争力的现代企业”的宏伟愿景。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

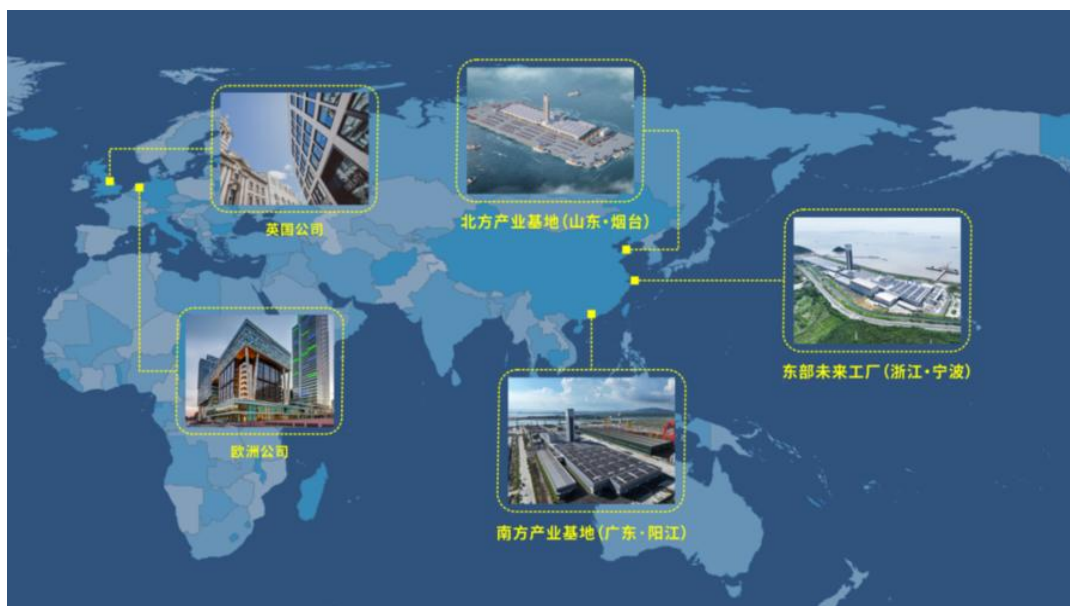
公司秉承“让陆地与海洋互联”的使命,遵循“东方制造·高端引领;健康东方·成就未来”的战略思路,力争早日实现“拥有自主知识产权,具备世界先进水平,具有国际核心竞争力的现代企业”的愿景。

公司始终坚持以创新思维驱动发展,积极营造开放、协同的技术创新氛围。在科技创新方面,公司高度重视高层次人才的引进与培养,持续吸纳研究生、青年归国留学人员等海内外优秀人才,构建起结构合理、专业过硬的技术团队。核心技术人员的专业能力与创新活力为公司持续实现技术突破提供了坚实保障。

在运营管理方面,公司自创立之初便将人才视为发展的基石,经过二十多年的深耕,已建立起完善的人才培养与储备体系,打造出一支专业能力强、行业经验丰富、运营效率卓越的经营管理团队。团队长期深耕电线电缆领域,对行业发展趋势具有深刻洞察力,能够精准把握市场机遇,科学制定并动态调整发展战略,以高效的运营组织能力引领公司实现长期、稳定、高质量发展。

##### (一) 科学布局,支撑企业快速有效响应

在充分考虑市场潜力、资源禀赋和交通条件的基础上,公司科学规划并持续推进产业布局优化。东部(北仑)基地:作为公司总部所在地,位于经济活跃的杭州湾大湾区,属于长三角城市群核心区域。该基地已建成投产位于宁波北仑的未来工厂,构建起高效协同的东部产业核心。南部产业基地:以广东阳江为核心,布局于中国最具经济活力的粤港澳大湾区,充分发挥区位优势,辐射国内及国际市场。北方产业基地:以山东烟台为核心,谋划周边海洋能源市场,提升北方区域影响力和市场竞争力。在稳步推进国内产业布局的同时,公司积极拓展全球业务版图。2022年,公司在荷兰鹿特丹设立欧洲全资子公司,系统推进在欧洲市场的营销拓展、技术研发、全球供应链整合及售后服务平台建设,进一步提升客户响应能力与服务体验。2024年,在香港设立国际投资平台,并在英国设立全资孙公司,加快海外市场拓展步伐,深化相关产业在国际市场的布局,提升公司品牌全球知名度,推动自主品牌出海战略落地,提升在英国及欧盟市场的占有率,持续增强公司核心竞争力和整体盈利能力。



依托上述产业基地，公司持续深耕高端装备制造与海陆工程服务技术，不断提升系统集成与工程服务能力，完成了从单一产品制造商向系统解决方案供应商的转型升级，实现了先进制造业与服务业的融合，目前已形成电力工程与装备线缆（绿色输电设施）、海底电缆与高压电缆（电力新能源）、海洋装备与工程运维（深海科技）三大业务板块。

## （二）持续创新，推动企业技术革新

公司始终坚持“抓住主业不动摇，抓住自主创新不动摇”，将科技创新工作放在企业发展的重要战略位置上，经过二十多年坚持不断的技术创新与积累，公司已成为集研发设计、生产制造、施工敷设于一体的中国海陆缆核心供应商，多年来一直在科技创新、质量管理、核心技术突破等方面处于行业领先地位，被认定为国家高新技术企业、国家创新型企业、国家技术创新示范企业、国家知识产权示范企业，位列全球海缆最具竞争力企业 10 强。

以国家级企业技术中心、国家级博士后科研工作站、省级院士专家工作站、省级工程研究中心等创新平台为载体，公司持续深耕高端线缆领域，累计承担和参与近 80 项国家级、省市级及央企科技项目，与国内外知名高等院校、科研院所、龙头企业等建立了常态化科研合作机制，依托产学研用协同创新模式，结合持续高强度的科技投入，突破了多项关键技术瓶颈制约，实现了多学科、跨领域、跨地区的创新优势，形成了强大的持续创新能力。

在当前国际战略形势下，国家综合实力的竞争愈来愈表现为科学技术的竞争，更表现为科技成果转化数量、质量和转化速度的竞争。公司始终致力于推动科技成果向现实生产力转化，多项具有自主知识产权的高端线缆产品实现了技术成果转化，并在超高压海洋输电、深水油气开发、深远海风力发电、超高压陆上直流输电等领域实现了工程化应用，助力我国海洋开发和高端电力装备国产化进程：大长度三芯 500kV 海缆实现全球首次应用，超高压海底电缆技术创造了新的里程碑；全球首根海上风电用±500kV 大长度柔性直流海底电力电缆的交付，引领了行业高质量发

展；中国第一代 3000 米级超深水脐带缆光连接器研发成功并实现工程应用，解决了国外技术封锁带来的“卡脖子”问题，抢占了深海脐带缆光连接器的技术制高点。



**全球首根XLPE绝缘500kV海底电缆(含软接头)**

浙江舟山500kV联网输电工程

500kV海底(光电复合)电缆 长度: 36km 容量: 1100MW



**首个英国海上风电超高压海缆项目**

Inch Cape海上风电项目

220kV海底电缆 长度: 171km 容量: 1080MW



**首个欧洲海上风电超高压海缆项目**

Hollandse Kust West Beta (HKWB) 海上风电项目

220kV、66kV海底电缆 长度: 143km 容量: 700MW



**中国首个±500kV直流海底电缆EPC项目**

阳江青洲五、七风电场项目

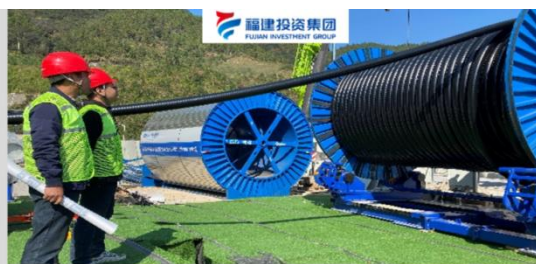
±500kV柔直海底电缆 长度: 182km 容量: 2000MW



**柔性直流输电领域的技术制高点**

张北±535kV柔性直流电缆项目

±535kV柔性直流电缆 容量: 3000MW



**首个500kV超高压电缆系统EPC工程**

福建永泰抽水蓄能电站500kV电力电缆项目

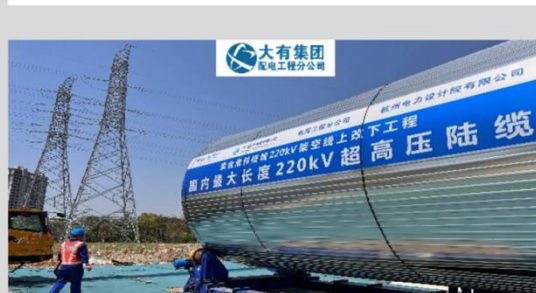
500kV电力电缆 容量: 1200MW



**首根220kV全国产料高压陆缆**

国产220kV的绝缘料电缆示范工程

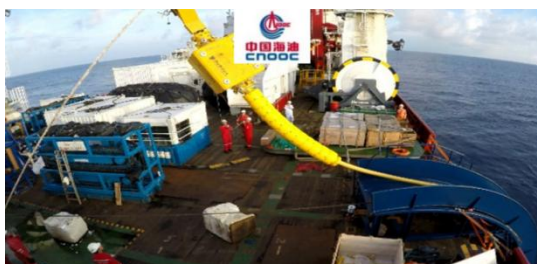
220kV电力电缆 容量: 350MW



**国内最大长度220kV超高压陆缆**

紫金港科技城220kV架空线上改下工程

220kV电力电缆 容量: 400MW



**中国首根国产化大长度海洋脐带缆**

文昌9-2/9-3/10-3气田群开发项目

水下生产系统脐带缆 水深：200m



**中国首根国产化强电复合脐带缆**

陆丰22-1项目

强电复合脐带缆 水深：400m



**中国首根国产化超深水脐带缆**

陵水25-1深水脐带缆项目

水下生产系统脐带缆 水深：1500m



**中国首个漂浮式风电动态缆系统**

三峡新能源广东漂浮式海上风电项目

浮式风电动态海缆 容量：1.7GW



**国内首个百万千瓦级海上风电海缆EPC**

三峡阳江沙扒海上风电项目

220kV、35kV海底电缆 长度：775km 水深：30m 埋深：3m



**首个国外海上风电海缆EPC**

越南Binh Dai 310MW海上风电场项目

35kV海底电缆 长度：62km 水深：10m 埋深：2m



**全球首个500kV三芯海缆系统**

粤电阳江青洲一、二海上风电场项目EPC总承包

500kV海底(光电复合)电缆 长度：120km 容量：400MW/600MW



**全球最长的三芯500kV海底电缆输电项目**

中广核阳江帆石三芯500kV海底电缆EPC项目

500kV海底(光电复合)电缆 长度：250km 容量：2000MW

在高端线缆领域的技术研究、技术开发、技术创新、推广应用先进科学技术成果、促进高新技术产业化过程中做出了多项创造性贡献，受到国家、行业、客户的充分认可，累计获得超 35 项 省部级/行业科技奖项，2024 年开发的核心产品 66kV 湿式环保阵列海缆被列入国内首台（套）重

大核心装备。



获得的主要科技奖项

颁发了一系列鼓励和保护知识产权的制度，包括《知识产权管理手册》《知识产权奖励办法》《技术秘密管理办法》和《专利管理办法》等，确立了知识产权管理工作的目标，建立组织机构，明确各组织机构的职能，对公司经营中的专利管理问题，包括专利的申请、维护，产权归属，科研、生产、贸易中的专利管理，奖励和处罚进行了明文规定，使各项工作有制可依。依托专业化管理模式推动知识产权创新工作。在项目研发过程中，通过建立技术研究开发过程中的专利信息检索、分析和利用机制，加强对专利信息的开发、利用和管理，追踪当前研发技术的最新发展，掌握现有技术状况，节省研发投入。同时公司通过对知识产权工作的有效管理，进一步整合和发挥企业人、财、物、信息等资源优势，促进自主知识产权的产出。截至目前，公司授权专利 231 项，其中发明专利 72 件（含国际专利 1 件）。



### 授权的主要发明专利

以标准引领企业高质量发展，牵头制定海底电缆行业标准，引领行业向标准化、规范化发展，进一步提高了行业的自主创新能力。截至目前，东方电缆先后牵头/参与制订了国家、行业、地方和团体标准近 90 项，对于企业依靠技术优势引领行业发展、紧跟世界海缆科技发展方向、推动行业技术进步和产品结构升级具有重要意义。主导编制的 T/ZZB1554.1-2020《额定电压 500kV（Um=550kV）交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆及附件》等 4 项系列标准荣获 2023 年度宁波市标准创新贡献奖重大贡献奖；参与编制的 GB/T11017-2024《额定电压 66kV（Um=72.5kV）和 110kV（Um=126kV）交联聚乙烯绝缘电力电缆及其附件》国家标准已发布，即将实施，公司将进一步加强标准创新工作，提升标准实施效益，争当引领高质量发展的标杆。

 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 数字通信用对绞或星绞多芯对称电缆 第2部分:水平层布线电缆 分规范 Part 2:Horizontal floor wiring-Subtype specification 2024-01-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 用于严酷环境的数字通信用对绞或星绞多芯对称电缆 第1部分:总规范 Part 1:General specification 2024-01-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 用于高速率数字接入通信网络的多芯对称电缆 第1部分:总规范 Part 1:General specification 2024-01-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 110 kV(U<sub>m</sub>=126 kV)交联聚乙烯绝缘电力电缆及其附件 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2024-01-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国机械行业标准 JB/T 11017.3-2024 10 kV(U<sub>m</sub>=12 kV)至110 kV(U<sub>m</sub>=126 kV)交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆及附件 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2024-01-01 实施</p>
 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 额定电压500 kV及以下直流输电用挤包绝缘电力电缆系统 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2024-01-01 实施</p>	 <p>团体标准 ZZB 1554.1-2020 220kV(U<sub>m</sub>=252kV)交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2020-07-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11190-2016 海底输电工程设计规范 Code for submarine power cable project 2017-07-01 实施</p>	 <p>中华人民共和国国家标准 GB/T 11017-2024 220 kV(U<sub>m</sub>=252 kV)交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆及附件 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2024-01-01 实施</p>	 <p>电缆质量监督检验中心技术规范 TCCW 1.1-2023 500kV及以下直流输电用挤包绝缘电力电缆系统技术规范 第1部分:试验方法和要求 Part 1: Test methods and requirements 2023-07-01 实施</p>

### 牵头或参与编写的主要国家和行业标准

#### (三) 精益制造，助推企业高质量发展

秉持“东方制造高端引领”“健康东方成就未来”的战略，致力打造行业顶尖的高端制造水平。“工欲善其事，必先利其器”，公司引进法国 Poutier 重型框绞机、德国 Troester1000kV 和 750kVVCV 交联生产线等一批足以定义世界制造标准的先进装备，将交联电缆的制造能力提升到了交直流 1000kV3500mm<sup>2</sup>，占据电缆规格和电压等级的制高点。

公司以“数智能能全链路、协同驱动高效率”为抓手，构建起覆盖业财管理、办公协同、生产制造三大核心领域的数字化体系，实现从业务运营到生产执行的全流程数字化管控，为企业高

质量发展注入强劲动能。公司以 SAP 为核心资源计划中枢，联动 SRM 系统和数字东方平台，构建起全链路业财一体化管理体系，打破传统业务与财务的数据壁垒。以 MES、WMS、CAPP 为智能制造数字化核心，构建覆盖生产全流程的数字化管控体系，实现从工艺规划、物料流转到生产执行的精细化、标准化、透明化管理，推动生产模式从“经验驱动”向“数据驱动”转型。以钉钉为核心载体，打造了全员参与、全场景覆盖的数字化办公协同平台，将组织管理、流程审批、沟通协作、知识沉淀等功能高度集成，实现了办公模式从“线下分散”到“线上聚合”的转型。

严格按照 ISO9001 国际质量管理体系要求，在“质量第一、质量管理融入业务全过程、持续改进”的方针引领下，以全面质量管理为中心，全员参与为基础，不断运用先进的质量管理工具，逐步引入精益生产、六西格玛管理并成功推行卓越绩效模式；不断完善质量检测手段，引进国内最大容量（2048000kVA）640kV 串联谐振耐压试验系统、瑞士哈弗莱高灵敏度局放检测仪、德国 GMCTDR 测试仪、德国 Sikora 超声波测厚仪、红外光谱仪等系列电缆检测设备，不断提高检测检验水平和管理能力，公司检测中心取得 CNAS 认证，为生产过程质量控制和交付可靠的产品提供有效保证。成功应用 SCADA 系统，以及自主开发 RMS 远程监控系统于生产管理中，可实时监控各项生产指标和参数，并可对外开放关键质量数据和记录，精准溯源每根电缆的制造数据。不断树立品牌意识，提升产品质量和服务水平，积极建设公司质量品牌。

保持电力工程与装备线缆、海底电缆与高压电缆、海洋装备与工程运维三大领域均在行业的领先水平，成为电线电缆行业内首个“浙江制造”品牌获得者，额定电压 220kV、500kV 交联聚乙烯绝缘大长度交流海底电缆先后通过了“浙江制造”品字标认证，开创了世界首例 500kV XLPE 海缆成功运用软接头的先例，树立行业标杆。

## 五、报告期内主要经营情况

2025 年度公司实现营业收入 108.43 亿元，同比增长 19.26%，其中 2025 年实现电力工程与装备线缆的营业收入 47.29 亿元，同比增长 7.29%，增加 3.21 亿元，占公司营业收入比重 43.61%；海底电缆与高压电缆营业收入 53.63 亿元，同比增长 65.60%，增加 21.24 亿元，占公司营业收入比重 49.46%；海洋装备与工程运维营业收入 7.42 亿元，同比下降 48.33%，减少 6.94 亿元，占公司营业收入比重 6.84%；经营活动产生的现金流量净额为 19.65 亿元，同比增长 76.58%。

截至 2026 年 3 月 25 日，公司在手订单 193.12 亿元（含税），其中电力工程与装备线缆 42.57 亿元，海底电缆与高压电缆 117.50 亿元，海洋装备与工程运维 33.05 亿元。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	10,843,482,833.21	9,092,521,785.68	19.26
营业成本	8,446,475,607.11	7,380,079,430.71	14.45

销售费用	214,202,854.83	177,608,929.85	20.60
管理费用	155,604,824.01	134,161,635.62	15.98
财务费用	-12,653,314.21	-4,836,812.59	不适用
研发费用	381,141,831.39	308,073,371.75	23.72
经营活动产生的现金流量净额	1,964,747,569.20	1,112,666,761.82	76.58
投资活动产生的现金流量净额	-809,213,134.04	-505,149,940.05	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-660,582,442.89	-130,643,460.35	不适用

营业收入变动原因说明：主要系本期实现海底电缆及高压电缆的营业收入 53.63 亿，同比增长 65.60%，增加 21.24 亿元，实现电力工程与装备线缆的营业收入 47.29 亿元，同比增长 7.29%，增加 3.21 亿元。营业收入增长主要系公司深化战略、科技与市场的深度融合，加快海陆并进，提升海缆核心竞争力和陆缆市场占有率。

营业成本变动原因说明：主要系营业收入增长及产品内部销售结构变化综合影响。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期收到经营性往来款项增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期支出主要系“深远海海洋能源装备系统集成及智慧敷设项目”及“东方电缆超高压海缆南方产业基地项目”投入。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系偿还银行借款支付现金。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司主营业务收入和主营业务成本主要来源于电力工程与装备线缆、海底电缆与高压电缆以及海洋装备与工程运维，未发生变化。其中主营业务收入为 108.34 亿元，占营业收入的 99.91%；主营业务成本 84.44 亿元，占营业成本的 99.97%。

### 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电气机械与器材制造业	10,834,231,799.72	8,443,531,691.25	22.07	19.29	14.45	增加 3.30 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电力工程与装备线缆	4,729,301,857.46	4,320,230,790.48	8.65	7.29	6.76	增加 0.46 个百分点
海底电缆与高压电缆	5,362,794,542.24	3,573,943,946.51	33.36	65.60	52.78	增加 5.59 个百分点
海洋装备与	742,135,400.02	549,356,954.26	25.98	-48.33	-44.59	减少 4.99 个百分点

工程运维							个百分点
主营业务分地区情况							
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	
内销	9,581,224,503.44	7,672,945,606.67	19.92	14.76	13.53	增加0.87个百分点	
外销	1,253,007,296.28	770,586,084.58	38.50	70.83	24.48	增加22.90个百分点	
主营业务分销售模式情况							
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	
直销	10,120,290,792.97	7,769,930,420.53	23.22	20.74	15.24	增加3.66个百分点	
经销	713,941,006.75	673,601,270.72	5.65	1.89	6.09	减少3.73个百分点	

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司牢牢抓住主业不动摇，抓住自主创新不动摇，坚持“海陆并进”，坚持“更高、更深、更远”的发展方向，保持技术领先优势，引领行业发展，海底电缆与高压电缆收入同比增长 65.60%；聚焦国际核心市场，提升国际竞争力，外销收入同比增长 70.83%。

### 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
海缆产品	公里	1,411.69	923.64	818.68	73.38	16.74	147.61
陆缆产品	公里	126,753.45	129,173.73	18,670.05	-4.70	-3.66	-11.48

产销量情况说明

两个年度产品内部结构不同，可能会影响两者对比的实质性意义；同时，对比上年增减幅度变动的情况，仅反映产品产量、销量、存量的变动趋势，与金额挂钩程度相对不高。

#### (1). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

#### (2). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电气机械及器材制	直接材料	7,530,423,914.22	89.19	6,085,061,202.00	82.48	23.75	
	直接人工	88,943,296.78	1.05	71,078,722.41	0.96	25.13	

造业	制造费用	274,807,526.00	3.25	230,073,312.50	3.12	19.44	
	海洋工程成本	549,356,954.26	6.51	991,318,036.57	13.44	-44.58	
	合计	8,443,531,691.26	100.00	7,377,531,273.48	100.00	14.45	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
电力工程与装备线缆	直接材料	4,155,844,178.28	96.19	3,905,728,758.04	96.11	6.40	
	直接人工	40,851,817.27	0.95	38,118,768.98	0.94	7.17	
	制造费用	123,534,794.93	2.86	119,979,435.61	2.95	2.96	
	小计	4,320,230,790.48	100.00	4,063,826,962.63	100.00	6.31	
海底电缆与高压电缆	直接材料	3,374,579,735.94	94.42	2,179,332,443.96	93.84	54.84	
	直接人工	48,091,479.51	1.35	32,959,953.43	1.42	45.91	
	制造费用	151,272,731.07	4.23	110,093,876.89	4.74	37.40	
	小计	3,573,943,946.52	100.00	2,322,386,274.28	100.00	53.89	
海洋装备与工程运维	海洋装备与工程成本	549,356,954.26	100.00	991,318,036.57	100.00	-44.58	
	小计	549,356,954.26	100.00	991,318,036.57	100.00	-44.58	
	合计	8,443,531,691.26	100.00	7,377,531,273.48	100.00	14.45	

成本分析其他情况说明

无

**(3). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

√适用 □不适用

1、2025年4月29日公司设立全资子公司东方（广西）海洋科技有限公司，自设立之日起纳入合并报表范围。

2、2025年12月24日公司设立全资子公司浙江深远海输电创新研发有限公司，自设立之日起纳入合并报表范围。

**(4). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

□适用 √不适用

**(5). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

√适用 □不适用

前五名客户销售额645,382.68万元，占年度销售总额59.57%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额661,502.43万元，占年度采购总额63.85%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	中国广核集团有限公司	129,785.97	11.98
2	INCH CAPE OFFSHORE LIMITED	91,012.04	8.40
3	中国能源建设股份有限公司	86,037.22	7.94

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	河南豫光合金有限公司	54,214.70	5.23
2	上海华衍进出口有限公司	47,869.67	4.62

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

**3、费用**

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析 五、报告期主要经营情况（一）主营业务分析 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**4、研发投入**

**(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	381,141,831.39
本期资本化研发投入	
研发投入合计	381,141,831.39
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.51
研发投入资本化的比重（%）	

**(2). 研发人员情况表**

适用 不适用

公司研发人员的数量	289
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	16.03
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	32
本科	136
专科	70
高中及以下	49
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	114
30-40岁（含30岁，不含40岁）	93
40-50岁（含40岁，不含50岁）	57
50-60岁（含50岁，不含60岁）	24
60岁及以上	1

**(3). 情况说明**

适用 不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5、 现金流**

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析 五、报告期主要经营情况（一）主营业务分析 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表”。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

**(三) 资产、负债情况分析**

适用 不适用

**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名	本期期末数	本期期末	上期期末数	上期期末数	本期期末金额	情况说明
-----	-------	------	-------	-------	--------	------

称		数占总资 产的比例 (%)		占总资产的 比例 (%)	较上期期末变 动比例 (%)	
衍生金 融资产	247,849,650.00	1.60	0.00	0.00	不适用	主要系期货套保 持仓浮动盈亏变 动。
应收票 据	2,708,533.38	0.02	4,554,728.16	0.04	-40.53	主要系本期票据 到期。
应收款 项融资	250,212,508.87	1.61	149,547,387.21	1.23	67.31	主要系本期收到 银行承兑汇票以 及供应链金融平 台相关产品。
预付款 项	244,663,363.71	1.57	122,857,402.34	1.01	99.14	主要系预付进口 原材料款增加。
存货	3,949,553,539. 50	25.42	1,834,431,650.36	15.07	115.30	主要系海底电缆 与高压电缆产品 库存增加
其他流 动资产	193,246,423.56	1.24	115,346,607.21	0.95	67.54	主要系本期末待 抵扣进项税额增 加。
固定资 产	2,713,709,436. 44	17.47	2,086,890,546.99	17.14	30.04	主要系本期公司 南方产业基地完 工转固。
在建工 程	182,997,247.30	1.18	443,658,542.24	3.64	-58.75	
长期待 摊费用	10,912,143.07	0.07	7,823,816.31	0.06	39.47	主要系本期增加 待摊保险费。
其他非 流动资 产	566,037,902.09	3.64	416,932,333.29	3.42	35.76	主要系预计一年 以上到期质保金。
短期借 款	2,005,577.48	0.01	40,018,666.67	0.33	-94.99	主要系偿还到期 借款。
衍生金 融负债	7,699,898.16	0.05	56,917,750.00	0.47	-86.47	主要系期货套保 持仓浮动盈亏变 动。
合同负 债	2,370,043,443. 92	15.26	1,147,604,480.35	9.43	106.52	主要系本期收到 海缆预收款增 加。
其他流 动负债	213,575,280.70	1.37	51,471,335.77	0.42	314.94	
应付职 工薪酬	77,579,938.70	0.50	58,824,976.00	0.48	31.88	主要系人员增加 及一年内发放的 OIMS 奖励基金 改列。
长期应 付职工 薪酬	20,274,617.62	0.13	34,090,929.75	0.28	-40.53	
应交税 费	284,991,838.81	1.83	23,407,304.74	0.19	1117.53	主要系企业所得 税和增值税增 加。
其他应 付款	57,494,812.20	0.37	22,828,378.23	0.19	151.86	主要系本期应付 暂收款增加。
一年 内的 到期的	345,780,241.61	2.23	566,085,094.07	4.65	-38.92	主要系本期偿还 一年内到期的长

非流动负债						期借款。
租赁负债	776,642.53	0.00	172,418.56	0.00	350.44	主要系本期应付租金增加。
其他综合收益	494,845,366.83	3.19	-23,491,323.46	-0.19	不适用	主要系原材料期货持仓浮动和未结转套期损益增加。
专项储备	10,049,439.43	0.06	7,267,969.75	0.06	38.27	本期计提专项储备增加。

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产20,080,789.06（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.13%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	账面价值	受限原因
货币资金	66,498,852.40	保函保证金、信用证保证金、期货交易保证金
合计	66,498,852.40	

## 4、其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

#### 绿色输电设施（电力工程与装备线缆）

中国是世界上第一大电线电缆生产国，全球电线电缆消费量最大的市场。从产品细分来看，根据用途，我国的电线电缆产品主要分为电力电缆、电气装备电缆、导线（裸电线）、绕组线、通信电缆、附件等五大类。2025年行业整体（含光纤光缆）预计将超过1.7万亿元。其中，电力电缆应用范围最为广泛，市场规模占比最大，高达39.5%；电气装备用电线市场规模占比为27.5%，导线（裸电线）、绕组线、通信电缆的占比分别为14.8%、9.9%、8.4%。其中按电压等级可分为中、低压电力电缆（35千伏及以下）、高压电缆（110千伏以上）、超高压电缆（275-800千伏）以及特高压电缆（1000千伏及以上）。此外，还可按电流制分为交流电缆和直流电缆。（数据来源：前瞻产业研究院、格物致胜、中商产业研究院）

从企业规模看，我国电线电缆企业数量较多，普遍规模较小，行业市场集中度低。参与竞争的企业数量众多，2024年电线电缆行业规模以上企业数量已经超过了4000余家，主要集中在沿海及经济发达地区，中西部地区比重较小。华东的电线电缆企业最为集中，数量超过全行业企业总数的一半，经济发达及沿海省份电线电缆企业较多，广东、浙江、江苏三省总数量超过了全国总数的50%，浙江、江苏、广东、上海和山东五个地区电线电缆工业生产总值约占行业总产值的70%。

从产业集中度看，虽然我国电线电缆行业规模位居世界前列，但相比欧美日等发达国家，产业集中度仍然偏低，市场较为分散。据公开资料统计，2024年，我国电线电缆行业CR10企业营业收入集中度为20%。CR20的集中度接近30%。而美国CR10达到了70%以上，日本CR7达到65%以上，法国CR5达到90%以上。（数据来源：前瞻产业研究院《2024年中国电线电缆白皮书》）

从行业趋势看，中国电线电缆行业正经历深刻的结构性变革，呈现出显著的“强者恒强，弱者更弱”的马太效应。在政策监管趋严、原材料成本高企及技术升级压力下，具备技术、品牌、资本和产业链整合能力的头部企业凭借在特高压、海缆、核电等高端领域的垄断优势，持续扩大市场份额；而大量聚集在中低端市场的中小企业则陷入同质化价格战，利润空间被严重挤压，生存压力巨大。同时，行业竞争重心已从单纯的规模扩张和价格竞争，全面转向以技术研发、绿色制造和全球化布局为核心的价值竞争，新能源、新基建等领域的高端需求成为主要增长引擎，推动行业向高端化、智能化、绿色化加速转型。

2025年2月22日，国家电网有限公司正式发布《2025年区域联合采购工作方案》，标志着其招标采购模式从原先以省级公司为主的分散招标，全面升级为跨省域的“大区制”集中招标。此次改革的核心是遵循“统一组织、区域联合、分类集中、定期轮换”原则，旨在强化对省公司招标采购的穿透式管理，防范潜在风险，并推动配网物资采购的提质增效。这一变革通过整合需求、统一技术标准和管理流程，显著提升了采购规模效益和资源整合效率。对于电线电缆等上游供应商而言，这意味着投标范围从单一省份扩大至整个区域，竞争格局被重塑，对企业的产能规模、技术质量、履约能力和成本控制提出了更高要求，进一步加速了行业向头部优势企业集中的趋势。

### 电力新能源（海底电缆与高压电缆）

#### 1、从产品细分看

海缆产品按功能主要分为三类：海底光缆、海底电缆和海底光电复合缆。其中海底光缆主要受全球流量爆发增长驱动，在全球数据交换、岛屿通信中得到大量的运用。海底电缆和海底光电复合缆主要应用于海上风力发电、跨岛屿电网互联、海洋油气开发、跨海军事设施、海底观测网。根据GRAND VIEW RESEARCH发布的报告，2021年全球海底电缆市场规模为254亿美元，同比增长8.35%，预计2021年至2027年年均复合增长率为7.1%。其中用于海上风电场的海底电缆市场规模最大，占比达到45%。

#### 2、从海上风电领域看

海上风能资源丰富稳定，海上风电发电利用率高、不占用土地和适宜大规模开发，是全球风电发展的最新前沿，全球风电开发整体上呈现出由陆地向海洋发展的趋势。自2015年12月12日《联合国气候变化框架公约》近200个缔约方在巴黎气候变化大会上达成《巴黎协定》后，绿色发展和节约能源逐渐成为社会发展的主旋律，风力发电逐渐成为可再生能源发展的重要领域之一。海上风电作为战略性新兴产业，具有资源丰富、利用效率高、可大规模发展、消纳能力强等优势，是新能源发展的前沿领域。在取代煤炭发电方面，海上风电与其他可再生能源发电相比，二氧化碳排放更少，每安装1GW的海上风电，每年相当于减排二氧化碳350万吨。全球海上风电技术可开发潜力为71TW。

我国海上风电潜在开发资源丰富。根据世界银行集团能源部门报告，我国海上风电潜在可供开发资源接近3000GW，其中50米水深以内的固定式海风资源1400GW，漂浮式海风资源1582GW。截至2025年末，我国海上风电累计装机超4700万千瓦，占可供开发资源的比例1.57%左右，未来还有充足的成长空间。（数据来源：国家能源局）

我国可利用海域面积超过300万平方公里，5-50米水深、70米高度的海上风电技术可开发量超过5亿千瓦，大部分近海海域90米高度年平均风速可达6.5-8.5m/s，具备较好的风能资源条件，适合大规模开发建设海上风电场。经过十余年的努力，我国已成为全球最重要的海上风电市场之一，海上风电新增装机容量已连续八年（2018-2025年）位居全球第一，累计装机容量连续五年（2021-2025年）全球第一。

海上风电产业的起步和发展离不开各项政策的引导和推动。2006年《可再生能源法》正式实施后，中国可再生能源行业得到快速发展。尤其是风电产业表现最为突出。自2013年起，我国海上风电产业开始踏上发展的快车道，当年我国海上风电累计装机容量0.43GW。2025年，根据国家能源局数据统计，中国海上风电新增并网容量达到659万千瓦，海上风电累计装机并网容量超过4700万千瓦，新增装机量继续位居世界第一。海上风电产业的蓬勃发展带动海缆产业步入了黄金增长期。

### 3、从岛屿间输配电领域看

我国海岸线总长度3.2万千米，其中大陆海岸线1.8万千米，岛屿海岸线1.4万千米，6000多个大小岛屿散布在海岸的边缘。岛屿电力供应面临本地发电成本高、周期长、环保压力大等挑战，海底电缆已成为连接大陆与岛屿、岛屿间电力与通信传输不可或缺的战略基础设施。随着沿海岛屿用电需求持续攀升以及国家“村村通”、“岛岛通”等民生工程的推进，海底电缆市场需求呈现稳定增长态势。从全球视野看，岛屿微电网及跨海互联是能源转型的重要方向，亚太等地区对可靠电力供应的需求尤为迫切。在此背景下，我国海底电缆产业已实现技术自主与市场领先，头部企业具备从高压到超高压、从近海到深远的全系列产品供给能力，不仅支撑了国内岛屿新型电力系统建设，也为全球零碳岛屿合作提供了中国技术方案，展现出在国内外岛屿输配电市场的核心竞争力和广阔发展前景。

### 4、从电网规划与工程项目看

高压电缆作为构建新型电力系统的关键载体，在国内电网建设及重大工程项目中扮演着不可或缺的角色。为服务“双碳”目标与新能源高质量发展，电网投资持续加码，2025年国家电网固定资产投资首次突破6500亿元，南方电网安排固定资产投资1750亿元，总投资较2024年陡增2200亿元。特高压骨干网架建设是核心抓手，2025年国家电网建成投运陇东—山东、哈密—重庆等4条特高压直流工程，累计建成特高压工程达42项，跨区跨省输电能力提升至3.7亿千瓦；“十五五”期间，国家电网计划再投产15项特高压直流工程，跨省区输电能力将再提升35%。在此背景下，高压电缆市场需求强劲，2025年中国高压电缆市场规模预计突破6500亿元，2023-2025年复合增长率达10%。具体工程应用上，高压电缆技术实现多项突破：自主可控的330-500kV交流电缆料及电缆系统已在北京CBD500kV输变电等工程中实现全流程国产化应用；杭州城西紫金港科技城220千伏架空线上改下工程成功敷设了国内最长单段（1715米）220kV陆地电缆；高压电缆随桥敷设技术也为城市跨江跨海输电提供了新方案。展望未来，随着特高压工程持续推进、城市电网“入地工程”加速以及海上风电、数据中心集群、氢能输送等新兴场景的拓展，高压电缆产业将继续向高端化、智能化、绿色化方向发展，市场前景广阔。

### 深海科技（海洋装备与工程运维）

#### 1、从海洋油气领域看

根据OPEC组织2024年的预计显示，全球石油可采总量约为1.57万亿桶（约2300亿吨），目前评估显示，海上石油探明储量约占全球总量的30%以上，海上天然气探明储量约占全球总量的近50%。目前已有100多个国家和地区开展近海油气勘探，其中40多个国家在海上油气田进行规模化开采。近年来海上原油日产量已接近全球总产量的30%，海上天然气产量占比也持续增长，随着深水、超深水及非常规油气资源的开发，海洋油气在全球能源供给中的地位日益重要，共同构成世界能源供给的重要支柱。

我国拥有的海洋国土面积达300万平方公里，发育31个沉积盆地，盆地总面积约170万平方千米，其中油气新区新层系分布面积达120万平方千米，蕴藏着丰富的油气资源。根据中国第三次油气资源评价结果，全国海洋石油地质资源储量为246亿吨，占全国石油资源总量的23%；海洋天然气地质资源储量为16万亿立方米，占全国天然气总量的30%。据中海油对中国近海油气资源评价显示，我国海洋石油探明程度仅为23%，远低于世界平均73%的探明率，海洋天然气探明程度仅为7%。相较于欧美等发达国家，海洋油气探明程度较低，处于勘探开发早期阶段，未来增产潜力很大。

根据《中国海洋能源发展报告2025》的最新数据，全球海洋油气领域在2025年继续保持强劲的投资与增长势头，报告预计，2025年全球海洋油气勘探开发投资将达到2175.5亿美元，占全球油气勘探开发总投资的35.7%，连续5年保持增长态势，复合年均增速达11%。全球海洋油气产量预计为4912万桶油当量/日，同比增长4.1%，其中超深水油气是重要的增长点，产量为628万桶/日。预计2026年，全球海洋油气勘探开发投资将同比增长3%以上，占全球油气勘探开发总投资的36%左右。海洋油气发现继续引领全球油气新增储量增长，占比将超过80%。预计全球海洋

石油和天然气产量均稳步增长，南美洲和中东等地区将成为增产主力。2026年，中国海洋油气产量预计将稳健增长，海洋石油产量约为6900万吨，海洋天然气产量有望突破320亿立方米。

2025年，我国海域勘探成果丰硕，截至第三季度末已获得5个新发现，成功评价22个含油气构造，并有11个新项目投产。全球范围内，海洋油气新增探明储量约占全球油气（不含陆上非常规）新增储量的79%，超深水勘探发现了3个探明可采储量超5亿桶油当量的大型油气田。

海洋油气产量的稳步提升，离不开以脐带缆为代表的核心水下装备技术的持续突破。作为连接水面设施与水下生产系统的“生命线”，脐带缆集电力输送、液压控制、化学药剂注入、信号与数据传输等多功能于一体，是深海油气田实现远程控制与高效开发的关键。

近年来，我国在该领域实现了从跟跑到并跑、领跑的重大跨越。市场的强劲需求印证了其重要性。2024年，中国海底钢管脐带缆市场规模已达约185亿元人民币，预计2025年将增长至215亿元左右。这一增长直接得益于国内海洋油气开发力度的加大，可以说，脐带缆技术的自主可控与产业化发展，不仅强力支撑了我国海洋油气增储上产，也带动了整个高端海工装备产业链的升级，为保障国家能源安全构筑了坚实的技术基石。（数据来源：博研咨询&市场调研在线网）

## 2、从海洋工程领域看

海底电缆工程被世界各国公认为复杂困难的大型工程，从环境探测、海洋物理调查，以及电缆的设计、制造和安装，技术门槛较高，因而能够同时提供海底电缆设计、研发、生产、运输、敷设、维护、配套设施等整套解决方案厂家在世界上为数不多，在我国更是屈指可数。

截至2024年底，据公开资料不完全统计，具有220kV海缆敷设能力的敷设船约31艘。随着海上风电建设向专业化、规模化发展，项目开发商越来越倾向于将海缆的制造与安装敷设进行“打包”招标，即采用设计、采购、施工（EPC）总承包模式。这种模式有助于明确海缆系统的整体质量责任，提升工程效率与可靠性。具备“制造+敷设”总包能力的企业因此获得了显著的市场优势，放眼未来，海上风电场的数量正在不断增加，风机功率日益增大，且海上风电场选址越来越推向深远海，这些因素将加大对于更大长度、更大容量、更高电压等级海底电缆的需求，而目前具备这类海缆敷设施工船只数量较少，依旧处于卖方市场。综上所述，海底电缆需求持续增加将带动海缆安装敷设市场同步增长，且对于海缆制造企业的综合施工能力要求更加严苛。

随着全球能源转型加速与数字基建互联需求激增，海底电缆作为连接海上风电、跨国电网及洲际通信的“水下生命线”，其需求正迎来爆发式增长。然而，海缆体量大幅增加的同时，因捕鱼活动、电气故障、环境因素、质量因素、产品老化、安装问题等因素而导致海缆损坏或完全更换的情况日渐增多。故障风险与高昂的维修成本已成为行业面临的严峻挑战。据统计，全球每年约有150至200起海底电缆故障事故，其中约70%至80%由意外损坏造成。在海上风电领域，问题尤为突出——海底电缆故障占据了海上风电保险索赔总额的85%。2020年，全球海上风电海缆故障导致的维修费用已超过5亿英镑，平均每笔保险索赔金额超过300万英镑。

海底电缆的设计使用寿命一般为25年。全球海底光缆与电力传输系统中，有相当一部分建于上世纪末至本世纪初，现已接近或超过设计寿命。据国际电信联盟（ITU）2024年报告，全球现

役海底光缆系统中约有 38%已运行超过 20 年。与此同时，海上风电的快速发展与深远海开发趋势，正推动对更高电压等级、更大容量海缆的新建需求。

展望未来，海上风电正加速向深远海迈进，风机单机容量不断增大，这些趋势将持续推高对更大长度、更高电压等级（如 500kV 及以上）和更大容量海底电缆的需求。然而，能够胜任深远海复杂作业环境、特别是敷设高压直流（HVDC）等高端海缆的专业敷设船数量仍然有限。尽管船队规模在增长，但具备深水作业能力和先进动力定位系统的高端船舶仍处于“卖方市场”，供给紧张。

综上所述，在海洋能源开发与全球数字基建的双重驱动下，海底电缆需求将持续攀升，并同步带动海缆安装敷设市场的增长。这将对海缆制造企业的综合技术实力、高端船舶资源整合及 EPC 总包能力提出更为严苛的要求。

除此之外，业内对于熔接头技术的需求也随着产业的发展逐步增长起来。熔接头，是革新于传统预制接头的另一种高质高效接头方式。导体放热焊接、绝缘层熔融修正等使它拥有与本体配合度更高、使用寿命更长、运行参数更可靠等特点，是一种有效还原电缆本体应有特性的接头方式。相比传统预制接头，熔接头具有导体特性更佳、界面配合更精、护层特性更优、介电性能更稳、体积热阻更小、适用条件更广等优势。随着长三角区域一体化、粤港澳大湾区建设、京津冀协同发展的国家区域经济一体化发展规划的实施，对于电力建设的需求和技术要求不断上升，各种安全节能技术已全面渗透到现代工业、农业、服务业的各个领域，越来越多的电力新技术在走融合的道路。根据目前电力电缆接头技术发展趋势，具有对载流能力、介电效果、防护水平均更佳的熔接头技术是各电力需求行业的新课题和新要求。在此背景下，新接头工艺-熔接头在中压电缆市场应用中已获得较好的反响，已经成功应用到国网输变电项目、石化项目、海上风电场项目、轨道交通项目。而高压电缆熔接头作为电力系统主网载体，随着国网主网对高压熔接头革新优势的认可度的不断提升，市场前景可期。综上，熔接头技术将有效助力电力建设行业蓬勃发展，其应用也将愈加广泛。

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

被投资单位	在被投资单位的持股比例 (%)	账面余额 (元)			
		期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
宁波海缆研究院工程有限公司	100.00	118,652,872.28	0.00	0.00	118,652,872.28
广东东方海缆有限公司	100.00	200,000,000.00	300,000,000.00	0.00	500,000,000.00
ORIENT CABLE (NBO) EUROPE B.V.	100.00	4,538,180.00	0.00	0.00	4,538,180.00
Orient International (HK) Ltd.	100.00	0.00	5,393,820.00	0.00	5,393,820.00
渤海东方海缆(山东)有限公司	100.00	68,000,000.00	17,000,000.00	0.00	85,000,000.00
东方(广西)海洋科技有限公司	100.00	0.00	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00
福建东亿新能源科技有限公司	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
浙江深远海输电创新研发有限公司	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海福缆海洋工程有限公司	45.00	31,423,474.71	554,867.49	0.00	31,978,342.20
宁波广缆智慧能源有限公司	49.00	12,671,081.82	2,811,002.27	1,841,289.16	13,640,794.93
浙江苍华海上风电科技有限公司	14.2857	5,016,184.68	15,763.37	0.00	5,031,948.05
合计		440,301,793.49	345,775,453.13	1,841,289.16	784,235,957.46

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	149,547,387.21			2,954,428.27			103,619,549.93	250,212,508.87
衍生金融资产			247,849,650.00					247,849,650.00
其他权益工具投资	92,018,419.75				28,080,000.00	44,996,419.75		75,102,000.00
合计	241,565,806.96	0.00	247,849,650.00	2,954,428.27	28,080,000.00	44,996,419.75	103,619,549.93	573,164,158.87

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
商品期货		-5,691.78		54,603.55	1,039,589.05	1,095,999.54	24,784.97	2.99
外汇期货				-769.99	28,331.17	-	-769.99	-0.09

合计		-5,691.78		53,833.56	1,067,920.22	1,095,999.54	24,014.98	2.90
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司套期保值业务的会计政策、会计核算原则详见本报告第八节财务报告五、重要会计政策及会计估计 39、其他重要的会计政策和会计估计，与上一报告期无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	为规避和防范生产经营相关的原材料价格及外汇汇率波动给公司带来的经营风险，公司按照一定比例，针对公司生产经营相关的原材料及外汇开展套期保值、远期结售汇等业务，业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。报告期内，公司商品及外汇套期保值衍生品合约套期有效锁定商品价格。							
套期保值效果的说明	公司开展了衍生工具业务，包括期货工具和外汇工具等，旨在规避原材料价格风险和防范汇率风险，有效控制经营风险。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	报告期内公司通过上海期货交易所进行套期保值业务，所有交易均是场内交易，接受中国证监会监管，流动性风险、信用风险、法律风险较小。同时公司制定了《期货套期保值业务管理制度》，建立了比较完善的监督机制，通过事前、事中及事后的风险控制措施，预防、发现和化解风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司持有的商品期货合约的公允价值依据上海期货交易所相应合约的结算价确定；公司持有的远期结售汇的公允价值依据银行出具的估值报告确定。							
涉诉情况（如适用）	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025年03月27日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025年04月23日							

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

其他说明：

无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

适用 不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
宁波海缆研究院工程有限公司	子公司	海洋工程	10,600.00	59,670.51	31,079.50	1,512.62
广东东方海缆有限公司	子公司	电线、电缆制造	20,000.00	159,482.90	47,906.27	130.45

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
东方(广西)海洋科技有限公司	新设	无
浙江深远海输电创新研发有限公司	新设	无

其他说明

适用 不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

适用 不适用

**六、公司关于公司未来发展的讨论与分析**

**(一) 行业格局和趋势**

适用 不适用

**绿色输电设施（电力工程与装备线缆）**

1、国家战略与万亿级投资为行业注入强劲增长动力。

“十五五”时期，构建以新能源为主体的新型电力系统成为国家核心战略，为电线电缆行业带来了前所未有的历史性机遇。国家电网已明确宣布，“十五五”期间（2026-2030年）固定资产投资总额预计达到4万亿元，较“十四五”期间增长40%，年均投资规模高达8000亿元。南方电网同期投资预计约1万亿元，两大电网五年总投资将逼近5万亿元，创下历史新高。2025年作为“十四五”收官之年，国家电网投资首次突破6500亿元，与南方电网合计投资规模超8250亿元，为历史新高。投资重点明确指向特高压骨干网、配电网智能化升级、新能源消纳与绿色发展以及数智化转型。其中，特高压建设将再提速，国家电网计划在“十五五”期间力争投产15项特高压直流工程，跨省区输电能力提升35%，这将直接拉动对500kV及以上超高压电缆、特种换流阀电缆等高附加值产品的需求。

与此同时，在“算电协同”上升为国家战略的背景下，数据中心、5G基站等新基建与新能源汽车充电网络的爆发式增长，共同构成了电线电缆行业持续稳定增长的多元引擎，在国家长期经济发展规划与高强度投资的驱动下，行业正不断优化升级，迈向高质量发展。

## 2、行业整合加剧与规模化发展推动集中度快速提升

电线电缆行业长期存在的“大而不强、小而散乱”的格局正在发生根本性改变，市场加速向具备技术、品牌与规模优势的头部企业集中。这一演变源于双重驱动：一方面，国家持续加强对电线电缆产品的质量安全监管和专项整治，促使一批规模小、缺乏核心竞争力的企业退出市场；另一方面，原材料（如铜、铝）价格高位震荡，严重挤压了中小企业的利润空间。在此背景下，优势企业摒弃粗放发展模式，实践出差异化路径：部分企业长期专注专业领域并通过强化研发、精细管理实现做精做强；部分企业凭借产品线优势，着力从生产商向“制造+敷设+运维”的全生命周期解决方案服务商转型；部分大型企业则以“研发-制造-工程服务”一体化优势为依托，向国内外EPC工程承包领域扩展，延展价值链。整个行业正由产品以次充好、低价无序竞争，全面转向以技术、质量、品牌和服务为核心的综合实力比拼。

## 3、新兴领域需求与技术迭代驱动产品结构高端化、绿色化、智能化升级

随着科技的进步与国家“双碳”战略的深化，我国经济社会进一步向安全环保、低碳节能、信息化、智能化方向发展，对电线电缆的功能和质量提出了前所未有的更高要求。智能电网建设是核心驱动力之一，2025年全年国家电网完成固定资产投资超6500亿元，智能电网市场规模预计突破1200亿，配电自动化覆盖率已超90%。这直接催生了内置光纤传感器的智能电缆需求，其市场规模在2025年同比增长35%-40%，在电力、交通领域的应用占比显著提升。新能源领域成为增长“爆发点”，光伏、储能项目的密集落地，让耐候型光伏电缆、储能连接线缆需求持续攀升。绿色转型成为硬性要求，在环保政策持续加码下，低烟无卤阻燃（LSZH）、交联聚乙烯（XLPE）等环保型电缆在基建项目中的应用比例，预计从2024年的30%提升至2025年的40%-45%，对应市场规模增速达35%-40%。2026年是“十五五”开局之年，电线电缆行业正迎来由特高压、智能电网、绿色环保及新能源等高端赛道驱动的结构升级，能够把握技术趋势并具备全产业链协同能力的企业，将在新一轮产业变革中赢得未来。（数据来源：国家电网、中商产业研究院、智研产业研究院、中研普华产业研究院、中国报告大厅）

### 电力新能源（海底电缆与高压电缆）

#### 1、海洋经济内生动力拉动海缆产业持续发展

海洋是人类存在与发展的资源宝库和最后空间。人类社会正在以全新的姿态向海洋进军，国际海洋竞争日趋激烈。经济合作与发展组织（OECD）预测，到2030年，海洋经济对全球经济增加值的贡献将翻一番，超过3万亿美元，其规模可媲美全球第七大经济体。据Polaris Market Research数据，2025年全球海洋经济市场规模预计达2.08万亿美元，到2034年有望增长至3.78万亿美元。在海洋相关行业中，海上风电、海洋和滨海旅游业、海洋设备和港口等是增长的核心领域。

进入 21 世纪以来,伴随中国经济发展和资源需求的增长,政府适时调整了海洋经济发展战略。国家“十五五”规划进一步明确了“加快建设海洋强国”的目标。海洋已成为孕育新产业、引领新增长的重要战略空间。根据自然资源部发布的《2025 年中国海洋经济统计公报》,2025 年全国海洋生产总值首次突破 11 万亿元,达到 110,180 亿元,同比增长 5.5%,增速高于国内生产总值(GDP) 0.4 个百分点,占 GDP 比重达 7.9%,拉动国民经济增长 0.4 个百分点。海洋经济结构持续优化,海洋经济三次产业增加值分别占海洋生产总值的 4.5%、37.2%和 58.3%。海洋新兴产业增加值比上年增长 7.3%,高于海洋经济整体增速,为高质量发展提供了强劲新动力。

长距离通讯网络建设、跨海国防军事设施、海上石油钻井平台、海上清洁能源开发的传输、海洋工程、岛屿间互联发展等行业和领域在海洋经济发展中占据重要位置。海底电缆作为跨海域电力联网和全球通信网络的“水下生命线”,在上述行业和领域扮演着输送电力、信号的关键角色。在“海洋强国”战略和“双碳”目标引领下,海上风电向深远海、规模化发展成为海底电缆产业的核心驱动力。2025 年,中国海上风电新增并网容量同比增长超 60%,国家规划的海上风电装机目标催生了巨大的海缆需求。随着深远海风电开发、海洋能规模化利用、海底数据中心互联等新兴场景的拓展,海底电缆产业在海洋经济内生动力拉动下,正迎来前所未有的发展机遇。

## 2、海上风电“如火如荼”促海缆产业欣欣向荣

### (1) 全球碳排放形势严峻,风电扛起能源转型大旗

#### ①全球情况

全球碳排放持续处于高位,能源结构转型刻不容缓。人类社会进入工业革命后,全球二氧化碳排放量快速攀升。根据全球碳项目(Global Carbon Project)发布的《2024 年全球碳预算》报告,2024 年全球化石燃料燃烧产生的二氧化碳排放量预计将达到 374 亿吨(37.4 GtCO<sub>2</sub>),比 2023 年增长 0.8%,再创历史新高。若计入土地利用变化(如森林砍伐)的排放,2024 年全球人为二氧化碳排放总量预计将达 416 亿吨(41.6 GtCO<sub>2</sub>)。世界气象组织报告指出,2024 年全球平均气温比工业化前(1850-1900 年)水平高出约 1.55 摄氏度,是自 1880 年有详细观测记录以来最暖的年份,首次突破了《巴黎协定》设定的 1.5 摄氏度温控目标。报告同时警告,按照目前的排放速度,全球有 50%的可能性在大约六年内(即 2030 年前)耗尽将升温控制在 1.5°C 以内的剩余碳预算。

为有效应对全球变暖,能源结构转型已是势在必行。全球已有超过 160 个国家和地区提出了碳中和或净零排放目标。2020 年 9 月,中国国家主席习近平在第 75 届联合国大会一般性辩论上郑重宣示,中国二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值、努力争取 2060 年前实现碳中和。2020 年 12 月,习近平主席在气候雄心峰会上进一步宣布了中国国家自主贡献目标。2025 年 9 月,习近平主席在联合国气候变化峰会上宣布了中国 2035 年国家自主贡献新目标,为全球气候治理注入了更大动力。

#### ②国内情况

过去五年，中国大力推进“碳达峰、碳中和”工作，将其作为国家战略，构建了全球最系统完备的“1+N”政策体系。中国能源绿色低碳转型取得显著成效：非化石能源消费比重从2020年的16.0%提升至2025年的21.7%；截至2025年底，风电、光伏发电累计装机规模突破18.4亿千瓦，达到2020年的3倍以上，历史性超过火电装机；建成了全球最大、发展最快的可再生能源体系，贡献了全球约四分之一的新增绿化面积，成为全球能耗强度下降最快的国家之一。中国正以实际行动，探索一条发展中国家绿色低碳发展的有效路径。

根据全球风能理事会（GWEC）发布的报告预测，2025年至2030年间，全球风电行业将以8.8%的复合年均增长率持续增长，预计将新增981GW的容量。其中，海上风电的增长尤为显著，预计其新增装机容量将从2025年的16GW增长至2030年的34GW。据国家能源局统计，截至2025年底，全国发电装机容量达38.9亿千瓦，同比增长16.1%。其中，火电装机容量153904万千瓦，增长6.3%；水电装机容量44802万千瓦，增长2.9%；核电装机容量6248万千瓦，增长2.7%；并网风电装机容量64001万千瓦，增长22.9%；并网太阳能发电装机容量120173万千瓦，增长35.4%。2025年全年，全国风电新增装机容量高达1.2亿千瓦，同比增长51%。

十四五期间，国家出台了一系列政策支持海上风电发展：2021年10月，国务院印发《2030年前碳达峰行动方案》，要求坚持陆海并重，推动风电协调快速发展，完善海上风电产业链，鼓励建设海上风电基地。2022年3月，国家发改委印发《“十四五”现代能源体系规划》，明确鼓励建设海上风电基地，推进海上风电向深水区岸区域布局。2023年9月，国家能源局发布通知，组织开展可再生能源发展试点示范，重点支持深远海风电技术示范，探索漂浮式基础、柔性直流输电、单机15MW及以上大容量风电机组等技术应用。2024年12月，自然资源部发布通知，明确新增海上风电项目需满足“单30”标准（离岸距离 $\geq 30$ 公里或水深 $\geq 30$ 米），取代此前的“双十政策”，标志着海上风电走向深远海进程全面加速。2025年，海上风电首次被写入政府工作报告，明确纳入国家年度发展任务，并提出带动高端制造、形成万亿级产业集群，同时要求规范市场秩序，避免低价恶性竞争。2025年11月，国家能源局在季度新闻发布会上明确，“十五五”期间将加大海上风电开发力度，完善顶层设计，加快研究出台深远海海上风电规划性文件和管理办法，推动海上风电规范有序建设。

进入“十五五”时期，国家对海上风电的支持政策更加系统、目标更加明确，深远海开发成为核心方向。2026年3月（两会期间），2026年政府工作报告再次强调推进“沙戈荒”大型风光基地、海上风电集群开发。国家发展和改革委员会主任郑栅洁在记者会上指出，“十五五”时期将持续推进海上风电基地等一系列投资万亿元以上的能源重大工程。同时，多位代表委员聚焦深远海风电，建议集中突破漂浮式基础、动态海缆、抗台风机组等关键技术，加快形成自主可控的深远海风电产业链。3月13日最新发布的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》设定了清晰的量化目标：在渤海、黄海、东海、南海海域建设海上风电基地，规范有序推进深远海风电开发，海上风电累计并网装机规模达到1亿千瓦以上。这为“十五五”海上风电发展提供了最高层级的规划指引。

### ③各省市情况

广东省作为全国海上风电装机规模最大的省份，正全力巩固其领先地位。十五五期间，广东将全力打造粤东、粤西千万千瓦级海上风电基地，《广东省推动海洋经济高质量发展行动方案（2025—2027年）》提出大力发展海上风电，加快推进省管海域项目规模化开发。推广深远海大容量抗台风机组、远距离柔性直流输电、漂浮式海上风电机组等新技术应用。2026年，阳江市力促三峡青洲五七、中广核帆石二、华电三山岛六等合计350万千瓦海上风电项目全容量投产，推动三山岛一至五等250万千瓦项目全面动工，并有序启动后续700万千瓦项目竞争性配置；揭阳市重点推动粤东海上风电001、004项目建设，共300万千瓦；江门市、汕尾市、湛江市、深圳市均有所辖海上风电项目列入2026年重点项目中。

2025年12月11日，中共江苏省委关于制定江苏省国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议发布，建议提出：推动海洋经济高质量发展。推动海上风电、海洋渔业等产业向深远海发展；推动能源结构优化调整。安全有序发展核电、氢能、深远海风电，推进风光水火储一体化发展。2026年江苏省重大项目包括4个海上风电项目，即南通145万千瓦海上风电、盐城604万千瓦海上风电、盐城龙源海上风电以及连云港华电灌云H6海上风电。今年以来，多个项目获得核准，如江苏国信东台H4#/H6#海上风电项目（308MW）、三峡江苏如东H18#海上风电项目（552MW），国家电投滨海南区H5#（403.2MW）和东台H7#（201.6MW）海上风电项目，以及盐城大丰H19#海上风电项目（506MW），海上风电发展势头强劲。

浙江省“十五五”规划纲要明确提出，要提速海上风电建设，建成华东深远海风电母港，建设千万千瓦级海上风电基地。目标到2030年，风电装机达到3000万千瓦以上，其中海上风电是绝对主力。2026年，温州市苍南县安排了8个海上风电重点项目，总装机超过4.5GW，包括苍南3号（800MW）、5号（900MW）及一个2000MW的深远海风电示范项目等

“十五五”期间，山东将把海上风电作为全省可再生能源发展的重要增长极，统筹近海扩容与深远海突破、资源开发与产业发展、技术创新与试点示范，大力推进海上风电规模化、多元化、协同化发展。到2030年，推进省管海域海上风电建成规模1000万千瓦，同步实现国管海域开工建设规模1000万千瓦，形成“双千万”梯次发展格局，为加快构建新型能源体系、建设现代化能源强省、打造绿色低碳高质量发展先行区提供坚强支撑。

辽宁省，根据《中共辽宁省委关于制定辽宁省国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确：立足东北亚能源枢纽地位，以“风光火核储一体化”为核心，构建以非化石能源为主体、化石能源为兜底、新型电力系统为支撑的现代能源体系，打造东北氢能走廊和千万千瓦级清洁能源基地，支撑2030年碳达峰与“清洁能源强省”建设目标。布局大连、锦州等近海风电场，推动庄河、瓦房店等深远海示范项目，目标到2030年海上风电装机突破500万千瓦。

近日，海南省十五五规划发布，规划强调大力发展海上风电，拓展“海上风电+光伏+深海养殖”立体化应用，鼓励发展波浪能、潮汐能等海洋能，打造海上综合能源平台。推动漂浮式海上风电、波浪能和温差能等发电装置、海上风光同场光伏建设等装备研发与示范应用。

《中国共产党广西壮族自治区委员会关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出要大力发展向海经济。构建“陆海统筹、山海联动、江海贯通、边海衔接”战略布局，推动海洋经济高质量发展，建设海洋强区。大力发展临港工业，积极发展海洋工程装备、海洋船舶、海洋生物医药等制造业，打造北部湾高端绿色化工新材料产业集群。积极发展海上风电产业。

福建省“十五五”规划建议指出：协同推进“风光储氢核”发展，打造我国重要的新能源先进制造基地、技术创新高地和应用推广高地。做大做强海上风电装备全产业链，有序推进深远海海上风电建设。2月6日，福建省发展和改革委员会发布《关于公布2026年度省重点项目名单的通知》，《通知》显示，经省政府同意，确定福建省2026年度省重点项目1570个，总投资4.01万亿元，年度计划投资7226亿元。其中，共有10个海上风电项目入选2026年度省重点项目名单，总装机容量达5917MW。

2025年11月28日，上海市人民政府办公厅发布关于印发《上海市海洋产业发展规划（2026—2035年）》的通知，《规划》提出，加快深远海风电示范项目等重大工程建设，海上风电装机容量2035年目标值 $\geq 800$ 万千瓦。《上海市国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》提出：深入推动新型电力系统建设。推动传统能源升级，实施一批煤电“先立后改”项目和新一代煤电升级专项行动。打造4个千万千瓦级绿电基地。推动海上、陆上光伏开发，力争光伏总装机规模突破千万千瓦。推进深远海海上风电项目建设，力争风电总装机规模突破千万千瓦。

#### ④海外情况

欧洲风能协会（WindEurope）近日发布了《2025年欧洲风电统计及2026-2030年展望报告》，报告显示，2025年欧洲风电产业保持稳步发展，但许可审批、电网瓶颈等结构性问题仍制约行业扩张，欧盟2030年风电装机目标面临显著缺口。2025年欧洲10个国家通过招标授予了29.4GW风电项目开发权，其中陆上风电22.6GW，海上风电6.8GW，总授予量较2024年的36.6GW有所下滑，主要原因是英国2025年第七轮差价合约（CfD）招标结果延期至2026年1-2月公布，该轮招标最终创下9.7GW风电装机授予的历史纪录。电网层面，欧洲超500GW风电项目陷入电网连接排队困境，弃风限电已成为行业结构性、持续性挑战，报告呼吁将电网连接规则从“先到先得”改为“先就绪先得”，优先推进成熟项目并网，并将电网基础设施列为具有压倒性公共利益的战略基础设施。此外，2025年丹麦、德国、荷兰等国多轮海上风电零补贴竞价招标因缺乏市场兴趣流标，招标设计缺陷已成为影响海上风电发展的重要因素。

针对这一现状，进入2026年，欧洲及英国的海上风电发展呈现出“政策加速调整、项目密集推进、供应链深度重构”的鲜明特征，其核心驱动力从单纯的气候目标转向了确保能源安全的紧迫现实。

在政策层面，最显著的变化来自英国和德国。英国政府于2026年3月宣布，自4月1日起取消包括风机叶片、海底电缆在内的33类海上风电组件进口关税，税率直接从6%、2%降至零。此举旨在降低开发商成本，加速总投资达220亿英镑的第七轮差价合约（CfD AR7）中8.4GW项目的落地，以追赶其2030年50GW的装机目标。

与此同时，德国则因2025年8月招标出现“零投标”的困境，决定将原定2026年的海上风电招标全部推迟至2027年。这一“战略性暂停”旨在彻底改革拍卖机制，计划引入类似英国的双向差价合约（CfD），以取代导致投资者却步的无补贴负投标模式，为重启投资扫清障碍，除德国外，荷兰、丹麦等9个国家在北海能源峰会上签署投资协议，并明确支持将双向CfD作为海上风电招标的标准模式。

在区域合作上，2026年2月举行的第三届北海峰会通过了《汉堡宣言》，德国、丹麦、比利时等国承诺强化北海风电跨境网络合作，共同打造欧洲最大的绿色能源基地，目标到2050年实现100GW的联合海上风电装机。

项目推进方面，英国依然是欧洲最活跃的市场。除了AR7释放的巨大潜力，具体项目也在快速落地：装机1.4GW的East Anglia 3项目已于2026年3月开始海上风机安装；RWE为其1.38GW的Norfolk Vanguard项目锁定了维斯塔斯92台15MW风机的供应合同；此外，凯尔特海1.5GW的浮式风电项目也已完成签约。德国则在2026年2月实现了累计海上风电装机突破10GW的里程碑，丹麦在汲取了2024年招标“遇冷”的教训后，于2025年11月重启了总规模至少2.8GW的新一轮海上风电招标，并为中标项目提供高达552亿丹麦克朗的补贴。此次招标的核心改革是引入了基于容量的双向差价合约（CfD）模式，为开发商提供稳定的电价保障，显著提升了投资吸引力。欧洲风能协会（WindEurope）报告显示，2025年欧洲海上风电新增并网容量为2GW，较2024年有所下滑，主要受项目延期影响。该协会预测，2026-2030年欧洲年均新增风电装机将达30GW，到2030年海上风电累计装机预计达到73GW。

综上所述，在全球能源结构转型的紧迫背景下，海上风电作为清洁能源的关键支柱，正迎来前所未有的蓬勃发展期。中国在“十五五”期间将海上风电发展提升至国家战略新高度，《第十五个五年规划纲要》明确设定累计并网装机规模超过1亿千瓦的量化目标，并加速向深远海进军。从广东、江苏等沿海大省打造千万千瓦级基地的宏大蓝图，到各省份密集核准、开工的百万千瓦级项目，中国海上风电产业呈现出规划明确、项目落地加速、产业链协同创新的全面繁荣景象。与此同时，欧洲市场通过英国取消关键部件关税、德国、丹麦等国家改革招标机制等务实政策调整，积极应对挑战，推动项目储备释放，彰显了全球主要市场共同发力、共促行业增长的决心。国内外政策与市场的双重驱动，正推动海上风电行业在技术革新、规模扩张和成本下降的良性循环中高速前进，一幅欣欣向荣的产业画卷正在全球沿海徐徐展开。

## （2）海上风电产业发展趋势

经过二十余年的发展，全球海上风电技术已日臻成熟。欧洲已进入规模化商业开发阶段，而中国在国家政策强力驱动下，虽起步稍晚，但已在近海风电技术开发与装备制造方面达到国际领先水平。纵观全球，海上风电产业正呈现以下清晰的发展趋势：

①产业加速扩张，度电成本持续下降。在规模化效应与技术迭代的双重驱动下，海上风电经济性显著提升。2025年，中国海上风电新增装机达556万千瓦。据行业预测，2026年国内海上风电新增装机有望达到10GW。技术进步与产业链完善推动成本快速下降，2026年中国海上风电平均

度电成本已降至约 0.32 元/千瓦时，较 2020 年下降约 65%，基本实现与火电平价。全球风能理事会（GWEC）预测，2025 年至 2030 年间全球风电装机将以 8.8% 的复合年均增长率持续增长。

②机组大型化进程迅猛，成为降本核心路径。风机单机容量正以前所未有的速度提升。2025 年，中国新增海上风电机组平均单机容量已突破 10MW。目前，16-18MW 机型已成为海上项目主流，18MW 及以上机型正迈向规模化商用，26MW 试验机组也已下线。大型化机组能显著减少机位点数量、降低尾流影响、提升发电效率，是摊薄单位投资与运维成本的关键。

③开发重心明确转向深远海，漂浮式技术迈向商业化。随着近海资源日趋饱和，产业向离岸更远、水深更深的区域拓展已成必然。中国政策已明确要求新增项目需满足“离岸距离 $\geq$ 30 公里或水深 $\geq$ 30 米”的“单 30”标准。作为开发深远海资源的关键，漂浮式风电技术正从示范走向商业化前期，国家电投 20MW 漂浮式机组等示范项目计划在 2026 年底完成实海验证。

④输电与工程技术创新，支撑深远海开发。深远海开发对输电技术提出更高要求。柔性直流输电因其在远距离、大容量输电中的优势，成为深远海项目并网的首选， $\pm$ 500kV 等级技术已在广东阳江等项目中应用。同时，场内集电系统电压等级向 66kV 升级成为趋势。在关键材料方面，为应对高昂的铜价，兼具显著成本优势（铝价约为铜的 1/3 至 1/3.5）与更轻重量的铝导体海缆，已在海外部分项目中开始应用，成为降低海缆造价的重要选项。

基于以上趋势，中国海上风电产业正依托持续的技术突破与完整的产业链，快速向平价上网过渡。一旦全面实现平价，将引爆产业的规模化发展，支撑产业链实现长期、全面、可持续的增长，推动行业进入一个以技术驱动和成本竞争力为核心的全新发展阶段。

### 3、全球能源互联市场加速发展

“十五五”期间（2026-2030 年），全球岛屿间能源互联市场正迎来爆发式增长，成为能源转型与区域一体化的重要引擎。根据 4C Offshore 报告，未来十年全球岛屿互联项目电缆需求总量预计高达 62,246 公里，其中高压直流电缆占比超过 90%，市场潜力巨大。这一趋势由各国提升能源安全、整合分散式可再生能源以及应对气候变化的迫切需求共同驱动。

中国岛屿间能源互联市场正迎来规模化、智能化发展的关键阶段，其核心驱动力在于结束海岛“孤网”运行、提升供电可靠性，并为海上风电等清洁能源并网提供关键通道。国家层面在《第十五个五年规划纲要》中明确要求“完善城乡配电网”并“着力构建新型电力系统”，为海岛电网升级提供了顶层指引。各沿海省份依据自身资源禀赋，正加速推进一系列重点项目。

在华南区域，电网互联与海岛微电网建设并举。广东着力打造“电力湾区”，在惠州大亚湾的三门岛建成了分布式光伏与储能微电网系统，实现了全岛稳定供电全覆盖，为城市与海岛协同建设新型电力系统提供了样板。海南作为海岛省份，其能源互联战略更为系统。“十五五”期间，南方电网计划在海南投资 460 亿元，重点任务包括提升琼粤电力互联互通水平和强化新能源消纳能力。其中，海南跨海联网二回工程计划于 2026 年开建，旨在进一步增强与大陆电网的联络，保障自贸港能源安全。

东南亚（东盟电网）是当前最活跃的市场。区域合作已进入“多边多向”的规模化实操阶段。标志性项目“老挝-泰国-马来西亚-新加坡电力互联项目”（LTMS-PIP）第二阶段于2026年1月生效，跨境输电容量翻倍至200MW，成为东盟电网商业化运行的样板。同时，越南-马来西亚-新加坡（VMS）跨境互联项目正在推进，目标容量2000MW，计划于2034年建成。

欧洲正通过“电网革命”加速岛屿与大陆的融合。欧盟于2025年底发布“电网新政”，大幅简化审批流程并计划投入巨额资金，以打通能源输送的“战略咽喉”。北海地区是核心，第三届北海峰会通过的《汉堡宣言》设定了到2050年实现100GW联合海上风电装机的目标。具体项目上，德国与丹麦联合投资的博恩霍尔姆岛能源岛项目已达成协议，而希腊东北爱琴海岛屿互联项目获得了欧洲投资银行4.9亿欧元融资，旨在结束多个岛屿的电力孤岛状态。

加勒比海地区作为典型的小岛屿发展中国家（SIDS）集群，互联需求迫切。2026年2月，美国批准了从多米尼加共和国向波多黎各的Hostos跨境供电项目，这是该地区首个跨境能源设施，计划通过海底电缆输送500MW电力。哥伦比亚政府也宣布投资170亿美元升级其加勒比海岸电网，以推动高达6GW的可再生能源接入。在国际合作框架下，中国企业在格林纳达实施的光储项目已成为“国际零碳岛屿合作倡议”的首个海外交付案例。

综上所述，全球岛屿能源互联已从概念规划进入密集的项目落地期。东南亚、欧洲和加勒比海三大区域引领发展，通过高压直流海底电缆、智能微电网等技术，正构建起一张连接孤岛、整合绿电、提升韧性的全球能源新网络。

### 深海科技（海洋装备与工程运维）

#### 1、海洋油气开发步伐加快，海洋脐带缆需求持续增加

根据中国海洋石油集团能源经济研究院编著的《中国海洋能源发展报告》相关数据，2023年全球海洋油气勘探开发投资达到1,869亿美元，2024年全球海洋油气勘探开发投资约2,096亿美元，连续四年增长，预计2025年将进一步上涨至2,200亿美元。与此同时，服务于海洋油气开发的关键装备——海底脐带缆市场也展现出稳健的增长前景。根据QYResearch的统计及预测，2025年全球水下生产系统用脐带缆市场销售额达到了24.45亿美元，预计2032年将达到32.48亿美元，在预测期内的复合年增长率（CAGR）预计为4.2%。这一增长主要得益于全球深水和超深水油气项目的持续扩张，以及对海上风电等可再生能源领域投资的不断增加。

2025年1月22日，中国海洋石油有限公司公布了2025年经营策略和发展计划，2025年，在全球油气需求稳步增长的环境下，公司坚持增储上产，油气产量保持强劲增长。2025年净产量目标为760-780百万桶油当量，其中，中国约占69%、海外约占31%。2026年和2027年，公司净产量目标为780-800百万桶油当量和810-830百万桶油当量。2025年，公司资本支出预算总额为1250亿-1350亿元人民币，其中，勘探、开发、生产资本化预计分别占资本支出预算总额的约16%、61%和20%。2025年，在国内，保持合理勘探投资，保障原油储量稳定，以建成三个万亿方大气区为引领，持续推进天然气勘探。在海外，公司继续聚焦大西洋两岸和“一带一路”沿线

国家，持续推动圭亚那项目钻探和尼日利亚项目滚动勘探，积极推进莫桑比克和伊拉克勘探新项目地震勘探等工作，继续优选新项目，争当作业者。2025年，公司将有多项重要新项目投产，包括国内的渤中26-6油田开发项目（一期）和垦利10-2油田群开发项目（一期）以及海外的圭亚那Yellowtail项目和巴西Buzios7项目等。这些项目按计划投产，将有力支撑产量的增长。

综上所述，随着海洋油气开采规模的不断扩大，为水下生产系统提供电力、信号控制、液压和化学药剂、油气输送的海洋脐带缆市场需求也将逐步增加。

## 2、漂浮式风电商业化提速，动态缆市场迎风口

动态缆是连接漂浮式风机与海底电网的“生命线”，其需求随深远海风电开发而激增。截至2025年6月，全球漂浮式风电累计装机容量为275.05MW，挪威、英国和中国位列前三。中国技术进展显著，2025年全球首台16MW漂浮式海上风机“三峡领航号”完成安装，全球单机功率最大的17MW直驱型漂浮式机组也已下线。

全球漂浮式风电正从示范迈向商业化初期，2026年被视作商业化元年。中国海南万宁一期、三峡阳江青洲等项目，以及英国Erebus（100MW）、Pentland（92.5MW）等规模化项目预计将在2026年进入建设或投运高峰。日本首个商业化浮式风电项目“鹤崎”（16.8MW）已于2025年12月并网。

虽然英国、挪威等欧洲国家在漂浮式风场领域起步较早，但部分传统能源巨头因经济性调整策略，发展较为缓慢，中国已在这一领域发起追赶，并逐渐成为全球漂浮式风电发展的核心力量。在明确的“十五五”规划指引下，国家将规范有序推进深远海风电开发，目标到2030年海上风电累计装机超1亿千瓦，其中漂浮式风电累计装机有望突破5GW，这为动态缆带来确定性机遇。动态缆作为关键部件，其全球市场规模预计将从2024年的约2.79亿美元增长至2031年的4.43亿美元，技术向高电压、高柔性方向发展。（数据来源：Global Floating Offshore Wind Dynamic Inter Array Cable Market Research Report 2025）

## 3、深远海战略全面实施，拉动海洋工程全产业链爆发

“十五五”规划纲要将“加强海洋开发利用保护”单独成章部署，明确提出“提高经略海洋能力，加快建设海洋强国”。国家发展改革委强调将更加注重创新驱动、高效协同和产业更新，推动海洋经济高质量发展。在此背景下，海洋工程作为支撑海洋资源开发的核心，被定位为“海洋强国核心国之重器”与“新质生产力蓝色引擎”。预计到2030年，中国海工装备市场规模将超过1900亿元。

市场需求方面，“十五五”期间，海上风电开发加速向深远海迈进，规划目标到2030年海上风电累计并网装机规模突破1亿千瓦，其中深远海项目占比将显著提升。这直接催生了对漂浮式风电基础、动态海缆、大型安装船、运维母船等高端海工装备和一体化施工、运维服务的巨大需求。同时，岛屿能源互联与跨区域联网需求旺盛，这类工程要求海缆具备大长度、高可靠性，并带动了海缆设计、制造、敷设、运维的总包服务模式发展。全球约有40%的海底电缆是2000年前后建设的，已逐步进入生命周期尾期，海底电缆已进入大规模存量替换与故障维修高峰期。

海工装备方面，在十五五期间主要围绕“全链条自主可控”和“支撑深远海开发”两大核心目标展开，重点突破 5000 米级水下生产系统、超大型浮式生产储卸油装置（FPSO）、大容量漂浮式风电平台、深海机器人、极地破冰船等“卡脖子”技术。目标是实现深海油气装备国产化率超过 80%，核心部件 100%自主可控。海上风电装备向 20MW 级以上风机、大型漂浮式基础、500 千伏及以上柔性直流海缆、起重能力超过 2500 吨的风电安装船等方向发展。随着深远海项目增加，全球海缆敷设船市场规模预计将从 2024 年的 5.98 亿美元增长至 2031 年的 10.06 亿美元。（数据来源：Global Info Research）

## （二）公司发展战略

√适用 □不适用

“十五五”是我国全面建设社会主义现代化国家的关键攻坚期，也是公司实现高质量跨越式发展的战略机遇期。公司将紧紧围绕国家海洋强国战略、“30 ■ 60”双碳目标和新质生产力的发展要求，瞄准高质量发展主线，秉持“团队制胜的文化、持续创新的精神、行稳致远的理念”的文化基因，坚持“海陆并进”，坚持“更高、高深、更远”的发展方向，统筹推进传统产业（陆缆系统）迭代升级、新兴产业（海缆系统）做强做大、未来产业（深海科技）前瞻布局的“三大产业”创新发展新格局，统筹国际、国内“两大市场”协同发力，加快构建东方特色创新发展体系（OIMS），加快打造全球领先的系统集成解决方案供应商，加快实现“成为拥有自主知识产权，具备世界先进水平，具有国际核心竞争力的现代企业”的宏伟愿景。

公司以构建东方特色创新发展体系（OIMS）为高质量发展目标，以打造世界领先的“零碳”工厂、国内领先的行业能效“标杆”为可持续发展目标。“十五五”期间，海陆并进取得新突破、自主创新实现新进步、运营能力得到新提升、国际竞争力达到新高度。

1、持续构建“以客户为中心”的市场创新体系，在海缆市场保持国内领先，陆缆市场跻身第一梯队，深海科技实现示范引领，国际竞争力全面提升，提升核心客户全生命周期管理。

2、构建“以示范引领为核心”的科技创新体系。显著提升科技创新影响力，强化前沿科技与基础研究创新投入，加速推动科技成果产业化示范应用。

3、构建“以品质成本为核心”的制造创新体系。实现项目制管理全流程风险管控，提升批量化制造与成本管控能力，推进精益改善与智能化改造双驱动。

4、构建“以高效规范为核心”的运营创新体系。显著提升核心业务运营效率，确保核心业务规范化运行，提升资本平台能级。

5、构建以结果为导向的绩效创新体系，推动文化基因深入践行，打造与企业发展战略相匹配的核心人才队伍，实施与企业发展相适应的薪酬稳步增长机制，推进高效能组织建设，发挥 OIMS 创新基金优势，激发组织动能。

### 一、文化建设

围绕 21 字文化基因，强化“文化与人力”深度融合，倡导以人为本，让每个人成为价值创造者，系统打造“文化有生命力、团队有战斗力、创新有驱动力、人才有归属感”的组织生态，让东方文化生生不已，创新精神生生不息，为企业高质量发展提供最坚实保障。

以团队建设为载体，筑牢文化根基，让东方文化生生不已。以创新发展体系为引擎，激活内生活力，使创新精神生生不息。以“青年东方”为重点，实施战略性人力管理，打造核心人才梯队。以结果为导向，构建绩效创新体系，激发组织与人力活力。

## 二、经济建设

围绕“三大产业”创新发展新格局，统筹国际、国内两大市场，以东方特色创新发展体系为牵引，系统推进市场创新、科技创新、制造创新、运营创新和绩效创新，推动科技创新与产业创新、高端制造与系统集成、运营创新与数字转型的深度融合，构建覆盖“研发设计、高端制造、系统集成、施工运维”的全生命周期系统集成服务能力。

同时，提升资本市场平台能级，以“1 个核心产业基地+1 个区域创新中心+N 个产业支点”的区域发展新模式，推动“做强东部、做好南方、做成北方、谋划国际”产业布局落地见效，全面支撑企业高质量发展。

## 三、可持续发展

以人为本，安全为先，聚焦相关方价值需求，将绿色低碳、社会公益、合规监督等可持续发展（ESG）核心议题纳入公司运营管理，推动国际先进标准与企业自身实践的深度融合，保障公司高质量发展行稳致远。

1、将低碳和环保管理覆盖从源头到终端的每个环节，建立数字化能碳管理平台，提升清洁能源占比，打造低碳产品示范，实现节能降碳、清洁生产。

2、依托“东方公益基金会”，重点聚焦教育、社区共建、扶危济困、绿色发展等领域，持续深化公益实践，系统构建可持续、可衡量、有影响力的公益事业。

3、建立合规管理体系，将法务合规要求作为必经程序嵌入重点业务流程，前置管控合规风险；强化内外部监督审计，对重大合规问题穿透到底，保障企业稳健发展。

潮起东方，逐梦前行！我们坚信，在 21 字文化基因的引领下，全体东方人同心同向、砥砺前行，勇毅奔赴新征程，聚力开拓新发展格局，必将圆满实现“十五五”战略目标，共筑企业高质量发展新蓝图。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 文化建设

1、以团队建设为载体，筑牢文化根基，让东方文化生生不已。坚持文化引领团队建设、团队践行文化基因，挖掘文化践行典型案例，发布《东方特色企业文化日历 2.0》。多维度宣传并纳入培训课程；持续推进团队优化，提升团队整体效能；加强主题团建的管理，营造开放包容、协作共赢的团队氛围。

2、以创新发展体系为引擎，激活内生动力，使创新精神生生不息。

以市场创新为引领，以科技创新为核心，以制造创新为支撑，以运营创新为保障，以绩效创新为驱动，构建东方特色创新发展体系（OIMS）；优化 OIMS 创新基金运作机制，加大对关键领域创新项目的支持力度，营造持续创新，永不止步的创新氛围。

3、以“青年东方”为重点，实施战略性人力管理，打造核心人才队伍。以“青年东方”为重点，持续优化“选、用、育、留”全周期人力资源管理，加强高素质人才引进；持续推进“青年东方工匠学堂”和“青年东方培训平台”建设，营造“努力工作，快乐生活”的成长氛围。

4、以结果为导向，构建绩效创新体系，激发组织与人力活力。围绕“目标要准（对齐战略）、评估要简（聚焦结果）、激励要实（奖罚分明）”3个核心构建“以结果为导向”的绩效创新体系，科学设定分层分类的绩效目标，建立绩效评估机制，营造以结果为导向的奋斗氛围。

### 经济建设

1、产业发展——做强东部、做好南方、做成北方、谋划国际。

强化上市公司资本平台功能，构建多元化的融资渠道，支撑公司国际化战略，驱动产业转型升级与新质生产力培育。整合东部产业资源，优化陆缆产能与储运效率，提升陆缆整体竞争力；做好南方产业基地生产能力保障，全面释放产能；谋划广西新产业布局，打造差异化产业支点；高质量推进北方产业基地建设，提升北方区域影响力和市场竞争力；谋划国际产业布局，提升市场竞争力。

2、市场创新——构建“以客户为中心”的市场创新体系。

发挥市场政策杠杆调动市场积极性；提升国网市场布局实现可持续增长；深化定牌入围+高效服务的工程渠道市场开拓模式；确保东部深远海市场保持领先地位，立足浙江，发挥总部优势，全力开发深远海示范项目，建立与核心客户的战略关系；巩固引领南方海缆市场，深化提升陆缆市场；依托北方产业基地全力开拓北方海缆及工程市场；巩固深海市场主导地位，全力突破国际市场；发挥总部区位优势，联动地方，实现资源整合；聚焦欧、亚两大核心市场，全面提升国际市场竞争力。

3、科技创新——构建“以示范引领为核心”的科技创新体系

（1）依托企业技术中心强化技术管理，提升科技合作质量。优化研发和技术管理流程，强化绩效评价，加强知识产权与标准布局；持续承担承接国家、省部级重大科技项目，深化与央企、重点高校、科研院所及产业链骨干企业的科技合作。

（2）围绕“更高、更深、更远”谋划前沿科技创新。探索面向深远海复杂环境、特高压柔性输电、跨区域能源互联等场景的基础理论与先导技术，加大投入启动开展超高压直流绝缘材料、750kV（800kV）超高压海陆缆系统等技术研究。

（3）聚焦“传统、新兴、未来”突破关键技术瓶颈。推动国产新材料开发应用，推进大规格交直流海陆缆、超高压附件、特种应用软接头、深海光电液接头等关键技术突破；加快新材料替

代，新工艺落地；建立符合国际要求的超高压直流测试中心；加快应用新装备、新工法提升施工运维技术水平。

(4) 以市场需求为导向加速创新成果转化与产业示范。重点推动超高压直流海缆、深海动态脐带缆等高端产品示范应用；提升优化制造过程工艺技术能力，打造具备国际视野与实践能力的工程服务与技术支撑团队，强化技术风险管控与管理。

#### 4、制造创新——构建“以品质成本为核心”的制造创新体系

(1) 项目制：对标国际第一梯队，深化全流程风险管控。完善风险评审闭环管理，加强生产和采购计划管理，固化核心工艺与质量控制点，进一步实施联动控制替代人工控制，提升管控精准度；完善供应商分级，固化核心供应商，拓展高端材料渠道。

(2) 批量化：对标行业第一梯队，实现全流程成本管控。推进装备技术改造实现增速提质；整合订单计划，固化标准工艺，扩大集中采购，规范过程管控，优化库存周转，搭建再生资源循环网络，做好“最后一公里”物流服务提升。

(3) 数据与精益：数据驱动精益改善，完善标准成本管理。建立海缆标准成本，应用陆缆标准成本，重点提升材料利用率与劳动效率；强化设备管理，明确技改及设备验收标准；优化跨基地生产制造、物资采购与运输网络，实现全链条的快速响应与资源利用最优。

#### 5、运营创新——构建“以高效规范为核心”的运营创新体系

(1) 推动体系流程与数字化深度融合。构建统一的流程体系管理平台和业务应用平台，优化现有程序文件，通过流程平台将程序线上化与流程化，提升跨部门协同效率，减少内耗，及时决策；以流程变革为契机，试点搭建端到端的市场管理数字化系统并打通内部数据。

(2) 推进信息数据与安全基础设施建设。规划数据平台部署，完成核心数据的采集与标准设立；强化信息基础设施建设与安全管控，规范安全应急处置流程，提升信息安全事件应急响应能力；推进灾备体系搭建，完成关键数据备份。

(3) 构建预防型质量安全管理方式。完善随手拍、QSCL 员工访谈等多渠道信息反馈机制，系统识别并凝炼共性问题，实现风险管控前移；推进设备本质安全隐患排查及风险分级管控，强化本质安全管理；建立关键质量风险清单与预警机制，推进数字化质量服务平台建设。

(4) 以成本管控为重点强化财务管理。全面推行标准成本管理，制定标准制造成本管理程序，开展年度成本审计，确保达成年度降本目标；运用外汇套保等金融工具强化资金风险管控，降低国际项目、国际采购的业务风险。

### 可持续发展

#### 1、绿色低碳——强化能耗管控与清洁替代，夯实绿色发展基础

梳理生产等关键环节能耗与碳排放数据并建立台账，落实高能耗环节的节能措施；加大清洁能源替代，推进“绿电直连”等能源综合利用项目，推动低碳产品开发与示范，实现国际 ESG 评级提升不少于 1 项。

#### 2、社会公益——构建规范化公益平台，提升品牌影响与社会价值

完善“东方公益基金会”年度公益规划，形成可衡量、可执行的年度行动框架，并实现规范化运营；重点打造“东方·未来儿童公园”等具有影响力的标杆公益项目，系统规划并开展教育支持、社区关怀等行动。

### 3、合规监督——深化合规内控建设，对重点合规问题穿透管理

完成合同管理等重点领域的合规内控试点，将法务合规要求嵌入试点领域业务流程，启动合规管理体系建设；对重点合规问题深究根本，实施清单式“挂牌督办”，确保全年无重大合规问题。

蓝图绘就，正当扬帆破浪、奋楫笃行；重任在肩，更要赓续奋斗、再谱新篇。2026年，公司将坚持打造“东方制造”引领“全球高端”的认知，凝聚“青年东方”成就“共同未来”的价值认同，向海图强、连接世界，推动公司向“成为拥有自主知识产权，具备世界先进水平，具有国际核心竞争力的现代企业”的愿景不断迈进！

## (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1. 原材料价格波动风险

铜、铅、铝等金属材料是电线电缆行业最重要的原材料，其价格的大幅波动将直接影响线缆企业的利润情况，公司虽然已执行了主要原材料的套期保值，极端情况下可能导致企业大幅亏损。

### 2. 政策风险

国家产业政策的出台以及调整都会对相关行业产生重大影响。目前，与线缆行业相关的产业政策主要有电网建设相关规划、铁路网建设相关规划、轨道交通和先进装备制造及新能源等战略性新兴产业规划、节能减排类规划，另外还包括针对房地产的控制及保障房建设等政策，这些产业的发展将直接影响到对电线电缆的需求。但是，现有政策的制定与实施往往会根据国民经济及行业实际的发展情况进行相应调整，这种调整将使得市场的预期供求发生变化，从而影响电线电缆行业的发展。

### 3. 未来宏观经济环境下行风险

宏观经济的下行将影响正常的市场需求。

### 4. 运营管理风险

近年来公司业务发展情况良好。随着各投资项目的有效实施，公司资产和经营规模将迅速扩张，产销规模大幅增加，将在资源整合、科研开发、市场开拓等方面对公司管理层提出更高的要求。

### 5. 市场风险

我国电线电缆行业企业数目众多，行业高度分散，市场集中度低。据国家统计局数据，目前我国电线电缆行业的大小企业达上万家，其中形成规模的有4000多家左右。目前，中低压电缆技术含量以及对设备投资的要求不高，相关市场竞争极为激烈，公司面临一定程度的市场竞争风险。

## 6. 海上风电投资建设规模不及预期的风险

进入“十五五”开局之年，虽然国家已明确海上风电从近海规模化开发向深远海跨越式发展的战略转向，但从长远角度来看，深远海风电开发仍面临多重不确定性，未来海上风电投资建设规模、行业增速仍存在不及预期的风险。

针对上述风险，公司拟采取的措施是：公司将通过采取锁定原材料成本、关注国内外宏观经济动向、行业政策、储备核心技术、管理人才、加大研发投入、升级产品结构等方式来应对各类风险。

### (五)其他

适用 不适用

## 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及其他相关法律、行政法规、中国证监会及上海证券交易所相关规定，结合公司实际，不断建立健全有效的治理结构，规范公司运作，确保了股东会、董事会等机构合法运作和科学决策。

公司形成了科学有效的职责分工和制衡机制，明确了股东、董事和高级人员的权利和义务。报告期内，公司保障股东充分行使其合法权利，尊重利益相关者的基本权益，保证内部经营管理合法合规、资金资产安全、信息披露真实、准确、完整，杜绝财务造假、资金占用、违规担保等违法违规行为，切实维护了公司及股东的合法权益。

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照法律、行政法规、上海证券交易所相关规定和公司章程召集、召开股东会，平等对待全体股东，保证股东依法享有知情权、查阅权、资产收益权、质询权、建议权、股东会召集权、提案权、表决权等权利，积极为股东行使权力提供便利，并聘请律师事务所对股东会出具法律意见书，切实保障股东特别是中小股东的合法权益。

报告期内，公司以现场与网络投票相结合的方式共召开了3次股东会，律师对股东会的召开、表决等事项出具了法律意见书。公司未发生“单独或者合计持有公司百分之十以上股份的普通股股东（含表决权恢复的优先股股东）”请求召开临时股东会的情形；也无“董事人数不足公司章程规定人数或者公司章程所定人数的三分之二”召开临时股东会的情形。按照《公司法》《公司章

程》的规定应由股东会审议的重大事项，本公司均通过股东会审议，不存在绕过股东会的情况，也不存在先实施后审议的情况。

## 2、关于控股股东与上市公司

报告期内，公司控股股东遵守诚实守信原则，依法行使股东权利、履行股东义务、维护公司独立性。没有发生滥用股东权利、控制地位损害公司和其他股东的合法权益的情形，没有直接或间接干预公司经营决策和经营活动的行为，也未要求公司为其或其关联方提供任何担保。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面严格做到了“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险，具有独立完整的业务及自主经营能力，公司的董事会和经营机构独立运作。

## 3、关于董事与董事会

公司董事会设9名董事，其中独立董事3名，不少于董事会总人数的1/3，公司董事会的人数及人员构成符合法律法规的要求，专业结构合理。公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略与ESG委员会四个专门委员会，审计委员会的召集人为会计专业人士。公司在《公司章程》中对各专门委员会的组成、职责作出了规定，并制定了工作规程，明确了各专门委员会的人员构成、委员任期、职责范围和议事规则等相关事项。

报告期内，公司共召开董事会会议7次。公司董事在公司章程、股东会、董事会授权范围内，忠实、勤勉、谨慎履职，并严格履行其作出的承诺。

## 4、关于监事与监事会

公司监事会设3名监事，其中职工监事1名，公司监事会的人数及人员构成符合法律法规的要求。公司监事能够根据《监事会议事规则》，忠实、勤勉、谨慎履行自己的职责，本着对股东负责的精神，对公司财务以及公司董事、经理和其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。报告期内，公司共召开了4次监事会会议。

根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等法律法规、规范性文件的要求，为进一步完善公司治理结构，推动公司规范运作，公司于2025年8月14日召开第六届董事会第22次会议，第六届监事会第16次会议，审议通过了《关于公司不再设置监事会并修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》，公司不再设置监事会，监事会的相关职权由董事会审计委员会承接，《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。

## 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正透明的董事和经理人员的绩效评价标准和程序。公司制定了《董事、高级管理人员薪酬及绩效考核管理制度》，根据公司经营计划和分管工作的职责、目标，进行综合考核，确定相应年薪，并根据指标完成情况对高级管理人员进行奖励或处罚。董事会下设的薪酬与考核委员会负责组织董事和经理人员的绩效评价。公司高级管理人员的聘任，严格按照有关法律、法规和公司章程的规定进行。

## 6、关于利益相关者

公司尊重银行及其他债权人、职工、消费者、供应商、社区等利益相关者的合法权利，并与利益相关者积极合作，共同推动公司持续、健康地发展。报告期内，公司鼓励职工通过与董事会和经理人员的直接沟通和交流，反映其对公司经营、财务状况以及涉及其职工利益的重大决策的意见。公司高度关注所在社区的福利、环境保护及公益事业等问题，积极承担相应的社会责任。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司始终将持续的信息披露作为主要责任，严格按照法律、法规和公司章程的规定，真实、准确、完整、及时、公平地披露信息。依据《内幕信息知情人登记管理制度》，积极做好内幕信息知情人登记工作，做好公司重大信息内部报告工作，并做好信息披露前的保密工作，确保所有股东都能平等的获得信息。公司制定了《信息披露管理制度》，指定董事会秘书负责信息披露事项，包括接待来访、回答咨询、联系股东，向投资者提供公司公开披露的资料等，并指定《上海证券报》《证券日报》《证券时报》和上海证券交易所网站为公司信息披露的报纸和网站。

#### 8、关于投资者关系管理

公司建立了投资者关系管理制度，指定董事会秘书担任投资者关系管理负责人。并严格按照公司《投资者关系管理制度》《董事会秘书工作细则》等相关规定，加强公司与投资者之间的沟通，并通过参与宁波辖区上市公司投资者集体接待日等活动，增进投资者对公司的了解和认同，保护投资者合法权益。

报告期内，公司通过公司官方网站、上海证券交易所网站和上证 e 互动平台、新媒体平台、电话、邮箱等方式，采取股东会、投资者说明会、路演、投资者调研、证券分析师调研等形式，听取了广大投资者对于公司生产经营、未来发展的意见和建议，建立了与投资者的良好沟通机制。

公司治理是一项长期的任务，公司将继续严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和规范性文件的要求，进一步提高规范运作意识，不断完善公司治理结构，促进公司持续、健康、高质量的发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

## 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
夏崇耀	董事长	男	67	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		0	是
夏峰	副董事长、总裁	男	41	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		100.44	否
乐君杰	董事、副总裁	男	48	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		70.69	否
柯军	董事、副总裁、财务总监	男	47	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		70.87	否
陈虹	董事	女	40	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		0	是
邱斌	职工代表董事	男	37	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		80.61	否
杨黎明	独立董事	男	71	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		10	否
黄惠琴	独立董事	女	53	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		3.33	否
徐立华	独立董事	男	55	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		3.33	否
夏善忠	董事(离任)	男	63	2022.8.23	2025.9.5	0	0	0		50.69	否
刘艳森	独立董事(离任)	女	68	2022.8.23	2025.9.5	0	0	0		6.67	否
周静尧	独立董事(离任)	男	63	2022.8.23	2025.9.5	0	0	0		6.67	否
袁黎益	副总裁	男	60	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		60.61	否
阮武	副总裁	男	57	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		60.11	否
周则威	副总裁	男	47	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		60.01	否
潘矗直	副总裁	男	45	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0		60.07	否

何行波	副总裁	男	49	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0	60.27	否
俞国军	总工程师	男	45	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0	59.81	否
宋幼忠	副总裁	男	49	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0	59.49	否
高嵩	首席投资官	男	40	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0	62.64	否
江雪微	董事会秘书	女	47	2025.9.5	2028.9.4	0	0	0	60.90	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	947.21	/

注：公司于2026年2月13日召开第七届董事会第4次会议，审议通过了《关于2021年度OIMS奖励基金运用方案（第三期）的议案》，根据其所承担的岗位职责、任职期限、绩效表现、业绩贡献等综合考量确定了奖励基金的分配，共拟定了113位激励对象；其中副董事长、总裁夏峰获得197万元，董事、副总裁乐君杰获得110万元，董事、副总裁、财务总监柯军获得110万元，副总裁阮武、周则威、何行波各获得105万元，副总裁袁黎益获得85万元，副总裁潘矗直获得75万元，副总裁宋幼忠获得65万元，总工程师俞国军、首席投资官高嵩、董事会秘书江雪微各获得85万元；以上奖励金额均为税前金额。

姓名	主要工作经历
夏崇耀	男，1959年11月出生，中国国籍，无境外居留权，EMBA，中共党员，高级经济师，宁波市第十六届人大代表。曾多次荣获全国、省级、宁波市“优秀乡镇企业家”“优秀青年”“优秀共产党员”“宁波市优秀中国特色社会主义事业建设者”等称号，荣获“全国优秀青年科技创新奖”、“浙江省伯乐奖”、“宁波市科技创新推动奖”等。历任宁波东方通信电缆厂厂长，东方集团董事长、总裁，江西东方董事长，东方大金董事长。曾任宁波市政协委员、宁波市人大代表、宁波市北仑区人大常委，宁波市高促会副会长、浙江省青科协副会长、浙江省总工会委员，中国电器工业协会电线电缆分会理事，宁波市企业联合会、宁波市工业经济联合会、宁波市企业协会副会长，宁波市电线电缆商会会长，浙江省电线电缆行业协会副理事长等社会职务。现任公司第七届董事会董事长。
夏峰	男，1985年1月出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位，中共党员，正高级工程师。第十四届浙江省人大代表、第十二届宁波市青年联合会副主席等社会职务。曾担任国家高技术研究发展计划（863计划）课题负责人；入选首批浙江省“万人计划”青年拔尖人才、浙江省青年五四奖章、宁波市有突出贡献专家等。拥有有效专利18项，其中发明专利13项，目前正在申请的发明专利5项；制定国家（行业）标准3项；获得省、部级和宁波市科技进步奖10余项。现任公司第七届董事会副董事长、总裁。
乐君杰	男，1977年12月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。曾被评为“北仑区十大创业创新青年先锋”，荣获投资者关系优秀管理人、“金治理”上市公司优秀董秘、“金质量”优秀董秘、中国上市公司论坛金牌董秘等荣誉，历任宁波东方集团办公室主任、总裁助理，宁波东方大金通信科技有限公司董事、副总经理，公司董事会秘书；曾任宁波市青科协理事、浙江省职业经理人协会常务理事、宁波市电线电缆商会副会长、宁波上市公司协会副秘书长等社会职务。现任公司第七届董事会董事、副总裁。
柯军	男，1978年11月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，中共党员。历任东方集团资产财务部主任、东方有限总经理、东方集团董事、财务总监；曾任宁波市青联委员等社会职务。宁波市电线电缆商会执行会长，获中国上市公司论坛金牌财务总监，“宁波市优秀党务工作者”等称号。现任公司第七届董事会董事、副总裁、财务总监。

陈虹	女，1986年11月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，中共党员。历任宁波东方集团有限公司发展管理总部副主任、总裁办主任、共青团宁波东方集团委员会副书记、书记，公司第六届监事会监事。现任宁波东方集团有限公司党委委员、董事长办公室（党委办）主任。现任公司第七届董事会董事。
邱斌	男，1989年1月出生，中国国籍，本科学历，中共党员，工程师。历任宁波东方电缆股份有限公司总裁办主任，信息体系部主任，公司第六届监事会职工代表监事。现任中共宁波市电线电缆商会支部书记，第三届共青团宁波东方集团委员会书记，宁波东方电缆股份有限公司市场总监，工程（渠道）事业部总经理。现任公司第七届董事会职工代表董事。
杨黎明	男，1955年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，西安交通大学电机系毕业。1982年1月至2006年12月，任武汉高压研究所技术员、助理工程师、工程师、高级工程师、副主任、主任；2006年12月至2008年7月，任武汉高压研究院电缆技术研究所所长；2008年7月至2013年8月，任国网电力科学研究院副总工程师；2013年8月至2015年9月，任国网电力科学研究院首席电缆专家；曾获得国家科技进步二等奖（排名第一），湖北省人民政府授予有突出贡献的中青年专家，国务院授予享受政府津贴专家。2019年党中央国务院中央军委授予国庆70周年纪念奖章。2015年9月至2024年11月，在国网电力科学研究院承担国网柔性直流电缆科研项目研究；2019年5月至2024年11月，任中国标准化协会电线电缆委员会主任委员；2024年5月，任中国电力设备管理协会电缆及连接件专业委员会副主任委员。教授级高级工程师，IEEE高级会员。现任浙江万马股份有限公司独立董事，现任公司第七届董事会独立董事。
黄惠琴	女，1973年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，管理学博士，中共党员，现任宁波大学商学院教授，江苏正泰电源科技股份有限公司独立董事。现任公司第七届董事会独立董事。
徐立华	男，1971年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江大学法学硕士，中共党员。北京大成（宁波）律师事务所高级合伙人、高级律师，现任宁波市律师协会会长、宁波市人大常委会法制工作委员会委员、宁波市人大代表、宁波市鄞州区政协委员、浙江省律师协会常务理事、中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、宁波大学法学院法律硕士专业兼职硕士生导师等社会职务。在国际贸易、国际投资、知识产权等方面取得了不俗的业绩，在解决涉外法律纠纷方面具有丰富的理论与实践经验，代理过二十多起的跨国收（并）购项目并承办了170多起国际贸易纠纷案件（包括10起跨国诈骗案件及20多起跨国知识产权纠纷）。2014年荣获“2009-2013年度浙江省优秀律师”称号；2018年被评为“浙江省优秀专业律师（涉外）”；2019年入选全国律协涉外领军人才，同年入选司法部全国千名涉外律师人才；2021年荣获“全国优秀律师”称号。现任公司第七届董事会独立董事。
夏善忠	男，1963年出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历，中共党员。历任宁波东方通信电缆厂营销经理，东方线缆副总经理、总经理，现任东方集团副总裁、上海福缆海洋工程有限公司董事长，2022年8月23日-2025年9月5日任公司第六届董事会董事。
刘艳森	女，1958年5月出生，中国国籍，无境外居留权，大专，高级经济师，宁波市造价协会会长、宁波市内审协会监事长、宁波市高级经济帅协会监事长，德威工程管理咨询有限公司董事长。熟悉国家财经方针政策、中国注册会计师执业准则，2008年12月被财政部授予“全国先进会计工作者”称号，2010年11月被中国注册会计师协会授予“资深会员”称号，2017年7月被浙江省注册会计师协会评为2015-2016年度优秀注册会计师，2019-2021连续三年被海曙区政府授予优秀企业家。2022年8月23日-2025年9月5日任公司第六届董事会独立董事。
周静尧	男，1963年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，律师。先后就职于北仑区律师事务所，宁波市天一律师事务所保税区分所。现任浙江凡心律师事务所负责人，宁波仲裁委员会仲裁员等职务。2022年8月23日-2025年9月5日任公司第六届董事会

	独立董事。
袁黎益	男，1966年5月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。历任东方电缆浙江中心大区营销总经理、东方集团营销副总经理，东方线缆副总经理。现任公司副总裁。
阮武	男，1969年12月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历，中共党员，工程师。历任东方线缆生产厂长，东方集团科研中心副主任，东方有限总经理助理、副总经理等职。现任公司副总裁。
周则威	男，1979年1月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，正高级工程师。宁波市有突出贡献专家、CIGRE中国国家委员会委员、中国标准化协会电线电缆委员会专家委员。坚守科技创新20余年，突破了高等级交、直流光电复合海底电缆的多项关键技术，先后荣获国家能源科技进步二等奖、浙江省科技进步二等奖、宁波市科学技术一等奖、浙江机械工业科学技术一等奖、中华全国工商联科技进步一等奖等多个奖项。参与制定国家/行业/团体标准7项，发表论文10余篇，取得专利9项，其中发明专利4项，承担和参与国家、省市级科技项目6项。2015年入选“宁波市领军和拔尖人才工程”、2021年获评第四届“最美浙江人·最美科技人”称号。历任东方电缆副总工程师、总工程师。现任公司副总裁、首席技术官。
潘矗直	男，1982年9月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，中共党员，工程师，高级经济师。历任宁波东方电缆股份有限公司国际部科员，营销管理中心主任助理，综合办主任，海工国际事业部总经理，总裁办主任，总裁助理。2022年8月23日-2025年9月5日任公司第六届董事会董事。主要从事公司高端海洋产品脐带缆的产业化、国际化和公司科技管理工作，2018年以来带领团队成功突破国内首根百米级静态脐带缆、首根强电复合脐带缆、首根千米级脐带缆、首根集束动态脐带缆等市场，并组织申报获取国家科技部、工信部、发改委等多个863、国家重点研发计划等科技和产业项目，其主导的海洋脐带缆产品荣获国家级单项冠军，参与的公司国际首根500kV交联聚乙烯绝缘光电复合海底电缆系统荣获浙江省输配电设备行业协会一等奖，海洋动态缆荣获宁波市科技进步一等奖、多项国家和地方首台套等荣誉。现任公司副总裁。
何行波	男，1977年10月出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历，中共党员，助理工程师。历任宁波东方线缆公司生产计划科科长、宁波东方电缆股份有限公司高压海缆事业部厂长、特种电缆事业部总经理，总裁助理、海缆制造中心总经理，参与的公司国际首根500kV交联聚乙烯绝缘光电复合海底电缆系统荣获浙江省输配电设备行业协会一等奖。现任公司副总裁。
俞国军	男，1981年12月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，正高级工程师，浙江省卓越工程师，作为负责人承担了海洋经济创新发展区域示范项目“深海动态动力脐带缆与综合脐带缆系统产业化”，863计划“水下生产系统脐带缆关键技术研究（II期）”，国家重点研发计划“±500kV直流电缆及附件设计与制造关键技术”，浙江省“尖兵领雁”，宁波市重大科技攻关暨“揭榜挂帅”等项目；发表论文7篇，取得专利13项，2019年入选“宁波市领军和拔尖人才工程”；荣获2021年度“宁波市科学技术进步奖一等奖”；历任公司副总工程师、职工监事等职，现任公司总工程师。
宋幼忠	男，1977年出生，中国国籍，无境外居留权，大专学历。历任宁波东方电缆股份有限公司市场总监兼营销管理中心主任，总裁助理，宁波海缆研究院工程有限公司总经理。现任公司副总裁。
高嵩	男，1986年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，中共党员。2011年8月至2024年12月，就职于东北证券股份有限公司投资银行管理总部，任保荐代表人、高级业务总监、立项委员、股权业务专家小组成员。现任上海福缆海洋工程有限公司董事长、公司首席投资官。

江雪微	女，1979年1月出生，中国国籍，无境外居留权，本科学历，中共党员，中级工程师、会计师、经济师。历任宁波东方电缆股份有限公司计划财务部经理助理、外贸部副经理、营销管理中心副主任、总经办主任等职务。宁波东方集团工会委员会副主席，中国共产党宁波市北仑区第九次代表大会代表。2014年5月参加上海证券交易所董事会秘书任职资格培训并取得董事会秘书资格证书。现任公司董事会秘书、证券投资部主任。
-----	--

其它情况说明

√适用 □不适用

公司第六届董事会于2025年8月22日届满，公司于2025年8月14日召开第六届董事会第22次会议审议通过了《关于提名公司第七届董事会非独立董事候选人的议案》《关于提名公司第七届董事会独立董事候选人的议案》；

2025年9月5日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过了《关于选举非独立董事的议案》《关于选举独立董事的议案》；

同日召开第七届董事会第1次会议，审议通过了《关于选举公司第七届董事会董事长、副董事长的议案》《关于选举公司第七届董事会专门委员会成员的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司高级管理人员的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》。

第七届董事会、专门委员会及新聘任的高级管理人员名单具体详见2025年9月6日披露的《关于董事会完成换届选举及聘任高级管理人员的公告》，公告编号：2025-037。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
夏崇耀	东方集团	董事长、总经理		
	华夏投资	董事长		
夏峰	东方集团	副董事长		
	华夏投资	董事		
乐君杰	东方集团	董事		
	华夏投资	董事		
夏善忠	华夏投资	董事		
袁黎益	华夏投资	董事		
柯军	华夏投资	董事		
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
夏崇耀	宁波交通投资集团有限公司	外部董事		
杨黎明	中国电力设备管理协会电缆及连接件专业委员会	副主任委员		
	浙江万马股份有限公司	独立董事		
黄惠琴	宁波大学商学院	教授		2026年1月起为教授
	宁波市会计学会	理事		2026年1月起不再担任
	宁波建工股份有限公司	独立董事		2026年1月16日起不再担任
	江苏正泰电源科技股份有限公司	独立董事		
徐立华	北京大成（宁波）律师事务所	高级合伙人、高级律师		
	宁波市律师协会	会长		
	宁波市人大常委会法制工作委员会	委员		
	浙江省律师协会	常务理事		
	中国国际经济贸易仲裁委员会	仲裁员		
刘艳森	德威工程管理咨询有限公司	董事长		
周静尧	浙江凡心律师事务所	主任		
	宁波仲裁委员会	仲裁员		
俞国军	烟台万华电气新材料有限公司	董事		
高嵩	上海福缆海洋工程有限公司	董事长		
在其他单位任职情况的说明				

注：刘艳森、周静尧 2025 年 9 月 5 日起届满离任，不再担任公司独立董事。

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	根据公司制订的《宁波东方电缆股份有限公司董事、高级管理人员薪酬、津贴管理制度》，公司独立董事、董事的薪酬根据股东会的决议确定，高级管理人员的薪酬是由公司董事会薪酬与考核委员会审核，经董事会审议通过后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	无
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司独立董事的年度报酬参考本地区劳动力市场薪酬水平、国内上市公司独立董事平均薪酬水平、本公司经济效益水平等因素确定和调整；其他董事和高级管理人员的薪酬是公司根据制定的薪酬分配制度和经济责任制考核办法确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2025年度实际支付董事和高级管理人员报酬总额 947.21 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，公司独立董事领取的津贴不适用考核情况；公司在2025年末对在公司领取薪酬的非独立董事和高级管理人员进行考核，考核依据为公司性指标、重点工作完成情况、质量安全事件等，根据考核依据获得相应的激励。绩效考核工作按公司绩效考核相关规定有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	报告期无递延支付情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期末未发生触及薪酬止付追索规定的情形，故无需对董事和高级管理人员实际获得的薪酬进行止付或追索。

**(四) 公司董事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
夏善忠	董事	离任	换届
刘艳森	独立董事	离任	换届
周静尧	独立董事	离任	换届
陈虹	董事	选举	换届
邱斌	职工代表董事	选举	换届
黄惠琴	独立董事	选举	换届
徐立华	独立董事	选举	换届
潘矗直	董事	离任	换届
	高级管理人员	聘任	换届
高嵩	高级管理人员	聘任	换届

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

√适用 □不适用

1、控股股东东方集团、实际控制人夏崇耀（公司董事长）、袁黎雨于2022年11月23日收到中国证券监督管理委员会宁波监管局《关于对宁波东方集团有限公司、夏崇耀、袁黎雨采取出具警示函措施的决定》（行政监管措施决定书[2022]23号）。2023年2月27日，上海证券交易所出具《关于对宁波东方电缆股份有限公司控股股东及实际控制人予以通报批评的决定》（【2023】19号）。

2、2023年2月21日，公司及时任董事会秘书乐君杰收到上海证券交易所《关于对宁波东方电缆股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函【2023】0033号），公司因未及时披露中标项目金额重大调整等重要进展情况，影响了投资者的合理预期，违反了有关规定，被上交所予以监管警示。

3、2024年9月4日，公司收到中国证券监督管理委员会宁波监管局《关于对宁波东方电缆股份有限公司采取责令改正措施的决定》（行政监管措施决定书[2024]39号），宁波监管局就现场检查发现的公司独立性不足、董事会规范运作违规行为采取有效措施进行改正。

**(六) 其他**

□适用 √不适用

**四、董事履行职责情况**

**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
夏崇耀	否	7	7	0	0	0	否	3
夏峰	否	7	7	0	0	0	否	3
乐君杰	否	7	7	0	0	0	否	3
柯军	否	7	7	0	0	0	否	3
夏善忠（已离任）	否	4	4	0	0	0	否	3
潘矗直（已离任）	否	4	4	1	0	0	否	3
陈虹	否	3	3	0	0	0	否	3
邱斌	否	3	3	0	0	0	否	3
杨黎明	是	7	7	3	0	0	否	3
刘艳森（已离任）	是	4	4	0	0	0	否	3
周静尧（已离任）	是	4	4	0	0	0	否	3
黄惠琴	是	3	3	0	0	0	否	1
徐立华	是	3	3	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	5

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	黄惠琴（主任委员）、杨黎明、徐立华
提名委员会	杨黎明（主任委员）、徐立华、夏峰
薪酬与考核委员会	徐立华（主任委员）、黄惠琴、陈虹
战略与 ESG 委员会	夏崇耀（主任委员）、杨黎明、乐君杰

**(二) 报告期内审计委员会召开4次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月25日	1、审议通过了《2024年年度报告全文及摘要》； 2、审议通过了《2024年度财务决算及2025年度财务预算报告》； 3、审议通过了《关于2024年度内部控制评价报告的议案》。	审议通过	无
2025年4月22日	审议通过了《2025年第一季度报告》	审议通过	无
2025年8月14日	1、审议通过了《2025年半年度报告全文及摘要》； 2、审议通过了《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》。	审议通过	无
2025年10月24日	审议通过了《2025年第三季度报告》	审议通过	无

**报告期内提名委员会召开2次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年8月14日	1、审议通过了《关于对公司第七届董事会非独立董事候选人进行资格审查的议案》； 2、审议通过了《关于对公司第七届董事会独立董事候选人进行资格审查的议案》。	审议通过	无

2025年9月5日	1、审议通过了《关于提名公司第七届董事会董事长、副董事长的议案》； 2、审议通过了《关于提名公司总裁候选人的议案》； 3、审议通过了《关于提名公司高级管理人员候选人的议案》； 4、审议通过了《关于提名董事会秘书候选人的议案》。	审议通过	无
-----------	--	------	---

**报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月25日	审议通过了《关于2025年度公司高级管理人员薪酬的议案》	审议通过	无

**报告期内战略与ESG委员会召开5次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月10日	审议通过了《关于拟签订对外投资协议的议案》	审议通过	无
2025年3月25日	审议通过了《2024年度可持续发展报告》	审议通过	无
2025年8月14日	审议通过了《关于设立上海分公司的议案》	审议通过	无
2025年10月24日	审议通过了《关于对全资子公司增资的议案》	审议通过	无
2025年12月19日	1、审议通过了《关于拟购买房产暨关联交易的议案》； 2、审议通过了《关于设立北京分公司的议案》； 3、审议通过了《关于投资设立全资子公司的议案》。	审议通过	无

**(三) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,497
主要子公司在职员工的数量	306
在职员工的数量合计	1,803
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	41
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	917
销售人员	232
技术人员	289
财务人员	32
行政人员	333
合计	1,803

教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	512
专科	300
专科以下	991
合计	1,803

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司制定科学合理的薪酬政策，确保员工薪酬对内公平，对外具有竞争力。对员工付出的劳动和创造的价值给予合理的回报和激励。根据工作岗位进行专业化分工，明确岗位职责，确定岗位价值，结合本地区 and 同行业薪资水平，根据岗位性质差异制定出对外具有竞争力的薪酬体系。在此基础上制定的《薪资标准制度》，根据外部环境和公司发展情况适时调整薪酬，以略高于行业平均工资水平为原则，对中高层管理人员和关键岗位员工实行年薪工资制、职能部门员工实行与岗位价值相关的岗级工资制、销售人员实行销售业绩工资制、生产人员实行计件工资制。同时，公司还设立了 OIMS 创新奖、质量安全激励、知识产权激励、其他问题反馈激励、技能竞赛奖、生产人员培养激励等多种奖项，建立以结果为导向的项目激励机制，对工作表现突出和做出重大贡献的员工进行激励，促进员工不断提高工作绩效。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司秉持东方特色企业文化，倡导以人为本，让每个人成为价值创造者，致力于高素质和高效能的人力资源供给，依托青年东方培训平台、青年东方工匠学堂，构建分类别、分层次、分岗位的人才培育课程，打造具有国际视野且有担当有作为的核心团队，为企业发展提供支撑。培训：从“中高层、青年干部、业务能力、新员工”四个方向全方位助力人才能力提升，重点围绕 ESG、QHSE、SCL 等体系，开展管控能力提升培训；技能：组织企业内部技能评定、职称评定，开展技能竞赛，做好技能岗人员能力提升。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	388,895
劳务外包支付的报酬总额（万元）	1,031.18

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司的现金分红政策：根据《公司章程》及《宁波东方电缆股份有限公司未来三年股东回报规划（2025-2027年）》规定的现金分红政策进行分红。公司原则上每年进行一次利润分配，公司董事会可以根据公司的盈利情况和资金需求状况，提议公司进行中期现金分配。公司每年以现

金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 15%。2025 年，公司严格落实分红回报规划的承诺和措施，已实施现金分红，维护投资者利益。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

适用 不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5.60
每 10 股转增数（股）	2
现金分红金额（含税）	383,860,737.12
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,271,408,899.19
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.19
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	17,989,179.00
合计分红金额（含税）	401,849,916.12
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	31.61

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,001,440,768.62
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,001,440,768.62
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,093,201,888.59
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	91.61
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,271,408,899.19

最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润

5,302,967,571.03

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

为进一步建立健全公司的激励约束机制，充分调动公司中高层管理人员、核心技术人员及核心骨干人员的积极性和创造性，有效的将股东利益、公司利益和员工利益紧密结合在一起，促进公司持续健康发展。2019年8月27日公司第四届董事会第24次会议、2019年9月17日公司2019年度第一次临时股东大会审议通过了《宁波东方电缆股份有限公司OIMS奖励基金管理办法》。

2026年2月13日，公司召开第七届董事会第4次会议审议通过了《关于2021年度OIMS奖励基金运用方案（第三期）的议案》，具体内容详见公司于2026年2月14日披露的《关于2021年度OIMS奖励基金运用方案（第三期）的公告》，公告编号：2026-006。

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据高级管理人员2025年年度业绩完成情况、管理者履职情况、管理能力等要素，结合公司年初制定的经营目标及绩效考核指标，对公司高级管理人员进行综合考核，并按考核结果发放薪酬。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司坚持战略引领和风险导向，强化顶层设计，加强内控制度体系建设，推动内控体系有效运行，提升防范化解风险能力。

一是持续深化内控制度体系建设。修订完善内控管理、规章制度管理等办法，进一步优化内控制度管理责任体系，规范制度建设流程，完善分级分类管控机制，推动制度建设标准化规范化

进程。加大内控制度建设力度，对标监管要求，面向公司发展实际，坚持制度立改废释并举，强化版本管理，及时查漏补缺，促进制度敏捷迭代，重构以章程为统领的横向分类纵向分级的立体化规章制度体系。

二是强化制度建设信息化管控。优化规章制度数字化平台，推进制度平台与公文系统一体化衔接，突出显示制度版本号，实现规章制度自动编码，全面提升规章制度数字化管理能力。

三是开展内控规范更新优化。梳理监管要求、制度变化及内外部监督检查问题等因素，全面分析评估公司层面和流程层面控制，及时更新完善相关内控流程、风险点、控制措施内容，确保内控规范完整性、时效性。

四是强化内控体系有效运行。落实主要领导人内控第一责任人责任，强化组织领导，明确责任分工，完善责任体系。强化监督检查，专业部门和监督部门协调联动，统筹专业线检查、内审监督，及时揭示内控问题和风险隐患。加大考核问责力度，将风险、内控、合规管控情况纳入绩效考核，对违反规定给公司造成损失的行为，依规依纪追究责任，促进内控体系有效运行。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，将组织架构、风险评估、控制措施、财务管理、全面预算管理、物资采购供应链管理、产品销售管理、生产技术管理、质量检验管理、安全管理、环保管理、设备管理、人力资源管理、工程建设管理等纳入内部控制评价范围。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日（2025年12月31日），本公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日（2025年12月31日），公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司制定子公司管理制度并监督执行，决定其重大投资项目，并负责监督实施，注重风险控制，加强对投资项目的管理，协助其开展外部资源的整合及建立系统管理和运营体系，提供任何必要的技能和资源支持，如项目开发、资金等，并培育其建立核心竞争力，实施严格的财务监控。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度内部控制进行审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》（天健审〔2026〕1414 号），认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。《内部控制审计报告》详见上海证券交易所网站。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 √否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

公司严格遵守《安全生产法》《环境保护法》《固体废物污染环境防治法》等有关法律法规，建立健全了公司环境健康与安全管理体系（HSE）。将环境因素纳入各级工作实践，向员工告知适用的环境法规和相关要求；根据适用的环境法规和相关要求，为员工提供开展工作所需的资源；制定了与公司运营相关的环境目标和指标，通过环境管理方案并采取行动实现这些目标和指标；促进污染预防、废物最小化和保护；促进有效利用创新的环境技术和做法；营造一个鼓励员工和同事报告和提出环境问题而不害怕报复的工作环境；通过评估、绩效和成本指标，不断提高环境管理的有效性和效率；报告期内，公司实现“零重大及以上安全事故，零职业病，零环境污染事件”。

（1）公司建立了自上而下的 ESG 管理架构，设立董事会层面的可持续发展委员会（战略与 ESG 委员会），由董事担任委员，主要负责制定公司的可持续发展目标和发展规划，监督公司各项业务板块对可持续发展体系的运行情况，并及时提供关于提升公司可持续发展表现的建议及反馈方案，全面提升可持续发展管理水平。公司依照 ISO14001 的相关要求，结合公司实际情况修订《QHSE 管理手册》，完善公司环境管理体系的建设。报告期内，公司成立安全委员会，负责审核、发布公司的安全、环保政策与目标、监督环境管理相关政策的实施和改进，并对重大安全、环保问题作出决策，实现环境管理要求与措施的规范化和透明化；公司持续开展环境审计工作，其中内部审计按年度开展，其审核范围 100%覆盖生产系统稳定运营的分子公司，外部审计由公司委托专业的第三方定期开展。同时，公司积极配合客户或业主开展环境审计，确保环境管理满足客户要求。公司在项目的开发、设计、建设和运营中，贯彻落实绿色施工管理，持续改进工艺流程，

提升能源使用效率。在项目开发阶段“开展项目地绿色施工政策调查”，在项目设计阶段“设计符合项目所在国家/地区环保政策”，在设备采购阶段“进行供应商环保资质审核”，在项目施工阶段“编制项目能源降耗及资源利用计划，建立绿色施工管理台账，进行日常节能减排自查及定期检查”，在运营维护阶段“进行污染物实时在线监控”。

(2) 公司严格遵守相关法律法规，履行环评及验收手续；积极实行环境自行检测和定期报告，建立准确完整的环境管理台账，保障数据合法有效，保证设备正常运行。

(3) 公司严格按照《中华人民共和国环境影响评价法》等法律法规完成建设项目的环评评价工作，并积极开展工作场所的环境因素识别与评价，落实控制措施。公司严格遵守相关法律法规，深化合规管理与审计监督。严格履行环评、验收及排污许可等法定程序。报告期内，广东东方严格遵循《中华人民共和国环境影响评价法》，规范完成了一期的环境影响评价工作，确保了区域业务的合规运营与可持续发展。健全环境监测与报告机制，完善环境管理台账，保障数据真实有效、设备稳定运行。公司持续开展建设项目的规范环评，并定期识别、评价工作场所环境因素，落实管控。年度内部审计覆盖所有稳定运营的生产型子公司，并积极配合客户/业主的三方审计，确保持续满足内外部环境管理要求。

(4) 为有效保障员工生命财产安全及生态环境，促进公司全面、协调、可持续发展，公司严格运行既有的《突发环境事件应急预案》，坚持“统一领导、分级负责；属地为主、协调联动；快速反应、科学处置；资源共享、保障有力”的原则，通过构建分级响应程序、完善应急资源配置、强化多方协调等联动措施，形成科学有序高效的应急响应工作机制，并持续提升突发环境事件的预防预警、应急响应和善后恢复能力。报告期内，公司组织了针对储能站火灾场景的消防演练，并与消防队联动，有效提升了快速灭火、救援能力及防止污染扩散的实战能力。

(5) 公司严格遵守《安全生产法》《环境保护法》《固废法》等法规，持续完善环境健康安全管理体系（HSE），将环保要求融入日常运营。依据 ISO14001 标准，持续修订《QHSE 管理手册》，提升环境管理体系有效性。

(6) 公司深化全流程环境管控，资源高效利用与排放稳定达标双推进。在水资源管理上，持续依托市政供水，经营活动未对水资源产生重大影响。通过深化实施节能水泵改造与循环水池系统，显著提升新水节约成效与水资源循环复用率，生产冷却水等实现闭环循环利用，无生产废水外排，而生活污水则经处理达标后排放，符合《污水综合排放标准》。在大气与噪声治理上，公司持续强化废气治理设施维护，报告期内，重点对吸附材料（如活性炭）进行使用效能监测与更新，确保非甲烷总烃等废气 100% 达标排放。全面使用清洁能源天然气，废气排放稳定达标。噪声管控方面，持续运用分贝仪监测并优化低噪音设备、消声装置及厂房吸音措施，确保厂界噪声合规（昼≤65dB，夜≤55dB）。在固废危废资源化处置上，公司持续运行回收体系，生产金属废料（铜/铝丝）厂家回用，PVC 废料规范外售，办公废品定向回收；危险废物统一收集转运，委托合规资质单位处置，实现固废危废 100% 合规处理与资源化利用。在绿色供应链与循环经济上，坚持采购低环境足迹原材料，严格管控产品中铅、汞、镉、六价铬等有害物质，符合国标要求。积极构建

产品定向循环生态，显著提升再生原材料使用比例。在绿色包装与生产优化上，持续推进绿色包装研发与应用，优先采用可循环、可降解及减量化材料，重点探索循环包材与复合包材解决方案。生产环节持续优化工艺流程，减少物料损耗，提升效率，源头削减废弃物产生。在项目全生命周期（开发至运营）系统落实绿色施工与管理理念，提升能效。

(7) 在产品环境评估与低碳转型方面，报告期内，成功完成了 275kV 铝芯海底电缆的生命周期评价 (LCA) 认证。该认证聚焦于铝芯海缆从原材料开采、生产制造、运输敷设到运行维护及回收再利用的全生命周期环境影响评估。同时，积极推进直流超高压海缆的碳足迹认证，旨在量化产品从生产到废弃各阶段的温室气体排放量。从而寻找减碳突破点，以推进企业与产品的绿色低碳转型。

(8) 在环境绩效、目标与社会责任上，公司向员工告知适用的环境法规和相关要求，提供开展工作所需的资源；制定与公司运营相关的环境目标和指标，通过环境管理方案落实行动；促进污染预防、废物最小化和保护；促进有效利用创新的环境技术和做法；着力营造鼓励员工无顾虑报告环境问题的文化氛围，并通过评估不断提高环境管理的有效性和效率。报告期内，公司组织内部员工在植树节期间对厂区周围进行了植树活动，积极履行绿化责任，并实现“零重大及以上安全事故，零职业病，零环境污染事件”，各项污染物排放持续稳定达标。

(9) 物料循环回收成效显著，在海缆生产的沥青涂覆工艺中，对使用后的沥青包装塑料桶实施统一收集、绑扎管理，由厂家定期回收，2025 年累计回收约 43,745 桶，通过资源循环减少环境负荷；盘具回收复用体系持续完善，2025 年 2 月面向全员宣贯《盘具回收回购管理制度》，以制度引导与激励提升全员参与积极性，全年铁木盘回收回购率达 91%（超 90%的预设目标），实现盘具“零新购”，其中钢盘回购 727 只，既降低了铁木盘损耗，又加快了成品库存分割效率。

(10) 我们严格遵循《中华人民共和国环境保护法》《突发环境事件应急管理办法》等法律法规，建立常态化环境监测机制。结合生产实际优化监测点位与频次，针对废气、固废等污染物实现全程可控，同时将环保要求嵌入生产流程各环节，通过全员环保意识培育与流程规范化，筑牢合规运营根基。与此同时，我们坚守环境合规底线，构建“监测-预警-处置”的全链条风险管控体系，确保运营活动对环境的影响可控。东方电缆 2025 年 11 月每月一课“环保培训” 2025 年 11 月 24 日，质量安环部在青年东方培训平台（线上）开展 11 月每月一课“环保培训”，覆盖未来工厂（东部、南部），此次培训聚焦强化员工在废气排放、危险废物处置等多元环境要素方面的管控意识与标准化操作规范，进一步推动公司内部环境问题的有效识别，同时全面提升员工的环保意识与主体责任观念。

(11) 环境管理方面，所有生产基地均按照 ISO 14001 环境管理体系要求建设运营。公司本年度持续开展环境影响审计并获取 ISO 14001:2015 等认证证书。我们进一步明确 2030 年工业固废零填埋、工业废气排放达标率 100%的目标，通过资源循环利用深化与环境风险严控，实现经营活动与环境效益的深度融合，为全价值链绿色生态构建奠定长远基础。

(12) 风险管理方面，为更好应对各类环境与安全风险，我们建立并完善应急预案体系，涵盖总体预案、专项预案及现场演练，满足日常管理与应急专项的多场景需求。本年度，我们依据《企业事业单位突发环境事件应急预案备案管理办法（试行）》制定《宁波东方电缆股份有限公司突发环境事件应急预案》（宁波）和《广东东方海缆股份有限公司突发环境事件应急预案》（阳江）并完成备案，设立职责明确的应急组织机构，识别生产过程中包括危险废弃物泄漏在内的风险源，并制定《物料泄露现场处置方案》《危险废物事故应急处置方案》《大气污染专项预案》、《危险废物专项预案》《消防安全管理处置方案》等突发环境事件综合应急预案。

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司于2026年3月28日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 及指定信息披露媒体披露的《2025年度可持续发展（ESG）报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,447.8	
其中：资金（万元）	1,447.8	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）		

具体说明

√适用 □不适用

2025年10月28日，宁波东方公益基金会正式获得宁波市民政局批准登记成立，发起方为宁波东方电缆股份有限公司，注册资金200万元。这标志着公司慈善从分散项目转向专业化、系统化运作。基金会以“爱在东方，善行天下”为核心理念，聚焦助学、助残、助医、助老、助困五大领域，严格遵循《慈善法》开展公益活动，致力于通过规范化机制传递社会温暖，促进社会公平与共同富裕。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	30	
其中：资金（万元）	30	
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	教育扶贫	

具体说明

适用 不适用

公司结合自身资源与社区实际需求，聚焦教育领域开展乡村振兴相关工作。报告期内，公司向宁波市北仑区小港街道厚生幼儿园捐赠人民币 30 万元，专项用于校舍维修及教学环境改善等助教项目，支持提升乡村学前教育基础条件，以精准帮扶践行社会责任，被街道授予 2025 年度“爱心企业”。

该项目主要覆盖园舍安全加固、基础设施更新及教学辅助资源补充等内容，惠及在园幼儿约 350 人。通过此次支持，有效改善了幼儿园的办学环境，为儿童健康成长提供更安全、适宜的学习空间。

**十七、其他**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	东方集团和夏崇耀、袁黎雨	(1) 不以任何形式直接或间接从事任何与东方电缆或东方电缆的控股企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动，或予该等业务中持有权益或利益；(2) 不以任何形式支持东方电缆及东方电缆的控股企业以外的他人从事与东方电缆及东方电缆的控股企业目前或今后进行的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动；(3) 不以其它方式介入（不论直接或间接）任何与东方电缆及东方电缆的控股企业目前或今后进行的主营业务构成竞争或者可能构成竞争的业务或活动。若因违反上述承诺而所获的利益及权益将归东方电缆及其控股企业所有，并赔偿因违反上述承诺而给东方电缆及其控股企业造成的一切损失、损害和开支。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	(1)东方集团及实际控制人夏崇耀、袁黎雨 (2)东方电缆	(1) 保证将来不发生以任何形式占用东方电缆资产、资金或其他资源的行为；并尽量减少发生关联交易，若发生关联交易，将严格 遵守国家相关法律、法规、章程及现有关联交易管理制度的要求，履行必要程序，做到交易价格公平合理，不损害东方电缆及其他股东利益。(2) 将宁波阿凡达管理下的二级经销商逐步升级为公司直接管理的一级经销商；自 2012 年起，在确保交易价格公允的前提下，每年将与宁波阿凡达供应链有限公	长期	否	长期	是	不适用	不适用

			司或其控制的其他公司之间的关联交易控制在公司销售总额的3%以内且绝对金额不超过 3,000 万元。						
	其他	东方集团、 东方电缆、 夏崇耀、袁 黎雨、公司 董事、监事、 高级管理人员	招股意向书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，且对此负有法律责任的，将依法赔偿投资者损失。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	东方集团、 夏崇耀、袁 黎雨	对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。根据未来中国证监会、上海证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，使公司填补回报措施能够得到有效的实施。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	其他		对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺勤勉尽责，严格按照公司内控管理要求，避免不必要的职务消费行为，并积极配合内审部等相关部门的日常检查工作；3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺严格遵守公司所适用的薪酬考核方法与为本次融资所做填补回报措施的执行情况相挂钩；5、承诺若公司未来开展股权激励，且规定行权条件与公司为本次融资所做填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺严格履行上述事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果违反上述承诺或拒不履行承诺，将按照相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证监会、上海证券交易所依法作出的监管措施；给公司或者股东造成损失的，承诺人愿意依法承担相应补偿责任。	长期	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司的董 事、高级管 理人员	对公司填补回报措施能够得到切实履行作出如下承诺： 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对本人的职务消费行	长期	否	长期	是	不适用	不适用

		<p>为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与本人所履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、若公司未来实施新的股权激励计划，承诺拟公布的股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日后至本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应法律责任。</p> <p>公司控股股东、实际控制人出具的承诺 为维护公司和全体股东的合法权益，公司控股股东和实际控制人均已出具了关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报采取填补措施的承诺： 1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。2、本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本公司/本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应法律责任。</p>						
--	--	---	--	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,500,000
境内会计师事务所审计年限	18
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈焱鑫、葛惠
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计	18

年限	
----	--

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年8月14日公司第六届董事会第22次会议、2025年9月5日2025年第二次临时股东大会审议通过，聘任天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务审计机构和内部控制的审计机构。天健会计师事务所（特殊普通合伙）多年以来一直为本公司提供审计服务，对本公司生产经营及财务状况有清晰认识，在2025年度为公司提供审计服务的过程中遵循独立、客观、公正的执业原则，切实履行了审计机构应尽的职责。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人遵纪守法、诚信经营，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2025年12月19日召开第七届董事会第3次会议，审议通过了《关于拟购买房产暨关联交易的议案》，公司拟与关联方宁波东方南苑置业有限公司（以下简称“东方南苑置业”）签订《浙江省商品房买卖合同》（以下简称《买卖合同》），购买其拥有的坐落于北仑区小港季景路北、渡口路西“云榭璞庭”楼盘1#楼32套住宅，建筑面积共4200.35平方米，交易金额为人民币7,329.9050万元（含税价）。具体内容详见公司于2025年12月20日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn及法定信息披露媒体披露的《关于拟购买房产暨关联交易的公告》，公告编号：2025-044。

公司与东方南苑置业签订的《买卖合同》中约定：“买受人应当在本协议生效之日起至2025年12月30日前支付该商品房全部价款。”结合“云榭璞庭”项目目前建设进度，本着审慎的原则，经双方协商后，对买卖合同中购房款支付方式做相应调整，调整为首付款50%，通过竣工验收备案后支付35%，取得不动产权证后支付15%。同时，公司控股股东东方集团为本次交易出具银行履约保函。具体内容详见公司于2026年1月10日在上海证券交易所网站www.sse.com.cn及法披媒体披露的《关于拟购买房产暨关联交易的进展公告》，公告编号：2026-003。

本次购买房产的资金为公司自有资金，对公司日常经营及财务状况不会产生重大影响；本次关联交易的价格以目前市场价格为基础经评估后确定，交易价格公允，不存在损害中小股东利益的情形。

本次关联交易购买的房产为预售房，预计 2027 年 12 月 30 日前交付；后续需竣工验收后，双方按照有关法律法规和合同约定办理房产登记等相关手续后方能正式完成，能否顺利取得不动产权证书尚存在不确定性，公司将积极关注本次关联交易的进展情况。

截止报告披露日，该关联交易网签购房合同、支付购房款等事项均未实施。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、托管情况

适用 不适用

##### 2、承包情况

适用 不适用

##### 3、租赁情况

适用 不适用

#### (二) 担保情况

适用 不适用

#### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

##### 1、委托理财情况

###### (1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (3). 委托理财减值准备

适用 不适用

##### 2、委托贷款情况

###### (1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

###### (2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	36,363
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	43,278
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例（%）	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
宁波东方集团 有限公司	0	217,524,444	31.63	0	无	0	境内非国有 法人
袁黎雨	0	46,496,195	6.76	0	无	0	境内自然人
香港中央结算 有限公司	-16,671,166	21,457,735	3.12	0	无	0	其他
宁波华夏科技 投资有限公司	0	16,713,908	2.43	0	无	0	境内非国有 法人
宁波经济技术 开发区金帆投 资有限公司	0	10,833,773	1.58	0	无	0	国有法人
上海浦东发展 银行股份有限 公司—广发高 端制造股票型 发起式证券投 资基金	7,394,000	7,394,000	1.08	0	无	0	未知
中国工商银行 股份有限公司— 广发多因子 灵活配置混合 型证券投资基 金	7,014,102	7,014,102	1.02	0	无	0	未知
中国光大银行 股份有限公司— 兴全商业模 式优选混合型 证券投资基金 （LOF）	6,053,900	6,053,900	0.88	0	无	0	未知
中国农业银行 股份有限公司— 中证500交 易型开放式指 数证券投资基 金	149,689	6,038,140	0.88	0	无	0	未知
全国社保基金 四一四组合	4,888,100	4,888,100	0.71	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
宁波东方集团 有限公司	217,524,444			人民币普通	217,524,44		

		股	4
袁黎雨	46,496,195	人民币普通股	46,496,195
香港中央结算有限公司	21,457,735	人民币普通股	21,457,735
宁波华夏科技投资有限公司	16,713,908	人民币普通股	16,713,908
宁波经济技术开发区金帆投资有限公司	10,833,773	人民币普通股	10,833,773
上海浦东发展银行股份有限公司—广发高端制造股票型发起式证券投资基金	7,394,000	人民币普通股	7,394,000
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	7,014,102	人民币普通股	7,014,102
中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	6,053,900	人民币普通股	6,053,900
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	6,038,140	人民币普通股	6,038,140
全国社保基金四一四组合	4,888,100	人民币普通股	4,888,100
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，东方集团为公司的控股股东，东方集团的实际控制人为夏崇耀，公司股东袁黎雨和夏崇耀为夫妻关系，公司股东华夏投资系本公司高管持股公司，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

**(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东**

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1、法人

适用 不适用

名称	宁波东方集团有限公司
单位负责人或法定代表人	夏崇耀
成立日期	2000-09-15
主要经营业务	电子产品、电工产品、塑料原料、包装材料、机械设备的制造、加工、销售、技术研究、开发、检测、咨询及仓储服务；房地产的开发、销售；投资管理；煤炭的批发（无储存）；化工产品、燃料油、铁矿石、贵金属、有色金属、初级农产品的批发、零售；自营和代理各类货物和技术的进出口，但国家限定经营或禁止进出口的货物和技术除外。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

###### 2、自然人

适用 不适用

###### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

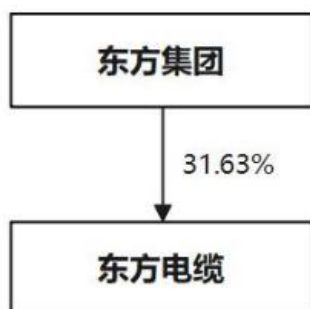
适用 不适用

###### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

###### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



##### (二) 实际控制人情况

###### 1、法人

适用 不适用

2、自然人

√适用 □不适用

姓名	夏崇耀
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司法定代表人、董事长，东方集团法定代表人、董事长、总经理，华夏投资法定代表人、董事长。
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	袁黎雨
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

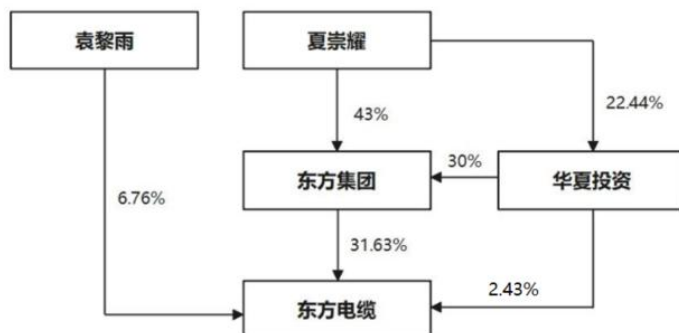
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

#### 审计报告

天健审（2026）1413号

宁波东方电缆股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了宁波东方电缆股份有限公司（以下简称东方电缆公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了东方电缆公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于东方电缆公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的

应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

## （一）收入确认

### 1. 事项描述

相关信息披露详见本报告“第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 34. 收入，七、合并财务报表项目注释 61. 营业收入和营业成本”。

东方电缆公司的营业收入主要来自于销售海缆产品、陆缆产品和提供海洋工程服务。2025年度，东方电缆公司实现营业收入1,084,348.28万元，其中主营业务收入为1,083,423.18万元，占营业收入的99.91%。

由于营业收入是东方电缆公司关键业绩指标之一，可能存在东方电缆公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

### 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）了解东方电缆公司收入确认会计政策，结合业务模式、主要合同条款等，判断收入确认方法是否符合企业会计准则的规定，前后期是否一致；

（3）按产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（4）选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同或订单、销售发票、出库单、送货回签单、客户使用报告、报关单、提单、海洋工程服务完工进度确认单等，检查收入的真实性和准确性；

（5）结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

（6）对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认；

（7）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## （二）应收账款和合同资产减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见本报告“第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 13. 应收账款、17. 合同资产，七、合并财务报表项目注释 5. 应收账款、6. 合同资产、30. 其他非流动资产”。

截至2025年12月31日，东方电缆公司应收账款账面余额为377,377.76万元，坏账准备为38,188.08万元，账面价值为339,189.69万元；合同资产（含计入其他非流动资产核算）账面余额为76,687.12万元，减值准备为22,773.82万元，账面价值为53,913.30万元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

(4) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

(5) 选取项目向客户就应收账款和合同资产的余额进行函证；

(6) 检查应收账款和合同资产的期后回款情况，评价管理层计提应收账款和合同资产坏账准备的合理性；

(7) 检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

### (三) 存货的存在及其可变现净值

#### 1. 事项描述

相关信息披露详见本报告“第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 16. 存货，七、合并财务报表项目注释 10. 存货”。

截至2025年12月31日，东方电缆公司存货账面余额为397,835.18万元，存货跌价准备为2,879.82万元，账面价值为394,955.35万元。

由于公司存货金额重大，且确定存货可变现净值涉及重大管理层判断，我们将存货的存在及其可变现净值确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对存货的存在及其可变现净值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与采购、生产、仓储循环及存货可变现净值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 选取主要供应商和主要材料检查相关的支持性文件，包括采购合同（订单）、采购发票、入库单，结合对主要供应商应付账款函证选取项目函证采购金额，检查存货采购入库的真实性和准确性；

(3) 检查主要项目（产品）生产领用等相关的支持性文件，包括销售订单、主要产品BOM表、主要材料领用单、产品生产排产单及销售出库单，检查存货成本结转准确性；

(4) 结合期末存货构成、公司生产经营情况及在手订单情况，评价期末存货的合理性；

(5) 结合存货监盘，检查存货的数量，识别期末存货中是否存在库龄较长、型号陈旧的材料及产品，评价管理层就存货可变现净值所作估计的合理性；

(6) 对期末发出商品，选取项目检查销售出库单、送货单、期后结转销售收入资料等；

(7) 评价管理层就存货至完工时将要发生的成本、销售费用和相关税费所作估计的合理性，测试管理层对存货可变现净值的计算是否准确；

(8) 检查与存货相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估东方电缆公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

东方电缆公司治理层（以下简称治理层）负责监督东方电缆公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高

于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对东方电缆公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致东方电缆公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就东方电缆公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：陈炎鑫  
（项目合伙人）

中国注册会计师：葛惠

二〇二六年三月二十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波东方电缆股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,047,613,618.02	2,855,309,056.77
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产		247,849,650.00	
应收票据		2,708,533.38	4,554,728.16
应收账款		3,391,896,857.69	3,322,828,733.87
应收款项融资		250,212,508.87	149,547,387.21
预付款项		244,663,363.71	122,857,402.34
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		28,239,843.64	35,074,592.36
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		3,949,553,539.50	1,834,431,650.36
其中：数据资源			
合同资产		64,975,448.70	80,432,618.63
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		193,246,423.56	115,346,607.21
流动资产合计		11,420,959,787.07	8,520,382,776.91
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		50,651,085.18	49,110,741.21
其他权益工具投资		75,102,000.00	92,018,419.75
其他非流动金融资产			
投资性房地产		14,053,544.61	16,259,966.11
固定资产		2,713,709,436.44	2,086,890,546.99
在建工程		182,997,247.30	443,658,542.24
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		7,867,866.80	10,337,053.01

无形资产		414,556,394.66	423,640,656.83
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		10,912,143.07	7,823,816.31
递延所得税资产		79,208,882.89	107,262,997.53
其他非流动资产		566,037,902.09	416,932,333.29
非流动资产合计		4,115,096,503.04	3,653,935,073.27
资产总计		15,536,056,290.11	12,174,317,850.18
<b>流动负债：</b>			
短期借款		2,005,577.48	40,018,666.67
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债		7,699,898.16	56,917,750.00
应付票据		1,968,068,205.27	1,466,476,900.77
应付账款		1,351,182,340.04	1,205,157,976.52
预收款项		13,761.46	617,121.77
合同负债		2,370,043,443.92	1,147,604,480.35
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		77,579,938.70	58,824,976.00
应交税费		284,991,838.81	23,407,304.74
其他应付款		57,494,812.20	22,828,378.23
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		345,780,241.61	566,085,094.07
其他流动负债		213,575,280.70	51,471,335.77
流动负债合计		6,678,435,338.35	4,639,409,984.89
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		463,227,696.41	510,256,420.44
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		776,642.53	172,418.56
长期应付款			
长期应付职工薪酬		20,274,617.62	34,090,929.75
预计负债			
递延收益		90,559,259.81	85,656,365.38
递延所得税负债			43,031,317.10
其他非流动负债			

非流动负债合计		574,838,216.37	673,207,451.23
负债合计		7,253,273,554.72	5,312,617,436.12
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		687,715,368.00	687,715,368.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,305,387,870.77	1,305,387,870.77
减：库存股		107,185,883.68	89,196,704.68
其他综合收益		494,845,366.83	-23,491,323.46
专项储备		10,049,439.43	7,267,969.75
盈余公积		417,163,534.07	417,163,534.07
一般风险准备			
未分配利润		5,474,807,039.97	4,556,853,699.61
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		8,282,782,735.39	6,861,700,414.06
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		8,282,782,735.39	6,861,700,414.06
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,536,056,290.11	12,174,317,850.18

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：宁波东方电缆股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		3,011,265,982.56	2,781,522,002.84
交易性金融资产			
衍生金融资产		247,849,650.00	
应收票据		2,708,533.38	4,554,728.16
应收账款		3,229,523,055.90	3,299,528,225.61
应收款项融资		242,723,295.54	149,547,387.21
预付款项		465,413,468.66	122,541,523.87
其他应收款		748,869,827.35	437,888,553.92
其中：应收利息			
应收股利			
存货		3,382,951,795.58	1,681,634,480.28
其中：数据资源			
合同资产		33,166,416.73	76,404,830.14
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		62,131,795.31	58,728,613.52
流动资产合计		11,426,603,821.01	8,612,350,345.55

<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		752,257,615.26	408,878,318.78
其他权益工具投资		75,102,000.00	92,018,419.75
其他非流动金融资产			
投资性房地产		4,165,796.10	4,542,701.46
固定资产		1,829,926,768.00	1,649,778,729.14
在建工程		121,389,815.22	164,145,945.72
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		6,999,276.85	10,337,053.01
无形资产		294,159,577.38	302,623,858.91
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		10,657,349.47	7,469,504.47
递延所得税资产		73,929,246.94	102,189,095.75
其他非流动资产		511,026,687.68	410,184,903.29
非流动资产合计		3,679,614,132.90	3,152,168,530.28
资产总计		15,106,217,953.91	11,764,518,875.83
<b>流动负债：</b>			
短期借款		2,005,577.48	40,018,666.67
交易性金融负债			
衍生金融负债		7,699,898.16	56,917,750.00
应付票据		1,937,584,751.48	1,466,476,900.77
应付账款		1,156,338,663.04	963,872,872.39
预收款项		13,761.46	617,121.77
合同负债		2,367,173,447.11	1,146,167,429.16
应付职工薪酬		68,951,374.87	54,758,547.44
应交税费		267,892,556.57	18,182,427.14
其他应付款		56,304,136.28	22,830,527.71
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		345,346,081.52	566,085,094.07
其他流动负债		213,234,838.22	51,342,001.16
流动负债合计		6,422,545,086.19	4,387,269,338.28
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		463,227,696.41	510,256,420.44
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		776,642.53	172,418.56
长期应付款			
长期应付职工薪酬		20,274,617.62	34,090,929.75

预计负债			
递延收益		88,542,746.05	85,656,365.38
递延所得税负债			43,031,317.10
其他非流动负债			
非流动负债合计		572,821,702.61	673,207,451.23
负债合计		6,995,366,788.80	5,060,476,789.51
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		687,715,368.00	687,715,368.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,307,727,336.89	1,307,727,336.89
减：库存股		107,185,883.68	89,196,704.68
其他综合收益		494,390,084.84	-23,471,756.99
专项储备		9,185,736.81	6,011,442.35
盈余公积		416,050,951.22	416,050,951.22
未分配利润		5,302,967,571.03	4,399,205,449.53
所有者权益（或股东权益）合计		8,110,851,165.11	6,704,042,086.32
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,106,217,953.91	11,764,518,875.83

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		10,843,482,833.21	9,092,521,785.68
其中：营业收入		10,843,482,833.21	9,092,521,785.68
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,237,365,892.56	8,041,483,432.19
其中：营业成本		8,446,475,607.11	7,380,079,430.71
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		52,594,089.43	46,396,876.85
销售费用		214,202,854.83	177,608,929.85
管理费用		155,604,824.01	134,161,635.62
研发费用		381,141,831.39	308,073,371.75
财务费用		-12,653,314.21	-4,836,812.59
其中：利息费用		10,952,062.64	19,880,011.64

利息收入		23,907,213.25	38,392,096.14
加：其他收益		99,732,037.42	115,362,874.54
投资收益（损失以“-”号填列）		2,434,618.65	6,978,932.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,381,633.13	2,354,680.10
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			26,111,746.24
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-34,166,468.38	-58,107,589.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-128,459,315.63	-40,485,393.49
资产处置收益（损失以“-”号填列）		54,131.82	54,345,668.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,545,711,944.53	1,155,244,592.62
加：营业外收入		1,576,064.45	394,076.31
减：营业外支出		20,068,423.96	7,198,135.78
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,527,219,585.02	1,148,440,533.15
减：所得税费用		255,810,685.83	140,283,274.09
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,271,408,899.19	1,008,157,259.06
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,271,408,899.19	1,008,157,259.06
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,271,408,899.19	1,008,157,259.06
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		518,336,690.29	-43,663,792.07
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		518,336,690.29	-43,663,792.07
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值			

变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		518,336,690.29	-43,663,792.07
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动		-3,799,278.00	
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备		3,799,278.00	
(5) 现金流量套期储备		517,861,841.83	-43,505,846.15
(6) 外币财务报表折算差额		474,848.46	-157,945.92
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,789,745,589.48	964,493,466.99
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,789,745,589.48	964,493,466.99
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.85	1.47
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.85	1.47

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		10,584,470,330.21	8,953,265,045.24
减：营业成本		8,308,488,967.03	7,349,442,570.65
税金及附加		46,989,662.08	43,786,647.90
销售费用		220,184,528.76	180,395,319.47
管理费用		113,703,192.92	101,907,271.83
研发费用		342,743,340.16	301,923,254.77
财务费用		-14,630,185.27	-6,532,281.71
其中：利息费用		8,345,456.49	20,486,428.27
利息收入		22,928,425.75	40,644,354.93
加：其他收益		94,439,280.24	114,987,174.54
投资收益（损失以“-”号填列）		1,879,751.16	20,662,646.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,826,765.64	2,049,058.33
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号			26,111,746.24

填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-26,530,726.92	-57,767,720.59
资产减值损失(损失以“-”号填列)		-124,598,689.35	-31,711,164.29
资产处置收益(损失以“-”号填列)		90,189.08	1,966,121.55
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		1,512,270,628.74	1,056,591,066.58
加:营业外收入		1,555,863.57	386,100.88
减:营业外支出		19,910,958.64	6,504,979.49
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		1,493,915,533.67	1,050,472,187.97
减:所得税费用		236,697,853.34	116,389,871.93
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		1,257,217,680.33	934,082,316.04
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		1,257,217,680.33	934,082,316.04
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		517,861,841.83	-43,505,846.15
(一)不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益		517,861,841.83	-43,505,846.15
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动		-3,799,278.00	
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备		3,799,278.00	
5.现金流量套期储备		517,861,841.83	-43,505,846.15
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		1,775,079,522.16	890,576,469.89
七、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人:夏崇耀 主管会计工作负责人:柯军 会计机构负责人:夏小瑜

合并现金流量表

2025年1—12月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量:</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,653,461,508.04	9,588,887,993.93

客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		29,139,880.17	
收到其他与经营活动有关的现金		827,085,396.88	110,932,306.47
经营活动现金流入小计		14,509,686,785.09	9,699,820,300.40
购买商品、接受劳务支付的现金		11,560,047,256.40	7,345,847,159.66
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		309,134,914.26	258,981,617.67
支付的各项税费		314,842,812.00	448,710,267.12
支付其他与经营活动有关的现金		360,914,233.23	533,614,494.13
经营活动现金流出小计		12,544,939,215.89	8,587,153,538.58
经营活动产生的现金流量净额		1,964,747,569.20	1,112,666,761.82
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			117,766,010.24
取得投资收益收到的现金		1,841,289.16	3,008,592.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,094,306.14	80,355,137.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		9,935,595.30	201,129,740.21
购建固定资产、无形资产和其		791,068,729.34	613,088,339.43

他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		28,080,000.00	93,191,340.83
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		819,148,729.34	706,279,680.26
投资活动产生的现金流量净额		-809,213,134.04	-505,149,940.05
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			924,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		329,713,360.19	861,870,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		329,713,360.19	862,794,000.00
偿还债务支付的现金		630,902,378.81	565,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		330,332,711.18	329,161,540.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		29,060,713.09	99,275,920.05
筹资活动现金流出小计		990,295,803.08	993,437,460.35
筹资活动产生的现金流量净额		-660,582,442.89	-130,643,460.35
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		5,111,571.49	-8,601,902.41
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		500,063,563.76	468,271,459.01
加：期初现金及现金等价物余额		2,481,051,201.86	2,012,779,742.85
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,981,114,765.62	2,481,051,201.86

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

**母公司现金流量表**

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,972,029,237.58	9,472,882,743.26
收到的税费返还		29,139,880.17	
收到其他与经营活动有关的现金		814,969,177.68	110,352,067.32
经营活动现金流入小计		13,816,138,295.43	9,583,234,810.58

购买商品、接受劳务支付的现金		10,676,211,688.12	7,439,664,513.21
支付给职工及为职工支付的现金		272,529,768.35	235,868,517.93
支付的各项税费		291,222,483.63	399,790,691.01
支付其他与经营活动有关的现金		317,164,228.57	506,164,060.50
经营活动现金流出小计		11,557,128,168.67	8,581,487,782.65
经营活动产生的现金流量净额		2,259,010,126.76	1,001,747,027.94
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			231,755,346.66
取得投资收益收到的现金		1,841,289.16	3,008,592.66
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,875,165.92	10,397,801.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		551,173,090.18	100,345,679.54
投资活动现金流入小计		560,889,545.26	345,507,420.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		408,034,549.67	132,339,454.98
投资支付的现金		370,473,820.00	210,720,500.83
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		845,255,000.00	352,141,721.83
投资活动现金流出小计		1,623,763,369.67	695,201,677.64
投资活动产生的现金流量净额		-1,062,873,824.41	-349,694,257.05
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			924,000.00
取得借款收到的现金		329,713,360.19	861,870,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		329,713,360.19	862,794,000.00
偿还债务支付的现金		630,902,378.81	565,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		330,332,711.18	329,161,540.30
支付其他与筹资活动有关的现金		28,165,474.99	149,882,336.68
筹资活动现金流出小计		989,400,564.98	1,044,043,876.98
筹资活动产生的现金流量净额		-659,687,204.79	-181,249,876.98
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		4,671,421.85	-8,442,005.77
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		541,120,519.41	462,360,888.14
加：期初现金及现金等价物余额		2,413,302,473.53	1,950,941,585.39
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,954,422,992.94	2,413,302,473.53

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜



合并所有者权益变动表  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	687,715,368.00				1,305,387,870.77	89,196,704.68	-23,491,323.46	7,267,969.75	417,163,534.07		4,556,853,699.61		6,861,700,414.06	6,861,700,414.06
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	687,715,368.00				1,305,387,870.77	89,196,704.68	-23,491,323.46	7,267,969.75	417,163,534.07		4,556,853,699.61		6,861,700,414.06	6,861,700,414.06
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)						17,989,179.00	518,336,690.29	2,781,469.68			917,953,340.36		1,421,082,321.33	1,421,082,321.33
(一)综合收益总额							518,336,690.29				1,271,408,899.19		1,789,745,589.48	1,789,745,589.48
(二)所有者投入和减少资本						17,989,179.00							-17,989,179.00	-17,989,179.00
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他						17,989,179.00							-17,989,179.00	-17,989,179.00

宁波东方电缆股份有限公司2025年年度报告

						0								
(三) 利润分配											-308,459,520.90		-308,459,520.90	-308,459,520.90
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配											-308,459,520.90		-308,459,520.90	-308,459,520.90
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备								2,781,469.68					2,781,469.68	2,781,469.68
1. 本期提取								10,416,499.55					10,416,499.55	10,416,499.55
2. 本期使用								-7,635,029.87					-7,635,029.87	-7,635,029.87
(六) 其他													-44,996,037.93	-44,996,037.93
四、本期期末余额	687,715,368.				1,305,387,87	107,185,883.	494,845,366.	10,049,439.4	417,163,534.		5,474,807,03		8,282,782,735.	8,282,782,735.39

宁波东方电缆股份有限公司2025年年度报告

	00			0.77	68	83	3	07		9.97		39	
--	----	--	--	------	----	----	---	----	--	------	--	----	--

项目	2024年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	687,715,368.00				1,304,463,870.77		20,172,468.61	3,217,100.78	417,163,534.07		3,857,816,951.15		6,290,549,293.38	6,290,549,293.38
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	687,715,368.00				1,304,463,870.77		20,172,468.61	3,217,100.78	417,163,534.07		3,857,816,951.15		6,290,549,293.38	6,290,549,293.38
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					924,000.00	89,196,704.68	-43,663,792.07	4,050,868.97			699,036,748.46		571,151,120.68	571,151,120.68
(一)综合收益总额							-43,663,792.07				1,008,157,259.06		964,493,466.99	964,493,466.99
(二)所有者投入和减少资本					924,000.00	89,196,704.68							-88,272,704.68	-88,272,704.68
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他					924,000.00	89,196,704.68							-88,272,704.68	-88,272,704.68

宁波东方电缆股份有限公司2025年年度报告

(三) 利润分配											-309,120,510.60		-309,120,510.60		-309,120,510.60
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-309,120,510.60		-309,120,510.60		-309,120,510.60
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							4,050,868.97						4,050,868.97		4,050,868.97
1. 本期提取							16,148,045.71						16,148,045.71		16,148,045.71
2. 本期使用							-12,097,176.74						-12,097,176.74		-12,097,176.74
(六) 其他															
四、本期期末余额	687,715,368.00				1,305,387,870.77	89,196,704.68	-23,491,323.46	7,267,969.75	417,163,534.07		4,556,853,699.61		6,861,700,414.06		6,861,700,414.06

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	687,715,368.00				1,307,727,336.89	89,196,704.68	-23,471,756.99	6,011,442.35	416,050,951.22	4,399,205,449.53	6,704,042,086.32
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	687,715,368.00				1,307,727,336.89	89,196,704.68	-23,471,756.99	6,011,442.35	416,050,951.22	4,399,205,449.53	6,704,042,086.32
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）						17,989,179.00	517,861,841.83	3,174,294.46		903,762,121.50	1,406,809,078.79
（一）综合收益总额							517,861,841.83			1,257,217,680.33	1,775,079,522.16
（二）所有者投入和减少资本						17,989,179.00					-17,989,179.00
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						17,989,179.00					-17,989,179.00
（三）利润分配										-308,459,520.90	-308,459,520.90
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-308,459,520.90	-308,459,520.90
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											

宁波东方电缆股份有限公司2025年年度报告

2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								3,174,294.46			3,174,294.46
1. 本期提取								9,609,999.94			9,609,999.94
2. 本期使用								-6,435,705.48			-6,435,705.48
（六）其他										-44,996,037.93	-44,996,037.93
四、本期期末余额	687,715,368.00				1,307,727,336.89	107,185,883.68	494,390,084.84	9,185,736.81	416,050,951.22	5,302,967,571.03	8,110,851,165.11

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	687,715,368.00				1,306,803,336.89		20,034,089.16	3,142,850.26	416,050,951.22	3,774,243,644.09	6,207,990,239.62
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	687,715,368.00				1,306,803,336.89		20,034,089.16	3,142,850.26	416,050,951.22	3,774,243,644.09	6,207,990,239.62
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					924,000.00	89,196,704.68	-43,505,846.15	2,868,592.09		624,961,805.44	496,051,846.70
（一）综合收益总额							-43,505,846.15			934,082,316.04	890,576,469.89
（二）所有者投入和减少资本					924,000.00	89,196,704.68					-88,272,704.68

宁波东方电缆股份有限公司2025年年度报告

1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他				924,000.00	89,196.704.68						-88,272,704.68
(三) 利润分配										-309,120,510.60	-309,120,510.60
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										-309,120,510.60	-309,120,510.60
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备								2,868,592.09			2,868,592.09
1. 本期提取								8,710,554.26			8,710,554.26
2. 本期使用								-5,841,962.17			-5,841,962.17
(六) 其他											
四、本期期末余额	687,715,368.00			1,307,727,336.89	89,196,704.68	-23,471,756.99	6,011,442.35	416,050,951.22	4,399,205,449.53		6,704,042,086.32

公司负责人：夏崇耀 主管会计工作负责人：柯军 会计机构负责人：夏小瑜

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

宁波东方电缆股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身为宁波东方电缆有限公司（原名宁波东方电缆材料有限公司，以下简称东方电缆有限公司），东方电缆有限公司系由宁波市北仑区福利企业协会、宁波北仑东方电缆材料有限公司、宁波市北仑明珠彩印厂共同投资组建，于1998年10月22日在宁波市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为91330200704897960W的营业执照，注册资本687,715,368.00元，股份总数687,715,368股（每股面值1元）。其中，无限售条件的流通股份A股687,715,368股。公司股票于2014年10月15日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械及器材制造行业。主要经营活动为各种海缆、陆缆产品的研发、制造和销售及海洋工程服务等。主要产品和服务有：海缆产品、陆缆产品及海洋工程服务等。

本财务报表业经公司2026年3月26日第七届董事会第五次会议批准对外报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

#### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

#### 3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### 4、 记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，欧洲公司等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

#### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	公司将单项应收账款金额超过 1,000 万元的核销应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 1% 的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将账龄超过 1 年且单项金额超过资产总额 0.3% 的应付账款认定为重要的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将账龄超过 1 年且单项金额超过资产总额 0.3% 的其他应付款认定为重要的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过资产总额 10% 的投资活动现金流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的联营企业	公司将单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5% 以上，或其权益法核算下投资损益占集团合并净利润的 10% 以上的联营企业确定为重要联营企业。

#### 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

##### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

##### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

#### 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

##### 1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

## 2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

## 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 11、 金融工具

适用 不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)

以摊余成本计量的金融负债。

## 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的后续计量方法

#### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同, 以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量: ① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额; ② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失, 在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时, 终止确认金融资产:

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止;

② 金融资产已转移, 且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除时, 相应终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; 保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的, 分别下列情况处理: (1) 未保留对该金融资产控制的, 终止确认该金融资产, 并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债; (2) 保留了对该金融资产控制的, 按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产, 并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的, 将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值; (2) 因转移金融资产而收到的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。转移了金融资产的一部分, 且该被转移部分整体满足终止确认条件的, 将转移前金融资产整体的账面价值, 在终止确认部分和继续确认部分之间, 按照转移日各自的相对公允价值进行分摊, 并将下列两项金额的差额计入当期损益: (1) 终止确认部分的账面价值; (2) 终止确认部分的对价, 与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资)之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融

资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收商业承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账 龄	预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5
1-2 年	10
2-3 年	40
3-5 年	80
5 年以上	100

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——合并范围内关联方往来款组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

账 龄	预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5
1-2年	10
2-3年	40
3-5年	80
5年以上	100

账龄自款项实际发生的月份起算。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票		
云链等收款凭证		

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

### 15、其他应收款

√适用 □不适用

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——合并范围内关联方往来款组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

账龄	预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5
1-2年	10
2-3年	40
3-5年	80
5年以上	100

账龄自款项实际发生的月份起算。

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

### 16、存货

√适用 □不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

##### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

##### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

##### 3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、合同资产**

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

账 龄	预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5
1-2年	10
2-3年	40
3-5年	80
5年以上	100

账龄自款项实际发生的月份起算。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

**18、 持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用

**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**

适用 不适用

**终止经营的认定标准和列报方法**

适用 不适用

**19、 长期股权投资**

适用 不适用

**1. 共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

**2. 投资成本的确定**

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的

长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

#### (2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

- 1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

## 2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

## (3) 属于“一揽子交易”的会计处理

### 1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

### 2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5	9.50-4.75
通用设备	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50
专用设备	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5	19.00

**22、 在建工程**

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	房屋及建筑物初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
专用设备	安装调试及试运行后达到设计要求或合同规定的标准
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

**23、 借款费用**

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**24、生物资产**

适用 不适用

**25、油气资产**

适用 不适用

**26、无形资产**

**(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序**

适用 不适用

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	40-50年，法定使用权	年限平均法
专用软件	5年，参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	年限平均法
特许经营权	5年，参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	年限平均法

**(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法**

适用 不适用

**(1) 人员人工费用**

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

**(2) 直接投入费用**

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

**(3) 折旧与摊销费用**

折旧与摊销费用是指用于研究开发活动相关的资产折旧费用及摊销费用。

#### (4) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

#### (5) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

#### (6) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费、会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

## 27、长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

#### 31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

#### 32、 股份支付

√适用 □不适用

##### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

###### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

###### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的

最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## 33、 优先股、永续债等其他金融工具

√适用 □不适用

根据金融工具相关准则，对发行的可转换公司债券等金融工具，公司依据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该等金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为公司的利润分配，其回购、注销等作为权益的变动处理；对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

## 34、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

#### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## 2. 收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## 3. 收入确认的具体方法

本公司收入主要来自于陆缆和海缆等产品的销售、海洋工程服务等取得的收入，其具体确认方法如下：

### （1）销售海缆产品和陆缆产品

公司海缆产品和陆缆产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品交付给购货方，对于海缆产品，产品已经敷设完成，并经客户验收，取得客户使用报告；对于陆缆产品，产品已交付并取得签收单，已经收回货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入。外销产品收入确认需满足以下条件：公司已根据合同约定将产品报关、离港，取得提单，已经收回货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入。

### （2）提供海洋工程服务收入

公司海洋工程服务中工程敷设服务根据履约进度确认收入。履约进度按照由公司、监理单位和业主三方共同确认的实际测量的完工进度确认。

**(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法**

适用 不适用

**35、 合同成本**

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**36、 政府补助**

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

**2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法**

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

#### 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 1. 采用套期会计的依据、会计处理方法

(1) 套期包括现金流量套期。

(2) 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

### (3) 现金流量套期会计处理

1) 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

## 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 42、其他

适用 不适用

### 1. 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；

同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	按 5%、6%、9%、13%、20%、21% 的税率计缴；公司出口货物享受“免、抵、退”政策，退税率为 13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
土地使用税	土地面积	3 元/（m <sup>2</sup> *年）、5 元/（m <sup>2</sup> *年）、10 元/（m <sup>2</sup> *年）
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%、25.8%/19%、16.5%

[注] 公司境外孙公司 ORIENT CABLE (NBO UK) LTD.（以下简称英国公司）适用 20% 增值税税率；公司境外子公司欧洲公司适用 21% 增值税税率。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15%
欧洲公司	应纳税所得额 20 万欧元以上为 25.8%，20 万欧元以下为 19%
香港东方国际有限公司（以下简称香港公司）	应纳税所得额 200 万港币以上为 16.5%，200 万港币以下为 8.25%
除上述以外的其他纳税主体	25%

### 2、税收优惠

适用 不适用

根据宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局 2023 年 12 月 8 日颁发的证书编号为 GR202333101354 的《高新技术企业证书》，公司被认定为高新技术企业，按照税法规定 2023 年至 2025 年减按 15% 的税率计缴企业所得税。

根据财政部、税务总局出台《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	200.16	254.49
银行存款	2,981,113,219.05	2,470,235,901.14
其他货币资金	66,500,198.81	385,072,901.14
存放财务公司存款		
合计	3,047,613,618.02	2,855,309,056.77
其中：存放在境外的款项总额	10,882,631.68	3,026,489.00

其他说明：

其他货币资金中 6,277,869.53 元系未到期保函保证金，1,346.41 元系存出投资款，53,900,982.87 元系期货交易保证金，6,320,000.00 元系信用证保证金。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定套期关系的衍生金融资产	247,849,650.00	
合计	247,849,650.00	

其他说明：

公司开展铜和铅商品的期货套期保值业务，以此规避公司承担的随着原材料价格波动、原材料预期采购带来的未来现金流量发生波动的风险。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已经计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的税前收益为 247,849,650.00 元。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	2,708,533.38	4,554,728.16
合计	2,708,533.38	4,554,728.16

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	2,956,644.48	100.00	248,111.10	8.39	2,708,533.38	5,159,720.40	100.00	604,992.24	11.73	4,554,728.16
其中：										
其中：商业承兑汇票	2,956,644.48	100.00	248,111.10	8.39	2,708,533.38	5,159,720.40	100.00	604,992.24	11.73	4,554,728.16
合计	2,956,644.48	/	248,111.10	/	2,708,533.38	5,159,720.40	/	604,992.24	/	4,554,728.16

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票	2,956,644.48	248,111.10	8.39
合计	2,956,644.48	248,111.10	8.39

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
根据信用风险变化程度。

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提 坏账准备	604,992.24	-356,881.14				248,111.10
合计	604,992.24	-356,881.14				248,111.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,975,282,985.03	2,817,331,046.05
1年以内小计	2,975,282,985.03	2,817,331,046.05
1至2年	473,604,612.86	554,646,816.43
2至3年	186,476,620.37	217,838,781.96
3年以上		
3至4年	75,396,655.84	80,823,456.80

4至5年	60,842,834.76	1,570,723.87
5年以上	2,173,920.50	853,918.83
合计	3,773,777,629.36	3,673,064,743.94

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	3,773,777,629.36	100.00	381,880,771.67	10.12	3,391,896,857.69	3,673,064,743.94	100.00	350,236,010.07	9.54	3,322,828,733.87
其中：										
按组合计提坏账准备	3,773,777,629.36	100.00	381,880,771.67	10.12	3,391,896,857.69	3,673,064,743.94	100.00	350,236,010.07	9.54	3,322,828,733.87
合计	3,773,777,629.36	/	381,880,771.67	/	3,391,896,857.69	3,673,064,743.94	/	350,236,010.07	/	3,322,828,733.87

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：采用账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	2,975,282,985.03	148,764,149.26	5.00
1-2年	473,604,612.86	47,360,461.29	10.00
2-3年	186,476,620.37	74,590,648.14	40.00
3-4年	75,396,655.84	60,317,324.67	80.00
4-5年	60,842,834.76	48,674,267.81	80.00

5年以上	2,173,920.50	2,173,920.50	100.00
合计	3,773,777,629.36	381,880,771.67	10.12

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

根据信用风险变化程度。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	350,236,010.07	31,644,761.60				381,880,771.67
合计	350,236,010.07	31,644,761.60				381,880,771.67

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额

				(%)	
客户一	1,154,176,815.57		1,154,176,815.57	25.42	63,887,878.58
客户二	436,204,657.58	221,853,597.34	658,058,254.92	14.49	139,440,570.31
客户三	427,688,927.44	94,543,225.41	522,232,152.85	11.50	95,887,325.83
客户四	288,630,416.22	170,260,598.11	458,891,014.33	10.11	31,311,321.45
客户五	166,295,110.35	89,228,471.67	255,523,582.02	5.63	54,256,488.13
合计	2,472,995,927.16	575,885,892.53	3,048,881,819.69	67.15	384,783,584.30

其他说明：

合同资产余额含列报于其他非流动资产的合同资产。

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	137,150,903.97	72,175,455.27	64,975,448.70	144,905,028.18	64,472,409.55	80,432,618.63
合计	137,150,903.97	72,175,455.27	64,975,448.70	144,905,028.18	64,472,409.55	80,432,618.63

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	137,150,903.97	100.00	72,175,455.27	52.62	64,975,448.70	144,905,028.18	100.00	64,472,409.55	44.49	80,432,618.63
其中：										
按组合计提坏账准备	137,150,903.97	100.00	72,175,455.27	52.62	64,975,448.70	144,905,028.18	100.00	64,472,409.55	44.49	80,432,618.63
合计	137,150,903.97	/	72,175,455.27	/	64,975,448.70	144,905,028.18	/	64,472,409.55	/	80,432,618.63

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：采用账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	137,150,903.97	72,175,455.27	52.62
合计	137,150,903.97	72,175,455.27	52.62

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

根据信用风险变化程度。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	64,472,409.55	7,703,045.72				72,175,455.27	

合计	64,472,409.55	7,703,045.72				72,175,455.27	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	165,237,471.30	98,278,952.59
财务公司承兑汇票	50,000.00	22,477,534.17
云链等收款凭证	84,925,037.57	28,790,900.45
合计	250,212,508.87	149,547,387.21

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	545,229,225.67	
云链等收款凭证	23,900,000.00	
合计	569,129,225.67	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任；云链等收款凭证贴现后，云链等收款凭证持有人无权对公司追偿，故终止确认。

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	89,394,776.39	100.00	4,469,738.82	5.00	84,925,037.57	30,306,211.00	100.00	1,515,310.55	5.00	28,790,900.45
其中：										
云链等收款凭证	89,394,776.39	100.00	4,469,738.82	5.00	84,925,037.57	30,306,211.00	100.00	1,515,310.55	5.00	28,790,900.45
合计	89,394,776.39	/	4,469,738.82	/	84,925,037.57	30,306,211.00	/	1,515,310.55	/	28,790,900.45

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：云链等收款凭证组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
云链等收款凭证组合	89,394,776.39	4,469,738.82	5.00
合计	89,394,776.39	4,469,738.82	5.00

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
根据信用风险变化程度。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	1,515,310.55	2,954,428.27				4,469,738.82
合计	1,515,310.55	2,954,428.27				4,469,738.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

无

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	237,226,053.46	96.96	120,152,359.84	97.80
1至2年	7,437,310.25	3.04	1,614,450.01	1.31
2至3年			805,835.19	0.66
3年以上			284,757.30	0.23

合计	244,663,363.71	100.00	122,857,402.34	100.00
----	----------------	--------	----------------	--------

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商一	166,736,210.75	68.15
供应商二	31,202,236.56	12.75
供应商三	18,224,042.80	7.45
供应商四	5,958,376.74	2.44
供应商五	4,893,413.14	2.00
合计	227,014,279.99	92.79

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

**9、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	28,239,843.64	35,074,592.36
合计	28,239,843.64	35,074,592.36

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 应收股利

##### (7). 应收股利

适用 不适用

##### (8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1年以内(含1年)	25,923,963.06	31,636,234.60
1年以内小计	25,923,963.06	31,636,234.60
1至2年	2,903,003.71	3,174,937.58
2至3年	704,862.92	3,195,768.08
3年以上		
3至4年	2,157,681.08	1,147,612.79
4至5年	724,607.06	78,711.44
5年以上	586,781.59	688,010.11
合计	33,000,899.42	39,921,274.60

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	26,075,029.81	33,227,500.00
其他	6,925,869.61	6,693,774.60
合计	33,000,899.42	39,921,274.60

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,581,811.76	317,493.76	2,947,376.72	4,846,682.24
2025年1月1日余额在本期	—	—	—	
--转入第二阶段	-145,150.19	145,150.19		
--转入第三阶段		-70,486.29	70,486.29	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-146,594.32	-101,857.29	172,611.26	-75,840.35
本期转回				
本期转销				
本期核销			15,917.00	15,917.00
其他变动[注]	6,130.89			6,130.89
2025年12月31日余额	1,296,198.14	290,300.37	3,174,557.27	4,761,055.78

[注]其他变动系汇率影响

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
根据信用风险变化程度

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15,917.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
福建省亿力建设工程有限公司	2,260,000.00	6.85	押金保证金	1年以内	113,000.00
华电招标有限公司	1,850,000.00	5.61	押金保证金	1年以内	92,500.00
宁波华凯置业有限公司	1,671,490.00	5.06	押金保证金	3-4年	1,337,192.00
深圳市建材交易集团有限公司	1,500,000.00	4.55	押金保证金	1年以内	75,000.00
中国石化国际事业有限公司宁波招标中心	300,000.00	3.64	押金保证金	1年以内	285,183.47
	300,000.00			1-2年	
	600,458.67			2-3年	
合计	8,481,948.67	25.71	/	/	1,902,875.47

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	372,220,676.84	2,544,217.00	369,676,459.84	226,499,151.95	478,410.11	226,020,741.84
在产品	75,933,017.96		75,933,017.96	73,699,863.68		73,699,863.68
库存商品	2,063,588,274.61	20,877,426.56	2,042,710,848.05	843,003,913.00	10,775,950.19	832,227,962.81
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	160,699,099.06	2,699,366.75	157,999,732.31	150,030,152.66	2,961,696.11	147,068,456.55
发出商品	425,265,999.76	1,972,055.50	423,293,944.26	106,154,113.92	386,187.96	105,767,925.96
半成品	880,644,697.61	705,160.53	879,939,537.08	451,847,911.48	2,201,211.96	449,646,699.52
合计	3,978,351,765.84	28,798,226.34	3,949,553,539.50	1,851,235,106.69	16,803,456.33	1,834,431,650.36

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	478,410.11	2,126,168.64		60,361.75		2,544,217.00
在产品						
库存商品	10,775,95	19,616,32		9,514,846		20,877,42

	0.19	2.87		.50		6.56
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	2,961,696.11	2,062,227.89		2,324,557.25		2,699,366.75
发出商品	386,187.96	1,972,055.50		386,187.96		1,972,055.50
半成品	2,201,211.96	449,403.08		1,945,454.51		705,160.53
合计	16,803,456.33	26,226,177.98		14,231,407.97		28,798,226.34

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料、在产品、半成品	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品、发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
合同履约成本	项目合同约定售价减去至项目验收时估计将要发生的项目成本及相关税费的金额以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

适用 不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

适用 不适用

项目	期初数	本期增加	本期摊销	本期计提减值	期末数
账面	147,068,456.55	392,204,392.23	379,210,888.58	2,062,227.89	157,999,732.31

余额					
小计	147,068,456.55	392,204,392.23	379,210,888.58	2,062,227.89	157,999,732.31

其他说明：

适用 不适用

**11、持有待售资产**

适用 不适用

**12、一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

**13、其他流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税负数余额重分类	183,979,296.87	103,629,712.19
预交企业所得税		8,221,739.12
其他待摊费用	9,267,126.69	3,495,155.90
合计	193,246,423.56	115,346,607.21

其他说明：

无

**14、债权投资**

**(1). 债权投资情况**

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况  
适用 不适用

债权投资的核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**15、 其他债权投资**

**(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况  
适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的其他债权投资情况**

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款**

**(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投 资单 位	期初 余额 (账 面价 值)	本期增减变动							期末 余额 (账 面价 值)	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益 法下 确认 的投资 损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
浙 江 苍 华 海 上 风 电 科 技 有 限 公 司	5,016 ,184. 68			15,76 3.37						5,031 ,948. 05
宁 波 广 智 慧 源 有 限 公 司	12,67 1,081 .82			2,811 ,002. 27			1,841 ,289. 16			13,64 0,794 .93
上 海 福 缆 海 洋 工 程	31,42 3,474 .71			554,8 67.49						31,97 8,342 .20

有 限 公 司										
小计	49,110,741.21			3,381,633.13			1,841,289.16			50,651,085.18
合计	49,110,741.21			3,381,633.13			1,841,289.16			50,651,085.18

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：  
无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动				期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失					

XLCC Limited	45,002,000.00						45,002,000.00				
Xlinks First Limited	44,996,419.75		44,996,419.75								
华电（阳江阳东）新能源有限公司	1,920,000.00	4,080,000.00					6,000,000.00				
中船海宏（象山）新能源有限公司	100,000.00						100,000.00				
浙江宁波浙海风母港装备发展有限公司		24,000,000.00					24,000,000.00				
合计	92,018,419.75	28,080,000.00	44,996,419.75				75,102,000.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因：

本公司对 XLCC Limited、华电（阳江阳东）新能源有限公司、中船海宏（象山）新能源有限公司、浙江宁波浙海风母港装备发展有限公司的投资，投资以战略合作为目的，因此将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他权益工具投资计量。

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	46,362,198.09			46,362,198.09
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	46,362,198.09			46,362,198.09
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	30,102,231.98			30,102,231.98
2. 本期增加金额	2,206,421.50			2,206,421.50
(1) 计提或摊销	2,206,421.50			2,206,421.50
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	32,308,653.48			32,308,653.48
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				

3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	14,053,544.61			14,053,544.61
2. 期初账面价值	16,259,966.11			16,259,966.11

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,713,709,436.44	2,086,890,546.99
固定资产清理		

合计	2,713,709,436.44	2,086,890,546.99
----	------------------	------------------

其他说明：

适用 不适用

**固定资产**

**(1). 固定资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1. 期初余额	1,654,483,374.13	20,744,773.87	983,695,622.72	225,171,402.04	2,884,095,172.76
2. 本期增加金额	422,507,345.20	381,997.83	391,928,985.78	18,826,994.11	833,645,322.92
(1) 购置	11,650,480.53	257,887.79	11,568,676.33	4,242,411.54	27,719,456.19
(2) 在建工程转入	410,856,864.67	124,110.04	380,360,309.45	14,584,582.57	805,925,866.73
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	18,208,899.41		4,572,354.48	969,383.63	23,750,637.52
(1) 处置或报废	18,208,899.41		4,572,354.48	969,383.63	23,750,637.52
4. 期末余额	2,058,781,819.92	21,126,771.70	1,371,052,254.02	243,029,012.52	3,693,989,858.16
<b>二、累计折旧</b>					
1. 期初余额	280,366,020.53	10,088,429.18	431,066,422.43	75,683,753.63	797,204,625.77
2. 本期增加金额	81,951,349.54	1,815,052.19	94,000,922.74	20,563,081.99	198,330,406.46
(1) 计提	81,951,349.54	1,815,052.19	94,000,922.74	20,563,081.99	198,330,406.46
3. 本期减少金额	14,080,003.81		321,395.29	853,211.41	15,254,610.51
(1) 处置或报废	14,080,003.81		321,395.29	853,211.41	15,254,610.51
4. 期末余额	348,237,366.26	11,903,481.37	524,745,949.88	95,393,624.21	980,280,421.72

三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	1,710,544,453.66	9,223,290.33	846,306,304.14	147,635,388.31	2,713,709,436.44
2. 期初账面价值	1,374,117,353.60	10,656,344.69	552,629,200.29	149,487,648.41	2,086,890,546.99

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
深远海海洋能源装备系统集成及智慧敷设项目	185,696,140.69	在建工程于2025年12月竣工验收，产权证正在办理中
东方电缆超高压海缆南方产业基地项目	495,913,656.46	一期厂房产于2024年12月竣工验收，二期厂房产于2025年12月竣工验收，产权证共同办理，正在办理中
合计	681,609,797.15	

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	182,997,247.30	443,658,542.24
工程物资		
合计	182,997,247.30	443,658,542.24

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
深远海海洋能源装备系统集成及智慧敷设项目	40,802,489.06		40,802,489.06	82,961,524.71		82,961,524.71
东方电缆超高压海缆南方产业基地项目	51,259,975.66		51,259,975.66	278,037,592.34		278,037,592.34
中央研究院项目	39,831,151.46		39,831,151.46	3,542,795.59		3,542,795.59
东方电缆高端海缆系统北方产业基地项目	10,347,456.42		10,347,456.42	67,924.53		67,924.53
水下生产系统水密光、电、液飞线研发和产业化				61,424,549.53		61,424,549.53
待安装设备及其他零星工程	40,756,174.70		40,756,174.70	17,624,155.54		17,624,155.54
合计	182,997,247.30		182,997,247.30	443,658,542.24		443,658,542.24

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
------	-----	------	--------	------------	----------	------	----------------	------	-----------	--------------	-------------	------

深远 海海 洋能 源装 备系 统集 成及 智慧 敷设 项目	7.59 亿	82, 961 ,52 4.7 1	142, 316, 921. 55	184, 475, 957. 20		40,8 02,4 89.0 6	29.6 8	30.0 0%		751, 176. 03	2.33	自筹
东方 电缆 超高 压海 缆南 方产 业基 地项 目	8.23 亿	278 ,03 7,5 92. 34	245, 631, 376. 36	472, 408, 993. 04		51,2 59,9 75.6 6	98.0 4	98.0 0%	16,5 31,8 62.5 9	9,94 8,14 4.20	2.53	自筹
合计	15.8 2亿 元	360 ,99 9,1 17. 05	387, 948, 297. 91	656, 884, 950. 24		92,0 62,4 64.7 2	/	/	16,5 31,8 62.5 9	10,6 99,3 20.2 3	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 24、油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	30,148,252.90	372,749.53	30,521,002.43
2. 本期增加金额	7,129,035.98		7,129,035.98
租入	7,129,035.98		7,129,035.98
3. 本期减少金额	8,665,081.75		8,665,081.75
处置	8,665,081.75		8,665,081.75
4. 期末余额	28,612,207.13	372,749.53	28,984,956.66
二、累计折旧			
1. 期初余额	20,053,486.92	130,462.50	20,183,949.42
2. 本期增加金额	9,436,971.10	37,275.00	9,474,246.10
(1) 计提	9,436,971.10	37,275.00	9,474,246.10
3. 本期减少金额	8,541,105.66		8,541,105.66
(1) 处置	8,541,105.66		8,541,105.66
4. 期末余额	20,949,352.36	167,737.50	21,117,089.86
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	7,662,854.77	205,012.03	7,867,866.80
2. 期初账面价值	10,094,765.98	242,287.03	10,337,053.01

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专用软件	特许经营权	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	446,562,919.61			45,606,093.44	943,396.23	493,112,409.28
2. 本期增加金额	1,943,400.00			6,397,780.95		8,341,180.95
(1) 购置	1,943,400.00			6,397,780.95		8,341,180.95
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额					943,396.23	943,396.23
(1) 处置					943,396.23	943,396.23
4. 期末余额	448,506,319.61			52,003,874.39		500,510,194.00
二、累计摊销						
1. 期初余额	40,148,513.99			28,379,842.23	943,396.23	69,471,752.45
2. 本期增加金额	9,134,727.17			8,290,715.95		17,425,443.12
(1) 计提	9,134,727.17			8,290,715.95		17,425,443.12

3. 本期减少金额					943,396.23	943,396.23
(1) 处置					943,396.23	943,396.23
4. 期末余额	49,283,241.16			36,670,558.18		85,953,799.34
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
<b>四、账面价值</b>						
1. 期末账面价值	399,223,078.45			15,333,316.21		414,556,394.66
2. 期初账面价值	406,414,405.62			17,226,251.21		423,640,656.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
北仑区小港江南东路 968 号-退二进三通通信电缆车间	11,640,500.49	“退二进三”政策，政府收回原有房产证及土地使用证，新土地使用证尚未办理完毕
小计	11,640,500.49	

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
办公楼改造装修费	7,823,816.31	932,250.03	4,166,696.98		4,589,369.36
待摊保险费		6,972,281.20	649,507.49		6,322,773.71
合计	7,823,816.31	7,904,531.23	4,816,204.47		10,912,143.07

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	638,797,417.36	97,808,000.36	499,121,087.07	76,811,545.49
内部交易未实现利润	718,152.28	179,538.09	1,436,304.54	215,445.68
可抵扣亏损				
暂未支付的奖励基金	20,274,617.62	3,041,192.64	34,090,929.75	5,113,639.46
套期工具期末公允价值变动	7,699,898.16	1,154,984.72	56,917,750.00	8,537,662.50
套期工具未结转套期损益	290,262,795.79	43,539,419.37	24,908,330.51	3,736,249.58
递延收益	89,059,259.81	13,410,540.35	85,656,365.38	12,848,454.82
新租赁准则税会差异	7,053,468.23	1,058,020.23	5,840,290.41	876,043.56
合计	1,053,865,609.25	160,191,695.76	707,971,057.66	108,139,041.09

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产加速折旧税会差异	285,036,492.29	42,755,473.84	282,378,684.73	42,356,802.71
套期工具期末公允价值变动	247,849,650.00	37,177,447.50		
新租赁准则税会差异	6,999,276.85	1,049,891.53	10,337,053.01	1,550,557.95
合计	539,885,419.14	80,982,812.87	292,715,737.74	43,907,360.66

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵	抵销后递延所得税资产或负债	递延所得税资产和负债互抵	抵销后递延所得税资产或负债余

	金额	债余额	金额	额
递延所得税资产	80,982,812.87	79,208,882.89	876,043.56	107,262,997.53
递延所得税负债	80,982,812.87		876,043.56	43,031,317.10

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	10,598,648.68	390,389.04
可抵扣亏损	53,787,455.68	19,533,919.11
合计	64,386,104.36	19,924,308.15

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		736,150.34	
2026年	3,513,166.34	1,192,595.52	
2027年	3,522,173.90	3,715,077.21	
2028年	6,154,850.03	6,713,949.53	
2029年	9,092,395.00	7,176,146.51	
2030年	31,504,870.41		
合计	53,787,455.68	19,533,919.11	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产	629,720,253.65	155,562,707.06	474,157,546.59	422,342,879.26	61,032,615.13	361,310,264.13
预付购建长期资产款	41,020,355.50		41,020,355.50	55,622,069.16		55,622,069.16
预付土地出让金	50,860,000.00		50,860,000.00			
合计	721,600,609.15	155,562,707.06	566,037,902.09	477,964,948.42	61,032,615.13	416,932,333.29

其他说明：

无

**31、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	66,498,852.40	66,498,852.40	其他	保函保证金、信用证保证金、期货交易保证金	374,257,854.91	374,257,854.91	其他	保函保证金、期货交易保证金
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	66,498,852.40	66,498,852.40	/	/	374,257,854.91	374,257,854.91	/	/

其他说明：

无

**32、短期借款**

**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		40,018,666.67
票据贴现	2,005,577.48	
合计	2,005,577.48	40,018,666.67

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定套期关系的衍生金融负债	7,699,898.16	56,917,750.00
合计	7,699,898.16	56,917,750.00

其他说明：

公司开展外汇套期保值业务，以此规避公司承担的随着汇率波动、商品承诺销售带来的未来现金流量发生波动的风险。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已经计入其他综合收益的现金流量套期工具公允价值变动产生的税前收益为-7,699,898.16 元。

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,968,068,205.27	1,466,476,900.77
合计	1,968,068,205.27	1,466,476,900.77

本期末已到期未支付的应付票据总额为0.00 元。到期未付的原因是无具体原因或无需支付

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料及劳务采购款	1,128,884,948.53	1,008,186,375.57
应付工程及设备款	222,297,391.51	196,971,600.95
合计	1,351,182,340.04	1,205,157,976.52

#### (2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 37、预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租	13,761.46	617,121.77
合计	13,761.46	617,121.77

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,370,043,443.92	1,147,604,480.35
合计	2,370,043,443.92	1,147,604,480.35

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	57,785,561.69	311,008,871.90	292,542,515.87	76,251,917.72

二、离职后福利-设定提存计划	1,039,414.31	16,522,957.54	16,234,350.87	1,328,020.98
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	58,824,976.00	327,531,829.44	308,776,866.74	77,579,938.70

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	38,529,251.76	250,245,473.48	227,799,017.73	60,975,707.51
二、职工福利费	257.76	26,406,706.52	26,406,964.28	
三、社会保险费	705,243.65	8,739,448.44	8,676,082.01	768,610.08
其中：医疗保险费	609,852.35	7,956,731.81	7,856,184.23	710,399.93
工伤保险费	95,391.30	782,716.63	819,897.78	58,210.15
生育保险费				
四、住房公积金	581,692.00	7,721,004.34	7,611,408.34	691,288.00
五、工会经费和职工教育经费		4,079,926.99	4,079,926.99	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、OIMS 奖励基金[注]	17,969,116.52	13,816,312.13	17,969,116.52	13,816,312.13
合计	57,785,561.69	311,008,871.90	292,542,515.87	76,251,917.72

[注]本期 OIMS 奖励基金增加系按公司第七届四次董事会审议批准的发放计划将一年内发放的 OIMS 奖励基金 13,816,312.13 元改列至应付职工薪酬

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,007,001.03	15,997,228.32	15,715,216.13	1,289,013.22
2、失业保险费	32,413.28	525,729.22	519,134.74	39,007.76
3、企业年金缴费				
合计	1,039,414.31	16,522,957.54	16,234,350.87	1,328,020.98

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	99,129,989.24	
消费税		
营业税		
企业所得税	154,058,771.67	4,199,499.45
代扣代缴个人所得税	693,512.86	506,132.47
城市维护建设税	6,587,068.77	384,941.11
房产税	13,141,922.96	14,135,663.04
土地使用税	2,349,577.40	2,233,428.68
教育费附加	2,833,836.10	213,025.36
地方教育附加	1,889,224.08	142,016.91
印花税	4,307,935.73	1,592,597.72
合计	284,991,838.81	23,407,304.74

其他说明：

无

**41、 其他应付款**

**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	57,494,812.20	22,828,378.23
合计	57,494,812.20	22,828,378.23

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

□适用 √不适用

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付暂收款[注]	30,129,911.21	
“退二进三”补偿款		4,369,338.38
押金保证金	5,886,887.83	4,503,821.78
其他	21,478,013.16	13,955,218.07
合计	57,494,812.20	22,828,378.23

[注]应付暂收款系公司联合具有专业优势的施工方等单位参与联合体投标，按照合同约定从业主方收取应支付给施工方的款项。

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**42、 持有待售负债**

适用 不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	344,048,209.41	560,417,222.22
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	1,732,032.20	5,667,871.85
合计	345,780,241.61	566,085,094.07

其他说明：

无

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	213,575,280.70	51,471,335.77
合计	213,575,280.70	51,471,335.77

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	463,227,696.41	510,256,420.44
合计	463,227,696.41	510,256,420.44

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	782,435.64	175,821.79
减：未确认融资费用	5,793.11	3,403.23
合计	776,642.53	172,418.56

其他说明：

无

**48、 长期应付款**

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

**49、 长期应付职工薪酬**

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
四、OIMS 奖励基金	20,274,617.62	34,090,929.75
合计	20,274,617.62	34,090,929.75

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**50、 预计负债**

适用 不适用

**51、 递延收益**

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	84,356,954.49	620,000.00	13,392,173.64	71,584,780.85	与资产相关的政府补助
政府补助	1,299,410.89	38,287,800.00	20,612,731.93	18,974,478.96	与收益相关的政府补助
合计	85,656,365.38	38,907,800.00	34,004,905.57	90,559,259.81	/

其他说明：

适用 不适用

**52、 其他非流动负债**

适用 不适用

**53、 股本**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	687,715,36						687,715,36

	8.00						8.00
--	------	--	--	--	--	--	------

其他说明：

无

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,248,133,187.64			1,248,133,187.64
其他资本公积	57,254,683.13			57,254,683.13
合计	1,305,387,870.77			1,305,387,870.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

#### 56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	89,196,704.68	17,989,179.00		107,185,883.68
合计	89,196,704.68	17,989,179.00		107,185,883.68

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期增加系公司于2024年1月31日召开第六届董事会第11次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份，回购资金总额不低于人民币10,000万元（含）且不超过20,000万元（含）。截至2025年1月30日，公司本次回购股份已实施完毕，公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份2,249,766股，成交总金额为107,185,883.68元，其中本期公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份336,366股，成交总金额为17,989,179.00元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-23,491,323.46	538,810,493.21	-24,086,322.37		44,560,125.29	518,336,690.29		494,845,366.83
其中：权益法下可转损益的其								

他综合收益								
其他债权投资公允价值变动		-4,469,738.82			-670,460.82	-3,799,278.00		-3,799,278.00
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备		4,469,738.82			670,460.82	3,799,278.00		3,799,278.00
现金流量套期储备	-23,471,756.99	538,335,644.75	-24,086,322.37		44,560,125.29	517,861,841.83		494,390,084.84
外币财务报表折算差额	-19,566.47	474,848.46				474,848.46		455,281.99
其他综合收益合计	-23,491,323.46	538,810,493.21	-24,086,322.37		44,560,125.29	518,336,690.29		494,845,366.83

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	7,267,969.75	10,416,499.55	7,635,029.87	10,049,439.43
合计	7,267,969.75	10,416,499.55	7,635,029.87	10,049,439.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

### 59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	417,163,534.07			417,163,534.07

任意盈余公积			
储备基金			
企业发展基金			
其他			
合计	417,163,534.07		417,163,534.07

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,556,853,699.61	3,857,816,951.15
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	4,556,853,699.61	3,857,816,951.15
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,271,408,899.19	1,008,157,259.06
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	308,459,520.90	309,120,510.60
转作股本的普通股股利		
其他权益工具投资处置损益结转留存收益	44,996,037.93	
期末未分配利润	5,474,807,039.97	4,556,853,699.61

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0.00元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0.00元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0.00元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0.00元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,834,231,799.72	8,443,531,691.25	9,082,545,483.69	7,377,531,273.48
其他业务	9,251,033.49	2,943,915.86	9,976,301.99	2,548,157.23
合计	10,843,482,833.21	8,446,475,607.11	9,092,521,785.68	7,380,079,430.71

### (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本

商品类型				
电力工程与装备 线缆	4,729,301,857.46	4,320,230,790.49	4,729,301,857.46	4,320,230,790.49
海底电缆与高压 电缆	5,362,794,542.24	3,573,943,946.51	5,362,794,542.24	3,573,943,946.51
海洋装备与工程 运维	742,135,400.02	549,356,954.26	742,135,400.02	549,356,954.26
其他	6,137,323.35	730,680.19	6,137,323.35	730,680.19
按经营地区分类				
内销	9,587,361,826.79	7,673,676,286.87	9,587,361,826.79	7,673,676,286.87
外销	1,253,007,296.28	770,586,084.58	1,253,007,296.28	770,586,084.58
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
商品（在某一 时点转让）	10,510,877,086.09	8,191,275,916.58	10,510,877,086.09	8,191,275,916.58
服务（在某一 时段内提供）	329,492,036.98	252,986,454.87	329,492,036.98	252,986,454.87
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销	10,126,428,116.32	7,770,661,100.73	10,126,428,116.32	7,770,661,100.73
经销	713,941,006.75	673,601,270.72	713,941,006.75	673,601,270.72
合计	10,840,369,123.07	8,444,262,371.45	10,840,369,123.07	8,444,262,371.45

其他说明：

√适用 □不适用

与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

**(3). 履约义务的说明**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售陆缆产品	内销：商品交付时	一般按预付款、投料款、到货款、验收款、质保金进度	陆缆产品	是	0.00	保证类质量保证
	外销：产品报关、离港，取得提单时					

		进行结算				
销售海缆产品	内销：商品交付且敷设完成时	一般按预付款、投料款、到货款、验收款、质保金进度进行结算	海缆产品	是	0.00	保证类质量保证
	外销：产品报关、离港，取得提单时					
提供海洋工程服务	服务提供时	一般按预付款、进度款、验收款、质保金进度进行结算	海洋工程服务	是	0.00	保证类质量保证
合计	/	/	/	/	/	/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 951,973,118.07 元。

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	14,046,970.76	13,235,976.80
教育费附加	6,073,111.68	5,818,325.90
地方教育附加	4,048,741.13	3,878,883.89
资源税		
房产税	14,700,044.88	14,131,229.76
土地使用税	3,486,082.04	2,469,814.10
车船使用税	16,036.80	14,356.80
印花税	10,223,102.14	6,848,289.60
合计	52,594,089.43	46,396,876.85

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
业务招待费	59,006,827.98	65,216,053.24
销售服务费	87,057,941.25	63,112,610.27
职工薪酬	43,924,712.83	26,650,573.50
差旅费	9,884,676.52	8,093,510.90
折旧与摊销	4,327,461.82	3,235,149.18
广告费	1,069,442.70	1,082,281.41
会务费	4,163,134.43	2,253,663.64
其他	4,768,657.30	7,965,087.71
合计	214,202,854.83	177,608,929.85

其他说明：

无

#### 64、管理费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	69,909,888.71	56,222,327.18
折旧和摊销	35,201,703.92	29,864,167.75
业务招待费	13,692,797.47	13,662,577.36
中介机构服务费	8,955,136.83	8,348,453.45
办公费	10,373,302.67	5,838,914.87
修理费	926,817.13	2,456,498.35
差旅费	4,755,093.00	3,936,295.17
其他	11,790,084.28	13,832,401.49
合计	155,604,824.01	134,161,635.62

其他说明：

无

#### 65、研发费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	258,374,319.02	210,323,288.18
职工薪酬	50,998,475.67	45,905,748.57
燃料动力费	10,154,661.43	7,875,341.62
检验鉴定加工费	23,999,696.35	19,959,334.41
专用技术开发、咨询费	23,435,254.38	12,177,236.12
差旅费	6,300,588.05	6,655,267.14
折旧与摊销	6,424,852.73	3,565,528.02
其他	1,453,983.76	1,611,627.69
合计	381,141,831.39	308,073,371.75

其他说明：

无

## 66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	10,952,062.64	19,880,011.64
利息收入	-23,907,213.25	-38,392,096.14
汇兑损益	-4,671,421.85	8,442,005.77
其他	4,238,399.73	4,480,679.91
未确认融资费用	734,858.52	752,586.23
合计	-12,653,314.21	-4,836,812.59

其他说明：

无

## 67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	13,392,173.64	13,224,667.99
与收益相关的政府补助	24,431,941.85	33,038,543.10
增值税加计抵减	61,907,921.93	69,099,663.45
合计	99,732,037.42	115,362,874.54

其他说明：

无

## 68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,381,633.13	2,354,680.10
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		1,278,361.60
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		5,763,630.08
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现损失	-947,014.48	-2,417,739.63
合计	2,434,618.65	6,978,932.15

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

适用 不适用

**70、公允价值变动收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		26,111,746.24
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动收益		26,111,746.24
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计		26,111,746.24

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	356,881.14	-604,992.24
应收账款坏账损失	-31,644,761.60	-56,298,467.41
其他应收款坏账损失	75,840.35	311,181.13
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
应收款项融资减值损失	-2,954,428.27	-1,515,310.55
合计	-34,166,468.38	-58,107,589.07

其他说明：

无

**72、资产减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-102,233,137.65	-27,878,728.24
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-26,226,177.98	-12,606,665.25
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-128,459,315.63	-40,485,393.49

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-5,828.08	2,013,003.61
使用权资产租赁终止利得	59,959.90	
收储土地处置收益		52,332,665.15
合计	54,131.82	54,345,668.76

其他说明：

无

### 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚没收入	1,565,997.92	265,033.65	1,565,997.92
其他	10,066.53	129,042.66	10,066.53
合计	1,576,064.45	394,076.31	1,576,064.45

其他说明：

√适用 □不适用

无

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	123.85	7,179.49	123.85
其中：固定资产处置损失	123.85	7,179.49	123.85
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	14,778,000.00	6,975,300.00	14,778,000.00
其他	5,290,300.11	215,656.29	5,290,300.11
合计	20,068,423.96	7,198,135.78	20,068,423.96

其他说明：

无

**76、所得税费用**

**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	315,348,013.58	144,910,191.36
递延所得税费用	-59,537,327.75	-4,626,917.27
合计	255,810,685.83	140,283,274.09

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,527,219,585.02
按法定/适用税率计算的所得税费用	229,082,937.75
子公司适用不同税率的影响	3,301,950.15
调整以前期间所得税的影响	37,235,782.29
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	14,606,357.33
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-80,552.71
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,251,217.60
允许加计扣除的成本、费用的影响	-36,587,006.58
所得税费用	255,810,685.83

其他说明：

适用 不适用

### 77、其他综合收益

适用 不适用

其他综合收益的税后净额详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 57. 其他综合收益”之说明。

### 78、现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回商品期货合约保证金净额	690,000,000.00	
应付暂收款	30,129,911.21	
收回的暂借款、保证金、押金净额	23,975,012.60	25,753,324.95
收到政府补助	42,727,009.92	45,746,745.34
收到银行存款利息收入	23,907,213.25	38,392,096.14
其他	16,346,249.90	1,040,140.04
合计	827,085,396.88	110,932,306.47

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的商品期货合约保证金净额		245,214,618.70
支付的销售服务费、中介机构服务费等	102,290,085.15	71,461,063.72
支付的业务招待费、广告费、会务费等	77,916,102.58	82,214,575.65
支付的研发费用	72,891,353.78	48,278,746.98
支付的办公费、差旅费等	25,768,268.97	17,868,720.94
支付的设备修理费	1,298,901.54	2,456,498.35
支付的暂借款、保证金等	22,766,617.40	20,585,425.62
支付的捐赠费用	15,681,923.84	6,980,247.19
其他	42,300,979.97	38,554,596.98
合计	360,914,233.23	533,614,494.13

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

#### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股支付的现金	17,989,179.00	89,196,704.68
支付的租赁费用	11,071,534.09	10,079,215.37
合计	29,060,713.09	99,275,920.05

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	40,018,666.67	2,005,577.48	292,000.00	40,310,666.67		2,005,577.48
长期借款（含一年内到期的长期借款）	1,070,673,642.66	327,707,782.71	21,359,382.87	612,464,902.42		807,275,905.82
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	5,840,290.41		7,005,059.89	11,071,534.09	-734,858.52	2,508,674.73
合计	1,116,532,599.74	329,713,360.19	28,656,442.76	663,847,103.18	-734,858.52	811,790,158.03

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

适用 不适用

**(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

适用 不适用

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	880,191,266.34	397,700,861.62
其中：支付货款	880,191,266.34	397,700,861.62

## 79、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,271,408,899.19	1,008,157,259.06
加：资产减值准备	128,459,315.63	40,485,393.49
信用减值损失	34,166,468.38	58,107,589.07
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	210,011,074.06	176,023,124.79
使用权资产摊销		
无形资产摊销	14,271,795.94	14,173,622.83
长期待摊费用摊销	4,816,204.47	4,332,075.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-54,131.82	-54,345,668.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	123.85	7,179.49
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		-26,111,746.24
财务费用（收益以“-”号填列）	7,015,499.31	29,074,603.64
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,381,633.13	-9,396,671.78
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	28,054,114.64	-12,188,859.78
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-43,031,317.10	1,659,515.86
存货的减少（增加以“-”号填列）	-2,141,348,067.12	300,611,959.90
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	532,647,594.17	-602,554,434.06
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,918,930,159.05	180,580,949.80
其他	2,781,469.68	4,050,868.97
经营活动产生的现金流量净额	1,964,747,569.20	1,112,666,761.82
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,981,114,765.62	2,481,051,201.86
减：现金的期初余额	2,481,051,201.86	2,012,779,742.85
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		

现金及现金等价物净增加额	500,063,563.76	468,271,459.01
--------------	----------------	----------------

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,981,114,765.62	2,481,051,201.86
其中：库存现金	200.16	254.49
可随时用于支付的银行存款	2,981,113,219.05	2,470,235,901.14
可随时用于支付的其他货币资金	1,346.41	10,815,046.23
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,981,114,765.62	2,481,051,201.86
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
信用证保证金	6,320,000.00		无法随时支取使用
保函保证金	6,277,869.53	8,878,239.41	无法随时支取使用
期货保证金	53,900,982.87	365,379,615.50	无法随时支取使用
合计	66,498,852.40	374,257,854.91	/

其他说明：

适用 不适用

### 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

### 81、外币货币性项目

#### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	523,728,795.64
其中：美元	34,253,449.97	7.0288	240,760,649.15
欧元	8,309,875.34	8.2355	68,435,978.36
港币			
英镑	19,161,446.91	9.4346	180,780,587.02
瑞典克朗	44,310,858.75	0.7617	33,751,581.11
应收账款	-	-	38,826,270.87
其中：美元	5,523,883.29	7.0288	38,826,270.87
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款	-	-	9,690,115.36
其中：欧元	1,176,627.45	8.2355	9,690,115.36
应付账款	-	-	21,319,092.23
其中：美元	2,777,900.00	7.0288	19,525,303.52
欧元	211,643.55	8.2355	1,742,990.46
英镑	5,384.25	9.4346	50,798.25
其他应付款	-	-	21,774,948.70
其中：欧元	2,039,348.22	8.2355	16,795,052.27
英镑	527,833.34	9.4346	4,979,896.43

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

1) 使用权资产相关信息详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 25. 使用权资产”之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本报告“第八节 财务报告 五、重要会计政策及会计估计 38. 租赁”之说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	4,797,026.55	2,673,790.66
合 计	4,797,026.55	2,673,790.66

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额15,868,560.64(单位：元 币种：人民币)

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	734,858.52	752,586.23
转租使用权资产取得的收入	247,414.85	
与租赁相关的总现金流出	15,868,560.64	12,753,006.03

租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本报告“十二、与金融工具相关的风险 1、金融工具的风险”之说明。

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	3,113,710.14	
合 计	3,113,710.14	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,170,102.76	2,980,918.62
第二年	1,978,897.48	2,999,575.23
第三年	1,878,848.16	1,816,535.93
第四年	1,964,904.52	1,830,076.96
第五年	1,969,367.02	1,857,044.04
五年后未折现租赁收款额总额	3,654,361.23	5,922,427.71

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	258,374,319.02	210,323,288.18
职工薪酬	50,998,475.67	45,905,748.57
燃料动力费	10,154,661.43	7,875,341.62
检验鉴定加工费	23,999,696.35	19,959,334.41
专用技术开发、咨询费	23,435,254.38	12,177,236.12
差旅费	6,300,588.05	6,655,267.14
折旧与摊销	6,424,852.73	3,565,528.02
其他	1,453,983.76	1,611,627.69
合计	381,141,831.39	308,073,371.75
其中：费用化研发支出	381,141,831.39	308,073,371.75
资本化研发支出		

其他说明：

无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

## 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

#### (2). 合并成本及商誉

适用 不适用

#### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

#### (5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

#### (6). 其他说明

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

**4、处置子公司**

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴出资额	认缴出资比例
广西东方	设立	2025年4月29日	20,000,000.00	100.00%
浙江深远海公司	设立	2025年12月24日	10,000,000.00	100.00%

**6、其他**

适用 不适用

**十、在其他主体中的权益**

**1、在子公司中的权益**

**(1). 企业集团的构成**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
东方海工院	浙江宁波	10,600万人民币	浙江宁波	建筑业	100.00		同一控制下企业合并
广东东方	广东阳江	50,000万人民币	广东阳江	制造业	100.00		设立
欧洲公司	欧洲荷兰	100万欧元	欧洲荷兰	服务业	100.00		设立
渤海东方	山东莱州	20,000万人民币	山东莱州	制造业	100.00		设立
福建东亿公司	福建福州	1,500万人民币	福建福州	服务业	100.00		设立
香港公司	中国香港	1万港币	中国香港	批发业	100.00		设立

英国公司	欧洲英国	1 千英镑	欧洲英国	批发业		100.00	设立
广西东方	广西北海	2,000 万人民币	广西北海	服务业	100.00		设立
浙江深远海公司	浙江舟山	1,000 万人民币	浙江舟山	批发业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**(6). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**

适用 不适用

**(7). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	50,651,085.18	49,110,741.21
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	3,381,633.13	2,354,680.10
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益与资产相关的明细	84,356,954.49	620,000.00		13,392,173.64		71,584,780.85	与资产相关
递延收益与收益相关的明细	1,299,410.89	38,287,800.00		10,199,331.93	10,413,400.00	18,974,478.96	与收益相关
合计	85,656,365.38	38,907,800.00		23,591,505.57	10,413,400.00	90,559,259.81	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	37,824,115.49	46,263,211.09
合计	37,824,115.49	46,263,211.09

其他说明：

其他变动系公司向合作单位分拨补助

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

###### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 4. 应收票据、5. 应收账款、6. 合同资产、7. 应收款项融资、9. 其他应收款和 30、其他非流动资产”之说明。

#### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

##### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

##### (2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）的 67.15%（2024 年 12 月 31 日：56.98%）源于余额前五名客户。属于同一控制人控制的客户视为同一客户合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。本公司对应收账款和合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

##### (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类：

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	806,074,901.98	854,413,573.97	362,629,074.79	441,705,336.26	50,079,162.92

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
应付票据	1,968,068,205.27	1,968,068,205.27	1,968,068,205.27		
应付账款	1,351,182,340.04	1,351,182,340.04	1,351,182,340.04		
其他应付款	57,494,812.20	57,494,812.20	57,494,812.20		
租赁负债	2,508,674.73	2,566,141.76	1,783,706.12	782,435.64	
小计	4,185,328,934.22	4,233,725,073.24	3,741,158,138.42	442,487,771.90	50,079,162.92

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	1,110,692,309.33	1,145,585,477.94	622,513,851.49	523,071,626.45	
应付票据	1,466,476,900.77	1,466,476,900.77	1,466,476,900.77		
应付账款	1,205,157,976.52	1,205,157,976.52	1,205,157,976.52		
其他应付款	22,828,378.23	22,828,378.23	22,828,378.23		
租赁负债	5,840,290.41	6,520,853.06	6,345,031.27	175,821.79	
小计	3,810,995,855.26	3,846,569,586.52	3,323,322,138.28	523,247,448.24	

### (三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

#### 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 81. 外币货币性项目”之说明。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
现金流量套期-期货合约	为了规避铜和铅的价格波动对公司预期生产经营造成的潜在风险，减少因原材料价格波动造成的采购产品现金流量波动，公司开展铜和铅商品的套期保值业务。	被套期风险为铜、铅的价格波动风险，定量信息详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 57. 其他综合收益”之说明。	期货合约和预期采购的铜、铅因面临相同的铜、铅价格波动风险而发生方向相反的变动。	已实现	通过开展套期保值业务，可以充分利用期货及衍生品市场的套期保值功能，规避由于大宗商品及外汇价格波动所带来的价格波动风险，降低其对公司正常经营的影响。
现金流量套期-外汇远期合同	采用远期外汇合约管理公司以外币结算的预期销售外汇风险敞口。	以外币结算的预期销售面临的外汇风险敞口，定量信息详见本报告“第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 57. 其他综合收益”之说明。	以外币结算的预期销售与远期外汇合约中对应的外币相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为外币汇率。	已实现	

其他说明：

□适用 √不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
铜、铅的价	247,849,650.00	113,166,902.10	指定套期工具与被	衍生金融资产：

格波动风险			套期项目时，与未来预期采购交易量相匹配，套期均有效	247,849,650.00；其他综合收益的税后净额：500,934,998.28；主营业务成本：-113,166,902.10
外销外币结算外汇波动风险	-7,699,898.16		指定套期工具与被套期项目时，与预期外币结算金额相匹配，套期均有效	衍生金融负债：7,699,898.16；其他综合收益的税后净额：-6,544,913.44
套期类别				
现金流量套期	240,149,751.84	113,166,902.10	指定套期工具与被套期项目时，与未来预期采购交易量相匹配，套期均有效	衍生金融资产：247,849,650.00；衍生金融负债：7,699,898.16；其他综合收益的税后净额：494,390,084.84；主营业务成本-113,166,902.10

其他说明：  
适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	2,005,577.48	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	205,890,425.45	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	363,238,800.22	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	571,134,803.15	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	205,890,425.45	
应收款项融资	背书	363,238,800.22	

合计	/	569,129,225.67
----	---	----------------

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	贴现	2,005,577.48	2,005,577.48
合计	/	2,005,577.48	2,005,577.48

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			75,102,000.00	75,102,000.00
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			250,212,508.87	250,212,508.87
（七）衍生金融资产	247,849,650.00			247,849,650.00

<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	247,849,650.00		325,314,508.87	573,164,158.87
(八)交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九)衍生金融负债	7,699,898.16			7,699,898.16
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>	7,699,898.16			7,699,898.16
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一)持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

适用 不适用

对于衍生金融负债，采用市价确定其公允价值。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

对于银行承兑汇票、应收债权凭证和财务公司承兑票据投资，采用票面金额确定其公允价值。

本公司其他权益工具投资均为非上市公司股权投资，由于被投资方经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
宁波东方集团有限公司	宁波	实业投资	5,000 万元	31.63	31.63

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是夏崇耀、袁黎雨夫妇。

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本报告“第八节 财务报告 十、在其他主体中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海福缆海洋工程有限公司	参股公司、本公司高级管理人员高嵩任该公司董事长
宁波广缆智慧能源有限公司	参股公司

其他说明：  
适用 不适用

**4、其他关联方情况**

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波东方南苑置业有限公司	控股股东控制的企业
宁波华夏科技投资有限公司	公司高管持股的公司
XLCC Limited (注)	参股公司
Xlinks First Limited	参股公司，已于2025年10月处置

其他说明：  
 注：XLCC Limited 已于2026年1月12日更名为 Aquora Limited

**5、关联交易情况**

**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
宁波东方集团有限公司	采购运输设备	88,495.58		不适用	
宁波广缆智慧能源有限公司	采购电费	9,824,921.79	12,000,000.00	否	9,694,469.48
上海福缆海洋工程有限公司	采购施工费及船舶租赁费等	44,926,151.52	50,000,000.00	否	33,048,514.72
XLCC Limited	提供技术服务费	182,005.58	3,000,000.00	否	1,096,668.95
Xlinks First limited	提供技术服务费	4,455,802.96	35,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表  
适用 不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明  
适用 不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表：  
适用 不适用

关联托管/承包情况说明  
适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波东方南苑置业有限公司	房屋建筑物	209,523.81	209,523.81

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宁波东方集团有限公司	4,282,942.47	2020/12/1	2026/5/19	否

关联担保情况说明

适用 不适用

**(5). 关联方资金拆借**

适用 不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

适用 不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,108.66	1,017.67

[注]本年同期数不包含发放给关键管理人员的OIMS奖励基金1,346.74万元

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
宁波东方集团有限公司	主动承担并补偿应由公司承担且已由公司发放的党建合规和企业文化建设相关奖励支出		321,000.00
宁波华夏科技投资有限公司			603,000.00

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

□适用 √不适用

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	宁波广缆智慧能源有限公司	728,679.98	401,142.96
应付账款	上海福缆海洋工程有限公司	13,201,752.47	16,225,249.69

(3). 其他项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
预收款项	宁波东方南苑置业有限公司		209,523.81
合同负债	XLCC Limited	19,420,366.01	
合同负债	Xlinks First Limited		12,080,334.84

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 截至2025年12月31日，公司对子公司认缴出资额尚未缴付出资情况如下：

金额单位：万元

被投资单位	认缴出资额	实缴出资额	未缴出资额
欧洲公司	EUR 100.00	EUR 60.00	EUR 40.00
渤海东方	CNY 20,000.00	CNY 8,500.00	CNY 11,500.00
福建东亿公司	CNY 1,500.00		CNY 1,500.00
浙江深远海公司	CNY 2,000.00		CNY 2,000.00

2. 截至2025年12月31日，公司对其他权益工具投资认缴出资额尚未缴付出资情况如下：

金额单位：万元

被投资单位	认缴出资额	实缴出资额	未缴出资额
烟台万华电气新材料有限公司	CNY 1,210.00		CNY 1,210.00
XLCC Limited	GBP 1,000.00	GBP 500.00	GBP 500.00

3. 截至2025年12月31日，本公司开具的各类未到期的保函如下：

开证机构	保函类型	币种	保函金额	备注
中华联合财产保险股份有限公司	付款保函	CNY	1,000,000.00	
中国银行宁波分行	履约保函	CNY	415,213,089.83	存入保证金 CNY2,331,192.54
	履约保函	EUR	18,028,287.15	

开证机构	保函类型	币种	保函金额	备注
	履约保函	USD	276,017.89	存入保证金 CNY123,079.14
	履约保函	GBP	456,793.60	存入保证金 CNY215,127.61
	税款保函	CNY	10,000,000.00	
	质量保函	CNY	18,633,637.88	存入保证金 CNY194,100.08
	质量保函	EUR	1,417,557.00	
	预付款保函	CNY	213,996,202.05	存入保证金 CNY310,570.16
	预付款保函	EUR	9,294,643.88	
	预付款保函	USD	64,000.00	
中国农业银行宁波北仑分行	付款保函	CNY	5,000,000.00	存入保证金 CNY500,000.00
	履约保函	CNY	231,289,439.49	
	质量保函	CNY	4,695,000.00	
	预付款保函	CNY	45,752,223.64	
中国建设银行宁波北仑分行	付款保函	CNY	7,674,692.02	
	履约保函	CNY	50,726,567.70	
中国工商银行宁波北仑分行	付款保函	CNY	11,558,591.51	
	履约保函	CNY	905,441,721.43	
兴业银行宁波分行	预付款保函	CNY	157,711,548.43	
	履约保函	CNY	467,939,315.30	
交通银行宁波高新区支行	预付款保函	CNY	151,426,074.70	
	履约保函	CNY	23,968,771.44	
	履约保函	USD	4,592,805.00	
汇丰银行宁波分行	质量保函	CNY	135,000.00	
	履约保函	USD	1,064,005.50	存入保证金 CNY846,200.00
	履约保函	GBP	1,692,264.82	存入保证金 CNY1,757,600.00
广发银行宁波分行	预付款保函	GBP	186,056.16	
	履约保函	CNY	41,596,646.33	
	投标保函	CNY	475,000.00	
	质量保函	CNY	32,133,283.91	
	预付款保函	CNY	6,183,698.57	
	付款保函	CNY	137,384.68	
光大银行宁波分行	船机保函	CNY	10,000,000.00	
	履约保函	CNY	150,491,440.19	
	投标保函	CNY	410,000.00	
	质量保函	CNY	15,631,706.16	
	预付款保函	CNY	64,086,214.80	

4. 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司开具的未到期的信用证如下：

开证银行	币种	信用证金额	备注
宁波银行	EUR	1,885,000.00	

开证银行	币种	信用证金额	备注
宁波银行	USD	933,660.00	
招商银行	EUR	5,040,000.00	存入保证金 CNY6,320,000.00

**2、或有事项**

**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

适用 不适用

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在其他需要披露的重大承诺事项。

**3、其他**

适用 不适用

**十七、资产负债表日后事项**

**1、重要的非调整事项**

适用 不适用

**2、利润分配情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	383,860,737.12
经审议批准宣告发放的利润或股利	383,860,737.12

**3、销售退回**

适用 不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

适用 不适用

**十八、其他重要事项**

**1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

**2、重要债务重组**

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部，因相关业务系混合经营，资产总额和负债总额未进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	电力工程与装备线缆	海底电缆与高压电缆	海洋装备与工程运维	分部间抵销	合计
主营业务收入	4,729,301,857.46	5,362,794,542.24	742,135,400.02		10,834,231,799.72
主营业务成本	4,320,230,790.48	3,573,943,946.51	549,356,954.26		8,443,531,691.25

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

因相关业务系混合经营，资产总额和负债总额未进行分配。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

公司拟与关联方宁波东方南苑置业有限公司签订《浙江省商品房买卖合同》（以下简称《买卖合同》），购买其拥有的坐落于北仑区小港季景路北、渡口路西“云榭璞庭”楼盘 1#楼 32 套住宅，建筑面积共 4,200.35 平方米，交易金额为人民币 7,329.9050 万元（含税价），该房产为预售房，预计 2027 年 12 月 30 日前交付，并拟采用分期付款方式，首付款 50%，通过竣工验收备案后支付 35%，取得不动产权证后支付 15%。同时，公司控股股东宁波东方集团有限公司为本次交易出具银行履约保函。

截至本报告出具日，上述交易尚未实施。

## 8、其他

适用 不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,820,854,018.69	2,794,362,610.37
1 年以内小计	2,820,854,018.69	2,794,362,610.37
1 至 2 年	457,749,140.62	551,143,983.94
2 至 3 年	182,973,787.87	217,200,584.40
3 年以上		
3 至 4 年	74,758,458.28	80,125,449.30
4 至 5 年	60,842,834.76	1,570,723.87
5 年以上	2,173,920.50	853,918.83
合计	3,599,352,160.72	3,645,257,270.71

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合合计 提坏账准备	3,599,352,160.72	100.00	369,829,104.82	10.27	3,229,523,055.90	3,645,257,270.71	100.00	345,729,045.10	9.48	3,299,528,225.61
其中：										
按组合合计 提坏账准备	3,599,352,160.72	100.00	369,829,104.82	10.27	3,229,523,055.90	3,645,257,270.71	100.00	345,729,045.10	9.48	3,299,528,225.61
合计	3,599,352,160.72	/	369,829,104.82	/	3,229,523,055.90	3,645,257,270.71	/	345,729,045.10	/	3,299,528,225.61

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
应收合并范围内关联方往来款组合	16,659,604.97		
1年以内	2,804,194,413.72	140,209,720.68	5.00
1-2年	457,749,140.62	45,774,914.06	10.00
2-3年	182,973,787.87	73,189,515.15	40.00
3-5年	135,601,293.04	108,481,034.43	80.00
5年以上	2,173,920.50	2,173,920.50	100.00
合计	3,599,352,160.72	369,829,104.82	10.27

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他变 动	
按组合 计提坏 账准备	345,729,045.10	24,100,059.72				369,829,104.82
合计	345,729,045.10	24,100,059.72				369,829,104.82

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	1,154,176,815.55		1,154,176,815.55	26.74	63,887,878.50
客户二	435,243,651.59	221,853,597.13	657,097,248.72	15.22	139,344,469.70
客户三	418,520,299.60	94,543,225.41	513,063,525.01	11.89	95,335,669.28
客户四	288,630,416.22	170,260,598.11	458,891,014.33	10.63	31,311,321.44
客户五	163,970,393.37	73,506,585.67	237,476,979.04	5.50	41,562,743.49
合	2,460,541,576.33	560,164,006.32	3,020,705,582.65	69.98	371,442,082.41

计					
---	--	--	--	--	--

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	748,869,827.35	437,888,553.92
合计	748,869,827.35	437,888,553.92

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	417,515,845.18	434,359,886.23
1年以内小计	417,515,845.18	434,359,886.23
1至2年	331,748,624.90	3,168,937.58
2至3年	698,862.92	3,151,568.08
3年以上		
3至4年	2,118,481.08	1,147,612.79
4至5年	724,607.06	75,111.44
5年以上	583,181.59	688,010.11
合计	753,389,602.73	442,591,126.23

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收合并范围内关联方往来款	724,393,911.69	405,182,649.61
押金保证金	25,631,424.33	32,109,870.70
其他	3,364,266.71	5,298,605.92
合计	753,389,602.73	442,591,126.23

**(15). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,458,861.83	316,893.76	2,926,816.72	4,702,572.31
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-139,050.19	139,050.19		
--转入第三阶段		-69,886.29	69,886.29	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-215,333.90	-107,957.29	156,411.26	-166,879.93
本期转回				
本期转销				
本期核销			15,917.00	15,917.00
其他变动				
2025年12月31日余额	1,104,477.74	278,100.37	3,137,197.27	4,519,775.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
根据信用风险变化程度。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(16). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	15,917.00

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
广东东方海缆有限公司	353,751,410.81	46.95	合并关联方款项	1年以内	
	328,967,621.19	43.67		1-2年	
东方(广西)海洋科技有限公司	32,000,000.00	4.25	合并关联方款项	1年以内	
ORIENT CABLE (NBO) EUROPE B.V.	9,674,879.69	1.28	合并关联方款项	1年以内	
福建省亿力建设工程有限公司	2,260,000.00	0.30	押金保证金	1年以内	113,000.00
华电招标有限公司	1,850,000.00	0.25	押金保证金	1年以内	92,500.00
合计	728,503,911.69	96.70	/	/	205,500.00

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	733,584,872.28		733,584,872.28	391,191,052.28		391,191,052.28
对联营、合营企业投资	18,672,742.98		18,672,742.98	17,687,266.50		17,687,266.50
合计	752,257,615.26		752,257,615.26	408,878,318.78		408,878,318.78

(1). 对子公司投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
东方海工院	118,652,872.28						118,652,872.28	
广东东方	200,000,000.00		300,000,000.00				500,000,000.00	
欧洲公司	4,538,180.00						4,538,180.00	
渤海东方	68,000,000.00		17,000,000.00				85,000,000.00	
香港公司			5,393,820.00				5,393,820.00	
广西东方			20,000,000.00				20,000,000.00	
合计	391,191,052.28		342,393,820.00				733,584,872.28	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
宁波广缆智慧能源有限公司	12,671,081.82			2,811,002.27			1,841,289.16			13,640,794.93
浙江苍华海上风电科技有限公司	5,016,184.68			15,763.37						5,031,948.05
小计	17,687,266.50			2,826,765.64			1,841,289.16			18,672,742.98
合计	17,687,266.50			2,826,765.64			1,841,289.16			18,672,742.98

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：  
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,554,258,251.39	8,295,313,874.58	8,945,027,447.50	7,348,713,068.54
其他业务	30,212,078.82	13,175,092.45	8,237,597.74	729,502.11
合计	10,584,470,330.21	8,308,488,967.03	8,953,265,045.24	7,349,442,570.65

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
电力工程与装备线缆	4,762,757,861.89	4,357,558,950.69	4,762,757,861.89	4,357,558,950.69
海底电缆与高压电缆	5,156,793,659.70	3,419,341,798.03	5,156,793,659.70	3,419,341,798.03

海洋装备与工程运维	634,706,729.80	518,413,125.86	634,706,729.80	518,413,125.86
其他	13,502,280.02	341,781.27	13,502,280.02	341,781.27
按经营地区分类				
内销	9,314,753,235.13	7,525,069,571.27	9,314,753,235.13	7,525,069,571.27
外销	1,253,007,296.28	770,586,084.58	1,253,007,296.28	770,586,084.58
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认收入	10,349,395,908.31	8,090,668,731.05	10,349,395,908.31	8,090,668,731.05
在某一时段内确认收入	218,364,623.10	204,986,924.80	218,364,623.10	204,986,924.80
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
直销	9,853,819,524.66	7,622,054,385.13	9,853,819,524.66	7,622,054,385.13
经销	713,941,006.75	673,601,270.72	713,941,006.75	673,601,270.72
合计	10,567,760,531.41	8,295,655,655.85	10,567,760,531.41	8,295,655,655.85

其他说明：

适用 不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 950,976,433.85 元。

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	2,826,765.64	2,049,058.33
处置长期股权投资产生的投资收益		13,989,336.42
交易性金融资产在持有期间的投资收益		1,278,361.60
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		5,763,630.08
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
应收款项融资贴现损失	-947,014.48	-2,417,739.63
合计	1,879,751.16	20,662,646.80

其他说明：

无

6、 其他

适用 不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	54,007.97	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	37,824,115.49	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-18,492,235.66	
减：所得税影响额	2,152,180.54	
合计	17,233,707.26	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	16.83	1.85	1.85
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.60	1.83	1.83

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：夏崇耀

董事会批准报送日期：2026年3月26日

## 修订信息

适用 不适用