

证券代码：603606

证券简称：东方电缆

公告编号：2026-019

## 宁波东方电缆股份有限公司

### 关于对外投资进展的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

#### 重要内容提示：

投资标的名称	Xlinks First Limited 公司约 2.4% 股权（投资时股权比例）
投资金额	499.94 万英镑（已全部出资）
投资进展情况	<input checked="" type="checkbox"/> 完成 <input type="checkbox"/> 终止 <input type="checkbox"/> 交易要素变更
特别风险提示（如有）	截至本公告披露日，根据现金回购要约方案，公司预计能收回投资本金约 40.47 英镑，公司根据回购要约的流程，完成相关股份的出售手续，并据此进行相应的财务处理，具体计提的损失金额以公司定期报告披露的数据为准。公司将持续关注 Xlinks First 资产处置的后续进展，若有任何可回收价值，将积极主张公司权利，并按要求及时履行信息披露义务。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

投资标的名称	XLCC Limited 公司约 4.25% 股权
投资金额	拟投资 1,000 万英镑（实际出资 500 万英镑）
投资进展情况	<input type="checkbox"/> 完成 <input type="checkbox"/> 终止 <input checked="" type="checkbox"/> 交易要素变更
特别风险提示（如有）	截至本公告披露日，XLCC 已更名为 Aquora 并调整战略与商业模式，后续业务能否正常开展尚存在不确定性，公司亦存在达不到投资预期的风险。公司将密切关注投资事项的后续进展，积极防范和化解可能面临的风险，并按要求及时履行信息披露义务。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

## 一、对外投资情况概述

宁波东方电缆股份有限公司（以下简称“公司”）于2024年1月22日召开第六届董事会第10次会议，审议通过了《关于拟投资英国 Xlinks First Limited 公司股权的议案》《关于拟投资英国 XLCC Limited 公司股权暨签署〈战略合作及投资协议〉的议案》，公司拟通过境外直接投资的方式认购英国 Xlinks First Limited（以下简称“Xlinks First”）、XLCC Limited（以下简称“XLCC”）投资总金额分别为4,999,380.51英镑、10,000,000英镑。具体内容详见公司于2024年1月23日、2024年1月24日在上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 及法披媒体披露的《关于拟投资境外 Xlinks First Limited 公司股权暨签署协议的公告》《关于拟投资境外 XLCC Limited 公司股权暨签署〈战略合作及投资协议〉的公告》《关于投资境外公司股权的补充公告》，公告编号：2024-001、2024-002、2024-004。

2024年4月2日，公司根据前期签署相关投资协议的约定，向 Xlinks First 支付完毕全部投资款项，金额为499.94万英镑；同时，向 XLCC 支付了部分投资款，金额为500万英镑。

## 二、本次对外投资进展情况

### （一）Xlinks First

公司本次对外投资参股的 Xlinks First 开发的 Xlinks Morocco-UK Power Project（摩洛哥-英国电力项目，以下简称“该项目”），计划从摩洛哥建造长达3,800公里的输电线路到英国，通过该输电线路，将摩洛哥产出的新能源电力跨境供应给英国国家电网。

该项目前期无需政府投资，且能通过本地采购向英国的供应链注入50亿英镑资金，并在未来25年内为英国绿色产业带来总计193亿英镑的社会经济价值。项目建成后将提供英国目前8%的电力需求，通过能源结构多样化，提高英国能

源安全，减少对于进口天然气的依赖，其在运营的第一年即可将英国的批发电价降低 9.3%，同时减少约 10%的电力行业碳排放。

英国政府此前对此表现出极大兴趣。2023 年 3 月，英国政府发布的一系列气候和能源政策文件的核心——Powering up Britain 阐明了提升能源安全、实现净零排放的计划，项目被选作 Powering up Britain 的一部分。同年 8 月，项目被英国政府指定为国家重要项目，可以直接取得 DESNZ 的开发许可。

此后，项目先后获得阿布扎比国家能源公司（TAQA）、道达尔能源（Total Energies）、通用电气能源（GE Vernova）、章鱼能源（Octopus Energy）和非洲金融公司（AFC）等投资者超过 1 亿英镑的开发资金。

Xlinks First 在过去 4 年里总共募集了约 1.15 亿英镑（其中 9400 万英镑股权+2100 万英镑可转债），募集资金用于该项目的各项开发工作，包括土地研究、环境调查、海底勘测等。Xlinks First 与英国国家电网签署了 2×1.8GW 并网协议，确定了英国德文郡 14 公里地下电缆路线，并完成了初步技术研究和海底勘测。在摩洛哥方面，获得了盖勒敏-沃恩扎加地区 15 万公顷的土地划拨。

该项目作为全球首例特大型项目，在项目交付、运营、安全等方面存在相关风险，目前未获得英国政府的差价合约（CfD）支持（CfD 能为项目提供长期、稳定的电价保障，是项目能否获得银行融资、最终实现财务可行的核心前提），因此该项目现无法按照原计划开展业务。基于上述原因，Xlinks First 向各股东方提出解决方案，公司收到 Xlinks First 控股股东 Xlinks Limited 公司发来的正式《现金回购要约》（以下简称“要约”），文件主要内容指出：

- 1、经 Xlinks First 董事会决定，将 Xlinks First 所有 A、B 轮优先股转换为普通股，根据要约条款，Xlinks First 股东将有权获得以每股 1 便士现金的要约价格兑现所持有的股份。

- 2、从属地位

本契据受益人权利次于票据持有人契据受益人权利，后者足额受偿前，本契据不产生支付或信息获取权利。

### 3、 权利内容

在受限于第 3.1 条（从属关系）以及第 3.2.2 和 3.2.3 条的前提下，每位受益人有权获得（且 XLL 应确保向每位受益人支付）其相应的按比例计算的权益份额，具体包括：（1）Xlinks 集团任何成员在期限内收到的所有相关开发收益的 30% 等值金额；（2）如果 Xlinks Limited 未能根据“现有协议项目的分阶段流程”，针对一个或多个电网连接协议签署“第二阶段协议”，则支付 XLL 集团任何成员根据该流程收到的所有国家电网担保金（NG Securities）的 30% 等值金额；以及 Xlinks Limited 集团任何成员在期限内收到的、源自任何 Xlinks First 资产处置的所有净销售收益的 50% 等值金额。收益分配期为 2026 年 1 月 1 日至 2035 年 12 月 31 日。

#### （二）XLCC

公司本次对外投资参股的 XLCC 是一家专注于生产标准化 525kV 海底电缆的英国公司，2024 年在苏格兰北艾尔郡开发英国首家高压直流电缆工厂，该工厂计划为该项目提供所需的海底电缆。

2026 年 2 月，第三届北海峰会顺利召开并正式通过《汉堡宣言》。德国、丹麦、比利时等国承诺将强化北海风电跨境网络合作，共同打造欧洲最大的绿色能源基地，目标到 2050 年实现 100GW 的联合海上风电装机。英国政府于 2026 年 3 月宣布，自 4 月 1 日起取消包括风机叶片、海底电缆在内的 33 类海上风电组件进口关税，税率直接从 6%、2%降至零。该举措降低了开发商成本，加速总投资达 220 亿英镑的第七轮差价合约（CfD AR7）中 8.4GW 项目的落地，以追赶其 2030 年 50GW 的装机目标。

可再生能源供应链以及英国在电缆安装与制造方面的结构性短缺问题为 XLCC 提供了战略转型契机。2026 年 1 月 26 日，XLCC 正式更名为 Aquora，成为一家总部位于苏格兰的电缆安装与制造企业，以满足英国及欧洲对高压电缆供应的需求。Aquora 调整战略与商业模式后，先期专注于安装业务，利用一艘新型电缆铺设船，为关键基础设施提供维护服务，包括针对因第三方损毁而受损的英国高压电缆进行应急处理。此次调整包括将推出项目交付和安装业务，以及启动工厂建设，在苏格兰地区具备电缆制造及铺设能力。

2025 年 11 月，Aquora 与公司签署战略合作协议。根据协议内容，双方将建立战略合作伙伴关系，未来共同参与欧洲（含英国）陆上和海底高压直流（HVDC）及高压交流（HVAC）电缆项目的投标，涵盖海上风电及互联工程。具体协议内容如下：

- 1、公司将为 Aquora 提供电缆系统及相关工程服务，支持其项目投标与交付；
- 2、双方将共享信息、协同行动，聚焦输电系统运营商（TSO）及大型海上风电场（OWF）运营商等战略客户，共同开发新业务机会；
- 3、为保障后续项目履约，协议中新增“后备机制”条款，即 Aquora 位于英国的工厂无法按时供应电缆时，公司将从其中国工厂提供相应产能并交付至欧洲，但 Aquora 需为此支付产能预留费用。

### **三、对公司的影响及拟采取的应对措施**

1、本次对外投资参股 Xlinks First 造成投资损失系因项目所在国针对特定项目的政策调整，属于政策性风险和不可抗力事件。公司前期已履行了必要的尽职调查程序及出具了相关报告，但此类政策风险已超出一般商业风险的可预测范围。

为最大限度地维护公司作为股东的权益，减少投资损失，公司积极配合并关注 Xlinks First 及其控股股东 Xlinks Limited 公司（以下简称“Xlinks”）所

采取的善后措施。经与各方充分沟通并友好协商，公司经审慎讨论后，决定接受 Xlinks 提出的现金回购要约，即以每股 1 便士的价格收购公司持有的 Xlinks First 约 2.4% 的股权，合计约 40.47 英镑。同时，股东获得了一个未来的潜在收益权：Xlinks 集团任何成员在期限内收到的所有相关开发收益的 30%、Xlinks First 重大资产处置而产生收益的 50% 等。

截至本公告披露日，公司能收回投资本金约 40.47 英镑，公司根据回购要约流程，完成相关股份的出售手续，并据此进行相应的财务处理，具体计提的损失金额以公司定期报告披露的数据为准。公司将持续关注 Xlinks First 资产处置的后续进展，若有任何可回收价值，将积极主张公司权利。

2、根据英国政府第七轮差价合约（CfD AR7）8.4GW 项目的落地，后续即将开展的第八轮差价合约（CfD AR8），以及近期对相关海上风电组件进口关税将至零关税政策，为 XLCC 调整战略与商业模式带来发展机会，但该投资项目尚处于前期阶段，业务能否正常开展尚存在不确定性，公司亦存在达不到投资预期的风险。

3、根据公司 2024 年 1 月与 XLCC 签署的《战略合作及投资协议》，公司需向 XLCC 提供高压直流海底电缆工程及测试服务，并制造许可费产品；XLCC 需向公司授予并支付许可费及提供服务的对价，截至本公告披露日，公司已从 XLCC 收到全部相关费用共计 155,020 英镑。

公司于 2024 年 10 月与 Xlinks First、XLCC 签署三方测试合同，公司负责具体执行 ±525kV HVDC 海缆系统的设计、制造和测试，XLCC 提供初始概念设计并与公司进行技术合作以形成通用电缆设计，Xlinks 支付对价并获得测试成果及知识产权许可。该合同签署金额 5,918,880 英镑，截至本公告披露日，公司已收到 2,567,334 英镑。2025 年 4 月，公司收到《关于中止工程的通知—拟议的豁免与复工函》，在 Xlinks 发出暂停通知后，为避免项目停滞，由 XLCC 代替

Xlinks 成为甲方，负责支付款项并管理合同。后续 XLCC 预计将支付公司 100 万英镑用于终止测试合同，终止合同目前正在谈判中。

截至本公告披露日，公司已在上述两项投资中收取相关咨询、测试等费用共计 2,722,354 英镑。

4、目前，公司已对 Xlinks First、XLCC 两项投资事项提交中国境外投资相关部委办理 ODI 手续。公司 2025 年度审计机构天健会计师事务所（特殊普通合伙）在公司 2025 年度审计报告中，已对上述投资事项进行了相应的会计处理，公司对 Xlinks First 的股权投资作为公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他权益工具投资计量，公司对 Xlinks First 股权的相关处置损益计入留存收益，并相应调减未分配利润。

公司董事会将持续关注该事件的进展情况，并及时履行信息披露义务。公司将严格执行对外投资管理制度，进一步明确投资管理规范和流程，采取有效措施加强投资决策、投资执行和风险控制等环节的控制力度，防范、控制投资风险，保障公司资金安全，公司提醒广大投资者，《上海证券报》《证券日报》和《证券时报》为公司指定信息披露报刊，上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）为公司指定信息披露网站。公司所有信息均以上述指定媒体刊登的信息为准。敬请广大投资者谨慎决策，注意投资风险。

特此公告。

宁波东方电缆股份有限公司董事会

二〇二六年三月二十八日