



广州海格通信集团股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人余青松、主管会计工作负责人袁万福及会计机构负责人（会计主管人员）刘跃声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及的未来发展规划和经营目标的相关陈述，属于公司计划性事务，不构成对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司在本报告“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.6 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	34
第五节 重要事项	50
第六节 股份变动及股东情况.....	61
第七节 债券相关情况	66
第八节 财务报告	69

备查文件目录

- 一、载有公司董事长签名的公司 2025 年年度报告文本原件；
- 二、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 三、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 四、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 五、其他相关资料；
- 六、以上文件的备置地点：公司证券部。

释义

释义项	指	释义内容
股东大会、股东会	指	广州海格通信集团股份有限公司股东会
董事会	指	广州海格通信集团股份有限公司董事会
监事会	指	广州海格通信集团股份有限公司监事会
控股股东、广州数字科技集团、广州数科集团	指	广州数字科技集团有限公司
数科产投	指	广州数字科技产业投资集团有限公司
广电运通	指	广电运通集团股份有限公司
广电计量	指	广电计量检测集团股份有限公司
广哈通信	指	广州广哈通信股份有限公司
广电城市	指	广州广电城市服务集团股份有限公司
广州信投	指	广州信息投资有限公司
金维集电	指	长沙金维集成电路股份有限公司
数金院	指	广州数字金融创新研究院有限公司
低空公司	指	广州低空经济产业发展有限公司
华信泰	指	北京华信泰科技股份有限公司
数科产业园	指	广州数字科技产业园投资有限公司
金其利	指	广州市金其利信息科技有限公司
天腾产业	指	广州海格天腾产业发展有限公司
《公司章程》	指	《广州海格通信集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
元/万元/亿元	指	人民币元/人民币万元/人民币亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	海格通信	股票代码	002465
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	广州海格通信集团股份有限公司		
公司的中文简称	海格通信		
公司的外文名称（如有）	Guangzhou Haige Communications Group Incorporated Company		
公司的外文名称缩写（如有）	Haige Communications		
公司的法定代表人	余青松		
注册地址	广州市高新技术产业开发区科学城海云路 88 号		
注册地址的邮政编码	510663		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	广州市高新技术产业开发区科学城海云路 88 号		
办公地址的邮政编码	510663		
公司网址	www.haige.com		
电子信箱	hgzqb@haige.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	舒剑刚	王耿华
联系地址	广州市高新技术产业开发区科学城海云路 88 号	广州市高新技术产业开发区科学城海云路 88 号
电话	020-82085571	020-82085571
传真	020-82085000	020-82085000
电子信箱	hgzqb@haige.com	hgzqb@haige.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》， 巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440101724308182L
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
签字会计师姓名	吴志辉、陈倩玲

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	4,388,020,621.39	4,919,678,309.84	-10.81%	6,449,041,637.15
归属于上市公司股东的净利润（元）	-786,367,482.56	53,135,821.24	-1,579.92%	703,007,272.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-855,554,310.49	-72,958,533.70	-1,072.66%	541,019,364.42
经营活动产生的现金流量净额（元）	-644,706,900.54	-755,845,359.12	14.70%	-268,859,091.92
基本每股收益（元/股）	-0.32	0.02	-1,700.00%	0.30
稀释每股收益（元/股）	-0.32	0.02	-1,700.00%	0.30
加权平均净资产收益率	-6.53%	0.42%	-6.95%	6.34%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	21,265,084,980.57	20,529,820,331.22	3.58%	19,433,862,336.70
归属于上市公司股东的净资产（元）	11,417,231,221.85	12,606,173,067.45	-9.43%	12,866,655,447.80

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	4,388,020,621.39	4,919,678,309.84	总收入，未扣除
正常经营之外的其他业务收入，如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入	80,314,956.66	87,780,630.92	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	80,314,956.66	87,780,630.92	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等
营业收入扣除后金额（元）	4,307,705,664.73	4,831,897,678.92	扣除正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等的营业收入金额

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,039,604,901.17	1,189,849,121.66	928,117,144.13	1,230,449,454.43
归属于上市公司股东的净利润	45,588,807.49	-43,075,043.64	-177,689,403.31	-611,191,843.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,968,483.20	-60,304,752.55	-190,753,508.49	-628,464,532.65
经营活动产生的现金流量净额	-392,446,746.70	-139,806,171.45	-235,005,415.59	122,551,433.20

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-842,399.02	-937,147.84	174,012.86	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	71,348,461.34	122,003,642.67	172,581,370.03	本期计入其他收益的政府补助金额 70,748,380.32 元以及财政贴息对利润总额的影响金额 600,081.02 元。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,598,649.82	21,828,812.24	15,184,140.23	本期处置交易性金融资产取得的投资收益 16,461,169.97 元以及交易性金融资产公允价值变动损益 8,137,479.85 元。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,856,416.44	20,179,675.15	2,962,424.70	
采用公允价值模式进行后续计量	-9,350,741.19	-3,974,862.22	-5,184,021.68	

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,251,791.55	-1,716,606.80	2,837,044.70	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			8,504,857.28	
减：所得税影响额	13,746,266.18	23,849,284.76	30,271,594.31	
少数股东权益影响额（税后）	5,425,501.73	7,439,873.50	4,800,325.59	
合计	69,186,827.93	126,094,354.94	161,987,908.22	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1、无线通信领域：全频段覆盖的传统优势企业，是无线通信装备种类最全的单位之一

公司主导产品覆盖短波通信、超短波通信、卫星通信、数字集群、有无人协同通信、5G、数据链、多模智能终端和系统集成等领域，实现天、空、地、海全域布局，是从单机设备到网络系统集成的先行者，是参加国庆 70 周年大阅兵的通信装备系列最多的单位之一、中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年阅兵保障单位；是多个重大系统项目的技术总体单位；是国内拥有全系列天通卫星终端及芯片的主流厂家；是军、警、民用数字集群装备序列和技术体制齐全的主要单位、警用数字集群（PDT）行业标准制定单位之一、电力无线专网（EPDT）技术体制和标准以及核心技术的主要单位、铁路 5G-R 行业标准制定单位之一，是广电网络地面数字电视发射机主要供应商；正深度参与当前国家快速推进的卫星互联网重大工程项目，全方位布局卫星通信领域。

公司充分发挥通信产品手段齐全、宽带窄带融合、公网专网融合的优势，积极开展融合通信系统产品布局与开发，是广东省应急管理通信系统及终端的主流供应商。

2、北斗导航领域：率先实现“芯片、模块、天线、终端、系统、运营”全产业链布局，是“北斗+5G”应用领先者

公司是国内最早从事无线电导航研发与制造的单位，始终与国家卫星导航产业同频共振，紧跟卫星导航设备及芯片研制，具备核心技术优势，拥有国内领先的高精度、高动态、抗干扰、通导一体等关键技术自主知识产权，具有北斗全产业链研发与服务能力。公司突破了北斗三号核心技术，掌握核心技术体制，构建起芯片竞争优势，是特殊机构市场北斗三号芯片型号最多、品类最齐全的单位，公司实现了北斗三号终端在特殊机构市场和民用市场的全方面布局；着力推进“北斗+5G”技术融合和关键成果转化，有效布局交通、电力、石油石化、林业、应急、渔业等行业市场和手机、新能源汽车等大众消费市场及物联网应用领域，突破多个行业首批应用及国家重大工程项目，开辟北斗时空大数据在智慧城市领域的应用。

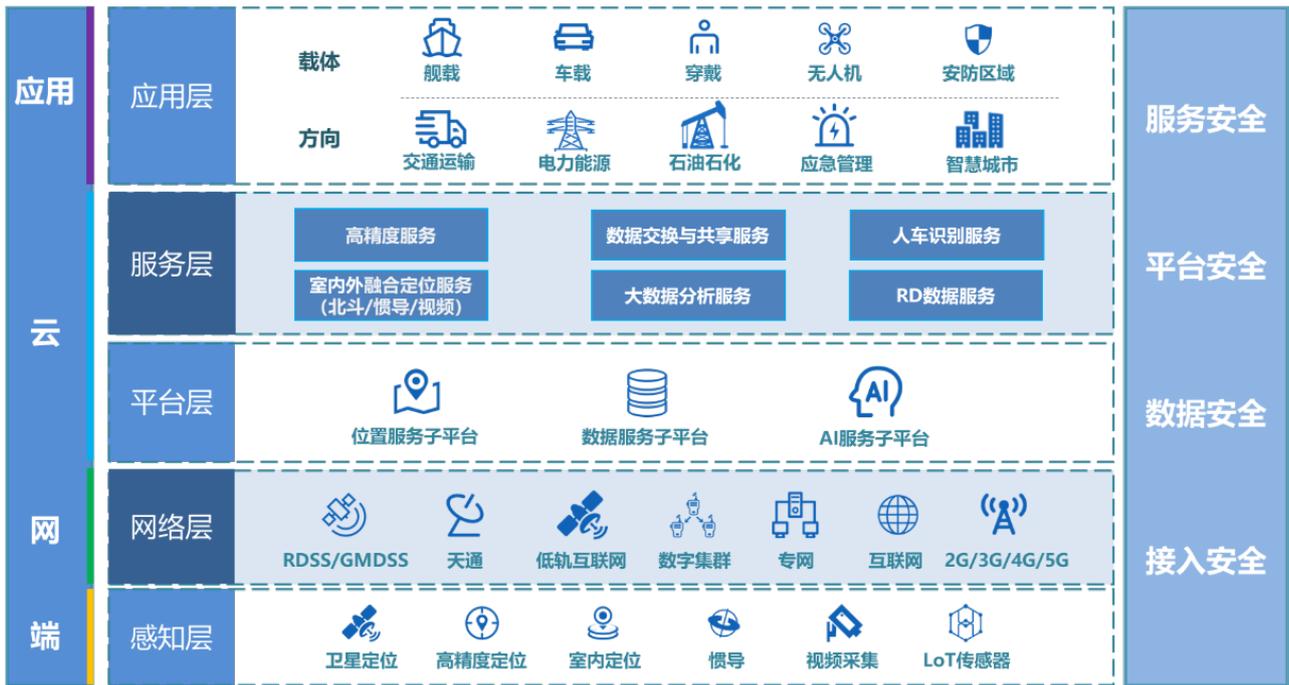
主要产品见下：



主要行业市场应用见下：



北斗时空大数据平台：



3、航空航天领域：国内机构市场模拟仿真系统领导者，国内首家为机构用户提供“D级”模拟器的供应商，航空飞机制造主流供应商

航空航天领域包括模拟仿真业务、飞机零部件业务和民航通导业务。模拟仿真业务覆盖飞行模拟器、机务模拟器、车辆模拟器、电动运动平台、视景系统、无人机模拟系统等产品以及模拟飞行培训，是国内机构市场模拟仿真系统领导者；飞机零部件业务主要覆盖大型飞机、重型和集群化无人机整机研发制造、部组件装配、航材维修以及航空发动机部件制造，是国际、国产大飞机制造商、发动机制造厂家的主流供应商之一，也是国内为数不多同时获得波音、空客、意航授权的二级供应商之一；民航通导业务主要是为民航提供业界领先的国产化通信、导航和监视产品及系统解决方案，国际市场已拓展至“一带一路”沿线主要国家。

4、数智生态领域：新一代数智生态建设者

公司是业界具有竞争优势的信息通信技术服务商和系统集成提供商，业务覆盖全国 20 多个省（自治区、直辖市），是中国移动优秀供应商（A 级），中国铁塔五星代维单位。

伴随着数字化、智能化的浪潮，未来公司将充分发挥专业布局宽、产业链完备、技术底蕴深、用户覆盖广的优势，重点瞄准特殊机构市场、重点行业、政企等用户，提供基础设施、网络通信、网络应用、行业应用等集成服务，持续构建不同场景的数字化、智能化应用能力，致力于提供全方位一体化的数智网络业务支撑与一体化解决方案。

公司发挥通导融合、公网专网融合、产品与服务融合、空天地一体融合等优势，为用户提供差异

化整体解决方案，为数字化、智能化提速，全面赋能数字经济发展。



二、报告期内公司所处行业情况

公司是国家创新型企业、国务院国资委国企改革“双百行动”企业和全国电子信息百强企业、广州市首家国有资本投资公司——广州数字科技集团（前身为广州无线电集团）的主要成员企业，是全频段覆盖的无线通信与全产业链布局的北斗导航装备研制专家、新一代数智生态建设者，是行业内用户覆盖最广、频段覆盖最宽、产品系列最全、最具竞争力的重点电子信息企业之一，主要业务覆盖“无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态”四大领域，正瞄准新质战斗力和新质生产力方向，大力培育卫星互联网、芯片、低空经济、机器人与具身智能、6G 等创新业务。

1、无线通信领域

党的二十届四中全会对“如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化”进行科学擘画、作出战略部署，国防和军队现代化建设紧扣“高质量推进”这一主题，在政治建军、科技强军、改革强军、人才强军、依法治军等方面全面发力，向目标冲刺。

行业专网市场结构呈现多元化拓展趋势，传统公共安全领域（公安、应急）仍是基石，轨道交通、能源电力等垂直行业需求快速增长；产业链日趋成熟，国产化替代进程加速；技术从窄带向宽带演进，与 AI 深度耦合，推动行业从“连接”走向“智能决策”。

工业和信息化部联合中央空管办、国家发改委、公安部、应急管理部等 14 个部门联合印发的《关于加强极端场景应急通信能力建设的意见》是当前推动应急通信发展的最核心政策，围绕“2027

年建成“极端场景保障能力大幅跃升”的现代化应急通信体系”的建设目标，2025 年，中国应急通信能力建设取得了多维度、实质性的进展，无人机、全地形车、机器狗等新型装备在“通信使命-2025”等国家级演练中大规模应用，370MHz 应急指挥无线通信专网作为国家应急管理体系中的关键基础设施，正按照“固移结合、公专互补”的思路在全国范围内加速铺开。

2、北斗导航领域

据中国卫星导航定位协会发布《2025 中国卫星导航与位置服务产业发展白皮书》显示，我国卫星导航与位置服务产业总产值已达到 5,758 亿元；推进首批“工业和信息化领域北斗规模应用试点城市”建设，规模化应用成效初显。北斗系统应用进入规模化、产业化发展的关键阶段。

北斗三号换改装任务持续推进，目前仍处于北斗三号的规模换装期，相关需求预计持续增加。其中，各类武器平台、无人平台将成为导航的重要市场，市场空间广阔。

在民用市场，交通、电力、能源等行业领域业务应用与北斗技术深度融合，不断提升行业的智能化、数字化水平；运营商获得北斗三号短报文商用试验的批复，北斗短信业务将全面铺开，助力北斗大众应用快速发展；北斗系统正在与低空经济等新产业领域深度融合，开创新应用场景，相互推动、共同发展。

在国际市场，据第四届北斗规模应用国际峰会发布的《北斗产业发展蓝皮书（2025 年）》显示，北斗系统服务能力已覆盖全球 200 多个国家和地区，为其中 140 余个国家和地区提供北斗系统相关服务及产品，进入 11 个国际组织的标准体系，加速拓展全球合作。

3、航空航天领域

航空航天产业作为国家战略性新兴产业的典型代表，是构建自主可控、安全高效的现代化产业体系战略支柱与核心组成部分，我国航空航天产业不断向新攀高、向强迈进，快速发展。在航空领域，军用航空装备由平台突破向体系协同发展，民用航空装备从型号研制向商业运营转型，航空动力与无人机系统在瓶颈攻关与技术应用方面取得关键突破；在航天领域，正从航天大国向航天强国迈进。航空航天事业的快速发展，将带动航空、航天器及设备制造、飞机制造、航天器及运载火箭制造等相关产业发展。

根据中国商飞公司发布《中国商飞公司市场预测年报（2025-2044）》预测，未来二十年，预计将有 9,736 架飞机交付中国市场，到 2044 年，中国航空市场将拥有 10,175 架客机，占全球客机机队 20.2%，有望成为全球最大的单一航空运输市场，引领未来全球航空市场增长，国产飞机也将分享发展机遇。

国家高质量共建“一带一路”，2024 年中国与“一带一路”国家共开通航线 756 条，连接 55 个“一带一路”国家，与多国签署共建“一带一路”合作文件，中国与共建国家共同架起一条彰显航空

独特优势的“空中丝绸之路”，“六廊六路多国多港”的互联互通架构也已基本形成。随着国家“一带一路”的持续深入推进，围绕的跨境航空运输网络建设正在带动民航业务快速发展。

4、数智生态领域

据国家发改委在国务院新闻办公室举行的新闻发布会上透露，2025 年我国数字经济增加值有望达到 49 万亿元，占 GDP 的比重将约 35%，未来将创造出更大的市场空间，数字经济正进入稳步增长的高质量发展阶段。

数字基础设施（包括以 5G、6G、卫星互联网等为代表的新式网络基础设施和以云计算、大数据中心、工业互联网、物联网平台等为代表的信息服务基础设施以及超级计算中心等算力支撑基础设施等）是发展数字经济的底座和基石，网络等基础设施的“规、建、维、优”有稳定的发展空间。

全面赋能经济社会发展、推进数字技术与实体经济深度融合是发展数字经济的重要目标。产业数字化、智能化发展将推动数智生态体系逐步完善。以数智化为基础，生态是系统的提升，是建设的目标，是服务的具象，是追求的境界。

5、创新领域

航空航天继 2024 年首次写入政府工作报告后，2025 年政府工作报告再度提及，措辞从“培育”变为“推动”，航空航天产业加速技术迭代与模式创新，2025 年度航天发射达 50 次，我国航空航天保持快速发展。全球发展热潮之下，我国卫星互联网星座建设进入全面提速期和高密度组网阶段，产业工作中心将逐步向运营和应用倾斜，相关政策、技术、试点应用进展有望趋于密集。工业和信息化部发布《关于优化业务准入促进卫星通信产业发展的指导意见》，正式发放卫星移动通信业务牌照，标志着产业从“试验验证”正式迈入“商用化运营”阶段；“天启星座”一期全球组网顺利完成，工业和信息化部印发《关于组织开展卫星物联网业务商用试验的通知》，物联网商用试验正式开启；我国正式向国际电信联盟（ITU）提交新增 20.3 万颗卫星的频率与轨道资源申请，覆盖 14 个卫星星座，包括中低轨卫星，这是我国迄今规模最大的一次国际频谱集中申报行动，未来我国有望在新一轮太空竞争中占据主动，“大航天时代”正式启幕。

随着人工智能技术的迭代升级，尤其是近年来进入商业化应用阶段后，以人工智能技术为支撑的融合场景业态，正在对军事、金融、教育、数字政务、医疗、无人驾驶、零售、制造业、智慧城市等行业带来深刻变革。国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，推动人工智能与经济社会各行业各领域广泛深度融合，国家正加快场景培育和开放推动新场景大规模应用，打造人工智能等一批新领域新赛道应用场景。智能无人系统作为人工智能与无人装备紧密结合所形成的新型装备，在军事领域重塑战争形态，在民用领域催生万亿级新赛道。目前，人工智能在军事领域应用尚处于起步阶段，人

工智能技术的快速发展与普及正在推动 AI 与机器人以及无人机、无人车、无人船/艇、无人潜航器等各类无人装备的融合，加速智能无人装备落地应用。

低空经济作为新兴产业，继首次被写入 2024 年政府工作报告后，继续被写入 2025 年政府工作报告，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》更是把低空经济作为十五五期间着力打造的新兴支柱产业之一。2025 年，我国低空经济持续深化政策引领与产业协同，在空域管理精细化、运行标准体系化、基础设施网络化等方面取得突破性进展：中央空管办制定出台《国家级和省、市级低空飞行综合监管服务平台功能要求(1.0 版)》《国家级和省、市级低空飞行综合监管服务平台信息交互规范(1.0 版)》，对低空管理系统建设加强规范；中国民用机场协会发布《低空经济基础设施框架指引（2025 年版）》，首次为全国的低空基础设施建设提供了权威参考。在党中央、国务院的决策部署下，各地方政府也陆续出台产业支持政策，发布应用场景需求清单，加快推进低空经济从概念蓝图加速走向体系化落地，呈现出规模增长、技术突破、应用深化与生态构建协同推进的良好态势。

三、核心竞争力分析

1、可持续性的自主创新能力

公司高度重视自主创新，坚持技术与市场融合的创新战略，持续保持高比例研发投入，近年来研发投入占营业收入的比例平均达 15%以上，持续投向北斗三号全产业链、下一代卫星通信、机器人与具身智能、卫星互联网终端及核心部件、国产化芯片、低空经济、人工智能、6G 等领域，设立包括有无人协同通信、宽带通信、卫星互联网、通信芯片、低空、智能终端、人工智能等专业领域的研究所，面向行业集结无人算法、芯片设计、验证等中高级人才，拥有包括政府特殊津贴专家、全国劳动模范、全国“五一”劳动奖章获得者、大国工匠全国十大年度人物奖、南粤创新人才奖等各类骨干人才，有效开展核心技术、关键技术的攻关与突破，促进不同专业产品、不同客户市场之间的横向与纵深拓展，实现应用平台的跃升、政企与行业市场的突破以及面向未来竞争的技术储备，持续构建“存量-增量-前瞻跟踪”良好布局，保持着良好的持续发展能力和创新能力。公司科研成果多次获得国家科技进步奖、国家重点新产品等荣誉。

2、面对未来产业融合发展趋势下的多专业布局

公司目前四大核心产业覆盖“无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态”，市场涵盖机构用户、行业、政企和国际，并前瞻布局卫星互联网、低空经济、机器人与具身智能、6G 等领域，取得先发优势。在数字经济、低空经济、航空航天蓬勃发展趋势下，“北斗+5G”、卫星互联网、公专网/宽窄带融合通信、智能无人等多种网络与系统、专业与技术融合，未来产业将融合发展，公司具有用户覆盖广、专业跨度宽、产品线齐全的专业布局优势，可为数字化、智能化提速，全面赋能行业应用，公司将拥有

更多发展机会。制造业与服务业的协同融合、衍生转化是产业发展的重要趋势，制造业与服务业双向奔赴，关乎国家现代化建设全局，公司坚持高端高科技制造业和高端现代服务业“两个高端”的战略定位，在企业经营实践中已构建起产品与服务融合的优势，可为国家建设现代化产业体系、巩固壮大实体经济根基贡献应有力量。

3、持续体制机制创新，推动管理进步

公司坚持持续开展体制机制创新，始终走在国企改革以及混合所有制改革的前列，推行实施员工持股，打造事业发展新平台；持续完善精准化、多样化的激励机制，有效推进实施“重要竞标项目成员风险金共担”、“事前约定超额利润共享”、“创业创新项目孵化”等创新机制，实现骨干员工与公司形成命运共同体（长期）、利益共同体（中期）和责任共同体（日常）；实施集团化市场协同、业务协同（通导融合、公网专网融合、产品与服务融合）、区域协同（覆盖广州、北京、西安、南京、成都、长沙、武汉、杭州等）、文化与管理协同，努力将海格通信·北京产业园打造成第二总部；持续推进组织变革，发挥资源统筹优势，构建“手掌型组织”，优化功能与业务定位，实现每一个“指头”都不可或缺，既能独当一面，又相互协同发展；强化军团制拓展、突破，打造差异化竞争优势，抢筑市场空间。

4、优秀的企业文化与高度认可的品牌形象

公司坚持走“科技+文化”之路引领创新发展，不断深化高科技企业品牌文化内涵，对内构建了富于生命力、系统全面、根植于心的海格特色企业文化体系，凝练成为组织共同语言，为海格人事业奋斗提供力量源泉和行动指南；对外塑造企业形象和差异化竞争优势，发挥品牌效应，已被用户、政府、社会各界广泛认可。公司不断深化晨会模式，晨会已成为培养企业领军人的摇篮，是骨干精英的训练营，是企业文化的输出高地，是提振海格正能量、打造海格差异化精细管理模式的重要阵地；建立了以微信群为纽带的全员层层联络制，形成“有呼必应、一呼百应”的良好组织氛围，为企业发展注入了源源不断的活力；创新开展高管早餐谈话会、主题博士沙龙、员工家属开放日、退休员工欢送座谈会等活动，持续营造充满活力的如家的学习型组织。公司连续 14 年荣获深交所信息披露 A 级考评，荣登中国新经济企业 TOP500 榜第 265 位，获评“2025 年度软件和信息技术服务竞争力百强企业”，荣获“第二十七届上市公司金牛奖‘金信披奖’”“金牛上市公司科创奖（航空航天）”，是“广东省北斗规模应用协会”首届会长单位，“杨春宝创新工作室”上榜 2025 年全国总工会支持建设全国劳模工匠创新工作室名单。

5、长期重视股东投资回报

公司长期重视投资者的意见和合理回报，制定了持续、稳定、积极的利润分配政策。在追求公司业务可持续发展的同时，兼顾投资者现实和长远利益的平衡，积极合理回报投资者。自 2010 年上市以

来共实施 15 次现金分红，2010-2024 年度累计现金分红超 35 亿元，平均分红率高达 54%，体现了公司坚持引导投资者形成“价值投资”、“长期投资”的理念，也表达了公司持续回报广大投资者的决心，增强投资者对公司未来发展的信心。基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的高度认可，进一步增强投资者信心，2025 年公司实施了股份回购计划，总共回购股份 19,503,864 股，成交总金额为 250,791,164.24 元（不含交易费用），将用于实施员工持股计划或股权激励，进一步完善公司长效激励机制，推动公司长远发展。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，面对复杂多变的外部环境和行业客户调整带来的持续影响的挑战，公司变己适外，紧紧围绕“守正创新 转型升级 纵深推动军民共进高质量发展”年度经营主题，保持战略定力，紧跟产业未来发展方向，大力推动技术、产品、业务及管理创新和突破。报告期内，受行业客户调整及周期性波动的持续影响，合同签订延缓，公司全年实现营业收入 43.88 亿元；同时，2025 年是公司重要客户“十四五”科研的收官之年，为强化公司持续竞争力，加大布局未来业务发展，公司持续开展在芯片、卫星互联网、北斗、低空经济、机器人及具身智能、智能穿戴、6G 等新兴领域的技术研发，公司全年研发投入 9.28 亿元，占营业收入比例达 21.15%，并积极布局国际市场及大力拓展民用市场，相应投入增加。

（一）四大业务领域纵深推动军民共进，加大新市场新领域突破

（1）**无线通信领域军民共进，关键技术和重点市场持续突破。**某型短波产品上装新一代机载平台，自主研发波形体制取得突破；超短波产品线首次进入中空无人领域，实现在无人通信节点领域的重大突破；数据链产品首获研制资格，实现里程碑式的突破；取得短波新一代产品首次批量订购；中标山西公安警用数字集群（PDT）无线通信系统建设项目和取得南方电网配网市场宽窄带融合通信产品研制资格，警用数字集群（PDT）和电力无线专网（EPDT）市场拓展齐头并进；海事短波系列产品成功进入东海航海保障中心市场，实现三大航海保障中心全覆盖。

（2）**北斗导航领域突破新市场新领域，芯片优势有力夯实。**抓住北斗三号行业规模化应用机会，突破机构用户细分市场和航空高端平台新领域；与中国移动联合研发的大众消费领域“北斗短报文+北斗高精度定位”通导融合芯片，荣获中国移动年度产投协同“十大标杆案例”，彰显公司在北斗应用与芯片自主化方面的领先地位；车规级高精度定位芯片取得在电力行业重要用户高精度领域的规模化试点机会，有力推进民用领域规模化发展；联合申报的“北斗系统用户段 PNT 关键技术、核心芯片及重大应

用”项目荣获 2024 年度广东省科技进步一等奖，“高精度路径规划方法和系统”发明专利荣获第二十五届中国专利奖优秀奖，充分彰显公司在北斗导航领域的科技创新实力与行业领先地位。

(3) 航空航天领域稳固行业地位，新领域拓展取得阶段成效。中标某部队“飞行模拟训练服务”项目，实现模拟训练服务新领域突破，迈入了高等级飞行模拟训练服务核心供应商行列；搭载自主研发的新一代产品“14 吨全电运动平台”的国内首台全新重点飞行模拟训练设备顺利通过中国民航局 D 级鉴定，为后续拓展飞行培训业务和国际出口业务打下良好的基础；承制的“九天”无人机成功首飞，构筑起从工艺设计、零件加工、部件装配到整机装配和调试等全链条无人机整机制造能力；中标中国民航华东地区甚高频地空通信系统项目，创民航甚高频领域单一合同标的新高。

(4) 数智生态领域稳健发展，优势持续巩固。接连中标中国移动 2025 至 2026 年通信工程施工服务（设备安装）和（传输管线）集中采购项目，中标框架合同金额合计 12.16 亿元，其中设备安装项目中标区域较上轮从 3 个地区拓展到 9 个，进一步巩固在核心业务区域的市场领先优势；横向拓展政企业务，取得电子与智能化工程专业承包一级资质，形成高门槛资质组合，全面提升通信工程与电子智能化领域综合竞争力，助力拓展高价值增量业务。

(二) 创新业务持续投入，应用场景和市场不断突破，未来可期

(1) 在卫星互联网领域，芯片整体研发进展顺利，窄带通信芯片完成流片，宽带通信芯片联合中标首个宽带天地融合国家科技重大专项，成为卫星互联网关键芯片供应商；车规级卫星通信模组实现在汽车前装量产的车型定点；紧跟产业落地步伐，继中标用户首款产品化窄带数据终端后再次中标窄带手持终端，市场份额可期；多款终端、测试终端、原理样机中标入围，获得研制资格，紧跟体制演进；完成某信关站建设和空口自动化测试系统部署与试运行，将有力支撑卫星数据落地、系统运营管理。公司与国电高科开展战略合作，围绕我国首个卫星物联网星座“天启星座”，共同打造覆盖“空天地海”的全域卫星物联网解决方案；深度参与天通卫星通信系统与国家卫星互联网重大工程，获得中国空天信息和卫星互联网创新联盟 2025 年“优秀产业合作伙伴奖”，参与研发的一项关键技术入选联盟“十大技术产品”成果。公司在卫星互联网领域已实现全产业链的布局，包括芯片、终端、信关站和系统运营，构筑起良好产业生态，取得全面突破，蓄势待发。

(2) 在低空经济领域，进一步迭代优化“天腾”低空飞行管理服务平台，发布“天枢”无人机智能运营平台、“天瞰”智能感知监管平台，实现服务平台谱系化发展；开展低空智联网试点建设，进一步推广强化低空智联网系统服务能力，实现低空监视领域雷达产品从无到有的突破；拓展面向行业的无人机飞手培训，完成产品研发到服务的生态闭环；加大无人信息与低空产业基地投入，子公司天腾产业拟增资扩股 8 亿元引入战略投资者。公司同时着力推动低空产业商业化破局，中标广州海珠区低空通

信感知新型专网设施项目和花都区低空云图赋能平台建设项目，多型机载通导终端突破上装核心主机厂家飞行汽车，在合肥、重庆、福州、宁波等广东省外城市开展低空智联网示范应用建设；亮相多个低空产业展会，积极推进与政府、企业、科研院校、行业学会等的产业链协同与生态合作，在产业生态共建中深化联动；成为低空产业联盟成员，标志着公司在低空经济领域的综合实力和技术创新能力获得权威认可。公司在低空经济领域已构建起基于系列化通导监视终端设备的低空智联网、强大的平台服务以及成熟的无人机及应用场景解决方案的生态系统，覆盖“制造-运营-保障-服务”的低空生态全链条，可为低空飞行提供全方位、多层次的支撑和保障，推动低空全场景应用创新。

低空产业布局：

4类飞行器

低空新场景应用
 行业级旋翼无人机面向即时物流、巡查巡检
 九天重型无人机助力干线运输、抢险救灾
 eVTOL打造城市空中交通新范式
 固定翼无人机实现军民多场景应用

培训服务
 无人平台飞行训练培训
 在广州增城区打造天腾信息产业基地，占地300亩，是国内首个集“研发、智造、测试、仿真训练”为一体的无人信息与低空产业基地，提供航空航天模拟培训与飞行模拟训练服务

3张网络

天地一体低空通信网络
 5G构建空域宽带网络
 低轨卫星通信保障全域通联
 低空数据链打造低空专网
 民航VHF提供低空语音通信

北斗综合时空基准网络
 依托地基、星基增强位置与时间服务，打造综合时空基准底座，实现厘米级高精度定位

多源融合空域监管网络
 融合频谱监视、光电探测、雷达、民航ADS-B、电磁干扰等手段，构建各类城市、城郊等复杂低空空域监视网络，实现可视、可管、可控

3个平台

天腾低空飞行管理服务云平台
 面向政府低空公共管理的服务平台，实现政府对低空飞行活动从计划申报、飞行实施到飞行总结全过程监控管理和服务保障

天枢无人机智能运营平台
 面向无人机运营商的运营平台，具备多场景任务管理、智能化调度、实时分析、飞行管理等功能，实现飞行活动的全流程智能化运营

天瞰智能感知监管平台
 平台可广泛接入通信、导航、监视、反制、气象、算力、电磁环境监测等基础设施，实现低空空域安全态势的感知、监管与风险预判。

(3) 在机器人与具身智能领域，聚焦业务梳理，进一步明确后续发展的业务方向以及布局，加速产品落地与市场转化；中标某机构用户市场某款机器人重要型号产品研制项目，成为唯一配套厂家，市场可期；自主研制人形机器人与履带式巡检机器人协同作业的智能机器人系统，与广州地铁携手赋能“机器人+”新场景应用，助力第十五届全国运动会；与用户战略合作开发无人机产品和进行应用场景试点，不断丰富公司无人机产品线的同时，瞄准电力、建筑等领域不断探索应用场景；“基于跨越无人平台的无线网络感知与中继规划软件”入选 2025 年广东软件风云榜“行业应用软件产品 TOP10”榜单。

(4) 在芯片领域，从“产品芯片化”向“芯片产业化”迈进，集群化发展加速。公司在芯片业务领域深耕多年，将芯片业务列入重点业务板块，确保资源优先投入。以通信、导航以及融合技术为核

心，覆盖北斗、卫星互联网等系统，提供各类终端平台应用上装；以通信、导航为中心，向关联技术与应用拓展，提供更具竞争力的产品或解决方案，逐步进入通用芯片领域。目前公司芯片产业已融入手机、汽车、行业等产业，向消费端有效拓展，实现战略跃迁。

（三）“产业+资本”双轮驱动，战略协同高效落地

中国移动自通过 2023 年度向特定对象发行股票项目入股公司以来，双方已开展“北斗+”行业应用拓展、空天地一体化协同发展、低空基础设施建设、综合运维业务拓展等领域业务合作和战略协同。2025 年，公司作为中国移动卫星物联产品核心合作伙伴并参加“卫星物联”系列产品发布仪式，联合中国移动的天地一体物联网管理平台，共同推进卫星物联产品的研发与应用；携手打造的北斗通导融合芯片成为中国移动产投协同十大标杆案例；加入中国移动低空经济战略投资共同体，共同推进在低空专网标准制定及建设、通导监视设备推广等合作，联合推广低空业务，共拓低空新蓝海。展望未来，公司将持续创新，坚持“产业+资本”双轮驱动战略和“军民共进”战略，与中国移动深化协同，推动相关技术迭代升级与应用场景拓展，大力开拓民用市场，持续有效构筑共生多赢良好产业生态。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,388,020,621.39	100%	4,919,678,309.84	100%	-10.81%
分行业					
工业	1,829,111,531.49	41.68%	2,167,555,798.47	44.06%	-15.61%
服务业	2,558,909,089.90	58.32%	2,752,122,511.37	55.94%	-7.02%
分产品					
无线通信	1,099,899,392.24	25.07%	1,582,443,306.37	32.17%	-30.49%
北斗导航	515,390,387.29	11.74%	452,978,937.13	9.21%	13.78%
航空航天	357,635,630.83	8.15%	427,682,862.25	8.69%	-16.38%
数智生态	2,334,780,254.37	53.21%	2,368,792,573.17	48.15%	-1.44%
其他业务	80,314,956.66	1.83%	87,780,630.92	1.78%	-8.50%
分地区					
国内	4,388,020,621.39	100.00%	4,913,398,191.33	99.87%	-10.69%
国外	0.00	0.00%	6,280,118.51	0.13%	-100.00%
分销售模式					
直销	4,388,020,621.39	100.00%	4,919,678,309.84	100.00%	-10.81%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	1,829,111,531.49	1,182,646,390.36	35.34%	-15.61%	-7.54%	-5.65%
服务业	2,558,909,089.90	2,163,831,660.93	15.44%	-7.02%	-2.72%	-3.74%
分产品						
无线通信	1,099,899,392.24	745,944,201.89	32.18%	-30.49%	-23.12%	-6.51%
北斗导航	515,390,387.29	274,009,666.08	46.83%	13.78%	34.05%	-8.05%
航空航天	357,635,630.83	267,145,788.64	25.30%	-16.38%	5.26%	-15.36%
数智生态	2,334,780,254.37	2,048,372,340.16	12.27%	-1.44%	-0.62%	-0.72%
其他业务	80,314,956.66	11,006,054.52	86.30%	-8.50%	-20.97%	2.16%
分地区						
国内	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29	23.74%	-10.69%	-4.36%	-5.04%
国外	0.00	0.00		-100.00%	-100.00%	
分销售模式						
直销	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29	23.74%	-10.81%	-4.48%	-5.05%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
无线通信	销售量	万元	109,990.00	158,244.00	-30.49%
	生产量	万元	98,754.00	161,931.00	-39.01%
	库存量	万元	19,954.00	31,190.00	-36.02%
北斗导航	销售量	万元	51,539.00	45,298.00	13.78%
	生产量	万元	44,527.00	44,425.00	0.23%
	库存量	万元	14,029.00	21,041.00	-33.33%
航空航天	销售量	万元	35,764.00	42,768.00	-16.38%
	生产量	万元	32,410.00	39,187.00	-17.29%
	库存量	万元	11,192.00	14,546.00	-23.06%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☑适用 □不适用

报告期内受行业客户调整及周期性波动影响，无线通信业务领域销售及生产同比下降较大。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比 增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
无线通信	材料费	640,152,734.61	85.82%	847,644,515.53	87.36%	-24.48%
北斗导航	材料费	232,840,771.79	84.98%	170,559,067.94	83.44%	36.52%
航空航天	材料费	163,327,833.48	61.14%	153,006,947.09	60.29%	6.75%
数智生态	外协费用	1,217,713,383.54	59.45%	1,292,404,152.04	62.70%	-5.78%

说明

报告期内，各类产品中主要项目占比变动不大，其中无线通信及北斗导航业产品受销售情况的影响而变动。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

注：报告期内合并范围变动详见“第八节 财务报告 九、合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,156,125,031.21
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	49.14%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	中国移动通信集团有限公司	1,331,459,380.46	30.34%
2	中国铁塔股份有限公司	375,118,800.20	8.55%
3	保密单位一	178,682,064.19	4.07%
4	中国联合网络通信有限公司	140,660,555.29	3.21%
5	保密单位二	130,204,231.07	2.97%
合计	--	2,156,125,031.21	49.14%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	332,686,349.21
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.91%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	江西共能科技发展有限公司	132,734,746.82	6.75%
2	广州骏伯人力资源有限公司	75,784,230.09	3.85%
3	贵州云智达通讯工程有限公司	45,043,202.70	2.29%
4	广州配天通信技术有限公司	43,273,107.67	2.20%
5	保密单位一	35,851,061.93	1.82%
合计	--	332,686,349.21	16.91%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	153,189,238.68	169,142,487.99	-9.43%	
管理费用	345,781,164.39	332,433,598.01	4.02%	
财务费用	17,116,360.14	-5,414,753.82	416.11%	因生产经营管理需要，本期融资增加，利息增加。
研发费用	928,260,130.81	945,316,433.20	-1.80%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
北斗导航设备及系统	研制基于北斗三号及下一代 PNT 体制的通用导航终端和系统，实现核心技术的规模化转化	推广应用阶段	提升北斗导航定位产品性能，达到国际领先技术水平，实现产能爬坡，为北斗三号产品实现批量供应以及下一代 PNT 产品验证奠定基础	实现北斗三号产品全产业链布局，进一步巩固北斗三号系统机构市场、拓展民用市场和国际市场，同时提前布局下一代 PNT 领域，构筑市场先发优势。
通信及导航定位芯片	研制基于高-中-低轨卫星通信与导航的芯片、模组	研制阶段	掌握卫星通信与导航定位基础元器件，增强供应链安全与战略主动性，提升终端产品竞争力并加速民用市场拓展。	支撑公司在卫星通信与导航定位两个领域实现从芯片-模组-终端-系统的全产业链布局，提升公司综合竞争力
新型超短波通信设备	研制新型超短波通信电台，为用户提供稳定可靠的通信手段	推广应用阶段	提升超短波产品性能，达到国内领先技术水平，抢占有人/无人协同、新一代超短波通信产品市场	巩固公司超短波通信领域行业地位和市场占有率，提升公司综合竞争力

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新型短波通信设备及系统	研制新型短波通信电台，为用户提供短波全套通信系统	推广应用阶段	提升短波产品综合效能，达到国内领先技术水平，抢筑新一代短波通信竞争优势	巩固公司短波通信领域行业地位和市场占有率，提升公司综合竞争力
新一代专用卫星通信终端及系统	研制新一代专用卫星通信终端及系统，提供抗干扰、高带宽的通信服务	试验/验证阶段	紧跟用户新一代卫星通信体制升级，拓展卫星通信产品布局，提升卫星通信产品性能，达到国内领先技术水平	深耕卫星通信领域机构市场，抢夺市场份额，提高市场占有率，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力
数字集群通信基站与系列终端设备	研制符合多种体制的新一代数字集群通信设备和系统	推广应用阶段	提高集群产品多模通信能力，达到国内领先技术水平	抢夺数字集群机构市场占有率，拓展能源、电路等民用市场，提升公司综合竞争力
数据链通信设备	研制固定、车载等多种应用场景的数据链通信设备	试验/验证阶段	突破数据链波形体制，拓展新产品领域。	进入机构市场数据链通信领域，抢夺市场份额，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力
5G 通信设备	研制符合用户 5G 技术体制的基站、终端、网管等通信设备	试验/验证阶段	掌握 5G 通信核心技术，获得型号认证，拓展新产品领域。	进入机构市场及铁路专网 5G 通信领域，抢夺市场份额，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力
卫星互联网终端及系统	研制卫星互联网地面通信终端及系统，为用户提供高宽带、高速率、全覆盖的卫星通信手段	研制阶段	突破卫星互联网地面通信技术体制，构筑技术壁垒，抢占市场先机	紧跟国家发展战略，积极布局新兴产业，为公司可持续发展贡献新增量
机器人与具身智能设备及系统	研制具备体系交互、环境感知、自主规划和控制协同应用等功能的核心模块与组件、系统与平台	研制阶段	持续积累并自主掌握机器人与具身智能核心技术，实现型号产品突破，加速民用市场拓展	拓展公司业务领域，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力
低空飞行服务平台及通导监系统	研制面向低空活动的飞行服务运营管控平台及通导监系统	研制阶段	充分利用公司在通信领域积累的技术优势，积极切入低空经济领域，实现核心技术的转化与应用	拓展公司业务领域，创造新的利润增长点，提升公司综合竞争力
6G 无线通信技术	研发 6G 光通信算法及核心系统，形成高性能无线通信传输解决方案	技术攻关阶段	持续积累 6G 核心技术，逐步推动系列化应用	布局未来发展新方向，构筑公司未来营收新增量，提升公司综合竞争力

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,555	2,764	-7.56%
研发人员数量占比	32.45%	33.36%	-0.91%
研发人员学历结构			
本科	1,334	1,389	-3.96%
硕士	752	739	1.76%
博士	50	44	13.64%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	725	764	-5.10%
30~40 岁	1,219	1,257	-3.02%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	928,260,130.81	946,864,220.25	-1.96%
研发投入占营业收入比例	21.15%	19.25%	1.90%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	1,547,787.05	-100.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.16%	-0.16%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,432,599,488.95	4,821,242,593.80	-8.06%
经营活动现金流出小计	5,077,306,389.49	5,577,087,952.92	-8.96%
经营活动产生的现金流量净额	-644,706,900.54	-755,845,359.12	14.70%
投资活动现金流入小计	4,993,839,966.69	4,914,882,916.20	1.61%
投资活动现金流出小计	6,159,905,115.37	5,796,706,836.97	6.27%
投资活动产生的现金流量净额	-1,166,065,148.68	-881,823,920.77	-32.23%
筹资活动现金流入小计	3,675,362,612.06	4,081,319,771.31	-9.95%
筹资活动现金流出小计	2,755,007,416.89	2,254,964,213.86	22.18%
筹资活动产生的现金流量净额	920,355,195.17	1,826,355,557.45	-49.61%
现金及现金等价物净增加额	-890,411,277.51	188,521,105.78	-572.31%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

（1）投资活动产生的现金流量净额同比减少的主要原因是银行理财产品到期规模小于购买规模以及工程建设项目支出增加。

（2）筹资活动产生的现金流量净额同比减少的主要原因是整体融资净增加规模较上年减少。

（3）现金及现金等价物净增加额同比减少的主要原因是投资活动及筹资活动产生的现金流量净额同比减少。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	3,858,691,863.00	18.15%	4,746,148,730.47	23.12%	-4.97%	
应收账款	5,390,888,965.78	25.35%	5,461,352,509.51	26.60%	-1.25%	
合同资产	1,633,694,901.58	7.68%	1,340,349,815.10	6.53%	1.15%	
存货	1,291,110,478.70	6.07%	1,338,836,336.11	6.52%	-0.45%	
投资性房地产	2,016,081,545.01	9.48%	2,025,432,286.20	9.87%	-0.39%	
长期股权投资	288,052,164.81	1.35%	302,753,970.14	1.47%	-0.12%	
固定资产	2,585,216,491.94	12.16%	1,493,115,012.95	7.27%	4.89%	天枢研发大楼以及飞行模拟器结转固定资产。
在建工程	998,871,704.69	4.70%	825,251,229.46	4.02%	0.68%	
使用权资产	29,119,600.06	0.14%	19,227,122.94	0.09%	0.05%	
短期借款	3,030,937,651.91	14.25%	1,468,864,730.05	7.15%	7.10%	因经营管理资金需要，银行贷款增加。
合同负债	203,183,963.25	0.96%	171,889,809.41	0.84%	0.12%	
长期借款	1,003,918,054.80	4.72%	486,079,635.03	2.37%	2.35%	
租赁负债	14,801,634.77	0.07%	6,835,134.33	0.03%	0.04%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权 益的累 计公允 价值变 动	本期 计提 的减 值	本期购买金额	本期出售金额	其他 变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融 资产（不含衍 生金融资产）	454,169,750.00	8,137,479.85			5,355,777,125.00	4,949,621,285.41		868,463,069.44
4. 其他权益工 具投资	202,040,000.00				24,752,400.00	25,000,000.00		201,792,400.00
投资性房地产	2,025,432,286.20	-9,350,741.19						2,016,081,545.01
上述合计	2,681,642,036.20	-1,213,261.34	0.00	0.00	5,380,529,525.00	4,974,621,285.41	0.00	3,086,337,014.45
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值（元）	受限原因
货币资金	57,103,913.35	保证金、工程建设监管账户资金及司法冻结资金
应收票据	52,975,082.95	贴现未到期票据
固定资产	208,758,912.40	抵押借款
在建工程	984,546,037.91	抵押借款
无形资产	137,329,919.93	抵押借款

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
6,159,905,115.37	5,796,706,836.97	6.27%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
陕西无人装备科技有限责任公司	智能无人飞行器	增资	24,752,400.00	12.45%	自有资金	西安投资控股有限公司等	长期	股权	产权及商事备案中	0.00	0.00	否		
广州市金其利信息科技有限公司	操作软件	增资	2,800,000.00	5.30%	自有资金	李辉等	长期	股权	已完成产权及商事备案	0.00	0.00	否		
广州海格防务技术有限公司	导引头	新设	5,800,000.00	58.00%	自有资金	西安深瞳智控技术有限公司、西安征途防务技术合伙企业（有限合伙）	长期	股权	已完成产权及商事备案	0.00	0.00	否		
合计	--	--	33,352,400.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
天枢研发中心大楼	自建	是	无线通信、北斗导航	548,139,572.84	926,585,265.65	自有资金、贷款、募集资金	100.00%	0.00	0.00	不适用	2021年07月15日	巨潮资讯网《关于投资建设海格天枢研发中心大楼的公告》（2021-040号）
海格天腾信息产业基地	自建	是	无人信息产业、航空飞行培训	581,336,362.08	984,546,037.91	自有资金、贷款、募集资金	54.70%	0.00	0.00	不适用	2022年11月15日	巨潮资讯网《关于投资建设海格天腾信息产业基地的公告》（2022-046号）
人工智能产业园	自建	是	无线通信、北斗导航	5,531,620.02	5,531,620.02	自有资金	4.61%	0.00	0.00	不适用	2024年08月13日	巨潮资讯网《关于共同投资建设西安产业基地暨关联交易的公告》（2022-046号）
合计	--	--	--	1,135,007,554.94	1,916,662,923.58	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
广东海格怡创科技有限公司	子公司	通信网络建设、维护与优化	55,000.00	280,851.29	121,898.39	237,440.10	10,235.69	9,808.98

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广州海格防务技术有限公司	新设	进入新领域，进一步拓展产品线。
杭州承联通信技术有限公司	吸收合并	业务整合，提高经营效率。
广东南方海岸科技服务有限公司	吸收合并	业务整合，提高经营效率。
裕联科技发展有限公司	清算	业务整合，提高经营效率。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业格局与趋势

国防和军队现代化是中国式现代化的重要组成部分，国家正加快推进国防和军队现代化。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》明确提出要“如期实现建军一百年奋斗目标，高质量推进国防和军队现代化”“着力提高国防和军队现代化质量效益”“加快先进战斗力建设”“推进新域新质作战力量规模化、实战化、体系化发展，加快无人智能作战力量及反制能力建设，加强传统作战力量升级改造”。2026 年政府工作报告也明确提出要“接续打好实现建军一百年奋斗目标攻坚战”，“十五五”已开启全新征程，向目标冲刺。

发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》明确提出：在发展壮大新兴产业方面，要“加快新一代信息技术、新能源、新材料、智能网联新能源汽车、机器人、生物医药、高端装备、航空航天等战略性新兴产业发展”“拓

展海洋经济发展空间，推进低空经济健康有序发展”“推进国产大飞机规模化系列化发展，加强北斗系统创新应用”；在前瞻布局未来产业方面，要“推动量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点”，把“集成电路”“具身智能”“航空航天”“国产大飞机”“低空装备”“脑机接口”等列为新产业新赛道培育发展；在构建现代化基础设施体系方面，要“适度超前建设新型基础设施”“加快低轨卫星互联网组网”，并把“卫星互联网”“信息通信网络”“低空基础设施”等列为新型基础设施建设。国家发改委也提出，2026 年国家将重点推进“六张网（水网、电网、算力网、信息通信网、城市地下管网、现代物流网）”、“人工智能+”等关键领域建设，初步估算全年投资规模将突破 7 万亿大关。

海格通信产业趋势与路线清晰，业务布局不仅在传统领域稳中有进，在新质战斗力多个领域亦有重要突破；北斗三号、卫星互联网、低空经济、机器人与具身智能、芯片、6G、空天地海潜一体化通信等重点培育、涉足新质生产力的民品业务，公司在产业布局与市场拓展全面出击，在产品与技术上已抢占了发展先机。另外，与业务发展相适应的多专业融合产业布局、梯队式人才队伍、优秀的文化底蕴、持续的管理创新、前瞻性的物理空间布局以及优良的上市公司平台与品牌形象，为公司提供了奋进的澎湃动能。目前，公司正打造新质生产力和新质战斗力增长极。

（二）公司发展战略

未来，公司将围绕“将海格建设成为通导信息融合创新产业的最优秀现代企业”的战略目标，全面瞄准国家新质生产力（空天信息、低空经济、芯片、机器人、6G、智慧海洋等）的打造和军队新质战斗力（新域新质作战力量、无人智能作战力量等）的提升，坚持两个高端（高端高科技制造业、高端现代服务业）、军民共进、国内国际并发的战略定位和“产业+资本”双轮驱动的发展模式，以高质量党建引领企业高质量发展，既要仰望星空、又要脚踏实地，做扎实“根技术”“根业务”（通导融合），核心竞争力行业领先；巩固存量，拓展高潜增量，围绕价值创造开展资源有效配置与利用；精健组织，强化以军团制拓展、突破；精炼人员，重点培养“市场型领军人才”；精益运营，全面推进“数智化转型”；与时俱进，厚重传承与践行海格文化。

（三）2026 年经营计划

2026 年是“十五五”开局之年，在这承前启后的交汇点上，公司将坚定发展信心，主动作为，锐意进取，围绕新的战略目标和“主动变革 赢得竞争 奋力开创‘十五五’高质量发展新局面”这一年度经营主题，加大培育新动能，加快布局国际市场，坚定做强做优做大民用市场，重点培育空天产业，确保实现“十五五”开好局、起好步。

2026 年，公司将主动变革，创新业务拓展机制，快速突破规模；创新科研协同机制，提质降本增效；资本运作持续助力，加速产业发展；母子公司协同发展，发展集团化优势。同时，加快转型，以“全集团、全链路、全参与”为目标，以“新模式、新平台、大模型”为依托，提高运营效率、提高经济效益、提升可持续发展能力，固本强基，助力企业高质量发展。

（四）可能面对的风险

1、行业竞争方面

国家改革强军、创新战斗力建设和运用模式、加快发展新质战斗力、走高质量、高效益、低成本、可持续发展路子的要求对企业和技术积累、装备试用试验、产品质量、成本与交付都提出了更高的要求，只有拥有竞争优势与核心竞争能力的企业才能在竞争中立于不败之地。公司已在实战中建立形成了相对系统完善的科研生产体系和激励机制，且不断完善中，能快速并有效适应和满足新形势下用户装备建设新要求。

2、人才竞争方面

人工智能、大数据、物联网、芯片等行业的急速发展带来巨大的人才需求，数字经济蓬勃发展，引发激烈的人才抢夺。公司通过多层次人才培养体系有效推进各层次人员培训，提升员工素质，同时推进实施体制机制创新，瞄准产业发展需求，探讨高层次人才长期激励政策，吸引优秀人才加盟，留住核心人才。

3、宏观环境方面

从国际看，世界百年变局加速演进，正在对我国贸易、科技等领域造成持续影响；从国内看，国家因时因势实行更加积极有为的宏观政策，推动经济运行总体平稳、稳中有进。公司将密切关注宏观环境的变化情况，加强政策、产业研究，强化目标导向，调整存量、做优增量并举，强调新领域突破，同时健全风险管控体系，筑牢安全经营防火墙，提高公司抗风险能力。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 04 月 11 日	广州	网络平台线上交流	个人	公司于全景网公开举办的业绩说明会	公司无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态等业务进展，未来业务布局等	2025 年 4 月 14 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表
2025 年 12 月 03 日	广州	实地调研	机构	公司参加控股股东举办的投资者集体交流会（线上+线下）	公司基本情况、业务布局及“十五五”发展规划等	2025 年 12 月 4 日披露于巨潮资讯网的投资者关系活动记录表

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

公司第六届董事会第二十五次会议，审议通过《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部管理制度并确保有效执行。全体董事、高级管理人员严格履行信息披露保证义务，确保披露内容真实、准确、完整，充分发挥专业治理能力维护公司及全体股东，尤其是社会公众股股东的合法权益。公司始终以合规为核心导向，不断优化治理机制，切实保护投资者利益，规范履行信息披露义务，深化投资者关系管理，推动公司规范运作水平持续提升。报告期内，公司治理具体情况如下：

1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》《公司章程》等法律、法规及规范性文件的要求，合法合规召开股东会，规范股东会的召集、召开及表决程序，能够确保全体股东尤其是中小股东充分行使自己的权利，并承担相应的义务。同时，公司聘请律师见证，出具法律意见书，确保股东会程序的合法性，维护了公司和股东的合法权益。

2、关于董事和董事会

公司严格依照《公司法》《上市公司治理准则》《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等要求规范董事会运作，董事会人数及人员构成完全符合法定要求，董事会的会议召集、召开与表决程序合法合规；全体董事忠实履职、积极参与经营决策，独立董事保持独立性，根据相关议事规则全程深度参与董事会及下设提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会的议案审议，充分发挥专业作用。

3、关于监事和监事会

报告期内，公司严格依照《公司法》《公司章程》等要求规范监事会运作，监事会人数及人员构成完全符合法定要求，监事会的会议召集、召开与表决程序合法合规；全体监事忠实勤勉履职，聚焦公司重大事项、关联交易、财务状况及生产经营等核心维度开展监督，同时对董事、高级管理人员履职行为进行有效监督，切实维护公司及全体股东合法权益。

为全面贯彻落实最新法律法规要求，确保公司治理架构与监管规定同步衔接，依据《公司法》《上市公司章程指引》等相关规定，经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过，公司不再设置监事会及监事岗位，其原有职责由董事会审计委员会承接。

4、关于绩效评价与激励约束机制

报告期内，公司严格依照法律法规及《公司章程》规定，建立公正透明的董事及高级管理人员管理机制，构建了明确的绩效评价标准与程序，以约束与激励并重的方式强化高级管理人员勤勉尽责意识，提升公司运营效率与效益；董事及高级管理人员的聘任、薪酬情况公开透明，符合监管要求。

5、关于控股股东与上市公司

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面独立于控股股东。报告期内，公司控股股东严格依照监管要求及公司章程等相关制度行使股东权利、履行股东义务，没有超越公司股东会、董事会及监事会等决策机构直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为；公司控股股东不存在与公司进行同业竞争的行为；公司未向控股股东及其子公司提供任何形式的担保，也不存在公司控股股东非经营性占用公司资金的情形。

6、关于相关利益者

本公司严格遵循法律法规及监管要求，充分尊重并维护股东、职工、供应商、客户等利益相关者的合法权益，高度重视社会责任履行，积极与各利益相关方开展协同合作，强化多方沟通交流机制，致力于实现股东、职工、社会等各方利益的均衡协调，推动公司持续稳定高质量发展。

7、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》的规定，履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。公司指定董事会秘书负责信息披露管理、投资者来访接待和咨询回答，证券部在其领导下承担信息披露日常工作。公司信息披露媒体为《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），确保全体股东公平获取公司信息。同时，公司持续加强投资者关系管理，通过投资者热线、互动易平台、业绩说明会等多种渠道，在合规范围内积极回应投资者关切，有效保障投资者特别是中小股东的知情权与参与权，提升信息披露透明度，切实维护投资者合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全公司法人治理结构。公司与控股股东、实际控制人在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司所有的生产经营或重大事项均根据《公司章程》及相关制度的规定由经理层、董事会、股东会讨论确定，不存在受控于控股股东、实际控制人的情形。

1、资产独立情况

公司合法拥有与主营业务相关的土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权。公司与股东之间的资产产权界定清晰，生产经营场所独立，不存在依靠股东的生产经营场所进行生产经营的情况。公司对全部资产拥有完整的控制支配权，不存在货币资金或其他资产被股东占用而损害公司利益的情况，公司资产完整且独立。

2、人员独立情况

公司的董事、高级管理人员的任职，均按照《公司法》《公司章程》等相关法律法规、规范文件的程序进行。公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬，没有在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的任何职务及领取薪酬。公司的财务人员也不存在在控股股东、实际控制人或其控制的其他企业中兼职的情况。

3、财务独立情况

公司设有独立的财务会计部门和内部审计部门，并配备专职财务管理人员及内部审计人员。公司制定了独立于控股股东的财务管理制度和内部审计管理制度，并建立了独立的会计核算体系。公司具有独立的银行账户并依法独立纳税。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为股东及其下属单位、其他关联企业违规提供担保的情况。

4、机构独立情况

公司设有股东会、董事会等决策监督机构，并根据自身发展和市场竞争需要建立相应职能部门，各机构及部门分别按照《公司章程》、相关议事规则及其他内部规章，独立行使决策、监督及经营管理职权，不存在股东及其他任何单位或个人干预公司机构设置及日常运作的情形。

5、业务独立情况

公司与控股股东及其控制的其他企业不存在同业竞争。公司拥有独立完整的研发、生产、采购及销售系统，制定了独立的产供销制度、财务核算体系、劳动人事管理制度等，独立开展业务，独立核算和决策，独立承担责任与风险，公司不依赖股东及其它关联方进行生产经营活动。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
余青松	男	51	董事	现任	2016年07月26日	2029年01月11日	5,226,452	0	0	0	5,226,452	
			董事长	现任	2022年12月13日	2029年01月11日						
李君	男	47	董事	现任	2025年01月14日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
赵倩	女	51	董事	现任	2023年12月22日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
钟勇	男	53	董事	现任	2022年12月13日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
黄刚	男	53	董事	现任	2025年01月14日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
苏秋霖	男	53	职工董事	现任	2026年01月12日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
刘运国	男	60	独立董事	现任	2022年12月13日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
韦岗	男	63	独立董事	现任	2024年01月09日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
朱义坤	男	59	独立董事	现任	2026年01月12日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
喻斌	男	56	总经理	现任	2024年05月06日	2029年01月11日	36,000	0	0	0	36,000	
毛赵建	男	50	副总经理	现任	2020年12月30日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
李铁钢	男	49	副总经理	现任	2022年10月26日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
曲焦	男	50	副总经理	现任	2021年12月22日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
邓珂	男	46	副总经理	现任	2023年12月22日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增 持股份 数量 (股)	本期减 持股份 数量 (股)	其他增 减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增 减变动 的原因
袁万福	男	55	财务负责人	现任	2019年12月20日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
舒剑刚	男	43	董事会秘书	现任	2018年08月09日	2029年01月11日	0	0	0	0	0	
余少东	男	45	董事	离任	2022年12月13日	2026年01月12日	0	0	0	0	0	
胡鹏翔	男	57	独立董事	离任	2019年09月03日	2026年01月12日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	5,262,452	0	0	0	5,262,452	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

2026年1月12日，公司召开2026年第一次临时股东会，完成了董事会换届选举。本次董事会换届完成后，余少东先生、胡鹏翔先生不再担任公司董事及董事会各专门委员会相关职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
苏秋霖	职工董事	被选举	2026年01月12日	换届
朱义坤	独立董事	被选举	2026年01月12日	换届
余少东	董事	任期满离任	2026年01月12日	换届
胡鹏翔	独立董事	任期满离任	2026年01月12日	换届

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

(1) 董事：

①余青松先生，中国国籍，1975年8月出生，研究生学历，工程硕士学位，高级工程师。现任公司党委书记、董事长，广州海格晶维信息产业有限公司董事长，西安驰达飞机零部件制造股份有限公司、广州润芯信息技术有限公司、陕西海通天线有限责任公司、广州海格天腾产业发展有限公司、南京天枢通信发展有限公司、长沙金维集成电路股份有限公司董事，广东上市公司协会第六届监事会监事长，广东省北斗规模应用协会会长，重庆市空天信息产业专家委员会委员。曾任公司副主任工程师、技术开发中心副主任（第一负责人）、总经理办公室主任、对外合作部经理、国际事业部总经理、联合通信公司总经理、行政总监、总经理助理、副总经理、常务副总经理、党委副书记、总经理等职务。

②李君先生，中国国籍，1979年10月出生，本科学历，会计师。现任公司董事，广州数字科技集团有限公司资本运营部部长，广州广电云链信息服务有限公司、广州数字金融创新研究院有限公司董事长，云融商业保理（天津）有限公司、广州广电云融数字科技有限公司、广州数字科技产业投资集团有限公司董事。曾任广东省广业电子机械产业集团有限公司财务部副部长，大信会计师事务所(特殊普通合伙)高级项目经理，广州市掌芯科技有限公司财务负责人，广州

广电云链信息服务有限公司总经理，广州数字金融创新研究院有限公司总经理；广州数字科技集团有限公司审计部高级审计经理，财务会计部高级财务经理、部长助理、副部长，资本运营部副部长等职务。

③赵倩女士，中国国籍，1975 年 8 月出生，本科学历，正高级会计师、注册会计师。现任公司董事，广州数字科技集团有限公司财务会计部部长，广州数据集团有限公司、广州数字健康科技有限公司财务负责人，广电运通集团股份有限公司、广电计量检测集团股份有限公司、广州广哈通信股份有限公司、长沙金维集成电路股份有限公司、广州数字科技产业园投资有限公司、广州数字金融创新研究院有限公司董事。曾任广州杰赛科技股份有限公司财务部副总经理，广电计量检测集团股份有限公司财务中心总监、财务负责人、副总经理，广州人工智能融合赋能中心有限公司董事、财务负责人，广州数字金融创新研究院有限公司财务负责人。

④钟勇先生，中国国籍，1973 年 10 月出生，本科学历。现任公司董事，广州数字科技产业投资集团有限公司、广州数据集团有限公司董事长，广电运通集团股份有限公司、广电计量检测集团股份有限公司、广州广哈通信股份有限公司、广州广电城市服务集团股份有限公司、长沙金维集成电路股份有限公司、盈富泰克创业投资有限公司、广州运通数达科技有限公司、广州广数医疗科技有限公司董事。曾任北京北大方正电子有限公司长沙分公司总经理助理、华南区系统集成部总监，北京方正新天地科技有限公司华南区经理，广东开普互联信息技术有限公司联合创始人、副总经理，北京新聚思信息科技有限公司华南区经理，美国易腾迈科技公司中国区渠道总监，北京中科江南信息技术股份有限公司董事会秘书、副总经理，广州广电平云资本管理有限公司、广州广电国际技术有限公司、广州市龙源环保科技有限公司、广州支点创新投资有限公司、广州数字金融创新研究院有限公司、广州运通数达科技有限公司、江苏汇通金科数据股份有限公司、赛姆科技（广东）有限公司董事长，深圳市广电信义科技有限公司、广州广电汇通科技有限公司、广州人工智能融合赋能中心有限公司、广东暨通信息发展有限公司、广州广电云链信息服务有限公司、广州广电云融数字科技有限公司、云融商业保理（天津）有限公司董事，广电运通集团股份有限公司董事会秘书、高级副总经理，广州数字科技集团有限公司投资发展部部长，广州数字科技产业投资集团有限公司、广州广电平云资本管理有限公司总经理。

⑤黄刚先生，中国国籍，1973 年 3 月出生，高级工程师，研究生学历。现任公司董事，中移（上海）信息通信科技有限公司党委副书记、董事、总经理，兼任车载信息服务产业应用联盟副理事长、车联网身份认证和安全信任试点专家委员会专家等职务。曾任职于中国移动通信集团上海有限公司副总经理、中国移动通信集团有限公司政企客户分公司副总经理、中移（上海）信息通信科技有限公司副总经理、中移智行网络科技有限公司总经理等职务。

⑥苏秋霖先生，中国国籍，1973 年 8 月出生，本科学历。现任公司党委副书记、职工代表董事。曾任广州无线电集团有限公司党委办公室主任等职务。

⑦刘运国先生，中国国籍，1966 年 1 月出生，研究生学历，博士学位，中山大学管理学院会计学教授、博士生导师。入选财政部会计名家培养工程，财政部特支计划，财政部会计领军人才；全国宝钢优秀教师，广东省教学名师；中国企业改革与发展研究会高级研究员、中国成本研究会常务理事、中国会计学会管理会计专业委员会委员，财政部管理会计咨询专家，中国注册会计师协会咨询分会副会长，广东省管理会计师协会副会长，北亚管理会计领袖智库 CGMA100 成员，IMA 学术顾问委员会委员，《管理会计研究》编委，《中国管理会计》编委；现任公司独立董事，广州视源电子科技股份有限公司、广东众生药业股份有限公司独立董事。

⑧韦岗先生，中国国籍，1963 年 1 月出生，研究生学历，博士学位，华南理工大学电子与信息学院教授、博士生导师，全国五一劳动奖章获得者。现任华南理工大学国家移动超声探测工程技术研究中心主任，享受国务院政府特殊津贴；公司独立董事，广州地铁设计研究院股份有限公司独立董事。

⑨朱义坤先生，中国国籍，1967 年 8 月出生，研究生学历，博士学位，暨南大学一国两制与基本法研究院执行院长，法学院/知识产权学院教授、博士生导师；现任公司独立董事，广州白云国际物流有限公司外部董事，广东省建筑工程集团股份有限公司、广州视源电子科技股份有限公司独立董事。

(2) 高级管理人员：

①喻斌先生，中国国籍，1970 年 3 月出生，工程硕士学位。现任公司党委副书记、总经理，广州海格天腾投资有限公司董事、总经理，陕西海通天线有限责任公司董事长，广州润芯信息技术有限公司、北京海格云熙技术有限公司、武汉嘉瑞科技有限公司董事。曾任海华电子设计师，军工通信总公司开发一部经理，公司技术开发中心主任、研究所副所长、副总工程师、总经理助理、副总经理等职务。

②毛赵建先生，中国国籍，1976 年 12 月出生，本科学历。现任公司党委委员、副总经理、首席数据官，西安驰达飞机零部件制造股份有限公司董事长，北京摩诘创新科技股份有限公司、海华电子企业（中国）有限公司、北京海格神舟通信科技有限公司、陕西海通天线有限责任公司、广州海格晶维信息产业有限公司、广州通导信息技术服务有限公司、武汉嘉瑞科技有限公司董事。曾任公司中心研究所移动通信部经理助理、副经理，研发中心项目三部副经理、经理，质量部总经理助理、副总经理、总经理，中试部经理，智造公司总经理，公司副总工程师、总经理助理等职务。

③李铁钢先生，中国国籍，1977 年 5 月出生，研究生学位，政工师、高级程序员。现任公司党委委员、副总经理，海华电子企业（中国）有限公司、四川海格恒通专网科技有限公司、广州海格亚华防务科技有限公司董事长，广州海格星航信息科技有限公司、广州海格天乘技术有限公司董事长、总经理，西安驰达飞机零部件制造股份有限公司、广州海格晶维信息产业有限公司董事。曾任中国联通有限公司佛山分公司人力资源部副经理，广东省出版集团有限公司人力资源部副主管，南方出版传媒股份有限公司人力资源部主管，广东出版置业投资有限公司总经理助理，广州无线电集团有限公司办公室副主任、主任，广东海格怡创科技有限公司董事长，公司董事等职务。

④曲焦先生，中国国籍，1976 年 12 月出生，本科学历，工程硕士学位。现任公司党委委员、副总经理、工会主席，北京海格资产管理有限公司董事长，广州海格天腾产业发展有限公司董事长、总经理。曾任海南水电工程项目管理咨询有限公司副总经理，平潭综合试验区国有资产投资集团有限公司总工程师，广州广电物业管理有限公司总工程师，广州无线电集团有限公司基建管理部部长等职务。

⑤邓珂先生，中国国籍，1980 年 10 月出生，研究生学历，硕士学位。现任公司党委委员、副总经理、研究院院长，南京天枢通信发展有限公司、广州海格防务技术有限公司董事长，四川海格恒通专网科技有限公司、广州海格天乘技术有限公司、广州晶维天腾微电子科技有限公司董事。曾任公司研究所超短波部设计师、项目经理，联合通信公司副总工程师，研究院副总工程师、总工程师、常务副院长，公司副总工程师、总经理助理、职工代表监事等职务。

⑥袁万福先生，中国国籍，1971 年 1 月出生，研究生学历。现任公司财务负责人、财务总监，广东海格怡创科技有限公司、北京海格资产管理有限公司、广州海格天腾产业发展有限公司、深圳市嵘兴实业发展有限公司、海华电子企业（香港）有限公司董事，北京摩诘创新科技股份有限公司监事会主席、北京华信泰科技股份有限公司监事。曾任广东石油化工学院教师，广州证券机构管理总部经理助理，广东健力宝集团有限公司运营经理，广州汽车集团股份有限公司财务经济小组副组长，广东广粮实业有限公司营运中心总经理，融捷投资控股集团有限公司营运助理，联储证券有限责任公司营业部总经理，广州赛哲生物科技股份有限公司总经理助理等职务。

⑦舒剑刚先生，中国国籍，1983 年 1 月出生，研究生学历。现任公司董事会秘书。曾任深圳香江控股股份有限公司证券事务代表、董事会秘书等职务。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李君	广州数字科技集团	资本运营部部长	2024 年 05 月 11 日		是
	数科产投	董事	2025 年 05 月 15 日	2029 年 03 月 10 日	否
赵倩	广州数字科技集团	财务会计部部长	2023 年 01 月 01 日		是
钟勇	数科产投	董事长	2023 年 03 月 14 日	2029 年 03 月 10 日	是
在股东单位任职情况的说明		无			

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
余青松	长沙金维集成电路股份有限公司	董事	2019 年 01 月 15 日	2026 年 11 月 28 日	否
李君	广州广电云链信息服务有限公司	董事长	2025 年 01 月 10 日		否
	广州数字金融创新研究院有限公司	董事	2023 年 12 月 22 日	2028 年 10 月 19 日	否
	广州数字金融创新研究院有限公司	总经理	2023 年 12 月 22 日	2025 年 07 月 13 日	否
	广州数字金融创新研究院有限公司	董事长	2025 年 07 月 14 日	2028 年 10 月 19 日	否
	云融商业保理（天津）有限公司	董事	2024 年 08 月 20 日	2027 年 08 月 19 日	否
	广州广电云融数字科技有限公司	董事	2024 年 08 月 20 日	2027 年 08 月 19 日	否
赵倩	广州数字金融创新研究院有限公司	董事	2023 年 12 月 22 日	2028 年 10 月 19 日	否
	广州数字金融创新研究院有限公司	财务负责人	2023 年 12 月 22 日	2025 年 12 月 31 日	否
	广州数据集团有限公司	财务负责人	2023 年 09 月 12 日	2026 年 09 月 11 日	否
	广电运通集团股份有限公司	董事	2023 年 12 月 25 日	2026 年 12 月 24 日	否
	广电计量检测集团股份有限公司	董事	2023 年 12 月 07 日	2026 年 12 月 06 日	否
	广州广哈通信股份有限公司	董事	2023 年 12 月 21 日	2026 年 12 月 20 日	否
	长沙金维集成电路股份有限公司	董事	2023 年 04 月 23 日	2026 年 04 月 22 日	否
	广州数字健康科技有限公司	财务负责人	2025 年 08 月 01 日	2028 年 04 月 08 日	否
钟勇	广州数字科技产业园投资有限公司	董事	2023 年 12 月 22 日	2026 年 12 月 21 日	否
	广州广数医疗科技有限公司	董事	2025 年 03 月 21 日	2028 年 03 月 20 日	否
	广州广电国际技术有限公司	董事	2022 年 01 月 01 日	2025 年 07 月 25 日	否
	赛姆科技（广东）有限公司	董事长	2024 年 07 月 08 日	2025 年 07 月 25 日	否
	赛姆科技（广东）有限公司	董事	2024 年 06 月 07 日	2025 年 07 月 25 日	否
	广州广电云链信息服务有限公司	董事	2021 年 12 月 23 日	2026 年 02 月 11 日	否
云融商业保理（天津）有限公司	董事	2022 年 01 月 14 日	2026 年 02 月 11 日	否	

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	广州广电云融数字科技有限公司	董事	2022年01月14日	2026年02月11日	否
	长沙金维集成电路股份有限公司	董事	2023年04月23日	2026年04月22日	否
	江苏汇通金科数据股份有限公司	董事长	2019年07月15日	2025年01月14日	否
	江苏汇通金科数据股份有限公司	董事	2019年07月10日	2025年01月14日	否
	广州运通数达科技有限公司	董事	2021年01月13日	2027年08月07日	否
	广电运通集团股份有限公司	董事	2022年02月14日	2026年12月24日	否
	广电计量检测集团股份有限公司	董事	2022年11月24日	2026年12月06日	否
	广州广哈通信股份有限公司	董事	2022年04月21日	2026年12月20日	否
	广州广电城市服务集团股份有限公司	董事	2022年04月08日		否
	盈富泰克创业投资有限公司	董事	2023年02月27日		否
	广州数据集团有限公司	董事、董事长	2025年09月30日	2026年09月11日	否
	广东暨通信息发展有限公司	董事	2024年06月17日	2025年07月25日	否
黄刚	中移（上海）信息通信科技有限公司	董事	2024年12月31日		是
	中移（上海）信息通信科技有限公司	总经理	2024年12月31日		是
刘运国	中山大学管理学院	教授、博士生导师	1999年12月01日		是
	广州视源电子科技股份有限公司	独立董事	2024年01月19日	2027年01月18日	是
	广东众生药业股份有限公司	独立董事	2025年12月29日		是
	广东海大集团股份有限公司	独立董事	2019年07月16日	2025年08月18日	是
韦岗	华南理工大学电子与信息学院	教授、博士生导师	1995年04月01日		是
	华南理工大学国家移动超声探测工程技术研究中心	主任	2013年11月01日		是
	广州地铁设计研究院股份有限公司	独立董事	2024年10月30日	2027年10月29日	是
朱义坤	暨南大学法学院/知识产权学院	教授、博士生导师	2003年10月08日		是
	暨南大学一国两制与基本法研究院	执行院长	2023年10月31日		是
	广州视源电子科技股份有限公司	独立董事	2024年01月19日	2027年01月19日	是
	广东省建筑工程集团股份有限公司	独立董事	2020年09月30日		是
	广州白云国际物流有限公司	外部董事	2025年09月01日	2026年12月31日	是
袁万福	北京华信泰科技股份有限公司	监事	2021年06月15日	2027年11月12日	否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司薪酬与考核委员会提出的公司董事的薪酬计划，须报经董事会同意并提交股东会审议通过后方可实施；公司高级管理人员的薪酬分配方案须报董事会批准。

(1) 在公司股东单位及其关联方任职并兼任公司董事的人员，不在公司领取报酬津贴。

(2) 兼任公司董事的公司内部人员不以公司董事职务领取报酬津贴。

(3) 公司高级管理人员根据公司董事会批准的《高级管理人员考核与分配管理办法》，在每年年初落实有关考核指标及相关事项，在年度结束后对全年计划完成情况进行考核，由董事会薪酬与考核委员会审议通过后，提交董事会审议，按照考核结果兑现绩效年薪和奖励。公司党委书记、党委副书记参照本管理办法执行。

(4) 独立董事津贴按照公司股东会决议执行，每人 8 万元/年；独立董事参加会议发生的差旅费、办公费等履职费用由本公司承担。

公司独立董事的津贴按月支付。其他人员的固定工资按月支付，绩效奖金按年支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
余青松	男	51	党委书记、董事、董事长	现任	99.03	否
李君	男	47	董事	现任	0	是
赵倩	女	51	董事	现任	0	是
钟勇	男	53	董事	现任	0	是
黄刚	男	53	董事	现任	0	是
刘运国	男	60	独立董事	现任	8	否
韦岗	男	63	独立董事	现任	8	否
喻斌	男	56	总经理	现任	80.15	否
毛赵建	男	50	副总经理	现任	90.91	否
李铁钢	男	49	副总经理	现任	90.35	否
曲焦	男	50	副总经理	现任	89.87	否
邓珂	男	46	副总经理	现任	83.22	否
袁万福	男	55	财务负责人	现任	61.01	否
舒剑刚	男	43	董事会秘书	现任	62.17	否
余少东	男	45	董事	离任	0	是
胡鹏翔	男	57	独立董事	离任	8	否
合计	--	--	--	--	680.71	--

说明：余青松先生在报告期内担任公司党委书记职务，参考公司《高级管理人员考核与分配管理办法》进行考核。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据公司《高级管理人员考核与分配管理办法》进行考核
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	根据公司《高级管理人员考核与分配管理办法》进行考核
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
余青松	10	4	6	0	0	否	4
余少东	10	4	6	0	0	否	3
赵倩	10	4	6	0	0	否	2
钟勇	10	4	6	0	0	否	3
黄刚	10	4	6	0	0	否	2
李君	10	4	6	0	0	否	4
胡鹏翔	10	4	6	0	0	否	4
刘运国	10	4	6	0	0	否	4
韦岗	10	4	6	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格遵循《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等法律、法规及有关规定和要求，恪尽职守、勤勉履职。各位董事结合公司实际经营情况，针对规范治理、战略决策等核心议题积极提出有关建议，通过充分沟通凝聚共识，并切实监督、推动董事会决议落地执行，确保公司决策科学、高效、及时，助力各项经营管理工作稳健推进，共同维护公司及全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	刘运国（主任委员）、胡鹏翔、赵倩	7	2025年01月06日	第六届董事会审计委员会第十四次会议，审议通过《2024年内部审计工作总结暨2025年工作计划》议案	审议通过议案	无	无
			2025年01月14日	第六届董事会审计委员会第十五次会议，审计委员会成员与天健会计师事务所工作沟通	沟通审计工作计划及安排	无	无
			2025年03月13日	第六届董事会审计委员会第十六次会议，审计委员会成员与天健会计师事务所工作沟通	沟通审计工作计划及安排	无	无
			2025年03月27日	第六届董事会审计委员会第十七次会议，审议通过《2024年度公司募集资金存放与使用情况的审计报告》《2024年度内部控制自我评价报告》《2024年度会计报表的审计报告》《2024年度会计师事务所履职情况评估报告》《2024年度关联方交易审计报告》《2024年度财务决算报告》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于计提资产减值准备的议案》	审议通过全部议案	无	无
			2025年04月25日	第六届董事会审计委员会第十八次会议，审议通过《2025年第一季度公司募集资金存放与使用情况的审计报告》《2025年第一季度财务报表的审计报告》《2025年第一季度关联方交易审计报告》	审议通过全部议案	无	无
			2025年08月18日	第六届董事会审计委员会第十九次会议，审议通过《2025年半年度公司募集资金存放与使用情况的审计报告》《2025年半年度财务报表的审计报告》《2025年半年度关联方交易审计报告》	审议通过全部议案	无	无
			2025年10月28日	第六届董事会审计委员会第二十次会议，审议通过《2025年第三季度公司募集资金存放与使用情况的审计报告》《2025年第三季度财务报表的审计报告》《2025年第三季度关联方交易审计报告》《2025年第三季度内部审计计划执行情况报告》	审议通过全部议案	无	无
提名委员会	胡鹏翔（主任委员）、刘运国、韦岗、余青松、余少东	1	2025年12月25日	召开第六届董事会提名委员会第六次会议，审议通过《关于董事会换届暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》《关于董事会换届暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》	审核通过全部议案	无	无
薪酬与考核委员会	韦岗（主任委员）、刘运国、余青松	1	2025年03月27日	第六届董事会薪酬与考核委员会第四次会议，审议通过《关于高级管理人员2024年度考核与分配结果及2025年度考核指标的议案》	审核通过议案	无	无

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,011
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	5,863
报告期末在职员工的数量合计（人）	7,874
当期领取薪酬员工总人数（人）	7,874
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,602
销售人员	256
技术人员	2,555
财务人员	95
行政人员	366
合计	7,874
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	50
硕士研究生	898
大学本科	2,595
大学专科及以下	4,331
合计	7,874

2、薪酬政策

（1）公司倡导以绩效管理为导向、目标管理为工具的薪酬管理策略，建立一套与市场接轨且具有竞争力的、对内公平合理且富有弹性的薪酬管理体系。

（2）公司薪酬管理体系的政策原则是：

竞争性原则：公司将根据每年市场薪酬数据的调查结果，结合公司的经营状况，对员工的整体薪酬水平进行评估，使公司的薪酬水平具有市场竞争力。

合理性原则：在岗位分析评估的基础上，建立体现岗位价值的薪酬体系。

激励性原则：通过绩效考核，使员工的收入与公司业绩和个人业绩直接挂钩，激发员工工作积极性。

保密性原则：部门负责人应对本部门员工的工资信息严格保密，员工对于本人工资信息应严格保密。

透明性原则：薪酬制度、薪酬结构员工清晰明了、可预期。员工可及时了解本人薪酬实时数据。

3、培训计划

2025 年，公司持续深化培训体系建设，完成制度迭代优化、多维度课程体系搭建。全年公司培训计划完成率 100%，共组织开展各项培训 711 课次。新增研发基础知识 3 层次培训课程体系，邀请公司各领域专家，累计开发 103 门研发课程；全年共开展 14 场数字化转型及人工智能专项培训；不断迭代优化晨会骨干训练营、海格大讲堂等骨干培养项目。本

报告期内，公司的员工教育培训工作达到了预定培训目标，满足了各项工作对人员素质的基本要求，为公司年度各项目目标的实现提供了有力的人力资源保证。

2026 年，将以“主动变革，赢得竞争，奋力开创‘十五五’高质量发展新局面”的年度经营管理主题词为指导，立足公司战略，加强培训管理职能。在持续优化公司重点培训项目的同时，通过领军人培养、数字化赋能，创新开展“AI 大模型专项培训”、“数字化转型训练营”、“军团制产品线领军人训练营”等项目，持续完善海格通信“全员、全程、针对性培训体系”建设。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

为完善和健全公司利润分配的决策和监督机制，保持利润分配政策的连续性和稳定性，积极回报投资者，引导投资者树立长期投资和理性投资理念，根据《公司法》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》及《公司章程》等相关规定，公司制定了《未来三年（2023-2025 年）股东回报规划》，并经公司第六届董事会第三次会议、2023 年第一次临时股东大会审议通过。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.6
分配预案的股本基数（股）	2,462,330,084
现金分红金额（元）（含税）	147,739,805.04
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	147,739,805.04
可分配利润（元）	1,783,810,210.82
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%

本次现金分红情况
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明
截至目前，公司总股本 2,481,833,948 股，剔除回购专用证券账户持有公司股份 19,503,864 股，享有利润分配权的股份 2,462,330,084 股。本次将以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数，每 10 股派发现金股利 0.6 元（含税），预计派发现金红利 147,739,805.04 元，剩余未分配利润 1,636,070,405.78 元结转至下一年度。2025 年度不送红股，不进行资本公积转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司根据《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等监管要求，持续健全公司的内部控制制度体系并得到有效的执行，达到了内部控制预期目标，保障了公司及全体股东的利益，为公司稳健发展、实现战略目标奠定了坚实的基础。

公司根据组织目标和发展战略，设立了符合公司业务规模和经营管理需要的组织结构，明确了职责权限，形成了各司其职、各负其责、相互配合、相互制约的工作机制。公司设立了专门的审计部，并在审计委员会的领导下开展工作。审计部通过开展经营责任审计、制度审计、离任审计、专项审计等工作，对公司内部控制设计及执行的效率、效果进行评价。

报告期内，公司持续加强对货币资金管理、成本管理、采购与付款管理、技术管理、质量管理、筹资管理、关联交易管理、募集资金管理、信息披露管理等活动的控制。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期		2026 年 03 月 28 日
内部控制评价报告全文披露索引		刊登在巨潮资讯网的公司《2025 年度内部控制评价报告》
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告内部控制缺陷认定定性标准：a、存在下列情形之一时，认定为财务报告内部控制的重大缺陷：①公司董事、监事和高级管理人员在公司履行职责过程中存在舞弊行为；②由于舞弊或错误造成重大错报；③外部审计发现的重大错报没有被公司内部控制识别发现；④审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。b、存在下列情形之一时，至少认定为财务报告内部控制的重要缺陷：①未按照公认的《企业会计准则》选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。c、财务报告内部控制的一般缺陷是指不构成上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。	非财务报告内部控制缺陷认定定性标准：非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。a、如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷；b、如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；c、如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷。
定量标准	财务报告内部控制缺陷认定定量标准：a、错报金额超过合并会计报表资产总额的 1%，认定为财务报告内部控制的重大缺陷；b、错报金额在合并会计报表资产总额的 0.5%及 1%之间，认定为财务报告内部控制的重要缺陷；c、错报金额低于合并会计报表资产总额的 0.5%，认定为财务报告内部控制的一般缺陷。	非财务报告内部控制缺陷认定定量标准：a、财产损失金额超过合并会计报表资产总额的 1%，认定为非财务报告内部控制的重大缺陷；b、财产损失金额在合并会计报表资产总额的 0.5%及 1%之间，认定为非财务报告内部控制的重要缺陷；c、财产损失金额低于合并会计报表资产总额的 0.5%，认定为非财务报告内部控制的一般缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为：海格通信于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	刊登于巨潮资讯网的公司《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司积极贯彻国家战略方针，助力乡村振兴，在实践中不断探索和创新，为社区和社会创造更多的价值和贡献，彰显国企担当。2025 年公司通过慰问及购买助农产品等形式，持续巩固拓展脱贫攻坚成果。具体情况详见公司刊登在巨潮资讯网的《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

详见公司刊登在巨潮资讯网的《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东广州数字科技集团	避免同业竞争的承诺	公司首次公开发行时，为避免同业竞争，公司控股股东广州数字科技集团向公司出具《避免同业竞争协议书》和《关于不同业竞争的承诺书》，承诺不从事与公司业务有竞争或可能构成竞争的业务活动。	2010年08月31日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	广州数字科技集团、数科产投	股份限售承诺	承诺认购海格通信 2023 年度向特定对象发行的股份自发行结束之日起 18 个月内不以任何方式减持直接及间接持有的海格通信的股份，亦不存在任何减持海格通信股份的计划。	2023年03月15日	至 2025年5月19日	已履行完毕，未出现违反承诺的情况。
承诺是否按时履行				是		
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划				不适用		

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

注：报告期内合并范围变动详见“第八节 财务报告 九、合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	130
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	吴志辉、陈倩玲
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度内部控制审计机构，内控审计费用为 22 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

报告期内，公司未达到重大诉讼披露标准的其它诉讼合计涉案总金额为 6,319.17 万元。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格(万元)	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
金维集电	同一最终母公司	采购	采购商品	市场价格	191.93	191.93	0.14%	6,000	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电计量	同一最终母公司	采购	采购商品	市场价格	44.45	44.45	0.03%	100	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电运通	同一最终母公司	采购	采购商品	市场价格	195.45	195.45	0.14%	1,200	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广州数科集团	母公司	采购	采购商品	市场价格	4.18	4.18	0.00%	10	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
数科产投	同一最终母公司	采购	采购商品	市场价格	167.39	167.39	0.12%		否	转账结算	-		
广哈通信	同一最终母公司	采购	采购商品	市场价格	72.21	72.21	0.05%		否	转账结算	-		
金其利	联营企业	采购	采购商品	市场价格	11.84	11.84	0.01%		否	转账结算	-		
广州信投	同一最终母公司	接受劳务、采购商品	工程服务	市场价格	3,348.12	3,348.12	1.62%	9,000	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电计量	同一最终母公司	接受劳务	计量、试验	市场价格	995.34	995.34	25.37%	1,100	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电运通	同一最终母公	接受劳务	技术服务	市场价格	66.47	66.47	0.13%	300	否	转账结算	-	2025年03月	披露于巨潮资讯网的《关于2025

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格(万元)	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
	司											29日	年度日常关联交易预计的公告》
广电城市	同一最终母公司	接受劳务	物业服务	市场价格	1,161.41	1,161.41	43.08%	1,300	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
数科产业园	同一最终母公司	接受劳务	技术服务	市场价格	67.61	67.61	0.13%		否	转账结算	-		
数金院	同一最终母公司	接受劳务	技术服务	市场价格	23.58	23.58	0.05%	25	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广哈通信	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	37.22	37.22	0.01%	300	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电运通	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	201.31	201.31	0.05%	400	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电计量	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	15.68	15.68	0.00%		否	转账结算	-		
金维集电	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	1,817.47	1,817.47	0.41%	2,300	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电城市	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	1.76	1.76	0.00%		否	转账结算	-		
数科产投	同一最终母公司	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	26.19	26.19	0.01%	50	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广州信投	同一最终母公司	销售	提供劳务	市场价格	4,972.28	4,972.28	1.13%	5,000	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
华信泰	联营企业	销售	销售商品/提供劳务	市场价格	36.35	36.35	0.01%	100	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
低空公司	同一最终母公司	销售	提供劳务	市场价格	323.45	323.45	0.07%		否	转账结算	-		
广电城市	同一最终母公司	租赁	承租车位	市场价格	3.66	3.66	0.18%	5	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格（万元）	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
广电计量	同一最终母公司	租赁	承租房屋	市场价格	8.00	8.00	0.39%	10	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
广电运通	同一最终母公司	租赁	出租房屋	市场价格	272.86	272.86	2.77%	350	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
华信泰	联营企业	租赁	出租房屋	市场价格	154.89	154.89	1.57%	210	否	转账结算	-	2025年03月29日	披露于巨潮资讯网的《关于2025年度日常关联交易预计的公告》
合计				--	--	14,221.1	--	27,760	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司按类别对2025年将发生的日常关联交易进行总金额预计，实际执行情况列示于上表中。公司在进行年度日常关联交易预计时，基于实际市场需求和业务发展情况把控关联交易的总规模，根据市场情况按照可能发生关联交易的金额上限进行预计，因此关联交易预计与实际发生情况会存在差异，但公司日常关联交易实际发生总金额在预计范围内，其分项差异对公司日常经营及业绩影响较小。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

2024 年 8 月，第六届董事会第十九次会议审议通过了《关于共同投资建设西安产业基地暨关联交易的议案》，同意公司与广州数字科技集团有限公司、广州广电新兴产业园投资有限公司等关联方联合投资建设西安产业基地，总投资额预计不低于 12 亿元，其中公司总投资额为 1.2 亿元。2025 年 1 月，公司与上述关联方联合竞得国有建设用地使用权，总价为 41,000,000 元，并与西安市自然资源和规划局签订了《国有建设用地使用权出让合同》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于共同投资建设西安产业基地暨关联交易的进展公告》（公告编号：2025-003 号）	2025 年 01 月 22 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	86,846.31	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2023年	向特定对象发行股票	2023年11月20日	185,545	184,162.95	43,496.98	92,574.4	50.27%	12,000	12,000	6.52%	97,904.91	存放于募集资金专项存储账户及理财账户中	0
合计	--	--	185,545	184,162.95	43,496.98	92,574.4	50.27%	12,000	12,000	6.52%	97,904.91	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于同意广州海格通信集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可

【2023】1597 号）批复，同意公司向特定对象发行股票的注册申请，公司向特定投资者发行人民币普通股（A 股）177,385,277 股，发行价为每股人民币 10.46 元，本次募集配套资金总额为人民币 1,855,449,997.42 元，扣除与发行有关的费用人民币 13,820,543.44 元（不含增值税）后，实际募集资金净额为人民币 1,841,629,453.98 元。

2025 年公司向特定对象发行募集资金投入募集资金项目 434,969,800.69 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行募集资金累计投入募集资金项目 925,744,036.68 元，募集资金专户余额为 979,049,121.89 元（包含理财和利息收入）。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
“北斗+5G” 通导融合研发产业化项目	2023 年 11 月 20 日	“北斗+5G” 通导融合研发产业化项目	研发项目	是	78,617.95	66,617.95	27,101.39	36,872.08	55.35%	2026 年 10 月 31 日	0	0	不适用	否
无人信息产业基地项目	2023 年 11 月 20 日	无人信息产业基地项目	生产建设	否	50,000	50,000	7,207.85	20,666.94	41.33%	2026 年 12 月 31 日	0	0	不适用	否
天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目	2023 年 11 月 20 日	天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目	研发项目	是	55,545	67,545	9,187.74	35,035.38	51.87%	2027 年 10 月 31 日	0	0	不适用	否
承诺投资项目小计				--	184,162.95	184,162.95	43,496.98	92,574.4	--	--	0	0	--	--
超募资金投向														
不适用														
超募资金投向小计				--	0	0	0	0	--	--	0	0	--	--
合计				--	184,162.95	184,162.95	43,496.98	92,574.4	--	--	0	0	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）				“北斗+5G” 通导融合研发产业化项目、无人信息产业基地项目、天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目：均在建设中，尚未产生收益。										
项目可行性发生重大变化的情况说明				未发生该情况。										
超募资金的金额、用途及使用进展情况				不适用										
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形				不适用										

募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用 报告期内发生 1、公司于 2024 年 5 月 30 日召开第六届董事会第十七次会议和第六届监事会第十一次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目增加实施主体的议案》，同意增加公司作为“‘北斗+5G’ 通导融合研发产业化项目”的实施主体。 2、公司于 2025 年 6 月 10 日召开第六届董事会第二十九次会议和第六届监事会第十七次会议、2025 年 6 月 27 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于募集资金投资项目调整的议案》，同意公司及子公司在募集资金投资项目及其实施主体、实施方式、募集资金总体投资规模不发生变化的情况下，对募集资金投资项目的部分投入金额和内部投资结构进行调整及部分项目延期。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司于 2024 年 5 月 30 日召开第六届董事会第十七次会议和第六届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用自有资金方式支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》，同意公司及子公司在募集资金投资项目实施期间，根据实际情况使用自有资金方式支付募投项目所需部分资金并以募集资金等额置换，从募集资金专户划转等额资金至公司及子公司自有资金账户。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行募集资金尚未使用的金额为 979,049,121.89 元（含理财和利息收入），全部存放于募集资金专项存储账户及理财账户中。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	未发生该事项。

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2023 年度向特定对象发行股票项目	向特定对象发行股票	“北斗+5G”通导融合研发产业化项目	“北斗+5G”通导融合研发产业化项目	66,617.95	27,101.39	36,872.08	55.35%	2026 年 10 月 31 日	0	不适用	否
2023 年度向特定对象发行股票项目	向特定对象发行股票	天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目	天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目	67,545	9,187.74	35,035.38	51.87%	2027 年 10 月 31 日	0	不适用	否
合计	--	--	--	134,162.95	36,289.13	71,907.46	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			公司于 2025 年 6 月 10 日召开第六届董事会第二十九次会议和第六届监事会第十七次会议、2025 年 6 月 27 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于募集资金投资项目调整的议案》，同意公司及子公司在募集资金投资项目及其实施主体、实施方式、募集资金总体投资规模不发生变化的情况下，对募集资金投资项目的部分投入金额								

	和内部投资结构进行调整，其中“‘北斗+5G’ 通导融合研发产业化项目”募集资金投入金额减少 1.2 亿元，转为投向“天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目”（即增加 1.2 亿元）。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	“北斗+5G”通导融合研发产业化项目、天枢研发中心建设暨卫星互联网研发项目：均在建设中，尚未产生收益。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	未发生该情况。

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

会计师事务所鉴证意见：天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况进行了鉴证，并出具了鉴证报告。天健会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司管理层编制的 2025 年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10 号）和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作（2025 年修订）》（深证上〔2025〕480 号）的规定，如实反映了公司募集资金 2025 年度实际存放、管理与使用情况。

保荐人核查意见：保荐人中信证券股份有限公司对公司 2025 年度募集资金存放与使用情况进行了核查，并出具了专项核查报告。认为：公司已建立募集资金管理制度并予以执行，有效执行监管协议。截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用等情形，募集资金具体使用情况与已披露情况一致，未发现募集资金使用违反相关法律法规的情形。保荐人对海格通信在 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、2025 年 12 月，公司第六届董事会第三十四次会议审议通过了《关于公司董事会换届暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》，并经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过，公司董事会完成换届选举。详见发布于巨潮资讯网《关于董事会换届选举的公告》（公告编号：2025-061 号）、《2026 年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2026-003 号）。

2、2025 年 10 月，公司第六届董事会第三十二次会议审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，并经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过，同意对《公司章程》相应条款进行修订，公司将不再设置监事会，其原有职责由董事会审计委员会承接，公司《监事会议事规则》相应废止，同意授权公司经营层办理本次修订《公司章程》的相关事项。详见发布于巨潮资讯网《关于修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2025-053 号）、《2025 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-057 号）。

3、2025 年 10 月，公司第六届董事会第三十二次会议审议通过了《关于拟注册发行中期票据的议案》，并经公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过，同意公司申请注册发行总额不超过（含）30 亿元的中期票据。详见发布于巨潮资讯网《关于拟注册发行中期票据的公告》（公告编号：2025-052 号）、《2025 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-057 号）。

4、2025 年 6 月，公司第六届董事会第二十九次会议审议通过了《关于募集资金投资项目调整的议案》，并经公司 2025 年第二次临时股东大会审议通过，同意公司及子公司对募集资金投资项目的部分投入金额和内部投资结构进行调整

及部分项目延期。详见发布于巨潮资讯网《关于募集资金投资项目调整的公告》（公告编号：2025-034 号）、《2025 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-037 号）。

5、2025 年 6 月，公司第六届董事会第二十九次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及子公司使用不超过人民币 12 亿元（含）暂时闲置募集资金进行现金管理，在上述额度内，资金可以在决议有效期内循环滚动使用，并授权公司经营管理层负责具体实施。详见发布于巨潮资讯网《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-035 号）。

6、2025 年 3 月，公司第六届董事会第二十六次会议审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，并经公司 2024 年年度股东大会审议通过，同意公司用资金总额不低于 2 亿元、不超过 4 亿元的自有资金和股票回购专项贷款以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股份，用于实施员工持股计划或股权激励。截至 2025 年 9 月 5 日，公司以集中竞价交易方式累计回购公司股份 19,503,864 股，约占公司目前总股本的 0.79%，本次回购股份方案已实施完毕。详见发布于巨潮资讯网《回购报告书》（公告编号：2025-026 号）、《关于回购公司股份实施完成暨股份变动的公告》（公告编号：2025-047 号）。

7、2025 年 3 月，公司第六届董事会第二十五次会议审议通过了《关于使用闲置自有资金进行现金管理的议案》，并经公司 2024 年年度股东大会审议通过，同意公司及子公司（含全资子公司和控股子公司）使用不超过人民币 25 亿元的闲置自有资金进行现金管理，并授权公司管理层在上述额度内行使投资决策权并由财务部具体实施。详见发布于巨潮资讯网《关于使用闲置自有资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-013 号）、《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-022 号）。

8、2025 年 3 月，公司第六届董事会第二十五次会议审议通过了《关于 2025 年度向银行申请综合授信的议案》，并经公司 2024 年年度股东大会审议通过，同意公司 2025 年度向相关银行申请人民币 55 亿元以内（含本数）的授信融资额度，并授权公司管理层根据实际经营需要与相关银行洽谈和签署具体合同事宜。详见发布于巨潮资讯网《第六届董事会第二十五次会议决议公告》（公告编号：2025-007 号）、《2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-022 号）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2025 年 11 月，公司第六届董事会第三十三次会议审议通过了《关于全资子公司以公开挂牌方式增资扩股暨引入战略投资者的议案》，同意全资子公司天腾产业以公开挂牌方式增资扩股引入战略投资者，公司放弃本次天腾产业增资扩股的优先认缴出资权。详见发布于巨潮资讯网《关于全资子公司以公开挂牌方式增资扩股暨引入战略投资者的公告》（公告编号：2025-056 号）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	50,102,487	2.02%	0	0	0	-46,155,648	-46,155,648	3,946,839	0.16%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	46,155,648	1.86%	0	0	0	-46,155,648	-46,155,648	0	0.00%
3、其他内资持股	3,946,839	0.16%	0	0	0	0	0	3,946,839.00	0.16%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	3,946,839	0.16%	0	0	0	0	0	3,946,839.00	0.16%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	2,431,731,461	97.98%	0	0	0	46,155,648	46,155,648	2,477,887,109	99.84%
1、人民币普通股	2,431,731,461	97.98%	0	0	0	46,155,648	46,155,648	2,477,887,109	99.84%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	2,481,833,948	100.00%	0	0	0	0	0	2,481,833,948	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

公司 2023 年度向特定对象发行股票部分限售股份解除限售上市流通，报告期内解除限售共 46,155,648 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
广州数字科技集团有限公司	28,417,121	0	28,417,121	0	2023 年度向特定对象发行股票	2025 年 5 月 20 日
广州数字科技产业投资集团有限公司	17,738,527	0	17,738,527	0	2023 年度向特定对象发行股票	2025 年 5 月 20 日
合计	46,155,648	0	46,155,648	0	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	181,408	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	291,942	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
广州数字科技集团有限公司	国有法人	25.31%	628,149,283	0	0	628,149,283	不适用	0
中移资本控股有限责任公司	国有法人	1.97%	49,009,359	0	0	49,009,359	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.33%	32,928,811	-19,828,488	0	32,928,811	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.18%	29,328,998	1,457,900	0	29,328,998	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.16%	28,841,166	7,470,900	0	28,841,166	不适用	0

杨海洲	境内自然人	0.98%	24,425,125	-7,249,950	0	24,425,125	不适用	0
杜水萍	境内自然人	0.87%	21,616,100	-6,115,400	0	21,616,100	不适用	0
广州数字科技产业投资集团有限公司	国有法人	0.71%	17,738,527	0	0	17,738,527	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.58%	14,392,600	9,258,900	0	14,392,600	不适用	0
江西莹光化工有限公司	境内非国有法人	0.51%	12,692,500	12,692,500	0	12,692,500	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	广州数字科技产业投资集团有限公司是广州数字科技集团的全资子公司；根据《公司章程》约定，杨海洲先生为广州数字科技集团的一致行动人。除此情况外，公司未知其余上述股东之间是否存在关联关系或者属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	公司前10名股东中存在回购专用证券账户，根据相关规定，不纳入上述前10名股东列示。截至报告期末，公司回购专用证券账户持有普通股数量19,503,864股，占公司总股本比例为0.79%。							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
广州数字科技集团有限公司	628,149,283	人民币普通股	628,149,283					
中移资本控股有限责任公司	49,009,359	人民币普通股	49,009,359					
香港中央结算有限公司	32,928,811	人民币普通股	32,928,811					
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	29,328,998	人民币普通股	29,328,998					
中国建设银行股份有限公司—富国中证军工龙头交易型开放式指数证券投资基金	28,841,166	人民币普通股	28,841,166					
杨海洲	24,425,125	人民币普通股	24,425,125					
杜水萍	21,616,100	人民币普通股	21,616,100					
广州数字科技产业投资集团有限公司	17,738,527	人民币普通股	17,738,527					
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	14,392,600	人民币普通股	14,392,600					
江西莹光化工有限公司	12,692,500	人民币普通股	12,692,500					
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	广州数字科技产业投资集团有限公司是广州数字科技集团的全资子公司；根据《公司章程》约定，杨海洲先生为广州数字科技集团的一致行动人。除此情况外，公司未知其余上述股东之间是否存在关联关系或者属于一致行动人。							
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注4）	股东杜水萍持有公司股份21,616,100股，其中通过普通证券账户持有4,528,000股，通过信用证券账户持有17,088,100股。							

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广州数字科技集团有限公司	黄跃珍	1981 年 02 月 02 日	91440101231216220B	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；以自有资金从事投资活动；非居住房地产租赁；住房租赁；停车场服务；数据处理和存储支持服务；大数据服务；数字技术服务；数据处理服务；互联网数据服务；卫星遥感数据处理；地理遥感信息服务；智能控制系统集成；人工智能公共服务平台技术咨询服务；软件开发；软件销售；软件外包服务；国内货物运输代理；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；企业总部管理；货物进出口；技术进出口；第三类医疗器械经营
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至 2025 年 12 月 31 日，广州数科集团控股、参股其他境内外上市公司情况如下： （1）广电运通集团股份有限公司（002152.SZ），持股比例 50.01%； （2）广电计量检测集团股份有限公司（002967.SZ），持股比例 36.22%； （3）广州广哈通信股份有限公司（300711.SZ），持股比例 66.33%； （4）广州农村商业银行股份有限公司（01551.HK），持股比例 4.21%。			

控股股东报告期内变更

适用不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

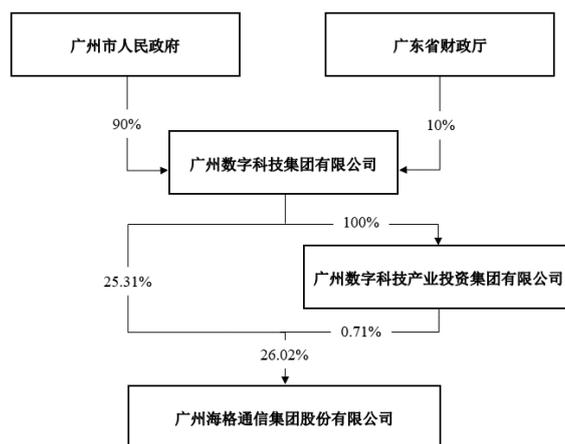
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
广州市人民政府	孙志洋	1949 年 10 月 28 日	---	---
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况			---	

实际控制人报告期内变更

适用不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注:广州市国资委根据广州市人民政府授权,代表广州市人民政府履行股东职责。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量(股)	占总股本的比例	拟回购金额(万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量(股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(如有)
2025年03月29日	11,402,508-22,805,017	0.46%-0.92%	不低于2亿元(含),不超过4亿元(含)	自公司股东大会审议通过本回购股份方案之日起不超过12个月	拟用于实施员工持股计划或股权激励	19,503,864	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	24 海格通信 MTN001（科创票据）	102483580	2024 年 08 月 15 日	2024 年 08 月 19 日	2027 年 08 月 19 日	100,000	2.15%	按年付息，到期一次还本	中国银行间债券市场
投资者适当性安排（如有）			以上债务融资工具通过集中簿记建档、集中配售的方式，面向全国银行间债券市场机构投资者公开发行。						
适用的交易机制			以上债务融资工具均可以在全国银行间债券市场流通转让。						
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施			否						

逾期未偿还债券

适用 不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	主承销商：中国工商银行股份有限公司	北京市复兴门内大街 55 号	不适用	吴思怡	010-81012556

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	联席主承销商：招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 7088 号招商银行大厦	不适用	胡潜雨	0755-88026130
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	北京市康达（广州）律师事务所	广州市天河区珠江东路 32 号利通广场 29 层	不适用	李寅荷	8620-37392666
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	宁立杰	(8610) 85679696-8787

报告期内上述机构是否发生变化

是否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
广州海格通信集团股份有限公司 2024 年度第一期中期票据（科创票据）	100,000	偿还金融机构借款、补充营运资金	100,000	0	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

适用不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用不适用

四、可转换公司债券

适用不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.96	2.48	-20.97%
资产负债率	43.76%	36.02%	7.74%
速动比率	1.77	2.24	-20.98%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	-85,555.43	-7,295.85	-1,072.66%
EBITDA 全部债务比	-6.16%	3.55%	-9.71%
利息保障倍数	-8.87	1.08	-921.30%
现金利息保障倍数	-7.08	-11.35	37.62%
EBITDA 利息保障倍数	-6.56	4.16	-257.69%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	0.00%

第八节财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 26 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
注册会计师姓名	吴志辉、陈倩玲

审计报告正文

审计报告

天健审〔2026〕7-88 号

广州海格通信集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了广州海格通信集团股份有限公司（以下简称海格通信公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海格通信公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海格通信公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见本节“五、26”和“七、44”。

海格通信公司的营业收入主要来自于无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态业务。2025 年度，海格通信公司的营业收入为人民币 4,388,020,621.39 元。

由于营业收入是海格通信公司关键业绩指标之一，可能存在海格通信公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 选取项目检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、发货单、销售发票、收货确认单、结算单、工作量确认清单等支持性文件；

(5) 结合应收账款、合同资产和合同负债函证，选取项目向客户函证本期销售额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见本节“七、18”。

截至 2025 年 12 月 31 日，海格通信公司商誉账面原值为人民币 1,591,438,427.61 元，减值准备为人民币 802,249,936.69 元，账面价值为人民币 789,188,490.92 元。

管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值或公允价值减去处置费用后的净额确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验等一致；

(6) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值或公允价值减去处置费用后的净额的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海格通信公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

海格通信公司治理层（以下简称治理层）负责监督海格通信公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对海格通信公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海格通信公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就海格通信公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：吴志辉

（项目合伙人）

中国注册会计师：陈倩玲

二〇二六年三月二十六日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：广州海格通信集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	3,858,691,863.00	4,746,148,730.47
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	868,463,069.44	454,169,750.00
衍生金融资产		
应收票据	253,939,509.87	193,185,947.04
应收账款	5,390,888,965.78	5,461,352,509.51
应收款项融资		28,407,511.18
预付款项	75,292,531.69	88,725,527.75
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	69,981,417.44	66,473,674.15
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,291,110,478.70	1,338,836,336.11
其中：数据资源		
合同资产	1,633,694,901.58	1,340,349,815.10
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	170,306,770.82	121,041,011.13
流动资产合计	13,612,369,508.32	13,838,690,812.44
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	288,052,164.81	302,753,970.14
其他权益工具投资	201,792,400.00	202,040,000.00
其他非流动金融资产		

项目	期末余额	期初余额
投资性房地产	2,016,081,545.01	2,025,432,286.20
固定资产	2,585,216,491.94	1,493,115,012.95
在建工程	998,871,704.69	825,251,229.46
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	29,119,600.06	19,227,122.94
无形资产	311,404,826.27	287,530,845.13
其中：数据资源	816,887.61	1,332,816.62
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	789,188,490.92	1,027,142,335.54
长期待摊费用	42,183,819.67	52,150,756.12
递延所得税资产	379,230,570.06	274,314,943.61
其他非流动资产	11,573,858.82	182,171,016.69
非流动资产合计	7,652,715,472.25	6,691,129,518.78
资产总计	21,265,084,980.57	20,529,820,331.22
流动负债：		
短期借款	3,030,937,651.91	1,468,864,730.05
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	186,723,903.04	135,077,444.16
应付账款	3,122,944,790.00	2,595,640,922.06
预收款项	14,713,718.18	12,834,584.29
合同负债	203,183,963.25	171,889,809.41
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	77,157,761.33	76,793,414.52
应交税费	22,818,091.70	50,550,110.02
其他应付款	78,519,662.70	146,171,134.81
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	45,923,839.11	36,441,093.35
其他流动负债	172,412,255.38	888,448,474.79

项目	期末余额	期初余额
流动负债合计	6,955,335,636.60	5,582,711,717.46
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,003,918,054.80	486,079,635.03
应付债券	999,239,683.75	1,006,865,169.63
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	14,801,634.77	6,835,134.33
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	109,178,077.79	85,827,992.28
递延所得税负债	223,199,819.37	225,532,332.56
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,350,337,270.48	1,811,140,263.83
负债合计	9,305,672,907.08	7,393,851,981.29
所有者权益：		
股本	2,481,833,948.00	2,481,833,948.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,645,506,193.37	5,646,141,087.41
减：库存股	250,810,540.72	
其他综合收益	936,561,897.73	936,561,897.73
专项储备	2,575,571.35	4,794,462.75
盈余公积	679,434,356.00	679,434,356.00
一般风险准备		
未分配利润	1,922,129,796.12	2,857,407,315.56
归属于母公司所有者权益合计	11,417,231,221.85	12,606,173,067.45
少数股东权益	542,180,851.64	529,795,282.48
所有者权益合计	11,959,412,073.49	13,135,968,349.93
负债和所有者权益总计	21,265,084,980.57	20,529,820,331.22

法定代表人：余青松

主管会计工作负责人：袁万福

会计机构负责人：刘跃

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,705,253,148.47	3,387,573,825.83

项目	期末余额	期初余额
交易性金融资产	174,388,203.77	284,758,861.11
衍生金融资产		
应收票据	189,281,202.90	114,315,055.10
应收账款	3,943,447,682.10	3,954,561,600.74
应收款项融资		
预付款项	17,878,483.30	14,898,330.25
其他应收款	32,770,723.38	18,920,349.18
其中：应收利息		
应收股利		
存货	755,832,510.82	803,182,750.09
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	74,035,640.74	53,849,160.50
流动资产合计	7,892,887,595.48	8,632,059,932.80
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	6,483,934,943.26	5,894,138,646.28
其他权益工具投资	165,040,000.00	190,040,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	198,840,900.00	204,233,200.00
固定资产	1,803,619,587.20	697,157,826.27
在建工程	1,432,665.47	383,186,825.84
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,889,707.95	17,624,944.95
无形资产	29,758,566.90	33,035,558.64
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	84,968,504.87	84,968,504.87
长期待摊费用	18,994,971.74	23,899,694.52
递延所得税资产	252,257,511.80	168,817,075.77
其他非流动资产	10,829,291.00	115,549,613.99
非流动资产合计	9,059,566,650.19	7,812,651,891.13
资产总计	16,952,454,245.67	16,444,711,823.93
流动负债：		
短期借款	2,944,449,267.91	1,353,847,732.50

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	154,706,726.64	112,095,241.68
应付账款	1,514,063,540.07	1,374,583,730.04
预收款项		
合同负债	43,265,320.33	24,758,905.46
应付职工薪酬	9,311,412.84	3,626,600.00
应交税费	2,876,252.13	2,339,931.95
其他应付款	36,504,350.60	24,017,348.28
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	41,348,391.20	32,605,188.70
其他流动负债	38,203,435.64	783,032,521.31
流动负债合计	4,784,728,697.36	3,710,907,199.92
非流动负债：		
长期借款	582,885,692.28	196,761,638.07
应付债券	999,239,683.75	1,006,865,169.63
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,518,090.02	10,338,192.65
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	77,236,776.59	68,626,593.09
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,661,880,242.64	1,282,591,593.44
负债合计	6,446,608,940.00	4,993,498,793.36
所有者权益：		
股本	2,481,833,948.00	2,481,833,948.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	5,637,097,660.09	5,637,097,660.09
减：库存股	250,810,540.72	
其他综合收益	174,479,671.48	174,479,671.48
专项储备		
盈余公积	679,434,356.00	679,434,356.00
未分配利润	1,783,810,210.82	2,478,367,395.00
所有者权益合计	10,505,845,305.67	11,451,213,030.57
负债和所有者权益总计	16,952,454,245.67	16,444,711,823.93

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,388,020,621.39	4,919,678,309.84
其中：营业收入	4,388,020,621.39	4,919,678,309.84
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,826,601,838.21	4,989,429,975.86
其中：营业成本	3,346,478,051.29	3,503,516,647.24
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	35,776,892.90	44,435,563.24
销售费用	153,189,238.68	169,142,487.99
管理费用	345,781,164.39	332,433,598.01
研发费用	928,260,130.81	945,316,433.20
财务费用	17,116,360.14	-5,414,753.82
其中：利息费用	74,057,210.51	55,329,271.01
利息收入	58,822,488.28	62,099,692.83
加：其他收益	82,860,686.69	149,049,870.20
投资收益（损失以“-”号填列）	4,186,815.07	18,378,071.08
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-14,075,684.13	2,475,127.53
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-3,901,854.01
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,213,261.34	-18,820.55
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-234,054,393.56	-20,604,397.01
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-273,634,465.86	-69,202,317.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）	684,405.85	56,955.70
三、营业利润（亏损以“-”号填	-859,751,429.97	7,907,695.60

项目	2025 年度	2024 年度
列)		
加：营业外收入	2,651,217.50	1,158,296.02
减：营业外支出	5,429,813.92	3,869,006.36
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-862,530,026.39	5,196,985.26
减：所得税费用	-86,922,973.27	-101,686,170.43
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-775,607,053.12	106,883,155.69
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-775,607,053.12	106,883,155.69
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-786,367,482.56	53,135,821.24
2.少数股东损益	10,760,429.44	53,747,334.45
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-775,607,053.12	106,883,155.69
归属于母公司所有者的综合收益总额	-786,367,482.56	53,135,821.24
归属于少数股东的综合收益总额	10,760,429.44	53,747,334.45
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.32	0.02
（二）稀释每股收益	-0.32	0.02

法定代表人：余青松

主管会计工作负责人：袁万福

会计机构负责人：刘跃

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,029,272,174.44	1,384,046,707.47
减：营业成本	705,235,856.88	868,721,781.73
税金及附加	6,692,932.78	11,147,271.70
销售费用	71,970,787.81	82,048,030.65
管理费用	176,348,066.92	193,138,646.14
研发费用	645,738,081.52	613,817,924.68
财务费用	16,504,734.80	1,703,457.46
其中：利息费用	71,010,706.73	53,894,792.24
利息收入	54,617,629.56	52,550,770.52
加：其他收益	46,284,791.66	118,069,815.97
投资收益（损失以“-”号填列）	113,825,992.24	127,266,120.91
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-10,512,475.86	8,022,209.21
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		-2,718,854.01
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	154,306.56	2,171,152.78
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-184,012,427.25	-18,492,860.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-12,584,920.61	-4,973,502.63
资产处置收益（损失以“-”号填列）	282,462.05	12,163.67
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-629,268,081.62	-162,477,514.51
加：营业外收入	973,981.16	696,780.94
减：营业外支出	771,020.51	423,088.62
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-629,065,120.97	-162,203,822.19
减：所得税费用	-83,417,973.67	-118,355,553.48
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-545,647,147.30	-43,848,268.71
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-545,647,147.30	-43,848,268.71
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-545,647,147.30	-43,848,268.71
七、每股收益		

项目	2025 年度	2024 年度
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,084,555,321.48	4,484,295,241.76
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	8,063,838.65	11,336,156.95
收到其他与经营活动有关的现金	339,980,328.82	325,611,195.09
经营活动现金流入小计	4,432,599,488.95	4,821,242,593.80
购买商品、接受劳务支付的现金	2,945,863,409.21	3,353,281,223.80
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,399,679,627.75	1,428,107,262.53
支付的各项税费	173,870,876.03	299,861,008.45
支付其他与经营活动有关的现金	557,892,476.50	495,838,458.14
经营活动现金流出小计	5,077,306,389.49	5,577,087,952.92
经营活动产生的现金流量净额	-644,706,900.54	-755,845,359.12
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,969,673,708.33	4,894,290,000.00
取得投资收益收到的现金	23,410,076.28	19,804,797.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	756,182.08	788,118.64
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	4,993,839,966.69	4,914,882,916.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	776,575,590.37	687,003,128.64
投资支付的现金	5,383,329,525.00	5,109,703,708.33
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	6,159,905,115.37	5,796,706,836.97
投资活动产生的现金流量净额	-1,166,065,148.68	-881,823,920.77
三、筹资活动产生的现金流量：		

项目	2025 年度	2024 年度
吸收投资收到的现金	2,100,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	2,100,000.00	
取得借款收到的现金	3,673,262,612.06	4,081,319,771.31
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	3,675,362,612.06	4,081,319,771.31
偿还债务支付的现金	2,184,191,419.03	1,810,912,558.27
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	241,272,049.35	422,099,597.73
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,465,500.00	2,754,839.86
支付其他与筹资活动有关的现金	329,543,948.51	21,952,057.86
筹资活动现金流出小计	2,755,007,416.89	2,254,964,213.86
筹资活动产生的现金流量净额	920,355,195.17	1,826,355,557.45
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	5,576.54	-165,171.78
五、现金及现金等价物净增加额	-890,411,277.51	188,521,105.78
加：期初现金及现金等价物余额	4,691,999,227.16	4,503,478,121.38
六、期末现金及现金等价物余额	3,801,587,949.65	4,691,999,227.16

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	724,912,431.50	1,329,839,804.09
收到的税费返还	382,800.00	
收到其他与经营活动有关的现金	161,282,664.81	168,234,231.17
经营活动现金流入小计	886,577,896.31	1,498,074,035.26
购买商品、接受劳务支付的现金	747,722,740.26	1,179,532,893.87
支付给职工以及为职工支付的现金	635,002,144.63	662,838,592.05
支付的各项税费	5,903,189.25	113,952,172.72
支付其他与经营活动有关的现金	276,661,209.09	272,245,497.37
经营活动现金流出小计	1,665,289,283.23	2,228,569,156.01
经营活动产生的现金流量净额	-778,711,386.92	-730,495,120.75
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	306,913,708.33	200,000,000.00
取得投资收益收到的现金	131,222,898.67	121,962,765.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	201,669.00	583,987.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	438,338,276.00	322,546,753.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	407,496,034.67	285,583,501.21
投资支付的现金	778,116,875.00	610,247,708.33
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	1,185,612,909.67	895,831,209.54
投资活动产生的现金流量净额	-747,274,633.67	-573,284,455.92
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	3,409,889,959.59	3,488,232,024.41
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	3,409,889,959.59	3,488,232,024.41
偿还债务支付的现金	2,076,525,000.00	1,521,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	226,891,022.66	413,185,109.52
支付其他与筹资活动有关的现金	262,808,553.28	11,050,007.50
筹资活动现金流出小计	2,566,224,575.94	1,945,635,117.02

项目	2025 年度	2024 年度
筹资活动产生的现金流量净额	843,665,383.65	1,542,596,907.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-40.42	-136.14
五、现金及现金等价物净增加额	-682,320,677.36	238,817,194.58
加：期初现金及现金等价物余额	3,387,573,825.83	3,148,756,631.25
六、期末现金及现金等价物余额	2,705,253,148.47	3,387,573,825.83

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	2,481,833,948.00				5,646,141,087.41		936,561,897.73	4,794,462.75	679,434,356.00		2,857,407,315.56	12,606,173,067.45	529,795,282.48	13,135,968,349.93	
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,481,833,948.00				5,646,141,087.41		936,561,897.73	4,794,462.75	679,434,356.00		2,857,407,315.56	12,606,173,067.45	529,795,282.48	13,135,968,349.93	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-634,894.04	250,810,540.72		-			-935,277,519.44	-1,188,941,845.60	12,385,569.16	-1,176,556,276.44	
（一）综合收益总额											-786,367,482.56	-786,367,482.56	10,760,429.44	-775,607,053.12	
（二）所有者投入和减少资本						250,810,540.72						-250,810,540.72	2,100,000.00	-248,710,540.72	
1. 所有者投入的普通股													2,100,000.00	2,100,000.00	
2. 其他权益															

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他					250,810,540.72							-250,810,540.72			-250,810,540.72	
(三) 利润分配												-148,910,036.88		-148,910,036.88	-2,465,500.00	-151,375,536.88
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配												-148,910,036.88		-148,910,036.88	-2,465,500.00	-151,375,536.88
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																

项目	2025 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							-					-2,218,891.40	1,990,639.72	-228,251.68	
1. 本期提取							-					-2,090,146.04	2,090,146.04		
2. 本期使用							-128,745.36					-128,745.36	-99,506.32	-228,251.68	
(六) 其他				-634,894.04								-634,894.04		-634,894.04	
四、本期期末余额	2,481,833,948.00			5,645,506,193.37	250,810,540.72	936,561,897.73	2,575,571.35	679,434,356.00		1,922,129,796.12		11,417,231,221.85	542,180,851.64	11,959,412,073.49	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,481,833,948.00				5,592,278,659.55		936,561,897.73		679,434,356.00		3,176,546,586.52	12,866,655,447.80	622,852,029.08	13,489,507,476.88
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	2,481,833,948.00				5,592,278,659.55		936,561,897.73		679,434,356.00		3,176,546,586.52	12,866,655,447.80	622,852,029.08	13,489,507,476.88
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					53,862,427.86			4,794,462.75			-319,139,270.96	-260,482,380.35	-93,056,746.60	-353,539,126.95
（一）综合收益总额											53,135,821.24	53,135,821.24	53,747,334.45	106,883,155.69
（二）所有者投入和减少资本					47,049,241.19							47,049,241.19	-144,049,241.19	-97,000,000.00
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有														

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
优先股		永续债	其他												
者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他				47,049,241.19								47,049,241.19	-	-97,000,000.00	
(三) 利润分配										-372,275,092.20		-372,275,092.20	-2,754,839.86	-375,029,932.06	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-372,275,092.20		-372,275,092.20	-2,754,839.86	-375,029,932.06	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公															

项目	2024 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他
优先股		永续债	其他											
积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							4,794,462.75					4,794,462.75		4,794,462.75
1. 本期提取							5,993,660.63					5,993,660.63		5,993,660.63
2. 本期使用							-1,199,197.88					-1,199,197.88		-1,199,197.88
（六）其他				6,813,186.67								6,813,186.67		6,813,186.67
四、本期期末余额	2,481,833,948.00			5,646,141,087.41		936,561,897.73	4,794,462.75	679,434,356.00		2,857,407,315.56		12,606,173,067.45	529,795,282.48	13,135,968,349.93

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09		174,479,671.48		679,434,356.00	2,478,367,395.00		11,451,213,030.57
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09		174,479,671.48		679,434,356.00	2,478,367,395.00		11,451,213,030.57
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						250,810,540.72				-694,557,184.18		-945,367,724.90
（一）综合收益总额										-545,647,147.30		-545,647,147.30
（二）所有者投入和减少资本						250,810,540.72						-250,810,540.72
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
4. 其他						250,810,540.72						-250,810,540.72
（三）利润分配										-148,910,036.88		-148,910,036.88
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-148,910,036.88		-148,910,036.88
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09	250,810,540.72	174,479,671.48		679,434,356.00	1,783,810,210.82		10,505,845,305.67

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09		174,479,671.48		679,434,356.00	2,894,490,755.91		11,867,336,391.48
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09		174,479,671.48		679,434,356.00	2,894,490,755.91		11,867,336,391.48
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）										-416,123,360.91		-416,123,360.91
（一）综合收益总额										-43,848,268.71		-43,848,268.71
（二）所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库	其他综合收益	专项储	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
4. 其他												
（三）利润分配										-372,275,092.20		-372,275,092.20
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-372,275,092.20		-372,275,092.20
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,481,833,948.00				5,637,097,660.09		174,479,671.48		679,434,356.00	2,478,367,395.00		11,451,213,030.57

三、公司基本情况

广州海格通信集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系广州无线电集团有限公司（现更名为广州数字科技集团有限公司）所属非法人分公司根据广州市国有资产管理局《关于军工通信总公司部分产权转让有关问题的批复》（穗国资〔2000〕124号），广州无线电集团有限公司将其所属非法人分公司——军工通信总公司以经广州市岭南会计师事务所有限公司出具的《资产评估报告书》（岭会评字 2000 第 052 号）和广州市国有资产管理局《广州市企业资产评估确认通知》（〔2000〕穗国一确字第 40 号）确认的评估国有净资产额 53,276,566.34 元为基础，将其中的 36,230,400.00 元按优惠 20%后的价格转让给企业职工，组建成广州海格通信有限公司（后更名为广州海格通信产业集团有限公司，以下简称海格有限公司）。海格有限公司以 2007 年 4 月 30 日为基准日，整体变更为股份有限公司，于 2007 年 7 月 20 日在广州市工商行政管理局登记注册，公司总部位于广东省广州市。公司现持有统一社会信用代码为 91440101724308182L 的营业执照，注册资本 2,481,833,948.00 元，股份总数 2,481,833,948 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 3,946,839 股；无限售条件的流通股份 A 股 2,477,887,109 股。公司股票已于 2010 年 8 月 31 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属计算机、通信和其他电子设备制造业。主营业务覆盖无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态四大领域，主要经营活动为无线通信设备、北斗导航产品、模拟仿真器、民航通导设备等产品的研发、生产、销售、工程建设和提供相关的技术服务，飞机零部件加工服务和通信技术服务。

本财务报表业经公司 2026 年 3 月 26 日第七届董事会第二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

采用人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的预收款项	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过总收入的 15%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的

公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

10、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允

价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11、应收票据

应收票据预期信用损失的确认标准和计提方法

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收财务公司承兑汇票		

(2) 按单项计提预期信用损失的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收票据，公司按单项计提预期信用损失。

12、应收账款

应收账款预期信用损失的确认标准和计提方法

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款——类似风险组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——低风险组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(2) 按单项计提预期信用损失的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收账款，公司按单项计提预期信用损失。

13、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——类似风险组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——低风险组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(2) 按单项计提预期信用损失的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的其他应收款，公司按单项计提预期信用损失。

14、合同资产

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

(1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
合同资产——类似风险组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——低风险组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(2) 按单项计提预期信用损失的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

15、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

16、长期股权投资

1.共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2.投资成本的确定

(1)同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1)在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2)在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3)除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3.后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4.通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4)一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2)不属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2)合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3)属于“一揽子交易”的会计处理

1)个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2)合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

公允价值计量

选择公允价值计量的依据

1.投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2.投资性房地产按照成本进行初始计量，采用公允价值模式进行后续计量。确定投资性房地产的公允价值时，参照活跃市场上同类或类似房地产的现行市场价格；无法取得同类或类似房地产的现行市场价格的，参照活跃市场上同类或类似房地产的最近交易价格，并考虑交易情况、交易日期、所在区域等因素，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计；或基于预计未来获得的租金收益和有关现金流量的现值确定其公允价值。

18、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	5.00%	2.38%
机器设备	年限平均法	10	5.00%	9.50%
运输设备	年限平均法	5	5.00%	19.00%
通用仪器	年限平均法	5	5.00%	19.00%
其他设备	年限平均法	5	5.00%	19.00%
飞行模拟器	年限平均法	15	5.00%	6.33%

19、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
需安装调试的机器设备	设备经过安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并经过相关人员验收合格
房屋及建筑物	建造工程完成竣工验收，达到预定可使用状态的标准；建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产
零星工程	零星工程完成竣工验收，达到预定可使用状态的标准；零星工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产

20、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3.借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1.无形资产包括土地使用权、软件、专有技术等，按成本进行初始计量。

2.使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年，产权登记期限	直线法
软件	5 年，预期经济利益年限	直线法
专有技术	10 年，预期经济利益年限	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1. 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2. 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1)直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3)用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用，以及通过经营租赁方式租入的用于研发活动的仪器、设备租赁费。

3. 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4. 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5. 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

6. 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括设计费用、装备调试费用、技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

(3) 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(4) 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

22、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

23、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

24、合同负债

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

25、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主营业务覆盖无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态四大领域，主要经营活动为无线通信设备、北斗导航产品、模拟仿真器、民航通导设备等产品的研发、生产、销售、工程建设和提供相关的技术服务，飞机零部件加工服务和通信技术服务。

(1) 无线通信、北斗导航、航空航天业务

1) 公司销售产品，属于在某一时点履行履约义务。公司根据合同约定，将产品交付给客户，并在客户签收或出具验收单据，取得商品控制权时确认收入。

2) 公司提供工程建设服务，属于在某一时段履行履约义务。公司根据合同约定发货、组织施工，按照履约进度确认收入；履约进度按照投入法确定。在工程竣工验收后，根据最终确定的结算金额与前期确认收入的差额对当期收入进行调整。

3) 公司提供飞机零部件加工服务，属于在某一时点履行履约义务。公司在受托加工产品加工业务已经完成，客户取得相关商品及服务的控制权时确认收入，即加工合同签署并生效、受托加工产品已发至客户并验收时确认收入。

4) 公司提供技术服务，如运维服务、软件检测服务等，合同约定服务期限，属于在某一时段履行履约义务。公司根据合同约定提供技术服务，在公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，公司根据合同约定的服务期限，按月分摊确认收入。

5) 公司提供技术服务，如培训服务、测试服务等，合同未约定服务期限，属于在某一时点履行履约义务。公司在已经提供技术服务、将技术服务成果提交给客户并取得客户确认或验收后确认收入。

(2) 数智生态业务

1) 公司提供通信网络技术服务，属于在某一时段履行履约义务。公司根据合同约定提供通信网络技术服务，按照经客户确认的代维费结算单或合同约定的服务费确认收入。

2) 公司提供通信网络建设工程服务，属于在某一时段履行履约义务。公司根据合同约定提供通信网络建设工程服务，按照经客户或第三方确认的工作量确认清单确认收入。在工程竣工验收后，根据最终确定的结算金额与前期确认收入的差额对当期收入进行调整。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

27、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，

用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

30、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁：公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

31、安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

32、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

33、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用不适用

(2) 重要会计估计变更

适用不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
土地使用税	面积	3-24 元/平方米
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
北京摩诃创新科技股份有限公司	15%
广州润芯信息技术有限公司	15%
海华电子企业（中国）有限公司	15%
广州海格亚华防务科技有限公司	15%
广州通导信息技术服务有限公司	15%
四川海格恒通专网科技有限公司	15%
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司	15%
武汉嘉瑞科技有限公司	15%
北京海格神舟通信科技有限公司	15%
北京海格云熙技术有限公司	15%
广东海格怡创科技有限公司	15%

纳税主体名称	所得税税率
广州海格星航信息科技有限公司	15%
陕西海通天线有限责任公司	15%
陕西海云天线有限责任公司	15%
广州海格晶维信息产业有限公司	15%
广州海格天乘技术有限公司	15%
广州晶维天腾微电子科技有限公司	15%
南京天枢通信发展有限公司	20%
西安厦鹭刀具有限公司	20%
广州海格防务技术有限公司	20%
海华电子企业(香港)有限公司	8.25%
除上述以外的其他纳税主体	25%

2、税收优惠

1. 增值税

根据财政部、国家税务总局有关规定，军工企业增值税免税政策全面取消，本公司对于尚在执行的 2022 年度之前签订的军品项目合同免征增值税，对于 2022 年及后续新签署的军品项目合同计征增值税。

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按增值税税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

2. 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，对国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司及北京摩诘创新科技股份有限公司、广州润芯信息技术有限公司、海华电子企业（中国）有限公司、广州海格亚华防务科技有限公司、广州通导信息技术服务有限公司、四川海格恒通专网科技有限公司、西安驰达飞机零部件制造股份有限公司、武汉嘉瑞科技有限公司、北京海格神舟通信科技有限公司、北京海格云熙技术有限公司、广东海格怡创科技有限公司、广州海格星航信息科技有限公司、陕西海通天线有限责任公司、陕西海云天线有限责任公司、广州海格晶维信息产业有限公司、广州晶维天腾微电子科技有限公司、广州海格天乘技术有限公司已被认定为高新技术企业，2025 年度享受 15% 的优惠企业所得税率。

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）、《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号）、《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。南京天枢通信发展有限公司、西安厦鹭刀具有限公司和广州海格防务技术有限公司 2025 年度属于小型微利企业，享受上述政策优惠。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	81,379.75	798,767.93
银行存款	3,801,506,569.90	4,691,200,459.23
其他货币资金	57,103,913.35	54,149,503.31
合计	3,858,691,863.00	4,746,148,730.47
其中：存放在境外的款项总额	699,933.37	935,819.04

其他说明：

期末其他货币资金包括工程建设监管账户资金 46,045,169.95 元，保证金 8,586,649.75 元和司法冻结资金 2,472,093.65 元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	868,463,069.44	454,169,750.00
其中：		
理财产品	868,463,069.44	454,169,750.00
其中：		
合计	868,463,069.44	454,169,750.00

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	12,073,076.27	18,448,116.44
商业承兑票据	241,866,433.60	157,125,666.96
财务公司承兑汇票		17,612,163.64
合计	253,939,509.87	193,185,947.04

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	255,263,375.74	100.00%	1,323,865.87	0.52%	253,939,509.87	195,451,972.26	100.00%	2,266,025.22	1.16%	193,185,947.04
其中：										
银行承兑汇票	12,091,834.44	4.74%	18,758.17	0.16%	12,073,076.27	18,492,696.40	9.46%	44,579.96	0.24%	18,448,116.44
商业承兑汇票	243,171,541.30	95.26%	1,305,107.70	0.54%	241,866,433.60	159,258,608.89	81.48%	2,132,941.93	1.34%	157,125,666.96
财务公司承兑汇票						17,700,666.97	9.06%	88,503.33	0.50%	17,612,163.64
合计	255,263,375.74	100.00%	1,323,865.87	0.52%	253,939,509.87	195,451,972.26	100.00%	2,266,025.22	1.16%	193,185,947.04

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	12,091,834.44	18,758.17	0.16%
商业承兑汇票组合	243,171,541.30	1,305,107.70	0.54%
合计	255,263,375.74	1,323,865.87	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,266,025.22	-942,159.35				1,323,865.87
合计	2,266,025.22	-942,159.35				1,323,865.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	5,117,288.80	633,944.00
商业承兑票据		55,441,044.40
合计	5,117,288.80	56,074,988.40

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,936,867,219.08	2,452,485,108.57
1 至 2 年	1,251,244,744.75	2,240,726,227.48
2 至 3 年	1,978,301,521.28	672,228,956.83
3 年以上	964,198,344.87	601,704,824.58
3 至 4 年	556,821,016.75	384,292,197.61
4 至 5 年	265,528,550.77	100,879,785.00
5 年以上	141,848,777.35	116,532,841.97
合计	6,130,611,829.98	5,967,145,117.46

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额					
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例		
按单项计提坏账准备的应收账款	2,665,165.00	0.04%	2,665,165.00	100.00%			7,075,717.11	0.12%	7,075,717.11	100.00%	
其中：											
单项计提坏账准备	2,665,165.00	0.04%	2,665,165.00	100.00%			7,075,717.11	0.12%	7,075,717.11	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	6,127,946,664.98	99.96%	737,057,699.20	12.03%	5,390,888,965.78		5,960,069,400.35	99.88%	498,716,890.84	8.37%	5,461,352,509.51
其中：											
类似风险组合	6,127,946,664.98	99.96%	737,057,699.20	12.03%	5,390,888,965.78		5,960,069,400.35	99.88%	498,716,890.84	8.37%	5,461,352,509.51
合计	6,130,611,829.98	100.00%	739,722,864.20	12.07%	5,390,888,965.78		5,967,145,117.46	100.00%	505,792,607.95	8.48%	5,461,352,509.51

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	7,075,717.11	7,075,717.11	2,665,165.00	2,665,165.00	100.00%	账期结算长, 可收回难度较大。
合计	7,075,717.11	7,075,717.11	2,665,165.00	2,665,165.00		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
类似风险组合	6,127,946,664.98	737,057,699.20	12.03%
合计	6,127,946,664.98	737,057,699.20	

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备:

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	7,075,717.11	-578,798.28	3,831,753.83			2,665,165.00
按组合计提坏账准备	498,716,890.84	238,340,808.36				737,057,699.20
合计	505,792,607.95	237,762,010.08	3,831,753.83			739,722,864.20

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
保密单位一	933,063,209.07		933,063,209.07	11.98%	97,189,350.39
中国移动通信集团广东有限公司	23,649,340.33	471,375,851.84	495,025,192.17	6.35%	6,842,684.87
保密单位二	316,019,648.24		316,019,648.24	4.06%	47,534,393.98
保密单位三	275,757,688.10	1,364,094.36	277,121,782.46	3.56%	28,010,042.01
中国铁塔股份有限公司	86,804,568.82	122,834,070.36	209,638,639.18	2.69%	4,620,196.55
合计	1,635,294,454.56	595,574,016.56	2,230,868,471.12	28.64%	184,196,667.80

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	2,642,542.24	983,781.18	1,658,761.06	2,931,413.21	536,421.18	2,394,992.03
未结算应收账款	1,657,221,537.11	25,185,396.59	1,632,036,140.52	1,354,731,574.16	16,776,751.09	1,337,954,823.07
合计	1,659,864,079.35	26,169,177.77	1,633,694,901.58	1,357,662,987.37	17,313,172.27	1,340,349,815.10

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,659,864,079.35	100.00%	26,169,177.77	1.58%	1,633,694,901.58	1,357,662,987.37	100.00%	17,313,172.27	1.28%	1,340,349,815.10
其中：										
类似风险组合	1,659,864,079.35	100.00%	26,169,177.77	1.58%	1,633,694,901.58	1,357,662,987.37	100.00%	17,313,172.27	1.28%	1,340,349,815.10
合计	1,659,864,079.35	100.00%	26,169,177.77	1.58%	1,633,694,901.58	1,357,662,987.37	100.00%	17,313,172.27	1.28%	1,340,349,815.10

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
类似风险组合	1,659,864,079.35	26,169,177.77	1.58%
合计	1,659,864,079.35	26,169,177.77	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提减值准备	8,856,005.50			
合计	8,856,005.50			---

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票		28,407,511.18
合计		28,407,511.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备						28,407,511.18	100.00%			28,407,511.18
其中：										
其中：银行承兑汇票						28,407,511.18	100.00%			28,407,511.18
合计						28,407,511.18	100.00%			28,407,511.18

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	69,981,417.44	66,473,674.15
合计	69,981,417.44	66,473,674.15

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	71,783,392.57	70,358,262.05
代垫费用	10,849,692.17	10,042,540.91
应收暂付款	7,950,268.46	5,583,847.68
合计	90,583,353.20	85,984,650.64

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	48,335,241.52	37,429,316.92
1 至 2 年	8,772,944.44	6,597,307.67
2 至 3 年	5,512,196.14	15,868,125.28
3 年以上	27,962,971.10	26,089,900.77
3 至 4 年	7,206,770.19	7,669,072.98
4 至 5 年	7,004,219.99	6,566,831.01
5 年以上	13,751,980.92	11,853,996.78
合计	90,583,353.20	85,984,650.64

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	273,363.46	0.30%	273,363.46	100.00%		273,408.72	0.32%	273,408.72	100.00%	
其中：										
单项计提坏账准备	273,363.46	0.30%	273,363.46	100.00%		273,408.72	0.32%	273,408.72	100.00%	
按组合计提坏账准备	90,309,989.74	99.70%	20,328,572.30	22.51%	69,981,417.44	85,711,241.92	99.68%	19,237,567.77	22.44%	66,473,674.15
其中：										
低风险组合	10,849,692.17	11.98%			10,849,692.17	10,042,540.91	11.68%			10,042,540.91
类似风险组合	79,460,297.57	87.72%	20,328,572.30	25.58%	59,131,725.27	75,668,701.01	88.00%	19,237,567.77	25.42%	56,431,133.24
合计	90,583,353.20	100.00%	20,601,935.76	22.74%	69,981,417.44	85,984,650.64	100.00%	19,510,976.49	22.69%	66,473,674.15

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提坏账准备	273,408.72	273,408.72	273,363.46	273,363.46	100.00%	预计无法收回
合计	273,408.72	273,408.72	273,363.46	273,363.46		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	10,849,692.17		
类似风险组合	79,460,297.57	20,328,572.30	25.58%
合计	90,309,989.74	20,328,572.30	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	147,935.44	19,089,632.33	273,408.72	19,510,976.49
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-55,968.21	55,968.21		
本期计提	96,175.06	994,829.47	-45.26	1,090,959.27
2025 年 12 月 31 日余额	188,142.29	20,140,430.01	273,363.46	20,601,935.76

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本公司将低风险组合、类似风险组合中账龄为 1 年以内的其他应收款划分为第一阶段，类似风险组合 1 年以上账龄的其他应收款划分为第二阶段，单项计提坏账准备的其他应收款划分为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中国联合网络通信有限公司	押金保证金	13,350,323.50	5 年以内、5 年以上	14.74%	6,834,780.90
中国铁塔股份有限公司	押金保证金	6,115,069.89	5 年以内、5 年以上	6.75%	1,191,644.03
中国移动通信集团重庆有限公司	押金保证金	4,000,000.00	5 年以上	4.42%	4,000,000.00
保密单位一	押金保证金	3,547,937.25	1 年以内	3.92%	17,739.69
中招工业发展（北京）有限公司	押金保证金	3,383,000.00	1 年以内	3.73%	16,915.00
合计		30,396,330.64		33.56%	12,061,079.62

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	63,798,821.09	84.73%	78,080,607.68	88.00%
1 至 2 年	6,661,536.70	8.85%	5,267,222.59	5.94%
2 至 3 年	2,493,551.59	3.31%	3,283,638.71	3.70%
3 年以上	2,338,622.31	3.11%	2,094,058.77	2.36%
合计	75,292,531.69		88,725,527.75	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
保密单位一	14,762,890.42	19.61
成都云智北斗科技有限公司	2,275,650.00	3.02
上海秣华科技有限公司	2,138,888.80	2.84
深圳鹏翔云飞智能航空科技有限公司	2,067,570.09	2.75
南京海善达信息科技有限公司	1,981,731.50	2.63
小计	23,226,730.81	30.85

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	446,784,382.21	35,823,953.24	410,960,428.97	506,261,495.08	26,098,139.78	480,163,355.30
在产品	340,651,199.08	16,546,094.76	324,105,104.32	349,265,076.42	15,734,793.27	333,530,283.15
库存商品	340,864,443.72	115,506,716.29	225,357,727.43	372,316,694.36	113,037,470.12	259,279,224.24
合同履约成本	260,303,541.67		260,303,541.67	204,204,505.91		204,204,505.91
发出商品	74,528,018.79	5,243,691.48	69,284,327.31	63,919,976.61	3,753,424.66	60,166,551.95
委托加工物资	57,075.92		57,075.92	53,941.48		53,941.48
低值易耗品	129,301.01		129,301.01	111,393.02		111,393.02
其他周转材料	1,585,604.92	672,632.85	912,972.07	2,164,453.49	837,372.43	1,327,081.06
合计	1,464,903,567.32	173,793,088.62	1,291,110,478.70	1,498,297,536.37	159,461,200.26	1,338,836,336.11

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	26,098,139.78	9,725,813.46				35,823,953.24
在产品	15,734,793.27	1,164,641.80		353,340.31		16,546,094.76
库存商品	113,037,470.12	3,929,062.14		1,459,815.97		115,506,716.29
发出商品	3,753,424.66	2,108,183.53		617,916.71		5,243,691.48
其他周转材料	837,372.43	553,478.69		718,218.27		672,632.85
合计	159,461,200.26	17,481,179.62		3,149,291.26		173,793,088.62

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品			
其他周转材料			
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		
发出商品			

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税	161,588,602.24	115,188,855.46
预缴企业所得税	6,143,870.51	5,852,155.67
预缴增值税	2,454,353.53	
预缴其他税费	119,944.54	
合计	170,306,770.82	121,041,011.13

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
广东省粤科海格集成电路发展母基金投资中心合伙企业（有限合伙）	15,540,000.00	40,540,000.00					840,832.48	非交易性权益工具投资，本公司出于战略投资目的而计划长期持有的投资，因此公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
海纳科创（广州）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	49,500,000.00	49,500,000.00						
新格局海河滨海股权投资基金（天津）合伙企业（有限合伙）	100,000,000.00	100,000,000.00					960,496.75	
陕西无人装备科技有限公司	36,752,400.00	12,000,000.00						
上海北伽导航科技有限公司								
中时鼎诚（深圳）投资合伙企业（有限合伙）								
合计	201,792,400.00	202,040,000.00					1,801,329.23	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
广州均衡微电子科技有限公司	0.00	0.00	已注销

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
长沙金维集成电路股份有限公司	227,515,686.86				5,885,991.43							233,401,678.29	
河南海格经纬信息技术有限公司	18,989,694.45				-16,398,467.29					2,591,227.16			2,591,227.16
成都桐湃科技有限公司	141,750.31		200,000.00		58,249.69								
北京华信泰科技股份有限公司	47,474,265.28				-4,570,480.68		1,022,499.98					41,881,284.62	
广东星奥科技有限公司	8,632,573.24				637,167.07		387,605.94					9,657,346.25	
广州市金其利信息科技有限公司			2,800,000.00		311,855.65							3,111,855.65	
小计	302,753,970.14		2,800,000.00	200,000.00	-14,075,684.13		-634,894.04			2,591,227.16		288,052,164.81	2,591,227.16
合计	302,753,970.14		2,800,000.00	200,000.00	-14,075,684.13		-634,894.04			2,591,227.16		288,052,164.81	2,591,227.16

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	2,025,432,286.20			2,025,432,286.20
二、本期变动	-9,350,741.19			-9,350,741.19
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出				
公允价值变动	-9,350,741.19			-9,350,741.19
三、期末余额	2,016,081,545.01			2,016,081,545.01

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,585,171,166.33	1,493,067,416.31
固定资产清理	45,325.61	47,596.64
合计	2,585,216,491.94	1,493,115,012.95

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	通用仪器	其他设备	飞行模拟器	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	1,304,970,220.19	476,807,007.63	41,322,322.55	295,864,319.30	417,782,869.87		2,536,746,739.54
2. 本期增加金额	926,922,345.45	62,777,310.68	1,010,702.67	8,805,704.74	35,319,620.06	214,251,378.91	1,249,087,062.51
(1) 购置	337,079.80	9,495,536.11	1,010,702.67	8,805,704.74	35,319,620.06		54,968,643.38
(2) 在建工程转入	926,585,265.65	53,281,774.57				214,251,378.91	1,194,118,419.13
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额		7,970,357.13	167,112.76	5,261,623.15	9,190,453.40		22,589,546.44
(1) 处置或报废		7,970,357.13	167,112.76	5,261,623.15	9,190,453.40		22,589,546.44
4. 期末余额	2,231,892,565.64	531,613,961.18	42,165,912.46	299,408,400.89	443,912,036.53	214,251,378.91	3,763,244,255.61
二、累计折旧							
1. 期初余额	313,532,670.06	248,405,201.46	34,945,249.72	228,778,297.30	217,567,702.39		1,043,229,120.93
2. 本期增加金额	31,735,222.03	37,211,139.68	1,479,119.90	15,874,832.58	55,491,892.35	5,810,171.15	147,602,377.69
(1) 计提	31,735,222.03	37,211,139.68	1,479,119.90	15,874,832.58	55,491,892.35	5,810,171.15	147,602,377.69
3. 本期减少金额		6,816,088.37	158,757.12	4,893,058.62	8,054,930.14		19,922,834.25
(1) 处置或报废		6,816,088.37	158,757.12	4,893,058.62	8,054,930.14		19,922,834.25
4. 期末余额	345,267,892.09	278,800,252.77	36,265,612.50	239,760,071.26	265,004,664.60	5,810,171.15	1,170,908,664.37
三、减值准备							
1. 期初余额		156,757.09	105.20	4,470.48	288,869.53		450,202.30
2. 本期增加金额	6,730,878.96						6,730,878.96

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	通用仪器	其他设备	飞行模拟器	合计
(1) 计提	6,730,878.96						6,730,878.96
3. 本期减少金额		10,840.93			5,815.42		16,656.35
(1) 处置或报废		10,840.93			5,815.42		16,656.35
4. 期末余额	6,730,878.96	145,916.16	105.20	4,470.48	283,054.11		7,164,424.91
四、账面价值							
1. 期末账面价值	1,879,893,794.59	252,667,792.25	5,900,194.76	59,643,859.15	178,624,317.82	208,441,207.76	2,585,171,166.33
2. 期初账面价值	991,437,550.13	228,245,049.08	6,376,967.63	67,081,551.52	199,926,297.95		1,493,067,416.31

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	45,611,939.94
专用设备	7,759,561.74
小计	53,371,501.68

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
天枢科研大楼	926,585,265.65	正在办理中

(4) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
运输设备		16,084.75
其他设备	45,325.61	31,511.89
合计	45,325.61	47,596.64

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	998,871,704.69	825,251,229.46
合计	998,871,704.69	825,251,229.46

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
需安装调试的机器设备	7,086,129.23		7,086,129.23	38,314,482.21		38,314,482.21
房屋及建筑物	990,077,657.93		990,077,657.93	781,655,368.64		781,655,368.64
零星工程	1,707,917.53		1,707,917.53	5,281,378.61		5,281,378.61
合计	998,871,704.69		998,871,704.69	825,251,229.46		825,251,229.46

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
天枢研发大楼	1,300,000,000.00	378,445,692.81	548,139,572.84	926,585,265.65			100.00%	100.00%	9,049,167.49	4,051,899.24	2.27%	募集资金、金融机构贷款、其他
海格天腾信息产业基地	1,800,000,000.00	403,209,675.83	581,336,362.08			984,546,037.91	54.70%	54.70%	14,018,354.99	9,308,025.70	2.64%	募集资金、金融机构贷款、其他
飞行模拟器	214,251,378.91	282,342.63	213,969,036.28	214,251,378.91			100.00%	100.00%				其他
人工智能产业园	120,000,000.00		5,531,620.02			5,531,620.02	4.61%	4.61%				其他
合计	3,434,251,378.91	781,937,711.27	1,348,976,591.22	1,140,836,644.56		990,077,657.93			23,067,522.48	13,359,924.94		

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	专用设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	55,597,930.42	122,377.58	55,720,308.00
2. 本期增加金额	23,874,843.88		23,874,843.88
1) 租入	23,874,843.88		23,874,843.88
3. 本期减少金额	29,807,801.41		29,807,801.41
1) 处置	29,807,801.41		29,807,801.41
4. 期末余额	49,664,972.89	122,377.58	49,787,350.47
二、累计折旧			
1. 期初余额	36,465,990.06	27,195.00	36,493,185.06
2. 本期增加金额	13,505,324.22	54,390.00	13,559,714.22
(1) 计提	13,505,324.22	54,390.00	13,559,714.22
3. 本期减少金额	29,385,148.87		29,385,148.87
(1) 处置	29,385,148.87		29,385,148.87

项目	房屋及建筑物	专用设备	合计
4. 期末余额	20,586,165.41	81,585.00	20,667,750.41
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	29,078,807.48	40,792.58	29,119,600.06
2. 期初账面价值	19,131,940.36	95,182.58	19,227,122.94

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	286,211,186.57			132,979,189.78	196,096,509.93	615,286,886.28
2. 本期增加金额	37,214,653.93			7,552,293.08	543,405.94	45,310,352.95
(1) 购置	37,214,653.93			7,202,093.08	543,405.94	44,960,152.95
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加				350,200.00		350,200.00
3. 本期减少金额				957,489.72		957,489.72
(1) 处置				957,489.72		957,489.72
4. 期末余额	323,425,840.50			139,573,993.14	196,639,915.87	659,639,749.51
二、累计摊销						
1. 期初余额	43,260,887.98			110,525,149.00	173,970,004.17	327,756,041.15
2. 本期增加金额	6,176,815.84			8,319,648.27	6,939,907.70	21,436,371.81
(1) 计提	6,176,815.84			8,319,648.27	6,939,907.70	21,436,371.81
3. 本期减少金额				957,489.72		957,489.72
(1) 处置				957,489.72		957,489.72
4. 期末余额	49,437,703.82			117,887,307.55	180,909,911.87	348,234,923.24
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专有技术	合计
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	273,988,136.68			21,686,685.59	15,730,004.00	311,404,826.27
2. 期初账面价值	242,950,298.59			22,454,040.78	22,126,505.76	287,530,845.13

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 4.79%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

单位：元

项目	外购的数据资源无形资产	自行开发的数据资源无形资产	其他方式取得的数据资源无形资产	合计
1. 期初余额		1,547,787.05		1,547,787.05
4. 期末余额		1,547,787.05		1,547,787.05
1. 期初余额		214,970.43		214,970.43
2. 本期增加金额		515,929.01		515,929.01
4. 期末余额		730,899.44		730,899.44
1. 期末账面价值		816,887.61		816,887.61
2. 期初账面价值		1,332,816.62		1,332,816.62

数据资源的使用寿命按其预期经济利益年限确定，在使用寿命内按照采用直线法摊销。

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置	其他	
卫通系列产品线	84,968,504.87					84,968,504.87
广东海格怡创科技有限公司	626,161,840.90					626,161,840.90
北京摩诘创新科技股份有限公司	365,052,286.51					365,052,286.51
深圳市嵘兴实业发展有限公司	94,920,633.82					94,920,633.82
四川海格恒通专网科技有限公司	76,456,930.64					76,456,930.64
陕西海通天线有限责任公司	23,791,022.26					23,791,022.26
广州润芯信息技术有限公司	19,263,388.91					19,263,388.91
广东南方海岸科技服务有限公司	13,160,086.98					13,160,086.98
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司	150,563,868.93					150,563,868.93
武汉嘉瑞科技有限公司	135,373,414.57					135,373,414.57
陕西海云天线有限责任公司	1,705,119.22					1,705,119.22
电子工程及建筑智能化服务业务		21,330.00				21,330.00
合计	1,591,417,097.61	21,330.00				1,591,438,427.61

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
北京摩诘创新科技股份有限公司	212,547,833.63	61,179,419.74				273,727,253.37
深圳市嵘兴实业发展有限公司	94,920,633.82					94,920,633.82
四川海格恒通专网科技有限公司	76,456,930.64					76,456,930.64
广州润芯信息技术有限公司	16,677,018.42					16,677,018.42
广东南方海岸科技服务有限公司	13,160,086.98					13,160,086.98
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司	30,469,455.29					30,469,455.29
武汉嘉瑞科技有限公司	120,042,803.29					120,042,803.29
广东海格怡创科技有限公司		176,795,754.88				176,795,754.88
合计	564,274,762.07	237,975,174.62				802,249,936.69

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
卫通系列产品线的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
广东海格怡创科技有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
北京摩诘创新科技股份有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
陕西海通天线有限责任公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
广州润芯信息技术有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
武汉嘉瑞科技有限公司的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
电子工程及建筑智能化服务业务的经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
陕西海云天线有限责任公司的应收账款、固定资产与无形资产	公司应收账款、固定资产与无形资产。公司依托于自身资产开展经营业务活动	不适用	是

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
陕西海云天线有限责任公司	28,547,815.14	31,436,065.70	0.00	公允价值采用重置成本法和收益法评估得出的市场价值确定，处置费用按各项资产出售的相关税费及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用确定。	参考当地的房地产租金水平	房地产平均单价 5,319.95 元/平方米
合计	28,547,815.14	31,436,065.70	0.00			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
卫通系列产品线	133,544,317.75	173,183,710.99		(2026-2030) 5 年	预测期内收入增长率分别为： 2026 年：4.32% 2027 年：5.40% 2028 年：5.84% 2029 年：5.76% 2030 年：5.53% 预测期内利润率分别为： 2026 年：9.47% 2027 年：9.53% 2028 年：9.60% 2029 年：9.63% 2030 年：9.40%	稳定期增长率为 0%、9.40%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
广东海格怡创科技有限公司	1,904,626,591.47	1,609,967,000.00	176,795,754.88	(2026-2030) 5 年	预测期内收入增长率分别为： 2026 年：13.35% 2027 年：7.38% 2028 年：6.44% 2029 年：5.49% 2030 年：4.99% 预测期内利润率分别为： 2026 年：4.99% 2027 年：5.37% 2028 年：5.78% 2029 年：6.19% 2030 年：6.43%	稳定期增长率为 0%、6.43%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
北京摩诃创新科技股份有限公司	332,096,133.04	264,119,000.00	61,179,419.74	(2026-2030) 5 年	预测期内收入增长率分别为： 2026 年：46.39% 2027 年：39.34% 2028 年：28.43% 2029 年：18.61% 2030 年：6.42% 预测期内利润率分别为： 2026 年：0.56% 2027 年：9.93% 2028 年：14.84% 2029 年：15.36% 2030 年：16.09%	稳定期增长率为 0%、16.09%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
陕西海通天线有限责任公司	191,397,778.40	203,298,000.00		(2026-2030) 5年	预测期内收入增长率分别为： 2026年：42.22% 2027年：23.31% 2028年：18.48% 2029年：13.62% 2030年：5.99% 预测期内利润率分别为： 2026年：14.13% 2027年：15.58% 2028年：17.13% 2029年：18.06% 2030年：18.23%	稳定期增长率为0%、18.23%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
广州润芯信息技术有限公司	76,970,660.40	85,704,000.00		(2026-2030) 5年	预测期内收入增长率分别为： 2026年：15.00% 2027年：10.00% 2028年：8.09% 2029年：7.91% 2030年：5.00% 预测期内利润率分别为： 2026年：2.79% 2027年：5.46% 2028年：5.57% 2029年：7.37% 2030年：7.99%	稳定期增长率为0%、7.99%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司	763,875,499.71	769,150,000.00		(2026-2030) 5年	预测期内收入增长率分别为： 2026年：24.37% 2027年：21.30% 2028年：14.20% 2029年：10.13% 2030年：8.48% 预测期内利润率分别为： 2026年：26.81% 2027年：18.62% 2028年：20.43% 2029年：22.10% 2030年：22.50%	稳定期增长率为0%、22.50%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
武汉嘉瑞科技有限公司	229,460,540.76	233,622,000.00		(2026-2030) 5年	预测期内收入增长率分别为： 2026年：38.80% 2027年：8.93% 2028年：8.12% 2029年：8.25% 2030年：6.24% 预测期内利润率分别为： 2026年：28.59% 2027年：26.87% 2028年：24.95% 2029年：24.14% 2030年：23.37%	稳定期增长率为0%、23.37%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
合计	3,631,971,521.53	3,339,043,710.99	237,975,174.62				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	51,426,873.66	11,702,151.45	21,933,964.35		41,195,060.76
租赁费	403,084.86		120,842.93		282,241.93
车位费	199,785.50		6,869.40		192,916.10
服务费	121,012.10		66,006.60		55,005.50
授权使用费		471,698.11	13,102.73		458,595.38
合计	52,150,756.12	12,173,849.56	22,140,786.01		42,183,819.67

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,095,168,177.81	167,863,985.36	831,823,563.56	128,471,885.89
内部交易未实现利润	29,241,796.71	4,386,269.50	27,126,492.58	4,071,630.66
可抵扣亏损	1,657,224,310.11	249,433,257.03	1,230,782,064.17	188,951,040.33
租赁负债	27,523,695.05	4,128,554.28	19,519,473.89	2,927,921.09
递延收益	36,581,735.66	5,487,260.35	1,632,593.24	252,808.61
预提性质负债	42,250.00	6,337.50	262,825.69	39,423.85
无形资产摊销差异	1,210,386.16	181,557.92	1,954,370.95	470,256.37
合计	2,846,992,351.50	431,487,221.94	2,113,101,384.08	325,184,966.80

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	20,389,106.60	3,058,365.99	21,132,144.39	3,169,821.67
使用权资产	29,119,600.06	4,367,940.02	19,227,122.94	2,884,068.43
投资性房地产公允价值变动	1,192,217,664.97	266,145,830.96	1,202,688,491.05	267,984,275.00
长期资产税会折旧摊销差异	8,733,228.51	1,309,984.28	11,805,229.36	1,770,784.40
交易性金融资产公允价值变动	3,829,000.00	574,350.00	3,956,041.67	593,406.25
合计	1,254,288,600.14	275,456,471.25	1,258,809,029.41	276,402,355.75

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	52,256,651.88	379,230,570.06	50,870,023.19	274,314,943.61
递延所得税负债	52,256,651.88	223,199,819.37	50,870,023.19	225,532,332.56

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	58,185,202.88	57,957,417.33
可抵扣亏损	770,888,425.36	167,714,214.84
合计	829,073,628.24	225,671,632.17

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2027 年	18,830,883.38	12,288,442.51	
2028 年	9,241,352.70	9,924,137.70	
2029 年	15,839,496.16	15,768,433.61	
2030 年	16,396,152.93	30,863,403.26	
2031 年	17,600,488.50	26,559,076.08	
2032 年	4,509,499.66	21,997,754.84	
2033 年	27,767,706.91	38,417,255.47	
2034 年		11,752,841.50	
2035 年	660,470,715.51		
无到期期限	232,129.61	142,869.87	
合计	770,888,425.36	167,714,214.84	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
与长期资产相关的预付款项	11,573,858.82		11,573,858.82	182,171,016.69		182,171,016.69
合计	11,573,858.82		11,573,858.82	182,171,016.69		182,171,016.69

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	57,103,913.35	57,103,913.35	冻结、使用需审批	保证金、工程建设监管账户资金及司法冻结资金	54,149,503.31	54,149,503.31	冻结、使用需审批	保证金、工程建设监管账户资金及司法冻结资金
应收票据	53,241,289.40	52,975,082.95	票据贴现	贴现未到期票据	10,492,635.60	10,440,172.42	票据贴现	贴现未到期票据
固定资产	272,699,096.92	208,758,912.40	抵押	抵押借款	272,699,096.92	215,235,515.95	抵押	抵押借款
无形资产	147,096,563.93	137,329,919.93	抵押	抵押借款	146,466,000.00	139,630,920.00	抵押	抵押借款
在建工程	984,546,037.91	984,546,037.91	抵押	抵押借款	403,209,675.83	403,209,675.83	抵押	抵押借款
合计	1,514,686,901.51	1,440,713,866.54			887,016,911.66	822,665,787.51		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	5,000,000.00	
信用借款	2,972,696,362.51	1,458,372,094.45
票据贴现	53,241,289.40	10,492,635.60
合计	3,030,937,651.91	1,468,864,730.05

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	178,911,829.24	118,990,191.03
银行承兑汇票	7,812,073.80	16,087,253.13
合计	186,723,903.04	135,077,444.16

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	1,283,447,686.93	1,426,313,219.34
工程设备款	495,709,639.17	40,613,956.87
外协服务费	432,515,338.19	375,716,435.55
劳务费	892,696,890.50	745,108,940.62
其他	18,575,235.21	7,888,369.68
合计	3,122,944,790.00	2,595,640,922.06

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
保密单位一	69,279,814.19	未到付款期
保密单位二	62,846,941.79	未到付款期
保密单位三	47,894,246.92	未到付款期
保密单位四	41,896,821.77	未到付款期
保密单位五	38,637,453.63	未到付款期
特微新技术集团有限公司	35,265,714.09	未到付款期
长沙金维集成电路股份有限公司	26,473,451.33	未到付款期
中动信息产业集团有限公司	22,775,569.93	未到付款期
合计	345,070,013.65	

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	78,519,662.70	146,171,134.81
合计	78,519,662.70	146,171,134.81

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	45,031,689.38	54,068,825.90
应付暂收款	8,433,566.64	4,617,971.52
预提费用及其他	25,054,406.68	24,454,117.39
应付股权收购款		63,030,220.00
合计	78,519,662.70	146,171,134.81

27、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租金	14,713,718.18	12,834,584.29
合计	14,713,718.18	12,834,584.29

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收销售业务款	203,183,963.25	171,889,809.41
合计	203,183,963.25	171,889,809.41

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	76,549,667.73	1,260,169,912.52	1,259,800,208.12	76,919,372.13
二、离职后福利-设定提存计划	243,746.79	134,057,410.27	134,062,767.86	238,389.20
三、辞退福利		8,150,525.29	8,150,525.29	
合计	76,793,414.52	1,402,377,848.08	1,402,013,501.27	77,157,761.33

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	75,788,355.55	1,118,764,131.88	1,118,845,809.26	75,706,678.17
2、职工福利费		23,979,492.83	23,979,492.83	
3、社会保险费	150,702.42	51,994,304.07	51,997,638.44	147,368.05
其中：医疗保险费	133,153.95	46,820,885.39	46,824,008.87	130,030.47
工伤保险费	5,875.06	3,536,186.94	3,536,282.81	5,779.19
生育保险费	11,673.41	1,637,231.74	1,637,346.76	11,558.39
4、住房公积金	9,594.00	47,074,590.02	47,084,184.02	
5、工会经费和职工教育经费	601,015.76	18,357,393.72	17,893,083.57	1,065,325.91
合计	76,549,667.73	1,260,169,912.52	1,259,800,208.12	76,919,372.13

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	236,354.56	128,795,112.89	128,800,302.17	231,165.28
2、失业保险费	7,392.23	5,262,297.38	5,262,465.69	7,223.92
合计	243,746.79	134,057,410.27	134,062,767.86	238,389.20

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,048,556.36	35,221,391.48
企业所得税	3,333,099.06	6,798,836.34
个人所得税	3,824,057.46	3,560,666.94
城市维护建设税	703,152.09	1,990,602.50
房产税	861,098.87	971,715.81
土地使用税	158,872.68	57,173.33
教育费附加	328,155.16	1,044,851.01
地方教育附加	218,770.08	696,567.34
印花税	322,522.55	170,768.09
地方水利建设基金	19,807.39	37,537.18
合计	22,818,091.70	50,550,110.02

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	24,792,197.53	23,000,000.00
一年内到期的应付债券	8,031,204.40	
一年内到期的租赁负债	13,100,437.18	13,441,093.35
合计	45,923,839.11	36,441,093.35

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		705,261,584.37
待转销项税额	125,837,656.38	103,793,930.19
未终止确认票据	4,333,699.00	79,392,960.23
信用证借款	42,240,900.00	
合计	172,412,255.38	888,448,474.79

短期应付债券的增减变动:

单位: 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 海格通信 SCP001	700,000,000.00	1.99%	2024/8/9	268 日	700,000,000.00	705,261,584.37		4,966,470.42		710,228,054.79	0.00	否
合计					700,000,000.00	705,261,584.37		4,966,470.42		710,228,054.79	0.00	

33、长期借款

(1) 长期借款分类

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	432,819,833.31	320,335,596.96
保证借款	26,000,000.00	31,513,566.67
信用借款	545,098,221.49	134,230,471.40
合计	1,003,918,054.80	486,079,635.03

34、应付债券

(1) 应付债券

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
中期票据	999,239,683.75	1,006,865,169.63
合计	999,239,683.75	1,006,865,169.63

(2) 应付债券的增减变动 (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

单位: 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 海格通信 MTN001 (科创票据)	1,000,000,000.00	2.15%	2024/8/15	3 年	1,000,000,000.00	1,006,865,169.63		21,500,000.00	405,718.52	21,500,000.00	1,007,270,888.15	否
合计	—				1,000,000,000.00	1,006,865,169.63		21,500,000.00	405,718.52	21,500,000.00	1,007,270,888.15	—

35、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	15,519,630.45	7,065,475.88
减：未确认融资费用	-717,995.68	-230,341.55
合计	14,801,634.77	6,835,134.33

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	85,827,992.28	72,108,552.72	48,758,467.21	109,178,077.79	相关补助与资产及收益相关，余额用于补偿企业满足受益条件的费用及与资产相关的政府补助在受益期内摊销
合计	85,827,992.28	72,108,552.72	48,758,467.21	109,178,077.79	--

37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,481,833,948.00						2,481,833,948.00

38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,540,935,160.59			5,540,935,160.59
其他资本公积	105,205,926.82	387,605.94	1,022,499.98	104,571,032.78
合计	5,646,141,087.41	387,605.94	1,022,499.98	5,645,506,193.37

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 其他资本公积本期增加 387,605.94 元，系联营企业广东星奥科技有限公司其他权益变动所致。
2. 其他资本公积本期减少 1,022,499.98 元，系联营企业北京华信泰科技股份有限公司其他权益变动所致。

39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		250,810,540.72		250,810,540.72
合计		250,810,540.72		250,810,540.72

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于 2025 年 3 月 28 日召开第六届董事会第二十六次会议、2025 年 4 月 25 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，公司使用自有资金和回购专项贷款以集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股股

份，用于员工持股计划或者股权激励。

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	936,561,897.73							936,561,897.73
其中：投资性房地产公允价值变动	936,561,897.73							936,561,897.73
其他综合收益合计	936,561,897.73							936,561,897.73

41、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	4,794,462.75		2,218,891.40	2,575,571.35
合计	4,794,462.75		2,218,891.40	2,575,571.35

42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	679,434,356.00			679,434,356.00
合计	679,434,356.00			679,434,356.00

43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,857,407,315.56	3,176,546,586.52
调整后期初未分配利润	2,857,407,315.56	3,176,546,586.52
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-786,367,482.56	53,135,821.24
应付普通股股利	148,910,036.88	372,275,092.20
期末未分配利润	1,922,129,796.12	2,857,407,315.56

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

44、营业收入和营业成本

单位:元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,307,705,664.73	3,335,471,996.77	4,831,897,678.92	3,489,590,657.90
其他业务	80,314,956.66	11,006,054.52	87,780,630.92	13,925,989.34
合计	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29	4,919,678,309.84	3,503,516,647.24

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位:元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	4,388,020,621.39	总收入,未扣除	4,919,678,309.84	总收入,未扣除
营业收入扣除项目合计金额	80,314,956.66	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等	87,780,630.92	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	1.83%		1.78%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物,销售材料,用材料进行非货币性资产交换,经营受托管理业务等实现的收入,以及虽计入主营业务收入,但属于上市公司正常经营之外的收入。	80,314,956.66	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等	87,780,630.92	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等
与主营业务无关的业务收入小计	80,314,956.66	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等	87,780,630.92	正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	无	0.00	无
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00	无	0.00	无
营业收入扣除后金额	4,307,705,664.73	扣除正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等的营业收入金额	4,831,897,678.92	扣除正常经营以外的租赁物业水电收入、材料销售收入、维修收入等的营业收入金额

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29					4,388,020,621.39	3,346,478,051.29
其中：								
无线通信	1,099,899,392.24	745,944,201.89					1,099,899,392.24	745,944,201.89
数智生态	2,334,780,254.37	2,048,372,340.16					2,334,780,254.37	2,048,372,340.16
北斗导航	515,390,387.29	274,009,666.08					515,390,387.29	274,009,666.08
航空航天	357,635,630.83	267,145,788.64					357,635,630.83	267,145,788.64
其他业务	80,314,956.66	11,006,054.52					80,314,956.66	11,006,054.52
按经营地区分类								
其中：								
国内	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29					4,388,020,621.39	3,346,478,051.29
按销售渠道分类								
其中：								
直销	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29					4,388,020,621.39	3,346,478,051.29
合计	4,388,020,621.39	3,346,478,051.29					4,388,020,621.39	3,346,478,051.29

45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,715,293.31	10,515,742.10
教育费附加	2,493,466.18	4,752,799.38
房产税	21,940,078.73	22,042,517.30
土地使用税	1,347,857.46	1,307,036.18
车船使用税	72,174.96	87,476.60
印花税	2,408,917.38	2,361,064.05
地方教育附加	1,662,310.82	3,168,533.20
环保税	7,642.80	
地方水利建设基金	129,151.26	200,394.43
合计	35,776,892.90	44,435,563.24

46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	199,440,855.91	199,457,177.63
长期资产折旧摊销	64,960,305.45	63,462,893.75
办公费	10,216,485.09	10,007,677.66
中介及代理费	11,292,059.38	9,890,065.67
车辆费用	4,114,316.12	3,587,238.26
设备维护费	7,242,425.07	6,612,366.90
租赁物业水电费	18,865,936.86	13,538,463.54
差旅费	5,404,635.68	3,530,999.48
其他	24,244,144.83	22,346,715.12
合计	345,781,164.39	332,433,598.01

47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	87,325,211.13	91,097,601.69
长期资产折旧摊销	1,796,427.90	1,780,827.81
差旅费	21,439,330.41	26,380,412.97
业务招待费	19,462,465.78	27,630,030.94
办公费	4,026,749.83	4,249,410.94
销售服务费	1,579,956.05	1,400,916.80
其他	17,559,097.58	16,603,286.84
合计	153,189,238.68	169,142,487.99

48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	653,277,807.17	643,611,029.38
直接投入费用	52,328,354.94	81,398,733.19
折旧费用与长期待摊费用	57,088,882.21	56,906,135.13
无形资产摊销费用	6,339,465.22	4,769,888.60
委托外部研究开发费用	61,329,936.77	69,553,997.39
其他费用	97,895,684.50	89,076,649.51
合计	928,260,130.81	945,316,433.20

49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	74,057,210.51	55,329,271.01
减：利息收入	-58,822,488.28	-62,099,692.83
汇兑损益	-18,806.56	-158,238.76
手续费及其他	1,900,444.47	1,513,906.76
合计	17,116,360.14	-5,414,753.82

50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	22,093,586.92	26,587,618.10
与收益相关的政府补助	54,635,526.00	101,999,126.83
代扣个人所得税手续费返还	1,290,923.26	1,107,770.36
增值税加计抵减	4,745,834.27	19,355,354.91
重点人群抵减	94,816.24	
合计	82,860,686.69	149,049,870.20

51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	8,137,479.85	3,956,041.67
按公允价值计量的投资性房地产	-9,350,741.19	-3,974,862.22
合计	-1,213,261.34	-18,820.55

52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-14,075,684.13	2,475,127.53
处置交易性金融资产取得的投资收益	16,461,169.97	17,872,770.57
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,801,329.23	1,932,026.99
应收账款保理支出		-3,901,854.01
合计	4,186,815.07	18,378,071.08

53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	942,159.35	794,012.81
应收账款坏账损失	-233,905,593.64	-24,800,317.45
其他应收款坏账损失	-1,090,959.27	3,401,907.63
合计	-234,054,393.56	-20,604,397.01

54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-17,481,179.62	-27,360,257.47
二、长期股权投资减值损失	-2,591,227.16	
四、固定资产减值损失	-6,730,878.96	
十、商誉减值损失	-237,975,174.62	-33,528,314.46
十一、合同资产减值损失	-8,856,005.50	-8,313,745.87
合计	-273,634,465.86	-69,202,317.80

55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	596,023.60	56,955.70
使用权资产处置收益	88,382.25	
合计	684,405.85	56,955.70

56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	183,449.57	232,815.00	183,449.57
赔偿、违约金收入	1,949,562.92	850,585.58	1,949,562.92
无需支付的款项	477,453.45	3,070.04	477,453.45
其他	40,751.56	71,825.40	40,751.56
合计	2,651,217.50	1,158,296.02	2,651,217.50

57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	922,064.00	438,800.00	922,064.00
非流动资产毁损报废损失	1,710,254.44	1,226,918.54	1,710,254.44
罚款滞纳金	336,119.06	55,941.28	336,119.06
赔偿、违约金支出	1,940,401.75	2,113,500.00	1,940,401.75
其他	520,974.67	33,846.54	520,974.67
合计	5,429,813.92	3,869,006.36	5,429,813.92

58、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	20,377,696.37	31,996,745.65
递延所得税费用	-107,300,669.64	-133,682,916.08
合计	-86,922,973.27	-101,686,170.43

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-862,530,026.39
按法定/适用税率计算的所得税费用	-129,379,503.98
子公司适用不同税率的影响	2,104,471.15
调整以前期间所得税的影响	1,346,914.82
非应税收入的影响	2,166,511.82
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	40,046,484.20
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	2,545,319.72
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	110,259,150.41
研发费用加计扣除的影响	-115,862,324.41
税率变动的的影响	-149,997.00
所得税费用	-86,922,973.27

59、其他综合收益

详见附注 40。

60、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的利息收入	58,822,488.28	62,237,967.77
收到的政府补助	95,055,603.77	97,082,558.62
收到的押金保证金及其他	186,102,236.77	166,290,668.70
合计	339,980,328.82	325,611,195.09

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的期间费用	385,408,824.74	361,958,292.73
支付的押金保证金及其他	172,483,651.76	133,880,165.41
合计	557,892,476.50	495,838,458.14

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品收到的本金	4,944,473,708.33	4,894,290,000.00
处置参股公司收到的现金	25,000,000.00	
处置联营企业收到的现金	200,000.00	
合计	4,969,673,708.33	4,894,290,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品支付的现金	5,355,777,125.00	5,074,003,708.33
新设公司及对外投资公司支付的现金	27,552,400.00	35,700,000.00
合计	5,383,329,525.00	5,109,703,708.33

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的租赁款	17,872,231.18	6,988,265.64
收购少数股东股权款	60,861,176.61	14,347,070.00
融资费用、发行费用		616,722.22
回购股票支付的现金	250,810,540.72	
合计	329,543,948.51	21,952,057.86

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,468,864,730.05	3,098,162,193.63	44,690,562.04	1,505,512,952.33	75,266,881.48	3,030,937,651.91
长期借款（含一年内到期的长期借款）	509,079,635.03	543,100,418.43	12,708,436.42	36,178,237.55		1,028,710,252.33
应付债券（含一年内到期的应付债券）	1,006,865,169.63		21,905,718.52	21,500,000.00		1,007,270,888.15
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	20,276,227.68		25,242,483.76	16,811,636.60	805,002.89	27,902,071.95
其他流动负债	705,261,584.37	32,000,000.00	15,876,057.25	710,896,741.62		42,240,900.00
合计	3,710,347,346.76	3,673,262,612.06	120,423,257.99	2,290,899,568.10	76,071,884.37	5,137,061,764.34

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

1. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

单位：元

项目	本期数	上年同期数
新增使用权资产	23,874,843.88	21,169,635.76

2. 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	183,948,696.20	243,831,287.36
其中：支付货款	181,636,610.56	226,537,142.82
支付固定资产等长期资产购置款	2,312,085.64	17,294,144.54

61、现金流量表补充资料**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-775,607,053.12	106,883,155.69
加：资产减值准备	507,688,859.42	89,806,714.81
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	147,602,377.69	137,590,526.56
使用权资产折旧	13,559,714.22	12,450,677.68
无形资产摊销	18,504,807.81	22,585,799.78
长期待摊费用摊销	22,140,786.01	21,601,856.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-684,405.85	-56,955.70
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,526,804.87	994,103.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,213,261.34	18,820.55
财务费用（收益以“-”号填列）	74,638,484.97	55,280,182.25
投资损失（收益以“-”号填列）	-4,186,815.07	-22,279,925.09
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-104,915,626.45	-78,966,988.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,332,513.19	-54,715,927.86
存货的减少（增加以“-”号填列）	30,244,677.79	362,593,659.40
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-535,166,414.74	-677,564,258.82
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-38,705,594.56	-736,861,262.57

补充资料	本期金额	上期金额
其他	-228,251.68	4,794,462.75
经营活动产生的现金流量净额	-644,706,900.54	-755,845,359.12
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产（新增使用权资产）	23,874,843.88	21,169,635.76
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,801,587,949.65	4,691,999,227.16
减：现金的期初余额	4,691,999,227.16	4,503,478,121.38
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-890,411,277.51	188,521,105.78

（2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,801,587,949.65	4,691,999,227.16
其中：库存现金	81,379.75	798,767.93
可随时用于支付的银行存款	3,801,506,569.90	4,691,200,459.23
三、期末现金及现金等价物余额	3,801,587,949.65	4,691,999,227.16

（3）使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
募集资金	979,049,121.89	1,383,243,833.99	资金仅能使用于募投项目
合计	979,049,121.89	1,383,243,833.99	

（4）不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	8,586,649.75	13,964,376.13	账户资金冻结，使用受限
工程建设监管账户资金	46,045,169.95	37,052,780.88	工程建设监管账户，使用需审批
司法冻结资金	2,472,093.65	3,132,346.30	账户资金冻结，使用受限
合计	57,103,913.35	54,149,503.31	

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,812,037.84
其中：美元	82,338.83	7.0288	578,743.17
欧元	74,368.09	8.2355	612,458.41
港币	547,524.87	0.9032	494,535.41
日元	33,474.00	0.0448	1,499.53
瑞士法郎	14,097.79	8.8510	124,779.54
英镑	1.73	9.4346	16.32
新加坡元	1.00	5.4586	5.46
应收账款			444,810.58
其中：美元	63,284.00	7.0288	444,810.58
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			1,265,785.28
其中：美元	151,835.41	7.0288	1,067,220.73
欧元	20,442.97	8.2355	168,358.08
港币	1,800.00	0.9032	1,625.80
新加坡元	805.20	5.4586	4,395.26
英镑	2,563.48	9.4346	24,185.41
其他应付款			573,460.11
其中：美元	81,587.20	7.0288	573,460.11

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

63、供应商融资安排

1. 供应商融资安排的条款和条件

公司与银行签订协议，依托银行自有服务平台或中企云链三方在线融资平台办理供应链融资业务，银行为公司提供代理付款和卖方保理服务，公司在约定的应付账款到期日支付货款，从而获得货款支付的延长期限。

2. 供应商融资安排相关负债情况

(1) 相关负债账面价值

单位：元

项目	期末数	期初数
应付账款	129,840,142.24	124,876,337.57
其中：供应商已收到款项	27,216,926.67	22,207,684.83
小计	129,840,142.24	124,876,337.57

(2) 相关负债付款到期日区间

公司通过供应链融资安排，延长了相关负债付款期限 3-9 个月。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	653,277,807.17	645,000,699.40
直接投入费用	52,328,354.94	81,470,150.29
委托外部研究开发费用	61,329,936.77	69,553,997.39
折旧费用与长期待摊费用	57,088,882.21	56,910,481.13
无形资产摊销费用	6,339,465.22	4,772,128.02
其他费用	97,895,684.50	89,156,764.02
合计	928,260,130.81	946,864,220.25
其中：费用化研发支出	928,260,130.81	945,316,433.20
资本化研发支出		1,547,787.05

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
广东聚城建筑工程有限公司	2025 年 10 月 20 日	320,000.00	100.00%	购买	2025 年 10 月 20 日	工商登记办理完成	0.00	0.00	0.00

其他说明：

子公司广东海格怡创科技有限公司于 2025 年 10 月 20 日完成对广东聚城建筑工程有限公司的吸收合并，广东聚城建筑工程有限公司已办理注销登记。本次合并为非同一控制下企业合并，购买日为 2025 年 10 月 20 日。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	广东聚城建筑工程有限公司
--现金	320,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	320,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	298,670.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	21,330.00

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	广东聚城建筑工程有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	1,000.00	1,000.00
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产	350,200.00	
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债	52,530.00	
净资产	298,670.00	1,000.00
减：少数股东权益		
取得的净资产	298,670.00	1,000.00

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
广州海格防务技术有限公司	新设	2025 年 7 月 21 日	580 万人民币	58.00%

2. 合并范围减少

单位：元

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
杭州承联通信技术有限公司	吸收合并	2025 年 4 月 11 日	-38,331,563.42	11,658.52
广东南方海岸科技服务有限公司	吸收合并	2025 年 10 月 9 日	27,658,230.26	-492,748.06
裕联科技发展有限公司	清算	2025 年 5 月 9 日	1,391,012.20	0.00

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京海格神舟通信科技有限公司	158,000,000.00	北京	北京	工业	100.00%		设立
南京天枢通信发展有限公司	38,000,000.00	南京	南京	工业	100.00%		设立
武汉嘉瑞科技有限公司	3,000,000.00	武汉	武汉	工业		100.00%	非同一控制下合并
海华电子企业(中国)有限公司	261,220,000.00	广州	广州	工业	100.00%		同一控制下合并
海华电子企业(香港)有限公司	8,790.00	香港	香港	工业		100.00%	设立
广州海格亚华防务科技有限公司	30,000,000.00	广州	广州	工业		100.00%	设立
广州通导信息技术服务有限公司	20,000,000.00	广州	广州	服务业		100.00%	设立
陕西海通天线有限责任公司	20,000,000.00	西安	西安	工业	100.00%		非同一控制下合并
陕西海云天线有限责任公司	50,000,000.00	西安	西安	工业		100.00%	非同一控制下合并
北京海格资产管理有限公司	1,110,500,000.00	北京	北京	资产管理	100.00%		设立
广州海格天腾投资有限公司	50,000,000.00	广州	广州	资本市场服务业	100.00%		设立
北京摩诘创新科技股份有限公司	99,126,048.00	北京	北京	工业	80.51%		非同一控制下合并
广州天腾科技创新有限公司	10,000,000.00	广州	广州	工业		80.51%	设立
江西隽阁仿真技术有限公司	10,000,000.00	南昌	南昌	工业		80.51%	设立
深圳市嵘兴实业发展有限公司	29,509,200.00	深圳	深圳	工业	67.00%		非同一控制下合并
广州润芯信息技术有限公司	41,429,200.00	广州	广州	工业	50.69%		非同一控制下合并

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
广东海格怡创科技有限公司	550,000,000.00	广州	广州	服务业	100.00%		非同一控制下合并
海格怡创（广州）信息科技服务有限公司	10,000,000.00	广州	广州	服务业		100.00%	设立
四川海格恒通专网科技有限公司	97,400,000.00	绵阳	绵阳	工业	75.00%	25.00%	非同一控制下合并
北京海格云熙技术有限公司	10,000,000.00	北京	北京	服务业	51.00%		设立
广州海格星航信息科技有限公司	50,000,000.00	广州	广州	服务业	67.00%		设立
西安驰达飞机零部件制造股份有限公司	100,000,000.00	西安	西安	工业	56.41%		非同一控制下合并
西安优盛航空科技有限公司	5,000,000.00	西安	西安	工业		56.41%	非同一控制下合并
西安厦鹭刀具有限公司	5,000,000.00	西安	西安	工业		56.41%	非同一控制下合并
成都驰达航空制造有限公司	50,000,000.00	成都	成都	工业		56.41%	设立
广州海格晶维信息产业有限公司	100,000,000.00	广州	广州	工业	100.00%		设立
广州晶维天腾微电子技术有限公司	20,000,000.00	广州	广州	工业		70.00%	设立
广州海格天乘技术有限公司	30,000,000.00	广州	广州	工业	70.00%		设立
广州海格天腾产业发展有限公司	900,000,000.00	广州	广州	工业	100.00%		设立
重庆海格空天信息技术有限公司	80,000,000.00	重庆	重庆	工业	90.00%		设立
广州海格防务技术有限公司	10,000,000.00	广州	广州	工业	58.00%		设立

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	288,052,164.81	302,753,970.14
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-14,075,684.13	2,475,127.53
--综合收益总额	-14,075,684.13	2,475,127.53

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	83,145,824.99	41,249,094.55		22,093,586.92	-15,056.92	102,286,275.70	与资产相关
递延收益	2,682,167.29	30,859,458.17		26,307,823.37	-342,000.00	6,891,802.09	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	76,729,112.92	128,586,744.93
财政贴息对利润总额的影响金额	600,081.02	109,150.00

4、本期退回的政府补助

项目	退回金额	退回原因
政府补助	17,056.92	结余经费退回
合计	17,056.92	

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本节“七、3 至七、7”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款和合同资产的 28.64%（2024 年 12 月 31 日：30.07%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款、发行票据等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	4,059,647,904.24	4,264,303,801.33	3,054,267,131.31	73,688,846.90	1,136,347,823.12
应付票据	186,723,903.04	186,723,903.04	186,723,903.04		

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付账款	3,122,944,790.00	3,122,944,790.00	3,122,944,790.00		
其他应付款	78,519,662.70	78,519,662.70	78,519,662.70		
租赁负债	27,902,071.95	29,370,354.92	13,880,505.38	10,358,859.26	5,130,990.28
其他流动负债	46,574,599.00	46,574,599.00	46,574,599.00		
应付债券	1,007,270,888.15	1,100,252,842.61	21,893,518.89	1,078,359,323.72	
小计	8,529,583,819.08	8,828,689,953.60	6,524,804,110.32	1,162,407,029.88	1,141,478,813.40

(续上表)

单位：元

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,977,944,365.08	2,117,709,986.85	1,516,215,081.98	142,660,474.26	458,834,430.61
应付票据	135,077,444.16	135,077,444.16	135,077,444.16		
应付账款	2,595,640,922.06	2,595,640,922.06	2,595,640,922.06		
其他应付款	146,171,134.81	146,171,134.81	146,171,134.81		
租赁负债	20,276,227.68	21,061,697.49	13,996,221.61	6,913,411.88	152,064.00
其他流动负债	784,654,544.60	789,621,015.02	789,621,015.02		
应付债券	1,006,865,169.63	1,064,500,000.00		1,064,500,000.00	
小计	6,666,629,808.02	6,869,782,200.39	5,196,721,819.64	1,214,073,886.14	458,986,494.61

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 2,938,134,992.28 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 1,431,161,152.22 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本节“七、62”之说明。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	3,617,288.80	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	2,833,699.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据	1,500,000.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据	53,241,289.40	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收账款	1,500,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计		62,692,277.20		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	票据背书	3,617,288.80	
应收票据	票据贴现	1,500,000.00	-10,937.50
合计		5,117,288.80	-10,937.50

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据贴现	53,241,289.40	53,241,289.40
应收票据	票据背书	2,833,699.00	2,833,699.00
应收账款	票据背书	1,500,000.00	1,500,000.00
合计		57,574,988.40	57,574,988.40

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			868,463,069.44	868,463,069.44
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			868,463,069.44	868,463,069.44
理财产品			868,463,069.44	868,463,069.44
（三）其他权益工具投资			201,792,400.00	201,792,400.00
（四）投资性房地产			2,016,081,545.01	2,016,081,545.01
2. 出租的建筑物			2,016,081,545.01	2,016,081,545.01
持续以公允价值计量的资产总额			3,086,337,014.45	3,086,337,014.45

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司持有的理财产品按照预期可收回金额确认公允价值。

公司持有的其他权益工具投资主要为公司持有的非上市公司股权投资和合伙企业投资，不具有活跃市场报价，公司以成本作为最佳估计确定其公允价值。

公司持有的出租的建筑物由于资产的特点、预期实现经济利益的方式等，公司采用市场法或收益法确定其公允价值，采用的重要参数包括长期净营业收入利润率、计算资产余值所使用的利率等。

3、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

单位：元

项目	交易性金融资产	其他权益工具投资	投资性房地产
期初账面价值	454,169,750.00	202,040,000.00	2,025,432,286.20
本期新增	5,355,777,125.00	24,752,400.00	
本期减少	4,949,621,285.41	25,000,000.00	
本期公允价值变动计入损益	8,137,479.85		-9,350,741.19
期末账面价值	868,463,069.44	201,792,400.00	2,016,081,545.01

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
广州数字科技集团有限公司	广东省广州市	投资控股	100,000.00 万元人民币	26.02%	26.02%

本企业的母公司情况的说明

广州数字科技集团有限公司直接持有本公司 25.31%股权，通过其子公司广州数字科技产业投资集团有限公司间接持有本公司 0.71%股权，合计持有本公司 26.02%股权。

本企业最终控制方是广州市人民政府，广州市国有资产监督管理委员会根据广州市人民政府授权，代表广州市人民政府履行股东职责。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
广州市金其利信息科技有限公司	联营企业
北京华信泰科技股份有限公司	联营企业
长沙金维集成电路股份有限公司	联营企业，同一最终控制人

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广州市公路实业发展有限公司	同一最终控制人
广州广电城市服务集团股份有限公司	同一最终控制人
广电计量检测集团股份有限公司	同一最终控制人
广东运通奇安科技有限公司	同一最终控制人
领信数科信息技术有限公司	同一最终控制人
广州广有通信设备有限公司	同一最终控制人
西安广数科技有限公司	同一最终控制人
广州广电运通信息科技有限公司	同一最终控制人
广州山锋测控技术有限公司	同一最终控制人
广东暨通信息发展有限公司	同一最终控制人
广州平云仪安科技有限公司	同一最终控制人
广电计量检测（西安）有限公司	同一最终控制人
广电运通集团股份有限公司	同一最终控制人
广州广电穗通科技有限公司	同一最终控制人
广电计量检测（深圳）有限公司	同一最终控制人
广州广电五舟科技股份有限公司	同一最终控制人
广电计量检测（成都）有限公司	同一最终控制人
广电计量检测（无锡）有限公司	同一最终控制人
广州数字金融创新研究院有限公司	同一最终控制人
广州信息投资有限公司	同一最终控制人
广州低空经济产业发展有限公司	同一最终控制人
广州运通智能科技股份有限公司	同一最终控制人
广州广哈通信股份有限公司	同一最终控制人
中金支付有限公司	同一最终控制人
邵阳市保安服务有限责任公司	同一最终控制人
黔南州蓝盾武装护卫有限责任公司	同一最终控制人
武威市神威保安守押有限责任公司	同一最终控制人
南京云利来软件科技有限公司	同一最终控制人

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
广州市公路实业发展有限公司	接受劳务	33,481,174.21	90,000,000.00	否	8,595,415.12
广州广电城市服务集团股份有限公司	物业服务	11,614,064.95	13,000,000.00	否	11,937,310.69
广电计量检测集团股份有限公司	计量、试验	9,877,521.20	11,000,000.00	否	8,945,608.11
广东运通奇安科技有限公司	采购商品、接受劳务	1,943,086.07	12,000,000.00	否	211,320.74
长沙金维集成电路股份有限公司	采购商品、接受劳务	1,919,274.36	60,000,000.00	否	34,674,874.08
领信数科信息技术有限公司	采购商品	1,500,470.71		否	
广州广有通信设备有限公司	采购商品	722,123.90		否	
西安广数科技有限公司	接受服务	676,131.51		否	
广州广电运通信息科技有限公司	采购商品、技术服务	612,868.77	3,000,000.00	否	601,319.99
广州山锋测控技术有限公司	采购商品	444,548.67	1,000,000.00	否	2,074,601.77
广东暨通信息发展有限公司	采购商品	173,420.34		否	
广州市金其利信息科技有限公司	采购商品	118,407.08		否	
广州平云仪安科技有限公司	接受劳务	51,858.74	3,000,000.00	否	4,557.53
广州数字科技集团有限公司	采购商品	41,788.13	100,000.00	否	18,605.12
广电计量检测（西安）有限公司	计量、试验	40,518.88	11,000,000.00	否	71,415.09
广电运通集团股份有限公司	采购商品	6,637.17	12,000,000.00	否	
广州广电穗通科技有限公司	采购商品	4,778.76	12,000,000.00	否	7,256.64
广电计量检测（深圳）有限公司	物业服务	35,380.75	11,000,000.00	否	785.51
广州广电五舟科技股份有限公司	采购商品				4,870,523.89
广电计量检测（成都）有限公司	计量、试验				1,543,511.33
广电计量检测（无锡）有限公司	计量、试验				210,849.05
广州数字金融创新研究院有限公司	接受服务	235,849.06		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
广州信息投资有限公司	销售商品、提供劳务	47,873,335.38	15,167,579.22
长沙金维集成电路股份有限公司	销售商品、技术服务	18,174,671.34	12,480,324.31
广州低空经济产业发展有限公司	销售商品	3,234,513.27	
广州运通智能科技股份有限公司	检测服务	1,961,946.92	
广州市公路实业发展有限公司	提供劳务、销售商品	1,849,440.65	754,716.98
北京华信泰科技股份有限公司	销售商品、提供劳务	363,545.64	381,763.63
广州广哈通信股份有限公司	销售商品、提供劳务	355,195.98	48,849.55
广东暨通信息发展有限公司	提供劳务	261,876.11	2,358,490.57
广州山锋测控技术有限公司	销售商品	140,265.49	171,238.94
中金支付有限公司	销售商品、提供劳务	39,823.02	77,746.10
广电计量检测集团股份有限公司	提供劳务		13,141.17
广州广有通信设备有限公司	销售商品	16,969.35	
广电计量检测（西安）有限公司	技术服务	16,528.30	
广电运通集团股份有限公司	提供服务	11,320.75	
广州数字科技集团有限公司	销售商品、提供劳务		2,830.19
广州广电城市服务集团股份有限公司	维修服务	17,600.00	

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中金支付有限公司	出租房屋	2,728,550.24	2,315,551.18
广电计量检测集团股份有限公司	出租房屋		1,984,989.06
北京华信泰科技股份有限公司	出租房屋	1,548,934.85	1,506,185.92
广东暨通信息发展有限公司	出租房屋、车位		988,251.48
广电计量检测（深圳）有限公司	出租仪器		133,701.78

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
广州广电城市服务集团股份有限公司	房屋、车位	36,571.43	67,048.93			36,571.43	67,048.93				
广电计量检测（深圳）有限公司	房屋	80,000.37	44,301.28			80,000.37	44,301.28				

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	6,807,100.00	8,197,000.00

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	广电计量检测（西安）有限公司	17,520.00	525.60		
	长沙金维集成电路股份有限公司	13,540,570.58	901,822.97	11,969,330.59	598,466.53
	广州信息投资有限公司	3,957,659.08	589,947.44	3,728,640.15	155,094.58
	广东暨通信息发展有限公司	237,061.25	9,479.19	1,262,029.12	12,620.29
	广州山锋测控技术有限公司	158,500.00	3,170.00	193,500.00	3,870.00
	广州广有通信设备有限公司	172,131.80	39,590.31	172,131.80	8,606.59
	邵阳市保安服务有限责任公司	14,700.00	14,700.00	14,700.00	14,700.00
	黔南州蓝盾武装护运有限责任公司	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00
	武威市神威保安守押有限责任公司			4,258.00	4,258.00
	广州数字科技集团有限公司			3,000.00	120.00
	广州市公路实业发展有限公司	147,134.91	1,471.35		
	广州广哈通信股份有限公司	313,320.00	14,294.00		
	广州广电城市服务集团股份有限公司	14,020.00	560.80		
	广州运通智能科技股份有限公司	332,550.00	13,302.00		
小计		18,918,667.62	1,602,363.66	17,361,089.66	811,235.99
应收票据					
	长沙金维集成电路股份有限公司	2,631,040.98	12,056.12	1,764,000.00	8,820.00
	广电运通集团股份有限公司	12,000.00			
小计		2,643,040.98	12,056.12	1,764,000.00	8,820.00
预付款项					
	广州广电五舟科技股份有限公司	740,000.00		5,520,005.00	
	广电计量检测集团股份有限公司	152,200.00			
	北京华信泰科技股份有限公司	813,249.56			
小计		1,705,449.56		5,520,005.00	
其他应收款					
	广州信息投资有限公司	68,885.96	68,885.96	68,885.96	34,442.98
	广州广电城市服务集团股份有限公司	3,598.77	3,598.77	3,598.77	3,598.77
	广州低空经济产业发展有限公司	368,506.88	1,842.53		
	广电计量检测集团股份有限公司	330,000.00	1,650.00		
小计		770,991.61	75,977.26	72,484.73	38,041.75
合同资产					
	广州市公路实业发展有限公司			754,716.98	7,547.17
	广州信息投资有限公司	16,284,192.93	162,841.93	355,259.43	3,552.59
	广东暨通信息发展有限公司			339,455.69	3,394.56
	广州低空经济产业发展有限公司	1,692,038.97	16,920.39		
小计		17,976,231.90	179,762.32	1,449,432.10	14,494.32
其他非流动资产					
	广东运通奇安科技有限公司			394,454.00	
小计				394,454.00	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	西安广数科技有限公司	716,699.40	
	领信数科信息技术有限公司	834,650.05	
	广州市金其利信息科技有限公司	94,072.57	
	广州市公路实业发展有限公司	12,596,680.41	
	广州广有通信设备有限公司	571,200.00	
	广东运通奇安科技有限公司	61,821.05	
	广电运通集团股份有限公司	7,500.00	
	长沙金维集成电路股份有限公司	27,558,061.07	61,434,382.20
	北京华信泰科技股份有限公司	108,000.00	3,235,699.11
	广州广电运通信息科技有限公司		1,539,518.93
	广电计量检测集团股份有限公司	1,711,436.83	853,322.85
	广州山锋测控技术有限公司		117,215.00
	广电计量检测(西安)有限公司		75,700.00
	南京云利来软件科技有限公司		7,900.00
	广州广电五舟科技股份有限公司		300,254.70
小计		44,260,121.38	67,563,992.79
应付票据			
	广电计量检测集团股份有限公司	5,436,999.63	4,565,219.50
小计		5,436,999.63	4,565,219.50
预收款项			
	北京华信泰科技股份有限公司	83,447.14	552,591.85
	中金支付有限公司	26,827.30	4,280.00
小计		110,274.44	556,871.85
合同负债			
	广州广有通信设备有限公司	1,853,755.13	1,054,368.45
	广州信息投资有限公司	1,365,045.66	704,534.32
小计		3,218,800.79	1,758,902.77
其他应付款			
	中金支付有限公司	498,949.41	498,949.41
	北京华信泰科技股份有限公司		329,491.48
	广电计量检测集团股份有限公司	1,600.00	
	广州市金其利信息科技有限公司	210,000.00	
小计		710,549.41	828,440.89

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，公司不存在需要披露的重要承诺。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，公司存在未结清保函，主要为履约保函、质量保函和农民工工资保证金保函等，金额合计 109,784,096.30 元，未结清保函预计产生的财务影响视合同履行情况而定，对本公司财务没有重大影响。

十六、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

公司于 2025 年 10 月 28 日召开第六届董事会第三十二次会议和 2025 年 11 月 18 日召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于拟注册发行中期票据的议案》，同意公司向中国银行间市场交易商协会（以下简称交易商协会）申请注册发行总额不超过（含）30 亿元的中期票据。根据交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注〔2026〕MTN127 号），交易商协会同意接受公司本次中期票据（科技创新债券）注册。

2026 年 3 月 16 日公司完成发行了 2026 年度第一期中期票据（科技创新债券），发行情况如下：

名称	广州海格通信集团股份有限公司 2026 年度 第一期科技创新债券	简称	26 海格通信 MTN001（科 创债）
代码	102680899	期限	3 年
起息日	2026 年 3 月 18 日	兑付日	2029 年 3 月 18 日
计划发行总额	20 亿元	实际发行总额	20 亿元
发行利率	1.88%	发行价（百元面值）	100
簿记管理人	中信银行股份有限公司		
主承销商	中信银行股份有限公司		
联席主承销商	中国工商银行股份有限公司、招商银行股份有限公司		

2、利润分配情况

利润分配方案	结合公司 2025 年度实际生产经营情况及未来发展前景，2025 年度利润分配预案为：以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数，每 10 股派发现金股利 0.6 元（含税），派发现金红利 147,739,805.04 元。剩余未分配利润 1,636,070,405.78 元结转至下一年度。2025 年度不送红股，不进行资本公积转增股本。上述预案尚需股东会批准。
--------	---

十七、其他重要事项

1、分部信息

（1）其他说明

本公司主营业务覆盖无线通信、北斗导航、航空航天、数智生态四大领域，主要经营活动为无线通信设备、北斗导航产品、模拟仿真器、民航导航设备等产品的研发、生产、销售、工程建设和提供相关的技术服务，飞机零部件加工服务和通信技术服务。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本节七、44。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,101,916,340.69	1,413,389,737.61
1 至 2 年	896,014,474.43	1,917,314,802.28
2 至 3 年	1,757,151,371.26	466,846,831.14
3 年以上	723,819,547.55	509,070,199.15
3 至 4 年	381,056,611.57	363,504,387.98
4 至 5 年	249,158,145.82	80,384,402.82
5 年以上	93,604,790.16	65,181,408.35
合计	4,478,901,733.93	4,306,621,570.18

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收账款	4,478,901,733.93	100.00%	535,454,051.83	11.96%	3,943,447,682.10	4,306,621,570.18	100.00%	352,059,969.44	8.17%	3,954,561,600.74
其中：										
类似风险组合	4,322,698,929.57	96.51%	535,454,051.83	12.39%	3,787,244,877.74	4,164,466,043.58	96.70%	352,059,969.44	8.45%	3,812,406,074.14
低风险组合	156,202,804.36	3.49%			156,202,804.36	142,155,526.60	3.30%			142,155,526.60
合计	4,478,901,733.93	100.00%	535,454,051.83	11.96%	3,943,447,682.10	4,306,621,570.18	100.00%	352,059,969.44	8.17%	3,954,561,600.74

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
类似风险组合	4,322,698,929.57	535,454,051.83	12.39%
低风险组合	156,202,804.36		
合计	4,478,901,733.93	535,454,051.83	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	352,059,969.44	183,394,082.39				535,454,051.83
合计	352,059,969.44	183,394,082.39				535,454,051.83

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
保密单位一	925,499,448.05		925,499,448.05	20.66%	96,121,078.10
保密单位二	314,768,272.12		314,768,272.12	7.03%	47,225,328.56
保密单位三	275,747,008.12		275,747,008.12	6.16%	27,969,038.37
保密单位四	182,870,216.30		182,870,216.30	4.08%	13,650,881.60
保密单位五	158,099,655.78		158,099,655.78	3.53%	5,753,760.79
合计	1,856,984,600.37		1,856,984,600.37	41.46%	190,720,087.42

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	32,770,723.38	18,920,349.18
合计	32,770,723.38	18,920,349.18

(1) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	13,066,188.34	8,504,683.09
代垫费用	6,607,422.06	6,669,839.57
关联方往来	14,004,009.94	4,538,814.26
应收暂付款	135,316.46	
合计	33,812,936.80	19,713,336.92

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	27,204,853.16	12,483,402.06
1 至 2 年	650,107.41	3,766,263.63
2 至 3 年	2,630,505.00	2,664,971.83
3 年以上	3,327,471.23	798,699.40
3 至 4 年	2,652,671.83	165,000.00
4 至 5 年	165,000.00	192,959.40
5 年以上	509,799.40	440,740.00
合计	33,812,936.80	19,713,336.92

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	33,812,936.80	100.00%	1,042,213.42	3.08%	32,770,723.38	19,713,336.92	100.00%	792,987.74	4.02%	18,920,349.18
其中：										
低风险组合	20,611,432.00	60.96%			20,611,432.00	8,504,683.09	43.14%	792,987.74	9.32%	7,711,695.35
类似风险组合	13,201,504.80	39.04%	1,042,213.42	7.89%	12,159,291.38	11,208,653.83	56.86%			11,208,653.83
合计	33,812,936.80	100.00%	1,042,213.42	3.08%	32,770,723.38	19,713,336.92	100.00%	792,987.74	4.02%	18,920,349.18

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
低风险组合	20,611,432.00		
类似风险组合	13,201,504.80	1,042,213.42	7.89%
合计	33,812,936.80	1,042,213.42	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	21,996.99	770,990.75		792,987.74
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-3,250.54	3,250.54		
本期计提	25,651.34	223,574.34		249,225.68
2025 年 12 月 31 日余额	44,397.79	997,815.63		1,042,213.42

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本公司将低风险组合、类似风险组合中账龄为 1 年以内的其他应收款划分为第一阶段，类似风险组合 1 年以上账龄的其他应收款划分为第二阶段，单项计提坏账准备的其他应收款划分为第三阶段。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
海华电子企业（中国）有限公司	关联方往来	4,312,284.55	1 年以内、3-4 年	12.75%	
南京天枢通信发展有限公司	关联方往来	2,513,291.37	1 年以内	7.43%	
四川海格恒通专网科技有限公司	关联方往来	2,504,359.81	1 年以内	7.41%	
中招工业发展（北京）有限公司	押金保证金	2,500,000.00	1 年以内	7.39%	12,500.00
广州海格天腾产业发展有限公司	关联方往来	1,817,789.05	1 年以内	5.38%	
合计		13,647,724.78		40.36%	12,500.00

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,395,986,557.37	145,453,292.40	6,250,533,264.97	5,793,086,557.37	145,453,292.40	5,647,633,264.97
对联营、合营企业投资	235,992,905.45	2,591,227.16	233,401,678.29	246,505,381.31		246,505,381.31
合计	6,631,979,462.82	148,044,519.56	6,483,934,943.26	6,039,591,938.68	145,453,292.40	5,894,138,646.28

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末 余额
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他		
北京海格神舟通信科技有限公司	138,000,000.00	18,900,000.00					138,000,000.00	18,900,000.00
海华电子企业（中国）有限公司	577,005,014.19						577,005,014.19	
陕西海通天线有限责任公司	49,290,990.36						49,290,990.36	
北京海格资产管理有 限公司	1,110,500,000.00						1,110,500,000.00	
北京摩诃创新科技股 份有限公司	566,199,984.00						566,199,984.00	
深圳市嵘兴实业发展 有限公司	76,187,174.00	103,812,826.00					76,187,174.00	103,812,826.00

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初 余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末 余额
			追加投资	减少 投资	计提减 值准备	其他		
广州润芯信息技术有 限公司	31,200,404.66	16,968,707.38					31,200,404.66	16,968,707.38
广东海格怡创科技有 限公司	1,994,411,851.92						1,994,411,851.92	
四川海格恒通专网科 技有限公司	202,228,240.98	5,771,759.02					202,228,240.98	5,771,759.02
北京海格云熙技术有 限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
广州海格星航信息科 技有限公司	13,400,000.00						13,400,000.00	
西安驰达飞机零部件 制造股份有限公司	339,281,312.64						339,281,312.64	
广州海格天腾产业发 展有限公司	370,000,000.00		530,000,000.00				900,000,000.00	
广州海格晶维信息产 业有限公司	80,000,000.00		70,000,000.00				150,000,000.00	
广州海格天乘技术有 限公司	7,000,000.00						7,000,000.00	
广州海格天腾投资有 限公司	49,903,942.88						49,903,942.88	
南京天枢通信发展有 限公司	37,924,349.34						37,924,349.34	
广州海格防务技术有 限公司			2,900,000.00				2,900,000.00	
合计	5,647,633,264.97	145,453,292.40	602,900,000.00				6,250,533,264.97	145,453,292.40

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单 位	期初余额（账面 价值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动							期 末 余 额 （ 账 面 价 值）	减 值 准 备 期 末 余 额	
			追 加 投 资	减 少 投 资	权 益 法 下 确 认 的 投 资 损 益	其 他 综 合 收 益 调 整	其 他 权 益 变 动	宣 告 发 放 现 金 股 利 或 利 润	计 提 减 值 准 备			其 他
一、合营企业												
二、联营企业												
长沙金维 集成电路 股份有限 公司	227,515,686.86				5,885,991.43						233,401,678.29	
河南海格 经纬信息 技术有限 公司	18,989,694.45				-16,398,467.29					2,591,227.16		2,591,227.16
小计	246,505,381.31				-10,512,475.86					2,591,227.16	233,401,678.29	2,591,227.16
合计	246,505,381.31				-10,512,475.86					2,591,227.16	233,401,678.29	2,591,227.16

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,012,512,844.36	699,305,026.13	1,370,103,553.38	865,974,585.39
其他业务	16,759,330.08	5,930,830.75	13,943,154.09	2,747,196.34
合计	1,029,272,174.44	705,235,856.88	1,384,046,707.47	868,721,781.73

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,029,272,174.44	705,235,856.88			1,029,272,174.44	705,235,856.88
其中：						
无线通信	705,434,606.25	528,262,794.46			705,434,606.25	528,262,794.46
北斗导航	307,078,238.11	171,042,231.67			307,078,238.11	171,042,231.67
其他业务	16,759,330.08	5,930,830.75			16,759,330.08	5,930,830.75
按经营地区分类						
其中：						
国内	1,029,272,174.44	705,235,856.88			1,029,272,174.44	705,235,856.88
按销售渠道分类						
其中：						
直销	1,029,272,174.44	705,235,856.88			1,029,272,174.44	705,235,856.88
合计	1,029,272,174.44	705,235,856.88			1,029,272,174.44	705,235,856.88

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	121,534,500.00	118,883,889.40
权益法核算的长期股权投资收益	-10,512,475.86	8,022,209.21
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,002,638.87	1,146,849.32
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,801,329.23	1,932,026.99
应收账款保理支出		-2,718,854.01
合计	113,825,992.24	127,266,120.91

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-842,399.02	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	71,348,461.34	本期计入其他收益的政府补助金额 70,748,380.32 元以及财政贴息对利润总额的影响金额 600,081.02 元。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,598,649.82	本期处置交易性金融资产取得的投资收益 16,461,169.97 元以及交易性金融资产公允价值变动损益 8,137,479.85 元。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	3,856,416.44	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-9,350,741.19	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,251,791.55	
减：所得税影响额	13,746,266.18	
少数股东权益影响额（税后）	5,425,501.73	
合计	69,186,827.93	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-6.53%	-0.32	-0.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-7.10%	-0.35	-0.35

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

广州海格通信集团股份有限公司

2026 年 3 月 28 日