

公司代码：600754/900934

公司简称：锦江酒店/锦江 B 股

上海锦江国际酒店股份有限公司

2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、本公司第十一届董事会第十一次会议于2026年3月26日审议通过了本年度报告。公司全体董事出席董事会会议。

三、本公司按照中国企业会计准则编制2025年度财务报表。毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人董事长张晓强先生、首席执行官毛啸先生、主管会计工作负责人首席财务官艾耕云先生及会计机构负责人孙祎先生声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司期末可供分配利润为人民币 3,838,187,893.37 元。公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。

根据董事会提议，拟向全体股东每10股派发现金红利5.10元（含税）；B股股利折算成美元支付，其折算汇率按照公司股东会通过股利分配决议日下一个工作日中国人民银行公布的美元兑人民币的中间价确定。在批准2025年度利润分配预案的董事会召开日后至实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。公司2025年度无资本公积金转增股本预案。本利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

截至2025年12月31日，公司总股本1,066,298,444股，本次参与权益分派的总股本为1,066,298,444股，以此计算拟派发现金红利543,812,206.44元（含税），占公司2025年度合并报表归属于上市公司股东净利润的比率为58.76%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅“管理层讨论与分析”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

本年度报告分别以中文和英文两种文字印制，在对两种语言文本的说明上存在歧义时，以中文文本为准。

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	41
第五节	重要事项.....	64
第六节	股份变动及股东情况.....	80
第七节	债券相关情况.....	88
第八节	财务报告.....	89

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在《上海证券报》《中国证券报》《香港商报》上披露过的所有公司文件的正本及公告的原件

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、锦江酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司（于2019年8月19日经上海市市场监督管理局登记完成更名） 原名“上海锦江国际酒店发展股份有限公司”
锦江资本	指	上海锦江资本有限公司（于2022年9月22日经上海市市场监督管理局登记完成更名），本公司控股股东 原名“上海锦江资本股份有限公司”“上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司”
锦江国际集团	指	锦江国际（集团）有限公司， 锦江酒店、锦江资本之法人实际控制人
锦江都城	指	上海锦江都城酒店管理有限公司
锦江之星	指	锦江之星旅馆有限公司
旅馆投资公司	指	上海锦江国际旅馆投资有限公司
深圳锦江	指	深圳锦江酒店管理有限公司
金广快捷	指	山西金广快捷酒店管理有限公司
时尚之旅	指	时尚之旅酒店管理有限公司
锦卢投资公司	指	上海锦卢投资管理有限公司
海路投资公司	指	Sailing Investment Co, S.à r.l.（海路投资有限公司）， 注册于卢森堡
卢浮集团、GDL	指	Groupe du Louvre，注册于法国
卢浮酒店集团、LHG	指	Louvre Hotels Group，注册于法国
铂涛集团	指	Keystone Lodging Holdings Limited 及下属子公司的合称
维也纳酒店	指	维也纳酒店有限公司
锦江酒管	指	锦江国际酒店管理有限公司
达华宾馆	指	上海锦江达华宾馆有限公司
闵行饭店	指	上海闵行饭店有限公司
锦盘酒店	指	上海锦盘酒店有限公司
东亚饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东亚饭店
南京饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南京饭店
新城饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新城饭店
新亚大酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新亚大酒店
南华亭宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南华亭宾馆
白玉兰酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司白玉兰酒店
青年会宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司青年会宾馆
东风饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东风饭店
胶州旅馆	指	上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆
西安锦江之星	指	西安锦江之星旅馆有限公司
郑州锦江之星	指	郑州锦江之星旅馆有限公司
天津河东区锦江之星	指	天津河东区锦江之星投资有限公司
宁波锦波旅馆	指	宁波锦波旅馆有限公司
滴水湖锦江之星	指	上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司
天津沪锦投资	指	天津沪锦投资管理有限公司
沈阳松花江街锦江之星	指	沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司
长春锦旅投资	指	长春锦旅投资管理有限公司

天津锦江之星	指	天津锦江之星旅馆有限公司
镇江京口锦江之星	指	镇江京口锦江之星旅馆有限公司
餐饮投资公司	指	上海锦江国际餐饮投资管理有限公司
新亚食品	指	上海新亚食品有限公司
锦江食品	指	上海锦江国际食品餐饮管理有限公司
锦箸餐饮	指	上海锦箸餐饮管理有限公司
锦亚餐饮	指	上海锦亚餐饮管理有限公司
锦江同乐	指	上海锦江同乐餐饮管理有限公司
上海吉野家	指	上海吉野家快餐有限公司
上海肯德基	指	上海肯德基有限公司
新亚富丽华	指	上海新亚富丽华餐饮股份有限公司
杭州肯德基	指	杭州肯德基有限公司
无锡肯德基	指	无锡肯德基有限公司
苏州肯德基	指	苏州肯德基有限公司
静安面包房	指	上海静安面包房有限公司
百岁村餐饮	指	深圳市百岁村餐饮连锁有限公司
齐程网络	指	上海齐程网络科技有限公司
锦江电商	指	上海锦江国际电子商务有限公司
锦江联采	指	上海锦江联采供应链有限公司
Sarovar	指	Sarovar Hotels Private Limited
锦江资管	指	上海锦江资产管理有限公司
锦江财务公司	指	锦江国际集团财务有限责任公司
锦江在线	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司
北京银行	指	北京银行股份有限公司
农业银行	指	中国农业银行股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
出租率	指	(实际出租客房数/可供出租客房总数) × 100%, %
平均房价	指	客房总收入/实际出租客房数, 元/间
RevPAR	指	每间可供出租客房提供的每日平均客房收入, 平均客房收入=平均房价×平均出租率, 元/间
EBITDA	指	扣除利息所得税折旧摊销前的利润
《公司章程》	指	《上海锦江国际酒店股份有限公司章程》
报告期、本期, 报告期末、本期末	指	2025年1月1日至2025年12月31日, 2025年12月31日
上年同期、上期, 上年末	指	2024年1月1日至2024年12月31日, 2024年12月31日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海锦江国际酒店股份有限公司
公司的中文简称	锦江酒店
公司的外文名称	Shanghai Jin Jiang International Hotels Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	JINJIANG HOTELS
公司的法定代表人	张晓强先生

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡睿女士	杨劼女士
联系地址	上海市延安东路100号20楼	上海市延安东路100号20楼
电话	86-21-63217132	86-21-63217132
传真	86-21-63217720	86-21-63217720
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com	JJIR@jinjianghotels.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）
公司注册地址的历史变更情况	1994年12月9日，公司注册地址从“浦东崂山西路1017号5楼（福州路107号）”变更为“上海市江西中路180号” 1996年10月11日，公司注册地址从“上海市江西中路180号”变更为“上海市天目西路285号四楼” 2000年7月13日，公司注册地址从“上海市天目西路285号四楼”变更为“上海市浦电路389号12楼” 2014年1月29日，公司注册地址从“上海市浦电路389号12楼”变更为“中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）”
公司办公地址	上海市延安东路100号20楼
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	https://www.jinjianghotels.com
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ https://www.cnstock.com/ ） 《中国证券报》（ https://www.cs.com.cn/ ） 《香港商报》（ https://www.hkcd.com.hk/ ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	https://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	锦江酒店	600754	锦江股份/新亚股份

B股	上海证券交易所	锦江B股	900934	新亚B股
----	---------	------	--------	------

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区东长安街1号东方广场毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	邵锋先生、封李珺女士
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市常熟路171号
	签字的保荐代表人姓名	包建祥先生、徐亚芬女士
	持续督导的期间	2021年3月23日至2022年12月31日

注：因公司2021年非公开发行股票募集资金尚未使用完毕，申万宏源证券将对剩余募集资金使用事项继续履行持续督导义务。

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	13,810,831,633.88	14,062,981,041.90	-1.79	14,649,379,016.62
利润总额	1,467,295,095.70	1,645,049,942.44	-10.81	1,793,329,772.89
归属于上市公司股东的净利润	925,460,840.07	911,030,750.16	1.58	1,001,746,820.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	945,115,162.68	539,485,226.45	75.19	774,270,491.53
经营活动产生的现金流量净额	3,301,352,168.19	3,561,684,405.75	-7.31	5,161,718,935.93
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	16,004,528,290.21	15,408,558,388.80	3.87	16,677,035,288.57
总资产	45,904,903,702.48	46,109,968,568.56	-0.44	50,587,036,854.93

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.87	0.85	2.35	0.94
稀释每股收益（元/股）	0.87	0.85	2.35	0.94
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.89	0.51	74.51	0.72
加权平均净资产收益率（%）	5.89	5.43	增加0.46个百分点	5.84
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	6.02	3.22	增加2.80个百分点	4.68

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

汇率

	2025年12月31日	2024年12月31日
1美元对人民币元	7.0288	7.1884
1欧元对人民币元	8.2355	7.5257
1港币对人民币元	0.90322	0.92604

注：汇率是指中国人民银行授权中国外汇交易中心公布的银行间外汇市场人民币汇率中间价。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,941,576,615.63	3,584,773,232.34	3,714,756,787.79	3,569,724,998.12
归属于上市公司股东的净利润	36,012,056.27	334,660,509.95	375,388,081.97	179,400,191.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	26,614,466.38	382,001,482.12	430,895,576.94	105,603,637.24
经营活动产生的现金流量净额	602,813,184.39	728,399,531.62	1,458,547,329.27	511,592,122.91

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产	-30,958,596.60		93,752,081.55	55,016,639.12

减值准备的冲销部分				
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,783,461.61	取得的政府补助	36,411,793.43	33,331,958.49
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-46,981,000.00	金融资产公允价值变动	42,220,942.44	160,961,610.12
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			73,168.15	1,773,197.85
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				62,670,531.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,259,942.92		-47,565,047.62	-4,674,009.71
子公司处置损益	103,462,887.75	处置子公司股权取得投资收益	415,458,386.45	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1,995,185.60			
减: 所得税影响额	53,783,589.01		168,945,303.70	62,089,564.27
少数股东权益影响额(税后)	-77,642.16		-139,503.01	19,514,033.92
合计	-19,654,322.61		371,545,523.71	227,476,328.68

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	985,233,453.98	1,148,453,903.84	-14.21	1,277,184,390.13

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	334,095,760.47	273,264,748.43	-60,831,012.04	-15,505,000.00
其他权益工具投资	60,371,269.41	76,131,283.44	15,760,014.03	3,230,158.21
其他非流动金融资产	860,600,000.00	843,300,000.00	-17,300,000.00	93,793,195.35
一年到期的非流动负债	151,503,458.69	283,814,034.57	132,310,575.88	-7,730,343.35
其他非流动负债	276,083,691.23	0	-276,083,691.23	0
合计	1,682,654,179.80	1,476,510,066.44	-206,144,113.36	73,788,010.21

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司所从事的主要业务为“全服务型酒店营运及管理业务”“有限服务型酒店营运及管理业务”和“食品及餐饮业务”。

全服务型酒店即高星级酒店，是为追求高品质体验的宾客精心打造的综合性酒店。高星酒店不仅注重住宿产品的舒适度与豪华感，更在设备配置、组织结构以及饭店服务等方面展现出与众不同的特点。在设备配置方面，高星级酒店通常拥有先进的设施和完善的区域，如宽敞明亮的客房、设备齐全的会议室、高端大气的餐厅、宴会厅以及各类康体娱乐设施，这些设施不仅满足了宾客的多样化需求，也体现了酒店的专业水准和品质追求。公司现有的全服务型酒店营运及管理业务，包括对高端酒店、超高端酒店、奢华酒店和高端奢华酒店的经营管理。经营模式上主要分为“全权委托管理”和“特许经营”两种。全权委托管理形式，是指公司通过与业主公司签署酒店管理合同，全面接管酒店的运营和管理，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给委托管理酒店，并向委托管理酒店收取基本管理费和奖励管理费等。特许经营形式，是指公司通过与酒店业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、系统等经营资源在约定期限内许可给受许酒店使用，并向受许酒店收取特许经营费等，受许酒店在公司的指导下进行酒店运营。

有限服务型酒店，是指以适合大众消费，突出住宿核心产品，为客人提供基本的专业服务的酒店。从酒店的功能设置来看，有限服务酒店在设备配置、组织结构、饭店服务等方面具有与全服务酒店不同的特点。公司现有的有限服务型酒店营运及管理业务，包括对中高端酒店、中端酒店、经济型酒店的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过自有物业或租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营酒店。公司从直营酒店取得的收入，主要来源为客房收入及餐饮收入，并享有或承担酒店的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与酒店业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许酒店使用，并向受许酒店收取特许经营费等。受托管理形式，是指公司通过与酒店业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理酒店，并向受托管理酒店收取管理费等。

公司现有的食品及餐饮业务，包括对餐厅的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营餐厅。公司从直营餐厅取得的收入，主要来源为餐饮收入，并享有或承担餐厅的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与餐厅业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许餐厅使用，并向受许餐厅收取特许经营费等。受托管理形式，是指公司通过与餐厅业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理餐厅，并向受托管理

餐厅收取管理费等。公司合资公司旗下的“肯德基”和“吉野家”等餐厅，则以合资公司形式从事相关品牌的特许经营。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会《2021 年 3 季度上市公司行业分类结果》，公司属于上市公司行业分类中的 H 类住宿和餐饮业中的 H61 住宿业。住宿业，又称酒店业，是指为旅行者提供短期留宿场所的活动，有些单位只提供住宿，也有些单位提供住宿、饮食、商务、娱乐一体的服务，本类不包括主要按月或按年长期出租房屋住所的活动。

酒店行业与旅游行业和商务活动密切相关，主要面向旅游市场、商务活动、会议承办及会议展览业等市场的消费者。旅游业已经成为中国第三产业中最具活力与潜力的新兴产业，旅游业在国民经济中的地位不断得到巩固和提高。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，在机遇与挑战并存的经营环境下，在全球经济多种变量博弈的背景下，公司继续按照“市场化改革、国际化发展、系统化治理、数字化转型、人本化管理”的工作方向，坚持稳中求进的总基调，统筹实施全球酒店产业整合，全力构建“三平台”（即：WeHotel 全球酒店预订和会员平台、GPP 全球采购平台、SSC 全球共享服务平台）支持体系，持续提高自主创新能力，坚定不移走高质量发展道路，做强做优锦江民族品牌，建设具有全球竞争力的一流酒店集团。

于 2025 年度，公司实现合并营业收入 1,381,083 万元，比上年同期 1,406,298 万元下降 1.79%。实现营业利润 150,285 万元，比上年同期下降 11.15%。实现归属于上市公司股东的净利润 92,546 万元，比上年同期增长 1.58%。实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 94,512 万元，比上年同期增长 75.19%。实现主业利润 146,069 万元，比上年同期增长 31.37%。

于 2025 年 12 月 31 日，公司资产总额为 4,590,490 万元，比上年末下降 0.44%；负债总额 2,962,977 万元，比上年末下降 2.62%；归属于上市公司股东的净资产为 1,600,453 万元，比上年末增长 3.87%。资产负债率 64.55%，比上年同期下降 1.44 个百分点。

于 2025 年度，公司实现经营活动产生的现金流量净流入 330,135 万元，比上年同期下降 7.31%。

报告期内，公司合并营业收入比上年同期下降，主要是受到整体市场需求减弱及公司战略性退出境内外酒店物业共同导致。

归属于上市公司股东的净利润比上年同期增长，主要系营收下降，但通过内部整合、资本结构优化等措施，运营成本及财务费用同比减少等共同影响所致。

经营活动产生的现金流量净流入比上年同期下降，主要是受营业收入下降等原因所致。

酒店业务

1. 全球酒店业务发展概况

于 2025 年度，公司酒店业务实现合并营业收入 1,360,044 万元，比上年同期下降 1.6%；实现营业利润 161,626.00 万元，比上年同期下降 3.48%；实现归属于酒店业务分部的净利润 85,404 万元，比上年同期增长 8.14%，其中：

全服务型酒店业务实现合并营业收入 25,430 万元，比上年同期增长 6.71%；实现营业利润 4,201 万元，比上年同期增长 38.33%；实现归属于全服务型酒店业务分部的净利润 3,305 万元，比上年同期增长 40.04%。

有限服务型酒店业务实现合并营业收入 1,334,614 万元，比上年同期下降 1.74%；实现营业利润 157,425 万元，比上年同期下降 4.25%；实现归属于有限服务型酒店业务分部的净利润 82,100 万元，比上年同期增长 7.16%。

中国大陆境内实现营业收入 974,990 万元，比上年同期增长 1.94%；中国大陆境外实现营业收入 385,054 万元，比上年同期下降 9.53%。中国大陆境内营业收入占全部酒店业务的比重为 71.69%，中国大陆境外营业收入占全部酒店业务的比重为 28.31%。

全服务型酒店合并营业收入中的管理费收入 19,530 万元，比上年同期增长 10.03%。有限服务型酒店合并营业收入中的前期加盟服务收入 48,798 万元，比上年同期下降 9.93%；持续加盟及劳务派遣服务收入 519,057 万元，比上年同期增长 8.20%。

于 2025 年度，新增开业酒店 1,314 家，开业退出酒店 597 家，开业转筹建酒店 1 家，净增开业酒店 716 家。其中全服务型酒店新开业 18 家，开业退出酒店 6 家，开业转筹建酒店 1 家，净增开业酒店 11 家；有限服务型酒店新开业 1,296 家，开业退出酒店 591 家，净增开业酒店 705 家。有限服务型酒店中直营酒店减少 74 家，加盟酒店增加 779 家。截至 2025 年 12 月 31 日，已经开业的酒店合计达到 14,132 家，已经开业的酒店客房总数达到 1,368,057 间。

截至 2025 年 12 月 31 日，已经开业的酒店情况：

	开业酒店家数		开业客房间数	
	酒店家数	占比 (%)	客房间数	占比 (%)
全服务型酒店	95	0.67	23,936	1.75
有限服务型酒店	14,037	99.33	1,344,121	98.25
其中：中端酒店	8,876	62.81	960,394	70.20
经济型酒店	5,161	36.52	383,727	28.05
其中：直营店	612	4.33	69,790	5.10
加盟店	13,425	95.00	1,274,331	93.15
全部酒店	14,132	100.00	1,368,057	100.00

注：95 家全服务型酒店包括 1 家直营店和 94 家加盟及特许经营酒店

截至2025年12月31日，已经签约的酒店规模合计达到18,215家，已经签约的酒店客房规模合计达到1,717,385间。

截至2025年12月31日，公司旗下签约酒店分布于中国大陆境内31个省、自治区和直辖市的339个地级市及省直属管辖县市，以及中国大陆境外57个国家或地区。

2. 按地区分的酒店运营情况

(1) 中国大陆境内业务运营情况

于2025年度，公司于中国大陆境内全服务型酒店业务实现合并营业收入25,430万元，比上年同期增长6.71%；实现归属于母公司所有者的净利润3,304万元，比上年同期增长40.00%。合并营业收入中的管理费收入19,530万元，比上年同期增长10.03%。

于2025年度，公司于中国大陆境内有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入949,560万元，比上年同期增长1.81%；实现归属于母公司所有者的净利润148,692万元，比上年同期增长23.55%；实现归属于母公司的扣除非经常性损益后的净利润141,222万元，比上年同期增长64.48%。合并营业收入中的前期加盟服务收入48,462万元，比上年同期下降9.08%；持续加盟及劳务派遣服务收入442,957万元，比上年同期增长7.71%。

下表列示了公司截至2025年12月31日中国大陆境内酒店家数和客房间数情况：

省(或 直辖市、 自治区)	分布 城市数	中国大陆境内开业酒店				中国大陆境内签约酒店			
		直营酒店		管理/加盟酒店		直营酒店		管理/加盟酒店	
		酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数
北京	1	24	3,241	536	50,215	24	3,241	697	64,506
天津	1	8	1,065	263	25,094	8	1,065	360	33,259
河北	11	3	366	702	55,143	3	366	951	74,684
山西	11	13	1,635	288	22,210	13	1,635	385	29,604
内蒙古	12	1	123	189	18,112	1	123	269	24,851
辽宁	14	16	2,120	302	27,433	16	2,120	419	37,999
吉林	9	10	1,261	163	14,548	10	1,261	256	22,248
黑龙江	13	2	236	154	13,710	2	236	214	18,553
上海	1	49	7,144	251	32,173	50	7,264	315	37,984
江苏	13	37	4,705	912	87,825	37	4,705	1,140	107,154
浙江	11	22	3,006	390	42,855	24	3,255	518	53,961
安徽	16	3	380	449	41,602	3	380	555	49,891
福建	9	7	792	227	23,986	7	792	312	32,484
江西	11	12	1,382	495	48,612	12	1,382	611	57,836
山东	17	8	960	1,021	90,409	8	960	1,335	115,947
河南	18	7	1,009	526	46,407	7	1,009	729	62,689
湖北	14	15	2,213	522	50,831	15	2,213	699	64,632
湖南	14	21	2,336	481	52,260	21	2,336	620	63,936
广东	21	56	8,910	1,681	186,779	60	9,587	2,042	222,157
广西	14	8	1,218	336	37,528	8	1,218	457	48,526

海南	4	1	185	124	13,249	1	185	181	17,926
重庆	1	9	1,189	335	29,278	9	1,189	411	35,526
四川	21	20	2,536	563	51,425	20	2,536	721	65,283
贵州	9	6	588	280	27,441	6	588	341	32,868
云南	16	4	482	314	30,036	4	482	434	40,027
西藏	7	2	202	86	8,237	2	202	117	10,530
陕西	10	7	908	332	32,282	7	908	441	40,773
甘肃	14	3	263	234	19,071	3	263	318	25,524
青海	6	1	80	85	8,027	1	80	112	10,557
宁夏	5	1	141	77	6,762	1	141	97	8,583
新疆	15	2	261	309	31,020	2	261	439	43,211
合计	339	378	50,937	12,627	1,224,560	385	51,983	16,496	1,553,709

下表列示了公司2025年1至12月中国大陆境内酒店的RevPAR情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2025年 1至12月	2024年 1至12月	2025年 1至12月	2024年 1至12月	2025年 1至12月	2024年 1至12月	同比 增减(%)
全服务型酒店	464.66	490.51	50.15	51.56	233.03	252.91	-7.86
有限服务型酒店	235.38	240.67	64.93	65.43	152.83	157.47	-2.95
其中:中端酒店	252.36	260.12	66.25	67.58	167.19	175.79	-4.89
经济型酒店	172.47	178.47	60.46	59.38	104.28	105.98	-1.60

下表列示了公司2025年10至12月中国大陆境内酒店的RevPAR情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2025年 10至12月	2024年 10至12月	2025年 10至12月	2024年 10至12月	2025年 10至12月	2024年 10至12月	同比 增减(%)
全服务型酒店	474.34	487.74	50.76	52.15	240.77	254.36	-5.34
有限服务型酒店	232.91	233.36	63.48	63.27	147.85	147.65	0.14
其中:中端酒店	248.66	251.67	64.92	65.48	161.43	164.79	-2.04
经济型酒店	169.31	169.74	58.24	56.62	98.61	96.11	2.60

(2) 中国大陆境外业务运营情况

卢浮集团围绕海外业务发展，积极推进各项措施。在财务资金方面，总部继续提供资金支持，帮助卢浮按计划完成老旧酒店的翻新改造项目，进一步提升市场竞争力和品牌形象。随着欧洲3个月期Euribor利率的逐渐降低，融资成本也有相应降低。同时，卢浮也将继续优化资本结构、提升资金使用效率。在经营层面，通过执行五年计划内的重要措施，聚焦资产处置、翻新改造、系统贡献率提升、品牌网站建设、会员计划、新的运营模式、IT系统建设等，全面提升和改善卢浮经营情况。

于2025年度，公司于中国大陆境外有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入48,152万欧元，比上年同期下降13.41%。实现归属于母公司所有者的净利润亏损8,264万欧元，比上年同期增加亏损2,575万欧元。

下表列示了公司截至2025年12月31日中国大陆境外有限服务型酒店家数和客房间数情况：

中国大陆境外国家 (或地区)	中国大陆境外开业酒店				中国大陆境外签约酒店			
	直营酒店		加盟酒店		直营酒店		加盟酒店	
	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数
欧洲	232	18,755	619	41,838	232	18,755	658	45,161
其中：法国	170	12,888	570	36,508	170	12,888	602	38,927
亚洲	3	364	221	23,540	4	520	367	35,759
美洲	-	-	16	2,683	-	-	28	4,950
非洲	-	-	36	5,380	-	-	45	6,548
合计	235	19,119	892	73,441	236	19,275	1,098	92,418

下表列示了公司2025年1至12月中国大陆境外有限服务型酒店的RevPAR情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2025年 1至12月	2024年 1至12月	2025年 1至12月	2024年 1至12月	2025年 1至12月	2024年 1至12月	同比 增减(%)
有限服务型酒店	66.29	67.73	60.03	61.53	39.79	41.68	-4.53
其中：中端酒店	75.88	76.99	61.42	61.53	46.61	47.37	-1.60
经济型酒店	62.66	64.46	59.53	61.54	37.30	39.66	-5.95

下表列示了公司2025年10至12月中国大陆境外有限服务型酒店的RevPAR情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2025年 10至12月	2024年 10至12月	2025年 10至12月	2024年 10至12月	2025年 10至12月	2024年 10至12月	同比 增减(%)
有限服务型酒店	66.02	65.81	59.20	60.66	39.08	39.92	-2.10
其中：中端酒店	72.12	73.65	63.47	64.83	45.77	47.75	-4.15
经济型酒店	63.57	62.68	57.64	59.14	36.64	37.06	-1.13

食品及餐饮业务

于2025年度，食品及餐饮业务实现合并营业收入21,039万元，比上年同期下降13.05%；归属于食品及餐饮业务分部的净利润18,075万元，比上年同期下降2.42%，主要是是本期无锡肯德基、苏州肯德基与杭州肯德基期末公允价值变动收益比上年同期减少等所致。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

经过三十余年的发展，公司已经形成并仍在积极强化自身的核心竞争力，报告期内，公司主要采取了以下主要举措以提高自身核心竞争力，并取得了相应成果：

2025年，公司继续按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，围绕“坚持核心主业发展、坚持高质量发展、坚持稳中求进谋发展”的基本原则，依托集团全产业链优势激活发展引擎，紧扣科技脉搏推进“数字化”转型，强化品牌矩阵夯实主力轨道品牌，聚焦重点领域关键环节持续推进变革创新，以务实措施统筹实施海外产业整合，外引内育相结合打造具备国际化视野的人才队伍，着力于提升品牌、质量、效益，推动实现高质量发展，持续巩固公司行业内的市场领先地位。

1. 优化品牌结构 夯实产品品质 提升品牌竞争力

公司顺应消费趋势，持续强化品牌价值和影响力，打造更具生命力的品牌矩阵。全服务型酒店进一步发挥协同优势，拓展国际化视野，提升品牌竞争力及全服务酒店管理能力。有限服务型酒店在聚焦优势资源、发展主力品牌的基础上进一步优化策略，发布“12+3+1”品牌发展战略，即：2028年前打造12个成熟品牌保持规模增长，维持锦江酒店的规模领先优势；培育极具市场竞争力的3个核心中高端品牌，注重品质及消费者体验；同步扶持1条公寓及度假赛道，打造公寓和度假赛道，打造度假产业集群，成为酒旅融合新样板。

2. 紧握科技脉搏 推进“数字化”转型

WeHotel全球酒店预订和会员平台发挥技术赋能运营作用，面向用户自主研发了会员数字营销的会员管理系统、面向各产业板块的系统解决方案、面向集团的“云、数、网、安”数字底座等全链路技术产品矩阵，推进锦江酒店的传统业务向数字化转型升级。在运营锦江会员体系方面，通过打通数据壁垒，积极链接锦江荟APP/小程序、公众号等线上入口，为会员提供差异化、场景化的权益体验，促进会员流量在生态体系内的流通互导，全面提升会员黏度和会员贡献率。同时，积极推进会员积分货币化，以锦江大会员为基础，整合“住、游、吃、行”全场景服务，将单一服务转化为立体价值网络，促进锦江全产业链生态化融合，让会员权益突破边界，在更多生活场景中释放价值，实现“会员-产业-平台”的共赢生态。截至2025年12月31日，公司有效会员总数达到21,312万人。

GPP全球采购共享平台实现覆盖酒店全生命周期的数字化采购和供应链服务，进一步赋能酒店管理和效益增长。快速增强高星级业务在营及筹建采购业务覆盖能力，还为外部市场客户提供个性化需求定制服务。

持续推进境内有限服务酒店板块数字化标杆应用场景建设，推进多种业务实现数字化模式。在打造标杆方面，已实现所有系统上云，酒店开业、运营产品线业务线上化；数据化运营方面，全面加强在全球采购共享平台协同，持续优化流程，提高服务效率，促进品牌标准管控；实现加盟商从线索到签约的漏斗数据统计、酒店从签约至开业的流程追踪统计；新技术应用方面，6月推出财务对账平台二期，缩短与加盟商结算周期；境内有限服务酒店板块区域IT设立人员对接，效率提高；门店移动端管理工具比邻星APP（门店员工移动端管理工具，可用于更改房态、客房清扫、查订单）覆盖率达到97%，得到加盟商和一线员工好评。

3. 多维度创革鼎新 增强自身竞争力

公司围绕核心战略，紧密连接前端品牌团队与市场侧，制定标准、沉淀经验，锻造了强大的自主创新能力，为参与全球竞争和防风险夯实基础。通过优化品牌矩阵，结合核心资源配置，形成优势品牌引领，发挥国际国内两个市场联动效应，激活市场竞争力。

创新打造长租公寓品牌“途聆”，为企业提供一体化员工住宿解决方案，丰富产品品类。跳脱传统品牌思维模式，布局旅游线路打造锦江特色产品。充分利用锦江国际集团资源，跨业务板块协同，补充酒店业态。

4. 整合优质资产 实现资源共享

随着高端酒店品牌的加入，通过与现有的全球酒店预订和会员平台、全球共享服务平台及全球采购共享平台资源共享，实现利益最大化。三大平台加速全球架构整合、业务整合、管理整合、加快资源共享建设，赋能前端业务发展，全面提升公司发展质量。

5. 以人为本 携手共进

除公司原有酒店业团队外，公司在经历对外战略投资后，又吸收到了来自国内外的酒店业团队，在推进内部整合的过程中，公司严格按照“基因不变”的原则，保留原有的市场化激励机制，充分激发团队积极性，并不断通过内部培养和对外引进相结合的方式促进相互交融和相互学习，因此打造了一批优秀、专业、高效、战斗力强大的人才团队。成为锦江酒店发展过程中重要的核心优势之一。

本年度，境内有限服务酒店板块推进“做精总部、做强区域、做实省区”改革，总部变为13+2部门两个业务团队，区域从10个减至5个，省区30个，精兵强将投入一线。推进酒店总经理星级建设，加强企业文化扎根。

五、报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	13,810,831,633.88	14,062,981,041.90	-1.79
营业成本	8,510,758,318.36	8,504,727,872.47	0.07
销售费用	1,006,244,220.64	1,067,589,538.59	-5.75
管理费用	2,269,526,438.96	2,546,486,842.79	-10.88
研发费用	26,893,893.34	24,230,986.70	10.99
财务费用	635,271,470.65	750,367,972.73	-15.34
利息费用	374,952,857.39	532,205,881.17	-29.55
其他收益	40,138,992.93	42,639,723.50	-5.86
投资收益	309,656,586.02	630,432,002.28	-50.88
公允价值变动收益	-46,981,000.00	42,220,942.44	-211.27
信用减值损失	-7,901,982.42	-129,847,560.94	93.91
资产减值损失	-4,410,432.12	-7,923,239.09	44.34
资产处置收益	-18,662,741.79	92,523,044.94	-120.17
营业外收入	57,473,020.54	25,678,495.71	123.82
营业外支出	93,028,818.27	72,014,506.72	29.18
少数股东损益	63,920,738.96	233,275,028.63	-72.60
经营活动产生的现金流量净额	3,301,352,168.19	3,561,684,405.75	-7.31
投资活动产生的现金流量净额	-2,056,548,159.46	2,849,324,889.30	-172.18
筹资活动产生的现金流量净额	-3,241,678,046.41	-6,247,011,077.51	48.11

于报告期内，合并利润表部分项目和合并现金流量表项目的变动金额及其主要原因如下：

(1) 投资收益

本期 309,656,586.02 元，上年同期 630,432,002.28 元，本期比上年同期下降 50.88%。主要是本期处置子公司股权收益金额较上年同期下降所致。

(2) 公允价值变动收益

本期-46,981,000 元，上年同期 42,220,942.44 元，本期比上年同期下降 211.27%。主要由于投资的相关金融资产公开市场价格下跌等所致。

(3) 资产减值损失

本期-4,410,432.12 元，上年同期-7,923,239.09 元，本期比上年同期减少损失 3,512,806.97 元。主要是境外停业和装修门店计提的固定资产减值同比减少所致。

(4) 信用减值损失

本期-7,901,982.42 元，上年同期 -129,847,560.94 元，本期比上年同期减少 121,945,578.52 元。主要是本期应收账款坏账损失同比减少所致。

(5) 资产处置收益

本期-18,662,741.79 元，上年同期 92,523,044.94 元，本期比上年同期下降 120.17%。主要是处置酒店物业取得处置收益同比减少等所致。

(6) 营业外收入

本期 57,473,020.54 元，上年同期 25,678,495.71 元，本期比上年同期增加 123.82%。主要是本期结转无需支付的应付款所产生的收益同比增加等所致。

(7) 少数股东损益

本期 63,920,738.96 元，上年同期 233,275,028.63 元，本期比上年同期下降 72.6%。主要是上期收购少数股东持有 Lavande、Xana、Coffetel 的股权等所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

如前所述，本公司主要从事酒店营运及管理、食品及餐饮两大业务，公司的利润来源主要由这两个方面收益构成。报告期内利润变动主要是境内有限服务型酒店架构调整运营较上年同期回升，同时非经常性收益项、所得税的减少等共同影响所致。

2、 收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
全服务型酒店运营及管理业务	254,302,170.49	150,326,095.05	40.89	6.71	4.18	增加 1.44 个百分点
有限服务型酒店运营及管理业务	13,346,138,431.95	8,184,365,756.12	38.68	-1.74	0.39	减少 1.30 个百分点
食品及餐饮业务	210,391,031.44	176,066,467.19	16.31	-13.05	-15.23	增加 2.15 个百分点
其他业务	-	-	不适用	-100.00	不适用	不适用
合计	13,810,831,633.88	8,510,758,318.36	38.38	-1.79	0.07	减少 1.14 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆境内	9,960,291,456.23	6,207,750,622.73	37.68	1.57	0.56	增加 0.63 个百分点
其中：上海地区	1,779,201,353.39	-	-	-0.25	-	-
上海以外地区	8,181,090,102.84	-	-	1.97	-	-
中国大陆境外	3,850,540,177.65	2,303,007,695.63	40.19	-9.53	-1.22	减少 5.03 个百分点
营业收入合计	13,810,831,633.88	8,510,758,318.36	38.38	-1.79	0.07	减少 1.14 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

注：毛利率=〔(营业收入-营业成本)÷营业收入〕×100%

中国大陆境外包括中国香港特别行政区、中国澳门特别行政区、台湾地区，以及法国、波兰、英国、荷兰、德国、西班牙、意大利、葡萄牙等国家（或地区）。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
全服务型酒店运营及管理业务	酒店管理	95,590,939.78	1.12	87,162,923.89	1.02	9.67
	物业管理	54,735,155.27	0.65	56,294,545.74	0.66	-2.77
	商品销售	-	-	837,595.50	0.01	-100.00
	小计	150,326,095.05	1.77	144,295,065.13	1.70	4.18

有限服务型酒店运营及管理业务	酒店客房	4,479,217,019.31	52.63	4,661,455,813.83	54.81	-3.91
	餐饮服务	453,158,023.26	5.33	415,787,297.72	4.89	8.99
	商品销售	14,638,678.26	0.17	26,580,199.49	0.31	-44.93
	前期加盟服务	281,757,776.14	3.31	380,631,456.07	4.48	-25.98
	持续加盟及劳务派遣服务	2,143,995,254.64	25.19	1,895,367,263.83	22.29	13.12
	订房渠道费	259,259,294.41	3.05	141,858,787.56	1.67	82.76
	会员卡收益	426,737,335.40	5.01	461,833,991.96	5.43	-7.60
	采购平台收入	64,249,808.93	0.75	91,844,716.99	1.08	-30.05
	其他	61,352,565.77	0.72	77,367,466.59	0.91	-20.70
	小计	8,184,365,756.12	96.16	8,152,726,994.04	95.86	0.39
食品及餐饮业务	连锁餐饮	1,251,088.12	0.01	712,362.94	0.01	75.63
	团体用膳	162,986,557.77	1.92	193,982,128.73	2.28	-15.98
	食品销售	11,828,821.30	0.14	13,011,321.63	0.15	-9.09
	其他		-		-	-
	小计	176,066,467.19	2.07	207,705,813.30	2.44	-15.23
其他业务		-		-	-	
合计	8,510,758,318.36	100.00	8,504,727,872.47	100.00	0.07	

成本分析其他情况说明

如前所述，本公司主要从事全服务型酒店营运及管理、有限服务型酒店营运及管理、食品及餐饮等业务。于2025年度，公司全服务型酒店营运及管理、有限服务型酒店营运及管理业务成本和食品及餐饮业务成本分别占公司当年度全部营业成本的比重为1.77%、96.16%和2.07%，分别比上年同期增加0.07个百分点、增加0.3个百分点和减少0.37个百分点。

于2025年度，本公司合并营业成本8,510,758,318.36元，比上年同期增加6,030,445.89元，增长0.07%。其中，全服务型酒店营运及管理业务成本150,326,095.05元，比上年同期增加6,031,029.92元，增长4.18%；有限服务型酒店营运及管理业务成本8,184,365,756.12元，比上年同期增加31,638,762.08元，增长0.39%；食品及餐饮业务成本176,066,467.19元，比上年同期减少31,639,346.11元，下降15.23%。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

本报告期内，本公司转让上海吉长堃酒店管理有限公司、上海怀泉酒店管理有限公司、上海鄂汉堃酒店管理有限公司及上海辽堃酒店管理有限公司全部股权，转让价格合计为人民币20,709.01万元，导致公司合并报表范围变更。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额19,158万元，占年度销售总额1.39%；其中前五名客户销售额中关联方销售额14,072万元，占年度销售总额1.02%。

前五名供应商采购额56,909万元，占年度采购总额14.76%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额25,460万元，占年度采购总额6.60%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

3、 费用

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数	变动比率 (%)
销售费用	1,006,244,220.64	1,067,589,538.59	-5.75
管理费用	2,269,526,438.96	2,546,486,842.79	-10.88
研发费用	26,893,893.34	24,230,986.70	10.99
财务费用	635,271,470.65	750,367,972.73	-15.34

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	26,893,893.34
本期资本化研发投入	
研发投入合计	26,893,893.34
研发投入总额占营业收入比例（%）	0.19
研发投入资本化的比重（%）	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	155
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	0.65
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	18
本科	108
专科	27
高中及以下	1
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	21
30-40岁（含30岁，不含40岁）	103
40-50岁（含40岁，不含50岁）	31
50-60岁（含50岁，不含60岁）	0
60岁及以上	0

(3). 情况说明

√适用 □不适用

截至2025年底，齐程网络以及锦江信息技术（广州）有限公司拥有研发人员共计155名。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

于报告期内，合并现金流量表项目的变动金额及其主要原因如下：

(1) 经营活动产生的现金流量净额

本期3,301,352,168.19元，上年同期3,561,684,405.75元，本期比上年同期下降7.31%。主要是受营业收入下降等共同影响所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额

本期-2,056,548,159.46元,上年同期2,849,324,889.30元,本期比上年同期下降172.18%。主要是处置子公司股权收到的转让款较上期减少,购买定存金额同比增加等所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额

本期-3,241,678,046.41元,上年同期-6,247,011,077.51元,现金流量净流出比上年同期减少3,005,333,031.10元。主要是上期支付收购少数股东持有Lavande、Xana、Coffetel的股权款,本年无类似事项等所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
一年内到期的非流动资产	128,960,817.54	0.28	246,164,564.80	0.53	-47.61
其他流动资产	638,259,553.36	1.39	453,252,741.26	0.98	40.82
在建工程	414,050,541.66	0.90	637,488,453.68	1.38	-35.05
其他非流动资产	318,851,715.56	0.69	163,332,134.91	0.35	95.22
预收款项	16,307,816.97	0.04	7,875,036.56	0.02	107.08
应交税费	455,638,242.75	0.99	687,897,071.27	1.49	-33.76
一年到期的非流动负债	3,720,924,501.95	8.11	5,901,673,393.21	12.80	-36.95
长期借款	9,283,267,103.53	20.22	7,044,525,009.05	15.28	31.78
预计负债	93,155,464.42	0.20	67,413,016.15	0.15	38.19
其他非流动负债	55,553,291.94	0.12	346,722,343.71	0.75	-83.98
减：库存股	49,822,634.85	0.11	117,965,568.37	0.26	-57.77
其他综合收益	34,683,938.30	0.08	-44,957,658.24	-0.10	177.15

其他说明：

于报告期内，合并资产负债表项目的变动金额及其主要原因如下：

(1) 一年内到期的非流动资产

期末128,960,817.54元,期初246,164,564.80元,下降47.61%。主要是定期存款到期续存等所致。

(2) 其他流动资产

期末638,259,553.36元,期初453,252,741.26元,增长40.82%。主要是预缴税金增加等所致。

(3) 在建工程

期末 414,050,541.66 元，期初 637,488,453.68 元，下降 35.05%。主要是酒店优化升级工程完工结转至固定资产、无形资产等所致。

(4) 其他非流动资产

期末 318,851,715.56 元，期初 163,332,134.91 元，增长 95.22%。主要是酒店系统优化升级相关支出增加等所致。

(5) 预收款项

期末 16,307,816.97 元，期初 7,875,036.56 元，增长 107.08%。主要是本期预收租赁款比上年同期增加所致。

(6) 应交税费

期末 455,638,242.75 元，期初 687,897,071.27 元，下降 33.76%。主要是支付上年收购少数股权的代扣代缴所得税等所致。

(7) 一年到期的非流动负债

期末 3,720,924,501.95 元，期初 5,901,673,393.21 元，下降 36.95%。主要是一年内到期的长期借款续期为长期借款等所致。

(8) 长期借款

期末 9,283,267,103.53 元，期初 7,044,525,009.05 元，增长 31.78%。主要是本期一年内到期的长期借款续期为长期借款等所致。

(9) 预计负债

期末 93,155,464.42 元，期初 67,413,016.15 元，增长 38.19%。主要是因未决诉讼计提的相关的风险准备增加所致。

(10) 其他非流动负债

期末 55,553,291.94 元，期初 346,722,343.71 元，下降 83.98%。主要是本期齐程业绩承诺保证金预计一年内到期转入一年到期的非流动负债所致。

(11) 库存股

期末 49,822,634.85 元，期初 117,965,568.37 元，下降 57.77%。主要是回购前期授予的限制性股票激励计划部分股权等所致。

(12) 其他综合收益

期末 34,683,938.30 元，期初-44,957,658.24 元，本期比上年同期增加收益 79,641,596.54 元。主要是欧元汇率上升，外币财务报表折算差异同比增加等所致。

2、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产172.77（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为37.64%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明√适用 不适用

单位：万元 币种：欧元

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
卢浮集团（GDL）100%股权	根据公司“全球布局、跨国经营”的发展战略，于2015年2月16日，公司全资子公司卢森堡海路投资有限公司与Star SDL Investment Co S.à r.l.签署收购卢浮集团100%股权的相关《股份购买协议》。于2015年2月27日（北京时间），本次交易完成了各项相关交割工作，公司拥有对卢浮集团的实际控制权。公司于2015年2月28日起，将卢浮集团纳入财务报表合并范围。	截至2025年12月31日，卢浮集团旗下运营酒店共计1,124家。按区域划分，欧洲地区酒店851家，欧洲以外地区酒店273家；按经营模式划分，直营酒店235家，加盟酒店889家。	48,152	-5,167.92

3、截至报告期末主要资产受限情况√适用 不适用

截至报告期末，公司受限资产总额为0.46亿元，具体请详见“第八节 财务报告”中的“七、合并财务报表项目注释/31、所有权或使用权受到限制的资产”。

4、其他说明 适用 不适用**(四) 行业经营性信息分析**√适用 不适用

请详见第三节“三、经营情况讨论与分析”和“五、报告期内主要经营情况”等相关部分所述。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

于报告期内，公司新增对外股权投资总额 2,500 万元，比上年同期减少 4,041,156,877.16 元，下降 99.39%。

4 月，本公司全资子公司深圳锦江酒店管理有限公司与雅诗阁物业管理（上海）有限公司同比例投资设立锦诗庭酒店管理（上海）有限公司，已合计出资 3,000 万元，全部计入注册资本；其中，深圳锦江酒店管理有限公司出资 1,500 万元；截至 2025 年 12 月 31 日，深圳锦江酒店管理有限公司持有锦诗庭酒店管理（上海）有限公司 50% 股权。

12 月，本公司全资子公司 Keystone Lodging Holdings Limited 之全资子公司 Plateno Investment Limited 出资 1000 万元人民币，完成对 Plateno Management (HK) Limited 的增资；截至 2025 年 12 月 31 日，公司间接持有 Plateno Management (HK) Limited 100% 股权，累计缴纳注册资本 10000 港元及 1000 万元人民币（共计折合约 10,009,032.20 元人民币）。

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	295,674,000.00	-29,681,000.00	16,832,685.33	-	-	-	-	276,172,000.00
其他	959,393,029.88	-17,300,000.00	26,157,679.31	-	-	-	-	916,524,031.87
合计	1,255,067,029.88	-46,981,000.00	42,990,364.64	-	-	-	-	1,192,696,031.87

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601169	北京银行	270,881,338.94	自有资金	272,445,000.00	-29,681,000.00	-	-	-	-15,505,000.00	242,764,000.00	交易性金融资产
股票	601288	农业银行	16,575,314.67	自有资金	23,229,000.00	-	16,832,685.33	-	-	1,572,090.00	33,408,000.00	其他权益工具投资
合计	/	/	287,456,653.61	/	295,674,000.00	-29,681,000.00	16,832,685.33	-	-	-13,932,910.00	276,172,000.00	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

“本期投资损益”指本公司于报告期内股票的公允价值变动收益、获得的现金股利收入。

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	归属于母公司净资产	营业收入	营业利润	归属于母公司净利润
1. 上海锦江都城酒店管理有限公司	子公司	酒店管理	4,300	56,676	7,809	15,769	608	516
2. 锦江之星旅馆有限公司	子公司	经营酒店及餐饮, 酒店管理	15,971	235,511	27,103	92,748	4,873	2,813
3. 上海锦江国际旅馆投资有限公司	子公司	经营酒店及餐饮	137,300	376,863	91,502	182,601	5,984	11,515
4. 锦江国际酒店管理有限公司	子公司	酒店管理	20,000	45,178	37,829	25,801	4,201	3,304
5. 卢浮集团 (Groupe du Louvre)	子公司	经营酒店及餐饮, 酒店管理	65,204 万欧元	169,319 万欧元	36,010 万欧元	48,152 万欧元	-4,921 万欧元	-5,168 万欧元
6. Keystone Lodging Holdings Limited	子公司	经营酒店及餐饮, 酒店管理	1万美元	874,941	346,312	419,812	99,666	75,143
7. 维也纳酒店有限公司	子公司	经营酒店及餐饮, 酒店管理	11,639	403,678	79,389	358,909	85,245	54,545
8. 上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	子公司	餐饮业开发管理、国内贸易	14,993	8,180	-13,293	21,039	-814	-725
9. 上海锦江联采供应链有限公司	子公司	供应链管理服务	27,000	69,954	33,226	13,149	3,467	2,603
10. 上海齐程网络科技有限公司	子公司	信息技术开发、技术咨询等	100,000	163,335	85,109	35,414	16,947	13,036

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海吉长堃酒店管理有限公司	非公开协议转让	预计本次交易产生税前收益约1.03亿元。
上海怀臬酒店管理有限公司	非公开协议转让	
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	非公开协议转让	
上海辽堃酒店管理有限公司	非公开协议转让	

其他说明

√适用 □不适用

公司第十届董事会第四十二次会议审议通过了《关于下属子公司股权出让事项签署意向书暨关联交易的议案》，根据公司战略定位和经营发展需要，公司与上海锦江城市服务有限公司（以下简称“锦江城服”）签署《收购意向书》，拟将直接及通过餐饮投资公司间接持有的锦江食品100%股权，以及通过餐饮投资公司间接持有的锦箸餐饮100%的股权出让予锦江城服。本次交易的交易对价以审计、评估价值为基础，具体金额以正式的股权转让协议约定为准。确定交易价格后，公司将按照

有关规定，履行决策审批程序，并与交易对方签署正式股权转让协议。详见公司于2025年6月21日在 www.sse.com.cn 披露的《关于下属子公司股权出让事项签署意向书暨关联交易的公告》（公告编号：2025-030）。截至2025年12月31日，上述事项尚在推进中。

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、行业竞争格局

酒店行业：

随着中国酒店行业市场的持续成长和发展，行业集中度逐步提升，按照客房规模大小排列前10位的酒店集团所占市场份额合计已占较大比重，头部企业竞争优势凸显。

根据中国饭店协会联合携程集团、上海盈蝶企业管理咨询有限公司、香港理工大学酒店及旅游管理学院共同发布的《2025中国酒店业发展报告》显示：截至2024年12月31日，中国住宿业设施总数为57.01万家，客房总规模1,927.8万间。其中酒店业设施34.9万家，客房总数1,764.3万间；其中连锁客房数约707万间，同比增长约31万间，连锁化率约40.09%，但相较于发达国家60%以上的连锁化水平，我国酒店市场集中度仍偏低，品牌化发展空间广阔，经济型、中端酒店市场仍具备较大增长潜力。

从结构来看，中高端品牌已连续多年保持较高增速，成为行业稳增长、稳就业的重要支撑。未来，头部优势企业以及大批新进企业将持续推进规模化扩张，未来大型酒店集团在市场发展中的主导力量将进一步增强，其市场份额将进一步得到提升。2025年酒店行业进入深度调整周期，存量优化与结构分化成为行业核心特征，市场环境复杂多变。迈点研究院在2026年1月发布了“2025年中国酒店业品牌传播力100强榜单”显示，行业承压之下头部品牌依然展现出较强的抗风险能力，2025年TOP100酒店品牌指数均值达389.46，较2024年同比微增0.14%。这一微弱增幅在行业整体承压的语境下更具含金量，凸显出头部品牌凭借成熟的运营体系、稳定的客群基础，在波动市场中实现了影响力的稳步延续。

品牌结构持续优化：2025年，据迈点研究院大数据统计，不同类型酒店品牌数量增长1.48%，增速放缓，行业持续优化结构，品牌出清进程持续推进。从数量占比上来看，中端及中高端酒店已占据品牌数量的核心份额，占比接近50%。从数量增长率来看，奢华酒店、国内中高端酒店和国际高端酒店品牌数量增速最高。具体表现为奢华酒店（4.82%）、国内中高端酒店（4.80%）、国际高端酒店（4.30%）。2025年，随着消费升级趋势持续深化，高净值人群对高品质服务的付费意愿不断提升，有力支撑了中高端及奢华酒店品牌数量的稳步增长。聚焦中端及中高端赛道、具备精细化运营能力与体验感营造优势的头部品牌，将持续引领行业变革，进一步强化核心赛道的品牌竞争力，推动酒店业从单一住宿功能向多元化生活方式体验载体转型，为整个行业的高质量发展注入新活力。

品牌区域布局呈现分化：2025年，据迈点研究院大数据统计，华东地区凭借强劲经济活力与成熟消费市场，本年度品牌数量占比已高达41.3%，领跑全国；西北、华北区域表现亮眼，品牌数量增长率分别达9.09%、5.88%，西北地区连续三年保持区域增长率第一，依托文旅资源开发、基础设施完善及政策赋能，成为酒店品牌布局的新兴增量市场；华南与西南区域同步实现3.03%

的增长，文旅与商业优势持续释放，持续吸引品牌落地；而华中区域出现 1.17% 的小幅下滑，东北区域则维持持平状态，两大区域受连锁化率偏低、季节依赖明显等因素制约，品牌扩张动力不足。

餐饮行业：

根据国家统计局数据，2025 年，中国餐饮行业总收入达 5.8 万亿元，同比增长 3.2%；限额以上单位餐饮收入 1.63 万亿元，同比增长 2.0%。行业整体规模稳步扩大，但增速有所放缓，已从过去的规模扩张阶段转向以效率提升和高质量发展为核心的理性增长阶段。在存量竞争加剧的背景下，餐饮连锁化率持续提升，消费需求进一步向高频、强体验、强社交属性的品类集中，小吃快餐、现制饮品等赛道保持较快增长，成为行业增长亮点。

当前，住宿餐饮业正处于转型升级关键时期，行业连锁化率提升、结构优化、区域拓展及消费升级带来多重发展机遇。公司将紧抓行业变革契机，深耕核心赛道，强化运营能力与服务品质，为行业提质增效、高质量发展贡献更大作用。

2、行业的发展趋势

受益于宏观经济企稳、供需关系改善、居民消费升级，我国旅游业进入了高质量发展的新阶段，而旅游业作为酒店行业上游的一个重要组成部分，直接影响着酒店行业的发展状况，因此旅游业的快速发展带动了酒店行业的蓬勃成长。

国内旅游市场稳健复苏，消费结构优化，下沉市场成为增长新引擎：

2025 年，国内旅游市场迈入高质量繁荣发展新阶段，消费结构持续优化、下沉市场潜力充分释放。根据文化和旅游部国内居民出游数据显示，2025 年国内居民出游人次 65.22 亿，国内居民出游花费 6.30 万亿元，同期分别增长 16.2% 和 9.5%；分城乡来看，农村居民出游人次、花费同比分别增长 22.6% 和 21.4%，增速显著高于城镇，成为市场增长新引擎。

2025 年 12 月，中国旅游研究院武汉分院发布的《2025 中国旅游业发展报告》显示，国内出游人次和总花费均保持增长态势，且增速由“非常态复苏”回归至“常态化稳健”。从产业结构看，我国旅游消费结构持续向中高端化、个性化方向演进，旅游供给端随市场需求动态调整，星级酒店与旅游景区呈现“中端主导、高端承压、区域分化”的特征；文化演艺型、科普型、历史遗址型等主题景区受到市场热捧；智慧旅游建设全面推进，成为产业转型升级的重要引擎。《报告》提出，旅游业已进入从“有没有”到“好不好”的结构性升级阶段，需以新质生产力为引擎，从宏观调控、部门管理、行业经营三方面协同发力。建议通过文旅融合创新供给、精准释放消费潜能、布局智慧旅游等新业态，推动行业从规模增长向质量提升转型，构建可持续发展新生态。

入境旅游市场全面复苏，政策红利持续释放，国际化水平显著提升：

2025 年，入境旅游市场全面刷新历史纪录，系统性开放政策的深度落地持续释放市场活力。我国进一步扩大免签政策覆盖范围，单方面免签国家增加至 48 个、互免签证国家扩大至 29 个，

240 小时过境免签政策适用口岸增至 65 个，实施东盟国家旅游团入境云南西双版纳免签政策，持续提升入境游客支付便利度和住宿登记便利化水平。

政策红利驱动入境游高速增长，2025 年全国各口岸免签入境外国人 3,008 万人次，占入境外国人总量的 73.1%，同比上升 49.5%；2026 年春节假日期间，全国入境外国人 131.3 万人次，其中免签入境 46 万人次，较去年假期日均增长 28.5%，欧美客源市场增幅显著。当前，中国入境旅游市场具有市场呈现规模持续增长、客源结构多元化、旅游需求多样化、服务质量提升显著以及政策支持力度的特征，也为酒店行业带来增量需求。

文旅产业高质量发展纵深持续推进，新质生产力赋能行业活力和效益双提升：

《中国文化产业和旅游业年度研究报告（2025）》指出，2025 年中国文化产业和旅游业稳中有进、分域向好，延续复苏后高质量发展态势。在新质生产力赋能与消费升级趋势下，行业市场主体活力与规模效益双提升，新业态与数字化转型动能强劲，文旅消费成为内需复苏核心引擎及内外循环协同关键纽带，同时面临供需匹配、结构调整、区域均衡等挑战。《报告》还指出，面向“十五五”，文化产业和旅游业将迈向高质量发展新阶段。在数字经济向智能经济跨越的关键阶段，社会美育与体验经济深度融合的发展背景下，文化产业和旅游业呈现出文明叙事现代化、事业产业协同化、产业逻辑数智化、区域功能网络化、数据要素资产化、创作主体大众化、消费市场分层化、产业形态平台化、融合态势无界化、发展格局双循环的十大趋势。

政策方面，2025 年 7 月，文化和旅游部联合公安部、市场监管总局印发《关于整治强迫购物促进旅游市场健康发展的通知》，并同步推进旅游景区服务质量提升、旅游景区质量等级标准修订、旅游避“坑”指南编制等工作，进一步强化旅游市场秩序治理和游客权益保护，有助于营造更加规范、安心、友好的出游和消费环境。

在此基础上，2026 年 2 月，国务院办公厅印发《加快培育服务消费新增长点工作方案》，将交通出行、住宿餐饮、文娱旅游、入境消费等作为重点方向，强调优化和扩大服务供给、培育服务消费新增长点，有助于进一步提升酒店住宿、旅游休闲及相关配套服务的消费活力。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

本公司将以“全服务型酒店”和“有限服务型酒店”为重点发展方向，按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，保持和强化优势品牌。进一步提升在“管理、品牌、网络、人才”等方面的核心竞争力，深耕国内、全球布局、跨国经营，实现公司价值的最大化。

(三) 经营计划

适用 不适用

公司预计于 2026 年度实现营业收入 139-141 亿元，比上年度增长 1%-2%，剔除 2026 年预计的资产组合，持续优化、退出低效业务后，公司预计 2026 年度实现营业收入比上年度增长 4%-6%，

其中来自于中国大陆境内的营业收入预计同比增长 6%-7%。全年计划新增开业酒店 1,200 家，新增签约酒店 1,800 家。计划开展以下主要工作：

2026 年，公司将坚持以“强化统筹赋能”为主轴，以“筑牢合规风控体系”为发展基石，以“五个系统推进”为抓手，推动锦江酒店打造“世界一流酒店集团”取得实质性突破。

1. 系统推进战略承接与目标落地

优化资源配置，强化执行保障。公司将立足全局视角，建立跨部门资源协同机制，统筹调度资金、资产与产业资源。围绕“三平台”部分功能下沉境内有限服务酒店板块开展专项跟踪与效能评估；同步探索并优化“三平台”对其他业务板块的赋能，实现从“单点突破”到“全局赋能”的升级。

完善绩效管理，推动责任落实。持续构建以战略为导向、过程管控为核心的绩效管理体系，充分发挥总部各职能部门协同作用，建立“事前规范引领、事中动态督导、事后闭环应用”的全周期管理机制。

2. 系统推进产业升级与创新发展的

加快品牌建设，提升市场竞争力。动态优化品牌矩阵，持续推进“锦江荟”IP 打造及品牌人格化建设，延伸至产品、传播及用户体验全环节。同步建立标准化品牌信誉体系，统一会员权益与服务规范，提升品牌专业形象与用户信任。境内有限服务酒店板块聚焦主力品牌分层发力（成熟品牌稳健扩张，潜力品牌树立标杆，度假品牌联动迭代）；锦江酒管聚焦“1+2+2”（“丽筠”实现核心突破，同步巩固“锦江”与“丽笙”品牌价值；通过“存量焕新”与“休闲度假”双路径拓展）品牌战略引领，实现高质量增长。

创新营销模式，提升直销能力。持续构建线上线下融合的会员体系，同步构建“一套会员体系、两套积分规则”的企业会员运营机制，通过迭代会员权益体系与跨界合作提升会员活跃度与复购率。

强化中台能力，提升系统效能。WeHotel 全球酒店预订和会员平台构建一体化数据平台，全面提升数据驱动与资源协同能力。GPP 全球采购共享平台完善优采平台网络化布局及欧洲、亚太等区域的海外支持体系，推动供应链出海，提升资源全球化配置能力。SSC 全球共享服务平台推进核心模块国产化替代，为系统安全可控运行奠定技术基础。

3. 系统推进管理提升与效能优化

强化人才建设，激发组织活力。围绕业务需求开展数据及生产安全、法务合规、税务风控及财务系统应用等专项培训和技能竞赛，积极对接集团“远航”“领航”等人才培养交流计划，扎实推进技能大师工作室与首席技师工作室建设，为职工搭建成长历练平台。

优化业务流程，提高工作效能。进一步优化完善重大项目预审流程，实现总部事前赋能，提升审批效率。持续推进业财数据融合与系统贯通，实现数据同源共享。

4. 系统推进风控建设与合规管理

健全风控体系，筑牢安全防线。公司总部持续构建覆盖全域的风控防控体系，系统性提升锦江酒店的风险应对能力。2026年重点推进海外业务风险管控，加快海外业务整合进度，推进五年规划落地。

强化合规管理，确保规范运营。公司总部持续推进合规管理体系落地。年内，各职能部室在跟踪现有重大制度落地实施情况的基础上组织更新优化，确保制度与业务同步迭代；密切关注境内有限服务酒店板块出海计划进度，并完善与卢浮集团间的合规沟通机制；完善税务管理系统及税务风险预警系统搭建，增强总部税务统筹管控能力。

5. 系统推进可持续发展与价值创造

深化绿色低碳实践，切实履行社会责任。在能源管理上持续优化旗下各直营门店的能耗治理工具，探索能碳范围三治理；同时启动对温室气体减排目标、气候情景分析规划、以及废弃物管理目标、水资源管理目标、排放管理目标等环境目标体系的路径调研分析。

(四) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 宏观经济波动的风险

酒店行业和连锁餐饮企业的景气度与国家宏观经济的周期波动呈正相关的关系。虽然我国国民经济总体上持续保持恢复向好的趋势，但是也会受到国际经济金融形势变化的影响，出现周期性波动。在宏观经济增长率下降的阶段，由于居民实际收入预期下降，居民国内旅游出行和外出就餐的消费相应降低。同时，宏观经济的调整对中小企业的经营会造成较大的压力，中小企业雇员商务出行及其消费也会相应缩减。从而对本公司的财务状况和经营成果造成不利的影响。公司境外子公司下属酒店的经营情况亦受所在国别或地区的宏观经济的周期波动影响。

2. 经营成本上升的风险

在公司投资的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成本中，直营酒店的固定资产折旧摊销和租赁物业的租金等固定成本所占比重较大。由于有限服务型酒店和连锁餐饮企业需要持续扩张直营门店数量，每年新增租赁直营店的租金成本会随着我国商业地产价格的变动而变动。与此同时，主要有限服务型酒店品牌和连锁餐饮品牌企业会在重要城市交通便利的繁华地段对适合开设有限服务型酒店和连锁餐饮企业的物业进行竞争租赁，该等竞争因素会促使租金水平进一步上升。

除此以外，门店固定资产设施的追加投入、人工成本和能源成本等都存在随着物价变动出现上升的可能。如果平均房价和入住率，以及人均消费水平和消费人次不能得到相应的提高，该等成本上升因素可能会对公司的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成果造成不利影响。

3. 扩张速度的风险

有限服务型酒店行业在我国目前正处于快速发展阶段。虽然包括本公司在内的一些优势企业已经取得了较大的市场份额和领先地位，但是由于市场需求和行业增长空间很大，在未来几年内，各主要企业仍将进一步扩张门店数量，特别是在中端酒店数量相对较少的二、三线城市，以扩大市场覆盖，保持和提高市场份额和领先地位。如果公司旗下各中端系列品牌有限服务型酒店未来

扩张速度显著低于其他主要竞争对手，则可能由于市场覆盖率相对下降而降低客户的满意度，从而间接对其经营成果造成不利影响。

4. 加盟店管理风险

公司对营运中的有限服务型酒店品牌大部分采取加盟特许经营的方式。根据适用的加盟权协议，公司并不能全权控制该等加盟者的管理行为。一旦加盟者未能按照加盟权协议的条款经营并达到品牌酒店的管理标准，或未能就各自的物业取得正式权属证明并须迁出该地点，其管理的酒店便会出现客户和收入损失，从而对酒店品牌业务收入产生不利影响。此外，如果加盟者滥用该等系列品牌商标，也可能有损其声誉和品牌形象。如果客人不满意加盟店的服务水平，公司可能会因为遭受客户投诉而影响声誉，从而间接影响公司有限服务型酒店业务的经营业绩。

5. 租赁物业的权属风险

根据公司于2009年9月30日披露的《重大资产置换及购买暨关联交易报告书》（以下简称“报告书”）显示，截至2009年7月31日，“锦江之星”旅馆营运中的租赁经营直营店共计86家，该类门店由“锦江之星”或“旅馆投资”向第三方物业业主租赁相关房屋与土地。截至报告书签署日，有30家门店的物业存在未取得出租方对其房屋、土地合法权属有效证明或租赁用途未获批准的瑕疵。上述业主是否具有租赁该等物业的合法权利存在一定的不确定性。如果由于上述租赁物业的权属问题，导致相关门店的经营被迫中止，将会对本公司的业务及经营成果造成不利影响。尽管根据租赁协议及相关法律，出现上述问题的业主须向相关承租人做出赔偿，本公司仍需重新选址搬迁，从而承担额外的重置翻新成本。

本公司已经并将继续采取积极有效措施取得上述租赁经营门店出租方拥有出租物业房屋所有权及土地使用权合法权属的有效证明文件，以及相关实际租赁用途获得有权部门批准的有效证明文件。在本次重组获得中国证监会核准后12个月内，将“锦江之星”经济型酒店业务中存在上述问题的租赁经营门店承租物业占评估基准日租赁经营门店承租物业总数的比例降低至20%以内，在本次重组获得中国证监会核准后24个月内，将该比例降低至10%以内，在本次重组获得中国证监会核准后36个月内，将该比例降低至0%。

如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起12个月内降低至20%，或未能在24个月内降低至10%，或未能在36个月内全部解决），则对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，本公司将在上述相关期限时点到期的3个月内，采取不低于本次评估值转让项目、解除租约重新选址开业或其他方式予以彻底解决。

针对该等风险，2010年3月1日，锦江国际集团向本公司做出承诺：如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题，本公司对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，锦江国际集团将承担该等解除租约重新选址开业的租赁

经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。此外，锦江国际集团承诺，在未来经营过程中，如由于上述瑕疵导致相关锦江之星门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失（具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算）的，锦江国际集团将立即按照上述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。锦江国际集团进行上述补偿后实际收回物业出租方的赔偿款归锦江国际集团所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。

6. 商誉、商标等资产的减值风险

公司对卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店及齐程网络等股权的收购，以及卢浮集团对外收购，可能导致公司形成较大金额的商誉。根据中国《企业会计准则》的规定，商誉不作摊销处理，至少应当在每年年度终了进行减值测试。如果卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店、齐程网络未来经营状况持续恶化，则存在商誉减值的风险，从而对本公司当期和未来收益造成不利影响。

公司的主营业务包含以接受连锁加盟形式从事酒店服务业务，公司拥有的酒店品牌具有一定的商业价值与知名度，并将该等品牌视为使用寿命不确定的无形资产。如果公司该等品牌的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记将被确认为资产减值损失，从而对公司当期和未来收益造成不利影响。

7. 海外业务管理风险

收购卢浮集团后，目前公司业务和资产分布在全球近 60 个国家和地区，公司的经营规模和业务总量大幅增加，同时对人员构成和管理体系也将相应提出更高的要求。如果公司不能根据海外业务发展需要及时优化现有的组织模式和管理制度，则可能对标的公司的经营管理造成不利的影响。

8. 传染性疾病的爆发和对食品安全的担忧

近年在全球或中国发生的新冠肺炎、非典型肺炎、疯牛病、禽流感或其他高传染性疾病，以及对食品安全的担忧，曾经使并且将来也可能使旅游人数或在外用餐人数大幅下降，如果出现类似情况，将可能给本公司的业务发展造成影响。

9. 公司股东权益和净资产收益率等变动幅度可能加大

根据中国《企业会计准则》的规定，部分符合条件的金融资产应当以市价为基础确定公允价值，这些金融资产公允价值的变动可能加大公司股东权益和净资产收益率等会计数据和财务指标提高或降低的幅度。

根据公司发展战略，酒店营运及管理业务已成为公司主要经营业务。该等业务正处于快速发展期，需要有与之相匹配的资金来加以推动。同时由于资金的投入与产出有一个循环过程，该循

环周期的长短存在一定的不确定性。如果净利润未能同步增长，则可能相应稀释相关的净资产收益率。

10. 偿债能力受到不利影响的风险

为了满足收购和日常运营资金的需要，公司可能会增加债权融资金额，资产负债率可能会随之有所提高。尽管本公司的资产负债结构总体合理，具备较好的偿债能力，能够满足收购对自有资金的需求，不会对公司日常经营造成重大影响。但由于还款来源主要为公司经营活动产生的现金流，如果公司运营现金流未达到预期，则对公司偿债能力可能产生不利影响。

11. 汇率和利率变动的风险

公司业务分布全球，日常运营中涉及欧元、英镑、美元等多种外币交易币种，本公司合并报表的记账本位币为人民币，公司仍将继续采取有效措施降低汇率波动对公司运营产生的影响，但是未来随着人民币、欧元、英镑、美元等币种之间汇率的不断变动，仍可能给公司未来运营带来汇率风险。

公司的融资部分来自于银行贷款，该等贷款合同到期或提前偿还后，或者随着公司业务规模的不断扩大，公司可能需要向银行申请新的贷款以满足资金需求。未来贷款利率水平的变动，可能影响公司财务费用及持续盈利能力。

12. 关键岗位人员流失的风险

本公司的持续成功很大程度上依赖于高级管理团队和训练有素的资深员工队伍。如果本公司不能按市场条件吸引并训练足够多的富有经验的高级管理团队和资深员工，这可能对本公司的盈利能力产生重大影响。

13. 非公开发行股票募集资金投资项目相关风险

公司于2021年1月28日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》，于2021年3月19日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成发行新增股份的登记相关手续。本次募集资金投资项目是基于当前产业政策、市场环境等因素做出的。投资项目虽然经过了慎重、充分的可行性研究论证，但是在项目实施过程中，可能出现宏观政策和市场环境发生不利变动、行业竞争加剧等不可预见因素，从而导致募投项目存在无法实施、延期或者无法产生预期收益的风险。

(五)其他

√适用 □不适用

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的理念，进一步推动公司实现高质量发展，为维护公司股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，公司于2024年3月5日发布《关于推动公司“提

质增效重回报”及控股股东自愿承诺不减持公司股份的公告》。公司积极落实各项工作，切实采取了一系列措施：

1. 聚焦主营业务，提升核心竞争力

2025 年，全球经济受到贸易摩擦、关税扰动、需求变弱、货币政策调整以及地缘政治风险等多重因素的影响，呈现出复杂且充满不确定性的特征。在此背景下，公司持续聚焦核心主业、提升核心竞争力，于 2025 年度实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 94,512 万元，比上年同期增长 75.19%，展现出稳健的经营韧性。公司将牢牢把握国内外市场形势发展的机遇，坚定推进核心战略，积极提升酒店经营效率和管理效率，持续升级会员体系，提升服务质量，稳步推进规模化扩张和深度布局下沉市场，努力提升经营业绩。

2. 加强投资者沟通，提升公司透明度

2025 年，公司积极加强投资者交流，通过多渠道传递企业价值，其中包括利用投资者热线、上证 e 互动平台、电子邮箱等多种方式，保持与投资者的常态化沟通交流，及时回应投资者的各类咨询与关切。此外，公司积极参加上海证券交易所上证路演中心举办的业绩说明会，举行年度投资者交流会，还依托日常接待投资者调研、参加券商策略会等沟通方式，加强公司与资本市场的沟通以及对公司价值的理解，提升公司透明度。双向沟通机制不断完善，投资者可通过上证 e 互动、公司投资者邮箱、公司投资者热线电话等渠道提出问题及建议，公司及时予以回应，充分保障投资者知情权，实现公司与投资者的良性互动。在此基础上，进一步提高信息披露内容的可读性和有效性，制作发布可视化半年报、年报及年度 ESG 报告的一图看懂，还提供短视频解读财报等方式，方便广大中小投资者了解公司经营情况。

3. 控股股东实施增持，提升投资者信心

基于对公司未来发展前景的信心及中长期投资价值的认可，切实维护广大投资者利益，增强投资者信心，促进公司持续、稳定、健康发展，于 2025 年 2 月 28 日至 2026 年 1 月 12 日期间，公司控股股东锦江资本一致行动人锦江国际酒店集团（香港）投资管理有限公司（以下简称“锦江香港”）以自有资金通过上海证券交易所集中竞价平台累计增持公司 B 股股份 17,999,991 股，增持金额为 2,606.68 万美元。锦江香港于 2026 年 1 月 27 日以自有资金通过上海证券交易所集中竞价平台增持公司 B 股股份 400,000 股，增持金额为 56.52 万美元，并拟通过上海证券交易所允许的方式（包括但不限于集中竞价交易、大宗交易等）继续增持公司 B 股股份。锦江香港承诺，在增持计划实施期间及法定期限内不减持所持有的公司股份。

4. 完善公司治理，规范运作水平

截至 2025 年 12 月 31 日，公司共计召开 14 次董事会、6 次独立董事专门会议、10 次审计、风控与合规委员会、3 次薪酬与考核委员会、2 次战略投资与 ESG 委员会、3 次提名委员会、3 次监事会以及 1 次股东会。充分发挥各专门委员会的职能作用，显著提升了董事会的治理效能和决策水平，为公司规范运作和可持续发展提供了坚实保障。

为进一步提高公司规范运作水平，根据《公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计、风控与合规委员会行使，并根据相关规定对《公司章程》及公司相关治理制度进行修订、废止，确保公司治理结构符合现行法律法规要求。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司一贯按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律法规的要求规范运作，公司的运作和管理符合中国证监会有关上市公司治理规范性文件的要求。

1. 关于股东与股东会

公司认真做好股东来访、来信和来电的咨询、接待工作，依据《投资者关系管理制度》不断加强投资者关系管理工作，进一步完善了与股东之间的沟通平台；公司股东会的召开严格按照《上市公司股东会规则》要求和公司制定的《股东会议事规则》以及《公司章程》的要求履行相应的召集、召开表决程序，平等对待所有股东，保证每位股东参加会议并充分行使咨询权和表决权，股东会经律师现场见证并对其合法性出具法律意见书。

2. 关于控股股东与上市公司

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险。报告期内，公司不存在控股股东非经营性占用公司资金行为。

3. 关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》《公司章程》的规定程序选举董事；公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，履行了诚信和勤勉的职责。目前，公司董事会共有9名董事，其中独立董事4名，审计、风控与合规委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会的主任委员（召集人）由独立董事担任，另设有董事会战略投资与ESG委员会。

4. 关于监事和监事会

公司监事会能够依据《监事会议事规则》等制度，定期召开监事会会议，并以认真负责的态度列席董事会会议，履行对董事、高级管理人员的履职情况及公司财务的监督与检查责任，并发表独立意见。于2025年6月4日及2025年6月25日，公司分别召开第十届董事会第四十一次会议、2024年年度股东会，审议通过了《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及公司治理制度的议案》，根据《公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计、风控与合规委员会行使，并根据相关规定对《公司章程》及公司相关治理制度进行修订、废止。

5. 关于绩效评价与激励约束机制

公司按照市场化原则，逐步建立公正的绩效评价考核办法，使经营者的收入与企业经营业绩挂钩、与个人业绩挂钩，高管人员的聘任体现了公开、透明，符合法律法规的规定。

6. 关于公司相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

7. 关于信息披露与透明度

公司制定了《信息披露事务管理制度》，明确了信息披露程序和相关人员的职责，并对控股股东和子公司信息披露也作出了规定，进一步完善了信息披露管理工作。为进一步提高公司规范运作水平，根据《公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规的规定，公司于第十届董事会第四十一次会议审议通过了关于取消监事会并修订《公司章程》及公司治理制度的议案，修订了《信息披露事务管理制度》。公司严格按照有关规定，公开、公正、公平、真实、准确、完整、及时地披露信息，切实履行作为上市公司的信息披露义务，积极维护公司和投资者的合法权益，尤其是中小股东的合法权益。

8. 投资者关系

董事会始终高度重视投资者关系维护与管理工作。报告期内，公司继续积极参加上海证券交易所组织的各类业绩说明会，并持续通过“e互动”平台、投资者关系邮箱、投资者电话、投资者交流会、现场调研等各种形式，加强与投资者的沟通、交流，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系，有效维护了广大中小投资者的合法权益。公司将进一步加强市值管理工作与制度化建设，努力提高投资者回报。

9. 内幕知情人登记管理情况

公司制定了《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。公司于第十届董事会第四十一次会议审议通过了关于取消监事会并修订《公司章程》及公司治理制度的议案，修订了《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。公司在定期报告及其他重大事项进行前后均进行了内幕信息知情人登记。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
张晓强	董事长	男	57	2025-06-25	2028-06-24					0	是
许 铭	董事	男	55	2025-06-25	2028-06-24					0	是
周 维	董事	女	45	2025-06-25	2028-06-24					0	是
毛 啸	董事 首席执行官	男	50	2025-06-25	2028-06-24	75,000	45,400	-29,600	股权激励实施	0	否
										99.31	
李 红	职工董事	女	52	2025-06-25	2028-06-24	28,000	16,800	-11,200	股权激励实施	41.79	否
张晖明	独立董事	男	69	2025-06-25	2028-06-24					12	否
徐建新	独立董事	男	70	2025-06-25	2028-06-24					12	否
刘九评	独立董事	男	61	2025-06-25	2028-06-24					12	否
张 磊	独立董事	男	57	2025-06-25	2028-06-24					0	否
艾耕云	董事(已离任)	男	55	2024-06-28	2025-06-25	44,000				0	否
	首席财务官 财务负责人			2025-06-25	2028-06-24		26,400	-17,600	股权激励实施	60.99	
							106,100	+106,100	二级市场买卖		
胡 睿	副总裁 董事会秘书	女	53	2025-06-25	2028-06-24	39,000	23,400	-15,600	股权激励实施	47.52	否
侯乐蕊	副总裁	女	47	2025-06-25	2028-06-24	40,000	24,000	-16,000	股权激励实施	46.50	否
钱 康	副总裁	男	52	2025-06-25	2028-06-24	12,300	36,900	+24,600	股权激励实施	35.00	否
孙持平	独立董事 (已离任)	男	67	2022-06-16	2025-06-25					6	否
赵雁飞	副总裁 (已离任)	女	55	2025-06-25	2026-01-23	36,000	21,600	-14,400	股权激励实施	52.71	否
合计	/	/	/	/	/	274,300	300,600	+26,300	/	425.81	/

1. 于2025年6月25日召开的公司2024年年度股东会审议通过了《关于公司董事会换届选举及下届董事会成员候选人推荐名单的议案》，因公司第十届董事会任期届满，根据《公司法》《公司章程》有关规定，进行换届选举。艾耕云先生、孙持平先生不再续任新一届董事会董事，选举张晓强先生、许铭先生、周维女士、毛啸先生、张晖明先生、徐建新先生、刘九评先生、张磊先生作为公司第十一届董事会董事，经公司工会委员会全体委员会议选举李红女士为公司第十一届董事会职工董事，其中张晖明先生、徐建新先生、刘九评先生、张磊先生为独立董事。

2. 于2025年6月25日召开的公司十一届一次董事会审议通过了《关于选举公司第十一届董事会董事长的议案》《关于聘任公司首席执行官的议案》《关于聘任公司首席财务官、副总裁的议案》等，选举张晓强先生为公司第十一届董事会董事长，同意聘任毛啸先生为公司首席执行官、艾耕云先生为公司首席财务官兼财务负责人、胡睿女士为公司副总裁兼董事会秘书、侯乐蕊女士、赵雁飞女士、钱康先生为公司副总裁，任期与本届董事会任期一致。

3. 于2026年1月23日，董事会收到书面辞呈，赵雁飞女士因到龄退休申请辞去公司副总裁职务，辞任后，赵雁飞女士不再担任公司任何职务，辞呈自送达董事会时生效。

4. 艾耕云先生于报告期内在二级市场买入106,100股锦江B股。

5. 报告期内从公司获得的税前薪酬总额为“根据国资子企业领导人员薪酬管理要求，经薪酬改革清算后的2025年度基本薪酬+2025年发放的2024年度绩效奖金(含其他专项奖励)”。

6. 上述表格数据尾差，系四舍五入所致。

姓名	主要工作经历
张晓强	曾任海仑宾馆副总经理，虹桥宾馆总经理，上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官，上海锦江资本有限公司执行董事、副总裁，锦江国际酒店管理有限公司首席执行官，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事长，上海锦江国际酒店股份有限公司首席执行官，上海锦江国际旅游股份有限公司董事长，锦江国际(集团)有限公司副总裁、党委委员，锦江国际(集团)有限公司总裁、党委副书记、董事；现任锦江国际(集团)有限公司党委书记、董事长、总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司党委书记、董事长。
许 铭	曾任建国宾馆总经理，虹桥宾馆总经理，上海锦江饭店总经理，上海锦江国际酒店(集团)股份有限公司执行总裁、上海齐程网络科技有限公司首席执行官兼执行董事；现任锦江国际(集团)有限公司副总裁，上海锦江在线网络服务股份有限公司党委书记、董事长，上海锦江国际酒店股份有限公司董事。
周 维	曾任上海市政府外事办公室翻译室副主任，锦江国际(集团)有限公司投资发展部副经理，上海锦江资本有限公司投资发展部总监、首席投资官，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司首席执行官，上海锦江资本有限公司执行董事，上海锦江国际旅游股份有限公司董事长；现任锦江国际(集团)有限公司副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，Radisson Hospitality AB 董事长。
毛 啸	曾任上海扬子江万丽大酒店副总经理，上海锦江国际酒店(集团)股份有限公司计划财务部副总监，锦江国际酒店管理有限公司总监助理、计划财务部总监、副总裁，锦江酒店资产管理公司副总裁，武汉锦江国际大酒店有限公司总经理、执行董事，Keystone Lodging Holdings Limited 副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁，深圳锦江酒店管理有限公司高级副总裁，上海锦江联采供应链有限公司董事兼首席执行官；现任锦江国际酒店管理有限公司首席执行官，上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官。
李 红	曾任上海宾馆党委书记、总经理；现任上海锦江国际酒店股份有限公司党委副书记、纪委书记、工会主席、职工董事，锦江国际酒店管理有限公司党委书记。
张晖明	曾任上海市经济体制改革研究会副会长、上海市创业指导专家志愿团副理事长；现任复旦大学经济学教授、复旦大学企业研究所所长；兼任上海市政府发展战略咨询专家、中国宝武集团顾问、上海市就业促进会专家委员会主任；上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事、上海紫江企

	业集团股份有限公司独立董事、光明房地产集团股份有限公司独立董事。
徐建新	曾任上海财经大学会计学讲师、副教授，大华会计师事务所执业注册会计师，上海新世纪投资服务公司副总经理，东方国际（集团）副总会计师、董事、财务总监、总经济师，东方国际创业股份公司副董事长，上海朴易投资管理有限公司高级副总裁；现任上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事，上海矽睿科技股份有限公司独立董事。
刘九评	曾任上海软件实验室、上海万达信息系统有限公司软件工程师、项目经理及副总经理，美国 HP 公司软件工程师及项目经理，美国 Intel 公司软件工程师及项目经理，美国 Bay Networks 华东区技术总监及销售总监，美国 BEA 公司华东区销售总监，美国凯创信息系统有限公司南中国区总经理及中国区总经理，环球数码媒体科技（上海）有限公司总经理，东方有线网络有限公司副总经理、常务副总经理及总经理，上海市大数据股份有限公司总裁，上海数字治理研究院院长；现任上海弗尔思企业管理咨询有限公司执行董事，上海市健康数据产业协会会长，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
张磊	曾任申银万国证券股份有限公司基金管理总部高级分析师、研究部副经理，上海实业（集团）有限公司计划财务部助理总经理、计划财务部副总经理，海通证券股份有限公司监事，龙江银行股份有限公司非执行董事，上海上实集团财务有限公司监事长；现任上海实业（集团）有限公司计划财务部总经理，上实资本（香港）投资管理有限公司副总经理，申万宏源证券（香港）有限公司非执行董事，上海实业资产管理有限公司董事，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
艾耕云	曾任上海新亚（集团）股份有限公司计划财务部经理，上海肯德基有限公司副总经理，锦江国际（集团）有限公司财务副总监、酒店事业部副总经理、财务总监，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司计划财务部总监、合格会计师，资产管理中心常务副总裁、财务总监，法国卢浮酒店集团（GDL）执行董事，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，锦江国际酒店管理有限公司副总裁；现任上海锦江国际酒店股份有限公司首席财务官、财务负责人。
胡 睿	曾任上海锦江国际酒店股份有限公司证券事务代表、董事会秘书；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁、董事会秘书。
侯乐蕊	曾任上海华虹（集团）有限公司财务部助理，上海信虹投资管理有限公司项目分析员，美国 ADP 公司上海代表处总代表助理，上海锦天城律师事务所律师，上海锦江资本股份有限公司投资发展部副总监；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁。亦担任上海锦卢投资管理有限公司执行董事，上海肯德基有限公司董事，上海新亚富丽华餐饮股份有限公司董事长，上海锦江都城酒店管理有限公司董事，Sailing Investment Co, S.à r.l.（卢森堡）董事，上海锦江国际餐饮投资管理有限公司董事等。拥有经济金融及管理学硕士学位及法学硕士学位；同时，拥有中国法律职业资格、公司律师、上海证券交易所董事会秘书资格、特许公司治理公会资深会员及香港特许秘书公会资深会员、高级企业合规师、上海市商务委员会“走出去”专家顾问。
钱 康	曾任锦江之星旅馆有限公司上海分公司总经理助理、市场总监，锦江都城酒店管理有限公司销售部总监助理，锦江之星旅馆有限公司上海区域总经理、市场总监，锦江都城酒店管理有限公司销售部总监助理，锦江之星旅馆有限公司副总裁，锦江都城酒店管理有限公司白玉兰品牌总裁，维也纳酒店有限公司副总裁，锦江酒店（中国区）副总裁、锦江国际（集团）有限公司创新协同部副总监、锦江国际（集团）有限公司运营协同部副总监；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁，锦江酒店（中国区）行政委员会成员、高级副总裁，上海锦江联采供应链有限公司董事兼首席执行官。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张晓强	锦江国际集团	总裁	2022年1月	至今
许铭	锦江国际集团	副总裁	2015年5月	至今
周维	锦江国际集团	副总裁	2019年3月	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	独立董事津贴经股东大会审议通过后执行。公司董事及高级管理人员薪酬方案由公司制定，经薪酬与考核委员会审议同意后，报董事会审批。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会结合公司年度考核目标对高管薪酬进行了审核，意见如下：公司董事及高级管理人员的薪酬，根据董事会下达的年度经营指标完成情况核定；独立董事津贴按2021年年度股东大会审议通过的标准发放。上述人员报酬披露真实、准确。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事及高级管理人员薪酬，根据经营规模、人才市场价值及年度经营目标完成情况，经综合考核后确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本章节“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	425.81万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	领取独立董事津贴的独立董事不参与薪酬考核。董事及高管的薪酬考核严格按照《公司法》《上市公司治理准则》及《公司章程》的规定，由薪酬与考核委员会负责考核。年末，根据经审计的财务数据，结合公司整体及个人考核指标完成情况，确定最终考核结果。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	领取独立董事津贴的独立董事不在相关规定适用范围内。董事及高管的绩效薪酬实行延期支付，经2025年度考核核定总额后，按一定比例分三年兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
艾耕云	董事	离任	换届

孙持平	独立董事	离任	换届
赵雁飞	副总裁	离任	退休
李红	董事	选举	换届
张磊	独立董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
张晓强	否	14	14	10	0	0	否	1
许铭	否	14	14	10	0	0	否	1
周维	否	14	14	10	0	0	否	1
毛啸	否	14	14	10	0	0	否	1
李红	否	6	6	4	0	0	否	0
张晖明	是	14	14	10	0	0	否	1
徐建新	是	14	14	10	0	0	否	1
刘九评	是	14	14	10	0	0	否	1
张磊	是	6	6	4	0	0	否	0
艾耕云	否	8	8	6	0	0	否	1
孙持平	是	8	8	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	14
其中：现场会议次数	4
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计、风控与合规委员会	第十届董事会：徐建新（主任委员）、孙持平、周 维 第十一届董事会：徐建新（主任委员）、张 磊、李 红
提名委员会	第十届董事会：孙持平（主任委员）、刘九评、张晓强 第十一届董事会：刘九评（主任委员）、徐建新、张 磊、张晓强、周 维
薪酬与考核委员会	张晖明（主任委员）、刘九评、许 铭
战略投资与 ESG 委员会	第十届董事会：张晓强（主任委员）、周 维、毛 啸、艾耕云、张晖明 第十一届董事会：张晓强（主任委员）、周 维、毛 啸、张晖明

注：公司于 2025 年 6 月 25 日召开 2024 年年度股东会进行换届选举，并召开十一届一次董事会审议通过了《关于选举第十一届董事会专门委员会成员的议案》，第十一届董事会审计、风控与合规委员会、薪酬与考核委员会、战略投资与 ESG 委员会、提名委员会委员的任期与本届董事会任期一致。

(二) 报告期内独立董事专门会议召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 20 日	审议《关于薪酬费用承担的议案》。	卢浮集团方与丽笙集团间的薪酬费用承担构成关联交易，符合公司协同发展的需要，对公司持续经营能力及当前财务状况无不良影响，符合公司及股东的整体利益，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。一致同意将上述议案提交董事会审议，同意董事会授权公司管理团队操作薪酬费用承担相关事宜，包括但不限于签署相关协议等。	
2025 年 3 月 24 日	1. 听取公司管理层对公司 2024 年度经营情况的汇报； 2. 听取毕马威华振会计师事务所关于公司年审情况的汇报，并与事务所进行沟通； 3. 审阅并确认公司关联人名单； 4. 审议 2024 年度日常关联交易执行情况和 2025 年度拟发生关联交易的议案； 5. 审议关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案； 6. 审阅并签署会议决议。	就财务报表的分析说明、日常关联交易及公司经营状况等与公司管理层及毕马威华振会计师事务所进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2025 年 6 月 18 日	审议《关于下属子公司股权出让事项签署意向书暨关联交易的议案》。	本次交易契合公司发展战略，有助于为进一步优化公司资产和业务结构，符合公司及股东的整体利益，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益	

		的情形。一致同意将上述议案提交董事会审议。	
2025年 8月22日	1. 听取公司管理层对2025年半年度经营情况的汇报； 2. 就公司2025年半年度财务报表与会计师事务所进行沟通，并听取相关报告事项； 3. 通报关于调整2025年度日常关联交易预测金额及预测2026年度日常关联交易金额事宜。	就财务报表的分析说明、日常关联交易及公司经营状况等与公司管理层及毕马威华振会计师事务所进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2025年 10月27日	1. 审议《关于拟签订关连交易框架协议的议案》； 2. 通报关于调整2025年度日常关联交易预测金额及预测2026年度日常关联交易金额事宜的进展情况。	本次交易为公司与锦江国际集团及其下属企业、锦江资本及其下属企业的日常关联交易，符合公司发展需要，关连交易框架协议遵循公开、公允、公正的原则，均按一般商业条款或更佳条款订立，符合公司及其股东的整体利益，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。同意将上述议案提交公司第十一届董事会审议。	
2025年 12月26日	1. 审议《关于上海吉长堃、上海怀泉、上海鄂汉堃、上海辽堃等4家全资子公司股权转让给关联方的议案》； 2. 审议《关于与上海吉长堃、上海怀泉、上海鄂汉堃、上海辽堃签署房屋租赁合同的议案》； 3. 通报关于锦江食品转让给关联方事宜； 4. 审阅并签署独立董事专门会议决议。	1、经会议讨论，同意公司通过非公开协议转让的方式向上海锦江资本有限公司转让其持有的上海吉长堃酒店管理有限公司100%的股权、上海怀泉酒店管理有限公司100%的股权、上海鄂汉堃酒店管理有限公司100%的股权及上海辽堃酒店管理有限公司100%的股权，并分别签署《股权转让协议》； 2、经会议讨论，同意本公司全资子公司上海锦江国际旅馆投资有限公司分别租赁上海吉长堃酒店管理有限公司、上海怀泉酒店管理有限公司、上海鄂汉堃酒店管理有限公司及上海辽堃酒店管理有限公司持有的酒店物业，并签署《房屋租赁合同》； 3、本次交易契合公司发展战略，有助于进一步优化公司资产结构，符合公司及其股东的整体利益，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。同意将上述议案提交公司第十一届董事会审议。	

(三) 报告期内审计、风控与合规委员会召开10次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年 1月22日	1. 听取年审注册会计师关于审计计划的报告； 2. 听取并审阅公司内审部门2024年第四季度工作汇报及2025年度工作	以书面形式发出《关于督促会计师事务所按期提交审计报告的函》，要求会计师事务所能够按照相关规定和审计计划如期完成年报审计工作。	

	计划暨 2025 年第一季度工作计划。		
2025 年 3 月 20 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审阅公司编制的 2024 年度财务报表； 2. 签署会议决议。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、公司 2024 年度财务报表能够按照新会计准则的要求进行编制，基本符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定； 2、公司编制的 2024 年度财务报表能够反映公司生产经营实际情况； 3、同意将公司编制的 2024 年度财务报表提交公司聘请的年审会计师事务所进行审计； 4、将督促公司年审会计师事务所对 2024 年度财务报表进行审计，待年审会计师事务所出具初步审计意见后，将对公司 2024 年度财务报表再行审阅。 	
2025 年 3 月 24 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审阅公司 2024 年度财务报表（经审计）； 2. 审议公司《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》； 3. 审议内审机构的《2024 年度内部控制检查监督工作报告》； 4. 审议公司《2024 年度内部控制自我评价报告》； 5. 审议会计师事务所 2024 年度履行监督职责情况报告； 6. 审议关于聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报表和内控审计机构的议案； 7. 审议关于 2024 年度合规管理年度报告及 2025 年度合规工作计划的议案； 8. 审议公司《关于会计政策变更的议案》； 9. 审阅内审机构的 2024 年下半年度《募集资金存放与使用情况的内部审核报告》； 10. 审阅《审计、风控与合规委员会 2024 年度履职情况汇总报告》； 11. 审阅审计、风控与合规委员会会议决议并签署决议。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司 2024 年度财务报表能够按照企业会计准则的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司编制的 2024 年度财务报表真实、准确、完整地反映了公司 2024 年 12 月 31 日财务状况及 2024 年度经营成果和现金流量的实际情况，同意将经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计后的 2024 年度财务报表提请公司董事会审议。 2. 就锦江财务公司风险持续评估报告、关于聘任 2025 年度财务报表和内控审计机构的议案、关于 2024 年度合规管理年度报告及 2025 年度合规工作计划的议案、关于会计政策变更的议案及公司经营状况等与公司管理层进行了充分沟通，并提出意见和建议。 	
2025 年 3 月 28 日	<ol style="list-style-type: none"> 1. 审议《2024 年年度报告及摘要的议案》； 2. 审议《关于计提 2024 年度资产减值损失、信用减值损失的议案》； 3. 听取毕马威咨询关于锦江酒店预算系统咨询项目的概要汇报； 4. 审阅并签署会议决议。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 公司 2024 年年度报告及摘要严格按照各项财务规章制度和规范制作，公司 2024 年年度报告及摘要真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，符合监管机构相关指引文件的格式及内容要求，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏； 2. 公司本次计提资产减值损失和信用 	

		减值损失，是基于谨慎性原则，符合《企业会计准则》和公司相关会计政策的规定，能够真实、公允地反映公司的资产状况。公司本次计提资产减值损失和信用减值损失符合《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等规定，不存在损害公司和其他股东利益的情形。一致同意将《关于计提2024年度资产减值损失、信用减值损失的议案》提交董事会审议。	
2025年 4月28日	1. 听取财务部关于2025年第一季度经营情况的汇报； 2. 审议公司编制的2025年第一季度财务报表； 3. 审议公司内审机构《2025年第一季度工作汇报及第二季度工作计划》。	公司2025年第一季度财务报表能够按照企业会计准则的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司编制的2025年第一季度财务报表真实、准确、完整地反映了公司2025年3月31日财务状况及2025年第一季度经营成果和现金流量的实际情况，同意将2025年第一季度财务报表提请公司董事会审议。	
2025年 6月3日	审议《关于公司聘请H股发行及上市的审计机构的议案》。	1、对毕马威会计师事务所提供审计服务的经验与能力进行了审查，认为毕马威具备H股发行及上市相关的审计专业能力和投资者保护能力，且具备独立性，诚信状况良好，能满足公司本次发行及上市财务审计的要求； 2、同意聘请毕马威为公司本次H股发行及上市的审计机构，并同意将该议案提交公司董事会审议。	
2025年 6月25日	审议《关于聘任公司首席财务官的议案》。	同意聘任艾耕云先生为首席财务官兼财务负责人，任期与本届董事会任期一致。	
2025年 7月11日	听取公司关于2025年半年度业绩预告事宜。	就2025年半年度业绩预告等事项与公司进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2025年 8月22日	1. 审阅公司2025年半年度财务报表； 2. 审议公司《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》； 3. 审阅公司内审机构2025年第二季度工作汇报及第三季度工作计划； 4. 审阅内审机构出具的2025年上半年度《募集资金存放与使用情况的内部审核报告》； 5. 审阅审计、风控与合规委员会会议决议并签署决议。	1. 审阅了公司2025年半年度财务报表，同意提请公司董事会审议； 2. 审议通过《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》。	
2025年 10月27日	1. 听取财务部关于公司2025年第三季度经营情况的汇报； 2. 就公司2025年第三季度财务报表与会计师事务所进行沟通，并听取	公司2025年第三季度财务报表能够按照企业会计准则的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司编制的2025年第三	

	相关报告事项； 3. 审阅公司 2025 年第三季度财务报表； 4. 听取并审阅公司内审机构 2025 年第三季度工作汇报及第四季度工作计划。	季度财务报表真实、准确、完整地反映了公司 2025 年 9 月 30 日财务状况及 2025 年前三季度经营成果和现金流量的实际情况，同意将 2025 年第三季度财务报表提请公司董事会审议。	
--	---	---	--

(四) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 28 日	审议《董事会提名委员会 2024 年度履职情况汇总报告》。	审议通过了《提名委员会 2024 年度履职情况汇总报告》。	
2025 年 6 月 5 日	审议《关于第十一届董事会董事候选人的议案》。	审议通过了《关于第十一届董事会董事候选人的议案》。	
2025 年 6 月 25 日	审议第十一届董事会高级管理人员人选，详细了解了毛啸先生、艾耕云先生、胡睿女士、侯乐蕊女士、赵雁飞女士、钱康先生的教育背景、职业经历、专业素养等主要情况。	各位被提名人具备履职所需的任职条件和工作经验，不存在《公司法》中规定的不得担任公司高级管理人员的情形，亦不存在被中国证监会采取证券市场禁入措施且尚在禁入期或被上海证券交易所惩戒情形，其任职资格符合《公司法》《公司章程》的有关规定。经研究，同意聘任毛啸先生为公司首席执行官，聘任艾耕云先生为公司首席财务官兼财务负责人，聘任胡睿女士、侯乐蕊女士、赵雁飞女士、钱康先生为公司副总裁，聘任胡睿女士为公司董事会秘书；任期与本届董事会任期一致。	

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 28 日	1. 听取 2024 年薪酬福利工作总结和 2025 年薪酬福利工作计划； 2. 听取公司高管 2024 年度年终考核结果； 3. 审议 2024 年度公司高级管理人员薪酬； 4. 审阅薪酬与考核委员会履职情况汇总报告； 5. 审阅薪酬与考核委员会会议决议并签署决议。	1. 审议通过了《关于 2024 年度公司高级管理人员薪酬的议案》《薪酬与考核委员会 2024 年度履职情况汇总报告》。 2. 2024 年度公司坚持稳中求进的总基调，统筹实施全球酒店产业整合，全力构建“三平台”支持体系，持续提高自主创新能力；公司董事、监事和高级管理人员在公司领取的报酬，系按照董事会下达的年度经营指标完成情况确定。	
2025 年 4 月 25 日	审议《关于回购注销 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。	审议通过了《关于回购注销 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。	
2025 年	审议《关于向 2024 年限制性股票激	审议通过了《关于向 2024 年限制性股	

8月8日	励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》。	票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，认为本次激励计划规定的预留授予条件已经成就，同意将该议案提交公司董事会审议。	
------	-------------------------	---	--

(六) 报告期内战略投资与 ESG委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月28日	审议《董事会战略投资与 ESG委员会 2024 年度履职情况汇总报告》。	审议通过了《战略投资与 ESG委员会 2024 年度履职情况汇总报告》。	
2025年4月28日	1. 听取关于 ESG 报告 1.1 《2024 年度上海锦江国际酒店股份有限公司环境、社会和公司治理（ESG）报告》亮点 1.2 竞对报告差异分析 1.3 最新 CSRD 一揽子计划动向及影响 2. 审议《公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》 3. 签署战略投资与 ESG 委员会决议	审议通过了《公司 2024 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》，同意该报告提交公司董事会审议。	

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	468
主要子公司在职员工的数量	23,198
在职员工的数量合计	23,666
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	392
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,293
销售人员	533
技术人员	251
财务人员	196
行政人员	8,393
合计	23,666
教育程度（未含卢浮集团）	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	286

本科	4,483
大专	8,147
中专	2,074
高中、技校及其他	5,744
合计	20,734

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬体系按照“按劳分配、效率优先、兼顾公平”的分配原则，严格遵循并执行统一制定的薪酬框架及标准，其中浮动薪酬部分实行绩效考核兑现机制。年度绩效考核方案将根据公司当年经营目标、重点工作任务及业绩要求进行调整和优化，以确保薪酬激励与公司发展战略及员工绩效表现相匹配。为不断完善薪酬激励机制，保证开发团队加强项目签约输出量，提升酒店品牌发展竞争力，下属子公司锦江酒管于报告期内修订了《开发人员薪酬奖励方案》。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司培训计划制定以支撑公司战略发展、提升组织效能为核心目标，采用“分层分类、定向赋能”的培训策略。涵盖新员工入职培训、管理层领导力提升、专业技能强化、业务能力提升及职业素养培育等方面。报告期内公司全面开通并全新线上学习平台-“锦学堂”，通过线上线下相结合的开放式学习模式，提升员工自主学习兴趣，激发学习内驱力，助力员工职业发展及能力跃升。

针对流动性较大的一线岗位，公司通过内部培训、外部培训与实践学习相结合，着力提升员工的专业技能、团队协作能力和创新能力。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,165,883 小时
劳务外包支付的报酬总额（万元）	19,985

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

《公司章程》中关于现金分红的规定：当公司满足现金分红条件时，公司年度内分配的现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）占当年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润之比不低于 50%，且在无不可抗力情形的前提下，现金红利与当年度归属于上市公司股东的净资产之比不低于同期中国人民银行公布的一年期人民币定期存款基准利率。

报告期内公司股东会已通过 2024 年度利润分配方案暨 2025 年中期分红计划。公司 2024 年度利润分配方案为：以截至 2024 年 12 月 31 日的总股本 1,070,044,063 股扣减不参与利润分配的回

购专用证券账户的股份 1,965,760 股,即 1,068,078,303 股为基数,每 10 股派发现金股利(含税)人民币 3.80 元,总计 405,869,755.14 元;加上公司 2024 年半年度已向公司全体股东派发的现金红利人民币 127,445,287.56 元(含税)(公司 2024 年度中期以公司总股本为 1,070,044,063 股扣减不参与利润分配的回购专用证券账户的股份 8,000,000 股,即以 1,062,044,063 股为基数派发现金红利),公司 2024 年度共计派发现金红利人民币 533,315,042.70 元(含税),B 股股利折算成美元支付。2025 年中期利润分配条件为 2025 年半年度合并报表归属于上市公司普通股股东的净利润为正;现金分红的比例上限为 2025 年半年度合并报表归属于上市公司普通股股东的净利润的 30%。股东会授权公司董事会在满足现金分红条件,不影响公司正常经营和持续发展的情况下,在 2025 年半年度报告或第三季度报告披露期间适当增加一次中期分红,制定并实施具体的现金分红方案。授权期限自本议案经 2024 年年度股东会审议通过之日起至公司 2025 年年度股东会召开之日止。

公司 2024 年度股东会决议公告刊登于 2025 年 6 月 26 日《上海证券报》《中国证券报》和《香港商报》。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会,其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正,但未提出现金利润分配方案预案的,公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

每 10 股送红股数(股)	
每 10 股派息数(元)(含税)	5.10
每 10 股转增数(股)	
现金分红金额(含税)	543,812,206.44
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	925,460,840.07
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	58.76
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	26,474,106.80
合计分红金额(含税)	570,286,313.24
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率(%)	61.62

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,612,149,280.64
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	26,474,106.80
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,638,623,387.44
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	946,079,470.15
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	173.20
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	925,460,840.07
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	4,965,296,954.05

注：“最近三个会计年度累计回购并注销金额”系公司2024年限制性股票激励计划未能实际授予的合计1,120,360股股份，公司于2025年10月28日完成注销回购专用证券账户的该等库存股，该等股份于2025年8月的回购均价为23.63元/股，回购总金额为26,474,106.80元。详见公司于2025年10月28日披露的相关公告。

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>股权激励方式：限制性股票 股份来源：公司从二级市场回购的公司A股普通股股票 股权激励的权益总数：本计划拟向激励对象授予不超过800万股，约占本激励计划草案公告时公司股本总额107,004,4063万股的0.748%。其中，首次授予不超过666.4万股，约占授予总量的83.30%，约占公司股本总额的0.623%；预留133.6万股，约占授予总量的16.70%，约占公司股本总额的0.125%。</p>	<p>详见公司于2024年8月10日在www.sse.com.cn披露的《2024年限制性股票激励计划（草案）摘要公告》（公告编号：2024-034）</p>
<p>首次授予日：2024年10月11日 首次授予登记日：2024年11月8日 首次授予登记数量：6,034,240股 实际授予激励对象人数：142人 首次授予价格：11.85元/股 442,760股拟授予股份因部分激励对象放弃或部分放弃认购而未授予。</p>	<p>详见公司于2024年11月14日在www.sse.com.cn披露的《2024年限制性股票激励计划首次授予结果公告》（公告编号：2024-064）</p>
<p>鉴于《2024年限制性股票激励计划》第一个解除限售期公司层面业绩考核不达标及部分激励对象离职及职务变更，于2025年7月10日，公司完成回购并注销已授予但尚未解除限售的2,625,259股限制性股票，回购资金总额为31,111,737.76元。</p>	<p>详见公司于2025年4月30日在www.sse.com.cn披露的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-016） 详见公司于2025年7月8日在www.sse.com.cn披露的《关于股权激励限制性股票回购注销实施的公告》（公告编号：2025-038）</p>
<p>预留授予日：2025年8月8日 预留授予登记日：2025年9月2日 预留授予登记数量：845,400股</p>	<p>详见公司于2025年9月5日在www.sse.com.cn披露的《2024年限制性股票激励计划预留授</p>

<p>实际授予激励对象人数：108 人 预留授予价格：11.15 元/股 677,600 股拟授予股份因第一个解除限售期业绩考核目标未达成及部分激励对象放弃认购而未授予。</p>	<p>予结果公告》（公告编号：2025-048）</p>
<p>根据《公司法》《上市公司股份回购规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 7 号——回购股份》等有关法律法规，股票回购专用证券账户中的库存股应当在三年内按照依法披露的用途进行转让，未按照披露用途转让的，应当在期限届满前注销。于 2025 年 10 月 28 日，公司完成注销回购专用证券账户中的 1,120,360 股剩余库存股。</p>	<p>详见公司于 2025 年 10 月 28 日在 www.sse.com.cn 披露的《关于注销公司回购专用证券账户库存股的实施公告》（公告编号：2025-056）</p>

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员严格执行年度经营责任考核要求，明确高级管理人员的职责和目标。这些目标通常与企业整体战略紧密相连，包括财务指标（如销售额、利润率）、非财务指标（如团队管理能力、创新能力、员工满意度等）。与其签订年度任期目标责任书，并采用年度考核的方式对高级管理人员的工作表现进行定期评估。绩效考核结果及时反馈给高级管理人员，并进行一对一的面谈，确保他们对结果的理解与认同。高级管理人员的年度奖金设定系基于绩效的奖金制度，奖金发放标准与业绩目标达成情况紧密相关，以激励高级管理人员持续提高业绩。绩效薪酬实行延期支付，经 2025 年度考核核定总额后，按一定比例分三年兑现。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司于 2025 年度持续修订完善多项管理制度，包括上市公司各类治理架构议事规则、各专门委员会工作细则、关联交易管理、内幕信息知情人和外部信息使用人管理、风险管理、保密管理、投资后评价、负债管理等。同时，根据最新制度持续更新维护了《锦江酒店内部控制与风险防控手册》。公司董事会根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要

求和公司内部控制制度和评价办法，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，组织开展对公司于2025年12月31日(内部控制评价报告基准日)的内部控制有效性进行了评价。详见公司在上交所网站(www.sse.com.cn)披露的《2025年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司坚持以企业内部控制管理为抓手，依托五统筹职能部门指导管控，全方位深化内部控制体系建设和风险管理工作机制，2025年完善修订了风险管理、负债管理、投资后评价等多项管理制度，同时持续维护修订《内部控制与风险管理手册》，年内有序开展重大风险排查、合规评估、内部审计、内部控制评估等相关工作，实现了董事会既定的内部控制目标。

境内子公司的管控

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等法律及公司章程的要求，结合相关内控制度，进一步加强对子公司的管理，并定期组织对子公司开展各类审计和内控评价；为规范子公司内部运作机制，更新了锦江酒店(中国区)授权规则以进一步完善授权审批体系，使控股子公司实现高效、有序运作，提高公司整体的资产运营质量。

境外子公司的管控

公司不断完善境外公司法人治理结构，依据境外子公司章程和股东会、董事会议事规则、决策报告管理办法等制度开展工作，确保管控方式和措施开展有据有序；建立股东会、董事会和法定代表人的分层授权机制和重大事项的报告、报批流程，委派境外企业股东代表，确保管控机制能够落实到位；除定期会议外，就具体事项召开境外公司临时股东会、临时董事会，以便在境外子公司的重大投融资项目、内部制度、财务状况、高管考核等方面能够实现及时的风险管控；通过定期开展其内控测试或专项审计，监督和规范境外子公司的运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见。内部控制审计报告将于2026年3月28日在上交所网站(www.sse.com.cn)披露。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

锦江酒店及其子公司未纳入环境信息依法披露企业名单，公司立足行业发展的同时积极关注环境治理议题。锦江酒店不断完善环境管理制度，切实敦促直营店和加盟店持续提升环境管理水平，为构建低碳社会做出贡献。在门店管理过程中，公司制定能源及资源使用目标，与门店绩效考核挂钩，并定期追踪目标落实情况。

1. 可持续运营与能碳管理

2025 年，锦江酒店持续夯实基础性绿色运营管理，加强全球权威可持续认证体系的引入与推广。作为酒店可持续发展基准（HSB）的联合发起者，锦江酒店以实际行动推动酒旅业可持续发展。截止报告期末，公司累计 6,622 家酒店通过 HSB 验证。

锦江酒店已制定长期碳中和目标，计划在 2030 年实现“碳达峰”，2060 年达成运营范围内的“碳中和”。2025 年，锦江酒店基于 ISO 14064-1 组织温室气体碳盘查体系，制定并发布《上海锦江酒店股份有限公司能源低碳管理制度》，境内有限服务酒店板块同步发布《境内有限服务酒店板块能源及碳排放管理制度》。锦江酒店建章立制以规范减碳行动，明确“决策层—领导层—执行层”三层管理架构及职责，自上而下定义气候数据追溯的各个环节职能，将气候治理相关指标纳入管理层及关键岗位绩效考核机制，推动可持续发展战略的切实落地；职责范围涉及能碳数据管理，能耗勘探、低碳产品研发，运营能碳管理，节能改造实施等诸多层面。

锦江酒店将持续以“锦所能”作为主要能碳数据收集与管理数字化工具。公司采用运营控制法，依循温室气体核算标准 GHG Protocol 开展温室气体排放核算工作。报告期内，锦江酒店产生范围一和二温室气体排放共 235,011.65 吨二氧化碳当量。针对范围三排放，我们与相关部门及外部利益相关方合作，开展针对范围三温室气体排放 15 个类别的适用性调查，以确定并评估项目的可行性，并对各类别进行优先级排序。经过适用性和可行性评估，我们已对范围三中由数据中心产生的类别 1 温室气体排放以及类别 6 商务差旅温室气体排放进行核算。范围一和范围二温室气体排放强度（按建筑面积计）为 64.80 千克二氧化碳当量/平方米，较上一报告期下降 12.10%。

2. 废弃物管理

2025 年，锦江酒店启动食物废弃物测算工作，通过构建《食物废弃物测算操作标准作业程序》，逐步在餐饮服务全流程中推进食物浪费的量化识别与科学管理。我们的食物废弃物核算工作范围包括境内有限服务酒店板块 207 家以及锦江酒管旗下 15 家提供餐饮服务的直营酒店。产生食品废弃物的营运界限定为锦江酒店在提供餐饮服务（不含外带早餐）过程中，由其直营门店直接

控制并负责运营管理的餐饮相关区域。测算所涵盖的食品废弃物涵盖可食用与不可食用食物，暂不包括非食物类生活垃圾（如食品包装材料）及以液体为主的汤饮类物质。2025 年，境内有限服务酒店板块食品废弃物总量为 7,773.19 吨，食品废弃物强度为 1.10 千克/已售房晚；锦江酒管食品废弃物总量为 15,039.56 吨，食品废弃物强度为 8.51 千克/已售房晚。

3. 可持续宾客体验

2025 年，境内有限服务酒店板块延续并进一步推广“减法住宿”入住倡导行动，发布配套政策标准《境内有限服务酒店板块减法住宿酒店操作指引》，增强数字化系统适配以提升绿色行为的可追溯性。截至报告期末，境内有限服务酒店板块 6,186 家酒店参与“减法住宿”项目。为提升会员在住宿全流程的低碳参与度与绿色消费体验，更好识别可持续酒店，自 2024 年起锦江酒店在旗下会员 APP 及小程序“锦江荟”中，为所有通过 HSB 验证的门店展示“可持续酒店”标签。宾客通过点击标签以此进入可持续酒店科普页面页面，了解可持续酒店的具体实践，包括但不限于使用绿色环保清洁剂、素食选择、践行资源节约措施等，引导宾客参与可持续酒店行动。

4. 绿色建筑

2025 年，境内有限服务酒店板块积极推动建立绿色建筑标准化手册，完善《装配式装修技术手册》与《筹建工艺图册》，新增《机电设计标准手册》《节能减排指引手册》与《建筑与结构设计标准手册》，为所有筹建、筹备及在营改造门店提供具体指引。锦江酒管持续落实《绿色酒店商业手册》，2025 年进一步制定并发布《绿色建筑设计标准技术手册》，进一步提升绿色运营整体效能。

此外，2025 年，锦江酒管旗下上海建国宾馆和东方枢纽丽笙酒店获得 EDGE 认证。该认证由国际金融公司（IFC）发起，隶属于世界银行集团体系，重点评估建筑在节能、节水及建筑材料能效等方面的综合表现，是国际上广泛认可的绿色建筑评估体系之一。该认证的落地，标志着锦江酒管在新建绿色酒店实践中持续对标国际标准，并推动绿色建筑理念在高端酒店项目中的深化应用。

5. 生物多样性

锦江酒店于 2024 年加入传粉昆虫守护者联盟（Pollinator Protectors Alliance, PPA），并积极开展“昆虫酒店”（The Insect Hotel）项目，将生物多样性保护融入酒店场景，通过实体化、可感知的生态友好实践向宾客传递人与自然和谐共生的价值理念。继 2024 年境内有限服务酒店板块在西双版纳落地首家“昆虫酒店”后，锦江酒店于 2025 年腾冲曝阁半山温泉酒店继续开展“昆虫酒店”项目，并于泰宁锦江国际度假酒店、惠州南昆山丽亭酒店开展试点项目。试点酒店结合属地生态特色和趣味互动体验，向宾客传递生物多样性保护理念，推动“昆虫友好”在酒店不同文化场景的实践。同时，我们将项目经验沉淀为标准化的培训材料与实践手册，为进一步推广“昆虫酒店”项目提供科学可靠的参考指南。员工作为该材料的首批学习对象，发起“青春锦江，‘E’路同行”“青春践行责任，ESG 赋能未来”的主题团日活动，联动 PPA 专家，共同研究、落地“昆虫酒店”设计理念，身体力行为酒店所处地区打造生态友好型旅居空间。

6. 社会责任

锦江酒店不仅将多元与包容作为企业价值观的底色，更作为提升服务的实践准则。我们深知，真正的温暖源于对差异的尊重。无论是银发族、视障人士等特殊需求宾客，亦或来自不同民族、性别、地域的员工，都应在锦江的空间里感受无差别的关怀与认同。我们始终坚持以“人”为中心，于细节中践行平等与接纳，促进多元与包容。

(1) 视障友好：2025 年，境内有限服务酒店板块旗下丽怡酒店品牌于华南区开展“视障友好”酒店试点项目，在视障友好产品研发、视障客群服务标准、“视障友好”酒店试点落地三个方面取得阶段性成果。产品研发上，丽怡酒店剖析视障客群住店真实需求，根据酒店客房设施定制化设计并应用通用型符号“视障友好”触觉贴纸，以触觉向视障宾客传递客房设施信息。同时，酒店在服务标准中明确要求向视障宾客口述说明客房设施，确保视障宾客入住酒店期间的安全、便利与客房体验。服务标准上，丽怡酒店制定了覆盖入住前、入住中、入住后全流程的服务标准，明确以安全保障、快速响应、尊重宾客尊严隐私为服务原则，规定了“三帮三带”核心服务、丽怡品牌特色服务、导盲犬等其他服务标准，致力于打造标准化的视障友好酒店。试点落地上，2025 年，丽怡酒店组织线上视障友好标准培训；截至 2025 年末，华南区共 32 家丽怡酒店配备视障友好贴纸。

(2) 适老化：随着中国老龄化进程加速，银发旅游市场呈现个性化、品质化升级需求。为满足该群体对“吃住行游”全链条体验的追求，境内有限服务酒店板块积极响应行业趋势与市场需求，2025 年内完成银发市场调研、科学试点及战略规划，在构建银发旅游生态、升级全流程适老化服务、探索适老化服务标准三个方面取得阶段性成果。在构建银发旅游生态上，境内有限服务酒店板块联合锦江旅游，以“适老化酒店+X”产品组合模式，为银发宾客定制 A、B 双重旅行方案。方案 A 侧重“一站式跟团游”，围绕西双版纳、成都等热门目的地推出精品小团，整合在地文化体验与舒适住宿；方案 B 主打“酒店核心自由行”，以南京夫子庙庭冉云居等特色酒店为基地，配套周边景点门票、文化活动等灵活套餐，满足银发客群对深度体验与自主安排的双重需求。在升级适老化服务上，境内有限服务酒店板块以“轻改造、重体验”为路径，在首批试点酒店中系统优化全流程服务触点。例如在西双版纳景洪晖庭云居酒店，率先落地精细化适老升级方案，从贴心服务、安心守护、健康餐饮三大维度重构服务场景，形成闭环宾客体验，显著提升银发客群的入住安全感与满意度。在探索适老化服务标准上，2025 年，境内有限服务酒店板块探索制定酒店行业内首个适老化服务标准。该标准覆盖住前、住中、住后全流程，根据试点工作反馈持续更新，为服务银发客群探索系统性、可复制的操作指引。截至报告期末，适老化酒店试点已推广至 9 个城市，酒店 30 家。

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司于同日披露的“上海锦江国际酒店股份有限公司 2025 年度环境、社会与公司治理 (ESG) 报告”。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入 (万元)	340.24	总投入覆盖总部、区域、门店层面的直接捐赠以及为组织相关公益慈善、帮扶志愿等活动投入的金额。具体项目包括教育助学、乡村振兴、环境保护、儿童关爱、灾害救助、就业帮扶、社区服务、特殊群体关爱等，如广东韶关市户外应急救援协会和英德市户外应急救援协会捐赠、西藏自治区日喀则市定日县地震灾情捐款、深圳市大学毕业生免费住宿提供、收容所儿童帮扶、贫困山区学童爱心助学、城市奋斗者日常慰问等。
其中：资金 (万元)	340.24	
物资折款 (万元)	0	
惠及人数 (人)		

具体说明

√适用 □不适用

锦江酒店通过多元化公益行动践行社会责任。2025 年 6 月，境内有限服务酒店板块启动第四届“绿色生活创益周”，以大象、大熊猫等动物形象打造沉浸式环保展区，向宾客宣贯可持续理念。卢浮酒店与 Solikend 公益组织合作，将空置客房转化为公益价值，实现住宿与慈善双赢。抗灾赈济方面，公司驰援西藏日喀则 6.8 级地震灾区，为一线救援人员提供免费住宿；联合供应商向广东肇庆怀集灾区捐赠饮用水、消毒清洁剂等物资；助力台风“桦加沙”救灾安置，为滞留旅客和抗灾人员提供后勤保障。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入 (万元)	196.90	锦江联采将贵州贵茶纳入标准物资采购体系并通过 GPP 平台推广，截至 2025 年末旗下近千家门店累计采购达 1500 万元，年度新增采购 185 万元，直接带动当地茶农增收，惠及人数 1500 人。
其中：资金 (万元)	185	
物资折款 (万元)	11.90	
惠及人数 (人)	2,700	
帮扶形式 (如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等)	产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫	教育扶贫方面，GPP 联合 10 家核心供应商在四川凉山州启动“江小采图书角”项目，为 6 所小学 1200 名学生建设班级图书角，捐赠图书 1000 册及冬季保暖物资。

具体说明

√适用 □不适用

锦江酒店积极赋能乡村振兴。产业帮扶方面，锦江联采将贵州贵茶纳入标准物资采购体系并通过 GPP 平台推广，截至 2025 年末旗下近千家门店累计采购达 1500 万元，年度新增采购 185 万

元，直接带动当地茶农增收的同时，惠及人数 1500 人。人才支持方面，锦江酒管启动贵州院校专项赋能项目，通过线上授课与线下宣讲为青年学生提供实习就业岗位。教育扶贫方面，GPP 联合 10 家核心供应商在四川凉山州启动“江小采图书角”项目，为 6 所小学 1200 名学生建设班级图书角，捐赠图书 1000 册及冬季保暖物资。

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	锦江国际集团	<p>资产置换方案中，置入资产的租赁物业中有 30 家“锦江之星”门店物业存在一定程度的权属瑕疵。针对该等风险及本公司计划解决时间表，2010 年 3 月 1 日，锦江国际集团向本公司做出承诺：</p> <p>1) 如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起 12 个月内降低至 20%，或未能在 24 个月内降低至 10%，或未能在 36 个月内全部解决），本公司对于在上述三个限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，我公司将承担该等解除租约重新选址开业的租赁经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。</p> <p>2) 在置入资产未来经营过程中，如由于“锦江之星”租赁经营门店存在瑕疵导致相关门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失的，锦江国际集团将立即按照下述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算。锦江国际集团进行上述补偿后如收回物业出租方的赔偿款归其所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。</p>	2010 年 3 月 1 日	否	永久	是
	其他	锦江国际集团	<p>重组报告书披露：2009 年 12 月 22 日，锦江国际集团向锦江酒店承诺，在本次重组后，将对锦江酒店及附属企业在本次审计评估基准日 2009 年 7 月 31 日存放在锦江财务公司的全部款项及其他金融资产，以及其后存放在锦江财务公司的任何款项及其他金融资产提供全额担保。如锦江财务公司出现无法支付锦江酒店及附属企业存款本金及利息及其他金融资产的情况，锦江国际集团将即时代为支付。</p>	2009 年 12 月 22 日	否	永久	是

	其他	锦江资本	2009年8月28日，锦江资本出具了《交易对方关于避免同业竞争的承诺》，承诺锦江资本及其控制的公司（不含锦江酒店及其下属公司，下同）不会从事任何与锦江酒店所从事的业务发生或可能发生竞争的业务。如锦江资本及其控制的公司在本次重组完成后的经营活动可能在将来与锦江酒店发生同业竞争或利益冲突，其将放弃或促使其控制的公司放弃可能发生同业竞争或利益冲突的业务，或将该等业务以公平、公允的市场价格，在适当时候全部注入锦江酒店。	2009年8月28日	否	永久	是
收购锦江酒管	解决同业竞争	锦江国际集团	为解决同业竞争，锦江国际集团于2023年11月28日出具了《锦江国际（集团）有限公司关于解决与上海锦江国际酒店股份有限公司同业竞争的承诺函》，锦江国际集团作出如下确认： 1) 锦江国际集团保证不利用作为锦江酒店的控股股东的地位损害锦江酒店及锦江酒店其他股东的正当权益； 2) 锦江国际集团承诺，在本次交易完成后的五年内，如有已经存在的酒店运营及管理等同业竞争或潜在同业竞争的业务，应通过包括但不限于委托管理、设立合资企业、资产注入、资产置换、资产出售等方式，逐步解决同业竞争问题； 3) 若因锦江国际集团后续新的业务发展，而导致锦江国际集团的业务与锦江酒店的业务发生重合而可能构成的对酒店的运营及管理等同业竞争，锦江国际集团将采取有效措施，包括但不限于将同业竞争业务以公平、公允的市场价格转让给锦江酒店、终止同业竞争业务或将同业竞争业务相关资产出售予无关联关系的第三方、委托管理等，以避免下属企业从事与锦江酒店构成或可能构成实质性同业竞争的业务或活动。	2023年11月28日	是	5年	是

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	165
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	邵锋先生、封李珺女士

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	2
境外会计师事务所名称	
境外会计师事务所报酬	
境外会计师事务所审计年限	

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	110

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

报告期内，公司全资子公司锦江之星、旅馆投资公司与锦江都城，受托经营锦江国际集团和锦江资本下的西安锦江之星、郑州锦江之星、胶州旅馆，共计承担受托经营费用人民币6,252万元；公司租赁南华亭酒店及白玉兰宾馆，共计承担相关租赁费用人民币620万元；并向锦江资本、青年会大酒店、南华亭酒店及白玉兰宾馆支付有关人员的劳动报酬及其社会保险费等费用共计人民币4,717万元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	酒店预订收入	市场价格	2,514,285.74	1.11	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	异业合作收入	市场价格	131.37	0.00	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	技术服务费收入	市场价格	12,176,986.74	11.47	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	酒店管理费收入	市场价格	117,780,895.82	15.87	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	团膳服务收入	市场价格	10,028,346.89	5.62	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	销售商品	销售物品及食品	市场价格	4,944,531.42	26.45	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司、联营企业	购买商品	采购酒店物品食品	市场价格	1,077,535.75	0.48	现金
锦江国际集团及其下属酒店服务类企业	最终控股公司及其控股子公司	接受服务	接受咨询服务	市场价格	27,533,437.50	6.07	现金

业	司						
锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	其他流出	品牌管理费分成	市场价格	20,232,030.21	10.94	现金
合计				/	196,288,181.44	13.28	/
关联交易的必要性、持续性、选择与关联方（而非市场其他交易方）进行交易的原因			公司为锦江国际集团下属酒店服务类企业提供酒店管理、技术服务和酒店预订，主要是为了扩大市场份额，提升品牌的市场影响力。				
关联交易的说明			本公司与日常经营相关的关联交易协议已提交于2026年3月26日召开的公司十届三十八次董事会审议通过。（每三年提交一次）				

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>公司第十届董事会第四十二次会议审议通过了《关于下属子公司股权出让事项签署意向书暨关联交易的议案》，根据公司战略定位和经营发展需要，公司与锦江城服签署《收购意向书》，拟将直接及通过餐饮投资公司间接持有的锦江食品100%股权，以及通过餐饮投资公司间接持有的锦箸餐饮100%的股权出让予锦江城服。</p> <p>本次交易的交易对价以审计、评估价值为基础，具体金额以正式的股权转让协议约定为准。确定交易价格后，公司将按照有关规定，履行决策审批程序，并与交易对方签署正式股权转让协议。</p>	<p>详见公司于2025年6月21日在www.sse.com.cn披露的《关于下属子公司股权出让事项签署意向书暨关联交易的公告》（公告编号：2025-030）</p>
<p>2025年12月30日，公司与锦江资本就上海吉长堃酒店管理有限公司100%股权、上海怀臬酒店管理有限公司100%股权、上海鄂汉堃酒店管理有限公司100%股权及上海辽堃酒店管理有限公司100%股权的转让事宜分别签署了《股权转让协议》，转让价格合计为人民币20,709.01万元。</p>	<p>详见公司于2025年12月31日在www.sse.com.cn披露的《关于转让上海吉长堃、上海怀臬、上海鄂汉堃、上海辽堃全部股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-065）</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

根据公司与锦江资管、锦江资本签署的《价款支付及业绩补偿协议》，锦江资管和锦江资本承诺，以齐程网络盈利预测为依据，业绩承诺期为本次交易交割日所在年度当年起（含当年度）的连续三个会计年度，业绩承诺以《上海锦江资产管理有限公司和上海锦江资本股份有限公司拟转让所持上海齐程网络科技有限公司股权所涉及的上海齐程网络科技有限公司股东全部权益价值

资产评估报告》（东洲评报字【2022】第 1769 号）所载的预测归属母公司股东的净利润数为准。2023 年度、2024 年度和 2025 年度预测的归属于母公司股东的净利润分别为 4,020.70 万元、5,792.69 万元及 8,072.01 万元。

齐程网络于 2023 年度实现营业收入 29,460 万元，实现归属于母公司股东的净利润为 9,300 万元；于 2024 年度实现营业收入 30,868 万元，实现归属于母公司股东的净利润为 9,090 万元；齐程网络于 2025 年度实现营业收入 35,414 万元，实现归属于母公司股东的净利润为 13,036 万元。

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	500,000	0.25%-1.4%	406,975	6,062,706	6,082,008	387,673
合计	/	/	/	406,975	6,062,706	6,082,008	387,673

公司将部分结算资金或闲置资金存入锦江财务公司（经批准的非银行金融机构），报告期初余额为 406,975 万元人民币，报告期末余额为 387,673 万元人民币。本公司于 2022 年 6 月 16 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司存款每日最高余额上限为 45 亿元人民币。

鉴于原协议于 2025 年 6 月 30 日到期，本公司于 2025 年 6 月 25 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司存款每日最高余额上限调整为 50 亿元人民币；协议期限为 2025 年 7 月 1 日至 2028 年 6 月 30 日，自新协议生效之日起算。

2025 年度发生相应存款利息收入 4,797 万元人民币。

2、 贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	670,000	2%-2.35%	205,290	0	159,290	46,000
合计	/	/	/	205,290	0	159,290	46,000

本公司下属公司向锦江财务公司进行借款，报告期初余额为 205,290 万元人民币，报告期末余额为 46,000 万元人民币。本公司于 2022 年 6 月 16 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司贷款每日最高余额上限为 60 亿元人民币。

鉴于原协议于 2025 年 6 月 30 日到期，本公司于 2025 年 6 月 25 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司贷款每日最高余额上限调整为 67 亿元人民币；协议期限为 2025 年 7 月 1 日至 2028 年 6 月 30 日，自新协议生效之日起算。

2025 年度发生相应借款利息支出 2,049 万元人民币。

3、 授信业务或其他金融业务

□适用 √不适用

4、其他说明

适用 不适用

锦江财务公司章程第三章第十二条规定：“锦江国际（集团）有限公司董事会承诺：在公司出现支付困难的紧急情况时，将督促上海锦江资本有限公司按照解决支付困难的实际需求，增加相应资本金。”

为进一步确保本公司在集团财务公司存款的安全性及独立性，本公司实际控制人锦江国际（集团）有限公司又于2009年12月22日出具以下承诺：

“在本次重组获得批准并得以实施的前提下，将对你公司及附属企业在本次审计评估基准日2009年7月31日存放在锦江财务的全部款项及其他金融资产及其后存放在锦江财务的任何款项及其他金融资产提供全额担保。如锦江财务出现无法支付你公司及附属企业存款及其他金融资产本金及利息的情况，我公司将即时代为支付。你公司与锦江财务进行资金存储等业务应遵循自愿原则，独立决策，我公司承诺不采取任何方式对你公司在锦江财务的资金存储等业务做统一要求，干扰你公司的正常决策，以保证你公司的财务独立性和资金安全性。为此你公司须按照有关规定及时披露上述存款及担保情况（包括在定期报告中定期披露和重大情况及时披露）。”

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	605,721.03
报告期末对子公司担保余额合计（B）	954,618.33
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	954,618.33
担保总额占公司净资产的比例（%）	59.65
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	909,323.08
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	909,323.08
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>于2022年2月25日，公司就海路投资公司从中国工商银行（欧洲）有限公司巴黎分行（以下简称“工行巴黎分行”）融资1.17亿欧元与中国工商银行股份有限公司上海市外滩支行（以下简称“工行外滩支行”）签署《开立融资类保函/备用信用证协议》，担保金额为1.18亿欧元。上述担保事项已经公司第九届董事会第二十九次会议、2020年第一次临时股东大会和第九届董事会第五十四次会议审议通过。</p> <p>于2023年12月27日，公司与中国银行上海分行就海路投资5,800万欧元流动资金借款合同签署《保证合同》。截至报告期末，担保余额为5,760万欧元。上述担保事项已经公司第十届董事会第十七次会议、2023年第一次临时股东大会审议通过。</p>

	<p>于2024年8月8日,公司与中信银行股份有限公司上海分行就海路投资申请25,000万欧元流动资金贷款合同签署《最高额保证合同》。截至报告期末,担保余额为24,850万欧元。</p> <p>于2025年2月24日,公司与中国民生银行股份有限公司上海自贸试验区分行就海路投资申请29,950万欧元综合授信合同签署《最高额保证合同》。截至报告期末,担保余额为29,925.04万欧元。</p> <p>于2025年4月11日,公司与中国银行股份有限公司上海市分行就海路投资申请8,000万欧元流动资金借款合同签署《保证合同》。截至报告期末,担保余额为7,990万欧元。</p> <p>于2025年9月4日,公司与中信银行股份有限公司上海分行就GDL申请4,000万欧元流动资金贷款合同签署《保证合同》。至报告期末,担保余额为3,990万欧元。</p> <p>于2025年9月23日,公司与中国工商银行股份有限公司上海市外滩支行就GDL申请7,350万欧元(系借新还旧)流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2025年9月25日,公司与中国民生银行股份有限公司上海自贸试验区分行就上海锦江股份(香港)有限公司申请5,500万欧元综合授信合同签署《最高额保证合同》。</p> <p>于2025年11月5日,公司与中信银行股份有限公司上海分行就GDL申请2,600万欧元流动资金贷款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2025年11月6日,公司与中国工商银行股份有限公司上海市外滩支行就GDL申请7,300万欧元(系借新还旧)流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2025年12月5日,公司与中国银行股份有限公司上海市分行就海路投资申请6,200万欧元流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2025年12月8日,公司与中信银行股份有限公司上海分行就GDL申请2,650万欧元流动资金贷款合同签署《保证合同》。</p> <p>上述担保事项已经公司第十届董事会第二十七次会议、2023年年度股东大会审议通过。鉴于该担保额度授权期限于2025年6月30日到期,公司第十届董事会第三十八次会议、2024年年度股东会审议通过《关于为本公司下属全资子公司提供担保额度的议案》。</p>
--	---

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	65,034	1,964	

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	16,500	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	1,670.26	1,670.26	已收回	是	否	
锦江财务公司	子公司向母公司提	15,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	1,518.42	1,518.42	已收回	是	否	

	供贷款													
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	13,500	2022年10月26日	2025年10月25日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	472.65	472.65	已收回	是	否	
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	10,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	1,012.28	1,012.28	已收回	是	否	
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	2,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	202.46	202.46	已收回	是	否	
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	2,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	202.46	202.46	已收回	是	否	
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	600	2024年11月9日	2026年5月8日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	8.01	8.01	未到期	是	否	
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	5,000	2020年11月19日	2025年4月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.5	785.07	785.07	已收回	是	否	
民生银行	向参股企业提供贷款	330	2023年11月3日	2026年11月2日	自有资金	补充流动资金	按季结息	2.25	16.29	16.29	未到期	是	否	
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2021年1月21日	2025年7月19日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.2	30.09	30.09	已收回	是	否	
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2023年6月16日	2026年6月15日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.2	17.05	17.05	未到期	是	否	
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	484	2022年10月9日	2027年4月7日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	18.24	18.24	展期	是	否	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6) = (4) / (1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7) = (5) / (3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8) / (1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年3月9日	499,999.99	497,854.52	497,854.52	不适用	307,155.94	不适用	61.70	0	9,589.77	1.93	117,720.00
合计	/	499,999.99	497,854.52	497,854.52	不适用	307,155.94	不适用	/	/	9,589.77	/	117,720.00

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	酒店装修升级项目	生产建设	是	是,此项目未取消,调整募集资金投资总额	230,134.52	9,589.77	39,435.94	17.14	-	否	是	-	-	-	否	190,698.58
	偿还金融机构贷款	补流还贷	是	否	150,000.00	-	150,000.00	100.00	-	是	是	-	-	-	否	-
	收购齐程网络90%股权	其他	否	是,此项目为新项目	117,720.00	-	117,720.00	100.00	-	是	是	-	-	-	否	-
合计	/	/	/	/	497,854.52	9,589.77	307,155.94	61.70	/	/	/	/	/	/	/	190,698.58

2、 超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、 报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年6月30日	190,000	2025年6月30日	2026年6月29日	190,000	否

其他说明

截至本报告披露日，现金管理余额为190,000万元。公司使用暂时闲置募集资金购买银行三个月和六个月的定期存款，存款期限不超过12个月，收益类型为保本固定收益型，符合安全性高、流动性好、满足保本要求的使用条件要求，本次现金管理不存在变相改变募集资金用途的行为，不影响募集资金投资项目正常进行，不存在损害股东利益的情形。详见公司于2026年1月1日在www.sse.com.cn披露的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理到期赎回并继续进行现金管理的进展公告》（公告编号：2026-001）。

4、其他

适用 不适用

2025年3月31日，公司全资子公司旅馆投资公司开立于工商银行外滩支行的募集资金专项账户(账号:1001262119204681852)因与募投项目无关的“(2025)沪0112执4899号”民事执行案件被上海市闵行区人民法院扣划22.91万元，公司于被扣划之日起三日内向该募集资金账户全额归还了被扣划款项。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	6,034,240	0.56				-1,779,859	-1,779,859	4,254,381	0.40
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	6,034,240	0.56				-1,779,859	-1,779,859	4,254,381	0.40
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	6,034,240	0.56				-1,779,859	-1,779,859	4,254,381	0.40
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	1,064,009,823	99.44				-1,965,760	-1,965,760	1,062,044,063	99.60
1、人民币普通股	908,009,823	84.86				-1,965,760	-1,965,760	906,044,063	84.97
2、境内上市的外资股	156,000,000	14.58						156,000,000	14.63
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,070,044,063	100.00				-3,745,619	-3,745,619	1,066,298,444	100.00

2、 股份变动情况说明√适用 不适用

鉴于《2024年限制性股票激励计划》第一个解除限售期公司层面业绩考核不达标及部分激励对象离职及职务变更，于2025年7月10日，公司完成回购并注销已授予但尚未解除限售的2,625,259股限制性股票，公司总股本由1,070,044,063股变更为1,067,418,804股。

根据《公司法》《上市公司股份回购规则》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号——回购股份》等有关法律法规，股票回购专用证券账户中的库存股应当在三年内按照依法披露的用途进行转让，未按照披露用途转让的，应当在期限届满前注销。于2025年10月28日，公司完成注销回购专用证券账户中的1,120,360股剩余库存股，公司总股本由1,067,418,804股变更为1,066,298,444股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）√适用 不适用

上述股份变动对每股收益、每股净资产无影响。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容 适用 不适用**(二) 限售股份变动情况** 适用 不适用**二、 证券发行与上市情况****(一) 截至报告期内证券发行情况**√适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股(非公开发行)		15.08	201,277,000	2017-12-06	201,277,000	
人民币普通股(非公开发行)		29.45	153,418,700	2019-08-05	153,418,700	
人民币普通股(非公开发行)		44.60	112,107,623	2021-09-22	112,107,623	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 不适用

于2014年6月13日，公司七届二十二次董事会审议通过了公司非公开发行A股股票的相关议案。该等议案已取得2014年7月2日召开的公司2014年第一次临时股东大会的批准。公司于

2014年10月19日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2014]1129号），核准公司非公开发行201,277,000股新股。本次发行新增股份已于2014年12月3日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。有关本次非公开发行A股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行A股股票预案》（公司公告“临2014-020”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2014年12月6日）。

于2015年10月30日，公司八届五次董事会审议通过了公司非公开发行A股股票的相关议案。该等议案已取得2015年11月27日召开的公司2015年第四次临时股东大会的批准。公司于2016年7月8日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2016]1090号），核准公司非公开发行不超过153,418,700股新股。本次发行股份已于2016年8月2日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行A股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行A股股票预案》（公司公告“2015-090”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2016年8月5日）。

于2020年9月2日，公司九届二十九次董事会审议通过了公司非公开发行A股股票的相关议案。该等议案已取得2020年9月22日召开的公司2020年第一次临时股东大会的批准。公司于2021年1月28日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]208号），核准公司非公开发行不超过1.5亿股新股。本次发行股份已于2021年3月19日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行A股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行A股股票预案》（2020年9月2日）、《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2021年3月22日）。截至2025年12月31日，公司累计使用本次非公开发行募集资金人民币307,155.94万元，其中15亿元用于偿还金融机构贷款，39,435.94万元用于酒店装修升级项目，117,720.00万元用于收购齐程网络90%股权。公司结合本公司实际情况制定了公司《募集资金管理办法》，对所有募集资金实行专户存储，实行严格的审批程序，以保证专款专用。

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

1、股本变动情况

详见本节“一、股本变动情况/（一）股份变动情况表/2、股份变动情况说明”。

2、股东结构变动情况

公司于2025年内合计3,745,619股股份注销未造成公司控股股东及实际控制人发生变更，公司控股股东仍为锦江资本，其持股比例因股份注销由45.05%变动至45.20%。于2025年2月28日至2025年12月31日期间，锦江香港增持公司17,730,091股B股股份，占总股本1.66%，锦

江香港由锦江资本间接持有 100%股权，锦江资本（及其一致行动人）合计持有股份占公司总股本 46.86%。锦江国际集团为锦江资本的控股股东及公司的最终控股股东。

3、公司资产和负债结构变动情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 4,590,490 万元，净资产 1,627,514 万元，公司资产负债率 64.55%，上年同期为 65.99%，公司资产负债率较上年同期减少 1.44 个百分点。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	59,752 (其中：A 股股东 40,788，B 股股东 18,964)
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	53,369 (其中：A 股股东 34,812，B 股股东 18,557)

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记或冻 结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上海锦江资本有限公司	0	482,007,225	45.20		无		国有法人
香港中央结算有限公司	+23,861,098	66,907,823	6.27		无		未知
锦江国际酒店集团（香港） 投资管理有限公司	+17,730,091	17,730,091	1.66		无		国有法人
中国银行股份有限公司－ 富国中证旅游主题交易型 开放式指数证券投资基金	+4,848,700	9,733,091	0.91		无		其他
新华人寿保险股份有限公司－ 传统－普通保险产品 －018L－CT001 沪	-2,160,000	9,144,703	0.86		无		未知
平安养老保险股份有限公 司－万能－团险万能	+3,239,117	7,290,799	0.68		无		未知
中国农业银行股份有限公 司－中证 500 交易型开放 式指数证券投资基金	+411,045	6,811,703	0.64		无		其他
中国工商银行股份有限公 司－华安媒体互联网混合 型证券投资基金	-365,750	5,529,700	0.52		无		其他
新华人寿股份有限公 司－分红－个人分红－ 018L－FH002 沪	-2,304,823	5,192,458	0.49		无		未知
全国社保基金一零七组合	+3,019,800	4,900,200	0.46		无		未知

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
上海锦江资本有限公司	482,007,225	人民币普通股	482,007,225
香港中央结算有限公司	66,907,823	人民币普通股	66,907,823
锦江国际酒店集团（香港）投资管理有限公司	17,730,091	境内上市外资股	17,730,091
中国银行股份有限公司－富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	9,733,091	人民币普通股	9,733,091
新华人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－018L－CT001 沪	9,144,703	人民币普通股	9,144,703
平安养老保险股份有限公司－万能－团险万能	7,290,799	人民币普通股	7,290,799
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	6,811,703	人民币普通股	6,811,703
中国工商银行股份有限公司－华安媒体互联网混合型证券投资基金	5,529,700	人民币普通股	5,529,700
新华人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－018L－FH002 沪	5,192,458	人民币普通股	5,192,458
全国社保基金一零七组合	4,900,200	人民币普通股	4,900,200
前十名股东中回购专户情况说明			
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明			
上述股东关联关系或一致行动的说明	锦江国际酒店集团（香港）投资管理有限公司系公司控股股东上海锦江资本有限公司的一致行动人；新华人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－018L－CT001 沪、新华人寿保险股份有限公司－分红－个人分红－018L－FH002 沪的投资管理人为新华人寿保险股份有限公司。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	上海锦江资本有限公司
单位负责人或法定代表人	张羽翀
成立日期	1995年6月16日
主要经营业务	一般项目：酒店投资、企业投资管理、酒店管理、国内贸易，自有办公楼、公寓租赁、泊车、培训及相关项目的咨询；以下限分支机构经营：酒店经营、餐饮、附设卖品部（含烟、酒零售）、西饼屋、咖啡馆、酒吧、雪茄吧、音乐茶座、水疗按摩、美容美发、游艺室、健身房、游泳馆、停车场库经营、物业管理、互联网销售（除销售需要许可的商品）、票务代理服务、市场营销策划。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，持有境内上市公司锦江在线（600650）股份数量：212,586,460股；持有境内上市公司锦江旅游（900929）股份数量：66,556,270股。
其他情况说明	

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

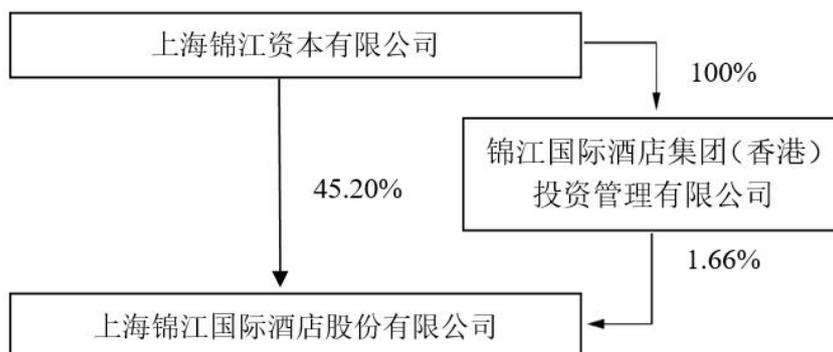
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图（截至2025年12月31日）

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	上海市国资委
----	--------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

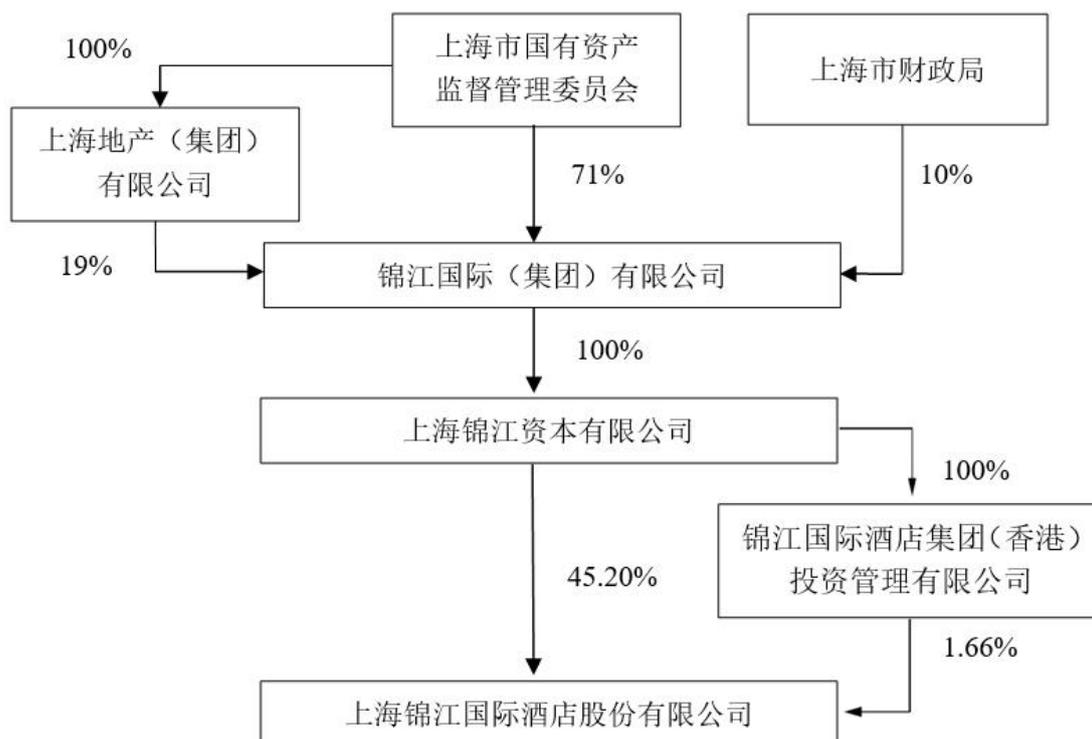
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图（截至 2025 年 12 月 31 日）

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

目前，公司股份总数为 1,066,298,444 股。锦江资本持有公司 482,007,225 股股份，占总股本 45.20%；截至 2026 年 3 月 13 日，其一致行动人锦江香港持有本公司 B 股 21,329,966 股，占总股本 2.00%。锦江资本（及其一致行动人）合计持有股份占公司总股本 47.20%，为公司控股股东。锦江国际集团为锦江资本的控股股东及公司的最终控股股东。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

毕马威华振审字第 2605938 号

上海锦江国际酒店股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的上海锦江国际酒店股份有限公司（以下简称“锦江酒店”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了锦江酒店 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于锦江酒店，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

商誉及使用寿命不确定的无形资产减值	
请参阅财务报表附注五、29 及附注七、27。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
截至 2025 年 12 月 31 日止，锦江酒店由于历年收购 Groupe du Louvre、Keystone Lodging Holdings Limited、维也纳酒店有限公司、深圳市百岁村餐饮连锁有限公司及上海齐程网络科技有限公司收购非同一控制下子公司所产生的商誉账面价值为人民币 11,643,527,119.50 元，锦江酒店从收购中获得的的使用寿命不确定的无形资产账面价值为人民币 6,262,235,935.59 元。管理层于年末对商誉及使用寿命不确定的无形资产进行减值测试，管理层将含有商誉的资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定减值损失金额。可收回金额根据资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。在评估包含相关资产的资	与评价商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关的审计程序主要包括以下程序： <ul style="list-style-type: none"> 了解和评价与商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； 基于我们对锦江酒店业务的理解，评价管理层识别资产组组合以及将商誉分摊至相关资产组组合的方法是否符合企业会计准则的要求； 评价管理层聘请的外部评估专家的胜任能力、专业素质和客观性； 将资产组组合上一年度的现金流量预测中使用的收入增长率假设与本年度实际业绩进行比较，以评价是否存在管理层偏向的迹象； 利用毕马威估值专家的工作，评价管理层减值

<p>产组组合可收回金额时，管理层聘请了外部评估专家来协助确定资产组组合未来现金流的现值。确定资产组组合未来现金流量的现值涉及重大的管理层判断和估计，尤其是对相关资产组组合的收入增长率、和折现率等关键假设的估计。</p> <p>由于商誉及使用寿命不确定的无形资产账面价值对财务报表影响重大，管理层在执行减值测试时需要对关键假设作出重大估计，这些估计存在固有不确定性，并且可能受到管理层偏向的影响，因此我们将商誉及使用寿命不确定的无形资产减值作为关键审计事项。</p>	<p>测试中所采用的预计未来现金流量现值的方法的适当性及折现率等关键假设的合理性；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 基于我们对锦江酒店业务和所在行业的了解，综合考虑相关资产组组合的历史经营情况以及财务预算和其他外部信息，评价管理层预计未来现金流量现值中使用的收入增长率等关键假设的合理性； • 对管理层计算预计未来现金流量现值中采用的收入增长率、折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值评估结论的影响以及是否存在管理层偏向的迹象； • 评价在财务报表中对商誉及使用寿命不确定的无形资产减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。
---	---

四、其他信息

锦江酒店管理层对其他信息负责。其他信息包括锦江酒店 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估锦江酒店的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非锦江酒店计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督锦江酒店的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗

漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对锦江酒店持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致锦江酒店不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就锦江酒店中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

邵锋（项目合伙人）

中国 北京

封李珺

2026 年 3 月 26 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	8,506,732,077.02	9,085,103,665.38
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	273,264,748.43	334,095,760.47
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,405,131,704.81	1,407,070,653.80
应收款项融资			
预付款项	七、8	261,858,687.24	204,247,267.99
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	627,702,252.09	676,680,710.81
其中：应收利息		-	-
应收股利		117,159,069.46	95,501,834.03
买入返售金融资产			
存货	七、10	44,362,092.33	48,899,925.31
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	128,960,817.54	246,164,564.80
其他流动资产	七、13	638,259,553.36	453,252,741.26
流动资产合计		11,886,271,932.82	12,455,515,289.82
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	284,576,785.11	317,732,951.22
长期股权投资	七、17	496,117,388.87	508,893,293.54
其他权益工具投资	七、18	76,131,283.44	60,371,269.41
其他非流动金融资产	七、19	843,300,000.00	860,600,000.00
投资性房地产			
固定资产	七、21	4,091,734,253.98	3,346,990,307.06
在建工程	七、22	414,050,541.66	637,488,453.68
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	6,335,811,066.40	7,123,127,223.71
无形资产	七、26	7,060,091,881.23	6,798,908,890.93
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			

商誉	七、27	11,643,527,119.50	11,440,004,325.45
长期待摊费用	七、28	1,070,850,497.47	1,180,928,167.93
递延所得税资产	七、29	1,383,589,236.44	1,216,076,260.90
其他非流动资产	七、30	318,851,715.56	163,332,134.91
非流动资产合计		34,018,631,769.66	33,654,453,278.74
资产总计		45,904,903,702.48	46,109,968,568.56
流动负债：			
短期借款	七、32	1,126,849,611.82	950,813,416.07
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	1,401,843,292.97	1,430,610,359.05
预收款项	七、37	16,307,816.97	7,875,036.56
合同负债	七、38	707,466,799.37	683,250,599.31
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	972,568,642.39	1,049,895,800.61
应交税费	七、40	455,638,242.75	687,897,071.27
其他应付款	七、41	3,510,222,741.13	3,269,536,181.40
其中：应付利息		-	-
应付股利		14,260,206.27	13,236,127.17
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	3,720,924,501.95	5,901,673,393.21
其他流动负债			
流动负债合计		11,911,821,649.35	13,981,551,857.48
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	9,283,267,103.53	7,044,525,009.05
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	6,479,149,928.42	7,178,916,072.27
长期应付款	七、48	3,380,046.85	4,240,160.00
长期应付职工薪酬	七、49	69,787,706.88	67,425,678.76
预计负债	七、50	93,155,464.42	67,413,016.15
递延收益			
递延所得税负债	七、29	1,733,650,803.09	1,736,668,007.61
其他非流动负债	七、52	55,553,291.94	346,722,343.71
非流动负债合计		17,717,944,345.13	16,445,910,287.55
负债合计		29,629,765,994.48	30,427,462,145.03
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,066,298,444.00	1,070,044,063.00

其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	10,399,477,329.39	10,467,137,423.97
减：库存股	七、56	49,822,634.85	117,965,568.37
其他综合收益	七、57	34,683,938.30	-44,957,658.24
专项储备			
盈余公积	七、59	715,703,320.00	715,703,320.00
一般风险准备			
未分配利润	七、60	3,838,187,893.37	3,318,596,808.44
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,004,528,290.21	15,408,558,388.80
少数股东权益		270,609,417.79	273,948,034.73
所有者权益（或股东权益）合计		16,275,137,708.00	15,682,506,423.53
负债和所有者权益（或股东权益）总计		45,904,903,702.48	46,109,968,568.56

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	十九、1	2,860,081,026.80	2,664,616,615.79
交易性金融资产	十九、2	242,764,000.00	272,445,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、3	52,349,335.10	49,195,659.64
应收款项融资			
预付款项		2,272,378.79	2,673,010.59
其他应收款	十九、4	783,381,046.67	700,807,156.57
其中：应收利息		-	-
应收股利		381,099,042.54	356,265,656.47
存货	十九、5	1,007,446.46	1,070,812.44
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	十九、7	263,042,800.24	112,781,725.58
其他流动资产	十九、6	57,498,042.29	2,974,521.52
流动资产合计		4,262,396,076.35	3,806,564,502.13
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	十九、8	13,743,928.86	14,706,108.35
长期股权投资	十九、9	18,628,561,593.35	18,726,972,608.11
其他权益工具投资	十九、10	41,248,000.00	31,069,000.00

其他非流动金融资产	十九、11	843,300,000.00	860,600,000.00
投资性房地产			
固定资产	十九、12	39,153,188.62	42,090,051.48
在建工程	十九、13	15,851,319.98	16,960,892.23
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	十九、14	52,114,936.13	153,593,695.66
无形资产	十九、15	62,229,567.36	64,128,543.23
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	十九、16	77,040,076.58	94,060,173.65
递延所得税资产			
其他非流动资产	十九、18	374,878,745.20	491,227,357.54
非流动资产合计		20,148,121,356.08	20,495,408,430.25
资产总计		24,410,517,432.43	24,301,972,932.38
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	十九、19	17,822,648.64	22,012,195.01
预收款项		568,406.11	297,582.62
合同负债		1,996,408.64	2,420,136.36
应付职工薪酬	十九、20	26,864,849.69	26,161,366.16
应交税费	十九、21	3,182,380.55	3,958,843.35
其他应付款	十九、22	382,939,092.92	414,106,404.49
其中：应付利息		-	-
应付股利		1,666,459.30	642,380.20
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	十九、23	777,875,454.33	1,379,482,189.98
其他流动负债	十九、24	690,254,680.50	-
流动负债合计		1,901,503,921.38	1,848,438,717.97
非流动负债：			
长期借款	十九、25	-	1,460,945,308.95
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	十九、26	45,240,814.11	131,368,325.13
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	十九、17	199,105,547.62	208,366,585.03
其他非流动负债	十九、27	2,412,784,324.92	1,178,501,124.56
非流动负债合计		2,657,130,686.65	2,979,181,343.67
负债合计		4,558,634,608.03	4,827,620,061.64

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,066,298,444.00	1,070,044,063.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	十九、28	13,139,030,346.45	13,206,690,441.03
减：库存股		49,822,634.85	117,965,568.37
其他综合收益	十九、29	15,376,394.75	7,742,144.75
专项储备			
盈余公积		715,703,320.00	715,703,320.00
未分配利润		4,965,296,954.05	4,592,138,470.33
所有者权益（或股东权益）合计		19,851,882,824.40	19,474,352,870.74
负债和所有者权益（或股东权益）总计		24,410,517,432.43	24,301,972,932.38

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		13,810,831,633.88	14,062,981,041.90
其中：营业收入	七、61	13,810,831,633.88	14,062,981,041.90
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,579,820,163.07	13,041,640,001.58
其中：营业成本	七、61	8,510,758,318.36	8,504,727,872.47
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	131,125,821.12	148,236,788.30
销售费用	七、63	1,006,244,220.64	1,067,589,538.59
管理费用	七、64	2,269,526,438.96	2,546,486,842.79
研发费用	七、65	26,893,893.34	24,230,986.70
财务费用	七、66	635,271,470.65	750,367,972.73
其中：利息费用		374,952,857.39	532,205,881.17
利息收入		97,892,978.46	160,681,864.31
加：其他收益	七、67	40,138,992.93	42,639,723.50
投资收益（损失以“—”号填列）	七、68	309,656,586.02	630,432,002.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		79,626,903.56	94,283,006.43
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“—”号填列）			

净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-46,981,000.00	42,220,942.44
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-7,901,982.42	-129,847,560.94
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-4,410,432.12	-7,923,239.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-18,662,741.79	92,523,044.94
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,502,850,893.43	1,691,385,953.45
加：营业外收入	七、74	57,473,020.54	25,678,495.71
减：营业外支出	七、75	93,028,818.27	72,014,506.72
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,467,295,095.70	1,645,049,942.44
减：所得税费用	七、76	477,913,516.67	500,744,163.65
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		989,381,579.03	1,144,305,778.79
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		989,381,579.03	1,144,305,778.79
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		925,460,840.07	911,030,750.16
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		63,920,738.96	233,275,028.63
六、其他综合收益的税后净额	七、57	71,596,311.23	-18,633,608.05
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		79,641,596.54	-17,358,949.81
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		4,421,725.17	3,542,478.76
（1）重新计量设定受益计划变动额		634,878.34	-2,129,800.68
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,786,846.83	5,672,279.44
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		75,219,871.37	-20,901,428.57
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-74,028.12	-122,909.66
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		75,293,899.49	-20,778,518.91
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-8,045,285.31	-1,274,658.24
七、综合收益总额		1,060,977,890.26	1,125,672,170.74
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,005,102,436.61	893,671,800.35
（二）归属于少数股东的综合收益总额		55,875,453.65	232,000,370.39
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.87	0.85
（二）稀释每股收益(元/股)		0.87	0.85

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

母公司利润表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、30	392,832,791.45	375,541,127.03
减：营业成本	十九、30	166,956,090.75	206,184,585.49
税金及附加		3,072,505.26	3,803,306.13
销售费用	十九、31	25,200,594.38	22,131,764.04
管理费用	十九、31	153,557,364.57	169,350,203.31
研发费用			
财务费用	十九、32	64,575,066.41	74,508,327.52
其中：利息费用		86,885,711.72	109,764,067.72
利息收入		26,364,828.55	45,658,700.10
加：其他收益	十九、33	849,929.54	817,477.46
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、34	834,943,196.50	1,466,594,446.72
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		91,137,779.47	82,987,626.36
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	十九、35	-46,981,000.00	74,966,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-845,588.17	989,035.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-120,313.63	8,830,458.14
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		767,317,394.32	1,451,760,358.68
加：营业外收入		130,179.10	35,784.96
减：营业外支出		225,121.97	289,553.94
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		767,222,451.45	1,451,506,589.70
减：所得税费用		-11,805,787.41	19,145,333.78
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		779,028,238.86	1,432,361,255.92
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		779,028,238.86	1,432,361,255.92
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		7,634,250.00	5,070,267.67
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		7,634,250.00	5,546,250.00
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		7,634,250.00	5,546,250.00
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-	-475,982.33
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-	-475,982.33
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		786,662,488.86	1,437,431,523.59
七、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		14,847,101,223.67	14,925,335,477.42
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	699,008,387.03	512,816,003.03
经营活动现金流入小计		15,546,109,610.70	15,438,151,480.45
购买商品、接受劳务支付的现金		3,684,817,843.84	3,640,473,101.23
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,175,913,662.84	5,158,688,675.03
支付的各项税费		1,435,789,816.04	1,169,670,960.80
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,948,236,119.79	1,907,634,337.64
经营活动现金流出小计		12,244,757,442.51	11,876,467,074.70
经营活动产生的现金流量净额		3,301,352,168.19	3,561,684,405.75
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	七、78	2,424,629,592.25	1,719,984,657.53
取得投资收益收到的现金		231,242,712.49	377,333,642.92
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		532,551,080.90	495,972,701.86
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		233,278,525.81	1,709,795,462.48
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	41,298,216.80	40,363,847.16
投资活动现金流入小计		3,463,000,128.25	4,343,450,311.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,845,048,287.71	981,561,482.86
投资支付的现金	七、78	15,000,000.00	3,839,939.79
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			

支付其他与投资活动有关的现金	七、78	3,659,500,000.00	508,724,000.00
投资活动现金流出小计		5,519,548,287.71	1,494,125,422.65
投资活动产生的现金流量净额		-2,056,548,159.46	2,849,324,889.30
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金	七、78	8,829,508,111.75	8,638,123,507.52
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	9,426,210.00	210,132,621.42
筹资活动现金流入小计		8,838,934,321.75	8,848,256,128.94
偿还债务支付的现金	七、78	9,530,337,451.20	9,980,236,166.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		826,742,730.98	1,527,265,346.86
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		59,214,070.59	325,858,632.58
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,723,532,185.98	3,587,765,693.03
筹资活动现金流出小计		12,080,612,368.16	15,095,267,206.45
筹资活动产生的现金流量净额		-3,241,678,046.41	-6,247,011,077.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		63,207,846.40	-32,745,989.11
五、现金及现金等价物净增加额		-1,933,666,191.28	131,252,228.43
加：期初现金及现金等价物余额		8,637,636,825.52	8,506,384,597.09
六、期末现金及现金等价物余额		6,703,970,634.24	8,637,636,825.52

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		412,367,191.15	403,762,728.43
收到的税费返还		-	-
收到其他与经营活动有关的现金		16,680,426.08	34,695,794.57
经营活动现金流入小计		429,047,617.23	438,458,523.00
购买商品、接受劳务支付的现金		96,123,898.96	126,762,242.76
支付给职工及为职工支付的现金		134,845,464.26	146,333,247.11
支付的各项税费		14,679,567.50	5,635,079.89
支付其他与经营活动有关的现金		146,168,409.79	127,766,119.68
经营活动现金流出小计		391,817,340.51	406,496,689.44
经营活动产生的现金流量净额		37,230,276.72	31,961,833.56
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	十九、36	1,800,000,000.00	1,200,000,000.00
取得投资收益收到的现金	十九、36	712,795,299.28	1,110,410,553.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		83,132.20	3,508,181.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	十九、36	207,090,121.92	1,654,988,900.00
收到其他与投资活动有关的现金	十九、36	1,122,312.22	33,443,723.43
投资活动现金流入小计		2,721,090,865.62	4,002,351,358.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		34,707,971.70	29,949,101.25
投资支付的现金	十九、36	-	2,350,000,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	十九、36	3,533,855,000.00	334,900,000.00
投资活动现金流出小计		3,568,562,971.70	2,714,849,101.25
投资活动产生的现金流量净额		-847,472,106.08	1,287,502,257.61
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	十九、36	2,209,426,210.00	1,314,505,744.00
筹资活动现金流入小计		2,209,426,210.00	1,314,505,744.00
偿还债务支付的现金	十九、36	2,317,000,000.00	652,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		480,920,876.73	764,865,190.53
支付其他与筹资活动有关的现金		105,576,888.08	601,178,883.98
筹资活动现金流出小计		2,903,497,764.81	2,018,044,074.51
筹资活动产生的现金流量净额		-694,071,554.81	-703,538,330.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-274,982.60	40,878.44
五、现金及现金等价物净增加额		-1,504,588,366.77	615,966,639.10
加：期初现金及现金等价物余额		2,664,616,615.79	2,048,649,976.69
六、期末现金及现金等价物余额		1,160,028,249.02	2,664,616,615.79

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润	其他			小计
优先 股		永续 债	其他												
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				10,467,137,423.97	117,965,568.37	-44,957,658.24		715,703,320.00		3,318,596,808.44		15,408,558,388.80	273,948,034.73	15,682,506,423.53
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				10,467,137,423.97	117,965,568.37	-44,957,658.24		715,703,320.00		3,318,596,808.44		15,408,558,388.80	273,948,034.73	15,682,506,423.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-3,745,619.00				-67,660,094.58	-68,142,933.52	79,641,596.54				519,591,084.93		595,969,901.41	-3,338,616.94	592,631,284.47
（一）综合收益总额	-				-	-	79,641,596.54				925,460,840.07		1,005,102,436.61	55,875,453.65	1,060,977,890.26
（二）所有者投入和减少资本	-3,745,619.00				-68,545,439.57	-68,142,933.52	-						-4,148,125.05	-	-4,148,125.05
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					-4,148,125.05								-4,148,125.05	-	-4,148,125.05
4.其他	-3,745,619.00				-64,397,314.52	-68,142,933.52									
（三）利润分配											-405,869,755.14		-405,869,755.14	-59,214,070.59	-465,083,825.73
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-405,869,755.14		-405,869,755.14	-59,214,070.59	-465,083,825.73
4.其他															
（四）所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本（或股本）															
2.盈余公积转增资本（或股本）															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他					885,344.99								885,344.99	-	885,344.99
四、本期期末余额	1,066,298,444.00				10,399,477,329.39	49,822,634.85	34,683,938.30		715,703,320.00		3,838,187,893.37		16,004,528,290.21	270,609,417.79	16,275,137,708.00

上海锦江国际酒店股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				11,848,853,236.66	-	-27,598,708.43		715,703,320.00		3,070,033,377.34		16,677,035,288.57	683,538,161.06	17,360,573,449.63
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				11,848,853,236.66	-	-27,598,708.43		715,703,320.00		3,070,033,377.34		16,677,035,288.57	683,538,161.06	17,360,573,449.63
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-1,381,715,812.69	117,965,568.37	-17,358,949.81				248,563,431.10		-1,268,476,899.77	-409,590,126.33	-1,678,067,026.10
(一) 综合收益总额					-	-	-17,358,949.81				911,030,750.16		893,671,800.35	232,000,370.39	1,125,672,170.74
(二) 所有者投入和减少资本					-1,382,672,388.09	117,965,568.37	-						-1,500,637,956.46	-399,447,079.10	-1,900,085,035.56
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,148,125.05	-							4,148,125.05	-	4,148,125.05
4. 其他					-1,386,820,513.14	117,965,568.37							-1,504,786,081.51	-399,447,079.10	-1,904,233,160.61
其中：收购少数股东股权					-1,315,709,798.05	-							-1,315,709,798.05	-399,447,079.10	-1,715,156,877.15
其他					-71,110,715.09	117,965,568.37							-189,076,283.46	-	-189,076,283.46
(三) 利润分配						-					-662,467,319.06		-662,467,319.06	-242,143,417.62	-904,610,736.68
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-662,467,319.06		-662,467,319.06	-242,143,417.62	-904,610,736.68
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					956,575.40	-							956,575.40	-	956,575.40
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				10,467,137,423.97	117,965,568.37	-44,957,658.24		715,703,320.00		3,318,596,808.44		15,408,558,388.80	273,948,034.73	15,682,506,423.53

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				13,206,690,441.03	117,965,568.37	7,742,144.75		715,703,320.00	4,592,138,470.33	19,474,352,870.74
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				13,206,690,441.03	117,965,568.37	7,742,144.75		715,703,320.00	4,592,138,470.33	19,474,352,870.74
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-3,745,619.00				-67,660,094.58	-68,142,933.52	7,634,250.00		-	373,158,483.72	377,529,953.66
（一）综合收益总额	-				-	-	7,634,250.00		-	779,028,238.86	786,662,488.86
（二）所有者投入和减少资本	-3,745,619.00				-68,545,439.57	-68,142,933.52	-		-	-	-4,148,125.05
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额	-				-4,148,125.05	-					-4,148,125.05
4.其他	-3,745,619.00				-64,397,314.52	-68,142,933.52					-
（三）利润分配										-405,869,755.14	-405,869,755.14
1.提取盈余公积											
2.对所有者（或股东）的分配										-405,869,755.14	-405,869,755.14
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他					885,344.99	-	-		-	-	885,344.99
四、本期期末余额	1,066,298,444.00				13,139,030,346.45	49,822,634.85	15,376,394.75		715,703,320.00	4,965,296,954.05	19,851,882,824.40

上海锦江国际酒店股份有限公司2025 年年度报告

项目	2024 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				13,272,696,455.67	-	2,671,877.08		715,703,320.00	3,822,244,533.47	18,883,360,249.22
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				13,272,696,455.67	-	2,671,877.08		715,703,320.00	3,822,244,533.47	18,883,360,249.22
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-66,006,014.64	117,965,568.37	5,070,267.67		-	769,893,936.86	590,992,621.52
（一）综合收益总额					-	-	5,070,267.67		-	1,432,361,255.92	1,437,431,523.59
（二）所有者投入和减少资本					-66,962,590.04	117,965,568.37	-		-	-	-184,928,158.41
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,148,125.05	-				-	4,148,125.05
4. 其他					-71,110,715.09	117,965,568.37				-	-189,076,283.46
（三）利润分配										-662,467,319.06	-662,467,319.06
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-662,467,319.06	-662,467,319.06
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					956,575.40	-	-		-	-	956,575.40
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				13,206,690,441.03	117,965,568.37	7,742,144.75		715,703,320.00	4,592,138,470.33	19,474,352,870.74

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：孙祎

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海锦江国际酒店股份有限公司（“公司”或“本公司”）于1993年6月9日在中华人民共和国上海市注册成立，公司总部位于上海市。本公司及子公司（“本集团”）在中国境内及境外主要从事全服务型酒店营运及管理业务、有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务。

本公司持有企业法人营业执照，统一社会信用代码为：91310000132203715W。法定代表人为张晓强先生。

1993年6月，本公司以定向募集方式成立，股本总额为人民币235,641,500元。

1994年12月，本公司溢价发行1亿股面值每股人民币1元的境内上市外资股（B股），发行价为每股0.35美元，于1994年12月15日在上海证券交易所上市交易，股本总额增至人民币335,641,500元。

1996年9月，本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价发行1,900万股面值每股人民币1元的境内上市人民币普通股（A股），发行价为每股人民币4.90元，与600万股公司内部职工股一并于1996年10月11日在上海证券交易所上市交易，股本总额增至人民币354,641,500元。

1997年7月，本公司向全体股东按10:2的比例用资本公积转增股本，股本总额增至人民币425,569,800元。

1998年7月，本公司向全体股东按10:2的比例派送股票股利，按10:1的比例用资本公积转增股本，股本总额增至人民币553,240,740元。

2001年1月，本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价增发5,000万股面值每股人民币1元的境内上市人民币普通股（A股），发行价为每股人民币10.80元，于2001年1月19日在上海证券交易所分批上市。股本总额增至人民币603,240,740元。

本公司于2006年1月23日进行股权分置改革，由全体非流通股股东向股权分置改革方案所约定的股权登记日（2006年1月19日）登记在册的流通A股股东每10股支付3.1股股份对价。根据股权分置改革方案，2007年1月23日有限售条件的流通股上市49,009,806股，2007年3月21日有限售条件的流通股上市10,065,610股，2008年1月23日有限售条件的流通股上市30,162,037股，2009年1月23日有限售条件的流通股上市229,151,687股。于2009年1月23日，所有原非流通股股东所持有的股份均已实现流通，共计318,389,140股有限售条件的流通股上市。

于2014年10月29日，中国证券监督管理委员会核准本公司非公开发行股票事项。公司非公开发行合计201,277,000股人民币普通股（A股），面值为每股人民币1元，发行价格为每股人民币15.08元。本次非公开发行后股本总额增至人民币804,517,740元。

于2015年2月16日，公司之全资子公司卢森堡海路投资有限公司（“海路投资”）与Star SDL Investment Co S. à r. l.（“StarSDL”）签署股权购买协议，收购交易对方全资子公司Groupe du Louvre（“GDL”）全部股权。于2015年2月27日，双方完成了股权交割。

于2015年9月18日，公司与Keystone Lodging Holdings Limited（“Keystone”）原股东签署股份购买协议，收购Keystone 81.0034%股权。于2016年2月26日，股权交割完成，公司正式成为Keystone的控股股东。于2018年1月，公司收购Keystone 12.0001%少数股东股权。于2019年1月，公司收购Keystone 3.49825%少数股东股权。于2021年12月，公司收购Keystone 3.49825%少数股东股权。截至2024年12月31日止，公司合计持有Keystone 100%的股权。

于2016年4月28日，公司与黄德满先生签署股权购买协议，分别收购黄德满先生持有的维也纳酒店有限公司（“维也纳”）及深圳市百岁村餐饮连锁有限公司（“百岁村”）80%股权。于2016年7月1日，股权交割完成，公司正式成为维也纳及百岁村的控股股东。于2022年7月，公司收购维也纳酒店及百岁村餐饮10%少数股东股权。截至2024年12月31日止，公司合计持有维也纳酒店及百岁村餐饮90%的股权。

于2016年7月12日，中国证券监督管理委员会核准本公司非公开发行股票事项。公司非公开发行合计153,418,700股人民币普通股（A股），面值为每股人民币1元，发行价格为每股人民币29.45元。本次非公开发行后股本总额增至人民币957,936,440.00元。

于2021年1月25日，中国证券监督管理委员会以中国证监会证监许可[2021]208号《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》核准了公司非公开发行股票事项。据此，公司向兴证全球基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、中欧基金管理有限公司、UBSAG、财通证券资产管理有限公司、国际第一养老金信托公司、开域资本（新加坡）有限公司、安大略省教师养老计划委员会、华夏基金管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司及中信证券股份有限公司-青岛城投金控1号定向资产管理计划非公开发行合计112,107,623股人民币普通股（A股），面值为每股人民币1元，发行价格为每股人民币44.60元，募集资金总额为人民币4,999,999,985.80元，扣除发行费用及相关费用中可抵扣进项税金后，募集资金净额为人民币4,978,545,167.30元，其中计入股本人民币112,107,623.00元，计入资本公积人民币4,866,437,544.30元。本次非公开发行后股本总额增至人民币1,070,044,063.00元。

于2025年，公司共注销回购的库存股3,745,619股，截至2025年12月31日止公司股本总额为1,066,298,444股。锦江资本持有公司482,007,225股股份，占总股本45.20%，锦江国际酒店集团（香港）投资管理有限公司（“锦江香港”）持有公司17,730,091股B股股份，占总股本1.66%，锦江香港由锦江资本间接持有100%股权，为锦江资本一致行动人。锦江资本（及其一致行动人）合计持有股份占公司总股本46.86%，为公司控股股东。锦江国际（集团）有限公司（“锦江国际”）为锦江资本的控股股东及公司的最终控股股东。

本公司的合并及公司财务报表已经本公司董事会于2026年3月26日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

适用 不适用

本集团对自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价,未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时,考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力,或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值,且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产,在估值过程中校正该估值技术,以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合中华人民共和国财政部(以下简称“财政部”)颁布的企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并财务状况和财务状况、2025年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外,本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会(以下简称“证监会”)2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

本集团在中国境内及境外主要从事有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务，本集团营业周期小于12个月，本集团以12个月作为资产和负债流动性的划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，主要包括欧元、英镑及波兰兹罗提等，这些子公司的外币财务报表按照附注五、10外币业务和外币报表折算进行了折算。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	期末余额超过人民币 50,000,000.00 元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	期末余额超过人民币 50,000,000.00 元
重要的在建工程项目	期末余额大于在建工程的 5%及总资产的 0.1%
重要的投资活动现金流入或流出	单项投资活动现金流入或流出金额占投资活动现金流入或流出的 10%
重要的非全资子公司	子公司总资产占本集团最近一期期末合并总资产的 1%以上
重要的合营企业和联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本集团最近一期期末合并总资产的 1%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，

调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

(2) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(3) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

(4) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额,以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额,均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价),资本公积(股本溢价)不足冲减的,依次冲减盈余公积、未分配利润。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币,其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日,外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外,其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目,仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目,采用公允价值确定日的即期汇率折算,由此产生的汇兑差额,属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额,计入其他综合收益;其他差额计入当期损益。

对境外经营的财务报表进行折算时,资产负债表中的资产和负债项目,采用资产负债表日的即期汇率折算,股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外,其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目,采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额,在其他综合收益中列示。处置境外经营时,相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。编制合并财务报表涉及境外经营的,如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目,因汇率变动而产生的汇兑差额,列入股东权益“外币报表折算差额”项目;处置境外经营时,计入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

本集团的金融工具包括货币资金、除长期股权投资(参见附注五、19)以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

(1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时,于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、35的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借

贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资；

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款和合同资产，以及租赁交易形成的租赁应收款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 对债务人实际或预期 的内部信用评级是否下调。
- 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

12、应收票据

适用 不适用

13、应收账款

适用 不适用

(1) 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对应收账款在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

(2) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同风险特征为依据，将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：债务人经营性质、所处行业及所处地理位置等。

(3) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团对各个应收账款组合，以应收账款的账龄为基础确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收账款终止确认的，账龄连续计算。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、应收款项融资

适用 不适用

15、其他应收款

适用 不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

(1) 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料和库存商品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2) 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

(3) 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物与低值易耗品采用一次转销法进行摊销。酒店新开业所领用的低值易耗品，在领用后12个月内进行摊销。

(5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

当本集团主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。

账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产，分类为持有待售的部分自分类为持有待售之日起不再采用权益法核算。

某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售的确认条件，本集团停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者进行计量：（1）该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；（2）决定不再出售之日的可收回金额。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再

符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19、长期股权投资

适用 不适用

(1) 长期股权投资投资成本确定

(a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

(b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

(a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

(b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。联营企业指本集团能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(4) 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注五、22 在建工程确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

除使用寿命不确定的土地不予折旧外，其他固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-60	0%-10%	1.50%-5.00%
机器设备	年限平均法	3-20	0%-10%	4.50%-33.33%
运输工具	年限平均法	4-10	5%-10%	9.00%-23.75%
酒店装修支出	年限平均法	3-10	0%	10.00%-33.33%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

本集团在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
固定资产装修	酒店验收通过并达到可对外营业状态

23、借款费用

√适用 □不适用

借款费用在发生当期确认为费用。

24、生物资产

□适用 √不适用

25、油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、商标、品牌、会员权、专利、相关权利及软件等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)及确定依据	残值率 (%)
土地使用权	直线法分期平均摊销	预期受益期限	-
商标	直线法分期平均摊销	预期受益期限	-
品牌	不摊销	使用寿命不确定	-
会员权	直线法分期平均摊销	预期受益期限	-
专利、相关权利及软件	直线法分期平均摊销	预期受益期限	-

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

除存货和金融资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 使用权资产

- 无形资产
- 长期股权投资
- 商誉
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。

29、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备在资产负债表内列示。

30、合同负债

适用 不适用

31、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费和工伤保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

对于设定提存计划，本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本（包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失）；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额（包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息）；以及
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动（包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额）计入其他综合收益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

32、预计负债

适用 不适用

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有

事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

33、股份支付

适用 不适用

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

34、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

35、收入

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金額。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 酒店客房服务收入
- (2) 餐饮收入
- (3) 前期加盟服务收入、酒店管理收入-前期部分
- (4) 持续加盟及劳务派遣服务收入、酒店管理收入-持续部分
- (5) 订房系统渠道服务收入
- (6) 商品销售收入
- (7) 会员卡收入
- (8) 采购平台收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团上述餐饮收入、订房系统渠道服务收入、商品销售收入以及采购平台收入系在相关履约义务完成时确认收入，酒店客房服务收入、前期加盟服务收入、持续加盟及劳务派遣服务收入以及会员卡收入按照履约进度，在一段时间内确认收入。具体如下：

- (1) 餐饮收入：本集团提供餐饮服务的，在餐饮服务提供给客户的时点确认收入。
- (2) 订房系统渠道服务收入：本集团提供订房系统渠道服务的，在提供相关服务完成时确认订房系统渠道服务收入。
- (3) 商品销售收入：本集团销售商品的，在相关商品的控制权转移给客户的时点确认收入。
- (4) 采购平台收入：本集团提供电商平台促成客户与终端使用者的，按照客户在平台的交易金额以及合同约定的收费比例进行计算并在客户交易完成时确认收入。
- (5) 酒店客房服务收入：本集团提供酒店客房服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认酒店客房服务收入。
- (6) 前期加盟服务收入、酒店管理收入 - 前期部分：前期加盟服务收入、酒店管理收入-前期部分系本集团向加盟方在加盟酒店开业前提供相关服务时确认的收入。本集团提供的前期服务包括加盟咨询服务、装饰设计服务以及工程顾问服务等。本集团在提供相关服务的期间内按履约进度确认前期加盟服务收入。

(7) 持续加盟及劳务派遣服务收入、酒店管理收入 - 持续部分：持续加盟及劳务派遣收入、酒店管理收入 - 持续部分系加盟酒店开业后，本集团授予加盟方使用本集团酒店品牌的权利、派遣员工向加盟酒店提供酒店经营支持服务以及其他运营支持服务。本集团提供上述持续加盟及劳务派遣服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认持续加盟服务收入。

(8) 会员卡收入：本集团销售会员卡的，在会员卡有效期内按履约进度确认收入。

本集团对于酒店客房服务收入、持续加盟及劳务派遣服务收入采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。本集团对于前期加盟服务收入采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

客户额外购买选择权包括客户奖励积分，对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照既定的佣金金额或比例确定。本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

36、合同成本

适用 不适用

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，本集团选择将其在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

37、政府补助

√适用 □不适用

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、租赁

√适用 □不适用

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注五、11所述的会计政策进行会计处理。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

40、股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

41、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

42、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

43、其他重要的会计政策和会计估计

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计期间资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(1) 固定资产的预计使用寿命与预计净残值

本集团管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

(2) 租赁固定资产改良支出与装修支出的预计受益期间

本集团以租赁物业经营若干酒店，并对这些酒店进行物业改良与装修。本集团管理层根据过往经验和可取得的信息，将租赁固定资产改良支出及装修支出根据实际使用寿命、剩余经营期与剩余租赁期三者孰短进行摊销。如果租赁固定资产改良支出与装修支出的上述预计受益期间与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

(3) 土地及品牌的使用寿命

本集团管理层认为，在可预见的将来本集团所拥有的中国境外土地以及本集团收购 GDL、Keystone 以及维也纳及百岁村产生的品牌均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的，对土地不予折旧，对品牌不予摊销。但无论上述使用寿命不确定的土地及品牌是否存在减值迹象，本集团管理层每年均对其进行减值测试。

(4) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产的确定，以很可能取得用来抵扣税务亏损及暂时性差异的应纳税所得额为限。如果预计未来期间无法取得足够的应纳税所得额用以利用可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异带来的经济利益，本集团管理层将减记递延所得税资产的账面价值。由于无法确定相关可抵扣税务亏损和可抵扣暂时性差异是否很可能转回，故本集团对于部分可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异未确认为递延所得税资产。如未来实际产生的盈利多于预期，将视情况调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。

(5) 长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及租赁固定资产改良支出与装修支出的减值

本集团管理层根据附注五、27 所述的会计政策，于资产负债表日评估长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及租赁固定资产改良支出与装修支出是否出现任何减值。可收回金额为资产预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额两者中较高者，是按

可以取得的最佳信息作出估计，以反映知情自愿各方于各资产负债表日进行公平交易以处置资产而获取的款项（经扣减处置成本）或持续使用该资产所产生的现金。该估计于每次减值测试时都可能予以调整。

(6) 商誉及使用寿命不确定的无形资产减值

本集团每年对商誉及使用寿命不确定的品牌进行减值测试。为进行减值测试，本集团将商誉及使用寿命不确定的无形资产分摊至相关资产组组合。包含商誉及使用寿命不确定的品牌的资产组组合的可收回金额按照资产组组合预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额中较高者确定，其计算需要运用会计估计。本集团计算可收回金额时，采用的关键假设及估计详见附注七、27。若实际情况与估计不同，将影响资产组组合可收回金额，从而影响商誉及使用寿命不确定的品牌的减值金额。

44、重要会计政策和会计估计的变更

本集团本期没有重要会计政策和会计估计的变更。

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

45、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

46、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
本公司及中国境内子公司：		
增值税	销项税额减可抵扣进项税后余额	5%或6%或9%或13%
城市维护建设税	流转税额	5%或7%
企业所得税	应纳税所得额	9%或15%或25%
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
房产税	房产计税原值、租金收入	1.2%、12%
中国境外子公司：		
增值税	营业收入	20%或19.6%或10%
企业互助社会捐金	营业收入	0.16%
住房税	员工应税工资	0.45%
学徒税	员工应税工资	0.68%
继续教育税	员工应税工资	0.15%或1.05%或1.60%
企业所得税	应纳税所得额	15% - 34.43%
企业增值税（CVAE）	法国税法下企业价值增加金额	0% - 1.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
拉萨锦江之星旅馆有限公司	9
锦江信息技术 (广州) 有限公司	15
GDL	25.8
Keystone	25
7Days Group Holdings Limited	25
7 Days Inn Group (HK) Limited	25
Huan Peng Hotel Management (HK) Limited	25
Plateno Information and Technology Development (HK) Limited	25
Plateno Supply Chain Management (HK) Limited	25
Chujian (HK) Limited	25
开曼群岛注册成立的子公司	0
注册于香港特别行政区的子公司	16.5
注册于德国的子公司	15
注册于新加坡的子公司	17
注册于奥地利的子公司	25
注册于卢森堡的子公司	29.22
注册于印度的子公司	34.43

2、 税收优惠

√适用 □不适用

本公司及中国境内子公司/企业所得税 注 1: 根据财政部、税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告 (财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号), 自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日, 从事《西部地区鼓励类产业目录》产业且主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的, 执行西部大开发 15% 的企业所得税税率。拉萨锦江之星旅馆有限公司因同时享受西部大开发政策以及五免五减半政策, 适用所得税税率为 9% 。

锦江信息技术 (广州) 有限公司于 2023 年度被评为高新技术企业, 自 2023 年起的三年内执行 15% 的企业所得税税率。

3、 其他

√适用 □不适用

中国境外子公司/企业所得税 注 2: 中国境外子公司 GDL 及其法国子公司的企业所得税税率为 25.8% 。

于 2018 年 1 月, Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业 (7 Days Group Holdings Limited、7 Days Inn Group (HK) Limited、Huan Peng Hotel Management (HK) Limited、Plateno Information and Technology Development (HK) Limited、Plateno Supply Chain Management (HK) Limited 及 Chujian (HK) Limited), 经国家税务总局确认, 成为境外注册中资控股居民企业, 适用 25% 的所得税税率。

除上述 GDL、Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业之外, 本集团在开曼群岛注册成立的子公司不需缴纳企业所得税; 注册于香港特别行政区的子公司所得税税率为 16.5%; 注册于德国的子

公司所得税税率为 15%；注册于新加坡的子公司所得税税率为 17%；注册于奥地利的子公司所得税税率为 25%；注册于卢森堡的子公司所得税税率为 29.22%；注册于印度的子公司所得税税率为 34.43%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,675,816.03	1,178,991.88
银行存款	4,779,237,657.03	5,267,064,404.37
其他货币资金	24,223,711.96	17,454,823.12
存放财务公司存款	3,701,594,892.00	3,799,405,446.01
合计	8,506,732,077.02	9,085,103,665.38
其中：存放在境外的款项总额		

其他说明：

单位：元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			1,675,816.03			1,178,991.88
银行存款（注1）：						
人民币			3,998,805,301.30			4,293,727,009.02
美元	1,423,683.44	7.0288	10,006,786.16	1,690,631.26	7.1884	12,152,933.77
欧元	74,414,879.54	8.2355	612,843,740.45	100,798,520.62	7.5257	758,579,426.63
英镑	715,300.23	9.4346	6,748,571.51	1,982,939.77	9.078	18,001,218.14
雷亚尔	62,051,699.02	0.5353	33,216,274.48	22,883,735.95	1.1713	26,804,067.18
兹罗提	158,364,838.90	0.5129	81,225,325.87	71,759,000.00	1.7604	126,324,375.74
摩洛哥迪拉姆	9,152,581.17	0.5244	4,799,613.57	6,412,000.00	0.7173	4,599,198.28
印尼卢比	24,551,324,620.38	0.0004	9,820,529.85	9,436,734,000.00	0.0004	4,222,016.27
港币	801,481.48	0.9032	723,898.07	1,890,614.77	0.9260	1,750,754.91
韩元	1,055,232,629.34	0.0048	5,115,416.37	933,197,000.00	0.0049	4,583,729.18
印度卢比	130,010,376.94	0.0779	10,128,094.80	138,003,574.98	0.0846	11,678,025.32
泰铢	1,291,523.05	4.4940	5,804,104.60	22,004,000.00	0.2109	4,641,649.93
存放财务公司款项（注2）：						
人民币			3,701,594,892.00			3,799,405,446.01
其他货币资金：						
人民币			24,223,711.96			17,454,823.12
合计（注3）			8,506,732,077.02			9,085,103,665.38

注 1：本集团上述银行存款中由于诉讼被冻结的银行存款为人民币 45,068,875.32 元（年初数：人民币 11,713,643.61 元）。由于账户长期未使用冻结的银行存款为人民币 230,206.27 元（年初数：人民币 8,123,765.56 元）。由于租赁交易受限使用的银行存款为人民币 200,000 元（年初数：无）。

注 2：其他金融机构存款系存于锦江国际集团财务有限责任公司（经批准的非银行金融机构，以下简称“财务公司”）的款项。

注 3：上述货币资金中一年内到期的定期存款及利息为人民币 1,958,087,916.81 元（年初数：人民币 448,376,056.90 元）。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	273,264,748.43	334,095,760.47	/
其中：			
北京银行（注1）	242,764,000.00	272,445,000.00	/
GDL之权益工具投资（注2）	30,500,748.43	61,650,760.47	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	273,264,748.43	334,095,760.47	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：系本集团自公开市场购入并持有北京银行（股票代码：601169）股票，该股票为非受限股。截止 2025 年 12 月 31 日，共计 44,300,000 股，锦江酒店集团按报表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 242,764,000.00 元。

注 2：系本集团自印度公开市场购入的股票型基金。本集团按资产负债表日前最后一个交易日之市场价格确认其公允价值折合人民币 30,500,748.43 元。

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据**(1) 应收票据分类列示**

□适用 √不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,512,707,515.03	1,505,280,662.44
其中：1年以内	1,512,707,515.03	1,505,280,662.44
1至2年		
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
1年以上	362,673,118.66	365,033,281.41
合计	1,875,380,633.69	1,870,313,943.85

单位：元 币种：人民币

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,512,707,515.03	189,268,445.91	12.51	1,505,280,662.44	167,097,771.86	11.10
1年以上	362,673,118.66	280,980,482.97	77.47	365,033,281.41	296,145,518.19	81.13
合计	1,875,380,633.69	470,248,928.88	25.07	1,870,313,943.85	463,243,290.05	24.77

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,875,380,633.69	100.00	470,248,928.88	25.07	1,405,131,704.81	1,870,313,943.85	100.00	463,243,290.05	24.77	1,407,070,653.80
其中：										
境内征用酒店款组合	68,482,787.34	3.65	53,827,043.92	78.60	14,655,743.42	107,220,767.45	5.73	78,485,588.35	73.20	28,735,179.10
GDL 客户组合	866,674,337.19	46.22	158,712,091.44	18.31	707,962,245.75	738,503,960.96	39.49	134,621,229.74	18.23	603,882,731.22
境内有限服务型酒店营运及管理 及食品及餐饮组合	854,246,286.86	45.55	244,858,543.96	28.66	609,387,742.90	953,700,362.19	50.99	239,521,721.15	25.11	714,178,641.04
酒店管理客户组合	85,977,222.30	4.58	12,851,249.56	14.95	73,125,972.74	70,888,853.25	3.79	10,614,750.81	14.97	60,274,102.44
合计	1,875,380,633.69	100.00	470,248,928.88	25.07	1,405,131,704.81	1,870,313,943.85	100.00	463,243,290.05	24.77	1,407,070,653.80

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

作为本集团信用风险管理的一部分,本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定境内征用酒店款组合、GDL 客户组合、境内有限服务型酒店营运及管理以及食品和餐饮组合和酒店管理客户组合的应收账款的预期信用损失。上述四个类别的应收账款均涉及大量的客户,其具有相同的风险特征,各组合客户的账龄信息均能反映该类客户于应收账款到期时的偿付能力。上述应收账款的账龄系自商品或服务交付日起计算。

各组合的应收账款信用风险与其信用损失情况如下:

组合计提项目: 境内征用酒店款组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
12 个月以上	68,482,787.34	53,827,043.92	14,655,743.42	78.60
合计	68,482,787.34	53,827,043.92	14,655,743.42	78.60

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: GDL 客户组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
3 个月以内	633,975,120.35	24,262,303.76	609,712,816.59	3.83
3 - 12 个月	55,445,338.36	19,884,934.79	35,560,403.57	35.86
12 个月以上	177,253,878.48	114,564,852.89	62,689,025.59	64.63
合计	866,674,337.19	158,712,091.44	707,962,245.75	18.31

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 境内有限服务型酒店营运及管理以及食品和餐饮组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
6 个月以内	666,254,705.06	125,128,643.58	541,126,061.48	18.78
6 - 12 个月	82,913,766.13	17,167,057.85	65,746,708.28	20.70
12 个月以上	105,077,815.67	102,562,842.53	2,514,973.14	97.61
合计	854,246,286.86	244,858,543.96	609,387,742.90	28.66

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 酒店管理客户组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面价值	计提比例 (%)
6 个月以内	64,467,815.58	1,323,690.25	63,144,125.33	2.05
6 - 12 个月	9,650,769.55	1,501,815.68	8,148,953.87	15.56
12 个月以上	11,858,637.17	10,025,743.63	1,832,893.54	84.54
合计	85,977,222.30	12,851,249.56	73,125,972.74	14.95

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(3) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	463,243,290.05	63,588,214.06	58,125,059.68	3,648,653.04	5,191,137.49	470,248,928.88
合计	463,243,290.05	63,588,214.06	58,125,059.68	3,648,653.04	5,191,137.49	470,248,928.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动：本年外币报表折算差额。

本集团根据预期信用损失模型计提应收账款坏账准备。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于本年末，应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：元 币种：人民币

期末余额	未发生信用减值	已发生信用减值	总计
账面余额	1,512,707,515.03	362,673,118.66	1,875,380,633.69
预计信用损失	189,268,445.91	280,980,482.97	470,248,928.88
账面价值	1,323,439,069.12	81,692,635.69	1,405,131,704.81

(4) 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	3,648,653.04

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	与本集团关系	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司甲	同一最终控制方	79,795,375.31		79,795,375.31	4.25	4,599,888.28
公司乙	第三方	54,971,962.50		54,971,962.50	2.93	-

公司丙	第三方	33,451,070.08		33,451,070.08	1.78	33,451.07
公司丁	第三方	31,598,526.57		31,598,526.57	1.68	31,598.53
公司戊	第三方	22,012,951.42		22,012,951.42	1.17	22,012.95
合计		221,829,885.88	-	221,829,885.88	11.81	4,686,950.83

其他说明：

于2025年12月31日，按应收账款欠款方归集的锦江酒店集团前五名的余额合计为人民币221,829,885.88元（2024年12月31日：人民币108,049,609.30元），占应收账款总余额的比例为11.81%（2024年12月31日：5.78%），前五大应收账款单位的信用损失准备为人民币4,686,950.83元（2024年12月31日：人民币26,068,787.75元）。

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

适用 不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

(8) 其他说明

适用 不适用**8、预付款项**

(1) 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	260,284,029.72	99.40	203,788,724.16	99.78
1 至 2 年				
2 至 3 年				
3 年以上				
1 年以上	1,574,657.52	0.60	458,543.83	0.22
合计	261,858,687.24	100.00	204,247,267.99	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
公司甲	15,788,974.28	6.03
公司乙	1,971,000.00	0.75
公司丙	1,571,400.00	0.60
公司丁	1,199,999.00	0.46
公司戊	1,082,795.00	0.41
合计	21,614,168.28	8.25

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，按预付账款欠款方归集的本集团前五名的余额合计为人民币 21,614,168.28 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 81,485,545.57 元），占预付款项总余额的比例为 8.25%（2024 年 12 月 31 日：39.90%）。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款**(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	117,159,069.46	95,501,834.03
其他应收款	510,543,182.63	581,178,876.78
合计	627,702,252.09	676,680,710.81

其他说明：

□适用 √不适用

(2) 应收利息**(a) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(b) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(c) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(e) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(f) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 应收股利

(a) 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
(1) 上海肯德基有限公司	60,093,522.55	44,688,337.55
(2) 杭州肯德基有限公司	26,121,943.62	20,734,554.92
(3) 无锡肯德基有限公司	16,176,593.22	15,555,267.03
(4) 苏州肯德基有限公司	14,767,010.07	14,523,674.53
合计	117,159,069.46	95,501,834.03

(b) 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(c) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(e) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

于2025年12月31日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(f) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4) 其他应收款

(a) 按账龄披露

适用 不适用

(b) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	206,684,655.47	224,051,268.20
业务周转金	944,674.90	1,791,435.39
预付境外社会保险	1,427,729.36	3,325,325.44
代垫款及其他	301,486,122.90	352,010,847.75
合计	510,543,182.63	581,178,876.78

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

坏账准备计提情况

于2025年12月31日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

单位：元 币种：人民币

类别	2025年12月31日			2024年12月31日				
	未来12个月内 预期信用损失	整个存续期 预期信用损 失(未发生 信用减值)	整个存续期预 期信用损失 (已发生信用减 值)	合计	未来12个月内 预期信用损失	整个存续期 预期信用损 失(未发生 信用减值)	整个存续期预 期信用损失 (已发生信用减 值)	合计
正常	510,543,182.63	-	-	510,543,182.63	581,178,876.78	-	-	581,178,876.78
损失	-	-	35,497,055.28	35,497,055.28	-	-	32,408,546.85	32,408,546.85
账面余额合计	510,543,182.63	-	35,497,055.28	546,040,237.91	581,178,876.78	-	32,408,546.85	613,587,423.63
减：减值准备	-	-	35,497,055.28	35,497,055.28	-	-	32,408,546.85	32,408,546.85
账面价值	510,543,182.63	-	-	510,543,182.63	581,178,876.78	-	-	581,178,876.78

(c) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			32,408,546.85	32,408,546.85
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段			-	-
--转入第三阶段			-	-
--转回第二阶段			-	-
--转回第一阶段			-	-
本期计提			3,301,913.05	3,301,913.05
本期转回			863,085.01	863,085.01
本期转销			-	-
本期核销			-	-
其他变动			649,680.39	649,680.39
2025年12月31日余额			35,497,055.28	35,497,055.28

其他变动：本年外币报表折算差额。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(d) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	32,408,546.85	3,301,913.05	863,085.01	-	649,680.39	35,497,055.28
合计	32,408,546.85	3,301,913.05	863,085.01	-	649,680.39	35,497,055.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(e) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

(f) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额	与本公司关系
锦江国际及其下属企业	27,914,703.38	5.11	押金及其他	1年以内		同一最终控制方
杭州城投资产集团有限公司	10,959,914.00	2.01	押金及保证金	5年以上		第三方
深圳市中农生产资料有限公司	9,000,000.00	1.65	押金及保证金	1年以上		第三方
浩翊酒店管理(广州)有限公司	7,799,760.00	1.43	押金及保证金	1年以上		第三方
深圳市福田环庆实业股份有限公司	5,563,197.00	1.02	押金及保证金	5年以上		第三方
合计	61,237,574.38	11.22	/	/		

(g) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、存货**(1) 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	26,089,519.53	-	26,089,519.53	28,766,889.59	-	28,766,889.59
在产品						
库存商品	14,873,464.22	-	14,873,464.22	16,733,927.14	-	16,733,927.14
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	3,399,108.58	-	3,399,108.58	3,399,108.58	-	3,399,108.58
合计	44,362,092.33	-	44,362,092.33	48,899,925.31	-	48,899,925.31

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

□适用 √不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的应收融资租赁款	34,449,209.75	34,270,340.97
一年内到期的委托贷款	3,296,755.00	-
一年内到期的定期存款	91,214,852.79	211,894,223.83
合计	128,960,817.54	246,164,564.80

一年内到期的非流动资产的其他说明：

2025年12月31日，本集团存放于财务公司一年内到期的定期存款为人民币91,214,852.79元。

于2025年12月31日，锦江酒店集团委托中国民生银行上海分行向上海吉野家快餐有限公司发放委托贷款人民币3,296,755.00元（2024年12月31日：人民币0.00元），贷款期限为2023年11月3日至2026年11月2日，年利率为2.25%。锦江酒店集团按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预缴税金（注1）	551,139,457.96	429,381,339.39
待摊费用	26,198,769.49	23,066,093.68
委托贷款（注2）	5,150,249.36	5,150,249.36
其他（注3）	60,921,325.91	805,308.19
减值准备	-5,150,249.36	-5,150,249.36
合计	638,259,553.36	453,252,741.26

其他说明：

注 1：预缴税金主要为本集团子公司 GDL 预缴税金。

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，本集团对桂林市景江便捷酒店管理有限公司及下属联营企业甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司发放的余额为人民币 5,150,249.36 元的委托贷款按单项资产为基础计提全额减值准备(2024 年 12 月 31 日原值为人民币 5,150,249.36 元，计提坏账准备人民币 5,150,249.36 元)。

注 3：其他主要系本集团发生的与香港上市直接相关的中介费用。

14、债权投资

(1) 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1) 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
融资租赁款	379,738,307.98	-	379,738,307.98	426,837,710.95	-	426,837,710.95	
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
未实现融资收益	-60,712,313.12	-	-60,712,313.12	-74,834,418.76	-	-74,834,418.76	
一年内到期的长期应收款	-34,449,209.75	-	-34,449,209.75	-34,270,340.97	-	-34,270,340.97	
合计	284,576,785.11	-	284,576,785.11	317,732,951.22	-	317,732,951.22	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	864,065.31				206,252.52			196,116.67			874,201.16	
上海锦江费尔蒙酒店管理有限公司	3,610,070.42				246,527.04						3,856,597.46	
锦诗庭酒店管理（上海）有限公司(注1)			15,000,000.00		-4,693,199.60						10,306,800.40	
上海锦江旅馆设备用品昆明供应公司												
小计	4,474,135.73		15,000,000.00	-	-4,240,420.04	-	-	196,116.67	-	-	15,037,599.02	
二、联营企业												
上海肯德基有限公司	189,903,110.12	-			87,566,577.75		885,344.99	68,493,522.55			209,861,510.31	
上海锦江达华宾馆有限公司	69,974,947.41	-			-2,808,837.38						67,166,110.03	
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	32,557,226.02	-			3,187,405.59			6,744,500.00			29,000,131.61	
上海新锦酒店管理有限公司		-										
上海吉野家快餐有限公司		-										
上海静安面包房有限公司		-										
SNC Angers Montpellier Villeneuve Rennes Invest Hotels	5,775,201.00	-			-241,112.29			497,093.44		528,858.58	5,565,853.85	
SNC Bayeux Bergerac Blagnac	4,696,685.40	-			523,666.45			642,071.70		440,435.71	5,018,715.86	
SNC Lisieux	5,999,481.63	-			-38,350.28			3,700,140.79		485,633.78	2,746,624.34	
SNC Rouen Annecy	11,282,378.93	-		5,211,514.26	-14,444.94			6,861,179.55		804,759.82		
天津锦江之星旅馆有限公司	35,717,354.64	-			-737,852.82						34,979,501.82	
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	53,757,448.04	-			-3,564,983.51						50,192,464.53	
天津沪锦旅馆投资有限公司	19,035,829.42	-			98,772.64						19,134,602.06	
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	13,590,837.34	-			-143,507.66						13,447,329.68	
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	25,014,633.53	-			-426,198.81						24,588,434.72	
长春锦旅投资管理有限公司	4,604,672.84	-			182,402.96						4,787,075.80	
北京锦江国际旅行社有限公司	986,674.55	-			37,883.48						1,024,558.03	
甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司		3,057,262.29										3,057,262.29
广州乐寄信息科技有限公司		1,801,815.71										1,801,815.71
其他	31,522,676.94	-		1,284,411.77	245,902.42	-74,028.12		9,693,352.43		-7,149,909.83	13,566,877.21	
小计	504,419,157.81	4,859,078.00	-	6,495,926.03	83,867,323.60	-74,028.12	885,344.99	96,631,860.46	-	-4,890,221.94	481,079,789.85	4,859,078.00
合计	508,893,293.54	4,859,078.00	15,000,000.00	6,495,926.03	79,626,903.56	-74,028.12	885,344.99	96,827,977.13	-	-4,890,221.94	496,117,388.87	4,859,078.00

其他说明：

注1：锦诗庭酒店管理（上海）有限公司由本集团与雅诗阁物业管理（上海）有限公司共同出资于2025年3月设立。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
农业银行	23,229,000.00	-	-	10,179,000.00	-	-	33,408,000.00	1,572,090.00	16,832,685.33	-	长期持有且不以交易为目的
上海商务中心股份有限公司	6,840,000.00	-	-	-	-	-	6,840,000.00	735,000.00	1,652,300.00	-	长期持有且不以交易为目的
GDL之权益投资	28,702,269.41	-	-	2,860,612.09	-	2,720,401.94	34,283,283.44	923,068.21	28,055,379.31	-	长期持有且不以交易为目的
其他	1,600,000.00	-	-	-8,944,020.34	-	8,944,020.34	1,600,000.00	-	300,000.00	-12,794,020.34	长期持有且不以交易为目的
合计	60,371,269.41	-	-	4,095,591.75	-	11,664,422.28	76,131,283.44	3,230,158.21	46,840,364.64	-12,794,020.34	

其他说明：

√适用 □不适用

注：系本集团自公开市场购入并持有农业银行（股票代码：601288）股票共计 4,350,000 股，该股票为非受限股。本集团按报表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 33,408,000.00 元。

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
杭州肯德基有限公司	555,000,000.00	556,000,000.00
苏州肯德基有限公司	198,900,000.00	202,300,000.00
无锡肯德基有限公司	89,400,000.00	102,300,000.00
合计	843,300,000.00	860,600,000.00

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,091,734,253.98	3,346,990,307.06
固定资产清理		
合计	4,091,734,253.98	3,346,990,307.06

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,099,361,009.81	5,971,767,395.26	2,266,511,049.47	8,940,416.50	527,073,825.39	9,873,653,696.43
2. 本期增加金额	56,046,817.29	832,368,390.14	588,487,491.07	34,115.04	104,884,340.65	1,581,821,154.19
(1) 购置	52,044,308.97	475,825,682.18	286,206,853.74	34,115.04	16,649,075.10	830,760,035.03
(2) 在建工程转入	4,002,508.32	356,542,707.96	302,280,637.33	-	88,235,265.55	751,061,119.16
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	189,758,377.55	1,130,828,888.71	357,165,287.36	1,293,414.53	93,277,642.67	1,772,323,610.82
(1) 处置或报废	189,758,377.55	1,130,828,888.71	357,165,287.36	1,293,414.53	93,277,642.67	1,772,323,610.82
4. 外币报表折算差额	148,542,319.24	588,175,277.91	86,048,476.80	-	40,110,291.96	862,876,365.91
5. 期末余额	1,114,191,768.79	6,261,482,174.60	2,583,881,729.98	7,681,117.01	578,790,815.33	10,546,027,605.71
二、累计折旧						
1. 期初余额	81,204,019.23	4,109,457,374.35	1,807,086,737.39	7,752,299.89	435,111,344.53	6,440,611,775.39
2. 本期增加金额	88,604,038.32	193,577,862.22	175,353,623.52	150,637.39	49,826,851.49	507,513,012.94
(1) 计提	88,604,038.32	193,577,862.22	175,353,623.52	150,637.39	49,826,851.49	507,513,012.94
3. 本期减少金额	98,782,562.16	684,390,730.38	342,350,176.32	1,117,029.73	58,790,373.76	1,185,430,872.35
(1) 处置或报废	98,782,562.16	684,390,730.38	342,350,176.32	1,117,029.73	58,790,373.76	1,185,430,872.35
4. 外币报表折算差额	57,013,581.17	433,853,147.23	64,271,398.96	-	30,364,862.42	585,502,989.78
5. 期末余额	128,039,076.56	4,052,497,653.42	1,704,361,583.55	6,785,907.55	456,512,684.68	6,348,196,905.76
三、减值准备						
1. 期初余额	-	85,095,333.10	956,280.88	-	-	86,051,613.98
2. 本期增加金额	-	4,396,457.79	2,860.90	-	11,113.43	4,410,432.12
(1) 计提	-	4,396,457.79	2,860.90	-	11,113.43	4,410,432.12
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 外币报表折算差额	-	15,634,100.02	61.38	-	238.47	15,634,399.87

5. 期末余额	-	105,125,890.91	959,203.16	-	11,351.90	106,096,445.97
四、账面价值						
1. 期末账面价值	986,152,692.23	2,103,858,630.27	878,560,943.27	895,209.46	122,266,778.75	4,091,734,253.98
2. 期初账面价值	1,018,156,990.58	1,777,214,687.81	458,468,031.20	1,188,116.61	91,962,480.86	3,346,990,307.06

(2) 固定资产的减值测试情况□适用 不适用

其他说明：

 适用 □ 不适用

本集团对存在减值迹象的直营酒店进行减值测试。直营酒店的可收回金额按预计未来现金流的现值及公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。于 2025 年 12 月 31 日，本集团计提的直营酒店固定资产减值准备为人民币 4,410,432.12 元。

(3) 暂时闲置的固定资产情况□适用 不适用**(4) 通过经营租赁租出的固定资产**□适用 不适用**(5) 未办妥产权证书的固定资产情况**□适用 不适用**固定资产清理**□适用 不适用

22、在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程(1)	414,050,541.66	637,488,453.68
工程物资		
合计	414,050,541.66	637,488,453.68

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一、资产装修						
境内在建工程						
投资公司本部装修工程	58,115.22	-	58,115.22	49,259,719.75	-	49,259,719.75
“维也纳”深圳福华路店装修工程	49,581.94	-	49,581.94	95,920,070.37	-	95,920,070.37
七天直营店装修工程	21,880,745.09	-	21,880,745.09	29,646,942.37	-	29,646,942.37
境内其他装修工程	42,313,748.36	4,207,415.28	38,106,333.08	133,138,722.78	4,207,415.28	128,931,307.50
境外在建工程						
Louvre Hôtels Group 装修工程	112,259,027.49	-	112,259,027.49	56,057,057.88	-	56,057,057.88
Sarovar 装修工程	90,390.73	-	90,390.73	39,320,415.87	-	39,320,415.87
Groupe du Louvre	20,841,689.05	-	20,841,689.05	30,877,947.10	-	30,877,947.10
SARL SGHI Porte d'Italie	28,311,200.50	-	28,311,200.50	19,931,566.60	-	19,931,566.60
境外其他装修工程	176,411,519.69	1,230,391.77	175,181,127.92	172,556,188.81	1,124,346.95	171,431,841.86
二、IT项目						
境内其他IT项目	19,872,750.64	2,600,420.00	17,272,330.64	18,712,004.38	2,600,420.00	16,111,584.38
合计	422,088,768.71	8,038,227.05	414,050,541.66	645,420,635.91	7,932,182.23	637,488,453.68

(a) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	外币报告折算差额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
境内重要在建工程													
投资公司本部装修工程		49,259,719.75	7,262,004.66	5,978,304.25	-	50,485,304.94	58,115.22						自筹资金
“维也纳”深圳福华路店装修工程		95,920,070.37	13,050,471.50	12,950,950.66	-	95,970,009.27	49,581.94						自筹资金
七天直营店装修工程		29,646,942.37	10,202,579.40	3,553,747.14	-	14,415,029.54	21,880,745.09						自筹资金
境外重要在建工程													
Louvre Hôtels Group 装修工程		56,057,057.88	117,431,118.75		6,363,504.92	67,592,654.06	112,259,027.49						自筹资金
Sarovar 装修工程		39,320,415.87	45,251,457.02	83,185,798.21	-1,295,683.95		90,390.73						自筹资金
Groupe du Louvre		30,877,947.10	98,771,375.66	233,812.50	2,583,866.29	111,157,687.50	20,841,689.05						自筹资金
SARL SGHI Porte d'Italie		19,931,566.60	15,143,921.06	8,780,706.69	2,016,419.53		28,311,200.50						自筹资金
合计		321,013,719.94	307,112,928.05	114,683,319.45	9,668,106.79	339,620,685.31	183,490,750.02	/	/			/	/

本期增加金额系本年购建

本期其他减少金额明细如下

单位：元 币种：人民币

项目名称	本年转入无形资产	本年转入长待摊费用
境内重要在建工程		
投资公司本部装修工程	-	50,485,304.94
“维也纳”深圳福华路店装修工程	-	95,970,009.27
七天直营店装修工程	-	14,415,029.54
境外重要在建工程		
Louvre Hôtels Group 装修工程	67,592,654.06	-
Sarovar 装修工程	-	-
Groupe du Louvre	111,157,687.50	-
SARL SGHI Porte d'Italie	-	-
合计	178,750,341.56	160,870,343.75

(2) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(1) 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及 土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	263,403,211.01	16,592,847,476.97	359,756,384.26	12,033,594.30	1,278,583.18	17,229,319,249.72
2. 本期增加金额	-	601,379,218.29	710,939.39	2,346,187.50	-	604,436,345.18
(1) 本期增加	-	601,379,218.29	710,939.39	2,346,187.50	-	604,436,345.18
3. 本期减少金额	57,208,859.92	2,177,099,363.64	92,115,696.72	1,717,312.50	-	2,328,141,232.78
(1) 本期处置	57,208,859.92	2,177,099,363.64	92,115,696.72	1,717,312.50	-	2,328,141,232.78
4. 外币报表折算差额	18,849,314.90	357,732,634.22	526,689.40	1,148,464.20	-	378,257,102.72
5. 期末余额	225,043,665.99	15,374,859,965.84	268,878,316.33	13,810,933.50	1,278,583.18	15,883,871,464.84
二、累计折旧						
1. 期初余额	18,440,789.82	9,807,890,023.73	272,748,224.26	6,193,651.10	919,337.10	10,106,192,026.01
2. 本期增加金额	3,547,115.89	1,061,437,899.81	17,196,883.43	4,386,000.00	90,996.95	1,086,658,896.08
(1) 计提	3,547,115.89	1,061,437,899.81	17,196,883.43	4,386,000.00	90,996.95	1,086,658,896.08
3. 本期减少金额	588,694.60	1,723,887,048.33	87,198,932.02	1,717,312.50	-	1,813,391,987.45
(1) 处置	588,694.60	1,723,887,048.33	87,198,932.02	1,717,312.50	-	1,813,391,987.45
4. 外币报表折算差额	1,036,178.49	166,580,495.71	524,542.20	460,247.40	-	168,601,463.80
5. 期末余额	22,435,389.60	9,312,021,370.92	203,270,717.87	9,322,586.00	1,010,334.05	9,548,060,398.44
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	202,608,276.39	6,062,838,594.92	65,607,598.46	4,488,347.50	268,249.13	6,335,811,066.40
2. 期初账面价值	244,962,421.19	6,784,957,453.24	87,008,160.00	5,839,943.20	359,246.08	7,123,127,223.71

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

26、无形资产

(1) 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国大陆土地使用权	特许经营合同	商标及品牌	会员权	专利、相关权利及软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	294,020,379.99	463,387,932.82	6,081,065,604.97	398,197,332.13	1,377,363,212.06	8,614,034,461.97
2. 本期增加金额	-	-	-	-	261,718,487.44	261,718,487.44
(1) 购置	-	-	-	-	9,541,020.11	9,541,020.11
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入	-	-	-	-	252,177,467.33	252,177,467.33
3. 本期减少金额	14,130,231.34	-	-	-	14,958,312.13	29,088,543.47
(1) 处置	14,130,231.34	-	-	-	14,958,312.13	29,088,543.47
4. 外币报表折算差额	-	-	203,553,535.12	-	82,795,590.72	286,349,125.84
5. 期末余额	279,890,148.65	463,387,932.82	6,284,619,140.09	398,197,332.13	1,706,918,978.09	9,133,013,531.78
二、累计摊销						
1. 期初余额	189,763,031.82	401,048,851.83	2,166,712.54	209,412,332.13	992,994,642.72	1,795,385,571.04
2. 本期增加金额	4,965,256.30	17,776,118.00	292,561.76	16,779,999.91	180,646,125.77	220,460,061.74
(1) 计提	4,965,256.30	17,776,118.00	292,561.76	16,779,999.91	180,646,125.77	220,460,061.74
3. 本期减少金额	2,660,508.24	-	-	-	14,270,623.85	16,931,132.09
(1) 处置	2,660,508.24	-	-	-	14,270,623.85	16,931,132.09
4. 外币报表折算差额	-	-	181,930.20	-	54,085,219.66	54,267,149.86
5. 期末余额	192,067,779.88	418,824,969.83	2,641,204.50	226,192,332.04	1,213,455,364.30	2,053,181,650.55
三、减值准备						
1. 期初余额	-	-	19,740,000.00	-	-	19,740,000.00
2. 本期增加金额						

(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	-	-	19,740,000.00	-	-	19,740,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	87,822,368.77	44,562,962.99	6,262,237,935.59	172,005,000.09	493,463,613.79	7,060,091,881.23
2. 期初账面价值	104,257,348.17	62,339,080.99	6,059,158,892.43	188,785,000.00	384,368,569.34	6,798,908,890.93

其他说明：

适用 不适用

商标及品牌 注：本集团认为在可预见的将来，商标及品牌均会使用并带给锦江酒店集团预期经济利益流入。除百岁村餐饮的商标按十年摊销之外，其他品牌的使用寿命是不确定的。于2025年12月31日，使用寿命不确定的品牌金额为人民币6,262,235,935.59元。

(2) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

锦江酒店集团品牌的可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。于2025年12月31日，锦江酒店集团认为其可收回金额不低于账面价值，因此未计提减值准备。

锦江酒店集团品牌主要包括与GDL相关品牌、与Keystone相关品牌及与维也纳相关品牌，于2025年12月31日的余额分别为人民币2,538,535,935.59元、人民币2,965,600,000.00元及人民币758,100,000.00元。为减值测试的目的，锦江酒店集团将该些品牌分别分摊至资产组组合GDL、资产组组合Keystone、资产组组合维也纳及百岁村。

(3) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(4) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差额	处置	
Keystone	5,766,874,767.03	-	-	-	5,766,874,767.03
GDL	4,576,106,629.89	-	426,781,481.55	223,258,687.50	4,779,629,423.94
维也纳&百岁村	668,816,710.56	-	-	-	668,816,710.56
山西金广快捷酒店管理有限公司(“金广快捷”)	40,171,417.85	-	-	-	40,171,417.85
深圳市都之华酒店管理有限公司(“都之华”)	3,740,756.59	-	-	-	3,740,756.59
上海齐程	428,206,217.97	-	-	-	428,206,217.97
合计	11,483,916,499.89	-	426,781,481.55	223,258,687.50	11,687,439,293.94

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
金广快捷	40,171,417.85			40,171,417.85
都之华	3,740,756.59			3,740,756.59
合计	43,912,174.44			43,912,174.44

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
资产组组合 GDL	该资产组的管理自成体系并严格独立。	基于管理目的，该资产组组合归属于境外有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合 Keystone		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合维也纳及百岁村		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合金广快捷		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合都之华		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合上海齐程		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2025年1-12月，本集团子公司GDL处置合计39家欧洲区域酒店，商誉处置转出人民币223,258,687.50元。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
资产组组合 GDL	11,226,313,455.44	12,378,780,050.00		5.00	酒店业务收入复合增长率：4.54%	过去的实践经验及对未来市场变化的预期	增长率：2%	按照经营所在地通货膨胀率确定
资产组组合 Keystone	10,706,066,704.41	14,720,000,000.00		5.00	酒店业务收入复合增长率：4.68%		增长率：2%	
资产组组合维也纳及百岁村	3,038,940,198.34	5,000,000,000.00		5.00	酒店业务收入复合增长率：0.04%		增长率：2%	
资产组组合上海齐程	434,594,127.01	1,419,000,000.00		5.00	服务收入复合增长率：1.43%		增长率：0%	
合计	25,405,914,485.20	33,517,780,050.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁物业改良支出	1,147,357,437.54	290,877,962.49	348,077,121.44	30,138,599.26	1,060,019,679.33
租赁物业装修支出	25,629,811.33	10,440,433.72	31,987,443.57	742,625.27	3,340,176.21
其他	7,940,919.06	-	110,057.20	340,219.93	7,490,641.93
合计	1,180,928,167.93	301,318,396.21	380,174,622.21	31,221,444.46	1,070,850,497.47

其他说明：

注1：本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币278,762,084.82元，购置增加长期待摊费用人民币6,186,161.10元，以及因工程竣工结算调整而增加的长期待摊费用人民币16,370,150.29元。

注2：其他减少金额包括因工程竣工结算调整而减少的长期待摊费用人民币4,422,025.99元，以及因处置而减少的长期待摊费用人民币26,799,418.47元。

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
应付职工薪酬	231,809,461.48	58,505,625.89	231,949,600.81	58,508,663.64
会员积分及预收会员卡递延收益	68,855,884.59	17,213,971.14	61,865,789.76	15,466,447.44
与租赁相关	6,868,856,154.20	1,736,163,828.26	7,496,696,310.73	1,892,750,822.08
政府补助	1,201,700.00	300,425.00	1,750,100.00	437,525.00
资产减值准备	34,787,648.24	8,696,912.06	32,843,852.49	8,210,963.12
信用损失准备	330,752,176.10	82,688,044.03	353,994,383.11	88,498,595.80
固定资产折旧税会差异	38,933,024.36	10,007,488.45	40,966,033.52	10,368,871.62
可抵扣亏损	5,057,083,495.68	1,292,870,404.11	4,797,810,956.37	1,201,141,489.65
预提费用	169,099,532.19	42,274,883.05	152,318,794.84	38,079,698.71
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	28,117,338.94	7,029,334.74	-	-
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	12,794,020.34	3,198,505.09	3,850,000.00	962,500.00
与加盟服务相关的长期合同负债	18,797,528.75	4,849,762.42	21,786,713.36	5,620,972.05
其他	102,998,224.90	26,536,365.29	11,704,469.64	2,955,552.26
合计	12,964,086,189.77	3,290,335,549.53	13,207,537,004.63	3,323,002,101.37

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
计入公允价值变动损益的交易性金融	-	-	1,563,661.06	390,915.27

融资产公允价值变动				
计入公允价值变动损益的其他非流动金融资产公允价值变动	821,788,337.23	205,447,084.31	839,088,337.23	209,772,084.31
非同一控制下企业合并中资产公允价值调整	7,227,213,520.41	1,833,027,917.21	7,213,909,235.78	1,829,177,791.87
固定资产折旧税会差异	40,405,229.93	10,415,293.50	36,457,089.37	9,405,929.06
与租赁相关	6,275,906,201.03	1,586,810,574.87	7,097,829,655.54	1,792,086,167.99
其他	18,784,985.33	4,696,246.29	11,043,838.29	2,760,959.58
合计	14,384,098,273.93	3,640,397,116.18	15,199,891,817.27	3,843,593,848.08

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,906,746,313.09	1,383,589,236.44	2,106,925,840.47	1,216,076,260.90
递延所得税负债	1,906,746,313.09	1,733,650,803.09	2,106,925,840.47	1,736,668,007.61

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	525,560,013.44	659,800,165.97
可抵扣亏损	2,054,103,683.15	2,371,528,717.35
合计	2,579,663,696.59	3,031,328,883.32

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026年	165,036,634.39	593,869,899.74	
2027年	436,789,447.72	546,694,578.69	
2028年	570,510,454.88	581,773,530.19	
2029年	463,683,602.75	649,190,708.73	
2030年及以后	418,083,543.41	-	
合计	2,054,103,683.15	2,371,528,717.35	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						

系统开发服务费（注1）	123,532,500.00	-	123,532,500.00	-	-	-
定期存款（注2）	86,910,255.56	-	86,910,255.56	69,345,007.39	-	69,345,007.39
保证金及押金（注3）	108,408,960.00	-	108,408,960.00	90,645,856.81	-	90,645,856.81
委托贷款	-	-	-	3,341,270.71	-	3,341,270.71
合计	318,851,715.56	-	318,851,715.56	163,332,134.91	-	163,332,134.91

其他说明：

注1：系统开发服务费系本集团下属子公司GDL支付的与酒店优化升级系统相关的支出。

注2：于2025年12月31日，锦江酒店集团持有的长期定期存款（含应收利息）金额为人民币86,910,255.56元，锦江酒店集团按照单项资产基础对上述长期定期存款（含应收利息）进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

注3：于2025年12月31日，其他非流动资产中保证金及押金金额为人民币108,408,960.00元，锦江酒店集团按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金(附注七、1(注1))	45,068,875.32			诉讼冻结	11,713,643.61			诉讼冻结
货币资金(附注七、1(注1))	200,000.00			租赁保证金	8,123,765.56			账户长期未使用冻结
货币资金(附注七、1(注1))	230,206.27			账户长期未使用冻结				
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产								
无形资产								
其中：数据资源								
合计	45,499,081.59		/	/	19,837,409.17		/	/

32、短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款—银行	1,125,604,600.87	945,065,874.40
信用借款—其他金融机构	-	5,000,000.00
应付利息	1,245,010.95	747,541.67
合计	1,126,849,611.82	950,813,416.07

短期借款分类的说明：

于2025年12月31日，本集团下属境外子公司自境外银行融入信用借款折合人民币452,952,500.00元，该借款以浮动利率计息，年利率为欧元银行间三个月同业拆借利率加35基点。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团下属境外子公司自境外银行融入银行透支借款折合人民币 2,652,100.87 元，该借款以浮动利率计息，年利率为欧元银行间三个月同业拆借利率加 70 基点。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团下属子公司自上海浦东发展银行香港分行融入信用借款为人民币 670,000,000.00 元，年利率为 2.150%。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团下属子公司自财务公司融入的信用借款为人民币 0 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 5,000,000.00 元）。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团已计提尚未支付的利息余额为人民币 1,245,010.95 元。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营款	971,160,001.69	1,086,956,547.14
应付工程项目款	430,683,291.28	343,653,811.91
合计	1,401,843,292.97	1,430,610,359.05

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

37、预收款项**(1) 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	16,307,816.97	7,875,036.56
合计	16,307,816.97	7,875,036.56

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债**(1) 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
与加盟服务相关的合同负债（注1）	510,750,115.64	509,443,575.87
与酒店客房及餐饮服务相关的合同负债（注1）	85,839,507.08	56,102,031.55
与会员积分相关的短期合同负债（注2）	50,367,600.84	61,865,789.76
与商品销售款相关的合同负债（注3）	13,959,805.90	13,073,692.62
与会员卡权益相关的合同负债（注4）	18,787,197.13	403,297.58
其他合同负债	27,762,572.78	42,362,211.93
合计	707,466,799.37	683,250,599.31

其他说明：

√适用 □不适用

注1：与酒店客房以及加盟服务相关的收入在一段时间内确认。本集团在交易时将收到的款项确认一项合同负债，并在服务期间转为收入。

注2：本集团的会员积分计划向客户提供了只有在入住本集团酒店客房的前提下才可获得的利益，向客户提供忠诚度计划积分的承诺是一单项履约义务，所以本集团产生一项合同负债。在客房收入发生时确认一项与会员积分计划相关的合同负债。

注3：与商品销售款相关的收入在商品的控制权转移给客户时（即商品运送至客户时）确认。本集团将收到的交易价款确认为合同负债，直至商品完成交付。

注4：本集团在销售会员卡后向客户承诺在未来一段时间内可以享受相关会员权益，所以本集团产生一项合同负债。在销售交易发生时确认一项与会员卡收益相关的合同负债。

本集团于2025年12月31日的合同负债预计于未来12个月内均确认为收入。

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、短期薪酬	933,696,043.45	4,636,994,276.58	4,735,253,028.38	23,189,452.54	858,626,744.19
二、离职后福利-设定提存计划	104,977,444.80	324,618,411.31	324,235,425.02	-	105,360,431.09
三、辞退福利	7,523,983.86	113,784,364.19	112,726,880.94	-	8,581,467.11
四、一年内到期的其他福利					
五、其他	3,698,328.50		3,698,328.50	-	
合计	1,049,895,800.61	5,075,397,052.08	5,175,913,662.84	23,189,452.54	972,568,642.39

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	723,962,505.62	3,894,759,979.32	3,966,905,759.65	12,567,627.93	664,384,353.22
二、职工福利费	1,081,312.62	62,101,585.97	61,643,285.28	-	1,539,613.31
三、社会保险费	20,260,471.26	159,578,956.92	162,114,868.33	-	17,724,559.85
其中：医疗保险费	12,588,016.88	151,845,887.14	154,648,440.71	-	9,785,463.31
工伤保险费	3,971,911.35	7,053,294.43	6,927,772.62	-	4,097,433.16
生育保险费	3,700,543.03	679,775.35	538,655.00	-	3,841,663.38
四、住房公积金	59,936,406.22	119,731,202.97	117,504,158.06	-	62,163,451.13
五、工会经费和职工教育经费	2,840,300.67	34,111,116.65	34,038,198.75	-	2,913,218.57
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
八、境外社会保险费	125,527,516.18	364,068,903.52	391,018,862.78	10,621,824.61	109,199,381.53
九、其他	87,530.88	2,642,531.23	2,027,895.53	-	702,166.58
合计	933,696,043.45	4,636,994,276.58	4,735,253,028.38	23,189,452.54	858,626,744.19

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	103,142,222.44	312,756,232.46	312,608,210.59	103,290,244.31
2、失业保险费	1,835,222.36	11,862,178.85	11,627,214.43	2,070,186.78
3、企业年金缴费	-	-	-	-
合计	104,977,444.80	324,618,411.31	324,235,425.02	105,360,431.09

其他说明：

适用 不适用

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据这些计划，本公司及境内子公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月为这些计划计提费用。除上述每月计提的费用外，本公司及境内子公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于计提时计入当期损益或相关资产的成本。

40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	225,147,587.76	221,273,636.44
企业所得税	123,213,932.16	193,540,010.27
房产税	2,286,927.26	2,323,325.04
境内其他税费	35,639,526.11	209,583,103.48
境外其他税费	69,350,269.46	61,176,996.04
合计	455,638,242.75	687,897,071.27

其他说明：

年初境内其他税费包含本集团2024年收购Keystone之子公司少数股权计提代扣代缴所得税人民币172,911,774.33元，本年已结算。

41、其他应付款

(1) 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	14,260,206.27	13,236,127.17
其他应付款	3,495,962,534.86	3,256,300,054.23
合计	3,510,222,741.13	3,269,536,181.40

其他说明：

适用 不适用

(2) 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 应付股利

分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付 A 股股东股利	1,666,459.30	642,380.20
应付维也纳少数股东股利	12,593,746.97	12,593,746.97
合计	14,260,206.27	13,236,127.17

(4) 其他应付款**(a) 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收款	1,944,590,703.82	2,070,178,882.89
预提费用	284,728,868.93	285,225,619.28
定金和押金	812,305,841.34	664,391,263.94
员工持股计划认购款（注 1）	49,820,216.23	71,505,744.00
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
Hôtels et Préférence 少数股东股权收购款（七、48 注 1）	8,745,021.33	-
Sarovar 少数股东股权收购款（七、48 注 2）	157,956,876.82	-
其他	179,191,558.10	106,375,095.83
合计	3,495,962,534.86	3,256,300,054.23

注 1：本集团于本年对《2024 年限制性股票激励计划》第一个解除限售期公司层面业绩考核不达标及部分激励对象离职及职务变更的已授予但尚未解除限售的 2,625,259 股限制性股票予以回购，支付金额为人民币 31,111,737.77 元。

本集团于本年向《2024 年限制性股票激励计划》的新增激励对象授予预留部分限制性股票，授予数量为 845,400 股，收到职工缴纳的认股金额为人民币 9,426,210.00 元。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团应付员工持股计划认购款余额为人民币 49,820,216.23 元。

(b) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	尚需待相关税金的清算工作完成后确定
合计	58,623,448.29	/

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的大额其他应付款包括：

本集团预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币 58,623,448.29 元。

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	2,217,166,712.09	4,419,584,313.66
1年内到期的长期应付款	-	151,503,458.68
1年内到期的租赁负债	1,210,943,755.29	1,330,585,620.87
一年内到期的业绩承诺保证金	283,814,034.57	-
一年内到期的关联方借款	9,000,000.00	-
1年内到期的应付债券		
合计	3,720,924,501.95	5,901,673,393.21

44、其他流动负债

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1) 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款	93,432,412.22	105,709,361.54
信用借款	11,398,562,054.12	11,325,374,255.93
应付利息	8,439,349.28	33,025,705.24
一年内到期的长期借款	-2,217,166,712.09	-4,419,584,313.66
合计	9,283,267,103.53	7,044,525,009.05

其他说明：

√适用 □不适用

于2025年12月31日，本集团下属子公司从境外银行融入的波兰兹罗提保证借款折合人民币93,432,412.22元，其中一年内到期的借款为人民币23,641,211.44元。借款到期日为2029年12月31日，年利率为波兰银行间三个月同业拆借利率加250基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向关联方 Master Melon Capital 融入的借款余额为 300,600,000.00 欧元，折合人民币 2,475,591,300.00 元。借款期限自 2017 年 5 月 15 日至 2028 年 3 月 28 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 80 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国工商银行（欧洲）有限公司巴黎分行融入的借款余额为 60,000,000.00 欧元，折合人民币 494,130,000.00 元。借款期限自 2022 年 2 月 28 日至 2027 年 1 月 28 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 45 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国民生银行上海分行融入借款 238,800,833.33 欧元，折合人民币 1,966,644,262.89 元，其中一年内到期的借款为人民币 3,280,747.22 元，借款期限为 2025 年 2 月 24 日至 2028 年 2 月 24 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 45 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国民生银行上海分行融入借款 60,449,583.33 欧元，折合人民币 497,832,543.51 元，其中一年内到期的借款为人民币 830,412.97 元。借款期限为 2025 年 3 月 7 日至 2028 年 3 月 7 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 45 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中信银行股份有限公司上海分行融入的借款余额为 248,500,000.00 欧元，折合人民币 2,046,521,750.00 元，其中一年内到期的借款为人民币 8,235,500.00 元。借款期限为 2024 年 8 月 8 日至 2027 年 8 月 8 日，年利率为固定利率 2.32%。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国银行股份有限公司上海市分行融入的借款余额为 57,600,000.00 欧元，折合人民币 474,364,800.00 元，为一年内到期的借款。借款期限为 2023 年 12 月 28 日至 2026 年 12 月 28 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 65 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国银行股份有限公司上海市分行融入的借款余额为 79,900,000.00 欧元，折合人民币 658,016,450.00 元，其中一年内到期借款为人民币 1,647,100.00 元。借款期限为 2025 年 4 月至 2028 年 4 月，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 45 基点。

于2025年12月31日，本集团下属子公司海路投资向中国银行股份有限公司上海市分行融入的借款余额为 49,000,000.00 欧元，折合人民币 403,539,500.00 元。借款期限为 2025 年 12 月 15 日至 2028 年 12 月 15 日，年利率为三个月欧元银行同业拆借利率加 35 基点。

于2025年12月31日，本集团自财务公司融入的借款余额为人民币 460,000,000.00 元，年利率为 2.00%。全部为一年内到期的借款。

于2025年12月31日，本集团其他下属境外子公司向境外银行借入的外币信用借款余额为 233,370,341.54 欧元，折合人民币 1,921,921,447.72 元，其中一年内到期的借款为人民币 1,244,757,460.21 元。借款期限为 2021 年 2 月至 2027 年 12 月。

于2025年12月31日，本集团已计提尚未支付的利息余额为人民币 8,439,349.32 元，其中一年内到期的利息为人民币 409,480.29 元。

46、应付债券**(1) 应付债券**

□适用 √不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	7,690,093,683.71	8,509,501,693.14
计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	-1,210,943,755.29	-1,330,585,620.87
合计	6,479,149,928.42	7,178,916,072.27

48、长期应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	3,380,046.85	4,240,160.00
专项应付款		
合计	3,380,046.85	4,240,160.00

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1) 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
GTSEA 收购款	3,360,084.00	3,973,569.60
HôtelsetPréférence 少数股东股权收购款 (注 1)	8,745,021.33	7,160,544.76
Sarovar 少数股东股权收购款 (注 2)	157,956,876.82	144,342,913.92
其他	19,962.85	266,590.40
一年内到期的长期应付款	-	-151,503,458.68
其他应付款	-166,701,898.15	-

其他说明：

注 1：系根据本集团下属子公司 GDL 收购 Hôtels et Préférence 股权协议约定，Hôtels et Préférence 少数股东尚未支付的尾款。该款项根据 Hôtels et Préférence 少数股东提出行使权利时上一年度的息税折旧摊销前利润及企业价值确定。截至 2025 年 12 月 31 日止，上述股权收购款的价值折合人民币 8,745,021.33 元。

注 2：根据本集团下属子公司 GDL 收购 Sarovar 74%股权协议约定，Sarovar 少数股东可以于 2020 年 3 月开始行使权利，要求 GDL 收购 26%的剩余股权。收购对价根据 Sarovar 少数股东提出行使权利前的 12 个月期间的息税折旧摊销前利润确定。截至 2025 年 12 月 31 日止，上述股权收购款的价值折合人民币 157,956,876.82 元。

专项应付款**(1) 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	69,787,706.88	67,425,678.76
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	69,787,706.88	67,425,678.76

注：系 GDL 为其正式员工提供的补充养老计划，根据所在地国家、行业及公司的相关工资协议规定、员工服务年限及工资水平所决定。

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	67,425,678.76	67,899,692.08
二、计入当期损益的设定受益成本	-613,587.51	2,279,091.92
1. 当期服务成本	5,729,968.44	-122,655.26
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）	-8,545,827.83	-
4. 利息净额	2,202,271.88	2,401,747.18
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-850,878.49	2,869,418.90
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-850,878.49	2,869,418.90
四、其他变动	3,826,494.12	-5,622,524.14
1. 结算时支付的对价	-2,124,674.62	-2,820,159.13
2. 已支付的福利	-324,235.32	141,225.08
3. 本年外币报表折算差额	6,275,404.06	-2,943,590.09
五、期末余额	69,787,706.88	67,425,678.76

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对 GDL 未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

GDL 聘请了 SPAC 公司，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述退休福利计划义务的现值。这项计划以当前支付标准、通货膨胀率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。GDL 根据精算结果确认 GDL 的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债乘以适当的折现率来确定利息净额。

在确定设定受益计划义务现值时所使用的重大精算假设为折现率、通货膨胀率及死亡率。本财务报表期间折现率为 3.65%，通货膨胀率为 0.00%。死亡率的假设是以 65 岁退休的男性职工和 60 岁退休的女性职工的平均预期剩余生命年限。GDL 总部人员薪酬预期增长率为 3.50%，酒店人员薪酬的预期增长率为 3.00%。当员工达到相关规定工作年限后退休，其可领取的社会福利将不受影响（年龄段包括 60 岁至 65 岁，退休年龄的不同取决于其职业类别及出生年份）。确定退休年龄时假定普通职员、行政人员以及行政主管分别于 20 岁、22 岁及 23 岁开始工作。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

下述敏感性分析以相应假设在报告期末发生的合理可能变动为基础（所有其他假设维持不变）：

- 如果折现率增加（减少）0.50%，则设定受益计划义务现值将减少人民币 2,752,582.79 元（增加人民币 2,952,749.47 元）。
- 如果通货膨胀率增加（减少）0.50%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 322,417.06 元（减少人民币 304,697.64 元）。
- 如果薪酬的预期增长率增加（减少）0.50%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 1,714,678.27 元（减少人民币 1,612,062.48 元）。

由于部分假设可能具有相关性，一项假设不可能孤立地发生变动，因此上述敏感性分析不一定能反映设定受益计划义务现值的实际变动。

在上述敏感性分析中，报告期末设定受益计划净负债的计算方法与资产负债表中确认相关债务的计算方法相同。

与以往年度相比，用于敏感性分析的方法和假设未发生重大变动。

其他说明：

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
未决诉讼(注 1)	25,849,766.42	14,249,221.59	
经营风险准备(注 2)	67,305,698.00	53,163,794.56	
合计	93,155,464.42	67,413,016.15	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注 1：于 2025 年 12 月 31 日，本集团主要未决诉讼为经营活动相关纠纷引起的诉讼，基于以上未决诉讼义务很可能导致经济利益流出企业且金额能够可靠计量，管理层根据对诉讼结果的最佳估计数计提了预计负债共 25,849,766.42 元；

注 2：主要系本集团之子公司就经营活动中与第三方发生的争议事项预计的损失。

51、递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
业绩承诺保证金	283,814,034.57	276,083,691.22
政府补助	34,708,018.61	37,889,660.42
与加盟服务相关的长期合同负债	18,768,004.48	21,786,713.36
其他	11,077,268.85	10,962,278.71
一年内到期的业绩承诺保证金	-283,814,034.57	-
一年内到期的关联方借款	-9,000,000.00	-
合计	55,553,291.94	346,722,343.71

其他说明：

涉及政府补助的项目：

单位：元 币种：人民币

负债项目	2024年 12月31日	本年新增补助 金额	本年计入其他 收益	其他变动	2025年 12月31日	政府补助 类型
都城品牌创新项目 专项扶持资金	1,750,100.00	-	548,400.00	-	1,201,700.00	与资产相关
酒店物业扶持补贴	36,139,560.42	-	5,807,131.32	3,173,889.51	33,506,318.61	与资产相关
合计	37,889,660.42	-	6,355,531.32	3,173,889.51	34,708,018.61	

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
一、有限售条件股份							
1. 国家持股	-	-	-	-	-	-	-
2. 国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-
4. 外资持股	-	-	-	-	-	-	-
5. 境内自然人持股	6,034,240.00				-1,779,859.00	-1,779,859.00	4,254,381.00
有限售条件股份合计	6,034,240.00	-	-	-	-1,779,859.00	-1,779,859.00	4,254,381.00
二、无限售条件股份							
1. 人民币普通股	908,009,823.00	-	-	-	-1,965,760.00	-1,965,760.00	906,044,063.00
2. 境内上市外资股	156,000,000.00	-	-	-	-	-	156,000,000.00
3. 境外上市外资股	-						-
4. 其他	-						-
无限售条件股份合计	1,064,009,823.00	-	-	-	-1,965,760.00	-1,965,760.00	1,062,044,063.00
股份总数	1,070,044,063.00	-	-	-	-3,745,619.00	-3,745,619.00	1,066,298,444.00

其他说明：

2025年4月29日，公司召开第十届董事会第三十九次会议和第十届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，回购注销限制性股票2,625,259股。

2025年8月8日，公司召开第十一届董事会第四次会议，审议通过了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，实际出资认购的845,400股限制性股票由无限售条件流通股变更为有限售条件流通股。

2025年9月8日，公司召开第十一届董事会第六次会议，审议通过了《关于注销公司回购专用证券账户库存股的议案》，注销回购专用账户中剩余的未予以员工授予的1,120,360股公司股份。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）(注1)				
其中：投资者投入的资本	12,581,088,857.28	30,937,457.70	95,334,772.22	12,516,691,542.76
同一控制下企业合并形成的差额	655,486,899.61	-	-	655,486,899.61
与少数股东的股权交易	-2,907,497,982.66	-	-	-2,907,497,982.66
其他资本公积				
其中：原制度资本公积转入	163,502,812.00	-	-	163,502,812.00
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动(注2)	-29,591,287.31	885,344.99	-	-28,705,942.32
股份支付(注3)	4,148,125.05	-	4,148,125.05	-
合计	10,467,137,423.97	31,822,802.69	99,482,897.27	10,399,477,329.39

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：本期增加系本集团回购限制性股票影响资本公积之份额，本期减少系本集团授予、注销限制性股票以及注销回购专用证券账户剩余库存股影响资本公积之份额。

注2：系本集团享有联营企业资本公积增加之份额。

注3：系本集团冲回股份支付费用资本公积减少之份额，详见本财务报表附注十五、1（2）

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	117,965,568.37	30,937,457.70	99,080,391.22	49,822,634.85
合计	117,965,568.37	30,937,457.70	99,080,391.22	49,822,634.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期变动主要系限制性股票的回购、注销和股权激励授予所致，详见附注七、53。于2025年12月31日，库存股余额为公司回购并已授予员工的4,254,381股限制性股票。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	20,209,599.91	4,946,470.24	-	-	524,745.07	4,421,725.17	-	24,631,325.08
其中：重新计量设定受益计划变动额	-6,487,550.86	850,878.49	-	-	216,000.15	634,878.34	-	-5,852,672.52
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	26,697,150.77	4,095,591.75	-	-	308,744.92	3,786,846.83	-	30,483,997.60
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-65,167,258.15	67,174,586.06	-	-	-	75,219,871.37	-8,045,285.31	10,052,613.22
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,514,577.98	-74,028.12	-	-	-	-74,028.12	-	1,440,549.86
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	4,666,317.10	-	-	-	-	-	-	4,666,317.10
外币财务报表折算差额	-71,348,153.23	67,248,614.18	-	-	-	75,293,899.49	-8,045,285.31	3,945,746.26
其他综合收益合计	-44,957,658.24	72,121,056.30	-	-	524,745.07	79,641,596.54	-8,045,285.31	34,683,938.30

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	535,022,031.50	-	-	535,022,031.50
任意盈余公积	180,681,288.50	-	-	180,681,288.50
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	715,703,320.00	-	-	715,703,320.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度母公司净利润的10%提取法定盈余公积金；当法定盈余公积金累计额达到股本的50%以上时，可不再提取。于2025年12月31日，本公司法定盈余公积已达到股本的50%。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损或者增加股本。任意盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,318,596,808.44	3,070,033,377.34
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-
调整后期初未分配利润	3,318,596,808.44	3,070,033,377.34
加：本期归属于母公司所有者的净利润	925,460,840.07	911,030,750.16
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	405,869,755.14	662,467,319.06
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,838,187,893.37	3,318,596,808.44

注1：股东大会已批准的现金股利

经公司2025年6月25日召开的2024年年度股东大会审议通过，本报告期内，本公司按已发行之股份1,068,078,303股（每股面值人民币1元）计算，向全体股东派发现金股利每股人民币0.38元，共计派发现金红利人民币405,869,755.14元。

61、营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	13,810,831,633.88	8,510,758,318.36	14,062,959,613.33	8,504,727,872.47
其他业务	-	-	21,428.57	-
合计	13,810,831,633.88	8,510,758,318.36	14,062,981,041.90	8,504,727,872.47

其他说明：

(2) 营业收入情况

单位：元 币种：人民币

分类	中国大陆境内全服务型酒店营运及管理业务	中国大陆境内有限服务型酒店营运及管理业务	中国大陆境外有限服务型酒店营运及管理业务	食品及餐饮业务	合计
与客户之间合同产生的收入					
酒店客房	-	2,616,605,417.08	2,346,288,607.60	-	4,962,894,024.68
酒店管理	195,296,470.36	-	-	-	195,296,470.36
物业管理	59,005,700.13	-	-	-	59,005,700.13
餐饮服务	-	127,772,923.07	690,797,734.34	210,391,031.44	1,028,961,688.85
商品销售	-	19,867,092.04	-	-	19,867,092.04
前期加盟服务	-	484,620,948.53	3,361,421.86	-	487,982,370.39
持续加盟及劳务派遣服务	-	4,429,572,134.05	761,000,023.03	-	5,190,572,157.08
订房渠道	-	988,966,895.76	-	-	988,966,895.76
会员卡收益	-	596,442,516.38	-	-	596,442,516.38
采购平台收入	-	118,913,008.01	-	-	118,913,008.01
其他	-	25,965,561.38	49,092,390.82	-	75,057,952.20
小计	254,302,170.49	9,408,726,496.30	3,850,540,177.65	210,391,031.44	13,723,959,875.88
租赁收入					
转租收入	-	86,871,758.00	-	-	86,871,758.00
合计	254,302,170.49	9,495,598,254.30	3,850,540,177.65	210,391,031.44	13,810,831,633.88

(3) 按照地区划分的营业收入

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
中国境内地区	9,960,291,456.23	9,806,757,717.46
其中：上海地区	1,779,201,353.39	1,783,685,367.21
上海以外地区	8,181,090,102.84	8,023,072,350.25
中国境外地区	3,850,540,177.65	4,256,223,324.44
合计	13,810,831,633.88	14,062,981,041.90

(4) 中国境内全服务型酒店营运及管理业务营业收入及营业成本

单位：元 币种：人民币

行业名称	2025年度		2024年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
酒店管理	195,296,470.36	95,590,939.78	177,494,547.62	87,162,923.89
物业管理	59,005,700.13	54,735,155.27	59,961,240.26	56,294,545.74

商品销售	-	-	854,689.38	837,595.50
合计	254,302,170.49	150,326,095.05	238,310,477.26	144,295,065.13

(5) 中国境内及境外有限服务型酒店营运及管理业务营业收入及营业成本

单位：元 币种：人民币

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
酒店客房	4,962,894,024.68	4,479,217,019.31	5,517,150,992.97	4,661,455,813.83
餐饮服务	818,570,657.41	453,158,023.26	998,791,046.00	415,787,297.72
商品销售	19,867,092.04	14,638,678.26	27,524,035.03	26,580,199.49
前期加盟服务	487,982,370.39	281,757,776.14	541,759,632.33	380,631,456.07
持续加盟服务	5,190,572,157.08	2,143,995,254.64	4,797,094,700.99	1,895,367,263.83
订房渠道	988,966,895.76	259,259,294.41	669,316,360.42	141,858,787.56
会员相关服务	596,442,516.38	426,737,335.40	724,457,807.31	461,833,991.96
采购平台收入	118,913,008.01	64,249,808.93	154,417,192.03	91,844,716.99
其他	161,929,710.20	61,352,565.77	152,169,244.41	77,367,466.59
合计	13,346,138,431.95	8,184,365,756.12	13,582,681,011.49	8,152,726,994.04

(6) 餐饮业务营业收入及营业成本

单位：元 币种：人民币

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
连锁餐饮	4,028,112.34	1,251,088.12	4,085,521.88	712,362.94
团体用膳	185,522,246.92	162,986,557.77	217,541,224.34	193,982,128.73
食品销售	20,782,725.47	11,828,821.30	18,263,520.13	13,011,321.63
其他	57,946.71	-	2,077,858.23	-
合计	210,391,031.44	176,066,467.19	241,968,124.58	207,705,813.30

(7) 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(8) 履约义务的说明

适用 不适用

(9) 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(10) 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	30,053,048.11	24,162,304.59
教育费附加	22,809,551.24	18,158,516.42
房产税	76,205,008.21	101,070,277.84
印花税及其他	2,058,213.56	4,845,689.45
合计	131,125,821.12	148,236,788.30

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬		
其中：工资和薪金	132,550,825.32	121,838,025.59
社会保险费和住房公积金	30,855,626.33	30,643,821.61
福利费和其他费用	5,140,908.33	4,033,725.15
能源费及物料消耗	834,548.88	801,197.95
折旧与摊销	2,533,699.79	2,404,035.99
维修和维护费	122,190.13	729,004.72
服务费及广告费	793,553,344.29	879,053,298.22
其他	40,653,077.57	28,086,429.36
合计	1,006,244,220.64	1,067,589,538.59

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬		
其中：工资和薪金	627,545,121.73	983,022,667.02
社会保险费和住房公积金	242,734,078.94	279,870,918.87
福利费和其他费用	130,843,731.28	117,685,942.69
能源费及物料消耗	22,414,127.83	22,888,339.34
折旧与摊销	345,546,718.19	273,858,515.93
租赁及物业管理费	33,954,506.89	36,760,530.09
维修和维护费	73,675,038.53	79,220,369.39
中介机构费用	125,357,324.70	92,944,237.68
办公费	224,465,995.44	220,613,021.29
其他	442,989,795.43	439,622,300.49
合计	2,269,526,438.96	2,546,486,842.79

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	22,460,566.76	24,121,843.07
折旧与摊销	52,188.67	106,363.48

其他	4,381,137.91	2,780.15
合计	26,893,893.34	24,230,986.70

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	374,952,857.39	532,205,881.17
利息收入	-97,892,978.46	-160,681,864.31
汇兑差额	4,535,660.70	-2,268,753.00
租赁负债利息费用	297,257,200.46	331,542,421.84
其他	56,418,730.56	49,570,287.03
合计	635,271,470.65	750,367,972.73

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与税收相关的政府补助	16,321,055.75	16,868,189.21
其他政府补助	23,817,937.18	25,771,534.29
合计	40,138,992.93	42,639,723.50

其他说明：

单位：元 币种：人民币

计入当期损益的政府补助	本期发生额	上期发生额
与税收相关的政府补助	16,321,055.75	16,868,189.21
项目及产业扶持资金	14,251,885.72	14,520,643.27
税收减免 / 返还	2,098,387.91	2,978,335.07
酒店物业扶持补贴	5,807,131.32	5,676,830.07
都城品牌创新项目专项扶持资金	548,400.00	551,100.00
其他	1,112,132.23	2,044,625.88
合计	40,138,992.93	42,639,723.50

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	79,626,903.56	94,283,006.42
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		

交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	128,677,731.37	120,537,855.15
处置子公司取得的投资收益(注)	103,462,887.75	415,458,386.45
其他	-2,110,936.66	152,754.26
合计	309,656,586.02	630,432,002.28

其他说明:

注:本集团本年处置子公司并完成相关资产售后租回产生之损益,详见附注九、4和附注十四、5(8)。

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-29,681,000.00	73,777,190.25
其中:衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产公允价值变动	-17,300,000.00	3,200,000.00
Sarovar 及 HôtelsetPréférence 少数股东股权收购款余额公允价值变动	-	-34,756,247.81
合计	-46,981,000.00	42,220,942.44

71、信用减值损失

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-5,463,154.38	-127,263,078.73
其他应收款坏账损失	-2,438,828.04	-2,584,482.21
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-7,901,982.42	-129,847,560.94

72、资产减值损失

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-4,410,432.12	-7,923,239.09

六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-4,410,432.12	-7,923,239.09

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置（损失）/ 收益	-71,115,945.92	36,926,417.82
租赁终止产生的收益	52,453,204.13	52,303,212.83
征收补偿收益	-	3,293,414.29
合计	-18,662,741.79	92,523,044.94

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	78,941.10	-	78,941.10
其中：固定资产处置利得	78,941.10	-	78,941.10
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	1,083,518.49	135,292.18	1,083,518.49
对外索赔收入	7,690,990.53	9,243,724.61	7,690,990.53
无需支付的应付款项	23,277,978.94	-	23,277,978.94
其他	25,341,591.48	16,299,478.92	25,341,591.48
合计	57,473,020.54	25,678,495.71	57,473,020.54

其他说明：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	2025年度	2024年度	与资产相关 / 与收益相关
政策扶持基金	1,081,032.04	132,158.83	与收益相关
其他	2,486.45	3,133.35	与收益相关
合计	1,083,518.49	135,292.18	

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			

无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
非流动资产报废损失	12,374,795.91	3,778,504.34	12,374,795.91
罚没支出	23,588,364.54	9,257,042.25	23,588,364.54
索赔支出	30,397,317.03	45,648,317.60	30,397,317.03
境外一次性休假额外补偿	-	-	0.00
对外捐赠	-	2,014.70	
其他	26,668,340.79	13,328,627.83	26,668,340.79
合计	93,028,818.27	72,014,506.72	93,028,818.27

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	637,778,752.15	663,973,178.59
上年所得税汇算清缴调整	3,376,433.10	-5,325,459.14
递延所得税费用	-168,998,829.17	-163,510,316.85
境外企业增值税	5,757,160.59	5,606,761.05
合计	477,913,516.67	500,744,163.65

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	1,467,295,095.70	1,645,049,942.44
按法定/适用税率计算的所得税费用	366,823,773.93	411,262,485.61
子公司适用不同税率的影响	-5,408,720.58	-3,195,761.21
调整以前期间所得税的影响	3,376,433.10	-5,325,459.14
非应税收入的影响	-10,953,217.46	-49,892,265.15
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,237,106.86	95,250,751.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	194,228,951.45	136,979,902.85
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-81,642,979.59	-82,482,815.34
加计扣除费用的影响	-4,504,991.62	-6,057,746.68
企业境外增值税的所得税影响	5,757,160.58	4,205,070.79
所得税费用	477,913,516.67	500,744,163.65

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

a. 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	34,866,980.10	38,318,593.35
利息收入	79,044,029.85	104,820,341.75
其他	585,097,377.08	369,677,067.93
合计	699,008,387.03	512,816,003.03

b. 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁费及物业管理费	33,954,506.89	36,760,530.09
销售费用及管理费用中的其他支付额	1,857,862,882.34	1,821,303,520.51
支付的银行手续费	56,418,730.56	49,570,287.04
合计	1,948,236,119.79	1,907,634,337.64

(2) 与投资活动有关的现金

a. 收回投资收到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回贷款本金	42,815.00	-
收回定期存款	2,424,586,777.25	1,719,984,657.53
合计	2,424,629,592.25	1,719,984,657.53

b. 取得投资收益收到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到股利收入	203,927,520.84	230,944,391.16
收到委托贷款及定期存款利息收入	27,315,191.65	146,389,251.76
合计	231,242,712.49	377,333,642.92

c. 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司收到的现金	233,278,525.81	1,709,795,462.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	233,278,525.81	1,709,795,462.48

d. 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到应收融资租赁款	41,298,216.80	40,363,847.16
合计	41,298,216.80	40,363,847.16

e. 投资所支付的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
对镇江京口锦江之星旅馆有限公司增资款	-	3,000.00
购买交易性金融资产	-	2,736,939.79
投资合营企业支付的款项	15,000,000.00	-
其他	-	1,100,000.00
合计	15,000,000.00	3,839,939.79

f. 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	3,659,500,000.00	508,724,000.00
合计	3,659,500,000.00	508,724,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金**a. 取得借款收到的现金**

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
从银行等金融机构融入的借款	8,829,508,111.75	8,638,123,507.52
合计	8,829,508,111.75	8,638,123,507.52

b. 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
第三方非金融机构借款	-	100,000,000.00
股权激励认购款	9,426,210.00	71,505,744.00
联采文创从上海食品收到的暂借款	-	30,000,000.00
其他	-	8,626,877.42
合计	9,426,210.00	210,132,621.42

c. 偿还债务支付的现金

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还银行等金融机构借款	9,530,337,451.20	9,980,236,166.56
合计	9,530,337,451.20	9,980,236,166.56

d. 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费	1,469,241,041.50	1,854,388,962.45
股权激励回购款	31,111,737.77	-
支付收购Keystone之子公司少数股权代扣代缴所得税	169,968,139.05	-
支付项目专用款	53,211,267.66	-
支付Lavande Holdings Limited股权收购款	-	989,518,607.07
支付Xana Holdings Limited股权收购款	-	261,859,433.95
支付Coffetel Holdings Limited股权收购款	-	288,902,269.12
支付股份回购款	-	189,115,990.02
其他	-	3,980,430.42
合计	1,723,532,185.98	3,587,765,693.03

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	989,381,579.03	1,144,305,778.79
加：资产减值准备	4,410,432.12	7,923,239.09
信用减值损失	7,901,982.42	129,847,560.94
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	507,513,012.94	421,601,958.03
使用权资产摊销	1,086,658,896.08	1,216,492,180.27
无形资产摊销	220,460,061.74	204,156,367.56
长期待摊费用摊销	380,174,622.21	382,144,360.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	18,662,741.79	-92,523,044.94
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	12,295,854.81	3,778,504.34
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	46,981,000.00	-42,220,942.44
财务费用（收益以“－”号填列）	655,986,738.73	676,692,116.03
投资损失（收益以“－”号填列）	-309,656,586.02	-630,432,002.28
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-167,512,975.54	-122,621,609.77
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-3,017,204.52	-120,125,158.74
存货的减少（增加以“－”号填列）	4,537,832.98	17,607,111.48
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-133,558,447.05	153,685,531.13

经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-19,867,373.53	211,372,455.62
其他		
经营活动产生的现金流量净额	3,301,352,168.19	3,561,684,405.75
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,703,970,634.24	8,637,636,825.52
减：现金的期初余额	8,637,636,825.52	8,506,384,597.09
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-1,933,666,191.28	131,252,228.43

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,703,970,634.24	8,637,636,825.52
其中：库存现金	1,675,816.03	1,178,991.88
可随时用于支付的银行存款	6,678,071,106.25	8,619,003,010.52
可随时用于支付的其他货币资金	24,223,711.96	17,454,823.12
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物	-	-
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	6,703,970,634.24	8,637,636,825.52
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	45,499,081.59	19,837,409.17	受限货币资金
银行存款	1,757,262,361.19	427,629,430.69	定期存款
合计	1,802,761,442.78	447,466,839.86	/

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

适用 不适用

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1) 作为承租人

适用 不适用

本集团租赁了多项资产，包括中国境外土地及土地使用权、房屋及建筑物、机器设备、运输设备及其他等，租赁期为2年至20年。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本集团的租赁负债详见附注七、47，租赁负债利息支出详见附注七、66。截至2025年12月31日止，除本集团向出租人支付的押金作为租入资产的担保权益外，租赁协议不附加任何其他担保条款。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物租赁	86,871,758.00	-
合计	86,871,758.00	-

未来五年未折现租赁收款额

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	2025年12月31日	2024年12月31日
第一年	90,962,813.46	86,408,864.79
第二年	44,208,929.11	69,043,103.78
第三年	27,355,119.56	57,042,151.07
第四年	22,207,929.39	37,940,159.14
第五年	16,450,026.62	5,847,312.48
以后年度	100,551,750.32	10,264,467.42
未折现租赁收款额合计	301,736,568.46	266,546,058.68

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

本集团作为出租人签订了房屋建筑物的融资租赁合同。租赁期为8年至20年。该合同不包含续约或终止租赁选择权。

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
房屋建筑物租赁		14,122,105.64	-
合计		14,122,105.64	-

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	2025年12月31日	2024年12月31日
未折现租赁收款额合计	379,738,307.98	426,837,710.95
租赁投资总额	379,738,307.98	426,837,710.95
减：未实现融资收益	60,712,313.12	74,834,418.76
租赁投资净额	319,025,994.86	352,003,292.19
其中：一年内到期的应收融资租赁款	34,449,209.75	34,270,340.97
一年后到期的应收融资租赁款	284,576,785.11	317,732,951.22

未来五年未折现租赁收款额

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	2025年12月31日	2024年12月31日
第一年	47,018,314.08	48,256,371.83
第二年	45,965,083.71	46,465,947.87
第三年	46,352,102.43	45,355,827.66
第四年	39,281,806.24	45,684,237.81
第五年	39,744,168.06	39,303,101.19
以后年度	161,376,833.46	201,772,224.59
未折现租赁收款额合计	379,738,307.98	426,837,710.95

应收融资租赁款既未逾期亦未减值。

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

适用 不适用

84、其他

适用 不适用

八、研发支出

1、按费用性质列示

适用 不适用

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例 (%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海吉长堃酒店管理有限公司(以下简称“上海吉长堃”)	2025年12月31日	42,795,082.29	100.00	出售	资产交割完成	23,773,744.21	-	-	-	-	不适用	-
上海怀臬酒店管理有限公司(以下简称“上海怀臬”)	2025年12月31日	40,016,177.70	100.00	出售	资产交割完成	22,482,269.80	-	-	-	-	不适用	-
上海鄂汉堃酒店管理有限公司(以下简称“上海鄂汉堃”)	2025年12月31日	79,326,165.08	100.00	出售	资产交割完成	53,059,053.60	-	-	-	-	不适用	-
上海辽堃酒店管理有限公司(以下简称“上海辽堃”)	2025年12月31日	44,952,696.85	100.00	出售	资产交割完成	30,348,046.03	-	-	-	-	不适用	-

其他说明：

适用 不适用

本年度，本集团向母公司锦江资本转让持有的上海吉长堃、上海怀臬、上海鄂汉堃、上海辽堃 100%的股权。以第三方资产评估机构的评估值为定价基础确定最终转让定价，合计为人民币 207,090,121.92 元。本次转让后，该四家公司不再纳入本集团合并报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

6、其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

序号	子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
1	上海锦江国际餐饮投资管理有限公司（“餐饮投资”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
2	旅馆投资	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
3	锦江之星	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
4	上海锦卢投资管理有限公司（“锦卢投资”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
5	上海饮食服务成套设备公司（“成套设备”）	中国		中国	贸易	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
6	上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司（“卢浮亚洲”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
7	上海锦江都城酒店管理有限公司（“新都城”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
8	上海锦盘酒店有限公司（“锦盘酒店”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
9	上海闵行饭店有限公司（“闵行饭店”）	中国		中国	服务	98.25	1.75	通过设立或投资等方式取得
10	深圳锦江酒店管理有限公司（“深圳锦江”）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
11	上海吉长堃酒店管理有限公司（注11）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
12	上海怀臬酒店管理有限公司（注11）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
13	上海鄂汉堃酒店管理有限公司（注11）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
14	上海辽堃酒店管理有限公司（注11）	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
15	上海苏徐堃酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
16	上海暹笙酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
17	上海欣袅酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
18	上海锦江国际食品餐饮管理有限公司（“锦江食品”）（注1）	中国		中国	服务	18.00	82.00	通过设立或投资等方式取得
19	上海新亚食品有限公司（“新亚食品”）（注1）	中国		中国	生产	5.00	95.00	通过设立或投资等方式取得
20	上海锦箸餐饮管理有限公司（“锦箸餐饮”）（注1）	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
21	上海锦亚餐饮管理有限公司（“锦亚餐饮”）（注1）	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并

22	上海锦祁酒店管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
23	上海锦北投资管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
24	上海锦真投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
25	沈阳锦富酒店投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	55.00	通过设立或投资等方式取得
26	西安锦湖旅馆管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
27	上海锦张酒店管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
28	嘉兴锦湖酒店管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
29	舟山沈家门锦江之星旅馆有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
30	天津锦津旅馆有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
31	上海锦浦投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
32	南京沪锦旅馆有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
33	昆山锦旅投资管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
34	常州锦旅投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
35	西安锦旅投资管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
36	长春锦江之星旅管有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
37	武汉锦旅投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
38	金华锦江之星旅馆有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
39	深圳锦旅酒店管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
40	沈阳文化路锦江之星旅馆有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
41	福州锦旅投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
42	常州锦宁旅馆投资管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
43	马鞍山锦旅投资管理有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
44	合肥锦旅投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
45	呼和浩特市锦旅投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
46	昆明沪锦酒店有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
47	常州锦江之星投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
48	西宁锦旅酒店投资管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
49	青岛锦江之星旅馆有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
50	金广快捷 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
51	深圳锦都酒店管理有限公司 (注2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
52	上海锦乐旅馆有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
53	上海锦宏旅馆有限公司 (注3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并

54	无锡锦锡旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
55	北京锦江之星旅馆投资管理有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
56	上海锦海旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	70.00	同一控制下企业合并
57	上海锦花旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	80.00	同一控制下企业合并
58	扬州锦扬旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	75.00	同一控制下企业合并
59	淮安锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
60	上海锦亚旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
61	杭州锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
62	重庆锦江之星旅馆投资有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
63	成都锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
64	上海锦宁旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
65	上海锦闵旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
66	南昌孺子路锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
67	南昌南京西路锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
68	沈阳锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
69	嘉兴锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
70	南宁锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
71	上海临青宾馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
72	上海锦奉旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
73	拉萨锦江之星旅馆有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
74	上海豫锦酒店管理有限公司 (注 3)	中国		中国	服务	-	60.00	同一控制下企业合并
75	都之华 (注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
76	庐山锦江国际旅馆投资有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	60.00	通过设立或投资等方式取得
77	伊犁锦旅酒店管理有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
78	上海锦菟酒店管理有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
79	杭州锦澈投资管理有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
80	天津锦台酒店管理有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
81	上海锦江品牌管理有限公司 (注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
82	上海锦江股份 (香港) 有限公司 (注 4)	香港		香港	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
83	海路投资 (注 4)	卢森堡		卢森堡	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
84	GDL (注 4)	法国		法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并
85	Louvre Hôtels Group (注 4、5)	法国		法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并

86	Keystone (注 6)	中国		中国	服务	100.00	-	非同一控制下企业合并
87	七天酒店 (深圳) 有限公司 (注 7)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
88	七天四季酒店 (广州) 有限公司 (注 7)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
89	Plateno Investment Limited (注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
90	Plateno Group Limited (注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
91	7 Days Group Holdings Limited (注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
92	维也纳 (注 8)	中国		中国	服务	90.00	-	非同一控制下企业合并
93	百岁村 (注 9)	中国		中国	服务	90.00	-	非同一控制下企业合并
94	锦江联采	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
95	上海齐程	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
96	酒店管理	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并

其他说明:

注 1: 系餐饮投资下属子公司。

注 2: 系旅馆投资下属子公司。

注 3: 系锦江之星下属子公司。

注 4: 系锦卢投资下属子公司。

注 5: Louvre Hôtels Group 下属子公司合计 304 家, 其中全资子公司 276 家。按注册地划分, 有 234 家注册于法国、14 家注册于波兰、14 家注册于荷兰、12 家注册于英国、12 家注册于德国、8 家注册于西班牙、其余注册于其他国家。

注 6: Keystone 下属子公司合计 102 家, 其中全资子公司 70 家。按注册地划分, 有 68 家注册于中国大陆境内、有 34 家注册于中国大陆境外。

注 7: 系 Keystone 下属子公司。

注 8: 维也纳下属子公司合计 28 家, 均为全资子公司。

注 9: 百岁村下属子公司合计 2 家, 均为全资子公司。

注 10: 上海锦铂酒店管理有限公司已于 2025 年 6 月 27 日注销。

注 11: 上海吉长堃酒店管理有限公司、上海怀泉酒店管理有限公司、上海鄂汉堃酒店管理有限公司、上海辽堃酒店管理有限公司已于 2025 年 12 月 31 日出售其 100% 股权。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
维也纳	10.00%	53,393,066.29	55,926,754.38	142,916,378.43

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
维也纳	1,534,958,886.00	2,565,349,625.30	4,100,308,511.30	1,879,060,974.23	1,363,825,940.30	3,242,886,914.53	1,494,826,841.77	2,875,307,517.30	4,370,134,359.07	1,945,367,009.93	1,610,832,272.53	3,556,199,282.46

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
维也纳	3,589,085,687.35	545,454,968.44	545,454,968.44	1,114,116,464.21	3,520,462,494.16	559,267,543.79	559,267,543.79	1,081,891,599.84

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	15,037,599.02	4,474,135.73
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-4,240,420.04	621,897.83
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-4,240,420.04	621,897.83
联营企业：		
投资账面价值合计	481,079,789.85	504,419,157.81
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	83,867,323.60	93,661,108.59
--其他综合收益	-74,028.12	-122,909.66
--综合收益总额	83,793,295.48	93,538,198.93

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十一、政府补助**1、报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2、涉及政府补助的负债项目

□适用 √不适用

3、计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应付款项、借款及长期应付款等，各项金融工具的详细情况说明详见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

单位：元 币种：人民币

项目	年末余额	年初余额
金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	273,264,748.43	334,095,760.47
其他非流动金融资产	843,300,000.00	860,600,000.00
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
其他权益工具投资	76,131,283.44	60,371,269.41
以摊余成本计量		
货币资金	8,506,732,077.02	9,085,103,665.38
应收账款	1,405,131,704.81	1,407,070,653.80
其他应收款	627,702,252.09	676,680,710.81
其他非流动资产	318,851,715.56	163,332,134.91
金融负债		
以摊余成本计量		
短期借款	1,126,849,611.82	950,813,416.07
应付账款	1,401,843,292.97	1,430,610,359.05
其他应付款	3,510,222,741.13	3,269,536,181.40
长期借款	9,283,267,103.53	7,044,525,009.05
长期应付款	3,380,046.85	4,240,160.00
租赁负债	7,690,093,683.71	8,509,501,693.14
一年内到期的租赁负债	1,210,943,755.29	1,330,585,620.87

一年内到期的长期借款	2, 217, 166, 712. 09	4, 419, 584, 313. 66
一年内到期的业绩承诺保证金	283, 814, 034. 57	-
一年内到期的关联方借款	9, 000, 000. 00	-

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(1) 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

(a) 市场风险

(i) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司及中国境内子公司主要在中国境内经营业务，主要业务活动以人民币计价结算，故大部分交易、资产和负债以人民币为单位。于 2025 年 12 月 31 日，本公司及中国境内子公司的外币余额主要集中在部分货币资金，本公司及境内子公司承受外汇风险主要与美元有关。本公司及境内子公司密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，本公司及境内子公司认为目前的外汇风险对于集团的经营影响不重大。

本集团中国境外子公司 GDL 主要在欧洲经营业务，主要业务活动以欧元计价结算，故大部分交易、资产和负债以欧元为单位。于 2025 年 12 月 31 日，GDL 的外币余额主要集中在部分货币资金，承受外汇风险主要与巴西雷亚尔及波兰兹罗提有关。GDL 密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，GDL 认为目前的外汇风险对于 GDL 的经营影响不重大。

(ii) 利率风险—现金流量变动风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款（详见附注七、32 和附注七、45）有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。

— 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析系基于市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用的假设。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对 2025 年 1 - 12 月及 2024 年 1 - 12 月损益和股东权益的影响如下：

单位：千元 币种：人民币

利率变动	2025 年 12 月 31 日 / 2025 年度		2024 年 12 月 31 日 / 2024 年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响	对利润总额的影响	对股东权益的影响
上升 25 个基点	-6, 689	-5, 017	-19, 281	-14, 012
下降 25 个基点	6, 689	5, 017	19, 281	14, 012

(iii) 其他价格风险

其他价格风险，是指外汇风险和利率风险以外的市场风险。本集团面临的主要其他价格风险包括交易性金融资产及其他非流动金融资产。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益工具投资的价格风险。

- 其他价格风险敏感性分析

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。于2025年12月31日，在其他变量不变的情况下，根据证券价值可能发生的合理变动，交易性金融资产及其他权益工具中的股票投资价格上升（下降）10%，将会导致集团利润总额增加（减少）人民币27,326,474.84元，将会导致集团股东权益增加（减少）人民币23,835,656.13元。

由于部分金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。改变估值假设可能产生的影响如下：

单位：千元 币种：人民币

利率变动	2025年12月31日 / 2025年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响
折现率上升1%	-35,700	-26,775
折现率下降1%	38,400	28,800

(b) 信用风险

于2025年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金（附注七、1）、应收账款（附注七、5）、其他应收款（附注七、9）、一年内到期的非流动资产（附注七、12）、其他流动资产（附注七、13）、长期应收款（附注七、16）以及其他非流动资产（附注七、30）等。于报表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大的信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序（包括控制中国境内加盟酒店现金流量等）以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个报表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保对无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行及财务公司，故流动资金的信用风险较低。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。

(c) 流动风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：元 币种：人民币

项目	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
短期借款	1,147,054,041.36	-	-	1,147,054,041.36
应付账款	1,401,843,292.97	-	-	1,401,843,292.97
其他应付款	3,510,222,741.13	-	-	3,510,222,741.13
一年内到期的非流动负债 - 业绩承诺保证金	287,760,000.00	-	-	287,760,000.00
长期应付款 (包括一年内到期的长期应付款)	-	3,380,046.85	-	3,380,046.85
长期借款 (包括一年内到期的长期借款)	2,261,798,806.60	9,822,616,955.39	-	12,084,415,761.99
租赁负债 (包括一年内到期的租赁负债)	1,400,323,870.95	3,774,837,090.46	3,921,059,018.77	9,096,219,980.18

上表系根据本集团金融负债可能的最早偿还日的未折现现金流编制，表中同时考虑了本金和利息的现金流。如果利息流量是基于浮动利率，则未折现金额由报告期末的利率产生，合同到期日基于本集团可能被要求偿付的最早日。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	273,264,748.43	-	-	273,264,748.43
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	273,264,748.43	-	-	273,264,748.43
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	273,264,748.43	-	-	273,264,748.43
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	33,408,000.00	-	42,723,283.44	76,131,283.44
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	-	-	843,300,000.00	843,300,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	306,672,748.43	-	886,023,283.44	1,192,696,031.87
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本财务报告期末公允价值参照交易所相关证券于2025年12月31日之收盘价确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	2025年12月31日的 公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
GDL 之权益投资	34,283,283.44	现金流量折现法	折现率	/
其他非流动金融资产 - 杭州肯德基有限公司	555,000,000.00	现金流量折现法	折现率	9.4%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产 - 苏州肯德基有限公司	198,900,000.00	现金流量折现法	折现率	9.4%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产 - 无锡肯德基有限公司	89,400,000.00	现金流量折现法	折现率	9.4%
			收入增长率	2.0%

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司 名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业 的持股比例(%)	母公司对本企业的 表决权比例(%)
锦江资本	上海市浦东新区杨新东路 24号316-318室	酒店投资、酒 店经营和管 理及其他	556,600.00	46.86	46.86

本企业的母公司情况的说明

锦江资本是一家在中华人民共和国境内由上海新亚（集团）有限公司改制而成的股份有限公司，成立于1995年6月6日，主要从事酒店、食品等业务。其母公司及最终控股股东均为锦江国际。

本企业最终控制方是锦江国际。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本集团子公司的情况详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本集团的合营企业及联营企业的相关信息参见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海锦江资本有限公司新城饭店	同一最终控制方
上海锦江资本有限公司新锦江大酒店	同一最终控制方
上海锦江资本有限公司新亚大酒店	同一最终控制方
宁波锦波旅馆有限公司	同一最终控制方
上海建国宾馆有限公司	同一最终控制方
上海市上海宾馆有限公司	同一最终控制方
上海锦祎企业管理有限公司静安分公司	同一最终控制方
昆明锦江大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际饭店有限公司	同一最终控制方
天津沪锦投资管理有限公司	同一最终控制方
长春锦旅投资管理有限公司	同一最终控制方
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
天津河东区锦江之星投资有限公司	同一最终控制方
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
上海静安面包房有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际旅游股份有限公司	同一最终控制方
上海锦江旅游控股有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际低温物流发展有限公司	同一最终控制方
上海虹桥宾馆有限公司	同一最终控制方
武汉锦江国际大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江物业管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江汤臣大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江御味食品科技有限公司	同一最终控制方
上海和平饭店有限公司	同一最终控制方
上海扬子江大酒店有限公司	同一最终控制方
江苏锦江南京饭店有限公司	同一最终控制方
上海锦江金门大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江饭店有限公司	同一最终控制方

上海龙柏饭店有限公司	同一最终控制方
西安西京国际饭店有限公司	同一最终控制方
上海静安宾馆有限公司	同一最终控制方
上海南华亭酒店有限公司（“南华亭酒店”）	同一最终控制方
上海白玉兰宾馆有限公司（“白玉兰宾馆”）	同一最终控制方
上海新亚广场长城酒店有限公司	同一最终控制方
上海金沙江大酒店有限公司（“金沙江大酒店”）	同一最终控制方
上海静面食品有限公司	同一最终控制方
上海商悦青年会大酒店有限公司（“青年会大酒店”）	同一最终控制方
上海锦江国际实业投资股份有限公司新锦江商旅酒店	同一最终控制方
天津锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
上海锦江资本有限公司技术服务分公司	同一最终控制方
上海新天天低温物流有限公司	同一最终控制方
北京锦江会餐饮有限公司	同一最终控制方
上海辽堃酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海吉长堃酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海怀泉酒店管理有限公司	同一最终控制方
锦江国际集团财务有限责任公司（“财务公司”）	同一最终控制方
上海州际卓逸酒店和度假村管理有限公司	同一最终控制方
上海锦海捷亚物流管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江在线网络服务股份有限公司	同一最终控制方
上海禾寓公寓管理有限公司	同一最终控制方
上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆	同一最终控制方
上海宁复酒店咨询服务有限公司	同一最终控制方
上海锦创源商业有限公司	同一最终控制方
上海龙申商务服务有限公司	同一最终控制方
上海锦江达华宾馆有限公司	同一最终控制方
锦江国际（集团）有限公司上海联谊大厦	同一最终控制方
上海新苑宾馆有限公司	同一最终控制方
北京昆仑饭店有限公司	同一最终控制方
上海华亭宾馆有限公司	同一最终控制方
上海东锦江大酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江联采文化创意有限公司	同一最终控制方
上海静安昆仑大酒店有限公司	同一最终控制方
丽笙酒店管理（上海）有限公司	同一最终控制方
上海锦商奕贰酒店有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际投资管理有限公司（“锦国投”）	同一最终控制方
上海食品集团酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海高校后勤服务股份有限公司	同一最终控制方
上海牛羊肉有限公司	同一最终控制方
上海教育超市连锁有限公司	同一最终控制方
上海市沪南蛋品有限公司	同一最终控制方
上海市食品（集团）有限公司	同一最终控制方
上海敬业房地产有限公司	同一最终控制方
上海锦江花园饭店有限公司	同一最终控制方
上海新联谊大厦有限公司	同一最终控制方
锦江国际商务有限公司	同一最终控制方
上海锦江资产管理有限公司	同一最终控制方

Radisson Hotels Asia Pacific Investments Pte.Ltd	同一最终控制方
上海锦江超市有限公司	同一最终控制方
上海锦江乐园有限公司	同一最终控制方
上海锦江城市服务有限公司	同一最终控制方
Master Melon Capital Co., Limited	同一最终控制方
西安锦江之星旅馆有限公司	最终控制方之合营公司
郑州锦江之星旅馆有限公司	最终控制方之合营公司
(以上将锦江国际同上述公司统称为“锦江国际及其下属企业”)	
上海吉野家快餐有限公司	联营公司
(以上将上述公司统称为“餐饮投资之关联企业”)	
广州窝趣公寓管理有限公司	联营公司
(以上将上述公司统称为“Keystone之关联企业”)	
锦诗庭酒店管理(上海)有限公司	合营企业
(以上将上述公司统称为“深圳锦江之关联企业”)	
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	联营公司
(以上将上述公司统称为“母公司之关联企业”)	

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
1. 采购					
锦江国际及其 下属企业	采购酒店物品、 食品	1,077,535.75			1,574,946.33
2. 接受劳务					
锦江国际及其 下属企业	支付借用合格人 员的劳动报酬及 其社会保险费	47,174,515.38			63,222,307.92
锦江国际及其 下属企业	委托管理支出	62,520,593.48			90,335,587.80
3. 接受服务					
锦江国际及其 下属企业	接受咨询服务	27,533,437.50			10,825,530.69
4. 其他流出					
锦江国际及其 下属企业	品牌管理费分成	20,232,030.21			28,650,823.13

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
1. 技术服务收入			
锦江国际及其 下属企业	技术服务收入	12,176,986.74	3,485,884.25
2. 酒店预订收入			
锦江国际及其 下属企业	酒店预订收入	2,514,285.74	1,703,874.11

3. 异业合作收入			
锦江国际及其下属企业	异业合作收入	131.37	698,906.09
4. 销售食品收入			
锦江国际及其下属企业	销售物品及食品	4,944,531.42	4,831,395.42
5. 团膳服务收入			
锦江国际及其下属企业	团膳服务收入	10,028,346.89	7,669,734.91
6. 管理费用收入			
锦江国际及其下属企业	酒店管理费收入	109,400,145.97	89,279,900.45
深圳锦江之合营企业	酒店管理费收入	8,380,940.41	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
锦江国际及其下属企业	办公区域	1,658,111.35	1,221,021.90

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
锦江国际及其下属企业	经营区域及办公区域			96,060,041.30	19,607,870.83	25,382,551.76			147,016,521.35	30,822,654.29	13,149,297.01

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5) 关联方资金拆借

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	2,905,000.00	2023年1月6日	2025年10月15日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2024年7月10日	2025年1月7日	信用借款
财务公司	545,000,000.00	2022年3月16日	2025年1月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	300,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	225,000,000.00	2023年9月5日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	465,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	45,000,000.00	2023年10月12日	2026年10月11日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2023年12月11日	2026年12月10日	信用借款
沈阳副食集团有限公司	4,500,000.00	2020年4月24日	2026年4月23日	信用借款
沈阳副食集团有限公司	4,500,000.00	2023年12月25日	2026年12月24日	信用借款
Master Melon Capital	2,475,591,300.00	2025年3月29日	2028年3月28日	信用借款

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
上海吉野家快餐有限公司	3,296,755.00	2023年11月3日	2026年11月2日	委托贷款

本集团与关联方之间资金拆借产生的利息支出列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
利息支出	20,494,157.89	56,171,583.73
利息收入	47,965,863.64	60,548,789.96
投资收益	71,828.71	72,944.53

注：上海锦江国际酒店股份有限公司本年取得锦江国际集团财务有限责任公司提供的授信额度人民币670,000.00万元，截至2025年12月31日止尚未提用的授信额度余额为人民币624,000.00万元。

与关联方Master Melon Capital及沈阳副食集团有限公司利息费用合计77,927,880.40元。

本集团将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本报告期交易额列示如下：

单位：元 币种：人民币

财务公司	2025年度	2024年度
货币资金中的财务公司存款	3,701,594,892.00	3,799,405,446.01
其他非流动资产中的财务公司存款	86,910,255.56	281,239,231.22
一年内到期的非流动资产中的财务公司存款	91,214,852.79	-

注：财务公司存款中期末含应收利息人民币 2,987,763.77 元。

单位：元 币种：人民币

财务公司	2025 年度	2024 年度
年内累计存入财务公司的存款资金	60,675,023,992.34	48,889,527,409.70
年内累计从财务公司取出的存款资金	60,875,948,668.45	49,124,147,674.77

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7) 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,838,113.00	5,025,900.00

其他关联交易

适用 不适用

(8) 关联方股权交易

2025 年 12 月 30 日，公司召开第十一届董事会第八次会议，审议通过了关于上海吉长堃、上海怀泉、上海鄂汉堃、上海辽堃等 4 家全资子公司股权转让给关联方的议案。

本集团通过非公开协议转让的方式向母公司锦江资本转让持有的上海吉长堃、上海怀泉、上海鄂汉堃以及上海辽堃 100% 的股权，转让价格合计为人民币 207,090,121.92 元，股权转让完成后，本集团之全资子公司上海锦江国际旅馆投资有限公司与上海吉长堃、上海怀泉、上海鄂汉堃及上海辽堃分别签署《房屋租赁合同》，租赁上述四家公司旗下物业用于酒店经营，新增使用权资产合计为人民币 16,558,326.94 元，本次关联方股权交易为本集团合计产生金额为人民币 103,462,887.75 元的投资收益。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	锦江国际及其下属企业	79,795,375.31	4,599,888.28	66,318,648.21	-
应收账款	Keystone之关联企业	1,313,016.82	-	1,390,760.71	-
应收账款	深圳锦江之合营企业	8,764,996.83	-	-	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	27,914,703.38	-	166,137,600.73	-
其他应收款	Keystone之关联企业	72,786.85	-	72,786.85	-
预付款项	锦江国际及其下属企业	15,788,974.28	-	82,736,592.38	-
应收利息	锦江国际及其下属企业	2,987,763.77	-	10,893,441.04	-
应收股利	上海肯德基有限公司	60,093,522.55	-	44,688,337.55	-
应收股利	杭州肯德基有限公司	26,121,943.62	-	20,734,554.92	-
应收股利	无锡肯德基有限公司	16,176,593.22	-	15,555,267.03	-
应收股利	苏州肯德基有限公司	14,767,010.07	-	14,523,674.53	-
其他流动资产	Keystone之关联企业	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00
其他非流动资产	餐饮投资之关联企业	3,296,755.00	-	3,339,570.00	-

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	锦江国际及其下属企业	51,527,835.14	27,738,248.49
应付账款	Keystone之关联企业	3,745.64	3,745.64
其他应付款	锦江国际及其下属企业	107,481,702.20	309,011,651.79
其他应付款	Keystone之关联企业	18,762.71	18,762.71
合同负债	锦江国际及其下属企业	146,301.83	201,376.51
应付利息	锦江国际及其下属企业	248,295.08	1,417,876.00

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、各项权益工具

(1) 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员	845,400.00	10,554,426.25	-	-	-	-	2,625,259.00	30,937,457.70
合计	845,400.00	10,554,426.25	-	-	-	-	2,625,259.00	30,937,457.70

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
董事、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员	11.85 元/股	21.3 个月	无	无

其他说明

(2) 限制性股票的授予与回购

2024年10月11日，公司第十届董事会第三十四次会议、第十届监事会第十八次会议审议通过了《关于调整公司2024年限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向公司2024年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》。最终确定限制性股票首次授予日为：2024年10月11日；

授予数量为：6,034,240.00股；授予对象：董事、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员；行权价格为11.85元/股；股票来源：公司从二级市场回购的公司A股普通股。

2025年4月29日，公司第十届董事会第三十九次会议和第十届监事会第二十一次会议审议通过了《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，因《2024年限制性股票激励计划》第一个解除限售期公司层面业绩考核不达标及激励对象个人情况发生变化等原因，回购了142名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票2,625,259股。

2025年8月8日，公司第十一届董事会第四次会议审议通过了《关于向2024年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》。本次授予数量为：845,400股；授予对象：董事、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员；行权价格为11.85元/股；股票来源：公司从二级市场回购的公司A股普通股。

(3) 限制性股票的费用摊销

根据《锦江酒店2024年限制性股票激励计划》及《企业会计准则》的相关规定，公司以限制性股票授予日股票市场价格与授予价格之间的差额作为限制性股票的公允价值，同时，根据预估的业绩达成及激励对象离职情况对限制性股票的费用进行确认和调整。公司将限制性股票的公允价值总额在相应年度内按限制性股票解除限售比例分期确认限制性股票激励成本。

首次授予及预留授予的限制性股票解除限售时间安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售时间	可解除限售数量占获授权益数量比例
第一个解除限售期	自授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个解除限售期	自授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至授解除限售期予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个解除限售期	自授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至授解除限售期予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止	30%

首次及预留授予的限制性股票解除限售业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	业绩考核条件
第一个解除限售期	2024年度扣非归母净资产收益率不低于5.8%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；以2023年业绩为基数，2024年扣非归母净利润增长率不低于30%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；2024年新增开业酒店家数不低于1200家；2024年主业利润率不低于11%。
第二个解除限售期	2025年度扣非归母净资产收益率不低于7%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；以2023年业绩为基数，2025年扣非归母净利润增长率不低于65%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；2025年新增开业酒店家数不低于1200家或2024-2025年累计新增开业酒店家数不低于2400家；2025年主业利润率不低于12.5%。
第三个解除限售期	2026年度扣非归母净资产收益率不低于8%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；以2023年业绩为基数，2026年扣非归母净利润增长率不低于100%，且不低于对标企业75分位值或同行业平均水平；2026年新增开业酒店家数不低于1200家或2024-2026年累计新增开业酒店家数不低于3600家；2026年主业利润率不低于14%。

公司在 2024 年度确认了第二个归属期和第三个归属期分摊至当年度的股权激励费用共计人民币 4,148,125.05 元，本年度公司预计无法达到相应的业绩考核目标，故冲回了 2024 年度确认的股权激励费用共计人民币 4,148,125.05 元。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	董事、高级管理人员、中层管理人员、核心骨干人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票市场收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	不适用
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	-

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	543,812,206.44
经审议批准宣告发放的利润或股利	-

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项**1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1) 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2) 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**(1) 报告分部的确定依据与会计政策**

√适用 □不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为5个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了5个报告分部，报告分部根据集团的业务性质分为“中国境内全服务酒店营运及管理业务”、“中国境内有限服务型酒店营运及管理业务”、“中国境外有限服务型酒店营运及管理业务”、

“食品及餐饮业务”及“其他”。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为境内酒店服务业务、境外酒店服务业务、餐饮服务业务及其他业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露,这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

分部间转移价格参照市场价格确定,间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境内全服务酒店营运及管理业务	中国境内有限服务型酒店营运及管理业务	中国境外有限服务型酒店营运及管理业务	食品及餐饮业务	其他	分部间抵销	合计
2025年12月31日止							
营业收入							
对外交易收入	254,302,170.49	9,495,598,254.30	3,850,540,177.65	210,391,031.44	-	-	13,810,831,633.88
分部间交易收入	3,706,677.16	2,544,118.85	31,686,646.01	-	862,966.77	38,800,408.79	-
分部营业收入合计	258,008,847.65	9,498,142,373.15	3,882,226,823.66	210,391,031.44	862,966.77	38,800,408.79	13,810,831,633.88
营业成本							
对外交易成本	150,326,095.05	5,771,447,449.18	2,303,007,695.63	176,066,467.19	-	-	8,400,847,707.05
分部间交易成本	286,000.00	32,314,931.77	-	-	-	32,600,931.77	-
分部营业成本合计	150,612,095.05	5,803,762,380.95	2,303,007,695.63	176,066,467.19	-	32,600,931.77	8,400,847,707.05
减：税金及附加	1,228,593.65	58,238,132.86	68,916,021.21	717,596.33	2,025,477.07	-	131,125,821.12
销售费用	14,004,142.36	468,717,409.51	516,021,632.17	8,908,587.54	-	1,407,550.94	1,006,244,220.64
管理费用	54,230,779.19	1,023,737,541.74	1,102,182,765.16	28,783,443.96	48,603,835.03	4,791,926.08	2,252,746,439.00
研发费用	-	26,893,893.34	-	-	-	-	26,893,893.34
财务费用	-5,704,491.19	209,052,425.02	428,291,532.68	247,879.95	61,419,228.39	58,035,104.20	635,271,470.65
资产减值损失	-	-	4,410,432.12	-	-	-	4,410,432.12
信用减值损失	2,104,171.26	-16,030,157.41	17,228,080.29	4,599,888.28	-	-	7,901,982.42
加：公允价值变动损益	-	-	0.00	-17,300,000.00	-29,681,000.00	-	-46,981,000.00
投资收益	354,850.78	140,833,007.46	823,322.42	201,919,007.40	23,761,502.16	58,035,104.20	309,656,586.02
资产处置收益（损失）	-	23,895,325.36	3,748,086.77	5,107.40	973.45	-	27,649,492.98
其他收益	116,742.00	32,622,269.92	6,392,667.89	712,995.95	294,317.17	-	40,138,992.93
分部账面营业利润	42,005,150.11	2,121,121,349.88	-546,867,258.52	176,404,278.94	-116,809,780.94	-	1,675,853,739.47
营业外收入	1,889,494.73	41,376,049.40	14,177,867.79	29,608.62	-	-	57,473,020.54
营业外支出	-	57,373,305.71	35,642,641.08	12,868.98	2.50	-	93,028,818.27
分部账面利润总额	43,894,644.84	2,105,124,093.57	-568,332,031.81	176,421,018.58	-116,809,783.44	-	1,640,297,941.74
所得税	10,424,960.96	532,186,200.74	-7,194,042.52	-4,324,098.18	-7,480,787.41	-	523,612,233.59
分部账面净利润	33,469,683.88	1,572,937,892.83	-561,137,989.29	180,745,116.76	-109,328,996.03	-	1,116,685,708.15
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的减少（注）	-	25,917,088.43	101,387,040.69	-	-	-	127,304,129.12
净利润	33,469,683.88	1,547,020,804.40	-662,525,029.98	180,745,116.76	-109,328,996.03	-	989,381,579.03
少数股东损益	421,603.86	60,101,764.49	3,397,370.61	-	-	-	63,920,738.96
归属于母公司所有者的净利润	33,048,080.02	1,486,919,039.91	-665,922,400.59	180,745,116.76	-109,328,996.03	-	925,460,840.07

上海锦江国际酒店股份有限公司2025年年度报告

资产总额	451,777,588.88	26,896,492,408.19	17,276,776,912.52	1,163,962,628.50	4,633,655,451.98	4,517,761,287.59	45,904,903,702.48
其中：分部账面资产	446,896,433.09	18,046,657,446.21	10,636,042,330.35	925,100,986.58	4,632,781,250.82	4,517,761,287.59	30,169,717,159.46
分部账面长期股权投资	4,881,155.79	224,602,319.77	26,898,070.23	238,861,641.92	874,201.16	-	496,117,388.87
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额（注）	-	1,761,334,946.65	1,834,207,088.00	-	-	-	3,595,542,034.65
商誉	-	6,863,897,695.56	4,779,629,423.94	-	-	-	11,643,527,119.50
负债总额	67,194,776.68	13,189,569,899.00	16,380,960,678.45	420,167,171.83	4,053,603,947.52	4,481,730,479.00	29,629,765,994.48
其中：分部账面负债	67,194,776.68	12,749,236,162.34	15,904,101,322.61	420,167,171.83	4,053,603,947.52	4,481,730,479.00	28,712,572,901.98
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额（注）	-	440,333,736.66	476,859,355.84	-	-	-	917,193,092.50
补充信息：							
折旧	319,148.91	943,680,524.16	641,599,046.75	2,770,911.28	5,802,277.92	-	1,594,171,909.02
摊销	1,335,246.81	491,371,281.98	102,512,635.77	101,221.68	5,314,297.71	-	600,634,683.95
利息收入	5,720,405.79	50,917,557.47	14,716,005.30	224,032.37	26,314,977.53	-	97,892,978.46
利息支出	-	252,031,115.21	390,591,566.56	365,198.73	87,257,281.55	58,035,104.20	672,210,057.85
当期确认的减值损失	2,104,171.26	-16,030,157.41	21,638,512.41	4,599,888.28	-	-	12,312,414.54
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益（损失）	284,410.52	-13,513,182.63	1,895,439.81	90,753,983.34	206,252.52	-	79,626,903.56
采用权益法核算的长期股权投资金额	4,881,155.79	224,602,319.77	26,898,070.23	238,861,641.92	874,201.16	-	496,117,388.87
长期股权投资以外的非流动资产	164,191,219.73	19,859,145,456.83	14,986,184,244.19	853,854,756.06	495,936,700.11	2,836,797,996.13	33,522,514,380.79
资本性支出	4,929,976.62	199,363,410.32	1,688,646,638.92	8,991.15	4,200,792.16	-	1,897,149,809.17
其中：在建工程支出	4,654,810.91	179,129,870.41	862,710,594.67	-	4,167,316.94	-	1,050,662,592.93
购置固定资产支出	275,165.71	12,082,079.55	818,360,323.40	8,991.15	33,475.22	-	830,760,035.03
购置无形资产支出	-	1,965,299.26	7,575,720.85	-	-	-	9,541,020.11
购置长期待摊费用支出	-	6,186,161.10	-	-	-	-	6,186,161.10
2024年12月31日止							
营业收入							
对外交易收入	238,310,477.26	9,326,457,687.05	4,256,223,324.44	241,968,124.58	21,428.57	-	14,062,981,041.90
分部间交易收入	3,967,141.36	623,500.49	36,931,772.56	-	1,197,398.87	42,719,813.28	-
分部营业收入合计	242,277,618.62	9,327,081,187.54	4,293,155,097.00	241,968,124.58	1,218,827.44	42,719,813.28	14,062,981,041.90
营业成本							
对外交易成本	144,295,065.13	5,747,963,201.23	2,331,386,817.86	207,705,813.30	-	-	8,431,350,897.52
分部间交易成本	-	37,846,058.32	-	-	-	37,846,058.32	-
分部营业成本合计	144,295,065.13	5,785,809,259.55	2,331,386,817.86	207,705,813.30	-	37,846,058.32	8,431,350,897.52
减：税金及附加	1,121,841.32	52,503,703.73	91,171,623.12	680,616.66	2,759,003.47	-	148,236,788.30
销售费用	11,358,527.75	478,254,791.33	569,052,864.71	8,923,354.80	-	-	1,067,589,538.59

上海锦江国际酒店股份有限公司2025年年度报告

管理费用	59,027,287.62	1,215,180,126.41	1,162,472,326.60	27,912,754.87	69,988,102.25	4,873,754.96	2,529,706,842.79
研发费用	-	24,230,986.70	-	-	-	-	24,230,986.70
财务费用	-7,762,396.96	167,444,627.27	556,144,849.80	311,621.60	67,206,654.58	32,977,383.56	750,367,972.73
资产减值损失	-	-	7,923,239.09	-	-	-	7,923,239.09
信用减值损失	5,551,668.76	133,143,349.63	-8,847,457.45	-	-	-	129,847,560.94
加：公允价值变动损益	-	-	-32,745,057.56	3,200,000.00	71,766,000.00	-	42,220,942.44
投资收益	391,674.64	433,659,923.95	22,543,286.14	185,720,324.51	21,094,176.60	32,977,383.56	630,432,002.28
资产处置收益（损失）	318,022.82	35,773,511.26	89,903,211.17	211,142.25	10,078.83	-	126,215,966.33
其他收益	975,534.77	35,013,670.92	5,676,830.07	875,960.28	97,727.46	-	42,639,723.50
分部账面营业利润	30,370,857.23	1,974,961,449.05	-330,770,896.91	186,441,390.39	-45,766,949.97	-	1,815,235,849.79
营业外收入	994,750.83	10,658,148.34	14,015,011.22	9,513.89	1,071.43	-	25,678,495.71
营业外支出	146,729.76	34,704,906.85	37,046,501.24	11,168.56	105,200.31	-	72,014,506.72
分部账面利润总额	31,218,878.30	1,950,914,690.54	-353,802,386.93	186,439,735.72	-45,871,078.85	-	1,768,899,838.78
所得税	7,270,915.89	482,259,079.44	26,669,237.91	1,197,632.75	18,083,563.24	-	535,480,429.23
分部账面净利润	23,947,962.41	1,468,655,611.10	-380,471,624.84	185,242,102.97	-63,954,642.09	-	1,233,419,409.55
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的减少（注）	-	35,277,336.31	53,836,294.45	-	-	-	89,113,630.76
净利润	23,947,962.41	1,433,378,274.79	-434,307,919.29	185,242,102.97	-63,954,642.09	-	1,144,305,778.79
少数股东损益	350,022.84	229,860,948.80	3,064,056.99	-	-	-	233,275,028.63
归属于母公司所有者的净利润	23,597,939.57	1,203,517,325.99	-437,371,976.28	185,242,102.97	-63,954,642.09	-	911,030,750.16
资产总额	419,568,612.37	27,372,377,967.94	15,507,886,186.05	1,186,481,279.04	4,267,613,734.31	2,643,959,211.15	46,109,968,568.56
其中：分部账面资产	414,971,867.10	18,480,529,685.89	9,077,517,233.67	964,020,942.90	4,266,749,669.00	2,643,959,211.15	30,559,830,187.41
分部账面长期股权投资	4,596,745.27	232,059,521.93	48,912,624.89	222,460,336.14	864,065.31	-	508,893,293.54
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额（注）	-	1,795,891,064.56	1,805,349,697.60	-	-	-	3,601,240,762.16
商誉	-	6,863,897,695.56	4,576,106,629.89	-	-	-	11,440,004,325.45
负债总额	68,323,548.78	14,431,388,972.01	14,012,741,462.34	434,954,236.19	4,176,332,482.40	2,696,278,556.69	30,427,462,145.03
其中：分部账面负债	68,323,548.78	13,982,416,205.87	13,542,389,327.69	434,954,236.19	4,176,332,482.40	2,696,278,556.69	29,508,137,244.24
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额（注）	-	448,972,766.14	470,352,134.65	-	-	-	919,324,900.79
补充信息：	-	-	-	-	-	-	-
折旧	151,555.41	1,007,740,298.67	528,389,118.10	2,078,944.95	9,242,205.20	-	1,547,602,122.33
摊销	-	478,875,365.30	101,460,013.32	101,221.68	5,864,127.90	-	586,300,728.20
利息收入	7,778,608.98	96,682,067.02	10,220,330.39	363,332.95	45,637,524.97	-	160,681,864.31
利息支出	-	258,053,401.71	527,178,741.99	548,504.79	110,945,038.08	32,977,383.56	863,748,303.01
当期确认的减值损失	5,551,668.76	133,143,349.63	-924,218.36	-	-	-	137,770,800.03
采用权益法核算的长期股权投资确认的	391,674.64	-10,092,890.44	21,486,190.28	82,281,134.21	216,897.74	-	94,283,006.43

投资收益（损失）							
采用权益法核算的长期股权投资金额	4,596,745.27	232,059,521.93	48,912,624.89	222,460,336.14	864,065.31	-	508,893,293.54
长期股权投资以外的非流动资产	75,771,554.64	19,752,215,999.24	13,265,204,854.82	874,217,064.55	527,008,959.37	1,348,858,447.42	33,145,559,985.20
资本性支出	3,271,903.18	484,681,702.53	557,395,125.88	20,521.12	564,051.33	-	1,045,933,304.04
其中：在建工程支出	3,125,858.60	467,586,819.68	299,799,632.75	-	-	-	770,512,311.03
购置固定资产支出	146,044.58	13,482,060.28	210,862,722.50	20,521.12	564,051.33	-	225,075,399.81
购置无形资产支出	-	3,612,822.57	46,732,770.63	-	-	-	50,345,593.20
购置长期待摊费用支出	-	-	-	-	-	-	-

注：系本集团非同一控制下收购各分部或各分部非同一控制下收购子公司时可辨认资产及负债公允价值超过账面价值在本财务报告期间的减少金额及本财务报告期末的摊余金额

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4) 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			82,592.61			23,864.90
银行存款：						
人民币			2,201,507,904.73			2,256,663,926.68
美元	387,131.78	7.0288	2,721,071.86	386,803.52	7.1884	2,780,498.42
存放财务公司存款						
人民币			655,249,625.37			405,148,325.79
其他货币资金：						
人民币			519,832.23			
合计（注1）			2,860,081,026.80			2,664,616,615.79

注1：上述货币资金中一年内到期的定期存款及利息为人民币1,900,052,777.78元。

2、交易性金融资产

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	242,764,000.00	272,445,000.00
其中：权益工具投资	242,764,000.00	272,445,000.00
合计	242,764,000.00	272,445,000.00

注：系本公司自公开市场购入北京银行（股票代码：601169）股票共计44,300,000股，该股票为非受限股。本公司按报表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币242,764,000.00元。

3、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	52,349,335.10	48,164,616.24
其中：1年以内	52,349,335.10	48,164,616.24
1至2年	1,279,110.52	1,464,565.75
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
合计	53,628,445.62	49,629,181.99

单位：元 币种：人民币

账龄	2025年12月31日			2024年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	52,349,335.10	-	-	48,164,616.24	196,916.18	0.41
1-2年	1,279,110.52	1,279,110.52	100.00	1,464,565.75	236,606.17	16.16
合计	53,628,445.62	1,279,110.52	2.39	49,629,181.99	433,522.35	0.87

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	53,628,445.62	100.00	1,279,110.52	2.39	52,349,335.10	49,629,181.99	100.00	433,522.35	0.87	49,195,659.64
其中：										
境内征用酒店款组合						1,306,339.98	2.63	78,380.40	6.00	1,227,959.58
都城客户组合	53,628,445.62	100.00	1,279,110.52	2.39	52,349,335.10	48,322,842.01	97.37	355,141.95	0.73	47,967,700.06
合计	53,628,445.62	100.00	1,279,110.52	2.39	52,349,335.10	49,629,181.99	100.00	433,522.35	0.87	49,195,659.64

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

都城组合的应收账款信用风险与其信用损失情况如下：

组合计提项目：都城组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面价值
6个月以内	38,754,045.81			38,754,045.81
6 - 12个月	13,595,289.29			13,595,289.29
12个月以上	1,279,110.52	1,279,110.52	100.00	-
合计	53,628,445.62	1,279,110.52	/	52,349,335.10

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	433,522.35	919,700.66	74,112.49	-	-	1,279,110.52
合计	433,522.35	919,700.66	74,112.49	-	-	1,279,110.52

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他应收款**(1) 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	381,099,042.54	356,265,656.47
其他应收款	402,282,004.13	344,541,500.10
合计	783,381,046.67	700,807,156.57

其他说明：

□适用 √不适用

(2) 应收利息**(a) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(b) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(c) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(e) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(f) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3) 应收股利**(a) 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
(1) Keystone	260,763,822.44	260,763,822.44
(2) 上海肯德基有限公司	60,093,522.55	44,688,337.55
(3) 杭州肯德基有限公司	26,121,943.62	20,734,554.92
(4) 无锡肯德基有限公司	16,176,593.22	15,555,267.03
(5) 苏州肯德基有限公司	14,767,010.07	14,523,674.53
(6) 餐投	3,176,150.64	-
合计	381,099,042.54	356,265,656.47

(b) 重要的账龄超过1年的应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
Keystone	260,763,822.44	1年以上	尚未发放完毕	否，未来预计持续盈利
无锡肯德基有限公司	355,267.03	1年以上	尚未发放完毕	否，未来预计持续盈利
合计	261,119,089.47	/	/	/

(c) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(d) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(e) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(f) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4) 其他应收款

(a) 按账龄披露

适用 不适用

(b) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	256,953.35	256,953.35
业务周转金	87,700.00	93,700.00
关联方代垫资金	392,718,774.18	334,872,425.02
其他	9,218,576.60	9,318,421.73
合计	402,282,004.13	344,541,500.10

(c) 坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

内部信用评级	期末金额				期初金额			
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
正常	402,282,004.13	-	-	402,282,004.13	344,541,500.10	-	-	344,541,500.10
损失	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面余额合计	402,282,004.13	-	606,265.93	402,888,270.06	344,541,500.10	-	606,265.93	345,147,766.03
减：减值准备	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面价值	402,282,004.13	-	-	402,282,004.13	344,541,500.10	-	-	344,541,500.10

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(d) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(e) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(f) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
锦江之星	197,259,314.23	48.96	关联方往来款	1年以内、1-4年	
锦亚餐饮	102,605,000.00	25.47	关联方往来款	1年以内、1-4年	
维也纳	36,219,137.53	8.99	关联方往来款	1年以内、1-4年	
上海锦江股份(香港)有限公司	15,065,200.00	3.74	关联方往来款	1年以内、1-4年	
新都城	13,464,967.24	3.34	关联方往来款	1年以内、1-4年	
合计	364,613,619.00	90.50	/	/	

于2025年12月31日,按欠款方归集的期末公司前五名的其他应收款余额为人民币364,613,619.00元(2024年12月31日:人民币278,429,369.88元),占其他应收款总余额的比例为90.50%(2024年12月31日:80.66%)。

(g) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 存货

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	553,183.39	-	553,183.39	651,759.56	-	651,759.56
库存商品	454,263.07	-	454,263.07	419,052.88	-	419,052.88
合计	1,007,446.46	-	1,007,446.46	1,070,812.44	-	1,070,812.44

6、 其他流动资产

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣增值税	4,951,532.60	2,972,555.93
待摊费用	319,483.75	1,965.59
其他（注）	52,227,025.94	-
合计	57,498,042.29	2,974,521.52

注：其他主要系本公司发生的与香港上市直接相关的中介费用。

7、 一年内到期的非流动资产

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的应收融资租赁款	962,179.49	902,426.31
一年内到期的委托贷款及子公司借款	262,000,000.00	111,840,000.00
一年内到期的委托贷款及子公司借款利息	80,620.75	39,299.27
合计	263,042,800.24	112,781,725.58

(1) 坏账准备计提情况

于2025年12月31日，本公司按照单项资产基础对上述一年内到期的非流动资产进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

8、 长期应收款

单位：元 币种：人民币

项目	本年年末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
关联方资金拨款（注）	10,328,000.00	-	10,328,000.00	10,328,000.00	-	10,328,000.00
应收融资租赁款	4,852,573.91	-	4,852,573.91	5,974,886.13	-	5,974,886.13
减：未实现融资收益	474,465.56	-	474,465.56	694,351.47	-	694,351.47
减：一年内到期的长期应收款	962,179.49	-	962,179.49	902,426.31	-	902,426.31
合计	13,743,928.86	-	13,743,928.86	14,706,108.35	-	14,706,108.35

注：关联方资金拨款系本公司应收全资子公司新亚食品的流动资金拨款。

(1) 坏账准备计提情况

于2025年12月31日，本公司按照单项资产基础对上述长期应收款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

9、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	18,382,122,276.53	2,051,300.00	18,380,070,976.53	18,497,122,276.53	2,051,300.00	18,495,070,976.53
对联营、合营企业投资	248,490,616.82	-	248,490,616.82	231,901,631.58	-	231,901,631.58
- 对合营企业投资	874,201.16		874,201.16	864,065.31	-	864,065.31
- 对联营企业投资	247,616,415.66	-	247,616,415.66	231,037,566.27	-	231,037,566.27
合计	18,630,612,893.35	2,051,300.00	18,628,561,593.35	18,729,023,908.11	2,051,300.00	18,726,972,608.11

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加 投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	149,804,836.13	-	-	-	-	-	149,804,836.13	
上海锦江国际食品餐饮管理有限公司	3,269,783.41	-	-	-	-	-	3,269,783.41	
上海闵行饭店有限公司	5,505,600.00	-	-	-	-	-	5,505,600.00	
上海饮食服务成套设备公司	-	2,051,300.00	-	-	-	-	-	2,051,300.00
上海新亚食品有限公司	1,088,150.00	-	-	-	-	-	1,088,150.00	
锦江之星旅馆有限公司	357,261,176.09	-	-	-	-	-	357,261,176.09	
上海锦江国际旅馆投资有限公司	1,881,088,660.71	-	-	-	-	-	1,881,088,660.71	
上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司	7,000,000.00	-	-	-	-	-	7,000,000.00	
上海锦盘酒店有限公司	5,000,000.00	-	-	-	-	-	5,000,000.00	
上海锦卢投资管理有限公司	2,700,000,000.00	-	-	-	-	-	2,700,000,000.00	
Keystone Lodging Holdings Limited	10,039,750,530.67	-	-	-	-	-	10,039,750,530.67	
维也纳酒店有限公司	1,967,400,000.00	-	-	-	-	-	1,967,400,000.00	
百岁村餐饮连锁有限公司	900,000.00	-	-	-	-	-	900,000.00	
上海锦江都城酒店管理有限公司	43,000,000.00	-	-	-	-	-	43,000,000.00	
深圳锦江酒店管理有限公司	10,000,000.00	-	-	-	-	-	10,000,000.00	

上海暹笙酒店管理有限公司	20,000,000.00	-	-	-	-	-	20,000,000.00	
上海欣袅酒店管理有限公司	19,000,000.00	-	-	-	-	-	19,000,000.00	
上海苏徐堃酒店管理有限公司	18,000,000.00	-	-	-	-	-	18,000,000.00	
上海辽堃酒店管理有限公司	25,000,000.00	-	-	25,000,000.00	-	-	-	
上海吉长堃酒店管理有限公司	25,000,000.00	-	-	25,000,000.00	-	-	-	
上海怀臬酒店管理有限公司	23,000,000.00	-	-	23,000,000.00	-	-	-	
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	42,000,000.00	-	-	42,000,000.00	-	-	-	
上海齐程网络科技有限公司	585,623,153.61	-	-	-	-	-	585,623,153.61	
锦江国际酒店管理有限公司	321,782,300.66	-	-	-	-	-	321,782,300.66	
上海锦江联采供应链有限公司	244,596,785.25	-	-	-	-	-	244,596,785.25	
合计	18,495,070,976.53	2,051,300.00	-	115,000,000.00	-	-	18,380,070,976.53	2,051,300.00

被投资单位	核算方法	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表决权比例 (%)	在被投资单位持股比例与表决权比例不一致的说明
上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦江国际食品餐饮管理有限公司	成本法	18.00	100.00	注
上海闵行饭店有限公司	成本法	98.25	100.00	注
上海饮食服务成套设备公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海新亚食品有限公司	成本法	5.00	100.00	注
锦江之星旅馆有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦江国际旅馆投资有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦盘酒店有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦卢投资管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
Keystone Lodging Holdings Limited	成本法	100.00	100.00	不适用
维也纳酒店有限公司	成本法	90.00	100.00	不适用
百岁村餐饮连锁有限公司	成本法	90.00	100.00	不适用
上海锦江都城酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
深圳锦江酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海暹笙酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海欣袅酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用

上海苏徐堃酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海齐程网络科技有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江国际酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海锦江联采供应链有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用

注 1：本公司及子公司餐饮投资对闵行饭店持股比例分别为 98.25%及 1.75%。本公司及子公司餐饮投资对新亚食品持股比例分别为 5%及 95%。本公司及子公司餐饮投资对锦江食品持股比例分别为 18%及 82%。

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	864,065.31			206,252.52			196,116.67			874,201.16	
小计	864,065.31	-	-	206,252.52	-	-	196,116.67	-	-	874,201.16	
二、联营企业											
上海肯德基有限公司	189,903,110.12			87,566,577.75		885,344.99	68,493,522.55			209,861,510.31	
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	32,557,226.02			3,187,405.59			6,744,500.00			29,000,131.61	
上海锦江达华宾馆有限公司	8,577,230.13			177,543.61						8,754,773.74	
小计	231,037,566.27	-	-	90,931,526.95	-	885,344.99	75,238,022.55	-	-	247,616,415.66	
合计	231,901,631.58	-	-	91,137,779.47	-	885,344.99	75,434,139.22	-	-	248,490,616.82	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

10、其他权益工具投资

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动	期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		本期计入其他综合收益的收益 / 损失					
农业银行(注)	23,229,000.00	10,179,000.00	33,408,000.00	1,572,090.00	16,832,685.33	-	长期持有且不以交易为目的
上海商务中心股份有限公司	6,840,000.00	-	6,840,000.00	735,000.00	1,652,300.00	-	长期持有且不以交易为目的
长江联合发展(集团)股份有限公司	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-	300,000.00	-	长期持有且不以交易为目的
合计	31,069,000.00	10,179,000.00	41,248,000.00	2,307,090.00	18,784,985.33	-	/

注：系本公司自公开市场购入并持有农业银行（股票代码：601288）股票共计4,350,000股，该股票为非受限股。本公司按报表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币33,408,000.00元。

11、其他非流动金融资产

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
杭州肯德基有限公司	555,000,000.00	556,000,000.00
苏州肯德基有限公司	198,900,000.00	202,300,000.00
无锡肯德基有限公司	89,400,000.00	102,300,000.00
合计	843,300,000.00	860,600,000.00

12、固定资产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值					
1. 年初余额	56,538,721.71	120,165,997.74	157,700.00	23,707,708.95	200,570,128.40
2. 本年增加金额	-	5,286,757.87	-	-	5,286,757.87
(1) 购置	-	1,528,298.19	-	-	1,528,298.19
(2) 在建工程转入	-	3,758,459.68	-	-	3,758,459.68
3. 本年减少金额	-	3,470,951.10	3,965.81	-	3,474,916.91
(1) 处置或报废	-	3,470,951.10	3,965.81	-	3,474,916.91
4. 年末余额	56,538,721.71	121,981,804.51	153,734.19	23,707,708.95	202,381,969.36
二、累计折旧					
1. 年初余额	36,183,923.80	98,441,741.57	146,702.60	23,707,708.95	158,480,076.92
2. 本年计提	2,098,085.69	5,917,152.46	3,767.52	-	8,019,005.67
3. 本年减少金额	-	3,266,534.33	3,767.52	-	3,270,301.85
(1) 处置或报废	-	3,266,534.33	3,767.52	-	3,270,301.85
4. 年末余额	38,282,009.49	101,092,359.70	146,702.60	23,707,708.95	163,228,780.74
三、减值准备					
1. 年初余额	-	-	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-	-	-
3. 年末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					-
1. 年末账面价值	18,256,712.22	20,889,444.81	7,031.59	-	39,153,188.62

2. 年初账面价值	20,354,797.91	21,724,256.17	10,997.40	-	42,090,051.48
-----------	---------------	---------------	-----------	---	---------------

13、在建工程

(1) 在建工程明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
上海锦江国际酒店股份有限公司第一分公司系统建设项目	9,850,981.13	-	9,850,981.13	10,803,897.43	-	10,803,897.43
锦江之星品尚南京路步行街酒店(原东亚饭店)装修工程	179,449.54	-	179,449.54	3,292,754.97	-	3,292,754.97
其他工程	5,820,889.31	-	5,820,889.31	2,864,239.83	-	2,864,239.83
合计	15,851,319.98	-	15,851,319.98	16,960,892.23	-	16,960,892.23

(2) 重大在建工程项目变动情况

单位：元 币种：人民币

项目名称	2024年12月31日	本年增加	本年转入固定资产	本年转入无形资产	本年转入长年待摊费用	2025年12月31日	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
上海锦江国际酒店股份有限公司第一分公司系统建设项目	10,803,897.43	7,905,956.83	90,177.99	8,512,766.32	255,928.82	9,850,981.13	-	-	-	自筹资金
锦江之星品尚南京路步行街酒店(原东亚饭店)装修工程	3,292,754.97	474,269.56	3,158,556.25	-	429,018.74	179,449.54	-	-	-	自筹资金
其他工程	2,864,239.83	17,840,446.60	509,725.44	1,574,758.74	12,799,312.94	5,820,889.31	-	-	-	自筹资金
合计	16,960,892.23	26,220,672.99	3,758,459.68	10,087,525.06	13,484,260.50	15,851,319.98	-	-	-	/

14、使用权资产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物
一、账面原值	
1. 年初余额	631,984,033.36
2. 本年增加金额	-
(1) 本年增加	-
3. 本年减少金额	89,204,410.62
(1) 本期处置或报废	89,204,410.62
4. 年末余额	542,779,622.74
二、累计折旧	
1. 年初余额	478,390,337.70
2. 本年增加金额	23,095,857.11
(1) 计提	23,095,857.11
3. 本年减少金额	10,821,508.20
(1) 本期处置或报废	10,821,508.20
4. 年末余额	490,664,686.61

三、减值准备	
1. 年初余额	-
2. 本年增加金额	-
3. 本年减少金额	-
4. 年末余额	-
四、账面价值	
1. 年末账面价值	52,114,936.13
2. 年初账面价值	153,593,695.66

15、无形资产

单位：元 币种：人民币

项目	中国大陆土地使用 权	专利、相关权利 及软件	合计
一、账面原值			
1. 年初余额	91,847,425.45	55,546,593.08	147,394,018.53
2. 本年增加金额	-	10,087,525.06	10,087,525.06
(1) 在建工程转入	-	10,087,525.06	10,087,525.06
3. 本年减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 年末余额	91,847,425.45	65,634,118.14	157,481,543.59
二、累计摊销			
1. 年初余额	55,870,077.90	27,395,397.40	83,265,475.30
2. 本年增加金额	2,341,940.08	9,644,560.85	11,986,500.93
(1) 计提	2,341,940.08	9,644,560.85	11,986,500.93
3. 本年减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4. 年末余额	58,212,017.98	37,039,958.25	95,251,976.23
三、减值准备			
1. 年初余额	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-
3. 本年减少金额	-	-	-
4. 年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 年末账面价值	33,635,407.47	28,594,159.89	62,229,567.36
2. 年初账面价值	35,977,347.55	28,151,195.68	64,128,543.23

16、长期待摊费用

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	本年增加金额	本年摊销金额	其他减少金额	2025年12月31日
租赁物业 改良支出	85,829,794.89	13,523,588.75	22,254,665.54	58,641.52	77,040,076.58
租赁物业 装修支出	8,230,378.76	-	8,230,378.76	-	-
合计	94,060,173.65	13,523,588.75	30,485,044.30	58,641.52	77,040,076.58

注1：本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币13,124,303.95元。

17、递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应付职工薪酬	12,946,574.60	3,236,643.65	13,001,458.30	3,250,364.58
与租赁相关	52,114,936.12	13,028,734.03	153,593,695.66	38,398,423.92
信用损失准备	1,885,518.53	471,379.63	1,040,085.20	260,021.30
政府补助	1,201,700.00	300,425.00	1,750,100.00	437,525.00
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	28,117,338.94	7,029,334.74	-	-
合计	96,266,068.19	24,066,517.05	169,385,339.16	42,346,334.80

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入损益的其他非流动金融资产公允价值变动	821,788,337.23	205,447,084.31	839,088,337.23	209,772,084.31
与租赁相关	52,114,936.12	13,028,734.03	153,593,695.66	38,398,423.92
计入其他综合收益的其他权益工具公允价值变动	18,784,985.33	4,696,246.33	8,605,985.33	2,151,496.33
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	-	-	1,563,661.06	390,915.27
合计	892,688,258.68	223,172,064.67	1,002,851,679.28	250,712,919.83

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	24,066,517.05	-	42,346,334.80	-
递延所得税负债	24,066,517.05	199,105,547.62	42,346,334.80	208,366,585.03

18、其他非流动资产

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
保证金及押金	1,152,468.02	-	1,152,468.02	1,152,468.02	-	1,152,468.02
委托贷款及子公司借款本金及利息	635,806,897.93	-	635,806,897.93	601,954,188.79	-	601,954,188.79
减：一年内到期的委托贷款及子公司借款本金及利息	262,080,620.75	-	262,080,620.75	111,879,299.27	-	111,879,299.27
合计	374,878,745.20	-	374,878,745.20	491,227,357.54	-	491,227,357.54

(1) 坏账准备计提情况

于2025年12月31日,本公司向子公司旅馆投资发放募投项目借款人民币51,300,000.00元、人民币60,000,000.00元、人民币18,800,000.00元、人民币8,400,000.00元、人民币10,650,000.00元、人民币3,900,000.00元、人民币8,000,000.00元以及人民币8,500,000.00元,贷款期限为2024年4月12日至2027年4月12日、2024年7月25日至2027年7月25日、2024年10月16日至2027年10月16日、2024年12月20日至2027年12月20日、2025年1月9日至2028年1月9日、2025年5月27日至2028年5月27日、2023年8月14日至2026年8月14日以及2023年10月25日至2026年10月25日,年利率均为1.15%;人民币7,000,000.00元,贷款期限为2022年11月11日至2026年11月11日,年利率为0.80%;

其中,一年内到期的借款本金为人民币23,500,000.00元。

于2025年12月31日,本公司向子公司锦江之星发放募投项目借款人民币10,000,000.00元,贷款期限为2022年11月11日至2026年11月11日,年利率为0.80%;人民币63,000,000.00元、人民币14,500,000.00元、人民币38,000,000.00元、人民币24,200,000.00元、人民币72,880,000.00元以及人民币9,530,000.00元,贷款期限为2023年8月14日至2026年8月14日、2023年10月25日至2026年10月25日、2024年1月30日至2027年1月30日、2024年4月12日至2027年4月12日、2024年12月20日至2027年12月20日以及2025年1月9日至2028年1月9日,年利率均为1.15%;

其中,一年内到期的借款本金为人民币87,500,000.00元。

于2025年12月31日,本公司向子公司keystone发放募投项目借款人民币30,000,000.00元、人民币60,000,000.00元,贷款期限均为2022年11月11日至2026年11月11日,年利率均为0.80%;人民币6,500,000.00元、人民币23,000,000.00元、人民币4,500,000.00元、人民币21,000,000.00元、人民币30,000,000.00元、人民币21,000,000.00元、人民币1,900,000.00元、人民币3,800,000.00元、人民币4,620,000.00元以及人民币7,020,000.00元,贷款期限为2023年8月14日至2026年8月14日、2023年8月14日至2026年8月14日、2023年10月25日至2026年10月25日、2023年10月25日至2026年10月25日、2024年4月12日至2027年4月12日、2024年7月25日至2027年7月25日、2024年7月25日至2027年7月25日、2024年10月16日至2027年10月16日、2024年12月20日至2027年12月20日以及2025年1月9日至2028年1月9日,年利率均为1.15%;

其中,一年内到期的借款本金为人民币145,000,000.00元。

于2025年12月31日,本公司委托财务公司向锦箬餐饮发放委托贷款人民币4,840,000.00元以及人民币6,000,000.00元,贷款期限为2022年10月9日至2027年4月7日以及2024年11月9日至2026年5月8日,年利率为1.15%;其中,一年内到期的借款本金为人民币6,000,000.00元。

本公司按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于2025年12月31日,其他非流动资产中保证金及押金金额为人民币1,152,468.02元,本公司按照未来12个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

19、应付账款

应付账款明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付经营款	5,552,739.78	4,940,698.50
应付工程项目款	12,269,908.86	17,071,496.51
合计	17,822,648.64	22,012,195.01

20、应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示：**

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
一、短期薪酬	20,533,623.38	119,865,213.96	118,973,454.02	21,425,383.32
二、离职后福利-设定提存计划	920,553.15	15,260,674.99	15,344,686.98	836,541.16
三、辞退福利	4,707,189.63	423,058.84	527,323.26	4,602,925.21
合计	26,161,366.16	135,548,947.79	134,845,464.26	26,864,849.69

(2) 短期薪酬

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
1、工资、奖金、津贴和补贴	19,485,992.31	96,841,702.94	96,220,920.73	20,106,774.52
2、职工福利费	-	3,627,568.65	3,627,568.65	-
3、社会保险费	336,361.74	8,677,224.14	8,725,464.69	288,121.19
其中：医疗保险费	323,881.38	8,403,933.17	8,449,716.71	278,097.84
工伤保险费	12,480.36	270,523.05	272,980.06	10,023.35
生育保险费	-	2,767.92	2,767.92	-
4、住房公积金	120,904.00	6,807,977.28	6,815,226.28	113,655.00
5、工会经费和职工教育经费	526,522.39	2,465,531.37	2,465,033.83	527,019.93
6、其他	63,842.94	1,445,209.58	1,119,239.84	389,812.68
合计	20,533,623.38	119,865,213.96	118,973,454.02	21,425,383.32

(3) 离职后福利 - 设定提存计划

单位：元 币种：人民币

项目	2024年12月31日	本期增加	本期减少	2025年12月31日
1、基本养老保险	893,796.36	14,797,917.79	14,879,402.97	812,311.18
2、失业保险费	26,756.79	462,757.20	465,284.01	24,229.98
合计	920,553.15	15,260,674.99	15,344,686.98	836,541.16

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

21、应交税费

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值税	-	32,056.03
企业所得税	1,244,985.61	1,336,224.41
房产税	455,626.70	455,472.09
境内其他税费	1,481,768.24	2,135,090.82
合计	3,182,380.55	3,958,843.35

22、其他应付款

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
应付股利	1,666,459.30	642,380.20
其他应付款	381,272,633.62	413,464,024.29
合计	382,939,092.92	414,106,404.49

(1) 其他应付款明细如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
关联方往来款	182,980,356.57	221,592,729.93
员工持股计划认购款	49,820,216.23	71,505,744.00
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
预提费用	27,289,681.85	23,471,510.72
其他	62,558,930.68	38,270,591.35
合计	381,272,633.62	413,464,024.29

(2) 账龄超过1年的大额其他应付款情况的说明

于2025年12月31日，账龄超过1年的大额其他应付款包括：

本公司预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币58,623,448.29元。

23、一年内到期的非流动负债

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年内到期的长期借款（十七、25）	460,248,295.08	1,318,080,337.73
一年内到期的租赁负债	33,813,124.68	61,401,852.25
一年内到期的业绩承诺保证金	283,814,034.57	-
合计	777,875,454.33	1,379,482,189.98

24、其他流动负债

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司贷款本金及利息	690,254,680.50	-
合计	690,254,680.50	-

注：于2025年12月31日，本公司自子公司 keystone 融入的借款余额为人民币690,254,680.50元，借款期限为自2025年6月20日至2026年6月20日，为一年内到期的借款，年利率为1.15%。

25、长期借款

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款-银行	-	142,000,000.00
信用借款--其他金融机构（注1）	460,000,000.00	2,045,000,000.00
委托借款	-	590,000,000.00
借款利息（注2）	248,295.08	2,025,646.68
合计	460,248,295.08	2,779,025,646.68
减：一年内到期的长期借款	460,248,295.08	1,318,080,337.73
一年后到期的长期借款	-	1,460,945,308.95

注1：于2025年12月31日，本公司从财务公司融入的借款余额为人民币410,000,000.00元以及人民币50,000,000.00元，借款期限为2023年12月11日至2026年12月10日以及2023年10月12日至2026年10月11日，年利率为2.00%；全部为一年内到期的借款。

注2：于2025年12月31日，本公司计提尚未支付的利息余额为人民币248,295.08元，全部在一年内到期。

26、租赁负债

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
租赁负债	79,053,938.79	192,770,177.38
减：一年内到期的非流动负债的租赁负债	33,813,124.68	61,401,852.25
合计	45,240,814.11	131,368,325.13

27、其他非流动负债

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
业绩承诺保证金	283,814,034.57	276,083,691.22
政府补助	1,201,700.00	1,750,100.00
关联方企业间贷款	2,411,582,624.92	900,667,333.34
减：一年内到期的业绩承诺保证金	283,814,034.57	-
合计	2,412,784,324.92	1,178,501,124.56

涉及政府补助的项目：

单位：元 币种：人民币

负债项目	上期期末余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益	本期期末余额	与资产相关/与收益相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	1,750,100.00	-	548,400.00	1,201,700.00	与资产相关

28、资本公积

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	13,094,457,732.96	30,937,457.70	95,334,772.22	13,030,060,418.44
其中：投资者投入的资本	12,581,088,857.49	30,937,457.70	95,334,772.22	12,516,691,542.97
同一控制下企业合并形成的差额	513,368,875.47	-	-	513,368,875.47
其他资本公积	112,232,708.07	885,344.99	4,148,125.05	108,969,928.01
其中：原制度资本公积转入	138,656,064.50	-	-	138,656,064.50

被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动	-30,571,481.48	885,344.99	-	-29,686,136.49
股份支付	4,148,125.05	-	4,148,125.05	-
合计	13,206,690,441.03	31,822,802.69	99,482,897.27	13,139,030,346.45

29、其他综合收益

单位：元 币种：人民币

项目	2024年 12月31日	本年发生额				2025年 12月31日
		本年所得税前 发生额	减：所得税费 用	税后归属于母 公司所有者	税后归属于 少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益	6,454,489.01	10,179,000.00	2,544,750.00	7,634,250.00	-	14,088,739.01
其他权益工具投资公允价值变动	6,454,489.01	10,179,000.00	2,544,750.00	7,634,250.00	-	14,088,739.01
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	1,287,655.74	-	-	-	-	1,287,655.74
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	1,287,655.74	-	-	-	-	1,287,655.74
合计	7,742,144.75	10,179,000.00	2,544,750.00	7,634,250.00	-	15,376,394.75

30、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	392,832,791.45	166,956,090.75	370,038,581.92	206,184,585.49
其他业务	-	-	5,502,545.11	-
合计	392,832,791.45	166,956,090.75	375,541,127.03	206,184,585.49

其他说明：

(2) 主营业务（分行业）

单位：元 币种：人民币

行业名称	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
有限服务型酒店营运及管理业务				
其中：酒店客房	285,333,718.62	149,982,939.13	292,306,215.81	186,308,385.84
餐饮服务	10,774,819.22	10,750,009.49	7,758,884.30	16,244,103.15
商品销售	2,089,865.73	2,628,983.45	2,623,424.93	2,988,788.21
其他	94,634,387.88	3,594,158.68	67,350,056.88	643,308.29
合计	392,832,791.45	166,956,090.75	370,038,581.92	206,184,585.49

(3) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(6) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

31、按性质分类的费用

(1) 销售费用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
职工薪酬	4,419,332.24	3,628,096.07
其中：工资和薪金	3,315,861.58	2,746,788.65
社会保险费和住房公积金	1,031,145.56	823,914.20
福利费和其他费用	72,325.10	57,393.22
能源费及物料消耗	8,612.62	10,776.17
折旧与摊销	4,345.03	2,855.32
服务费及广告费	20,637,158.39	18,434,338.01
其他	131,146.10	55,698.47
合计	25,200,594.38	22,131,764.04

(2) 管理费用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
职工薪酬	75,308,885.36	81,958,187.83
其中：工资和薪金	53,723,526.94	56,538,254.82
社会保险费和住房公积金	18,321,193.71	16,783,168.06
福利费和其他费用	3,264,164.71	8,636,764.95
能源费及物料消耗	1,184,213.62	2,061,868.67
折旧与摊销	25,875,396.35	22,512,560.86
租赁及物业管理费	5,460,510.57	7,951,097.96
维修和维护费	1,060,710.43	586,967.67
其他	44,667,648.24	54,279,520.32
合计	153,557,364.57	169,350,203.31

32、财务费用

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
利息支出	86,885,711.72	109,764,067.72
租赁负债的利息费用	3,348,495.38	8,459,314.67
减：利息收入	26,364,828.55	45,658,700.10
汇兑差额	274,982.60	1,500,384.09
其他	430,705.26	443,261.14
合计	64,575,066.41	74,508,327.52

33、其他收益

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关 / 与收益相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	548,400.00	551,100.00	与资产相关
财政扶持基金	301,529.54	266,377.46	与收益相关
合计	849,929.54	817,477.46	

34、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	517,066,850.12	890,719,453.62
权益法核算的长期股权投资收益	91,137,779.47	82,987,626.36
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	127,754,663.16	119,513,857.27
处置子公司取得的投资收益	92,090,121.92	368,643,842.11
其他	6,893,781.83	4,729,667.36
合计	834,943,196.50	1,466,594,446.72

其他

√适用 □不适用

35、公允价值变动收益（损失以“-”号填列）

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产公允价值变动	-29,681,000.00	71,766,000.00
其他非流动金融资产公允价值变动	-17,300,000.00	3,200,000.00
合计	-46,981,000.00	74,966,000.00

36、现金流量表项目注释

(1) 收回投资收到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
收回定期存款	1,800,000,000.00	1,200,000,000.00
合计	1,800,000,000.00	1,200,000,000.00

(2) 取得投资收益收到的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
收到股利	695,422,266.43	966,906,170.72
收到定期存款利息	10,063,333.33	138,600,000.00
收到委托贷款及子公司借款利息	7,309,699.52	4,904,382.83
合计	712,795,299.28	1,110,410,553.55

(3) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
出售四家子公司100%股权	207,090,121.92	-
出售时尚旅100%股权	-	1,654,988,900.00
合计	207,090,121.92	1,654,988,900.00

(4) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
收回募投资金	-	32,328,213.11
收到应收融资租赁款	1,122,312.22	1,115,510.32
合计	1,122,312.22	33,443,723.43

(5) 投资所支付的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
上海锦卢投资管理有限公司增资款	-	2,350,000,000.00
合计	-	2,350,000,000.00

(6) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
购买定期存款	3,500,000,000.00	-
对子公司借款	33,855,000.00	334,900,000.00
合计	3,533,855,000.00	334,900,000.00

(7) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
从子公司融入的借款	2,200,000,000.00	1,243,000,000.00
限制性股票激励计划认购款	9,426,210.00	71,505,744.00
合计	2,209,426,210.00	1,314,505,744.00

(8) 偿还债务支付的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
偿还信用贷款及委托贷款	2,317,000,000.00	652,000,000.00
合计	2,317,000,000.00	652,000,000.00

(9) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元 币种：人民币

项目	2025年	2024年
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	42,534,794.96	69,045,093.96
股权激励回购款	31,111,737.77	-
支付项目专用款	31,930,355.35	-
归还企业间借款	-	343,000,000.00
支付的股份回购款	-	189,115,990.02
支付GDR费用	-	17,800.00
合计	105,576,888.08	601,178,883.98

37、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元 币种：人民币

补充资料	2025年度	2024年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	779,028,238.86	1,432,361,255.92
加：计提 / (冲回) 坏账准备或转销的坏账	845,588.17	(989,035.82)
固定资产折旧	8,019,005.67	9,069,302.39
使用权资产折旧	23,095,857.11	48,221,801.17
无形资产摊销	11,986,500.93	10,238,802.41
长期待摊费用摊销	30,485,044.30	29,907,881.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	120,313.63	-8,830,458.14
固定资产报废损失	185,898.71	-
公允价值变动收益	46,981,000.00	-74,966,000.00
财务费用	80,393,078.59	108,901,959.67
投资收益	-834,943,196.50	-1,466,594,446.72
递延所得税负债增加	-11,805,787.41	19,145,333.78
递延收益的摊销	-548,400.00	-551,100.00
存货的减少	63,365.98	-104,648.38
经营性应收项目的增加	-63,635,630.69	-49,778,232.81
经营性应付项目的减少	-33,040,600.63	-24,070,580.96
经营活动产生的现金流量净额	37,230,276.72	31,961,833.56
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
货币资金的期末余额	1,160,028,249.02	2,664,616,615.79
减：货币资金的期初余额	2,664,616,615.79	2,048,649,976.69
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额 (净减少以“-”号填列)	-1,504,588,366.77	615,966,639.10

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元 币种：人民币

项目	2025年12月31日	2024年12月31日
一、现金	1,160,028,249.02	2,664,616,615.79
其中：库存现金	82,592.61	23,864.90
可随时用于支付的银行存款	1,159,425,824.18	2,664,592,750.89
可随时用于支付的其他货币资金	519,832.23	-
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	1,160,028,249.02	2,664,616,615.79

38、关联方及关联交易

1、本公司的子公司、合营公司及联营公司的相关信息详见附注十，本公司的其他关联方的基本情况及相关信息详见附注十四。

2、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品 / 接受劳务情况表

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度
Keystone	外包服务费用	9,492,215.01	10,906,617.37
Keystone	订房服务费	15,040,435.46	10,893,624.98
Keystone	采购会籍礼包	1,017,786.69	426,272.62
Keystone	能源物料费	70,160.61	68,005.86
Keystone	会员积分服务费用	202,761.41	307,477.18
Keystone	技术系统服务费	-	19,654.28
锦江之星	能源物料费	116,454.88	111,211.51
锦江之星	外包服务费用	149,377.31	-
上海齐程	订房服务费	1,551,748.88	1,759,453.55
上海齐程	技术系统服务费	48,681.05	166,728.81
酒店管理	外包服务费用	1,306,493.49	-
维也纳	外包服务费用	16,415.10	-
酒店管理	酒店管理成本	1,306,493.49	-
小计		30,319,023.38	24,659,046.16

出售商品 / 提供劳务

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	2025年度	2024年度
锦江之星	共享服务费	5,717,775.47	4,999,575.00
新都城	共享服务费	2,092,125.47	2,219,175.00
维也纳酒店有限公司	共享服务费	23,828,700.94	22,257,900.00
Keystone Lodging Holdings Limited	共享服务费	45,413,728.76	35,035,525.00
新都城	管理费收入	-	283,113.11
锦江酒管	酒店管理费	-	424,970.56
上海锦江国际旅游股份有限公司	人员劳务收入	-	763,705.92
小计		77,052,330.64	65,983,964.59

3、关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收入	上年确认的租赁收入
闵行饭店	门店	914,285.76	914,285.76
小计		914,285.76	914,285.76

本公司作为承租方：

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本年年末租赁 负债余额	本年租赁负债 的利息费用	本年计入损益 的与租赁相关 的费用	上年计入损益 的与租赁相关 的费用
锦江资本	经营区域	26,880,294.74	1,859,188.22	10,868,891.30	26,503,328.66
青年会大酒店	经营区域	14,755,393.54	641,883.17	4,545,938.41	10,530,236.10
南华亭酒店	经营区域	5,810,154.38	260,276.07	3,096,141.67	7,553,507.87
白玉兰宾馆	经营区域	5,249,917.96	239,284.11	3,108,293.04	7,766,006.36
锦江国际	办公区域及 经营区域	6,054,107.27	270,835.49	2,655,945.73	875,587.83
上海锦闵旅馆有限公司	经营区域	-	17,038.35	1,220,208.68	1,258,432.60
keystone	经营区域	-	-	1,162,214.46	1,125,897.98
上海锦江物业管理 有限公司	经营区域	-	-	208,320.00	187,449.15
小计		58,749,867.89	3,288,505.41	26,865,953.29	55,800,446.55

4、关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元 币种：人民币

关联方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
GDL	605,309,250.00	2025年9月25日	2026年9月24日	否
GDL	601,191,500.00	2025年11月7日	2026年11月6日	否
GDL	214,123,000.00	2025年11月5日	2027年11月5日	否
GDL	218,240,750.00	2025年12月8日	2027年12月8日	否
GDL	328,596,450.00	2025年9月4日	2027年9月4日	否
海路投资	971,789,000.00	2022年2月28日	2027年1月28日	否
海路投资	658,016,450.00	2025年4月23日	2028年4月23日	否
海路投资	474,364,800.00	2023年12月28日	2026年12月28日	否
海路投资	1,966,644,262.89	2025年2月24日	2028年2月24日	否
海路投资	497,832,543.51	2025年3月7日	2028年3月7日	否
海路投资	2,046,521,750.00	2024年8月8日	2027年8月8日	否
海路投资	510,601,000.00	2025年12月15日	2028年12月15日	否
HK	452,952,500.00	2025年9月26日	2026年9月25日	否

5、关联方资金拆借

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	545,000,000.00	2022年3月16日	2025年1月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	300,000,000.00	2023年9月5日	2025年3月17日	信用借款
财务公司	225,000,000.00	2023年9月5日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	465,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月20日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月21日	信用借款

财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	45,000,000.00	2023年10月12日	2026年10月11日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2023年12月11日	2026年12月10日	信用借款
齐程	150,000,000.00	2025年3月25日	2028年3月25日	信用借款
锦江之星	200,000,000.00	2024年7月22日	2027年7月22日	信用借款
酒管	70,000,000.00	2025年11月14日	2028年11月14日	信用借款
都城	150,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
联采	300,000,000.00	2025年3月17日	2028年3月17日	信用借款
维也纳	200,000,000.00	2025年7月21日	2026年7月21日	信用借款
维也纳	300,000,000.00	2024年4月17日	2027年4月17日	信用借款
维也纳	400,000,000.00	2024年7月22日	2027年7月22日	信用借款
旅馆投资	150,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	信用借款
Keystone	165,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	135,000,000.00	2025年10月23日	2028年10月23日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2025年3月3日	2028年3月3日	信用借款
Keystone	350,000,000.00	2025年6月20日	2026年6月20日	信用借款
Keystone	20,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	70,000,000.00	2025年6月20日	2026年6月20日	信用借款
Keystone	20,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2025年1月20日	2028年1月20日	信用借款
Keystone	70,000,000.00	2025年6月20日	2026年6月20日	信用借款
Keystone	165,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	信用借款
Keystone	135,000,000.00	2022年10月26日	2025年10月23日	信用借款
Keystone	100,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	信用借款
Keystone	20,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	信用借款
Keystone	20,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	信用借款
小计	5,735,000,000.00			

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
Keystone	7,020,000.00	2025年1月9日	2028年1月8日	募集资金
Keystone	60,000,000.00	2022年11月11日	2026年11月11日	募集资金
Keystone	30,000,000.00	2022年11月11日	2026年11月11日	募集资金
旅馆投资	7,000,000.00	2022年11月11日	2026年11月11日	募集资金
旅馆投资	10,650,000.00	2025年1月9日	2028年1月9日	募集资金
旅馆投资	3,900,000.00	2025年5月27日	2028年5月27日	募集资金
锦江之星	10,000,000.00	2022年11月11日	2026年11月11日	募集资金
锦江之星	9,530,000.00	2025年1月9日	2028年1月9日	募集资金
Keystone	6,500,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金
Keystone	4,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金

Keystone	1,900,000.00	2024年7月25日	2027年7月25日	募集资金
Keystone	23,000,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金
Keystone	21,000,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金
Keystone	30,000,000.00	2024年4月12日	2027年4月12日	募集资金
Keystone	21,000,000.00	2024年7月25日	2027年7月25日	募集资金
Keystone	3,800,000.00	2024年10月16日	2027年10月16日	募集资金
Keystone	4,620,000.00	2024年12月20日	2027年12月20日	募集资金
旅馆投资	8,000,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金
旅馆投资	8,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金
旅馆投资	51,300,000.00	2024年4月12日	2027年4月12日	募集资金
旅馆投资	60,000,000.00	2024年7月25日	2027年7月25日	募集资金
旅馆投资	18,800,000.00	2024年10月16日	2027年10月16日	募集资金
旅馆投资	8,400,000.00	2024年12月20日	2027年12月20日	募集资金
锦江之星	63,000,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金
锦江之星	14,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金
锦江之星	38,000,000.00	2024年1月30日	2027年1月30日	募集资金
锦江之星	24,200,000.00	2024年4月12日	2027年4月12日	募集资金
锦江之星	72,880,000.00	2024年12月20日	2027年12月20日	募集资金
餐投	6,000,000.00	2024年11月9日	2026年5月8日	委托贷款
餐投	2,755,000.00	2025年10月15日	2028年10月15日	归还财务公司贷款
餐投	4,840,000.00	2022年10月9日	2027年4月7日	委托贷款
小计	635,595,000.00			

本公司与关联方之间资金拆借产生的利息费用和利息收入列示如下：

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
利息支出	74,658,232.34	85,780,409.03
利息收入	4,551,865.22	8,888,911.58
投资收益	6,893,781.83	4,729,667.36

本公司将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本报告期内交易额列示如下：

单位：元 币种：人民币

财务公司	2025年12月31日	2024年12月31日
年末存款余额	655,249,625.37	405,148,325.79

单位：元 币种：人民币

财务公司	2025年度	2024年度
本年累计存入财务公司的存款资金	5,386,556,735.47	2,221,992,064.39
本年累计从财务公司取出的存款资金	5,136,455,435.89	2,467,068,662.38

6、关联方应收应付项目

(1) 应收项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	2025年12月31日		2024年12月31日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海齐程	30,800.00	-	4,464,522.73	-
应收账款	维也纳	10,378.08	-	7,548.08	-

应收账款	锦江之星	25,363,389.19	-	26,818,258.37	-
应收账款	新都城	180,308.58	-	222,600.00	-
应收账款	旅馆投资	3,180.00	-	-	-
应收账款	联采	7,808,740.00	-	-	-
小计		33,396,795.85	-	31,512,929.18	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	1,499,302.42	-	13,092.00	-
其他应收款	Keystone	-	-	22,060.29	-
其他应收款	餐投	10,730,000.00	-	10,730,000.00	-
其他应收款	锦亚餐饮	102,605,000.00	-	102,605,000.00	-
其他应收款	锦江之星	197,259,314.23	-	134,548,368.14	-
其他应收款	新都城	13,464,967.24	-	18,660,435.15	-
其他应收款	上海锦江股份（香港）有限公司	15,065,200.00	-	15,065,200.00	-
其他应收款	旅馆投资	166,682.63	-	1,539,936.61	-
其他应收款	成套设备	4,659,770.06	-	4,332,087.09	-
其他应收款	新亚食品	1,738,074.97	-	1,749,867.90	-
其他应收款	闵行饭店	9,311,325.10	-	10,547,039.07	-
其他应收款	深圳锦江酒店管理 有限公司	-	-	7,378.48	-
其他应收款	维也纳	36,219,137.53	-	35,051,960.29	-
小计		392,718,774.18	-	334,872,425.02	-
应收利息	Keystone	65,340.35	-	72,646.19	-
应收利息	锦江之星	80,491.51	-	80,540.31	-
应收利息	旅馆投资	61,288.90	-	57,193.21	-
应收利息	锦箸餐饮	3,809.09	-	3,809.08	-
应收利息	新亚食品	968.08	-	-	-
小计		211,897.93	-	214,188.79	-
应收股利	Keystone	260,763,822.44	-	260,763,822.44	-
应收股利	上海肯德基有限公司	60,093,522.55	-	44,688,337.55	-
应收股利	杭州肯德基有限公司	26,121,943.62	-	20,734,554.92	-
应收股利	苏州肯德基有限公司	16,176,593.22	-	14,523,674.53	-
应收股利	无锡肯德基有限公司	14,767,010.07	-	15,555,267.03	-
应收股利	餐投	3,176,150.64	-	-	-
小计		381,099,042.54	-	356,265,656.47	-
长期应收款	新亚食品	10,328,000.00	-	10,328,000.00	-
小计		10,328,000.00	-	10,328,000.00	-
其他非流动资产	Keystone	68,340,000.00	-	116,320,000.00	-
其他非流动资产	锦江之星	144,610,000.00	-	212,580,000.00	-
其他非流动资产	旅馆投资	153,050,000.00	-	155,000,000.00	-
其他非流动资产	锦箸餐饮	4,840,000.00	-	6,000,000.00	-
其他非流动资产	新亚食品	2,755,000.00	-	-	-
小计		373,595,000.00	-	489,900,000.00	-
一年内到期的非流动资产	Keystone	145,000,000.00	-	90,000,000.00	-
一年内到期的非流动资产	锦江之星	87,500,000.00	-	10,000,000.00	-
一年内到期的非流动资产	旅馆投资	23,500,000.00	-	7,000,000.00	-
一年内到期的非流动资产	锦箸餐饮	6,000,000.00	-	4,840,000.00	-
小计		262,000,000.00	-	111,840,000.00	-

(2) 应付项目

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	2025年12月31日	2024年12月31日
应付账款	锦江国际及其下属企业	3,884,016.02	46,999.45
应付账款	齐程	-	48,366.06
应付账款	旅馆投资	4,146.92	-
应付账款	新都城	26,633.63	-
小计		3,914,796.57	95,365.51
其他应付款	Keystone	895,193.13	1,300,422.39
其他应付款	锦江国际及其下属企业	8,510,134.89	47,025,208.27
其他应付款	上海齐程	-	835,003.76
其他应付款	维也纳	11,140,276.04	9,885,156.46
其他应付款	旅馆投资	11,755,850.65	11,822,455.65
其他应付款	新都城	10,300,393.65	10,287,188.50
其他应付款	锦江之星	140,147,251.04	140,380,405.50
其他应付款	上海锦江联采供应链有限公司	-	876.00
其他应付款	上海锦盘酒店有限公司	-	26,687.00
其他应付款	深圳锦江酒店管理有限公司	231,257.17	29,326.40
小计		182,980,356.57	221,592,729.93
应付利息	财务公司	248,295.08	1,409,638.83
应付利息	Keystone	504,013.82	357,309.12
应付利息	维也纳	530,444.47	530,444.45
应付利息	锦江之星	136,888.89	136,888.89
应付利息	旅馆投资	-	152,395.89
应付利息	锦江都城	105,416.64	-
应付利息	联采	192,500.00	-
应付利息	上海齐程	96,250.00	-
应付利息	酒店管理	17,111.10	-
小计		1,830,920.00	2,586,677.18
其他非流动负债	维也纳	700,000,000.00	700,000,000.00
其他非流动负债	锦江之星	200,000,000.00	200,000,000.00
其他非流动负债	keystone	840,000,000.00	-
其他非流动负债	新都城	150,000,000.00	-
其他非流动负债	锦江联采	300,000,000.00	-
其他非流动负债	上海齐程	150,000,000.00	-
其他非流动负债	酒店管理	70,000,000.00	-
小计		2,410,000,000.00	900,000,000.00
一年内到期的非流动负债	财务公司	460,000,000.00	-
小计		460,000,000.00	-

注：应收利息及应付利息为关联方借款计提的利息。

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-30,958,596.60	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,783,461.61	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-46,981,000.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,259,942.92	
子公司处置损益	103,462,887.75	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-1,995,185.60	
减：所得税影响额	53,783,589.01	
少数股东权益影响额（税后）	-77,642.16	
合计	-19,654,322.61	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.89	0.87	0.87

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.02	0.89	0.89
-------------------------	------	------	------

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

其他

适用 不适用

4、有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表

为方便报表使用者阅读并比较本公司有限服务型酒店业务分部2025年1月1日至2025年12月31日止期间和2024年1月1日至2024年12月31日止期间的经营成果及有限服务型酒店业务分部的客房运营数据，本公司编制了后附的有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表。本有限服务型酒店业务分部汇总会计报表并未对有限服务型酒店业务分部与本公司其他业务分部间的交易进行抵销。本汇总会计报表和客房运营报表仅供报表使用者参考。

有限服务型酒店业务分部汇总利润表

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
一、营业总收入	13,348,682,550.80	13,583,304,511.98
自有和租赁酒店	5,874,923,563.56	6,633,191,939.75
加盟和管理酒店	7,382,876,947.62	6,858,082,154.30
其他	90,882,039.62	92,030,417.93
营业收入总额	13,348,682,550.80	13,583,304,511.98
减：税金及附加	127,154,154.07	143,675,326.85
营业收入净额	13,221,528,396.73	13,439,629,185.13
营业成本和费用：		
租金	1,527,211,995.89	1,611,741,525.07
能源	401,599,598.61	460,509,818.47
自有和租赁酒店人工成本	2,314,315,662.73	2,424,325,584.20
加盟和管理酒店人工成本	1,746,052,945.56	1,605,737,481.11
加盟和管理酒店其他成本	1,224,410,093.93	1,160,732,786.63
折旧及摊销	802,382,113.91	730,152,791.25
物料、食品和饮料	642,414,612.34	718,968,802.84
其他	433,743,860.76	471,424,302.95
酒店营运成本合计	9,092,130,883.73	9,183,593,092.52
销售和市场费用	1,026,288,749.34	1,078,882,891.41
一般行政及管理费用	1,574,937,226.53	1,860,662,857.17
全部营业成本和费用合计	11,693,356,859.60	12,123,138,841.10
二、来自营业的利润	1,528,171,537.13	1,316,490,344.03
投资收益	141,656,329.88	456,203,210.09
利息收入	65,633,562.77	106,902,397.41
利息支出	345,884,349.96	455,030,438.20
资产减值损失	4,410,432.12	7,923,239.09
其他非营业收入	118,464,180.36	157,347,461.59
其他非营业支出	135,580,094.79	71,751,408.09
公允价值变动损失	-	-32,745,057.56
汇兑损失	-4,261,517.55	3,769,137.09

三、利润总额	1,363,789,215.72	1,473,262,407.27
所得税费用	479,293,441.30	474,192,051.77
四、净利润	884,495,774.42	999,070,355.50
减：少数股东收益	63,499,135.10	232,925,005.79
归属于有限服务型酒店业务分部的净利润	820,996,639.32	766,145,349.71
五、其他综合收益（损失）的税后净额	63,962,061.23	-23,703,875.72
归属母公司所有者的其他综合收益（损失）的税后净额	72,007,346.54	-22,429,217.48
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益	-3,212,524.83	-2,003,771.24
1. 重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动	634,878.34	-2,129,800.68
2. 其他权益工具投资公允价值变动	-3,847,403.17	126,029.44
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益（损失）	75,219,871.37	-20,425,446.24
1. 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-74,028.12	353,072.67
2. 外币财务报表折算差额	75,293,899.49	-20,778,518.91
归属少数股东的其他综合收益（损失）的税后净额	-8,045,285.31	-1,274,658.24
六、综合收益（损失）总额	948,457,835.65	975,366,479.78
归属母公司所有者的综合收益（损失）总额	893,003,985.86	743,716,132.23
归属少数股东的综合收益（损失）总额	55,453,849.79	231,650,347.55

有限服务型酒店业务分部息税折旧摊销前利润表

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度	2024年度
净利润	884,495,774.42	999,070,355.50
利息收入	-65,633,562.77	-106,902,397.41
利息费用（不含租赁负债利息费用）	345,884,349.96	455,030,438.20
所得税费用	479,293,441.30	474,192,051.77
折旧（不含使用权资产折旧）	506,340,119.89	391,088,750.53
摊销	593,883,917.75	580,335,378.62
息税折旧摊销前的利润（EBITDA）	2,744,264,040.55	2,792,814,577.21
息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重（%）	20.56	20.56
汇兑损益	4,261,517.55	-3,769,137.09
调整后息税折旧摊销前的利润（EBITDA）	2,748,525,558.10	2,789,045,440.12
调整后息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重（%）	20.59	20.53

有限服务型酒店业务分部成本费用表

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度		2024年度	
	金额	占营业收入（%）	金额	占营业收入（%）
营业收入	13,348,682,550.80	100.00	13,583,304,511.98	100.00
酒店营业成本	9,092,130,883.73	68.11	9,183,593,092.52	67.61
销售和市场费用	1,026,288,749.34	7.69	1,078,882,891.41	7.94
一般行政及管理费用	1,574,937,226.53	11.80	1,860,662,857.17	13.70
全部营业成本和费用	11,693,356,859.60	87.60	12,123,138,841.10	89.25

境内、境外开业酒店分品牌客房运营表

品牌	2025年 净开业家数	截至2025年12月31日 开业家数
1、中端酒店	809	8,876

其中：锦江都城	17	245
麗枫	154	1,509
喆啡	33	625
希岸	49	742
欢朋	91	509
城品	10	157
维也纳国际	106	1,306
维也纳智好	-9	249
维也纳酒店	151	1,713
维也纳3好	-6	449
Golden Tulip 系列	-	209
凯里亚德	35	298
潮漫	53	231
康铂	4	102
其他	121	532
2、经济型酒店	-104	5,161
其中：锦江之星	66	1,030
七天系列	-119	1,803
IU	-14	492
派	-66	395
白玉兰	93	517
Première Classe	-12	212
Campanile	-20	299
Kyriad 系列	-23	276
Sarovar 管理	5	117
其他	-14	20
3、高星级酒店	11	95
高端奢华	-	1
奢华	-	2
超高端	6	61
高端	5	31
合计	716	14,132

境内酒店客房运营表

	截止至 2024 年 12 月 31 日	截止至 2025 年 9 月 30 日	截止至 2025 年 12 月 31 日
开业酒店数量(家)			
全服务型酒店	84	93	95
有限服务型酒店	12,161	12,766	12,910
其中：自有和租赁酒店	414	392	377
加盟和管理酒店	11,747	12,374	12,533
全部开业酒店	12,245	12,859	13,005
开业酒店全部客房数量(间)			
全服务型酒店	22,564	23,487	23,936
有限服务型酒店	1,173,231	1,240,111	1,251,561
其中：自有和租赁酒店	54,581	52,183	50,671
加盟和管理酒店	1,118,650	1,187,928	1,200,890
全部开业酒店	1,195,795	1,263,598	1,275,497
全部签约酒店数量(家)			
全服务型酒店	106	116	121
有限服务型酒店	15,983	16,534	16,760
其中：自有和租赁酒店	419	400	384
加盟和管理酒店	15,564	16,134	16,376
全部签约酒店	16,089	16,650	16,881
全部签约酒店客房数量(间)			
全服务型酒店	27,390	28,233	29,110
有限服务型酒店	1,507,301	1,561,063	1,576,582
其中：自有和租赁酒店	55,225	52,777	51,717
加盟和管理酒店	1,452,076	1,508,286	1,524,865
全部签约酒店	1,534,691	1,589,296	1,605,692

	2024 年第四季度	2025 年第三季度	2025 年第四季度
客房出租率(%)			
全服务型酒店	52.15	56.27	50.76
有限服务型酒店	63.27	69.77	63.48
其中：自有和租赁酒店	57.08	67.40	61.12
加盟和管理酒店	63.62	69.89	63.59
平均房价(人民币元/间)			
全服务型酒店	487.74	461.49	474.34
有限服务型酒店	233.36	245.01	232.91
其中：自有和租赁酒店	216.99	224.31	221.05
加盟和管理酒店	234.18	246.00	233.43
每间可供客房提供的客房收入(人民币元/间)			
全服务型酒店	254.36	259.68	240.77
有限服务型酒店	147.65	170.94	147.85
其中：自有和租赁酒店	123.86	151.18	135.11
加盟和管理酒店	148.99	171.93	148.44

境内可比有限服务型酒店 RevPAR 与 2024 年同期比较

	开业满 18 个月以上酒店		
	2025 年 1-12 月	2024 年 1-12 月	同比增减 (%)
中端酒店			
平均出租率 (%)	66.28	67.91	-1.63
其中：直营酒店	69.43	69.30	0.13
加盟酒店	66.22	67.89	-1.67
平均房价(元/间)	248.22	259.62	-4.39
其中：直营酒店	320.5	328.28	-2.37
加盟酒店	246.79	258.30	-4.46
RevPAR(元/间)	164.52	176.31	-6.69
其中：直营酒店	222.52	227.50	-2.19
加盟酒店	163.42	175.36	-6.81
经济型酒店			
平均出租率 (%)	60.14	60.20	-0.06
其中：直营酒店	58.95	57.91	1.04
加盟酒店	60.37	60.61	-0.24
平均房价(元/间)	169.51	178.82	-5.21
其中：直营酒店	175.91	184.36	-4.58
加盟酒店	168.31	177.87	-5.37
RevPAR(元/间)	101.94	107.65	-5.30
其中：直营酒店	103.7	106.76	-2.87
加盟酒店	101.61	107.81	-5.75
合计			
平均出租率 (%)	64.86	65.99	-1.13
其中：直营酒店	61.83	60.97	0.86
加盟酒店	65.02	66.27	-1.25
平均房价(元/间)	231.34	241.28	-4.12
其中：直营酒店	220.57	228.28	-3.38
加盟酒店	231.9	241.93	-4.15
RevPAR(元/间)	150.05	159.22	-5.76
其中：直营酒店	136.38	139.18	-2.01
加盟酒店	150.78	160.33	-5.96

	可比酒店数量(家)
中端酒店	7,159
其中：直营酒店	66
加盟酒店	7,093
经济型酒店	3,755
其中：直营酒店	298
加盟酒店	3,457
合计	10,914

境外酒店客房运营表

	截止至 2024 年 12 月 31 日	截止至 2025 年 9 月 30 日	截止至 2025 年 12 月 31 日
开业酒店数量(家)			
有限服务型酒店	1,171	1,149	1,127
其中：自有和租赁酒店	272	235	235
加盟和管理酒店	899	914	892
开业酒店全部客房数量(间)			
有限服务型酒店	95,193	93,334	92,560
其中：自有和租赁酒店	21,353	18,985	19,119
加盟和管理酒店	73,840	74,349	73,441
全部签约酒店数量(家)			
有限服务型酒店	1,302	1,298	1,334
其中：自有和租赁酒店	272	235	236
加盟和管理酒店	1,030	1,063	1,098
全部签约酒店客房数量(间)			
有限服务型酒店	107,815	107,390	111,693
其中：自有和租赁酒店	21,353	18,985	19,275
加盟和管理酒店	86,462	88,405	92,418

	2024 年第四季度	2025 年第三季度	2025 年第四季度
客房出租率(%)			
有限服务型酒店	60.66	64.21	59.2
其中：自有和租赁酒店	60.99	62.01	56.46
加盟和管理酒店	60.56	64.92	60.19
平均房价(欧元/间)			
有限服务型酒店	65.81	66.32	66.02
其中：自有和租赁酒店	67.32	69.54	71.48
加盟和管理酒店	65.35	65.33	64.18
可供客房提供的客房收入 (欧元/间)			
有限服务型酒店	39.92	42.58	39.08
其中：自有和租赁酒店	41.06	43.13	40.36
加盟和管理酒店	39.58	42.41	38.63

董事长：张晓强

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 26 日

修订信息

□适用 √不适用