

海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

（方仕江）

作为海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，2025 年度本人严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和公司《章程》等规定，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极参与公司重大事项决策，客观、公正、审慎地发表意见，充分发挥独立董事作用，切实维护公司和广大股东的利益。现将本人 2025 年度履行独立董事职责情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

本人方仕江，男，1965 年出生，工学博士，副教授。1993 年 6 月至今任职于浙江大学化学工程与生物工程学院，期间曾任日本福井大学和庆应大学访问学者、日本学术振兴会博士后和旭化成株式会社博士研究生。曾任杭州欧创投资管理有限公司执行董事兼总经理，现任杭州电联生态农业开发有限公司监事、杭州好乐玛科技有限公司监事、杭州佰凝新材料科技有限公司监事、杭州珺泽生物医药有限公司董事、杭州中一科技有限公司执行董事兼总经理及杭州界面材料有限公司执行董事兼总经理等职务。2021 年 4 月至今，担任公司独立董事。

本人已进行独立董事独立性情况年度自查，符合《上市公司独立董事管理办法》中关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形，并已将自查情况报告提交公司董事会。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席会议情况

（1）出席董事会情况

2025 年度，公司共召开 15 次董事会会议，本人出席董事会情况如下：

独立董事姓名	本年度应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	投票情况
方仕江	15	15	0	0	0	否	对非关联议案均投赞成票

2025 年度，本人均按时出席全部董事会会议，认真审议各项议题，积极参与讨论并提出合理化建议，着力促进董事会进一步提高规范运作和科学决策水平。2025 年，本人对董事会审议的全部议案均进行充分研讨和认真审议，除对关联议案回避表决外，均投出赞成票，没有反对、弃权的情形。同时，公司对于本人的工作也给予了极大支持，没有妨碍独立董事做出独立判断的情况发生。

(2) 出席股东会情况

报告期内，公司召开了 1 次年度股东会和 3 次临时股东会，本人均按时出席，并就相关议题与各位股东、董事进行认真研讨。

(3) 出席董事会专门委员会情况

2025 年，本人担任公司董事会薪酬与考核委员会主任委员、战略委员会委员、提名委员会委员。

2025 年，本人主持召开了 1 次薪酬与考核委员会会议，监督公司年度薪酬制度执行情况，对完善公司薪酬与考核体系提出了建议和要求，对公司董事、高级管理人员的薪酬进行了审核，保护公司及广大股东的利益。

2025 年，本人参加了 4 次战略委员会会议，结合公司所处行业发展情况及公司自身发展状况，对公司重大投资决策进行审议并提出自己的建议，如建议公司重视新项目运营管理，加强新项目产品研发，巩固技术领先优势，不断增强产品竞争力，发挥了独立董事的专业优势。

2025 年，本人参加了 2 次提名委员会会议，审核高级管理人员候选人资质，认为候选人符合《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》等有关任职资格规

定。

(4) 出席独立董事专门会议情况

2025 年，本人参加了 4 次独立董事专门会议，认真审核公司日常关联交易计划，对利润分配方案发表意见，维护公司及公司股东合法权益。

(二) 行使独立董事特别职权情况

报告期，本人没有提议召开董事会会议，没有向董事会提议召开临时股东会，没有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查等情况，也没有公开向股东征集股东权利的情形。

(三) 与内部审计机构及会计师事务所沟通情况

2025 年，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责，督促公司加强内部审计人员业务知识和审计技能培训，与会计师事务所就相关问题进行有效地探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

(四) 保护投资者权益方面所做的工作

作为公司独立董事，本人在 2025 年内勤勉尽责，认真开展工作，维护投资者权益，具体体现在以下几个方面：

1、认真履行独立董事职责，对每一份提交董事会、董事会专门委员会、独立董事专门会议审议的议案，详细查阅相关文件，利用自身的专业知识，独立、客观、审慎行使表决权。

2、充分关注公司财务运作、资金往来等情况，并积极了解行业发展及公司经营动态，严格履行独立董事职责，努力提高公司规范运作和科学决策水平。

3、重视和关注公司的信息披露工作，使公司能够严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规，及时、准确、完整地完成信息披露工作。

4、积极学习相关法律法规和规章制度，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益等相关法规，不断加深认识和理解，积极参加安徽

上市公司董事高管专题培训、保荐机构现场培训等培训，切实提高对投资者利益的保护能力。

（五）现场工作及公司配合独立董事工作情况

2025年，本人累计现场工作时间18天。本人利用参加董事会、股东会及其他工作时间到公司进行现场办公和考察，及时了解公司重大事项进展情况，掌握公司经营信息，密切关注公司的经营情况和财务状况，与公司管理层通过现场、电话、微信等保持联系，高度关注外部环境及市场变化对公司生产经营的影响。公司管理层高度重视与独立董事的沟通，积极配合和支持独立董事的工作，为本人创造了有利条件，能够切实保障独立董事的知情权，不存在妨碍独立董事职责履行的情况。

三、2025年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照相关法律法规规定，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

1、应当披露的关联交易。报告期内，公司关联交易严格按照中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规以及公司《章程》的有关规定执行。公司董事会在审议关联交易事项时，关联董事均回避了表决，表决程序均符合有关法律法规的规定。本人认为，公司关联交易事项均遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，符合相关法律法规的规定，审议程序合法、有效，交易定价公允合理，不会对公司的独立性构成影响，也不存在损害公司及中小股东利益的情形。

2、披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告。报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》及《2024年度内部控制自我评价报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会和董事会审计委员会审议通过，其中《2024年年度报告》经公司2024年年度股东会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面

确认意见。

公司对定期报告、内控评价报告等的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

3、聘用承办上市公司审计业务的会计师事务所。报告期内，鉴于大华会计师事务所（特殊普通合伙）已经连续为公司提供审计服务超过 10 年，根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等相关规定，公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，其具备证券、期货相关业务从业资格，具备为上市公司提供审计服务的经验和能力。

4、聘任或者解聘上市公司财务负责人。因工作分工调整，汪涛女士于 2025 年 2 月 25 日申请辞去公司总会计师职务，其辞职报告自送达董事会时生效。经董事会审计委员会事前审核，董事会提名委员会审核通过，公司十届十一次董事会于 2025 年 2 月 26 日审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任张广杰先生担任公司总会计师。张广杰先生聘任事项的审议程序符合法律法规和公司《章程》规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

5、聘任高级管理人员。报告期内，公司提名的高级管理人员候选人符合公司高级管理人员的任职资格，未发现有《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》及公司《章程》等规定的不得担任高级管理人员的情形，也未有被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况，高级管理人员提名和聘任的程序符合《公司法》和公司《章程》相关规定。

6、董事、高级管理人员的薪酬。报告期内，公司结合实际情况，根据董事、高级管理人员的管理岗位、职责、年度经营目标的完成情况以及年度经营管理的考评结果进行年度绩效考核，符合国家有关规定，有利于公司长远发展。2025 年度公司董事、高级管理人员的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，是真实、准确的。

7、2025 年公司未涉及事项。2025 年，公司未涉及事项包括：上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案；被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施；因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大

会计差错更正等。

8、此外，本人在会议及闭会期间对公司项目发展、产品研发、薪酬考核及提名任命等工作提出意见和建议，促进提升董事会决策水平，全部得到采纳或回应。例如，2025年3月在十届十四次董事会发言表示：希望公司2025年继续加强科技创新、全员微创新，加快推动新产品走向市场。2025年9月在十届二十二次董事会发言表示：标的公司在非金属托辊领域具有深厚的技术积累，收购标的公司有助于公司快速获得成熟的产品配方与核心工艺，迅速切入非金属托辊市场，公司要持续重视产品研发，巩固技术领先优势，不断增强产品竞争力。

四、总体评价和建议

2025年度，本人作为公司独立董事，严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及公司《章程》和《独立董事制度》的规定，积极履行独立董事职责，认真审议公司各项议案，主动参与公司决策，促进公司规范运作和转型发展，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

2026年，本人将继续本着诚信与勤勉的态度，按照相关法律法规的规定和要求，认真履行独立董事义务，主动深入了解公司经营和运作情况，并利用个人专业知识为公司的持续稳健发展提供更多建议，充分发挥独立董事作用，维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

特此报告。

独立董事：方仕江

2026年3月28日