

海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

（张治栋）

作为海螺（安徽）节能环保新材料股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事，2025 年度本人严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和公司《章程》等规定，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极参与公司重大事项决策，客观、公正、审慎地发表意见，充分发挥独立董事作用，切实维护公司和广大股东的利益。现将本人 2025 年度履行独立董事职责情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

本人张治栋，男，1965 年 7 月出生，经济学博士，教授。1989 年 7 月参加工作，历任合肥第一人民医院办公室副主任、主任，安徽大学经济学系教授、主任、学科学位建设办公室副主任、发展规划处副处长、人文社会科学处副处长、《安徽大学学报》编辑部主任兼《安徽大学学报》（哲学社会科学版）主编。现任安徽大学经济学教授、博士生导师，兼任安徽省交通建设股份有限公司独立董事。2024 年 4 月至今，担任公司独立董事。

本人已进行独立董事独立性情况年度自查，符合《上市公司独立董事管理办法》中关于独立性的规定，不存在任何影响独立性的情形，并已将自查情况报告提交公司董事会。

二、2025 年度履职情况

（一）出席会议情况

（1）出席董事会情况

2025 年度，本人出席董事会情况如下：

独立董事姓名	本年度应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	投票情况
张治栋	15	15	0	0	0	否	对非关联议案均投赞成票

公司 2025 年度共召开 15 次董事会会议，本人均按时出席，认真审议各项议题，与公司经营管理层保持了充分沟通，以谨慎的态度行使表决权，着力促进董事会进一步提高规范运作和科学决策水平。除对关联议案回避表决外，均投出赞成票。同时，公司对于本人的工作也给予了极大支持，没有妨碍独立董事做出独立判断的情况发生。

(2) 出席股东会情况

报告期内，本人按规定出席了公司召开的 1 次年度股东会和 3 次临时股东会。

(3) 出席董事会专门委员会情况

2025 年，本人担任公司第十届董事会提名委员会主任委员、审计委员会委员、薪酬与考核委员会委员。

2025 年，本人主持召开 2 次提名委员会会议，认真审核高级管理人员候选人学历、职称、工作经历、全部兼职等情况，确保符合任职资格。

2025 年，本人参加了 7 次审计委员会会议，对定期报告、内部审计、审计机构选聘等相关工作进行审核并提出合理建议；向公司管理层了解本年度的经营情况和重大事项的进展情况。

2025 年，本人参加了 1 次薪酬与考核委员会会议，审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案，保护公司及广大股东的利益。

(4) 出席独立董事专门会议情况

2025 年，本人参加了 4 次独立董事专门会议，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》《关于续签商标使用许可合同的议案》及《2024

年度利润分配预案》等议案，同意将相关议案提交公司董事会审议。

（二）行使独立董事特别职权情况

报告期，本人没有提议召开董事会会议，没有向董事会提议召开临时股东会，没有独立聘请中介机构对公司具体事项进行审计、咨询或者核查等情况，也没有公开向股东征集股东权利的情形。

（三）与内部审计机构及会计师事务所沟通情况

2025年，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，认真履行相关职责，督促公司加强内部审计人员业务知识和审计技能培训，与会计师事务所就相关问题进行有效地探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

（四）保护投资者权益方面所做的工作

作为公司独立董事，本人在2025年内勤勉尽责，认真开展工作，维护投资者权益，具体体现在以下几个方面：

1、认真履行独立董事职责，对每一份提交董事会、董事会专门委员会审议的议案，详细查阅相关文件，利用自身的专业知识，独立、客观、审慎行使表决权。

2、充分关注公司财务运作、资金往来等情况，并积极了解行业发展及公司经营动态，严格履行独立董事职责，努力提高公司规范运作和科学决策水平。

3、重视和关注公司的信息披露工作，使公司能够严格按照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规，及时、准确、完整地完成信息披露工作。

4、积极学习相关法律法规和规章制度，尤其是对涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益等相关法规，不断加深认识和理解，积极参加安徽上市公司董事高管专题培训、保荐机构现场培训等培训，切实提高对投资者利益的保护能力。

（五）现场工作及公司配合独立董事工作情况

2025年，本人累计现场工作时间17天。本人利用参加董事会、股东会及其他

工作时间到公司进行现场办公和考察，及时了解公司重大事项进展情况，掌握公司经营信息，密切关注公司的经营情况和财务状况，与公司管理层通过现场、电话、微信等保持联系，高度关注行业政策、监管要求、外部环境及市场变化对公司生产经营的影响。公司管理层高度重视与独立董事的沟通，积极配合和支持独立董事的工作，为本人履职创造了有利条件，也能认真听取和重视提出的意见，维护了公司和中小股东的合法权益。

三、2025 年度履职重点关注事项的情况

本人严格按照相关法律法规规定，充分发挥独立董事的作用，维护公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

1、应当披露的关联交易。报告期内，公司关联交易严格按照中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规以及公司《章程》的有关规定执行。公司董事会在审议关联交易事项时，关联董事均回避了表决，表决程序均符合有关法律法规的规定。本人认为，公司关联交易事项均遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，符合相关法律法规的规定，审议程序合法、有效，交易定价公允合理，不会对公司的独立性构成影响，也不存在损害公司及中小股东利益的情形。

2、披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告。报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》及《2024 年度内部控制自我评价报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。上述报告均经公司董事会和董事会审计委员会审议通过，其中《2024 年年度报告》经公司 2024 年年度股东会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

公司对定期报告、内控评价报告等的审议及披露程序合法合规，财务数据准确详实，真实地反映了公司的实际情况。

3、聘用承办上市公司审计业务的会计师事务所。报告期内，鉴于大华会计师

事务所（特殊普通合伙）已经连续为公司提供审计服务超过 10 年，根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》等相关规定，公司聘任容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构，其具备证券、期货相关业务从业资格，具备为上市公司提供审计服务的经验和能力。

4、聘任或者解聘上市公司财务负责人。因工作分工调整，汪涛女士于 2025 年 2 月 25 日申请辞去公司总会计师职务，其辞职报告自送达董事会时生效。经董事会审计委员会事前审核，董事会提名委员会审核通过，公司十届十一次董事会于 2025 年 2 月 26 日审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》，同意聘任张广杰先生担任公司总会计师。张广杰先生聘任事项的审议程序符合法律法规和公司《章程》规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

5、聘任高级管理人员。报告期内，公司提名的高级管理人员候选人符合公司高级管理人员的任职资格，未发现有《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—主板上市公司规范运作》及公司《章程》等规定的不得担任高级管理人员的情形，也未有被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况，高级管理人员提名和聘任的程序符合《公司法》和公司《章程》相关规定。

6、董事、高级管理人员的薪酬。报告期内，公司结合实际情况，根据董事、高级管理人员的管理岗位、职责、年度经营目标的完成情况以及年度经营管理的考评结果进行年度绩效考核，符合国家有关规定，有利于公司长远发展。2025 年度公司董事、高级管理人员的薪酬情况符合公司薪酬管理制度，是真实、准确的。

7、2025 年公司未涉及事项。2025 年，公司未涉及事项包括：上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案；被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施；因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正等。

8、此外，本人在会议及闭会期间对公司规范运作、内部控制、薪酬考核及提名任命等工作提出意见和建议，促进提升董事会决策水平，全部得到采纳或回应。例如，2025 年 3 月在十届十四次董事会发言表示：2025 年，公司要加快产品出海，

带领子公司进一步发展海外市场；加强技术、产品、市场结合，在市场需求萎缩的情况下，通过技术差异、产品差异打造优势。2025年10月在十届二十三次董事会发言表示：当前经济下行压力持续加大，房地产行业持续调整，公司要加强经济下行周期信用风险防范，防止发生系统性风险。

四、总体评价和建议

2025年，本人作为独立董事严格按照《公司法》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及公司《章程》的规定，履行忠实勤勉义务，主动参与公司决策，就相关事项进行充分的沟通，发挥自身的专业优势，独立、客观、审慎的行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。

2026年，本人将进一步学习有关法律法规及上市公司治理的规定，本着诚信与勤勉的精神，加强与其他董事和管理层的沟通，独立、客观、公正地履行独立董事职责，充分发挥自身专业优势和督导作用，促进公司稳健经营、规范运作，维护广大投资者特别是中小股东的合法权益。

特此报告。

独立董事：张治栋

2026年3月28日