

中国中煤能源股份有限公司 2025 年度 “提质增效重回报”行动方案评估报告

2025 年,中国中煤能源股份有限公司深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神,全面践行“存量提效、增量转型”发展思路,积极应对煤炭市场环境变化带来的压力和挑战,持续优化产销协同,细化成本管控,强化提质增效,改革持续深化,创新能力不断提升,将提高上市公司发展质量与生产经营、改革发展等工作有机融合、一体推进、相互促进,全力推动《中国中煤能源股份有限公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》(简称《行动方案》),各项任务高质量落实并取得实效。根据上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》有关要求,现就公司《行动方案》各方面措施执行情况及实施效果逐项进行评估。2025 年,公司未收到投资者关于改进《行动方案》的相关意见和建议。具体情况如下:

一、《行动方案》执行情况和效果评估

(一) 统筹发展与安全,高质量推进生产经营和改革发展。

1.持续深化安全管理水平。2025 年,公司以深化落实“六个三”要求、稳定安全生产形势为核心目标,坚守安全底线,持续保持安全生产高压态势。通过压实安全责任、防控重大风险、深化隐患整治、筑牢保障能力等一系列举措,严格落实安全生产责任制,优化安全管理模式并严肃追责问责,每月调度通报、每季度审查评估重大安全风险,制定“三分离”建设标准,实施安全精细化管理并精准开展安全帮扶;以安全生产治本攻坚三年行动为主线,建立隐患自查自改与两级督办机制,开展安全生产“雷霆行动”,强化多领域“一件事”全

链条安全整治；“守规矩”安全文化逐步构建，杜绝了较大及以上事故，安全生产形势总体稳定。

2.加强产销科学组织和高效协同。2025年，公司深入开展精细化管理对标，“一企一策”稳产增销提质，高质量完成各项生产任务，自产商品煤产量13,510万吨、销量13,636万吨，均保持历史高位，持续优化产品结构，外销动力煤平均热值同比提升200大卡以上。煤化工业务坚持标准作业，强化基础管理，圆满完成国家化肥商储任务，主要产品产量606万吨，继续保持平稳运行。电力业务加强机组运行监测和检修技改统筹，完成发电量180亿千瓦时，同比增长34.7%，为公司发展注入新动能。积极走访客户，稳定供需合作，拓展销售渠道，实现煤炭销售稳中提质。灵活调整销售策略，优化布局流向，实现化产品全产精销，高质量完成国家化肥商储任务。

3.持续优化产业结构。2025年，公司深入推进中煤特色“两个联营+”建设，聚焦主责主业，持续延链补链强链，不断优化产业结构。平朔矿区三期100MW光伏项目实现首次并网，乌审旗2×660MW煤电一体化项目稳步推进。上海大屯能源股份有限公司“源网荷储”一体化初步建成，智能微电网项目入选国家能源局新型电力系统建设能力提升试点名单。积极推进图克绿色低碳产业园区高质量建设，电力业务利润总额同比增加7亿元。中煤榆林煤炭深加工基地项目空分、硫回收装置完成机械竣工，鄂能化“液态阳光”示范项目甲醇合成装置初步具备单试条件。里必煤矿、苇子沟煤矿建设稳步推进，未来煤炭供应能力持续增强。参股中央企业战略性新兴产业基金，助力央企战新产业发展。

4.深入推进精益管理。2025年，公司积极应对市场下行影响，全力以赴向内挖潜，推进装备升级与节能改造，以标准成本为抓手，强化系统降本和精准管控，公司自产商品煤单位销售成本251.51元/吨，比2023年281.73元/吨减少30.22元/吨，下降10.7%；主要煤化工产品成本同比实现下降；持续优化债务结构降低综合资金成本，财务费用同比减少4亿元。2025年公司实现营业收入1,481亿元，实现归属于上市公司股东净利润179亿元，经营活动产生现金流量净额298亿元，资产负债率45.8%，盈利能力保持良好，经营创现能力较强，财务结构稳健。

5.深入实施改革行动。2025年，公司严格落实改革深化提升行动部署，高质量完成各项改革任务，区域化专业化改革持续走深走实，物流体系持续优化升级；任期制契约化管理提质扩面，薪酬改革全面完成，企业工资分配与效益实现强关联；专项改革扎实推进，“科改”“双百”考核创历史最优成绩，深入整治“控股不控权”，加快清退低效无效股权，监事会改革基本完成。

（二）加强创新能力提升，积极培育新质生产力。

1.积极融入国家创新体系。与京津冀国家技术创新中心共建的能源低碳创新中心正式投入运行，共同组织实施国家重点研发计划颠覆性技术创新重点专项能源低碳联合项目，探索“中央财政+中央企业”多元投入机制。加强基础研究和应用基础研究，所属企业联合高校、科研院所获批国家自然科学基金企业创新发展联合基金项目3项。聚焦国家重大战略和重大科学技术问题，所属企业获批深地专项、煤炭专项等国家重大科技专项任务3项，所属中煤陕西能源化工集团有限公司、中煤鄂尔多斯能源化工有限公司（简称“鄂能化公司”）加快

推动承担的国家重点研发计划项目示范工程建设。围绕高水平研发平台建设，所属中国煤矿机械装备有限责任公司（简称“装备公司”）积极推进煤矿无人化开采数智技术全国重点实验室研发中心建设。

2.大力推动关键核心技术攻关。“蒙陕矿区冲击地压防治”重大科技专项首次应用并推广区域压裂防冲技术，支撑了深部煤炭资源安全高效开采，实现冲击地压防治科技创新行业引领。所属中煤张家口煤矿机械有限责任公司自主研发的世界首套550米工作面刮板输送成套装备出口印尼，为“一带一路”能源合作提供高标准中国装备。所属鄂能化公司建成循环床生物质气化中试系统，突破低热值原料高效利用关键技术。所属装备公司研发的矿鸿技术装备成果构建了基于物联网体系架构的采掘控制技术体系，获评国家能源研发平台十大科技创新成果、全国煤矿智能化重大进展。

3.不断深化产学研交流合作。推动所属企业与清华大学、浙江大学、华东理工大学、中国联通、中国电子等开展多层次技术合作，形成开放创新网络。联合中国科学院大连化学物理研究所等科研院所推进10万吨级“液态阳光”甲醇合成工业化示范装置建设，联合浙江大学推进万吨级超高分子量聚丙烯工艺包开发和示范装置建设，联合中国科学院过程工程研究所推进煤气化灰渣规模化分质梯级利用技术研究和集成示范基地建设。

4.进一步推进数字化、智能化转型。通过新一代信息技术在智能场站应用，构建统一平台整合信息资源，推动实现管、控、营一体化，助力煤、电、新产业协同发展。研究推进虚拟电厂建设，加强煤电机组灵活性改造和深度调峰，打造智慧电厂标杆。推动数字工厂梯度培育，在装备制造、化工材料、煤炭洗选等领域组织开展智能工厂建设，

所属中煤北京煤矿机械有限责任公司获评 2025 年北京市先进级智能工厂。

(三) 持续健全公司治理机制，进一步提升规范运作水平。

1.持续健全公司治理机制。2025 年，公司进一步探索创新董事会工作机制，组织做好董事常规调研和专项调研，强化日常沟通和重大事项会前沟通，为董事会科学、高效、准确决策提供有力支撑。全年共计组织召开董事会会议 5 次、外部董事沟通 2 次，审议议案 35 项、听取汇报 7 项；专门委员会和独立非执行董事专门会议 15 次，审议议案 34 项，听取各类汇报 15 次。根据中国证监会修订发布的《上市公司章程指引》《上市公司股东会规则》《上市公司信息披露管理办法》等规章和规范性文件，及时组织修订《公司章程》及《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理办法》《信息披露管理办法》《审计与风险管理委员会工作细则》等内部管理制度，并落实取消公司监事会，确保股东会、董事会及相关委员会的运作和召开符合规定程序。

2.积极践行可持续发展理念。公司紧密围绕改革发展中心任务，推动 ESG 理念实践嵌入产业链构建、渗入供应链管理、融入价值链创造。2025 年，公司成立了 ESG 工作领导小组，董事会增设了 ESG 委员会职能，建立了统分结合、权责清晰、协调顺畅、运转高效的领导机构，形成了覆盖“决策层-管理层-执行层”的治理架构。研究制定了 ESG 工作方案，确定 18 项重点任务，细化编制重点任务 3 年推进计划，确定应对气候变化、优化碳管理、保护生物多样性等 8 个方面 19 项工作。严格对照国资和证券监管要求，加强指标体系建设，首次建立同时满足各方要求、兼具行业特点的指标 500 项，细化分解修订指标体系管理手册，依托智控系统建立数据管理平台；首次完成双重

重要性议题分析，精准识别重要性议题，有效匹配业务场景，开展“财务-影响”双重重要性影响评估，针对性做好风险防范；首次开展应对气候变化专项工作，有效识别气候风险与机遇，科学制定应对策略。树立“1+N”制度体系建设目标，围绕环境、社会、治理等维度，制定修订了《绿色工厂评价要求》《安全精细化管理十项措施》《经营层议事规则》等制度，推动监管要求高标准落地。作为主编单位完成国家能源局立项的《能源企业 ESG 披露指标体系与评价导则》编制工作，及时总结提炼并向有关机构报送典型案例，在企业内部报、网、公众号广泛推广实践经验，全方位展示良好形象。

3. 从严从实加强合规管理。2025 年，公司坚持“从严从实”原则，系统构建并持续优化证券合规管理体系，通过机制创新、流程优化和关口前移，进一步完善合规管理长效机制，有效防范化解各类重大风险，有力防控重点领域风险。规范开展关联交易，坚持“预算管理、月度监控、上限预警、定期会商”的关联交易管理机制，对日常持续性关联交易与非持续性关联交易实施分类管控，通过动态跟踪与精准预警，确保日常持续性关联交易和非持续性关联交易均符合上市地监管要求。严格落实《内幕信息知情人登记管理办法》，统筹做好内幕信息知情人登记、承诺签署以及静默期内禁止买卖公司股票等工作，防范内幕交易风险。举办公司全系统证券合规管理培训，不断增强各级管理人员合规管理意识，保证规范运作。加强合规要求宣贯管理，组织全系统 100 多人次学习《公司法》《证券法》等法规政策，提升合规运作意识和能力。

（四）加强投资者沟通交流，积极传递公司价值。

1.持续提升信息披露水平。公司秉承“真实、准确、完整、及时、公平、简明清晰、通俗易懂”的原则，不断健全信息披露工作机制，以投资者需求为导向，持续提升信息披露质量。及时修订信息披露管理办法、实施细则、重大差错责任追究办法，强化制度执行监督。不断优化信息披露内容，做好法定披露和自愿披露的有机结合，聚焦行业经营信息与风险量化分析，采用逐年比较、数据列表、图文并茂等方式，采用可视化定期报告、一图读懂、视频音频等投资者喜闻乐见的形式，加强定期报告和临时公告宣传解读，持续提高报告的可读性和实用性。2025年，公司高质量完成2024年度报告、2025年半年报、第一季度报告、第三季度报告以及境内外临时公告的编制披露工作。通过集中讨论、研究最新监管要求、细化责任分工，充分落实独立非执行董事、审计与风险管理委员会等各方意见，持续提升报告编制质量，实现监管机构零质询。

2.坚持多平台、多方式、多渠道、多层次的良性互动机制。在遵守信息披露规则的前提下，通过投资者接待日、电话会、上证e互动平台、投资者邮箱、券商投资者策略会、微信等多种平台和渠道，保持与各类投资者的及时有效沟通。合理安排投资者、分析师等到公司现场调研和座谈，促进投资者对公司发展思路和业务模式的理解和认同。与各类投资者建立多维沟通机制，组织30多家知名证券投资机构代表到中煤华晋集团有限公司开展“我是股东”走进上市公司反向路演，树立积极良好的上市公司形象。2025年，公司共计开展各类投资者交流活动100余场，交流人数近30万人次，再创历史新高。

3.高质量召开定期业绩说明会。2025年，公司参加控股股东中国中煤控股上市公司2024年度集体业绩说明会，组织召开了2025年第

一季度、半年度、三季度业绩说明会，与投资者就公司业绩、分红政策、行业形势、未来发展方向等问题进行广泛交流。按月召开生产经营情况说明会，与投资者就公司月度生产、销售和市场变化情况等进行深入交流。

（五）提升投资者长期回报，切实提高投资者获得感和满意度。

1. 坚持长期稳定的现金分红。公司努力保持高质量发展态势和良好经营业绩，统筹平衡改革、发展、稳定和投资者回报之间的辩证统一关系，不断厚实高质量回馈股东的根基，同时坚持长期稳定的现金分红政策，与投资者共享发展成果。2025年，在按照35%的现金分红比例分派2024年末期利润34.21亿元的基础上，以30%的比例分派2025年中期分红22.01亿元，全年共计派发现金分红56.22亿元。

2. 持续加强市值管理。2025年，公司制定了市值管理实施意见，进一步明确公司市值管理的基本原则、目标方向、组织架构、职责分工和具体措施。制定了市值管理年度工作方案，细化了市值管理的主要方式，定期总结相关工作进展，持续优化市值管理工作。持续关注资本市场动态，建立交易日监测、周总结和月度报告机制，建立涵盖净资产收益率（ROE）、市净率（PB）、市盈率（PE）、股价与成交量变动、机构投资者占比、ESG评级等多维度指标体系，实时跟踪公司市值动态。定期召开市值管理专题会议，深入分析市值变化因素和规律，及时学习其他央企优秀做法，结合公司实际有针对性改进提升。定期编制投资者关系报告，月度集中反馈资本市场整体情况、公司市值监测情况、存在问题和有关工作意见建议。

（六）强化“关键少数”责任，优化激励约束机制。

1.持续提升“关键少数”责任意识和规范意识。公司与控股股东、持股比例 5%以上的股东及公司董监高等“关键少数”保持密切沟通，跟踪相关方承诺履行情况，不断强化相关方的责任意识和履约意识。2025 年，公司组织董事、高管积极参加证券交易所、证监局等监管机构举办的上市公司治理、法律法规相关培训、会议等活动 30 余次，不断提升“关键少数”的规范意识和履职能力，共同推动实现公司规范运作。

2.强化高级管理人员激励及约束。2025 年，公司持续优化薪酬激励与约束机制，在将高级管理人员薪酬与上市公司经营效率合理挂钩、薪酬变动原则上与公司年度经营业绩相匹配的基础上，增加任期绩效考核部分，将年度经营绩效考核与任期绩效考核相结合，构建立足当前、着眼长远的考核体系。

二、下一步工作安排

2026 年，公司继续深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实国务院国资委和证券监管机构要求，坚持稳中求进工作总基调，深入践行“存量提效、增量转型”发展思路，攻坚克难，积极作为，不断增强核心功能、提升核心竞争力，大力开展提质增效，在提升经营质量、发展新质生产力、加大科技创新、完善公司治理、加强市值管理、提升投资者长期回报等方面全力以赴，确保完成全年工作目标任务。

本报告所涉及的公司规划、工作计划及相关预测等系前瞻性陈述，不构成公司对投资者的承诺，敬请投资者注意相关风险。