

淮河能源（集团）股份有限公司 第八届董事会第二十次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

淮河能源（集团）股份有限公司（以下简称“公司”）第八届董事会第二十次会议于 2026 年 3 月 27 日在公司二楼二号会议室召开，会议通知于 2026 年 3 月 17 日以电子邮件的形式向全体董事发出。会议应出席董事 9 人，实际出席 9 人。公司高级管理人员列席了会议。会议由周涛董事长主持，会议的召开符合《公司法》和《公司章程》的规定。会议逐项审议，并以书面记名表决的方式通过了如下决议：

一、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度董事会工作报告》
本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

二、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度独立董事履职报告》
独立董事履职报告详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

三、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度董事会审计委员会履职报告》

董事会审计委员会履职报告详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

四、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度总经理工作报告》

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

五、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度董事会决策事项执行情况以及董事会授权决策行权情况的报告》

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

六、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年年度报告》全文及其

摘要

2025 年年度报告全文详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

2025 年年度报告摘要详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 及公司指定信息披露媒体《上海证券报》、《证券时报》。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

七、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度财务决算报告和 2026 年度财务预算报告》

（一）2025 年度财务决算

经容诚会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度财务决算如下：

2025 年，公司实现营业总收入 388.25 亿元，同比减少 2.56 亿元，其中：物流贸易收入 199.42 亿元；铁路运输业务收入 6.66 亿元；电力业务收入 139.07 亿元；煤炭销售收入 40.80 亿元；其他收入 2.30 亿元。

2025 年，公司营业总成本 369.09 亿元，同比增加 3.81 亿元，其中：营业成本 351.12 亿元，期间费用 13.06 亿元，税金及附加 4.91 亿元。

2025 年，公司实现利润总额 26.22 亿元，扣除所得税费用 4.71 亿元，税后净利润 21.51 亿元，其中，归属于母公司的净利润 16.98 亿元，同比减少 0.95 亿元。每股收益 0.24 元，同比减少 0.01 元。

2025 年年末，公司资产总额 505.63 亿元，同比增加 37.60 亿元；净资产 257.04 亿元，同比减少 13.31 亿元，其中，归属于母公司所有者权益 219.76 亿元，同比减少 0.10 亿元；负债总额 248.60 亿元，同比增加 50.91 亿元，公司的资产负债率为 49.17%。2025 年公司净资产收益率为 7.43%。

2025 年，公司经营活动产生的现金净流入 37.57 亿元，其中，经营活动现金流入 452.43 亿元，经营活动现金流出 414.86 亿元；投资活动产生的现金净流出 77.05 亿元，其中，投资活动现金流入 12.51 亿元，投资活动现金流出 89.56 亿元；筹资活动产生的现金净流出 15.44 亿元，其中，筹资活动现金流入 89.06 亿元，筹资活动现金流出 73.62 亿元。2025 年公司现金净流出 24.04 亿元。

（二）2026 年度财务预算

公司 2026 预算系围绕公司发展战略，突出效益为中心，以各子（分）公司生产、经营实际为基础，并结合 2025 年经营指标完成情况综合考虑，预计 2026 年全年实现总收入 401.00 亿元，利润总额为 20.00 亿元，净利润为 17.00 亿元。

本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

八、审议通过了《关于同一控制下企业合并追溯调整财务数据的议案》

具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-009 号公告。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

九、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度利润分配预案》

具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-010 号公告。

本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十、审议通过了《关于提请股东会授权董事会制定中期分红方案的议案》

具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-011 号公告。

本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十一、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司关于 2026 年度融资计划的议案》

根据公司生产运营及发展战略布局需要，2026 年度公司计划融资 157.16 亿元，在该额度范围内，公司及子公司可根据实际资金需求分次、循环使用。融资资金主要用于公司及子公司生产运营、投资及项目建设等。具体情况如下：

（一）公司本部

计划融资 26.00 亿元，主要用于补充流动性资金及项目投资资金，拟向商业银行、财务公司等申请综合授信额度，采取流动资金贷款、并购贷款、银行承兑汇票、信用证、质押、ABS 资产证券化及公司债券等方式融资。

（二）淮河能源电力集团有限责任公司

计划融资 86.46 亿元，其中：安徽淮南洛能发电有限责任公司（含洛河四期）47.09 亿元，淮浙煤电有限责任公司 14.00 亿元，安徽淮河能源谢桥发电有限公司 9.50 亿元，淮河能源燃气发电（芜湖）有限责任公司 9.20 亿元，淮能州来（凤台）新能源有限责任公司 3.40 亿元，淮南振潘新能源有限责任公司 3.27 亿元。主要用于补充生产运营资金及项目建设资金，拟向商业银行、财务公司申请综合授信额度，采取项目贷款、中短期流动资金贷款、银行承兑汇票、信用证、应收账款保理、融资租赁、供应链金融、ABS 资产证券化及固定资产借款等方式融资。

（三）淮沪煤电有限公司

计划融资 29.70 亿元，主要用于补充生产运营资金及二水平项目建设资金，拟向商业银行、财务公司申请综合授信额度，采取中短期流动资金贷款、银行承兑汇票、信用证、应收账款保理、融资租赁、供应链金融及固定资产借款等方式融资。

（四）淮矿电力燃料有限责任公司

计划融资 4.50 亿元，主要用于补充煤炭贸易采购的流动资金，拟向商业银行、财务公司申请综合授信额度，采取流动资金贷款、银行承兑汇票、信用证、质押等方式融资。

（五）淮矿电力燃料（淮南）有限责任公司

计划融资 0.50 亿元，主要用于补充煤炭贸易采购的流动资金，拟向商业银行、财务公司申请综合授信额度，采取流动资金贷款、银行承兑汇票、信用证、质押等方式融资。

（六）淮河能源淮南潘集发电有限责任公司

计划融资 10.00 亿元，主要用于补充生产运营资金，拟向商业银行、财务公司申请综合授信额度，采取流动资金贷款、项目贷款、银行承兑汇票、信用证、ABS 资产证券化及应收账款保理等方式融资。

为保证该融资计划尽快实施，提高工作效率，提请董事会授权公司经理层具体负责相关融资事宜，包括但不限于签署相关协议或合同等。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十二、审议通过了《关于公司 2025 年日常关联交易执行情况的议案》

为满足公司正常生产经营的需要，根据《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》有关规定，公司以市场价格为依据，规范运作，2025 年度与关联方发生了采购及销售商品、接受及提供劳务等多项日常关联交易（具体内容详见公司在指定信

息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-012 号公告)。

本议案已经公司独立董事专门会议审议通过，并同意提交公司董事会审议；公司董事会在审议以上议案时，关联董事周涛、张文才、胡良理、杨运泽、束金根、王昌盛回避表决。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 3 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 6 票。

十三、审议通过了《关于淮南矿业集团财务有限公司通过公司风险评估的议案》

根据《公司与淮南矿业集团财务有限公司关联交易的资金风险防范制度》，公司对淮南矿业集团财务有限公司（下称“财务公司”）的经营资质、业务和风险状况进行了评估，并出具了《关于淮南矿业集团财务有限公司 2025 年度风险评估的报告》（具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-013 号公告）。

经审核，公司认为，财务公司具有合法有效的《金融许可证》《企业法人营业执照》，建立了较为完整合理的内部控制制度，能较好地控制风险，不存在违反《企业集团财务公司管理办法》规定的情况，资产负债比例等符合相关监管规定要求，财务公司符合《公司与淮南矿业集团财务有限公司关联交易的资金风险防范制度》的要求。

本议案已经公司独立董事专门会议审议通过，并同意提交公司董事会审议。公司董事会在审议以上议案时，关联董事周涛、张文才、胡良理、杨运泽、束金根、王昌盛回避表决。

表决情况：同意 3 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 6 票。

十四、审议通过了《关于续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2026 年度财务审计机构的议案》

具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-014 号公告。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十五、审议通过了《关于续聘容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2026 年度内部控制审计机构的议案》

具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-014 号公告。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十六、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》

内部控制评价报告详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十七、审议通过了《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》

因公司重组涉及的新增股份已于 2025 年 12 月 25 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股份登记手续，公司注册资本由人民币 3,886,261,065 元增加至人民币 7,166,792,170 元，股份总数由 3,886,261,065 股增加至 7,166,792,170 股。鉴于公司注册资本发生变更，公司拟对《公司章程》相关条款进行修订。

《公司章程》具体修订情况详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 刊登的临 2026-015 号公告；新修订的《公司章程》全文详见上海证券交易所网站。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十八、审议通过了《关于公司 2026 年度投资计划的议案》

围绕公司发展目标，根据 2026 年生产经营安排和管理工作的需要，公司 2026 年度计划投资 1,131,565.38 万元，其中：固定资产投资 733,324.38 万元，股权投资 398,241 万元。

本议案已经公司董事会战略决策委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。本议案尚需提请公司 2025 年年度股东会审议。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

十九、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司关于 2026 年度董事薪酬方案的议案》

根据《公司章程》，结合公司经营发展等情况，参照地区、行业薪酬水平，公司制定了2026年度董事薪酬方案，方案主要内容包括适用范围、适用期限、薪酬标准及其他说明等事项（具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站<http://www.sse.com.cn>刊登的临2026-016号公告）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。公司董事会在审议以上议案时，全体董事均为关联董事，都已回避表决，本议案直接提交公司2025年年度股东会审议。

表决情况：同意0票，反对票0票，弃权票0票，回避票9票。

二十、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司关于2026年度高级管理人员薪酬方案的议案》

为建立有效的激励约束机制，激励公司高级管理人员勤勉尽责工作，实现高级管理人员权、责、利与个人收入报酬对称的目标，促进企业生产经营管理水平和经营业绩的提高，根据国家有关政策法规及《公司章程》等规定，公司制定了2026年度高级管理人员薪酬方案，方案主要内容包括适用范围、适用期限、薪酬标准及其他说明等事项（具体内容详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站<http://www.sse.com.cn>刊登的临2026-016号公告）。

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。

表决情况：同意9票，反对票0票，弃权票0票，回避票0票。

二十一、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司2026年工资总额预算方案》

为进一步加强公司工资总额预算管理，根据《公司工资总额管理办法》有关规定，结合公司2026年经营目标、经营效益情况和人力资源管理要求，制定了《淮河能源（集团）股份有限公司2026年工资总额预算方案》。

表决情况：同意9票，反对票0票，弃权票0票，回避票0票。

二十二、审议通过了《关于制定〈公司董事、高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》

本议案已经公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，并同意提交公司董事会审议。本议案尚需提请公司2025年年度股东会审议。

制度全文详见上海证券交易所网站<http://www.sse.com.cn>。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

二十三、审议通过了《关于制定〈公司董事、高级管理人员离职管理制度〉的议案》
新制定的公司《董事、高级管理人员离职管理制度》自本次董事会审议通过后生效，制度全文详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

二十四、审议通过了《淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年度环境、社会及公司治理报告》

2025 年度 ESG 报告全文及其摘要详见上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

二十五、审议通过了《关于召开淮河能源（集团）股份有限公司 2025 年年度股东大会的议案》

本次股东会通知详见公司在指定信息披露媒体及上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn> 刊登的临 2026-017 号公告。

表决情况：同意 9 票，反对票 0 票，弃权票 0 票，回避票 0 票。

特此公告。

淮河能源（集团）股份有限公司董事会

2026 年 3 月 28 日