



证券简称：星网锐捷

证券代码：002396

福建星网锐捷通讯股份有限公司

融合创新科技，构建智慧未来

2025 年年度报告

披露日期：2026 年 03 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人阮加勇、主管会计工作负责人李寅彦及会计机构负责人（会计主管人员）吴丽丽声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划和前瞻性陈述，并不构成公司对未来年度的盈利预测及对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

宏观经济波动的风险、技术风险、产品竞争加剧的风险、部分业务存在客户集中度较高、季节性较强的风险、核心部件供应链风险、人力资源不足的等风险，有关风险因素及应对措施已在本报告“管理层讨论与分析”部分予以描述。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 582,864,249 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	35
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	69
第七节 债券相关情况	77
第八节 财务报告	78

备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 在其他证券市场公布的年度报告。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、星网锐捷	指	福建星网锐捷通讯股份有限公司
锐捷网络	指	锐捷网络股份有限公司
升腾资讯	指	福建升腾资讯有限公司
德明通讯	指	德明通讯（上海）股份有限公司
星网互娱	指	福建星网互娱网络科技有限公司
凯米网络	指	福建凯米网络科技有限公司
睿云联	指	厦门睿云联创新科技股份有限公司
星网物联	指	福建星网物联信息系统有限公司
广州芯德	指	广州芯德通信科技股份有限公司
星网智教	指	福建星网锐捷智教科技有限公司
锐捷卓云	指	福建锐捷卓云科技有限公司
新加坡锐捷	指	锐捷网络（新加坡）有限责任公司 RUIJIE NETWORKS SINGAPORE PTE. LTD.
土耳其锐捷	指	Ruijie Networks Communication Technology Industry and Trade Co., Ltd, 锐捷 网络土耳其全资子公司
联合体	指	由陈承平、丁俊明、Developing Technologies Limited (拓展科技有限 公司)、上海沃智达企业管理合伙企业 (有限合伙)、唐大为五位组成的联合 体
索诺克	指	索诺克（北京）科技有限公司
合力泰	指	合力泰科技股份有限公司
福日电子	指	福建福日电子股份有限公司
华映科技	指	华映科技（集团）股份有限公司
博思软件	指	福建博思软件股份有限公司
兴业银行	指	兴业银行股份有限公司
兴业证券	指	兴业证券股份有限公司
优迅股份	指	厦门优迅芯片股份有限公司
实达集团	指	福建实达集团股份有限公司
5G	指	第五代移动通信技术
AI	指	人工智能
WLAN	指	Wireless Local Area Network, 无线局域网, 指应用无线通 信技术将计算机设备互联起来, 构成 可以互相通信和实现资源共享的网络 体系
Wi-Fi6	指	第六代无线局域网技术, 由“Wi-Fi 联盟”基于 IEEE802.11ax 标准定义。 Wi-Fi 6 相比前代技术, 具备高性能、高并 发、低延迟、低功耗等新特性

IDC	指	(International Data Corporation) 国际数据公司
AIGC	指	AIGC (Artificial Intelligence Generated Content) 生成式人工智能
SDH 媒体网关产品	指	SDH 媒体网关是通信网络中, 基于 SDH (同步数字体系) 接口, 实现电路交换网络 (CS 域) 与 IP 网络 (IMS 域) 之间媒体流转换和控制、信令与协议转换、业务平滑升级的电信级设备。
CPO	指	Co-Packaged Optics, 共封装光学
PON	指	Passive Optical Network, 即无源光纤网络。该网络特点是户外只有无源设备, 信号处理功能是在机房和用户宅内的设备完成。
FTTR+X	指	光纤到房间 (Fiber to the Room) +X 表示叠加各种终端方案
FTTO	指	光纤到办公室 (Fiber to the Office)
信息集团、控股股东	指	福建省电子信息(集团)有限责任公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
《公司章程》	指	福建星网锐捷通讯股份有限公司章程
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	星网锐捷	股票代码	002396
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	福建星网锐捷通讯股份有限公司		
公司的中文简称	星网锐捷		
公司的外文名称（如有）	Fujian Star-net Communication Co., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	Star-net		
公司的法定代表人	阮加勇		
注册地址	福州市仓山区金山大道 618 号桔园洲星网锐捷科技园 19-22 栋		
注册地址的邮政编码	350002		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	福建省福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园		
办公地址的邮政编码	350108		
公司网址	http://star-net.cn		
电子信箱	zqsw@star-net.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李怀宇	潘媛媛
联系地址	福建省福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园三期 22 层	福建省福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园三期 23 层
电话	0591-83057977	0591-83057009
传真	0591-83057818	0591-83057818
电子信箱	lihy@star-net.cn	panyuanyuan@star-net.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	证券时报、证券日报、中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	913500006110085113
----------	--------------------

公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	陕西省西安市浐灞生态区浐灞大道一号外事大厦六层
签字会计师姓名	林红、喻玉霜

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	19,156,872,095.46	16,758,313,911.83	14.31%	15,907,679,830.74
归属于上市公司股东的净利润（元）	408,861,465.49	404,620,959.25	1.05%	424,850,898.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	329,534,383.46	358,640,807.07	-8.12%	318,362,320.38
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,090,520,188.86	330,489,779.78	532.55%	1,370,117,934.09
基本每股收益（元/股）	0.7059	0.6965	1.35%	0.7274
稀释每股收益（元/股）	0.7059	0.6965	1.35%	0.7273
加权平均净资产收益率	6.01%	6.18%	-0.17%	6.78%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	17,493,207,265.40	16,528,583,768.68	5.84%	15,401,102,858.54
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,973,475,896.14	6,678,546,643.09	4.42%	6,432,682,053.51

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,485,073,054.21	5,401,416,113.45	5,281,893,142.75	4,988,489,785.05
归属于上市公司股东的净利润	42,121,433.26	169,808,258.50	132,470,659.13	64,461,114.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	29,508,952.72	158,391,446.93	123,012,218.42	18,621,765.39
经营活动产生的现金流量净额	-1,051,137,672.40	572,797,241.07	603,469,874.80	1,965,390,745.39

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,696,471.57	3,134,414.53	91,039,883.46	长期资产报废/处置损益、长期股权投资处置损益。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	61,914,961.07	43,297,313.17	105,015,973.02	各项政府补助收入与奖励。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金	47,247,916.90	6,723,003.18	-1,595,913.11	其他非流动金融资产的公允价值变动损益及理财收益财务报表。

融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,803,069.08	13,154,033.43	7,287,489.57	
债务重组损益	-3,948,509.43	-3,953,571.34	-5,796,609.37	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,368,913.04	27,432,431.37	978,422.35	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		5,117,803.64	3,917,866.02	
恶性通货膨胀的影响	3,281,421.67	-5,382,812.46	14,844,951.76	境外子公司恶性通货膨胀的影响。
减：所得税影响额	14,081,248.77	15,446,413.34	42,706,986.52	
少数股东权益影响额（税后）	25,562,969.96	28,096,050.00	66,496,498.75	
合计	79,327,082.03	45,980,152.18	106,488,578.43	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途

报告期内，公司持续以“ICT 基础设施与 AI 应用方案”为核心业务架构，围绕数据中心网络、光通信等网络通信基础设施，以及信创、元宇宙、视联网、智慧空间、智能制造等 AI 应用方案，为政企、运营商、互联网、金融、地产、文娱文旅等多行业数智化转型升级提供全链条赋能服务。

报告期内公司核心业务未发生重大调整，核心变化体现在 AI 技术融合与场景落地深化，从单一产品供给向“基础设施+解决方案+运营服务”一体化转型，强化各业务板块协同联动，提升客户粘性；深化与国产算力、AI 技术相关企业的合作，加快核心技术自主适配，推动业务向安全可控、自主创新方向升级，契合国家国产替代政策导向；积极拓展海外市场，强化产业协同，加速组织效能提升，稳步向世界一流 ICT 基础设施及 AI 应用方案提供商迈进。

（二）报告期内公司产品市场地位、竞争优势、主要的业绩驱动因素

1、公司产品市场地位、竞争优势

经过长期的发展，公司产品及解决方案在多个细分产品领域及细分市场领域取得一定的市场地位。公司为客户提供包括软件、硬件以及服务的综合性解决方案。公司以市场需求为导向，以“融合创新科技，构建智慧未来”为经营理念，持续创新投入，满足客户不断增长信息化需求。

2、主要的业绩驱动因素

公司作为国内领先的 ICT 基础设施及 AI 应用方案提供商，报告期内公司业绩变化符合行业发展状况。2025 年，人工智能、算力等领域处于快速发展期，行业整体呈现高景气度，市场需求持续扩大，国产替代进程加快，场景应用不断深化。公司紧扣行业发展趋势，聚焦核心领域，优化业务布局，业务发展与行业发展同频共振，业绩变化符合行业整体发展规律，既体现了地方国企在数智化建设中的责任与担当，也实现了自身业务的稳步升级。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）2025 年，国家层面高度重视数字经济与实体经济深度融合，出台多项政策支持 ICT 基础设施、人工智能、算力等产业发展。国务院发布相关意见，深入实施“人工智能+”行动，推动人工智能与各行业各领域广泛深度融合，加快培育新质生产力，明确支持智能原生新模式新业态发展，推动人工智能技术融合创新。同时，政策明确提出实施超大规模智算集群、算电协同等新基建工程，推动算力基础设施向规模化、集约化升级，助力国产算力突围，强化算力对数字经济的支撑作用。地方层面积极响应国家政策，结合区域数字经济发展需求，出台配套支持措施，推动地方 ICT 基础设施完善、AI 应用落地及元宇宙场景拓展，为地方国企参与数智化建设提供了政策保障和资源支持，也为公司业务拓展创造了有利的政策环境。

（二）报告期内，公司作为地方国企上市公司，紧扣国家政策导向，以“ICT 基础设施与 AI 应用方案”为核心架构，优化业务布局，深化核心领域投入，围绕人工智能、算力等关键赛道实现业务升级，切实为各行业数智化转型升级赋能，各项业务发展符合行业整体发展态势。

公司秉承“融合创新科技，构建智慧未来”的经营理念，已成为国内领先的 ICT 应用方案提供商，具有“软件、硬件和服务三位一体”的核心竞争力。经过多年的努力和发展，公司在一些细分市场和细分产品领域具有一定的领先地位。根据 IDC 数据统计，2025 年度，公司在中国以太光网络市场占有率排名第一，中国以太网交换机市场占有率排名第三；中国数据中心交换机市场占有率排名第三；中国企业级 WLAN 市场占有率排名第三，其中企业级 WLAN 出货量排名第一。在具体行业，2025 年三季度，公司数据中心交换机在中国互联网行业市场占有率排名第二，园区交换机在普教行业排名第一、在高职教与批发零售行业排名第二，WLAN 产品在教育、互联网、服务行业市场占有率排名第一。

三、核心竞争力分析

（一）强大的研发实力更加聚焦主业以及突出的创新能力

2025 年，研发投入总金额为 25.51 亿元，占公司当年营业收入的 13.32%，公司在研发方面，聚焦主业，推动产品性能的不不断提升及服务能力的提高，助力产业的转型与升级；

2025 年全年共申请专利 485 项，其中海外专利 107 项（注：105 项发明+2 项外观），国内发明专利 310 项，外观设计专利 17 项，实用新型专利 51 项。截止报告期末公司累计获得专利总数达 3320（有效 2264）项。

（二）产品质量与体系优势

通过多年的生产经营经验积累，公司建立了完善、有效的集约型一体化管理体系。先后导入质量、环境、职业健康、能源、供应链安全等管理体系，同时成功申报国家级绿色工厂，以实际行动践行高质量可持续发展战略，有效增强面向客户“绿色采购”的竞争力的同时，树立上市公司良好社会责任形象。

（三）优质的客户资源和丰富的数字化转型实践经验

随着数字经济的蓬勃发展，公司不断赋能运营商、政府、金融、教育、医疗等众多行业客户的信息化建设升级和数字化转型。2025 年，公司坚持创新驱动发展战略，不断推动加快产业优化升级，加强新产品、新应用开发。企业级市场客户需求的差异性也为公司带来较强的客户粘性，公司依托强大的研发技术团队和完善的营销服务体系，为客户提供满足客户需求的解决方案的能力，为公司带来较强的市场竞争力。通过与客户保持常年的沟通、持续提供服务，使得公司能够深刻理解客户的行为和需求，从而形成良好的合作关系。

（四）丰富的跨界融合经验及拓展能力

公司通过多年的技术积累和市场积累，已经具有较强市场反应能力和新产品开发能力，公司的产品不仅仅是单一的产品开发，而是以全产业链的生态思维，整合公司的技术和资源，通过综合性的解决方案，提升整体竞争力。

（五）品牌价值和渠道优势突出

公司坚持走自主创新、创自有品牌的发展之路，公司以市场需求为导向，以“融合创新科技，构建智慧未来”为经营理念，2025 年，公司凭借较强的设计研发实力、可靠的产品品质、快速响应能力、诚信经营等优势，得到了国内外客户的好评和信赖，海外销售渠道稳步扩大，为全球客户提供高质量的产品和服务，并与众多客户建立了长期稳固的合作关系，形成了较强的品牌优势。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，公司持续以“ICT 基础设施与 AI 应用方案”为核心业务架构，大力推进产业的转型升级，发布了一系列具有市场影响力的创新产品，不断做强存量市场，开拓增量市场，围绕数据中心网络、光通信等网络通信基础设施，以及信创、视联网、智慧空间、智能制造等 AI 应用方案，为政府、运营商、互联网、金融等多行业数智化转型升级提供全链条赋能服务。推出了一系列具有市场影响力的新品，牢牢把握产业升级、技术升级的市场机遇，为客户提供更多深入应用需求、有独特竞争力的解决方案。

2025 年公司全年实现营业收入 19,156,872,095.46 元，比上年同期增长 14.31%；营业利润 951,905,672.72 元，较上年增长 72.88%；实现利润总额 961,631,528.99 元，比上年同期增长 68.95%；归属于上市公司股东的净利润 408,861,465.49 元，比上年同期增加 1.05%。主营业务在报告期内的进展情况如下：

（1）在网络基础设施领域

在数据中心领域，公司持续以技术创新强化在高性能计算网络中的竞争力。发布 51.2T CPO 交换机商用互联方案，以超高集成度、显著能效提升和可维护性设计，满足 AI 训练及超大规模计算集群对高速互联的持续增长需求，并为未来 800G 和 1.6T 网络升级提供了可行的技术路径。推出的新一代高性能 128 口 800G 交换机，聚焦算力基础设施的核心需求，通过创新的架构设计、领先的节能技术和全周期服务方案，旨在为 AI 数据中心客户构建高效、绿色、智能的下一代算力网络底座。推出 1.6T/800G 光模块产品，适配头部互联网客户采购的数据中心交换机产品及整体解决方案，为服务器和交换机的高速互联提供经济、高效的途径。

在园区网络领域，极简光方案持续迭代升级，行业解决方案不断丰富。发布极简以太采光网络解决方案 4.0，该方案通过 1:16 高密度彩光、全链路单纤技术，使园区网络连接进一步简化；光链路诊断能力升级，使网络运维进一步提效；配合场景化的入室网元，实现以太彩光多行业的全面适配，可应用于教育、医疗、制造、交通、政府、仓储等行业的园区网络建设。

（2）在光通信基础设施领域

公司持续加大光通信产品与市场投入，推出自研信创工业 PON 方案，实现硬件 100%国产化、软硬件全自研，通过中国电科院认证，达到“高度安全可控”标准；FTTR 全光智慧家庭解决方案在中国移动、中国联通多省规模化落地；政企领域，FTTO 全光组网方案在移动多省规模供货，助力企业数字化转型；持续拓宽全光网络应用边界：推出升级的中小光场景的光网关产品，覆盖酒店、办公、产业园等场景。依托光网络技术积淀，公司加速向 AI 与算力领域延伸，构建“连接+算力”端侧新生态，打造智算中心解决方案，满足不同规模政企用户 AI 需求，已广泛应用于政府、金融、教育、医疗等领域，赋能行业智能化升级与安全可信发展。

（3）AI 应用方案产业

信创业务：公司积极推动“信创+AI”战略，深化全栈式信创布局，以技术创新与生态协同双轮驱动，实现产业竞争力的全面提升。打造信创 SDH 媒体网关产品，实现从性能到规范的全面跃升，加速向产业链核心突破；推出信创 AI 算力一体机等产品，已在政企、教育、医疗等重点行业实现落地。在生态合作上，持续深化与麒麟、昇腾、鲲鹏、鸿蒙等主流生态的合作，实现了从技术应用向生态规则构建的跨越，全面提升在信创产业链的影响力。

元宇宙业务：公司以 AI 技术在沉浸式光影、数字娱乐与脑机疗愈等多领域创新，推动产业价值升级。通过融合沉浸式空间、AI 前沿技术，在影楼行业率先推出“数智影棚解决方案”；在数字娱乐方面，元界娱乐系统以 AI 为 KTV 行业转型树立智能化标杆，K 米以“流量运营+AI 技术”驱动战略，自研 AI SAAS 系统以智能算法助力 KTV 运营提质增效；在疗愈领域，发布脑机情绪评估模型，形成从“感知-评估-干预-反馈”的完整闭环疗愈，以“千人千方”疗愈解决方案率先在心理咨询、健康空间、职场舒压、冥想助眠等具体场景中实现落地应用。

智慧空间业务：2025 年，公司持续聚焦国资国企不动产行业，构建围绕高端智慧屏生态的智能家居解决方案，以高端智慧屏为核心构建 AI 科技住宅解决方案，实现从被动响应到主动服务的智能交互跃迁；先后获评最具价值“好房子”AI 科技住宅品牌、最具价值智慧空间品牌、KNX 中国应用奖等行业大奖，凭借与厦门大学等单位联合攻关的《面向多场景应用的异构物联和智能感知关键技术研发及产业化》项目，获得福建省科技进步奖一等奖。

视联网业务：2025 年，星网锐捷持续深耕 AI+视频物联网领域，面向运营商政企会议 AI 化机遇，公司构建“云网边端”一体化架构，深度融合大模型等 AI 技术，打造全栈国产化底座，实现会议全流程智能化闭环，并推出全系列、全形态的 AI 端侧产品与解决方案。金融市场持续深耕，成功入围头部银行等总部级智慧屏项目，并实现省级分行的规模化供货。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	19,156,872,095.46	100%	16,758,313,911.83	100%	14.31%
分行业					
通讯设备制造业	19,156,872,095.46	100.00%	16,758,313,911.83	100.00%	14.31%
分产品					
网络终端	966,873,088.15	5.05%	1,049,448,256.54	6.26%	-7.87%
企业级网络设备	14,159,112,161.26	73.91%	11,171,419,686.51	66.66%	26.74%

通讯产品	2,297,219,476.77	11.99%	2,457,641,288.59	14.67%	-6.53%
其它	1,733,667,369.28	9.05%	2,079,804,680.19	12.41%	-16.64%
分地区					
来自本国交易收入总额	14,834,932,429.81	77.44%	13,364,906,104.99	79.75%	11.00%
来自于其他国家(地区)交易收入总额	4,321,939,665.65	22.56%	3,393,407,806.84	20.25%	27.36%
分销售模式					
直销模式	11,837,994,418.21	61.80%	9,543,846,359.44	56.95%	24.04%
渠道或代理商模式	7,318,877,677.25	38.20%	7,214,467,552.39	43.05%	1.45%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
通讯设备制造业	19,156,872,095.46	12,980,499,580.32	32.24%	14.31%	17.48%	-1.83%
分产品						
网络终端	966,873,088.15	817,758,202.24	15.42%	-7.87%	-5.06%	-2.50%
企业级网络设备	14,159,112,161.26	9,073,567,899.92	35.92%	26.74%	35.78%	-4.26%
通讯产品	2,297,219,476.77	1,915,183,476.95	16.63%	-6.53%	-7.22%	0.63%
其它	1,733,667,369.28	1,173,990,001.21	32.28%	-16.64%	-18.51%	1.55%
分地区						
来自本国交易收入总额	14,834,932,429.81	10,105,237,529.70	31.88%	11.00%	14.61%	-2.15%
来自于其他国家(地区)交易收入总额	4,321,939,665.65	2,875,262,050.62	33.47%	27.36%	28.82%	-0.76%
分销售模式						
直销模式	11,837,994,418.21	8,822,746,875.35	25.47%	24.04%	25.60%	-0.93%
渠道或代理商模式	7,318,877,677.25	4,157,752,704.97	43.19%	1.45%	3.31%	-1.03%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
通信设备制造业	销售量	台	24,941,178.00	24,218,995.00	2.98%
	生产量	台	25,093,239.00	23,823,694.00	5.33%
	库存量	台	2,421,454.00	2,269,393.00	6.70%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通信设备制造业	原材料	12,243,107,723.02	94.32%	10,342,388,438.12	93.60%	18.38%
通信设备制造业	人工费用	368,183,788.02	2.84%	310,284,788.45	2.81%	18.66%
通信设备制造业	其他	369,208,069.28	2.84%	396,330,513.31	3.59%	-6.84%
通信设备制造业	合计	12,980,499,580.32	100.00%	11,049,003,739.88	100.00%	17.48%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络终端		817,758,202.24	6.30%	861,345,899.57	7.80%	-5.06%
企业级网络设备		9,073,567,899.92	69.90%	6,682,660,452.53	60.48%	35.78%
通讯产品		1,915,183,476.95	14.75%	2,064,321,883.95	18.68%	-7.22%
其它		1,173,990,001.21	9.04%	1,440,675,503.83	13.04%	-18.51%
合计		12,980,499,580.32	100.00%	11,049,003,739.88	100.00%	17.48%

说明

无。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1. 新设子公司

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	持股比例 (%)
福建星网锐捷智教科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 27 日	3000 万元人民币	51.00
锐捷网络(新加坡)有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡币	44.88
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3000 万元人民币	31.416

2. 减少子公司：无。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	7,069,245,143.27
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	36.91%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	第一名	1,859,200,670.93	9.71%
2	第二名	1,583,852,535.60	8.27%
3	第三名	1,537,741,017.85	8.03%
4	第四名	1,225,446,884.94	6.40%
5	第五名	863,004,033.95	4.50%
合计	--	7,069,245,143.27	36.91%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	5,671,894,807.65
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	44.01%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额(元)	占年度采购总额比例
1	第一名	2,306,761,017.30	17.90%
2	第二名	2,136,696,846.24	16.58%
3	深圳市朗华供应链服务有限公司	501,524,780.29	3.89%
4	第四名	396,449,752.32	3.08%
5	沪士电子股份有限公司	330,462,411.50	2.56%
合计	--	5,671,894,807.65	44.01%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

供应商深圳市朗华供应链服务有限公司系 2025 年度新增供应商。供应商沪士电子股份有限公司系 2025 年新进入前五的供应商。

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 □不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,982,572,958.23	2,176,275,716.91	-8.90%	
管理费用	904,487,764.40	862,381,798.83	4.88%	
财务费用	18,203,958.05	-45,240,229.98	140.24%	本报告期财务费用变动的原因系：（1）本期银行存款利息收入与借款利息支出均较上年同期减少，但利息收入的减少金额更多；（2）本期外币兑人民币的汇率波动形成汇兑损失，而上年同期为汇兑收益
研发费用	2,435,010,180.68	2,344,715,108.76	3.85%	

4、研发投入

☑适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
多功能一体化政企网关系列产品研发	多功能一体化政企网关系列产品是面向中小企业用户定制的一款集云桌面、语音网关、无线路由、网络机顶盒等功能于一体的智能桌面终端，支持丰富的管理功能，如宽带业务、语音业务、室内 Wi-Fi 网络覆盖和视频点播业务的统一部署和管理，保证用户获得极致业务体验。同时终端基于开放式的操作系统，可为用户提供各种定制服务，帮助用户快速构筑“面向体验”的差异化竞争优势。	结项	为用户提供高速上网、极速无线办公等多种业务的融合接入服务，并提供提供 VxLAN、IPSec 入云专线增值方案。简化组网，方便安装，降低组网成本，增量增收，让服务质量得到提升。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
基于全光通信中小企业网络整体解决方案的研发	基于全光通信中小企业网络整体解决方案的研发产品是支持 802.11ax、802.11ac 和 802.11n 等协议，整机最大可提供 2.976Gbps 的无线接入速率，具有高性能的转发能力，可以实	结项	实现高速宽带业务、智能终端应用、智能组网等统一部署和管理。终端在运营商管理方面实现可管可控可远程升级等功能。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。

	<p>现高速无线 Wi-Fi 接入。支持通过 GPON 光纤上行实现超千兆宽带接入，为用户提供真千兆全光网络体验，千兆双频 Wi-Fi 6 以及丰富的接口满足家庭 4K 高清视频和 VR 等业务的高质量体验需求。支持 GPON 上行，主要承载运营商家庭宽带业务，是作为运营商在家庭业务的核心入口。是融合智能插件等功能和应用于一体的产品，实现了高速宽带业务、智能终端应用、智能组网等统一部署和管理。终端在运营商管理方面实现可管可控可远程升级等功能。</p>			
全无线办公方案	<p>面向高密终端无线接入场景，通过研究空口切片技术、AR 无线零漫游、孪生运维技术等关键技术，推出全无线办公方案，为高密多用户场景提供更好的移动网络，提升关键业务或 VIP 用户的网络体验，提高网络可视化管理能力。</p>	结项	<p>推出高密放装型无线接入点，形成全无线办公方案。</p>	<p>为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。</p>
元网络系统	<p>面向企业园区网络应用场景，推出锐捷元网络系统，该系统基于 UNC 统一网络中心，能够实现复杂园区网络的统一管控和运维，并满足各类行业客户的关键需求特性，能够支撑多分支园区和多业务园区两大组网架构，具备 VIP 和关键业务保障特性、安全特性、广域网优化特性等。</p>	结项	<p>推出锐捷元网络系统，实现元网络系统的行业应用和大规模推广，实现产业化。</p>	<p>为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。</p>
面向大模型的新型网络设备	<p>面向下一代 AI 云服务的智算中心网络建设，推出新型 100G/400G 小核心交换机及 400G 全线速交换板卡等产品，显著提升 GPU 集群的训练效率，大幅缩短模型训练时长，可应用于</p>	结项	<p>推出新型网络设备，为下一代 AI 云服务提供网络支撑，助力客户构建万卡级别的智算中心网络，为 AIGC 技术的全面落地与应用提供强有力的基础设施支撑，推动智能化算力资源的规模化</p>	<p>为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。</p>

	大数据处理、机器学习、AIGC 等多种业务场景。		部署与升级。	
高端安全路由器	面向高端网络通信领域，推出高性能安全路由器产品，提升核心网络设备的安全性与可靠性，增强网络空间安全，保障运营商、政府、金融、电力等行业的关键基础设施安全。	在研	面对 AI 时代新的网络安全挑战，解决当前高端网络设备安全性能不足的问题，保障核心网络设施的安全可靠。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
全光园区网络系统	面向企业、医疗、教育、政府等行业，通过研究相关关键技术，研制智能无线 AC、高密无线 AP、零漫游 AP、工业无线 IDC 网关等硬件产品，经过技术适配和系统功能验证，整体优化后形成全光园区网络系统。	在研	推出全光园区网络系统，解决传统园区无线网络不稳定、不可靠、不连续的“随机性”问题，实现全网无线设备的统一高可靠管理与智能运维，满足“智慧+”行业场景对无线网络的确定性需求。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
面向 AI 集群网络的百 T 系列交换设备	面向大模型开发商、算力云服务厂商、GPU 厂商等市场客户，通过研究基于 AI 的算力网络流量预测机制、AI 集群算力网络的自适应拥塞控制、ENLB 端网融合负载均衡技术、端侧链路故障逃生机制等关键技术，研制百 T 系列交换机、LPO 光模块、AIDC 调度管理软件等软硬件产品，经过系统验证和测试，形成锐捷 AIDC 网络系统方案。	在研	推出锐捷 AIDC 网络系统方案，解决智算网络存在的带宽性能不够、网络拥塞难控制、端网协同效率不足、能耗过高等问题，全面提升智算网络整体性能与运行效能。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
基于以太分光的中小企业智能网络系统	面向政企、金融、酒店、医疗、教育等行业中小企业客户，通过研究以太分光流量检测与上报技术、光网络单元多模式自适应技术、光接入设备异常通信检测技术等关键技术，研制推出框式/盒式光网融合交换机、光接入交换机/多业务光 AP 及配套无源分光器等产品，通过系统级验证和优化，形成基于以太分光的中小企业智能网络系统。	在研	推出基于以太分光的中小企业智能网络系统，实现“传统以太光网+无源光网络”融合统一运维，满足中小企业多样化组网需求，同时提升网络资源利用率与运维效率。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
AI 算力柜	通过研究 GPU 超节点	在研	推出锐捷超节点系统	为公司带来更多市场

	互联、基于深度学习的分布式集群推理、系统级的算力冗余等关键技术，研制 AI 算力柜产品，支持单柜、背靠背和集群纵向扩展模式，通过系统级验证，形成锐捷超节点系统方案。		方案，突破传统集群网络的性能与效率瓶颈，降低全局组网的复杂度与运维难度，满足 AI 大模型训练和推理需求。	新机会，提高公司的核心竞争力。
VIoT 视联网插卡式 PBX 语音交换接入模块化的技术研究开发	聚焦 VIoT 视联网技术与传统 PBX 语音交换系统的深度融合，研发一款采用标准机架式设计、模块化插卡架构的智能语音交换接入设备。通过整合视联网自主协议的高安全性、低延时特性与 PBX 软交换技术的灵活扩展性，突破现有设备在视音频同步传输、多协议兼容、弹性扩容等方面的瓶颈，打造一款适用于政企办公、应急指挥、智慧园区等多场景的语音通信核心设备，实现语音、视频、数据业务的一体化承载与智能调度。	结项	在项目周期内，完成 VIoT 视联网插卡式 PBX 语音交换接入模块化设备的研发、测试与试产，形成一套涵盖硬件设计、软件算法、协议适配、安全加密的完整技术体系。产品具备视音频同步传输、多模块灵活扩展、高可靠性运行、全场景适配能力，达到国内领先技术水平，通过相关行业认证，实现小批量市场投放并形成初步市场口碑。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
基于空间计算的沉浸式光影空间研发	项目旨在打造国内领先的沉浸式光影空间整体方案，集成灯光、音效、投影及融合显示等软硬件，构建实体光影空间；自研视觉垂域大模型实现拍摄效果的再生成、增强及传播。基于高沉浸感的实体光影空间，以及基于视觉垂域模型在拍摄效果上的再优化，将给用户打造从进入沉浸式空间、智能化交互体验到基于沉浸式空间进行拍摄分享的一站式闭环的沉浸式体验全流程。	在研	项目集成灯光、音效、投影及融合显示等软硬件，构建实体光影空间（含封闭式或者开放式），形成投影融合服务器、嵌入式互动服务器等新产品；以及通过攻克人景光影融合一致性和空间透视一致性的核心难点技术，形成自主研发的垂直领域视觉模型。项目预计专利申请不少于 2 项，其中发明专利 2 项以上；完成 1 项软件著作权登记。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
面向数字音视频领域的 AIGC 关键技术研发及平台应用	随着人工智能尤其是深度学习技术的迅猛发展，图像、视频和音乐等内容的创作与生产效率大幅提升，创新方式层出不穷。为此，本项目旨在研究开发视频修复技术、基于文生图的 MV	结项	项目构建一套具备国产化能力的 AIGC 视频内容生成平台，平台突破了一系列关键 AI 视频生成技术，结合 AIGC 工具链采用多模型协同与模块化设计，涵盖从语义理解到视觉生成的完整流	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。

	分镜生成技术等技 术，并集成音视频同 步、视频渲染、声音 优化、原伴唱分析校 验等音视频技术，构 建一个面向 AIGC 的音 视频平台，提供高清 视频修复、MV 自动生 成、自动生成壁画播 放等服务。基于 AIGC 的音视频平台，开发 多款支持高清视频修 复、MV 自动生成、自 动生成壁画播放的音 视频终端。		程，并融合了强引导 的图生视频大模型、 主题驱动的文生图大 模型以及智能剪辑模 块，构建起端到端的 内容创作链路。项目 不仅体现了 AIGC 技术 在视频创作环节的系 统化整合能力，也为 国产化 AI 视觉生成系 统提供了可演进的实 现路径，具备显著的 行业前瞻性与技术示 范意义。项目产品已 通过福建省产品质量 检验研究院的检测， 相关技术指标均已实 现，项目共申请发明 专利 5 项，具有良好的 创新性。	
元宇宙沉浸式娱乐空 间与多模态数字人的 融合应用研究	近年来，随着人工智 能、元宇宙等技术的 快速发展，其应用价 值已获得政府、企业 及社会各界的高度关 注，相关技术也在多 个产业中得到初步验 证。但是，仍普遍存 在沉浸感不足、人机 交互不自然、智能化 水平有限等问题，制 约了元宇宙产业的深 化发展。基于此，本 项目旨在突破数字人 自动生成、全景沉浸 空间构建、多模态智 能人机交互等关键技 术，构建融合现实场 景的元宇宙娱乐空 间。该空间将集成基 于神经网络与虚幻引 擎的数字人客服系 统，以及依托虚拟场 景与数字人实现的跨 时空娱乐互动系统。 在系统支持下，用户 可通过数字人实现 K 歌、社交与深度互 动；商家可借助数字 人替代传统服务人 员，开展商品推广与 营销活动；数字人还 可呈现舞蹈等高难度 表演，进一步增强数 字娱乐空间的互动性 与娱乐体验。	结项	项目将数字人和大模 型技术成果融入传统 点歌系统，创建了全 新的元宇宙娱乐系统 ——“元界”。“元 界”围绕用户演唱、 欣赏、互动三种场景 进行产品设计，重点 研究开发 3D 动画技 术，嘴型同步技术， 实时动捕技术，声音 克隆技术，大模型技 术，并在此基础上创 建了一系列创新应 用，包括：数字人舞 蹈、数字人服务、数 字人演唱、AI 乐评、 AI 点歌、AI 点单等功 能。本项目技术指标 均已实现，已完成登 记 1 项软件著作权， 申请 6 项发明专利。	为公司带来更多市场 新机会，提高公司的 核心竞争力。
基于大模型语音交互 的智能家居智能体	本项目旨在利用先进 的大语言模型（LLM）	结项	本项目打破传统交互 壁垒，实现流畅、精	为公司带来更多市场 新机会，提高公司的

	技术，结合高性能的语义理解引擎（NLU），打造一个具备自然语音对话、深层意图理解和主动服务能力的智能家居 Agent。		准的语音人机自然交互。通过“NLU+LLM”的双引擎架构与标准化的 MCP 服务，解决传统语音助手“听不懂、做不对”的问题，为用户提供有温度、能共情的智慧居住体验。	核心竞争力。
信创产业综合服务与运维保障平台	通过本项目建设，完善我省信创服务售后运维体系，以为政府、企业提供一站式高质量的信创产品运维运营服务为核心，借助可视化看板、智能客服、智能工单和一键帮助客户端等智能化运维运营工具，大幅提升企业信创终端运维响应速度和效率的同时，加速推动在全面信创过程中产品从“可用”到“好用”的进程，解决真替真用的问题。	结项	本项目拟打造完整的福建省信创产业生态，并辐射全省信创产业链上下游企业的协同发展。建设内容包括：打造福建省信创产业招商管理平台；建设信创运维服务保障平台；建设信创人才培养平台；建设信创技术适配测试基地。	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。
Tiankun D6 智慧商业收银终端	聚焦新零售、智慧餐饮及生活服务等多元化商业场景，深度融合企业级安全加固技术与电磁抗扰度（EMS）增强方案，通过射频前端精密调谐确保全频段合规稳定，并搭载全协议兼容的外设接口与多层级安全防护机制。依托模块化异构计算平台，在高密并发场景下实现安全经营与卓越收银交互体验的双重保障，并借助智能可视化管理平台，全面提升网络运维效率与决策洞察力。	在研	推出融合企业级安全加固、多外设接口兼容，并且可快速响应市场差异化的新一代高性能智能收银终端解决方案	为公司带来更多市场新机会，提高公司的核心竞争力。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	4,805	5,266	-8.75%
研发人员数量占比	46.63%	47.22%	-0.59%
研发人员学历结构			
本科	3,328	3,704	-10.15%
硕士	1,306	1,333	-2.03%
博士	28	27	3.70%
大专及其他（含部分海外院	143	202	-29.21%

校学历)			
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,350	1,725	-21.74%
30~40 岁	2,610	2,691	-3.01%
40 岁以上	845	850	-0.59%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	2,551,289,510.31	2,667,584,961.65	-4.36%
研发投入占营业收入比例	13.32%	15.92%	-2.60%
研发投入资本化的金额（元）	116,279,329.63	322,869,852.89	-63.99%
资本化研发投入占研发投入的比例	4.56%	12.10%	-7.54%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	21,743,301,253.01	18,225,313,288.43	19.30%
经营活动现金流出小计	19,652,781,064.15	17,894,823,508.65	9.82%
经营活动产生的现金流量净额	2,090,520,188.86	330,489,779.78	532.55%
投资活动现金流入小计	985,300,028.32	696,542,238.48	41.46%
投资活动现金流出小计	1,600,243,624.44	2,406,331,548.41	-33.50%
投资活动产生的现金流量净额	-614,943,596.12	-1,709,789,309.93	64.03%
筹资活动现金流入小计	1,100,265,139.01	1,687,980,957.42	-34.82%
筹资活动现金流出小计	1,519,755,858.87	2,018,445,406.94	-24.71%
筹资活动产生的现金流量净额	-419,490,719.86	-330,464,449.52	-26.94%
现金及现金等价物净增加额	1,048,022,978.01	-1,696,006,568.25	161.79%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要系本期销售商品、提供劳务收到的现金增加，与购买商品、接受劳务支付的现金所产生的现金流量净额较上年同期大幅增加；

2、投资活动产生的现金流量净额较上年同期增加，主要原因：（1）本报告期新增购买理财产品、大额存单及定期存款等的投资款，与收回购买上述产品所产生的投资现金流量净支出金额较上年同期减少；（2）本期购建固定资产等长期资产的现金流出较上年同期减少。

3、现金及现金等价物净增加额较上年同期增加的原因：（1）本报告期内经营活动与投资活动产生的现金流量净额均较上年同期增加；（2）本报告期筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少，但减少金额小于第（1）点所述的现金流量增加额。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

本报告期内经营活动产生的现金净流量较本年度净利润高，主要系子公司销售回款增加和公司加强存货周转管理，存货规模下降，资金占用减少所致。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	3,539,798.70	0.37%	主要系权益法核算的长期股权投资收益	是
公允价值变动损益	45,532,009.38	4.73%	主要系其他非流动金融资产的公允价值变动金额	否
营业外收入	18,641,028.10	1.94%	主要系违约金及赔偿金等其他偶然收入	否
其他收益	287,277,597.98	29.87%	软件增值税退税和其他政府补助收入	是，其他收益中有22,522.42万来源于软件增值税退税与先进制造业加计抵减等持续性收入

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,224,732,528.74	24.15%	2,957,966,343.84	17.90%	6.25%	
应收账款	3,252,766,644.19	18.59%	3,124,375,862.13	18.90%	-0.31%	
合同资产	183,731,324.18	1.05%	146,933,952.81	0.89%	0.16%	
存货	4,022,267,324.87	22.99%	4,470,351,441.90	27.05%	-4.06%	
投资性房地产	188,208,804.76	1.08%	148,294,294.78	0.90%	0.18%	
长期股权投资	285,377,029.41	1.63%	167,890,173.22	1.02%	0.61%	
固定资产	1,226,090,392.01	7.01%	1,356,052,069.64	8.20%	-1.19%	
在建工程	794,994.97	0.00%	771,711.36	0.00%	0.00%	
使用权资产	124,950,074.78	0.71%	156,491,418.94	0.95%	-0.24%	
短期借款	1,681,787,65	9.61%	1,706,430,04	10.32%	-0.71%	

	4.13		4.84			
合同负债	723,365,617.37	4.14%	547,454,387.29	3.31%	0.83%	
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
租赁负债	88,304,351.45	0.50%	122,109,643.02	0.74%	-0.24%	
交易性金融资产	50,163,013.70	0.29%	200,511,250.00	1.21%	-0.92%	
应收款项融资	273,398,426.05	1.56%	52,921,655.78	0.32%	1.24%	
应收票据	138,373,960.47	0.79%	90,429,325.55	0.55%	0.24%	
预付款项	112,272,931.20	0.64%	79,420,218.90	0.48%	0.16%	
其他应收款	101,428,682.20	0.58%	98,929,420.81	0.60%	-0.02%	
一年内到期的非流动资产	354,186,111.58	2.02%	70,253,786.58	0.43%	1.59%	
其他流动资产	30,999,896.44	0.18%	191,499,480.75	1.16%	-0.98%	
其他非流动金融资产	209,235,566.62	1.20%	180,937,735.47	1.09%	0.11%	
开发支出	21,414,246.33	0.12%	409,816,558.02	2.48%	-2.36%	
无形资产	663,222,549.01	3.79%	236,771,812.85	1.43%	2.36%	
商誉	442,730,461.02	2.53%	442,730,461.02	2.68%	-0.15%	
长期待摊费用	117,787,956.57	0.67%	203,662,932.33	1.23%	-0.56%	
递延所得税资产	946,994,135.18	5.41%	1,041,434,562.57	6.30%	-0.89%	
其他非流动资产	503,192,542.87	2.88%	673,979,688.75	4.08%	-1.20%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	200,511,250.00	2,937,016.73			300,000,000.00	453,285,253.03		50,163,013.70
5. 其他非流动金融	180,937,735.47	28,467,514.45					-169,683.3	209,235,566.62

资产							0	
金融资产小计	381,448,985.47	31,404,531.18	0.00	0.00	300,000,000.00	453,285,253.03	169,683.30	259,398,580.32
应收款项融资	52,921,655.78						220,476,770.27	273,398,426.05
上述合计	434,370,641.25	31,404,531.18	0.00	0.00	300,000,000.00	453,285,253.03	220,307,086.97	532,797,006.37
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

公司持有的应收款项融资以背书转让的应收票据为主，且票据剩余期限不超过一年，因此应收款项融资的公允价值近似等于其账面价值。应收款项融资的其他变动系本年票据的增减变动。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见本报告第八节财务报告中“第七合并财务报表项目注释之 24”。

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
124,588,996.73	186,000.00	66,883.33%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
星网锐捷科创园	自建	是	工业	23283.61	794994.97	企业自筹		0.00	0.00	正在进行中		
合计	--	--	--	23283.61	794994.97	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
锐捷网络股份有限公司	子公司	企业级网络设备及其网络解决方案的研发、生产与销售	795,454,545.00	10,224,200,007.43	4,989,246,932.85	14,316,257,889.60	815,780,754.63	696,350,048.61

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
福建星网锐捷智教科技有限公司	投资设立	基于业务发展需要
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	基于业务发展需要
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	基于业务发展需要

主要控股参股公司情况说明

无。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业竞争格局及发展趋势

2026 年国家宏观发展格局上，数字经济与实体经济深度融合成为核心导向，宏观政策持续向 ICT 基础设施、人工智能、信创等领域倾斜，聚焦核心技术自主可控、算力网络一体化、场景化应用深化，推动技术创新与产业落地协同发展。同时，地方层面持续完善配套政策，强化区域算力节点建设、AI 场景推广，为地方国企参与数智化建设提供政策支撑，整体宏观环境有利于公司核心业务拓展。

（二）公司未来的发展战略

2026 年，星网锐捷将紧紧把握算力网络建设与 AI 应用发展的浪潮，持续深耕以数据中心网络和光通信为代表的 ICT 基础设施领域，发力以元宇宙、视联网、智慧空间、智能制造等为代表的全场景 AI 应用方案，推动 AI 技术在各个领域深度落地、规模化应用，持续升级全栈式信创能力，积极拓展海外市场，强化产业协同，加速组织效能提升，稳步向世界一流 ICT 基础设施及 AI 应用方案提供商迈进。

（三）公司 2026 年的经营计划

1、在网络基础设施领域

将继续抓住智算中心网络蓬勃发展的风口，打造高能效的智算网络方案，全力推进智算中心的业务拓展，为公司增长奠定基础；聚焦教育、医疗、政府、企业，推极简以太彩光、全光园区方案，强化政企、金融、能源、安防等行业场景化产品与交付；大力推进国际化进程，加速提升海外业务收入占比；朝着“做世界级的产业领导者”的愿景奋勇前行。

2、光通信基础设施板块，深耕光通信成熟产品，智能网关、融合网关、企业网关做大份额，稳固基本盘，持续发力 FTTx 全光战略产品；聚焦云视讯平台升级布局、行业 AI+拓展新市场、政企个人市场 AI+增值运营三大场景，力争实现云视讯二次创业。

3、在 AI 应用方案领域：

在信创领域，持续推进行业信创方案迭代升级，强化生态共建，针对重点行业积极参与国内统一大市场建设，以 AI 赋能信创产业高质量发展。

视联网业务领域，公司将持续深耕 AI+视频物联网领域，加速探索 AI 医疗，聚焦病房、护士站等核心场景，完善智慧医疗解决方案，筑牢医疗信息化市场产品根基。

元宇宙领域，坚持 AI 技术研究先行，将积累的视觉、听觉 AI 能力标准化。重点打造音视频，高质量图像处理，以及智能交互的垂域大模型，并推出可在不同行业自主工作的 AI 智能软件平台。

4、在海外业务上，2026 年，公司将全面提速海外市场拓展，深化海外渠道建设与本地化合作，依托 AI 技术优势参与国际化竞争，提升海外市场份额与品牌影响力。

（四）未来可能面对的风险及应对措施

1、宏观经济波动的风险

国际经济及政治形势纷繁复杂，为公司及行业未来发展带来不确定性风险。

公司应对措施：公司坚持“融合创新科技·构建智慧未来”的理念，通过加强公司内部各产品线的协同，围绕数据中心网络、光通信为代表的网络通信基础设施，以及信创产业、元宇宙、视联网、智慧空间、智能制造等为代表的 AI 应用方案，为政府、运营商、互联网、金融、医疗、教育、制造等行业领域的数智化转型升级赋能，打造出有竞争力的综合解决方案，同时公司关注中美贸易关系等外部因素带来的不确定性，通过增强内生创新能力与更广泛的国际市场拓展，增强企业抵御外部风险的能力。

2、技术风险

伴随云计算、大数据、人工智能、物联网等各种创新技术的发展融合，同时近年来数据安全问题频发，客户对产品融合性、安全性的要求趋于专业化和个性化，公司必须全面了解业内技术发展的最新趋势，更好的满足客户不断升级的需求。如果公司的技术和产品研发偏离市场需求，或者研发时机掌握不对，将有可能失去产品技术优势。

公司应对措施：公司将通过对研发的投入，不断地进行技术升级，以应对行业产品更新换代的挑战。

3、产品竞争加剧的风险

公司在细分市场较竞争对手有一定的竞争优势，但行业竞争存在加剧的可能。

公司应对措施：公司将通过更深入地了解行业应用需求，加快研发和应用技术创新，不断地推出差异化的行业应用解决方案，持续保持市场定位。

4、部分业务存在客户集中度较高、季节性较强的风险

由于运营商、金融行业、政府部门等客户采购产品特征所致，公司相关产品及劳务的销售对象较为集中且季节性较强（一般集中在第四季度）。如果这些客户的业务发展战略、采购政策或者这些客户与公司的业务关系发生重大变化，可能会对公司的该类业务构成重大影响。

公司应对措施：公司将通过深入地地了解行业应用需求，加快研发和应用技术创新，不断地推出有竞争力的行业应用解决方案，在满足客户个性化需求的同时，形成公司的核心竞争力。通过差异化的市场定位，公司在巩固即有的传统优势市场的同时，加快拓展快速成长的新兴行业市场。

5、核心部件供应链风险

公司所需的主要原材料包括芯片、元器件等，其中芯片作为核心零部件，对于公司产品性能有着重要影响。目前，公司主要从外部芯片厂商采购芯片并应用在自身产品中。公司出于对客户需求、自身产品性能及市场竞争力等因素的考虑，已经建立了多元化的芯片供应链格局，与国际及国内芯片厂商均保持着稳定的合作关系。但若未来国际经济贸易形势出现重大不利变化，公司可能面临芯片供应不足的风险，对公司生产经营产生不利影响。

公司应对措施：公司将持续重视制定原材料采购备货规划，完善多元化的芯片供应链格局，同时加大相关技术和解决方案的可行性研究，减少芯片供应波动带来的风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月15日	福州市高新区新港大道33号星网锐捷科技园公司三期A栋22层会议室	电话沟通	机构	国泰君安证券股份有限公司、IGWT Investment、野村证券投资信托股份有限公司、统一证券投资顾问股份有限公司	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司2025年4月15日投资者关系活动记录表》（编号：2025-01）
2025年04月23日	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的方式召开业绩说明会	网络平台线上交流	机构、个人、其他	网上投资者	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司2025年4月23日投资者关系活动记录表》（编号：2025-02）
2025年05月14日	公司通过全景网“投资者关系互动平台”（ https://ir.p5w.net ）采用网络远程的	网络平台线上交流	机构、个人、其他	网上投资者	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司2025

	方式召开业绩说明会				问题	年 5 月 13 日投资者关系活动记录表（编号：2025-03）
2025 年 06 月 12 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 22 层会议室	实地调研	机构	中邮证券有限责任公司、国泰基金管理有限公司	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 6 月 12 日投资者关系活动记录表（编号：2025-04）
2025 年 06 月 23 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 22 层会议室	实地调研	机构	中信建投证券股份有限公司、华泰证券股份有限公司	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 6 月 23 日投资者关系活动记录表（编号：2025-05）
2025 年 07 月 31 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 1 层会议室	实地调研	机构	中银国际证券股份有限公司、中国风险投资有限公司、长城财富保险资产管理股份有限公司、福泽源（上海）私募基金管理有限公司、国泰海通证券股份有限公司、中信建投证券股份有限公司、浙商证券股份有限公司	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 7 月 31 日投资者关系活动记录表（编号：2025-06）
2025 年 08 月 22 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 22 层会议室	电话沟通	机构	百嘉基金管理有限公司、陆家嘴国际信托有限公司、敦和资产管理有限公司、民生基金管理有限公司、富安达基金管理有限公司、诺安基金管理有限公司、国寿安保基金管理有限公司、上海峰	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn ，《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 8 月 22 日投资者关系活动记录表（编号：2025-07）

				岚资产管理有限公司、国泰海通证券股份有限公司、上海聆泽私募基金管理有限公司、国元证券股份有限公司、上海世诚投资管理有限公司、和泰人寿保险股份有限公司、上海世诚投资管理有限公司、华富基金管理有限公司、深圳泽兴资产管理有限公司、华泰证券股份有限公司北京分公司、泰康基金管理有限公司、华夏久盈资产管理有限责任公司、西部利得基金管理有限公司、汇丰晋信基金管理有限公司、誉辉资本管理（北京）有限责任公司、圆信永丰基金管理有限公司、中国人保资产管理有限公司、中电科投资控股有限公司、ANLAN PRIVATE EQUITY FUND, SPC、BOCHK Asset Management Limited		
2025 年 09 月 19 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 22 层会议室	实地调研	机构	中泰证券股份有限公司、宝盈基金管理有限公司	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn, 《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 9 月 19 日投资者关系活动记录表（编号：2025-08）

2025 年 10 月 21 日	福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园公司三期 A 栋 22 层会议室	电话沟通	机构	Manulife Investment Management Hong Kong Limited、金信基金管理有限公司、pleiad、平安基金管理有限公司、Point72 Hong Kong Limited、全国社会保障基金理事会、百嘉基金管理有限公司、上海常春藤私募基金管理有限公司、创金合信基金管理有限公司、上海大抒科技有限公司、东兴基金管理有限公司、上海东方证券资产管理有限公司、福建辰盛资产管理有限公司、上海峰岚资产管理有限公司、工银安盛资产管理有限公司、上海瞰道资产管理有限公司、光大证券股份有限公司、上海利位投资管理有限公司、广东正圆私募基金管理有限公司、上海聆泽私募基金管理有限公司、国泰海通证券股份有限公司、上海明沚投资管理有限公司、红土创新基金管理有限公司、申万菱信基金管理有限公司、华安基金管理有限公司、深圳市凯丰投资管理	介绍公司经营情况、公司竞争优势、行业发展趋势和未来发展战略规划等并回答投资者问题	巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn , 《福建星网锐捷通讯股份有限公司 2025 年 10 月 21 日投资者关系活动记录表(编号: 2025-09)
------------------	--	------	----	---	--	--

				有限公司、华商基金管理有限公司、深圳水规院投资股份有限公司、华泰证券（上海）资产管理有限公司、深圳泽兴资产管理有限公司、华泰证券股份有限公司、太平资产管理有限公司、华元恒道（上海）投资管理有限公司、泰信基金管理有限公司、黄河财产保险股份有限公司、天弘基金管理有限公司、汇丰晋信基金管理有限公司、易方达基金管理有限公司、同泰基金管理有限公司、银河基金管理有限公司、新华基金管理有限公司、长江证券（上海）资产管理有限公司、新疆前海联合基金管理有限公司、中金公司、玄卜投资（上海）有限公司、中银基金管理有限公司、循远资产管理（上海）有限公司		
--	--	--	--	---	--	--

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为加强公司市值管理工作，进一步规范公司市值管理行为，提升公司投资价值，切实维护公司与投资者的合法权益，根据《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上

市公司规范运作》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，公司于 2025 年 4 月 27 日召开第七届董事会第六次会议、第七届监事会第四次会议，审议通过了《福建星网锐捷通讯股份有限公司市值管理制度》，具体内容详见公司于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《福建星网锐捷通讯股份有限公司市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会有关法律法规等的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，进一步加强公司信息披露工作，积极开展投资者关系管理，维护公司及股东的利益，确保公司规范、健康发展。

截至报告期末，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《上市公司章程指引》等相关法律法规和《公司章程》的要求，公司法人治理结构主要内容如下：

（一）关于股东与股东会

2025 年，公司共召开 5 次股东会，审议并通过了全部议案内容。股东会的召集、召开及表决程序，确保所有股东享有平等的地位，充分行使自己的权利。股东会均采用了现场投票和网络投票相结合的方式，拓宽了股东参与股东会的方式，保护股东尤其是中小股东的权益，并通过聘请律师见证，保证会议的召集、召开和表决程序的合法性、维护了公司和股东的合法权益。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东按照监管部门各项规定和要求规范自己的行为，没有超越股东权限直接或间接干预公司的决策及生产经营活动，没有损害公司及其他股东的利益。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务上均保持独立，拥有独立完整的自主经营能力。公司董事会及其他内部机构均独立运作。

（三）关于董事与董事会

2025 年，公司共召开 13 次董事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序和决议符合法律法规和《公司章程》的规定。董事会设立了审计、薪酬与考核、提名、战略与 ESG 四个专业委员会，建立并完善了议事规则，各委员会分工明确，报告期内，公司共召开 8 次审计委员会会议、1 次薪酬与考核委员会会议、4 次战略与 ESG 委员会会议，1 次提名委员会会议。为董事会的决策提供科学和专业的意见，确保董事会对经营层的有效监督。

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，公司董事选举程序、董事会人数及人员构成符合法律、法规的要求，董事熟悉有关法律法规，了解自身权利、义务和责任，能够以认真负责的态度出席董事会和股东会，对公司发展方向和重大经营活动参与决策，切实维护公司和全体股东的利益。独立董事能够严格按照《公司章程》《独立董事制度》，不受影响独立履行职责，对公司生产经营、利润分配、关联交易、变更审计机构等事项发表独立意见，保证公司的规范运作。公司董事会的召集、召开程序符合公司《董事会议事规则》《独立董事工作制度》的相关要求。公司董事会各专门委员会根据各委员会议事规则，勤勉尽责地履行权利、义务和责任，协助董事会履行决策职能。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司董事会下设的薪酬与考核委员会负责对公司董事、高级管理人员的绩效考核，实行以业绩为导向的激励约束机制，有效调动各方的工作积极性，持续提升公司业绩，保证公司经营目标的实现。

（五）关于信息披露与透明度

2025 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》及公司《信息披露制度》等法律、法规、规章的要求，切实履行信息披露义务，平等对待所有投资者。

由董事会秘书和公司证券部门负责信息披露管理和投资者关系管理等事务，做到信息披露工作的真实、准确、完整和及时，保障了所有投资者享有平等的知情权。公司与《证券时报》《中国证券报》《证券日报》《上海证券报》签订了常年披露协议，及时发布各类公告。2025 年公司共披露定期报告 4 份，临时公告 59 份。

（六）关于投资者关系管理

公司重视投资者关系管理工作，指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，公司证券事务部作为投资者关系管理的具体实施机构，组织实施投资者关系的日常管理工作，公司积极与投资者进行交流。在巨潮资讯网和公司网站上建立了投资

者关系平台，与投资者形成互动，并通过交易所投资者互动关系平台、公司投资者热线等方式答复投资者问题，保持投资者交流渠道畅通，帮助投资者了解公司、走近公司，成功搭建起公司与投资者及社会公众之间公平、有效的沟通桥梁，不断提高公司的透明度。2025 年在全景网上召开《2024 年度业绩网上说明会》并参加福建辖区上市公司投资者网上集体接待日活动；2025 年，公司共接听投资者电话超过 100 人次，在深圳证券交易所互动易平台回复投资者提问 77 次，做到及时回复，回复率 100%；做到了热情接待，合理解释，与投资者建立了良好的互动关系。

（七）内幕信息知情人管理制度

公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、行政法规及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等内部规章制度，对公司规范运作、独立性、透明度等情况定期进行自查，不断健全和完善公司治理的组织和制度建设，不断提高规范运作意识，切实提升公司治理水平，保持公司健康持续发展。为维护信息披露的公平原则，加强内幕信息保密工作，公司制定了《内幕信息知情人登记制度》《信息披露制度》。

报告期内，公司严格执行内幕信息管理等相关制度，认真做好内幕信息知情人的登记、报备工作，对公司定期报告和重大事项建立内幕信息知情人档案，并按规定及时报送备案，同时严格规范向外部信息使用人报送公司信息的行为。报告期内，公司严格执行该制度，并在相关敏感期间向公司董事、高级管理人员以电子邮件方式发出禁止买卖公司股票的通知，经公司自查，未发现内幕信息知情人在影响公司股价的重大敏感信息披露前利用内幕信息买卖公司股票的情况。

（八）关于利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者（债权人、员工、关联方等）的合法权益，重视公司的社会责任，努力实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，积极合作，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

（一）业务：公司业务独立于控股股东及其下属企业，拥有独立完整的供应、生产和销售系统，独立开展业务，不依赖于股东或其它任何关联方。

（二）人员：公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人、网络研究院院长等高级管理人员均在公司工作并领取薪酬。未在控股股东及其下属企业担任任何职务和领取报酬。

（三）资产：公司拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统。

（四）机构：公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东或其职能部门之间的从属关系。

（五）财务：公司有独立的财务会计部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数	本期增持股份	本期减持股份	其他增减变动	期末持股数	股份增减变动
----	----	----	----	------	--------	--------	-------	--------	--------	--------	-------	--------

							(股)	数量 (股)	数量 (股)	(股)	(股)	的原因
阮加勇	男	59	董事	现任	2005年10月28日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
阮加勇	男	59	董事长	现任	2024年10月15日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
黄昌洪	男	55	董事	现任	2021年09月13日	2027年10月14日	45,000	0	0	-22,500	22,500	回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票
黄昌洪	男	55	总经理	现任	2024年10月15日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
魏和文	男	57	董事\网络研究院院长	现任	2024年10月15日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
陈勇	男	51	职工董事	现任	2025年11月28日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
洪潇祺	男	35	董事	现任	2024年02月22日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
强薇	女	42	董事	现任	2023年09月12日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
谢帮生	男	48	独立董事	现任	2024年10月15日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
洪芳芳	女	43	独立董事	现任	2024年10月15日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
郑相涵	男	42	独立董事	现任	2021年09月13日	2027年10月14日	0	0	0	0	0	无
吴彬	女	54	董事	离任	2024	2025	0	0	0	0	0	无

彬					年 10 月 15 日	年 08 月 29 日							
孙仲君	男	39	董事	离任	2025 年 09 月 22 日	2025 年 11 月 28 日	0	0	0	0	0	0	无
郑宏	男	56	副总经理	现任	2024 年 10 月 15 日	2027 年 10 月 14 日	0	0	0	0	0	0	无
郑炜彤	男	57	副总经理	现任	2005 年 10 月 28 日	2027 年 10 月 14 日	0	0	0	0	0	0	无
李怀宇	男	54	财务负责人	离任	2021 年 09 月 13 日	2025 年 06 月 23 日	0	0	0	0	0	0	无
李怀宇	男	54	副总经理	现任	2021 年 09 月 13 日	2027 年 10 月 14 日	49,800	0	0	24,900	-	24,900	回购 注销 2022 年限 制性 股票 激励 计划 部分 限制 性股 票
李怀宇	男	54	董事会秘书	现任	2024 年 12 月 06 日	2027 年 10 月 14 日	0	0	0	0	0	0	无
王志刚	男	48	副总经理	现任	2024 年 10 月 15 日	2027 年 10 月 14 日	0	0	0	0	0	0	无
李寅彦	女	46	财务负责人	现任	2025 年 06 月 23 日	2027 年 10 月 14 日	0	0	0	0	0	0	无
合计	--	--	--	--	--	--	94,800	0	0	47,400	-	47,400	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

1、2025 年 8 月 29 日，吴彬彬女士因其工作变动的的原因，辞去其所担任的公司第七届董事会董事及审计委员会委员职务。辞职后，吴彬彬女士不再担任公司其他任何职务。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于非独立董事辞职及补选公司第七届董事会非独立董事的公告》（公告编号：临 2025-34）。

2、2025 年 11 月 28 日，孙仲君先生因其工作变动的的原因，辞去其所担任的公司第七届董事会董事及审计委员会委员职务。辞职后，孙仲君先生不再担任公司其他任何职务。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》

《证券日报》和巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于非独立董事辞职暨选举职工董事、补选董事会专门委员会委员的公告》（公告编号：临 2025-54）。

3、2025 年 6 月 28 日，李怀宇先生因其工作变动的的原因，辞去其所担任的公司财务负责人职务，辞任公司财务负责人后，李怀宇先生仍在公司担任副总经理、董事会秘书职务。详细内容刊登在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 上的《关于变更公司财务总监的公告》（公告编号：临 2025-25）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
吴彬彬	董事	离任	2025 年 08 月 29 日	工作调动
孙仲君	董事	离任	2025 年 11 月 28 日	工作调动
李怀宇	财务负责人	离任	2025 年 06 月 23 日	工作调动
李寅彦	财务负责人	聘任	2025 年 06 月 23 日	工作调动
陈勇	职工董事	被选举	2025 年 11 月 28 日	经公司 2025 年第五届第七次职工代表大会选举为公司第七届董事会职工代表董事。

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）阮加勇先生，公司董事长，博士，高级工程师。历任福建星网锐捷通讯股份有限公司公司副董事长、总经理；德明通讯(上海)股份有限公司董事长。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司董事长；锐捷网络股份有限公司董事长；福建星网天合智能科技有限公司董事长；福建星网创智科技有限公司董事。曾先后荣获省优新产品二等奖、省科技进步三等奖、省优秀产品二等奖、国家电子部科技进步三等奖、国家火炬优秀项目二等奖、“福建省十大杰出青年企业家”、“福建 IT 行业十大杰出青年”，“中国优秀创新企业家”等荣誉称号。

（2）黄昌洪先生，公司党委书记、董事、总经理，工商管理硕士学位，高级工程师。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司党委书记、董事、总经理；厦门星网锐捷软件有限公司董事长。

（3）魏和文先生，公司董事、副总经理、网络通讯研究院院长，大学本科学历，硕士学位，高级工程师，享受国务院政府特殊津贴专家，福建省科技厅、工信厅注册专家，曾获福建省五一劳模荣誉。历任德明通讯(上海)股份有限公司董事。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司董事、副总经理、网络通讯研究院院长；福建星网智慧科技有限公司董事长；福建星网物联信息系统有限公司董事长；深圳星网锐捷技术有限公司董事长；福建星网信通软件有限公司董事长；福建星网锐捷智教科技有限公司董事长；福建星网智慧软件有限公司执行董事；福建星网天合智能科技有限公司董事；厦门星网锐捷软件有限公司董事；中鸿达信息科技有限公司董事。

（4）陈勇先生，公司职工董事，大学学历，经济学学士学位，高级经济师。历任福建省和信科工集团有限公司党委副书记、总经理；福建省电子信息（集团）有限责任公司职工董事、人力资源部（党委组织部）总监；现任福建省星网锐捷通讯股份有限公司党委副书记、职工董事。

（5）洪潇祺先生，公司董事，理学硕士学位，会计师。历任福建兆元光电有限公司总经理助理；福建省电子信息（集团）有限责任公司财务资金部总监助理，投资发展部副总监；福建省电子信息产业股权投资管理有限公司联合党支部委员、副总经理。现任福建省电子信息（集团）有限责任公司规划发展部总监；福建福日电子股份有限公司董事；福建省电子信息产业股权投资管理有限公司董事；福建星网锐捷通讯股份有限公司董事。

（6）强薇女士，公司董事，工学硕士，工程师。现任福建省电子信息（集团）有限责任公司综合办公室副主任；福建星网锐捷通讯股份有限公司董事。

（7）谢帮生先生，公司独立董事，研究生学历，管理学博士学位，注册会计师（非执业），福建省第三届会计咨询专家、福建省高层次人才、福建省管理型会计领军人才。历任福建农林大学经济与管理学院助教、讲师、副教授、教授。现任福建农林大学经济与管理学院会计系主任，兼工商管理研究院院长、教授委员会副主任；福建星网锐捷通讯股份有限公

司独立董事。

(8) 洪芳芳女士，公司独立董事，硕士学位。现任福建农林大学公共管理与法学院法学系教师、福建新世通律师事务所兼职律师、福州仲裁委员会仲裁员；厦门仲裁委员会仲裁员；福建星网锐捷通讯股份有限公司独立董事。

(9) 郑相涵先生，公司独立董事，博士学位，研究员，福建省“雏鹰计划”青年拔尖人才。现任福州大学计算机与大数据学院研究员、对外合作办主任；福州大学智能制造仿真研究院院长；福建星网锐捷通讯股份有限公司独立董事；福建顶点软件股份有限公司独立董事；福建省招标股份有限公司独立董事；青岛融海企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；福州柏云信息科技有限公司执行董事；苏州柏云智启数据科技有限公司执行董事；福建景优仿真技术有限公司监事。兼任 IEEE 国际云计算学会理事，担任 IEEE TCC、JCC 等云计算知名期刊客座主编，CloudCom-Asia 2013-2018, ISDPS 2019, I-Cloud 等国际学术会议主席。近年来主持国家级、省部级项目 12 项，出版英文专著 2 部，授权发明专利 35 件，正式发表各类学术论文 100 余篇。

(10) 郑宏先生，公司副总经理，DBA，高级工程师。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司副总经理、福建升腾资讯有限公司董事长、江苏杰博实信息技术有限公司董事长。曾获福州市高层次 D 类人才、福建省数字工匠、福建省金牌工匠荣誉、第十八届福建省优秀企业家等荣誉。

(11) 郑炜彤先生，公司副总经理，硕士。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司副总经理；福建星网创智科技有限公司总经理、董事；福建星网元智科技有限公司董事长；北京福富软件技术股份有限公司董事。

(12) 李怀宇先生，公司董事会秘书、副总经理，本科，高级会计师，福建省管理型会计领军人才。历任福建星网锐捷通讯股份有限公司财务负责人；德明通讯(上海)股份有限公司董事；福建德明通讯设备有限公司董事；福建腾云宝信息技术有限公司董事。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司董事会秘书、副总经理；福建升腾资讯有限公司董事、厦门睿云联创新科技股份有限公司董事、福建星网智慧科技有限公司董事、福建星网视易信息系统有限公司董事、福建星网创智科技有限公司董事、福建星网信通软件有限公司董事、福建星网互娱网络科技有限公司董事、厦门星网锐捷软件有限公司董事、星网锐捷（香港）有限公司董事、福建凯米网络科技有限公司董事、深圳星网锐捷技术有限公司董事、北京福富软件技术股份有限公司副董事长、四创科技有限公司董事、广州芯德通信科技股份有限公司董事。

(13) 王志刚先生，公司副总经理，本科学历，工学学士学位。历任福建星网智慧科技有限公司副总经理、高级副总经理。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司副总经理、福建星网智慧科技有限公司董事、总经理、福建星网锐捷智教科技有限公司董事。

(14) 李寅彦女士，公司财务负责人，大学学历，会计硕士学位，注册会计师，高级会计师。历任福建省电子信息集团财务资金部副总监、财务资金部总监、合力泰科技股份有限公司财务总监。现任福建星网锐捷通讯股份有限公司财务负责人。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
强薇	福建省电子信息（集团）有限责任公司	综合办公室副主任	2022年09月15日		是
洪满祺	福建省电子信息（集团）有限责任公司	规划发展部总监	2024年01月12日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
洪潇祺	福建福日电子股份有限公司	董事	2024年03月22日		否
洪潇祺	福建省电子信息产业股权投资管理有限公司	董事	2026年01月26日		否
谢帮生	福建农林大学	经济与管理学院会计系主任	2021年05月31日		是
洪芳芳	福建农林大学	公共管理与法学院法学系教师	2003年07月01日		是
洪芳芳	福建新世通律师事务所	律师	2005年05月20日		是
洪芳芳	福州仲裁委员会	仲裁员	2020年02月01日		否
洪芳芳	厦门仲裁委员会	仲裁员	2025年03月01日		否
郑相涵	福州大学计算机与大数据学院	研究员、对外合作办主任	2018年07月01日		是
郑相涵	福建顶点软件股份有限公司	独立董事	2022年02月28日		是
郑相涵	福建省招标股份有限公司	独立董事	2026年01月26日		是
郑相涵	青岛融海企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务	2019年01月01日		否
郑相涵	福州柏云信息科技有限公司	执行董事	2021年12月27日		否
郑相涵	苏州柏云智启数据科技有限公司	执行董事	2023年09月04日		否
郑相涵	福建景优仿真技术有限公司	监事	2023年10月19日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

- 1、董事会薪酬与考核委员会是确定公司董事和高级管理人员薪酬方案、负责薪酬管理、考核和监督的专门机构。
- 2、公司董事会薪酬考核委员会根据《公司章程》《董事、监事薪酬管理制度》《高级管理人员薪酬管理制度》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度，结合公司经营发展等实际情况，参照行业、地区薪酬水平，根据公司薪酬增长与业绩增长相结合的原则，对公司董事和高级管理人员的薪酬进行了审议。审议通过后，薪酬与考核委员会对高管人员进行考核后，确定其薪酬分配。

报告期内支付董事和高级管理人员报酬为 719.60 万元。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
阮加勇	男	59	董事长	现任	153.49	是

黄昌洪	男	55	董事\总经理	现任	116.12	是
魏和文	男	57	董事\网络研究院院长	现任	87.5	是
陈勇	男	51	职工董事	现任	11.6	是
洪潇祺	男	35	董事	现任	0	否
强薇	女	42	董事	现任	0	否
谢帮生	男	48	独立董事	现任	8.4	是
洪芳芳	女	43	独立董事	现任	8.4	是
郑相涵	男	42	独立董事	现任	8.4	是
吴彬彬	女	54	董事	离任	0	否
孙仲君	男	39	董事	离任	0	否
郑宏	男	56	副总经理	现任	44.36	是
郑炜彤	男	57	副总经理	现任	99.46	是
李怀宇	男	54	董事会秘书\副总经理	现任	68.81	是
王志刚	男	48	副总经理	现任	85.46	是
李寅彦	女	46	财务负责人	现任	27.59	是
合计	--	--	--	--	719.6	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《公司章程》《董事、监事薪酬管理制度》《高级管理人员薪酬管理制度》《薪酬与考核委员会工作细则》等相关制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
阮加勇	13	6	7	0	0	否	5
黄昌洪	13	6	7	0	0	否	5
魏和文	13	6	7	0	0	否	5
强薇	13	6	7	0	0	否	5
洪潇祺	13	6	7	0	0	否	5
吴彬彬	5	3	2	0	0	否	2
谢帮生	13	6	7	0	0	否	5
洪芳芳	13	6	7	0	0	否	5
郑相涵	13	6	7	0	0	否	5
陈勇	2	0	2	0	0	否	0

孙仲君	4	2	2	0	0	否	2
-----	---	---	---	---	---	---	---

连续两次未亲自出席董事会的说明
无。

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事恪尽职守、勤勉尽责，积极主动关注公司经营管理信息、财务状况、重大事项等，对提交董事会审议的各项议案均进行深入讨论，各抒己见，积极为公司的发展战略和生产经营发展建言献策，提出相关建设性建议，进行决策时充分考虑中小股东的利益和诉求，切实增强董事会决策的科学性，推动公司生产经营各项工作持续、稳定、健康发展。

报告期内，公司独立董事勤勉尽责，严格按照中国证监会《上市公司独立董事管理办法》等相关规定及《公司章程》《董事会议事规则》和《独立董事制度》开展工作，关注公司运作，独立履行职责，对公司的内部控制体系建设、对外投资、重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议；独立董事召开 3 次独立董事专门会议，发表 3 次独立专门会议审查意见，对公司关联交易、生产经营活动进行了有效监督，提高了公司决策的科学性，充分发挥了独立性、专业性，为完善公司监督机制和治理结构，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	谢帮生（主任委员）、洪芳芳、吴彬彬	6	2025 年 03 月 25 日	审议《关于星网锐捷 2024 年度财务报表的初步审计意见与独立董事及审计委员会的沟通》	公司年审会计师对公司 2024 年度财务报表进行审计后初步形成审计意见，并与审计委员会进行沟通和交流，审计委员会对年审会计师出具的初步审计意见表示同意。	无	无
			2025 年 04 月 01 日	审议《2024 年第四季度内部审计工作报告》和	结合公司实际情况，审核通过定期报告、2024	无	无

			<p>《2025 年第一季度内部审计工作计划》；审查《2024 年内部控制自我评价报告》；审议《会计师事务所履行监督职责情况报告》；审议《2024 年的重大事项》；对 2024 年年度报告中的财务信息进行审查；审议《会计政策变更议案》；审议《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》</p>	<p>年中大事项、内控自我评价报告等内容，对内部审计结果提出意见，指导内部审计工作有序开展；认为公司依据财政部颁布的最新会计准则对公司会计政策进行了相应变更，符合监管的相关规定和公司的实际情况，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，亦不存在损害公司及股东利益的情况。认为公司本次计提资产减值准备符合《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，公允地反映公司的财务状况和经营成果，不存在损害公司及全体股东利益的情况。</p>		
		2025 年 04 月 27 日	<p>审议《2025 年第一季度内部审计工作报告》和《2025 年第二季度内部审计工作计划》；对 2025 年一季度报告中的财务信息进行审查。</p>	<p>结合公司实际情况，审核通过定期报告的财务数据；对内部审计结果提出意见，指导内部审计工作有序开展。</p>	无	无
		2025 年 06 月 23 日	<p>审议《关于变更财务总监的议案》</p>	<p>审计委员会认为，拟聘任的财务负</p>	无	无

				案》	责人李寅彦女士具备履行财务负责人职责的能力和职业素养，不存在《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》及《公司章程》等规定的不得担任公司财务负责人的情形。聘任程序合规。		
			2025 年 08 月 15 日	审议《2025 年第二季度内部审计工作报告》和《2025 年第三季度内部审计工作计划》；对 2025 年半年度重大事项检查；审议年度审计会计师事务所的选聘工作方案；对 2025 年半年度报告中的财务信息进行审查。	结合公司实际情况，对内部审计结果提出意见，指导内部审计工作有序开展；审核通过定期报告的财务数据；审核通过 2025 年半年度重大事项检查；决定启动年度审计会计师事务所的选聘工作。	无	无
			2025 年 09 月 12 日	审议《拟变更年度审计会计师事务所》	审计委员会认为：希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）具备为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够遵循独立、专业、客观、公正的执业准则，为公司提供真实公	无	无

					允的审计服务，满足公司相关审计工作的要求，同意拟变更希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构及内部控制审计机构。		
审计委员会	谢帮生（主任委员）、洪芳芳、孙仲君	1	2025 年 10 月 20 日	审议《2025 年第三季度内部审计工作报告》和《2025 年第四季度内部审计工作计划》；审议《2025 年第三季度报告》；审议《关于 2025 年前三季度计提资产减值准备的议案》。	结合公司实际情况，对内部审计结果提出意见，指导内部审计工作有序开展；审核通过了《2025 年第三季度报告》；认为公司计提资产减值准备符合《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，公允地反映公司的财务状况和经营成果，不存在损害公司及全体股东利益的情况。	无	无
审计委员会	谢帮生（主任委员）、洪芳芳、强薇	1	2025 年 12 月 31 日	审议《2025 年年报进场审计前与审计委员会的沟通》	与注册会计师就公司年度审计工作重点进行沟通，提出审计委员会关注意见，同意会计师的审计工作安排。	无	无
战略委员会	阮加勇（主任委员）、黄昌洪、郑相涵	2	2025 年 04 月 01 日	审议《2024 战略执行情况及 2025 战略执行计划》	结合公司实际情况，对公司产品战略、市场战略、研发战略等提出指导性意见。	无	无
			2025 年 09 月 17 日	审议《关于对外投资收	审计委员会认为公司拟	无	无

				<p>购广州芯德通信科技股份有限公司部分股权的议案》</p>	<p>以自有资金收购 PINNACLE PACIFIC LIMITED 持有的广州芯德通信科技股份有限公司（以下简称：“广州芯德”）20%股权，将在一定程度上增强公司光通信领域的盈利能力与提高整体业绩水平，对公司的主营业务具有积极的战略意义。全体一致审议通过此项议案。</p>		
<p>战略与 ESG 委员会</p>	<p>阮加勇（主任委员）、黄昌洪、郑相涵</p>	<p>2</p>	<p>2025 年 12 月 31 日</p>	<p>审议《关于对外投资设立产业基金暨关联交易的议案》</p>	<p>审计委员会认为，本次公司参与设立基金进行产业投资符合公司业务发展规划需要，由关联方福建省电子信息产业股权投资管理有限公司作为基金的普通合伙人有利于降低公司的投资风险，实时掌握合伙企业的经营管理状况，符合公司及全体股东的利益，本次交易公平公正，不存在向关联方输送利益的情形，不存在损害公司及中小股东利益的情形。全体一致审</p>	<p>无</p>	<p>无</p>

					议通过此议案。		
			2025 年 12 月 31 日	审议《关于公开挂牌出售控股子公司德明通讯（上海）股份有限公司 65%股权的议案》	公司基于发展战略及市场变化，审慎决定出售交易标的。本次交易完成后，公司将资金聚焦公司战略，提升资源配置效率与长期价值创造能力；符合公司的长远发展战略，符合公司及股东的整体利益，不存在损害公司及其股东特别是中小股东利益的情形。全体一致审议通过此议案。	无	无
薪酬与考核委员会	郑相涵（主任委员）、谢帮生、强薇	1	2025 年 04 月 01 日	审议公司 2024 年度董事、高级管理人员薪酬情况	结合公司实际情况，认为 2024 年度公司董事、监事和高级管理人员薪酬的决策程序符合规定、确定依据合理、不存在损害上市公司和全体股东利益的情形，2024 年年度报告中关于董事、监事和高级管理人员薪酬的披露内容与实际情况一致。	无	无
提名委员会	洪芳芳（主任委员）、郑相涵、黄昌洪	2	2025 年 06 月 23 日	审议《关于变更公司财务总监的议案》	对公司拟聘任的财务负责人李寅彦的个人简历和相关资料进行审核后表示同意。	无	无
			2025 年 09 月 04 日	审议《关于补选公司第	对公司第七届非独立董	无	无

				七届董事会非独立董事的议案》	事候选人的任职资格进行了审核后表示同意。		
--	--	--	--	----------------	----------------------	--	--

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	708
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	9,596
报告期末在职员工的数量合计（人）	10,304
当期领取薪酬员工总人数（人）	12,775
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,070
销售人员	2,201
技术人员	5,786
财务人员	116
行政人员	1,131
合计	10,304
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	37
硕士	1,935
本科	6,631
专科	826
中专及以下	875
合计	10,304

2、薪酬政策

公司统一实施“岗位年薪制”，年薪是由基础年薪（年工资）和年终绩效奖金构成，各岗位的年终绩效奖金根据公司年度总体经营业绩、业务单元及部门业绩、个人业绩实际完成情况考核发放。

3、培训计划

公司总部及各子公司根据重点业务方向、业务规划及培训需求，制定公司每年度培训方案，在最大限度满足企业业务发展及团队成长需要的同时，通过线上+线下结合及岗位实操训练等多种方式，为员工提供良好的职业发展通道和平台。培

训涉及技术及管理等各类课程、内部课程开发及案例、内部讲师培养、职业化素质等内容，并设置新入职员工或全员的必修课程，基本覆盖各层级员工。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》的规定及《福建星网锐捷通讯股份有限公司未来三年股东回报规划（2024 年-2026 年）》执行利润分配政策，实行持续、稳定并兼顾公司可持续发展的利润分配政策，积极通过实施包括现金分红在内的权益分派方案来回报投资者，能够充分保护中小投资者的合法权益。

2024 年年度权益分派方案已获 2025 年 5 月 20 日召开的 2024 年年度股东大会审议通过，以公司实施分配方案时股权登记日的总股本 588,609,418 股扣除回购专户 2,830,849 股后剩余股份数 585,778,569 股为基数，按照分配比例不变的原则，向全体股东以现金方式进行利润分配，每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），公司本次实际现金分红的总金额=实际参与分配的总股本×分配比例，即 585,778,569 股×0.25 元/股=146,444,642.25 元，不送红股，不以资本公积转增股本。在提出和讨论本次利润分配方案过程中，公司严格按照《内幕信息知情人登记管理制度》的规定做好内幕信息知情人的管理和告知义务，防止内幕信息泄漏。本次权益分派已于 2025 年 5 月 30 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.5
每 10 股转增数（股）	3
分配预案的股本基数（股）	582,864,249
现金分红金额（元）（含税）	145,716,062.25
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	145,716,062.25

可分配利润（元）	3,174,763,847.36
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度合并归属于上市公司股东的净利润为 408,861,465.49 元。母公司本年度共实现净利润 206,973,052.24 元，根据《公司法》及《公司章程》等的有关规定，2025 年度公司不提取法定盈余公积，加上年初未分配利润 3,112,021,561.87 元，减本年支付 2024 年度现金股利 144,230,766.75 元（原派发现金红利 146,444,642.25 元，因不满足行权条件而回购注销限制性股票扣除对应的现金股利 2,213,875.50 元），2025 年末可供分配利润为 3,174,763,847.36 元。</p> <p>公司拟定的 2025 年度利润分配方案为：以分配方案未来实施时股权登记日享有利润分配权的股本总额为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 2.50 元（含税），本年度不送红股，剩余未分配利润滚存至下一年度。以 2025 年 12 月 31 日股份总数 585,695,098 股扣除公司回购账户持有的公司股份 2,830,849 后的 582,864,249 股为基数，预计派发现金股利金额为 145,716,062.25 元（含税），若本方案获得股东大会审议通过，2025 年公司现金分红总额占本年度归属于母公司股东净利润的比例为 35.64%。</p> <p>公司拟定 2025 年资本公积转增股本的方案为：以 2025 年 12 月 31 日股份总数 585,695,098 股扣除公司回购账户持有的公司股份 2,830,849 股后的 582,864,249 股为基数，以资本公积向全体股东以每 10 股转增 3 股，合计转增 174,859,274 股，转增金额未超过报告期末“资本公积—股本溢价”的余额，转增股本后公司总股本增加至 760,554,372 股（最终以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准）。</p> <p>本利润分配预案披露至分配实施期间，公司股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变动的，依照变动后的股本为基数实施并保持上述分配比例不变的原则，分红金额相应调整。（注：公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利）</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（一）2022 年限制性股票激励计划已履行的相关审批程序和信息披露情况

1、2022 年 12 月 2 日，公司召开第六届董事会第十三次会议，审议通过《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于提请股东大会授权董事会全权办理公司 2022 年限制性股票激励计划相关事项的议案》等相关议案。公司独立董事对本激励计划的相关事项发表了同意的独立意见。

同日，公司召开第六届监事会第八次会议，审议通过《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》及《关于公司〈2022 年限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》等相关议案。公司监事会对本激励计划的相关事项进行了核查并出具了核查意见。

2、2023 年 1 月 14 日，公司发布了《关于 2022 年限制性股票激励计划获福建省人民政府国有资产监督管理委员会批复的公告》，福建省人民政府国有资产监督管理委员会原则同意星网锐捷实施 2022 年限制性股票激励计划方案。

3、2023 年 1 月 18 日，公司披露了《监事会关于公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及审核意见》。2022 年 12 月 5 日至 2022 年 12 月 14 日，公司对本激励计划拟首次授予激励对象的姓名和职务在公司内部进行了公示，在公示期内公司监事会未接到任何异议的反馈。

4、2023 年 2 月 2 日，公司召开第六届董事会第十五次会议、第六届监事会第十次会议，审议通过《关于向 2022 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》。公司独立董事对首次授予的相关事项发表了同意的意见，监事会对首次授予的相关事项进行了核查并发表了核查意见。

5、2023 年 2 月 21 日，公司披露了《关于 2022 年限制性股票激励计划首次授予登记完成的公告》，公司已完成本次激励计划首次授予的登记工作，本次激励计划首次实际授予激励对象为 587 人，实际申请办理首次授予登记的限制性股票数量为 964.94 万股，登记完成并上市的日期为 2023 年 2 月 22 日。

（二）关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的情况

1、鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的 587 名激励对象中，19 名激励对象已离职，公司于 2023 年 12 月 8 日召开第六届董事会第二十七次会议、第六届监事会第十六次会议；2023 年 12 月 26 日召开 2023 年第五次临时股东大会，会议审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，公司对前述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 20.22 万股予以回购注销，2024 年 3 月，本次回购注销事宜已经完成，注销完成后，公司股份总数由 592,929,678 股减至 592,727,478 股，注册资本由 592,929,678 元减少至 592,727,478 元。

2、鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中 29 名激励对象已离职，且激励计划规定的 2023 年公司层面业绩考核未达标，公司于 2024 年 6 月 5 日召开第六届董事会第三十二次会议和第六届监事会第十九次会议、2024 年 6 月 24 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。公司将前述原因导致激励对象已获授但不得解除限售的限制性股票合计 4,118,060 股予以回购注销。2024 年 8 月，本次回购注销事宜已经完成，注销完成后，公司股份总数由 592,727,478 股减少至 588,609,418 股，注册资本由 592,727,478 元减少至 588,609,418 元。

3、鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中，45 名激励对象已离职，1 名激励对象已退休，且激励计划规定的 2024 年公司层面业绩考核未达标，2025 年 6 月 9 日，公司召开第七届董事会第七次会议和第七届监事会第五次会议、2025 年 6 月 25 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。公司将前述原因导致激励对象已获授但不得解除限售的限制性股票合计 2,914,320 股予以回购注销，回购金额合计 28,800,579.41 元。2025 年 8 月，本次回购注销事宜已经完成，注销完成后，公司股份总数由 588,609,418 股减少至 585,695,098 股，注册资本由 588,609,418 元减少至 585,695,098 元。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期内新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
黄昌洪	董事、总经理	0	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0	9.88	22,500
李怀宇	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	0	49,800	0	0	9.88	24,900
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	94,800	0	0	--	47,400
备注（如有）	<p>根据公司《2024 年年度报告》，激励计划规定的 2024 年业绩目标未完成，须按照授予价格和回购时股票市场价格孰低原则回购 2024 年度对应的全部限制性股票，同时，鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中，1 名激励对象已退休，45 名对象已经离职，不再符合授予条件，激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票由公司回购。本次因员工离职、退休及公司层面业绩考核未达标导致回购注销的限制性股票数量合计为 2,914,320 股。公司于 2025 年 6 月 9 日召开第七届董事会第七次会议和第七届监事会第五次会议、2025 年 6 月 25 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，对上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销，并于 2025 年 8 月完成注销手续。具体情况详见《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：临 2025-</p>												

20) 《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(公告编号:临 2025-32)。

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据公司整体经营目标分解,建立责任层层落实、目标逐级保障的经理层成员业绩考核机制;按照责权利相统一的要求,业绩先行、薪酬匹配,实现激励约束相统一;《公司章程》《总经理工作细则》明确规定高级管理人员的履职行为、职责和权限;公司建立了《高级管理人员薪酬管理制度》,高级管理人员薪酬与经营绩效紧密联系,推动公司长期发展与战略目标达成。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内,公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规和规范性文件的要求,根据公司实际情况,建立健全了较为完善的内部控制制度管理体系。报告期内,董事会负责内部控制的建立健全和有效实施,审计部负责日常审计工作的组织实施,对公司财务信息的真实性和完整性、内部控制制度的建立和实施等情况进行检查监督,并且接受、配合审计委员会对内控制度实施情况的监督审查;在董事会的管理监督下,各个部门依据公司内控制度有序运行,其中,公司证券事务办公室负责组织董事、高级管理人员参加内控培训,保证公司重大事项从筹划到决议的合法合规以及信息披露工作的及时准确;公司审计部负责完善公司内部审计各项制度规定,研究制定公司内部审计规划,督促落实审计发现问题的整改工作,公司内部控制评价的具体组织实施工作由审计部负责。公司根据审计部出具、审计委员会审议后的评价报告及相关资料,出具年度内部控制评价报告;公司财务部负责实施财务管理内控制度,定期分析财务规划目标的执行情况,全面指导公司各单位预算工作,建立健全会计核算及报告体系,制定并落实会计核算政策、工作规范并完成相关工作,依法编制和及时提供财务会计报告。公司内部控制设计合理,不存在重大遗漏,有效防范了经营管理中的风险,公司内控制度及流程有效执行。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见披露于巨潮资讯网的《2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	详见 2026 年 3 月 28 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《2025 年内部控制评价报告》中第三节“ (二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”	详见 2026 年 3 月 28 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《2025 年内部控制评价报告》中第三节“ (二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”
定量标准	详见 2026 年 3 月 28 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《2025 年内部控制评价报告》中第三节“ (二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”	详见 2026 年 3 月 28 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《2025 年内部控制评价报告》中第三节“ (二) 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准”
财务报告重大缺陷数量 (个)		0
非财务报告重大缺陷数量 (个)		0
财务报告重要缺陷数量 (个)		0
非财务报告重要缺陷数量 (个)		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为, 星网锐捷于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	详见 2026 年 3 月 28 日披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上的《2025 年内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司在追求业绩增长的同时，公司始终恪守价值理念，履行社会责任，保护股东利益，携手供应商、客户共同发展，保护员工的合法权益，从事环境保护、扶贫等公益事业，积极促进公司与社会、利益相关方和环境的和谐统一。报告期内公司履行社会责任的情况，详见同日发布于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年度社会责任报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司通过发挥自身网络与信息技术优势，积极参与数字乡村建设。在乡村教育领域，公司的产品和解决方案帮助甘肃、贵州、四川等地区的乡镇中小学落地网络与信息化建设项目，助力乡村地区打造教育数字基座。在乡村中小商户领域，研发团队持续深入乡村网络施工现场，收集工程商做网络工程的困难，针对区县乡镇用户对网络部署简单易用的需求，推出网络管理云平台与睿易 APP，促进乡村通信网络建设更高效、更便捷。北京锐捷公益基金会积极参与新疆、青海、黑龙江等地乡村振兴，支持地区基层民政办公、民生基础设施、校园信息化等项目的建设。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所 作承诺	丁俊明	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本次收购完成后并在本人持有德明通讯股权或在德明通讯任职期间，本人及本人控制的公司或组织不会以任何形式直接或间接从事与德明通讯的主营业务构成竞争的业务，不会直接或间接拥有与德明通讯存在竞争关系的企业的股份、股权或任何其他权益，本人也不会与德明通讯的主营业务存在竞争关系的其他企业或单位任职。	2015年09月07日	长期履行	履行完毕
	福建隼丰投资有限公司、福建隼丰投资有限公司全体股东	关于避免同业竞争的承诺	截至本承诺函签署之日，除直接/间接持有升腾资讯的股权外，本公司/本人未以直接或间接的方式从事与升腾资讯相同或相似的业务。在本次交易完成后，在本公司/本人及一致行动人合计持有上市公司股份超过5%期间，本公司/本人不得在上市公司、升腾	2017年01月23日	长期履行	正常履行

			<p>资讯及其控制的其他企业以外，通过直接或间接控制的其他经营实体或以其它名义从事与上市公司及升腾资讯存在竞争的业务。在本次交易完成后，如本公司/本人或本公司/本人拥有控制权的企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与上市公司的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知上市公司，如在书面通知中所指定的合理期间内，上市公司书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则应将该商业机会提供给上市公司。如违反上述承诺给上市公司造成损失，本公司/本人将向上市公司作出赔偿。</p>			
	唐朝新、刘灵辉	关于避免同业竞争的承诺	<p>截至本承诺函签署之日，除持有星网视易的股权外，本人未以直接或间接的方式从事与星网视易相同或相似的业务。在本次交易完成后，在本人及一致行动人合计持有上市公司股份超过 5%期间，本人不得在上市公司、星网视易及其控制的其他企业以外，通过</p>	2017 年 01 月 23 日	长期履行	正常履行

			直接或间接控制的其他经营实体或以其它名义从事与上市公司及星网视易存在竞争的业务；不得在与上市公司或星网视易存在竞争业务的任何经营实体中任职或者担任任何形式的顾问。在本次交易完成后，如本人或本人拥有控制权的企业有任何商业机会可从事或参与任何可能与上市公司的生产经营构成竞争的业务，则立即将上述商业机会书面通知上市公司，如在书面通知中所指定的合理期间内，上市公司书面作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则应将该商业机会提供给上市公司。如违反上述承诺给上市公司造成损失，本人将向上市公司作出赔偿。			
	福建隼丰投资有限公司及其全体股东、唐朝新、刘灵辉	关于减少和规范关联交易的承诺	在本次交易完成后，本公司/本人以及本公司/本人控股或实际控制的公司、企业或经济组织（以下统称“本公司的关联企业”）原则上不与上市公司（包括上市公司及升腾资讯/星网视易控制的其他企业，下同）发生关联交易，	2017年08月24日	长期履行	正常履行

			<p>对于上市公司能够通过市场与独立第三方之间发生的交易，将由上市公司与独立第三方进行。在本次交易完成后，如果上市公司在经营活动中必须与本公司/本人或本公司/本人的关联企业发生不可避免的关联交易，本公司将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、上市公司章程及有关规定履行有关程序，并与上市公司依法签订书面协议；保证按照正常的商业条件进行，且本公司/本人及本公司/本人的关联企业将不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害上市公司的合法权益。本公司/本人及本公司/本人的关联企业将严格履行其与上市公司签订的各种关联交易协议，不会向上市公司谋求任何超出该等协议规定以外的利益或收益。在本次交易完成后，本公司/本人及本公司/本人的关联企业将严格避免以借款、</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			代偿债务、代垫款项或者其他方式占用上市公司资金。如违反上述承诺给上市公司造成损失，本公司/本人将向上市公司作出赔偿。			
	福建隽丰投资有限公司及其全体股东、唐朝新、刘灵辉	关于不谋求上市公司控制权的承诺	隽丰投资及其全体股东、刘灵辉、唐朝新之间均不存在任何一致行动关系；本人及本公司直接或间接持有上市公司（以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准）股份期间，本人及本公司将不主动与上市公司其他股东及其关联方、一致行动人之间签署一致行动协议或以直接或间接方式增持上市公司股份以谋求上市公司第一大股东或控股股东地位。	2017年08月24日	长期履行	正常履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	福建省电子信息（集团）有限责任公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	“1、本公司和本公司直接及间接控制的下属公司将不以任何方式占用福建星网锐捷通讯股份有限公司的资产和资金，亦不要求福建星网锐捷通讯股份有限公司为本公司和本公司直接及间接控制的下属公司提供担保。2、在本公司为贵公司的控股股东期间，本公司及本公司下属的其他全资	2010年06月23日	永久履行	正常履行

			或控股企业将不在中国境内外以任何形式从事与贵公司主营业务或者主要产品相竞争或者构成竞争威胁的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并或受托经营管理与贵公司主营业务或者主要产品相同或相似的公司、企业或者其他经济组织；若贵公司将来开拓新的业务领域，贵公司享有优先权，本公司及本公司下属的其他全资或控股企业将不再发展同类业务			
其他对公司中小股东所作承诺	福建星网锐捷通讯股份有限公司	《未来三年（2024年-2026年）股东回报规划》	公司依据《公司法》等有关法律法规，在弥补亏损、足额提取法定公积金、任意公积金以后，公司当年可供股东分配的利润且累计可供股东分配的利润为正数时，在满足公司正常生产经营的资金需求情况下，每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的30%。	2024年05月20日	2024年至2026年三个年度	正常履行
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	公司报告期内不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方超期未履行完毕的承诺事项。					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

承诺背景	承诺方	承诺期间	承诺指标	承诺金额（万元）	实际完成金额（万元）	完成率（%）
2023年9月25日，福建星网视易信息系统有限公司（以下简称“星网视易公司”）、北京东方中原科技发展有限公司、新余索诺克企业管理中心（有限合伙）、周江洪、朱谆谆、刘纯洁、李志、索诺克（北京）科技有限公司共同签署了《关于索诺克（北京）科技有限公司的投资协议》，协议约定如下：福建星网视易信息系统有限公司以3,000万元认购索诺克公司新增注册资本1,500万元，以取得索诺克公司本次投资后23.08%的股权，投资价格为2元/1元注册资本。投资款中1,500万元计入索诺克公司注册资本，溢价部分1,500万元计入索诺克公司资本公积金。原股东、实际控制人及索诺	索诺克（北京）科技有限公司	2023年至2025年	2023年至2025年三年合计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（非经常性损益认定按照上市公司审计标准）达到6,000万元	6,000	2,879.36	47.99%

<p>克公司共同承诺，星网视易公司在本次投资完成后（以下称“第一轮投资”），索诺克公司应实现以下经营目标：</p> <p>2023 年至 2025 年三年合计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（以下称“扣非后净利润”，非经常性损益认定按照上市公司审计标准）达到 6,000 万元。</p> <p>若索诺克公司未完成上述业绩承诺的，原股东应当按其持股比例向投资人以股权进行补偿：</p> <p>对应的补偿股权比例=（补偿金额÷第一轮投资索诺克公司投后估值）×100%。</p> <p>索诺克公司及其原股东应当按照该方案确认的股权比例协助星网视易公司完成其股权比例的调整。</p> <p>其中上述补偿金额=（截止当期期末累积承诺净利润数 6,000 万元—截至当期期末累积实现净利润数）÷补偿期限内各年的预测净利润数总和 6,000 万元×拟购买资产交易作价 3,000 万。</p>						
---	--	--	--	--	--	--

业绩承诺变更情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 新设子公司

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	持股比例（%）
福建星网锐捷智教科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 27 日	3000 万元人民币	51.00
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡币	44.88
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3000 万元人民币	31.416

2. 减少子公司：无。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	272（含税，含锐捷网络审计费用）
境内会计师事务所审计服务的连续年限	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	林红、喻玉霜

境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	林红 1 年、喻玉霜 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

对改聘、变更会计师事务所情况的详细说明

公司于 2025 年 9 月 22 日召开的第七届董事会第十二次会议，2025 年 10 月 9 日召开的 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于拟变更会计师事务所的议案》，同意聘任希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。具体内容详见公司于 2025 年 9 月 23 日、2025 年 10 月 10 日在巨潮资讯网披露的《关于拟变更会计师事务所的公告》（公告编号：临 2025-39）；《2025 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：临 2025-44）。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

本年度，公司聘请希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）为内部控制审计会计师事务所，内控审计收费 72 万元（包含锐捷网络内控审计费用）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

报告期内未达到重大披露标准的诉讼、仲裁案件涉案金额合计为 12,852.73 万元，形成预计负债 79.81 万元。截至报告期末，该等案件部分仍在审理中，部分案件已有审理结果、尚未进入执行阶段或尚在执行中。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 1 日召开第七届董事会第十六次会议，审议通过了《关于对外投资设立产业基金暨关联交易的议案》，同意公司以自有资金 8,000 万元人民币，与福建省电子信息产业股权投资管理有限公司、合力泰科技股份有限公司、福建省金投金鹏创业投资基金合伙企业（有限合伙）、福州市创业投资有限责任公司共同出资设立福建福金信科创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“福金信科基金”）。福金信科基金认缴出资总额为人民币 30,000 万元，其中公司作为有限合伙人认缴出资人民币 8,000 万元，占认缴出资总额的 26.67%。福金信科基金已在中国证券投资基金业协会完成备案，并取得《私募投资基金备案证明》；并取得福州市晋安区市场监督管理局颁发的《营业执照》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于对外投资设立产业基金暨关联交易的公告》	2025 年 12 月 02 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于对外投资设立产业基金暨关联交易的进展公告》	2025 年 12 月 30 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	5,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1. 出售德明通讯 65%股权事项

根据公司 2025 年 12 月 31 日召开的第七届董事会第十七次会议审议通过的《关于公开挂牌出售控股子公司德明通讯（上海）股份有限公司 65%股权的议案》，公司已在产权交易中心公开挂牌转让持有的德明通讯（上海）股份有限公司（以下简称：“德明通讯”）65%股权，最终确认由陈承平、丁俊明、Developing Technologies Limited（拓展科技有限公司）、上海沃智达企业管理合伙企业（有限合伙）及唐大为共同组成的联合体（以下简称：“联合体”）作为本次转让的最终受让方，受让价格为 47,710 万元。

目前公司已与联合体签订《德明通讯(上海)股份有限公司 6500 万股股份(占总股本 65%)转让合同》，公司将与联合体按照福建省产权交易中心相关交易规则及流程推进后续事宜，截止本报告披露日，德明通讯尚未完成工商变更手续。

以上内容详见公司于 2026 年 1 月 5 日、2026 年 3 月 13 日在公司指定媒体和巨潮资讯网披露的《关于公开挂牌出售控股子公司德明通讯（上海）股份有限公司 65%股权的公告》《关于公开挂牌出售控股子公司德明通讯（上海）股份有限公司 65%股权的进展公告》（公告编号：2025-59）（公告编号：2026-04）。

2. 锐捷网络股权激励事项

2025 年 9 月 29 日，公司召开第七届董事会第十三次会议审议通过《关于控股子公司锐捷网络股份有限公司拟实施限制性股票激励计划的议案》，同日，锐捷网络分别召开第四届董事会第七次会议及第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案；2026 年 1 月 16 日，锐捷网络召开第四届董事会第十次会议，为了更好地实施 2025 年限制性股票激励计划（以下简称“本激励计划”），经综合评估、慎重考虑，对《公司 2025 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要等相关文件进行了修订。2026 年 2 月 2 日，锐捷网络 2026 年第一次临时股东大会审议通过本激励计划相关事宜，并根据第四届董事会第十一次会议决议，以 2026 年 2 月 2 日为授予日，以 44.82 元/股的授予价格向符合授予条件的 433 名激励对象授予 795.00 万股第二类限制性股票。本激励计划未在报告期内实施授予，因此锐捷网络董事、高管在报告期初和期末均不存在持有锐捷网络限制性股票的情况。

以上内容详见公司巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露的相关公告文件。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	5,329,140.00	0.91%	0	0	0	-2,914,320	-2,914,320	2,414,820.00	0.41%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	5,329,140.00	0.91%	0	0	0	-2,914,320	-2,914,320	2,414,820.00	0.41%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	5,329,140.00	0.91%	0	0	0	-2,914,320	-2,914,320	2,414,820.00	0.41%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	583,280,278.00	99.09%	0	0	0	0	0	583,280,278.00	99.59%
1、人民币普通股	583,280,278.00	99.09%	0	0	0	0	0	583,280,278.00	99.59%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%

他									
三、股份总数	588,609,418.00	100.00%	0	0	0	2,914,320	2,914,320	585,695,098.00	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、激励对象异动

根据公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划》”）第十三章“二、激励对象个人情况发生变化”之“激励对象辞职、因个人原因被解除劳动关系的，激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票由公司回购，回购价格为授予价格与回购时股票市场价格的孰低值”规定，鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中，45 名激励对象已离职，公司拟对前述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 443,700 股予以回购注销。

2、激励对象退休

根据公司《激励计划》第十三章“二、激励对象个人情况发生变化”之“激励对象因退休（即不在公司、公司下属分/子公司及由公司派出任职）、不受个人控制的岗位调动与公司解除或终止劳动关系的，激励对象可选择在最近一个解除限售期仍按原定的时间和条件解除限售，解除限售比例按激励对象在对应业绩年份的任职时限确定。剩余年度尚未达到可解除限售时间限制和业绩考核条件的不再解除限售，由公司按照授予价格加上银行同期定期存款利息之和回购”规定，鉴于 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中，1 名激励对象已退休，公司拟对前述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 55,800 股予以回购注销。

3、公司层面业绩考核未达标

根据公司《激励计划》第八章“二、限制性股票的解除限售条件”因公司层面业绩考核导致当期解除限售条件未成就的，对应的限制性股票不得递延至下期解除限售，由公司按照授予价格和回购时股票市场价格孰低原则回购。公司首次授予部分第二个解除限售期业绩考核目标为：以 2021 年净利润值为基数，2023 年和 2024 年度净利润平均值的增长率不低于 33.00%；2024 年每股收益不低于 1.17，且上述两个指标均不低于对标企业 75 分位值水平或同行业平均水平；以 2021 年研发投入金额为基数，2023 年和 2024 年研发投入金额平均值的增长率不低于 42.15%。

根据公司 2024 年年度报告，《激励计划》规定的 2024 年业绩目标未完成，须按照授予价格和回购时股票市场价格孰低原则回购 2024 年度对应的限制性股票 2,414,820 股。

本次因员工离职、退休及公司层面业绩考核未达标导致回购注销的限制性股票数量合计为 2,914,320 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2025 年 6 月 9 日召开第七届董事会第七次会议和第七届监事会第五次会议、2025 年 6 月 25 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。公司对 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中的离职对象（45 人）、退休对象（1 人）及公司层面业绩考核未达标导致回购注销的限制性股票合计 2,914,320 股予以回购注销，回购限制性股票价格为 9.88 元/股，公司总股本由 588,609,418 股变更为 585,695,098 股。具体情况详见公司于 2025 年 8 月 22 日刊登在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 7 月，公司以货币资金归还限制性股票授予对象出资合计人民币 28,800,579.41 元，华兴会计师事务所（特殊普通合伙）对本次限制性股票回购事项进行了审验并出具了华兴验字[2025]25011340017 号《验资报告》，2025 年 8 月 21 日，经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司已完成本次限制性股票回购注销事宜，公司股份总数由 588,609,418 股变更至 585,695,098 股，注册资本由 588,609,418 元变更为 585,695,098 元。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
黄昌洪	45,000	0	0	22,500	2022 年限制性股票激励计划授予限售股，报告期内因激励计划规定的 2024 年业绩目标未完成，报告期内完成回购注销限售股 22,500 股。	具体内容详见《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）
刘万里	55,800	0	0	0	2022 年限制性股票激励计划授予限售股，报告期内因退休，报告期内完成回购注销限售股 55,800 股。	具体内容详见《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）
李怀宇	49,800	0	0	24,900	2022 年限制性股票激励计划授予限售股，报告期内因激励计划规定的 2024 年业绩目标未完成，报告期内完成回购注销限售股 24,900 股。	具体内容详见《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）
中层管理人员、技术及业务骨干人员（合计 536 人）	5,178,540	0	0	2,367,420	2022 年限制性股票激励计划授予限售股。因部分激励对象已不再具备激励对象资格，报告期内完成回购注销限售股 2,811,120 股。	具体内容详见《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）
合计	5,329,140	0	0	2,414,820	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司于 2025 年 6 月 9 日召开第七届董事会第七次会议和第七届监事会第五次会议、2025 年 6 月 25 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。公司对 2022 年限制性股票激励计划首次授予的激励对象中的离职对象（45 人）、退休对象（1 人）及公司层面业绩考核未达标导致回购注销的限制性股票合计 2,914,320 股予以回购注销，回购限制性股票价格为 9.88 元/股，公司总股本由 588,609,418 股变更为 585,695,098 股。具体情况详见公司于 2025 年 8 月 22 日刊登在《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：临 2025-32）。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	51,669	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	53,855	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
福建省电子信息（集团）有限责任公司	国有法人	26.39%	154,551,950	0	0	154,551,950	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	12.57%	73,647,170	44578500	0	73,647,170	不适用	0
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	3.57%	20,936,700	0	0	20,936,700	不适用	0
全国社保	其他	1.01%	5,942,600	5942600	0	5,942,600	不适用	0

基金一一四组合								
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.98%	5,757,900	5562100	0	5,757,900	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—富国新兴产业股票型证券投资基金	其他	0.91%	5,315,750	5315750	0	5,315,750	不适用	0
汇添富基金管理股份有限公司—社保基金 17022 组合	其他	0.76%	4,466,731	4466731	0	4,466,731	不适用	0
招商银行股份有限公司—南方中证 1000 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	4,285,532	392332	0	4,285,532	不适用	0
招商银行股份有限公司—东方红睿丰灵活配置混合型证券投资基金 (LOF)	其他	0.73%	4,252,000	4252000	0	4,252,000	不适用	0
全国社保基金五零二组合	其他	0.71%	4,147,600	4147600	0	4,147,600	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况 (如有) (参见注 3)	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东中是否存在关联关系, 也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明 (如有) (参见注 10)	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份、高管锁定股)								

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
福建省电子信息（集团）有限责任公司	154,551,950	人民币普通股	154,551,950
香港中央结算有限公司	73,647,170	人民币普通股	73,647,170
中央汇金资产管理有限责任公司	20,936,700	人民币普通股	20,936,700
全国社保基金一一四组合	5,942,600	人民币普通股	5,942,600
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	5,757,900	人民币普通股	5,757,900
中国工商银行股份有限公司—富国新兴产业股票型证券投资基金	5,315,750	人民币普通股	5,315,750
汇添富基金管理股份有限公司—社保基金17022组合	4,466,731	人民币普通股	4,466,731
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	4,285,532	人民币普通股	4,285,532
招商银行股份有限公司—东方红睿丰灵活配置混合型证券投资基金(LOF)	4,252,000	人民币普通股	4,252,000
全国社保基金五零二组合	4,147,600	人民币普通股	4,147,600
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前10名股东中是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注4）	无		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：地方国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
--------	------------	------	--------	--------

	人			
福建省电子信息（集团）有限责任公司	卢文胜	2000年09月07日	91350000717397615U	一般项目：网络与信息安全软件开发；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；软件开发；网络技术服务；数字技术服务；集成电路设计；集成电路制造；电子专用材料制造；电子元器件制造；电子测量仪器制造；电子专用设备制造；显示器件制造；通信设备制造；移动通信设备制造；移动终端设备制造；网络设备制造；计算机软硬件及外围设备制造；电子元器件批发；电子产品销售；机械设备销售；机械设备租赁；销售代理；国内贸易代理；进出口代理；企业总部管理；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	<p>1、福日电子（600203）：直接持有 10.14%，通过全资子公司福建福日集团有限公司持有 15.89%，合计持有 26.03%；</p> <p>2、合力泰（002217）：直接持有 16.9684%股份，同时，全资子公司福建省和格实业集团有限公司直接持有 0.0281%股份，控股子公司中方国际融资租赁（深圳）有限公司直接持有 0.0092%股份，全资子公司福建省和信科工集团有限公司直接持有 0.3524%股份，控股子公司福州瑞华印制线路板有限公司直接持有 0.1180%股份，合计持有公司表决权股份占比 17.4761%；</p> <p>3、华映科技（000536）：直接持有 10.73%股份，通过全资子公司福建省电子信息产业创业投资合伙企业（有限合伙）间接持有 13.73%股份，合计持有 24.47%股份；</p> <p>4、博思软件（300525）：直接持有 0.01%股份；</p> <p>5、兴业银行（601166）：直接持有 0.00005%股份；通过全资子公司福建省经协集团有限责任公司间接持有 0.002%股份；</p> <p>6、实达集团（600734）：通过全资子公司福建星云计算机外部设备有限公司间接持有 0.03%股份；</p> <p>7、兴业证券（601377）：通过全资子公司福建星云计算机外部设备有限公司间接持有 0.005%股份；</p> <p>8、锐捷网络（301165）：通过控股子公司福建星网锐捷通讯股份有限公司直接持有锐捷网络 44.88%股份；</p> <p>9、优迅股份（688807）：通过全资子公司福建省电子信息产业创业投资合伙企业（有限合伙）间接持有 1.257%股比，通过全资子公司福建省电子信息产业股权投资管理有限公司间接持有 0.735%股比。</p>			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：地方国资管理机构

实际控制人类型：法人

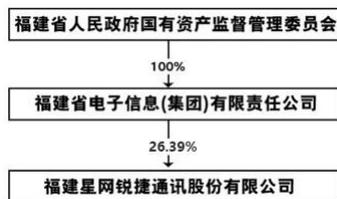
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
福建省人民政府国有资产监督管理委员会	张文贤	2004 年 05 月 19 日	113500007617671264	管理国有资产
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 26 日
审计机构名称	希格玛会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	希会审字(2026)0780 号
注册会计师姓名	林红、喻玉霜

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了福建星网锐捷通讯股份有限公司（以下简称星网锐捷）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了星网锐捷 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于星网锐捷，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

2025 年度星网锐捷营业收入为人民币 19,156,872,095.46 元，较上年度增长 14.31%。由于星网锐捷不同销售模式、不同软硬件产品、内外销的收入确认时点不同，其收入确认是否在恰当的财务报表期间入账可能存在重大错报，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

关于收入确认的会计政策及收入的披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”（三十一）及“五、合并财务报表主要项目注释”（四十四）。

2. 审计应对

针对上述关键审计事项，我们执行的主要审计程序包括但不限于：（1）了解并测试管理层与销售收入相关的内部控制；（2）通过检查主要客户的销售合同条款及合同条款的实际执行情况，并评价商品销售收入确认时点的合理性；（3）对主要产品的毛利率与同行业、上年度等进行比较，分析是否存在异常；（4）对主要客户的期末余额及报告期确认的收入金额进行函证，对于未回函的客户，执行替代审计程序；（5）对于大额外销收入，通过查询出口电子申报记录、出口报关单等与账面外销收入进行核对；（6）检查资产负债表日后是否存在大额异常的退货情况；（7）选取样本检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、出库单、客户签收单、验收单据等，并针对资产负债表日前后确认的销售收入核对相关支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

（二）存货的减值

1. 事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，星网锐捷存货账面价值为人民币 4,022,267,324.87 元，占公司资产总额 22.99%；其中存货账

面余额为人民币 4,236,681,527.02 元，存货跌价准备为人民币 214,414,202.15 元。按照公司的会计政策，年末按照成本与可变现净值孰低计量，当存货的可变现净值低于成本时，按其差额计提存货跌价准备。由于可变现净值的确认涉及管理层重大估计，因此我们将存货的减值识别为关键审计事项。

关于存货减值的会计政策及存货的披露请参阅合并财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”（十六）及“五、合并财务报表主要项目注释”（八）。

2. 审计应对

针对上述关键审计事项，我们执行的主要审计程序包括但不限于：（1）测试和评价与存货减值相关内部控制的有效性；（2）复核与评估管理层确定可变现净值时做出的重大估计的合理性；（3）评价与存货减值相关会计政策的适当性；（4）执行存货现场监盘程序，关注存货的数量及状况；（5）获取存货跌价准备计算表，复核存货跌价准备计提是否按相关会计政策执行，并重新测算存货跌价准备，检查存货的周转情况，复核以前年度计提的存货跌价本期的变化，分析存货跌价准备计提是否充分。

四、其他信息

星网锐捷管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括星网锐捷 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估星网锐捷的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算星网锐捷、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督星网锐捷的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对星网锐捷持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致星网锐捷不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就星网锐捷中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注

的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：福建星网锐捷通讯股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,224,732,528.74	2,957,966,343.84
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	50,163,013.70	200,511,250.00
衍生金融资产		
应收票据	138,373,960.47	90,429,325.65
应收账款	3,252,766,644.19	3,124,375,862.13
应收款项融资	273,398,426.05	52,921,655.78
预付款项	112,272,931.20	79,420,218.90
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	101,428,682.20	98,929,420.81
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	4,022,267,324.87	4,470,351,441.90
其中：数据资源		
合同资产	183,731,324.18	146,933,952.81
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	354,186,111.58	70,253,786.58
其他流动资产	30,999,896.44	191,499,480.75
流动资产合计	12,744,320,843.62	11,483,592,739.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		

其他债权投资		
长期应收款	18,887,668.25	26,157,610.58
长期股权投资	285,377,029.41	167,890,173.22
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	209,235,566.62	180,937,735.47
投资性房地产	188,208,804.76	148,294,294.78
固定资产	1,226,090,392.01	1,356,052,069.64
在建工程	794,994.97	771,711.36
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	124,950,074.78	156,491,418.94
无形资产	663,222,549.01	236,771,812.85
其中：数据资源		
开发支出	21,414,246.33	409,816,558.02
其中：数据资源		
商誉	442,730,461.02	442,730,461.02
长期待摊费用	117,787,956.57	203,662,932.33
递延所得税资产	946,994,135.18	1,041,434,562.57
其他非流动资产	503,192,542.87	673,979,688.75
非流动资产合计	4,748,886,421.78	5,044,991,029.53
资产总计	17,493,207,265.40	16,528,583,768.68
流动负债：		
短期借款	1,681,787,654.13	1,706,430,044.84
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,108,858,733.04	1,138,010,058.47
应付账款	2,439,440,877.90	2,144,572,982.55
预收款项		
合同负债	723,365,617.37	547,454,387.29
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	721,270,404.53	650,430,580.91
应交税费	107,024,921.98	87,867,471.03
其他应付款	346,218,857.24	402,083,519.02
其中：应付利息		
应付股利	9,709,100.59	13,273,100.59
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	63,387,774.08	54,759,787.27
其他流动负债	72,687,992.52	49,724,210.21
流动负债合计	7,264,042,832.79	6,781,333,041.59
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	88,304,351.45	122,109,643.02
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	798,128.21	791,119.68
递延收益	7,923,000.00	20,259,333.26
递延所得税负债	50,073,005.97	50,616,286.97
其他非流动负债		25,515,747.90
非流动负债合计	147,098,485.63	219,292,130.83
负债合计	7,411,141,318.42	7,000,625,172.42
所有者权益：		
股本	585,695,098.00	588,609,418.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,273,983,884.85	1,268,915,705.13
减：库存股	76,304,610.02	105,965,093.12
其他综合收益	3,374,602.56	4,586,455.18
专项储备		
盈余公积	307,468,498.16	307,468,498.16
一般风险准备		
未分配利润	4,879,258,422.59	4,614,931,659.74
归属于母公司所有者权益合计	6,973,475,896.14	6,678,546,643.09
少数股东权益	3,108,590,050.84	2,849,411,953.17
所有者权益合计	10,082,065,946.98	9,527,958,596.26
负债和所有者权益总计	17,493,207,265.40	16,528,583,768.68

法定代表人：阮加勇 主管会计工作负责人：李寅彦 会计机构负责人：吴丽丽

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,021,132,788.88	918,832,765.63
交易性金融资产	50,163,013.70	200,511,250.00
衍生金融资产		
应收票据		2,243,353.26
应收账款	381,012,436.60	425,264,184.05

应收款项融资	13,371,760.07	37,879,799.92
预付款项	2,257,183.37	2,615,679.17
其他应收款	141,871,393.07	185,736,862.30
其中：应收利息		
应收股利		
存货	94,491,799.39	80,907,985.55
其中：数据资源		
合同资产	62,970,819.14	42,441,193.26
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	301,378,763.87	
其他流动资产	1,816.36	241.21
流动资产合计	2,068,651,774.45	1,896,433,314.35
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,698,460,083.20	2,605,128,374.89
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	200,646,870.04	174,649,969.39
投资性房地产	360,995,387.33	367,581,413.49
固定资产	438,815,278.85	501,190,367.26
在建工程	794,994.97	771,711.36
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,400,848.44	4,095,564.88
无形资产	78,058,995.16	82,449,530.96
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	1,452,448.61	6,974,695.47
递延所得税资产	55,315,313.48	50,231,853.66
其他非流动资产	102,348,922.52	297,396,191.12
非流动资产合计	3,939,289,142.60	4,090,469,672.48
资产总计	6,007,940,917.05	5,986,902,986.83
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	36,295,838.80	53,826,608.50
应付账款	257,277,808.54	228,723,390.84
预收款项		

合同负债	22,495,577.11	28,794,607.35
应付职工薪酬	14,023,764.59	13,957,711.98
应交税费	10,670,433.37	8,089,735.48
其他应付款	41,606,585.48	62,995,464.41
其中：应付利息		
应付股利	5,281,965.54	5,281,965.54
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,884,089.77	1,714,690.51
其他流动负债	2,938,454.53	3,742,612.78
流动负债合计	387,192,552.19	401,844,821.85
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	904,114.82	2,788,204.48
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		201,381.92
递延收益	2,670,000.00	4,950,000.00
递延所得税负债		
其他非流动负债		25,515,747.90
非流动负债合计	3,574,114.82	33,455,334.30
负债合计	390,766,667.01	435,300,156.15
所有者权益：		
股本	585,695,098.00	588,609,418.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,573,648,573.49	1,597,549,565.63
减：库存股	76,304,610.02	105,965,093.12
其他综合收益	-32,782.93	-16,745.84
专项储备		
盈余公积	359,404,124.14	359,404,124.14
未分配利润	3,174,763,847.36	3,112,021,561.87
所有者权益合计	5,617,174,250.04	5,551,602,830.68
负债和所有者权益总计	6,007,940,917.05	5,986,902,986.83

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	19,156,872,095.46	16,758,313,911.83
其中：营业收入	19,156,872,095.46	16,758,313,911.83
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	18,403,606,264.76	16,457,674,045.83
其中：营业成本	12,980,499,580.32	11,049,003,739.88
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	82,831,823.08	70,537,911.43
销售费用	1,982,572,958.23	2,176,275,716.91
管理费用	904,487,764.40	862,381,798.83
研发费用	2,435,010,180.68	2,344,715,108.76
财务费用	18,203,958.05	-45,240,229.98
其中：利息费用	41,929,243.24	48,786,709.69
利息收入	55,199,636.13	76,380,216.09
加：其他收益	287,277,597.98	364,668,722.07
投资收益（损失以“-”号填列）	3,539,798.70	22,211,598.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	5,738,077.32	26,251,077.63
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	45,532,009.38	5,640,211.31
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-12,049,942.51	-47,631,649.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-126,853,305.11	-102,709,536.26
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,193,683.58	7,795,642.83
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	951,905,672.72	550,614,854.80
加：营业外收入	18,641,028.10	40,221,247.00
减：营业外支出	8,915,171.83	21,664,156.48
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	961,631,528.99	569,171,945.32
减：所得税费用	120,205,285.89	-210,660,106.81
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	841,426,243.10	779,832,052.13

(一) 按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	841,426,243.10	779,832,052.13
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
(二) 按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	408,861,465.49	404,620,959.25
2. 少数股东损益	432,564,777.61	375,211,092.88
六、其他综合收益的税后净额	-1,571,266.85	-609,694.23
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,211,852.62	231,962.27
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-1,211,852.62	231,962.27
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-16,037.09	-16,745.84
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-1,208,021.29	192,944.27
7. 其他	12,205.76	55,763.84
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-359,414.23	-841,656.50
七、综合收益总额	839,854,976.25	779,222,357.90
归属于母公司所有者的综合收益总额	407,649,612.87	404,852,921.52
归属于少数股东的综合收益总额	432,205,363.38	374,369,436.38
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	0.7059	0.6965
(二) 稀释每股收益	0.7059	0.6965

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：阮加勇 主管会计工作负责人：李寅彦 会计机构负责人：吴丽丽

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,903,549,782.85	1,995,232,308.88
减：营业成本	1,822,452,662.77	1,898,442,110.16
税金及附加	11,254,887.78	11,116,378.56
销售费用	30,149,060.86	33,996,991.81

管理费用	87,255,032.31	88,849,512.16
研发费用	26,922,444.56	31,788,575.12
财务费用	-28,958,659.50	-36,331,811.39
其中：利息费用	317,091.32	282,916.42
利息收入	29,369,913.50	36,751,070.32
加：其他收益	5,055,134.68	4,474,302.96
投资收益（损失以“-”号填列）	221,171,849.10	377,214,888.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	13,006,402.74	30,594,299.89
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	27,387,693.16	5,472,379.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,875,698.59	-4,253,374.88
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,124,455.19	-1,383,266.88
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-93,117.10	-13,432.40
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	202,995,760.13	348,882,048.63
加：营业外收入	93,921.25	97,176.11
减：营业外支出	1,200,088.96	298,763.86
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	201,889,592.42	348,680,460.88
减：所得税费用	-5,083,459.82	-13,443,345.35
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	206,973,052.24	362,123,806.23
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	206,973,052.24	362,123,806.23
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-16,037.09	-16,745.84
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-16,037.09	-16,745.84
1. 权益法下可转损益的其他综	-16,037.09	-16,745.84

合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	206,957,015.15	362,107,060.39
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	21,037,277,856.07	17,479,512,720.89
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	524,461,969.64	524,615,928.10
收到其他与经营活动有关的现金	181,561,427.30	221,184,639.44
经营活动现金流入小计	21,743,301,253.01	18,225,313,288.43
购买商品、接受劳务支付的现金	13,857,563,224.38	12,194,943,427.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,123,702,154.70	3,985,223,652.82
支付的各项税费	579,547,150.23	570,913,845.37
支付其他与经营活动有关的现金	1,091,968,534.84	1,143,742,583.20
经营活动现金流出小计	19,652,781,064.15	17,894,823,508.65
经营活动产生的现金流量净额	2,090,520,188.86	330,489,779.78
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	451,110,220.32	100,450,000.00
取得投资收益收到的现金	24,999,379.61	22,537,834.14
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	267,083.15	1,428,585.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	508,923,345.24	572,125,819.03
投资活动现金流入小计	985,300,028.32	696,542,238.48
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	326,559,012.21	670,203,570.10
投资支付的现金	424,588,996.73	337,284,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	849,095,615.50	1,398,843,978.31
投资活动现金流出小计	1,600,243,624.44	2,406,331,548.41
投资活动产生的现金流量净额	-614,943,596.12	-1,709,789,309.93
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,700,000.00	2,450,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	2,700,000.00	2,450,000.00
取得借款收到的现金	1,097,565,139.01	1,685,530,957.42
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	1,100,265,139.01	1,687,980,957.42
偿还债务支付的现金	1,036,706,140.33	1,526,848,329.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	389,881,877.86	370,332,006.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	214,320,824.15	186,317,818.08
支付其他与筹资活动有关的现金	93,167,840.68	121,265,071.44
筹资活动现金流出小计	1,519,755,858.87	2,018,445,406.94
筹资活动产生的现金流量净额	-419,490,719.86	-330,464,449.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,062,894.87	13,757,411.42
五、现金及现金等价物净增加额	1,048,022,978.01	-1,696,006,568.25
加：期初现金及现金等价物余额	2,519,687,690.33	4,215,694,258.58
六、期末现金及现金等价物余额	3,567,710,668.34	2,519,687,690.33

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,023,434,120.09	1,872,473,201.09
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	22,580,778.93	57,595,015.61
经营活动现金流入小计	2,046,014,899.02	1,930,068,216.70
购买商品、接受劳务支付的现金	1,762,082,491.32	1,893,570,263.38
支付给职工以及为职工支付的现金	141,166,398.25	126,524,533.70
支付的各项税费	26,155,825.60	19,000,968.19
支付其他与经营活动有关的现金	49,731,857.84	36,003,367.94
经营活动现金流出小计	1,979,136,573.01	2,075,099,133.21
经营活动产生的现金流量净额	66,878,326.01	-145,030,916.51
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	450,169,683.30	100,450,000.00
取得投资收益收到的现金	265,954,432.70	407,231,510.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	381,956.33	851,040.79
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	20,000,000.00	

投资活动现金流入小计	736,506,072.33	508,532,551.59
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	19,409,768.27	123,324,077.32
投资支付的现金	430,399,996.73	337,284,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	120,000,000.00	230,462,500.00
投资活动现金流出小计	569,809,765.00	691,070,577.32
投资活动产生的现金流量净额	166,696,307.33	-182,538,025.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	300,000,000.00	10,000,000.00
筹资活动现金流入小计	300,000,000.00	10,000,000.00
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	146,444,642.25	147,474,157.25
支付其他与筹资活动有关的现金	285,672,137.11	56,597,433.97
筹资活动现金流出小计	432,116,779.36	204,071,591.22
筹资活动产生的现金流量净额	-132,116,779.36	-194,071,591.22
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	101,457,853.98	-521,640,533.46
加：期初现金及现金等价物余额	842,059,297.48	1,363,699,830.94
六、期末现金及现金等价物余额	943,517,151.46	842,059,297.48

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
优先 股	永续 债	其他													
一、上年 期末 余额	588,609,418.00				1,268,915,705.13	105,965,093.12	4,586,455.18		307,468,498.16		4,614,931,659.74		6,678,546,643.09	2,849,411,953.17	9,527,958,596.26
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年	588,609,418.00				1,268,915,705.13	105,965,093.12	4,586,455.18		307,468,498.16		4,614,931,659.74		6,678,546,643.09	2,849,411,953.17	9,527,958,596.26

期初余额	418.00				5,705.13	093.12	5.18		498.16		1,659.74		6,643.09	1,953.17	8,596.26
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-2,914.320.00				5,068.179.72	-29,660.483.10	-1,211.852.62				264,326.762.85		294,929.253.05	259,178.097.67	554,107.350.72
（一）综合收益总额							-1,211.852.62				408,861.465.49		407,649.612.87	432,205.363.38	839,854.976.25
（二）所有者投入和减少资本	-2,914.320.00				5,068.179.72	-30,542.073.60							32,695.933.32	38,102.841.56	70,798.774.88
1. 所有者投入的普通股	-2,914.320.00				27,627.753.60	-30,542.073.60								2,700.000.00	2,700.000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					16,936.560.47								16,936.560.47	35,402.841.56	52,339.402.03
4. 其他					15,759.372.85								15,759.372.85		15,759.372.85
（三）利润分配						881,590.50					-144,230.766.		-145,112.357.	210,756.824.	355,869.181.

											75		25	15	40
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配						881, 590. 50					- 144, 230, 766. 75		- 145, 112, 357. 25	- 210, 756, 824. 15	- 355, 869, 181. 40
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收															

益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他											-	-	-	-	-
											303,935.89	303,935.89	373,283.12	677,219.01	
四、本期末余额	585,695,098.00				1,273,983,884.85	76,304,610.02	3,374,602.56		307,468,498.16		4,879,258,422.59	6,973,475,896.14	3,108,590,050.84	10,082,065,946.98	

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	592,929,678.00				1,312,296,309.19	140,560,614.14	4,354,492.91		307,468,498.16		4,356,193,689.39	6,432,053,519.39	2,664,981,378.08	9,097,663,431.59	
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、	592,929,678.00				1,312,296,309.19	140,560,614.14	4,354,492.91		307,468,498.16		4,356,193,689.39	6,432,053,519.39	2,664,981,378.08	9,097,663,431.59	

本年期初余额	929,678.00				2,296,309.19	560,614.14	4,492.91		468,498.16		6,193,689.39		2,682,053.51	4,981,378.08	7,663,431.59
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-4,320,260.00				-43,380,604.06	-34,595,521.02	231,962.27				258,737,970.35		245,864,589.58	184,430,575.09	430,295,164.67
（一）综合收益总额							231,962.27				404,620,959.25		404,852,921.52	374,369,436.38	779,222,357.90
（二）所有者投入和减少资本	-4,320,260.00				-43,380,604.06	-34,277,462.52							-13,423,401.54	498,790.83	-12,924,610.71
1. 所有者投入的普通股	-4,320,260.00				-40,956,648.00	-45,276,324.80								2,450,000.00	2,450,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					13,058,636.18								13,058,636.18	19,663,615.39	32,722,251.57
4. 其他					-15,483,175.44	10,998,862.28							-26,482,037.72	21,614,824.56	48,096,862.28
（三）利						-318,					-145,		-145,	-189,	-334,

润分配						058. 50					430, 415. 75		112, 357. 25	881, 818. 08	994, 175. 33
1. 提取 盈余公 积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配						- 318, 058. 50					- 145, 430, 415. 75		- 145, 112, 357. 25	- 189, 881, 818. 08	- 334, 994, 175. 33
4. 其 他															
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转															
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结															

转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他										-		-	-	-	
										452,573.15		452,573.15	555,834.04	1,008,407.19	
四、本期期末余额	588,609,418.00				1,268,915.70	105,965,093.12	4,586,455.18		307,468,498.16		4,614,931,659.74		6,678,546,643.09	2,849,411,953.17	9,527,958,596.26

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度												
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计	
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	588,609,418.00				1,597,549,565.63	105,965,093.12	-	16,745.84		359,404,124.14	3,112,021,561.87		5,551,602,830.68
加：会计政策变更													
期差错更正													

正												
他												
二、 本年期 初余额	588,6 09,41 8.00				1,597 ,549, 565.6 3	105,9 65,09 3.12	- 16,74 5.84			359,4 04,12 4.14	3,112 ,021, 561.8 7	5,551 ,602, 830.6 8
三、 本期增 减变动 金额 (减少以 “-”号 填列)	- 2,914 ,320. 00				- 23,90 0,992 .14	- 29,66 0,483 .10	- 16,03 7.09				62,74 2,285 .49	65,57 1,419 .36
(一) 综合收 益总额							- 16,03 7.09				206,9 73,05 2.24	206,9 57,01 5.15
(二) 所有者 投入和 减少资 本	- 2,914 ,320. 00				- 23,90 0,992 .14	- 30,54 2,073 .60						3,726 ,761. 46
1. 所 有者投 入的普 通股	- 2,914 ,320. 00				- 27,62 7,753 .60	- 30,54 2,073 .60						
2. 其 他权益 工具持 有者投 入资本												
3. 股 份支付 计入所 有者权 益的金 额					- 12,03 2,611 .39							- 12,03 2,611 .39
4. 其 他					15,75 9,372 .85							15,75 9,372 .85
(三						881,5 90.50					- 144,2	- 145,1

）利润分配										30,76 6.75		12,35 7.25
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配						881,5 90.50				- 144,2 30,76 6.75		- 145,1 12,35 7.25
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综												

合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	585,695,098.00				1,573,648,573.49	76,304,610.02	-32,782.93		359,404,124.14	3,174,763,847.36		5,617,174,250.04

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	592,929,678.00				1,641,547,859.98	140,560,614.14			359,404,124.14	2,895,328,171.39		5,348,649,219.37
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	592,929,678.00				1,641,547,859.98	140,560,614.14			359,404,124.14	2,895,328,171.39		5,348,649,219.37
三、	-4,320				-43,99	-34,59	-16,74			216,693,39		202,953,61

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “－ ”号 填 列)	,260. 00				8,294 .35	5,521 .02	5.84			0.48		1.31
(一) 综 合 收 益 总 额							- 16,74 5.84			362,1 23,80 6.23		362,1 07,06 0.39
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	- 4,320 ,260. 00				- 43,99 8,294 .35	- 34,27 7,462 .52						- 14,04 1,091 .83
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	- 4,320 ,260. 00				- 40,95 6,064 .80	- 45,27 6,324 .80						
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本												
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					- 3,042 ,229. 55							- 3,042 ,229. 55
4. 其 他						10,99 8,862 .28						- 10,99 8,862 .28
(三) 利 润 分 配						- 318,0 58.50				- 145,4 30,41 5.75		- 145,1 12,35 7.25
1. 提 取 盈 余 公 积												
2. 对												

所有者 (或 股东) 的分配						318,0 58.50					145,4 30,41 5.75		145,1 12,35 7.25
3. 其他													
(四) 所有者 权益 内部 结转													
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)													
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)													
3. 盈 余公 积弥 补亏 损													
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益													
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益													
6. 其 他													
(五													

专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	588,609,418.00				1,597,549,565.63	105,965,093.12	-16,745.84		359,404,124.14	3,112,021,561.87		5,551,602,830.68

三、公司基本情况

福建星网锐捷通讯股份有限公司（以下简称公司或母公司或星网锐捷）于 1996 年 11 月 11 日成立，公司营业执照统一社会信用代码为：913500006110085113。公司股票于 2010 年 6 月 23 日在深圳证券交易所正式挂牌上市，股票代码：002396。

根据公司 2025 年 6 月 9 日召开的第七届董事会第七次会议和 2025 年 6 月 25 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》及修改后的章程规定，公司申请减少注册资本人民币 2,914,320.00 元。变更后公司的注册资本为人民币 585,695,098.00 元。

公司总部的经营地址为福建省福州市高新区新港大道 33 号星网锐捷科技园。公司法定代表人为：阮加勇。

公司作为国内领先的 ICT 基础设施及 AI 应用方案提供商，围绕数据中心网络、光通信等网络通信基础设施，以及信创、视联网、智慧空间、智能制造等 AI 应用方案，为政府、运营商、互联网、金融等多行业客户提供更多深入应用需求、有独特竞争力的解决方案。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 3 月 26 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、准则解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则）进行确认和计量，在此基础上结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定了具体的收入会计政策，详见本节“31 收入”。

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司以 12 个月作为一个营业周期。

4、记账本位币

公司以人民币作为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占期末应收款项余额的 10%且金额大于 3000 万元
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项应收款项本期坏账准备收回或转回金额超过期末应收款项余额的 10%且金额大于 3000 万元
本期重要的应收款项核销	单项应收款项核销金额超过期末应收款项余额的 10%且金额大于 3000 万元
重要的在建工程	工程投资预算数超过公司合并报表总资产 2%
账龄超过一年的重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超过一年的应付账款/其他应付款金额超过公司合并报表总资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司营业收入占比超过公司合并报表营业收入 10%或子公司净利润按比例计算归属于上市公司部分（绝对值）超过公司合并报表归属于上市公司股东净利润 10%
重要的合营企业或联营企业	合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过公司合并报表归属于上市公司股东净资产的 5%或来源于合营企业或联营企业的投资收益（损失以绝对金额计算）占合并报表净利润的 10%以上。
重要的资本化研发项目	单个研发项目预算超过公司合并报表总资产 1%
重要的投资活动现金流量	单个投资项目金额超过合并报表总资产 5%
重要的债务重组	影响资产负债项目金额超过资产总额 5%或债务重组影响（绝对值）超过归属于上市公司股东的净利润 10%
重要的承诺事项	单项承诺事项金额超过合并报表总资产 5%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并：公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股

本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并：公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，对合并中取得的资产、负债的公允价值、作为合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，复核结果表明所确定的各项可辨认资产和负债的公允价值确定是恰当的，将企业合并成本低于取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额之间的差额，计入合并当期的营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和；对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

3. 企业合并中相关费用的处理：为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准及合并报表编制范围

控制，是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。是否控制被投资方，公司判断要素包括：

- (1) 拥有对被投资方的权力，有能力主导被投资方的相关活动；
- (2) 对被投资方享有可变回报；
- (3) 有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

除非有确凿证据表明公司不能主导被投资方相关活动，下列情况，公司对被投资方拥有权力：

- (1) 持有被投资方半数以上的表决权的；
- (2) 持有被投资方半数或以下的表决权，但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的。

对于持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断持有的表决权足以有能力主导被投资方相关活动的，视为公司对被投资方拥有权力：

- (1) 持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；
- (2) 和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；
- (3) 其他合同安排产生的权利；
- (4) 被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

公司基于合同安排的实质而非回报的法律形式对回报的可变性进行评价。

公司以主要责任人的身份行使决策权，或在其他方拥有决策权的情况下，其他方以公司代理人的身份代为行使决策权的，表明公司控制被投资方。

一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化的，公司将进行重新评估。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似权利）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

2. 合并程序

合并财务报表以公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

公司统一子公司所采用的会计政策及会计期间，使子公司采用的会计政策、会计期间与公司保持一致。在编制合并财务报表时，遵循重要性原则，抵销母公司与子公司、子公司与子公司之间的内部往来、内部交易及权益性投资项目。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下

和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

(1) 增加子公司以及业务

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时应当对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。编制利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。编制现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

公司以子公司的个别财务报表反映为在购买日公允价值基础上确定的可辨认资产、负债及或有负债在期末资产负债表日的金额进行编制合并财务报表。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的长期股权投资在权益法核算下的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他股东权益变动，转为购买日所属当期损益。对于购买日之前持有的被购买方的其他权益工具投资，该权益工具投资在购买日之前累计在其他综合收益的公允价值变动转入留存损益。

(2) 处置子公司以及业务

A. 一般处理方法

在报告期内，公司处置子公司以及业务，则该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

公司因处置部分股权投资等原因丧失了对原有子公司控制权的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因原有子公司相关的除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他股东权益变动而确认的股东权益，在丧失控制权时转为当期损益。

B. 分步处置股权至丧失控制权

企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- (A) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (B) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (C) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (D) 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(3) 购买子公司少数股权

公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的资本溢价或股本溢价，资本公积中的资本溢价或股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

1. 共同经营是指公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

2. 合营企业是指公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时，将公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务

发生外币业务时，外币金额按交易发生日的即期汇率折算为人民币入账，期末按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

(1) 外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

(2) 以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。

(3) 对以公允价值计量的外币非货币性项目，按公允价值确定日即期汇率折算，由此产生的汇兑损益计入当期损益或其他综合收益。

(4) 外币汇兑损益除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的外币专门借款产生的汇兑损益，在资产达到预定可使用或者可销售状态前计入符合资本化条件的资产的成本，其余均计入当期损益。

2. 外币财务报表的折算

(1) 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

(2) 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

(3) 按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

(4) 现金流量表采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示。

3. 恶性通货膨胀会计

在公司首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期初，公司对在土耳其经营子公司的所有者权益(除未分配利润之外)按照

自初始投资时或取得时的一般物价指数变动进行重述。该重述的影响直接计入当期的所有者权益变动。重述除未分配利润外的资产负债表项目后，差额为重述后的未分配利润。

在公司首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期末或后续期间，公司对在土耳其经营子公司的所有者权益将首次适用恶性通货膨胀会计的财务报告期初或投资之日（孰晚）起，按照一般物价指数进行重述。

公司对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按照资产负债表日的即期汇率进行折算。

在对资产负债表项目进行重述时，货币性项目已经以资产负债表日的计量单位表述，不需要进行重述；非货币项目中，以资产负债表日的计量单位列示的项目，不需要进行重述，其他非货币性项目，自购置日起以一般物价指数变动对各项目的历史成本和累计折旧（累计摊销）等进行重述。

在对利润表项目进行重述时，所有项目金额都需要自其初始确认之日起，以一般物价指数变动进行重述，以使利润表的所有项目都以资产负债表日的计量单位表述。由于上述重述而产生的差额计入当期净利润。所有现金流量表项目将按照按报告期末的计量单位表述。

11、金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的商业模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第 14 号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的价格进行交易进行初始计量。

（1）以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

（3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

2. 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时，被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

（2）其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移的确认

情形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产(确认新资产/负债)
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	继续确认该金融资产, 并将收到的对价确认为金融负债	

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

（1）金融资产整体转移满足终止确认条件的，应当将下列两项金额的差额计入当期损益：被转移金融资产在终止确认日的账面价值；因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

（2）转移金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，应当将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分（在此种情形下，所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：终止确认部分在终止确认日的账面价值；终止确认部分收到的对价（包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债），与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融负债的终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，应当终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。如存在下列情况：

- （1）公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托，偿付债务的义务仍存在的，不应当终止确认该金融负债。

(2) 公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债（或其一部分），且合同条款实质上是不同的，公司应当终止确认原金融负债（或其一部分），同时确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6. 金融资产减值

(1) 减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外，对合同资产、贷款承诺及财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，公司按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。公司在评估预期信用损失时，考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融资产的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

(2) 已发生减值的金融资产

公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A. 发行方或债务人发生重大财务困难；
- B. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

(3) 购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

(4) 信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(5) 评估金融资产预期信用损失的方法

公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：并表范围内应收关联方款项；应收履约保证金、应收员工备用金；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除单项评估信用风险的金融资产外，公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

（6）金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，直接减记该金融资产的账面余额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

8. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- （1）公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；
- （2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

9. 权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少所有者权益。发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、应收票据

公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除单项评估信用风险的应收票据外，公司基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
银行承兑汇票	管理层评价具有较低信用风险，一般不确认预期信用损失
商业承兑汇票	与“应收账款”组合划分相同

公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

13、应收账款

公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收账款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

除单项评估信用风险的应收账款外，公司基于客户类别、账龄等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
关联方客户	并表范围内关联方的应收账款
一般客户	一般客户的应收账款

对于划分为一般客户的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为关联方客户和其他组合的应收账款，公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。公司按照应收账款入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

14、应收款项融资

应收款项融资反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等。会计处理方法参见本会计政策之第（十一）项金融工具中划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关处理。应收款项融资坏账准备的确认标准和计提方法参见本会计政策之第（十二）项应收票据的相关政策。

15、其他应收款

除单项评估信用风险的其他应收款外，公司基于其他应收款交易对手关系、款项性质等作为共同风险特征，将其划分为不同组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合的依据
其他应收款组合 1	应收利息
其他应收款组合 2	应收股利
其他应收款组合 3	应收履约保证金
其他应收款组合 4	应收备用金
其他应收款组合 5	应收并表范围内关联方的其他应收款
其他应收款组合 6	应收其他款项

对于划分为组合的其他应收款，公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。本公司其他应收款按照入账日期至资产负债表日的时间确认账龄。

公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款（如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等）单独进行减值测试，确认预期信用损失，计算单项减值准备。

16、合同资产

合同资产，是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。

合同资产坏账准备的确认标准和计提方法参见本会计政策之第（十三）项应收账款的相关政策。

17、存货

1. 存货的分类

公司存货是指在生产经营过程中持有以备销售，或者仍然处在生产过程，或者在生产或提供劳务过程中将消耗的材料或物资等，包括各类原材料、半成品、在产品、产成品（库存商品）、委托加工物资、发出商品等。

2. 存货取得和发出的计价方法

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。应计入存货成本的借款费用，按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》处理。投资者投入存货的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，但合同或协议约定价值不公允的除外。

发出存货的计价方法：采用加权平均法核算。

3. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

4. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，使得存货的可变现净值高于其账面价值，则在原已计提的存货跌价准备金额内，将以前减记的金额予以恢复，转回的金额计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。对于产成品、发出商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额来确定材料的可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

公司按单个存货项目计提存货跌价准备。但如果某些存货与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，公司按照存货类别计提存货跌价准备。

18、长期应收款

公司长期应收款包括应收融资租赁款及其他长期应收款。

对由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对其他长期应收款，公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与合理的前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。

公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

组合名称	确定组合的依据
正常类长期应收款	本组合为未逾期风险正常的长期应收款
逾期长期应收款	本组合为出现逾期风险较高的长期应收款

19、长期股权投资

1. 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意，当且仅当相关活动的决策要求集体控制该安排的参与方一致同意时，才形成共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。对外投资符合下列情况时，一般确定为对被投资单位具有重大影响：①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；②参与被投资单位财务和经营政策的制定过程；③与被投资单位之间发生重要交易；④向被投资单位派出管理人员；⑤向被投资单位提供关键技术资料。直接或通过子公司间接拥有被投资企业 20%以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响。

2. 初始投资成本确定

（1）企业合并形成的长期股权投资

A. 同一控制下的企业合并，以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本溢价或股本溢价，资本溢价或股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

B. 非同一控制下的企业合并，在购买日按照《企业会计准则第 20 号——企业合并》的相关规定确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

（2）除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定。

3. 后续计量和损益确认方法

（1）成本法核算：能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，采用成本法核算。采用成本法核算时，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司应当按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不再划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润。

（2）权益法核算：对被投资单位共同控制或重大影响的长期股权投资，除对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益外，采用权益法核算。采用权益法核算时，公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；公司

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，应当调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整，并且将与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益予以抵销，在此基础上确认投资损益。公司与被投资单位发生的内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定属于资产减值损失的则全额确认。如果被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益。

对于首次执行日之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线法摊销，摊销金额计入当期损益。

(3) 处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物。当公司能够取得与投资性房地产相关的租金收入或增值收益以及投资性房地产的成本能够可靠计量时，公司按购置或建造的实际支出对其进行初始计量。

公司在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。在成本模式下，公司按照本会计政策之第（二十一）项固定资产和第（二十四）项无形资产的规定，对投资性房地产进行计量，计提折旧或摊销。当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，应当终止确认该项投资性房地产。公司出售、转让、报废投资性房地产或者发生投资性房地产毁损，应当将处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、固定资产

（1）确认条件

固定资产系使用寿命超过一个会计年度，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理所持有的有形资产。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	3/10	4.85/4.50
机器设备	年限平均法	5/10	3/10	19.40/9.00
交通运输设备	年限平均法	5	3/10	19.40/18.00
邮电通讯设备	年限平均法	3/5	3/10	32.33/18.00
计算机设备	年限平均法	3/5	3/10	32.33/18.00
其他	年限平均法	5	3/10	19.40/18.00

公司于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

22、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时结转为固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- （1）固定资产的实体建造（包括安装）或生产工作已全部完成或实质上已全部完成；
- （2）已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- （3）继续发生在购建或生产的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- （4）所购建或生产的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

各类别在建工程结转为固定资产的时点：

类别	结转为固定资产时点
房屋及其附属工程	全面投入使用/完工验收孰早
待安装设备（包括机器设备、运输设备、电子设备等）	全面投入使用/完成安装并验收孰早
装修工程	全面投入使用/完工验收孰早

23、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用包括因借款发生的利息、折价或溢价的摊销和辅助费用，以及因外币借款而发生的汇兑差额。公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，应予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，包括需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件，开始资本化：

- （1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- （2）借款费用已发生；
- （3）为使资产达到预计可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2. 借款费用资本化的期间

为购建或者生产符合资本化条件的资产发生的借款费用，满足上述资本化条件的，在该资产达到预定可使用或者可销售状态前所发生的，计入该资产的成本，若资产的购建或者生产活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，将其确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始；当所购建或生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化。在达到预定可使用或者可销售状态后所发生的借款费用，于发生当期直接计入财务费用。

3. 借款费用资本化金额的计算方法

在资本化期间内，每一会计期间的利息（包括折价或溢价的摊销）资本化金额，按照下列规定确定：

- （1）为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。
- （2）为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产按实际成本计量。外购的无形资产，其成本包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。采用分期付款购买无形资产，购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实际上具有融资性质的，无形资产的成本为购买价款的现值。投资者投入的无形资产的成本，应当按照投资合同或协议约定的价值确定，在投资合同或协议约定价值不公允的情况下，应按无形资产的公允价值入账。通过非货币性资产交换取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定。通过债务重组取得的无形资产，其初始投资成本按照《企业会计准则第12号——债务重组》确定。以同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的无形资产按公允价值确定其入账价值。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，划分为使用寿命有限和使用寿命不确定的无形资产。使用寿命有限的无形资产自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。

各类使用寿命有限的无形资产的摊销方法、使用寿命及确定依据、残值率：

类别	摊销方法	使用寿命 (年)	确定依据	残值率 (%)
土地使用权	直线法	50	土地使用证登记年限	
应用软件	直线法	3-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	
研究开发产业化项目	直线法	5-10	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命	
专利权及非专利技术	直线法	3-10	受益期限	

公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。如果无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，改变摊销期限和摊销方法。

公司将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，对于使用寿命不确定的无形资产不进行摊销。公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并按上述规定处理。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本会计政策之第（二十五）项长期资产减值。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

2. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出为企业研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。研发支出的归集和计算以相关资源实际投入研发活动为前提，研发支出包括费用化的研发费用与资本化的开发支出。

研究开发项目研究阶段支出与开发阶段支出的划分标准：研究阶段支出指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查所发生的支出；开发阶段支出是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等所发生的支出。

公司内部自行开发的无形资产，在研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发项目开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，才能确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司相应项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，经过内部立项后，进入开发阶段并开始资本化。

对于以前期间已经费用化的开发阶段的支出不再调整。

25、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

26、长期待摊费用

长期待摊费用是指公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上的各项费用，包括以经营租赁方式租入的固定资产发生的改良支出等。长期待摊费用在相关项目的受益期内平均摊销。

27、合同负债

合同负债反映公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

28、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬是指公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬，离职后福利和辞退福利除外。公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利是指公司为获得职工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险。在职工为公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

A. 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

B. 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

C. 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，公司将上述第 A 和 B 项计入当期损益；第 C 项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行处理；除上述情形外的其他长期职工福利，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，公司将其他长期职工福利产生的福利义务归属于职工提供服务期间，并计入当期损益或相关资产成本。

29、预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：（1）该义务是公司承担的现时义务；（2）该义务的履行可能导致经济利益的流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，并且补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

30、股份支付

1. 股份支付的种类

公司的股份支付分为以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，甚至取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司都应至少确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），处理如下：

- （1）将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额。
- （2）在取消或结算时支付给职工的所有款项均应作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。
- （3）如果向职工授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，公司应以处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

31、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入的确认和计量所采用的会计政策

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。履约义务是指合同中向客户转让可明确区分商品的承诺，公司在合同开始日对合同进行评估以识别合同所包含的各单项履约义务。同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：

- （1）客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；

(2) 向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

下列情形通常表明向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺不可单独区分：

- (1) 需提供重大的服务以将该商品与合同中承诺的其他商品整合成合同约定的组合产出转让给客户；
- (2) 该商品将对合同中承诺的其他商品予以重大修改或定制；
- (3) 该商品与合同中承诺的其他商品具有高度关联性。

交易价格是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，公司不考虑其中的融资成分。因转让商品而有权向客户收取的对价是非现金形式时，公司按照非现金对价在合同开始日的公允价值确定交易价格。非现金对价公允价值不能合理估计的，公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。公司预期将退还给客户的款项，除了为自客户取得其他可明确区分商品外，将该应付对价冲减交易价格。应付客户对价超过自客户取得的可明确区分商品公允价值的，超过金额作为应付客户对价冲减交易价格。自客户取得的可明确区分商品公允价值不能合理估计的，公司将应付客户对价全额冲减交易价格。在对应付客户对价冲减交易价格进行会计处理时，公司在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格发生后续变动的，公司按照在合同开始日所采用的基础将该后续变动金额分摊至合同中的履约义务。对于因合同开始日之后单独售价的变动不再重新分摊交易价格。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- (1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；
- (3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司会考虑下列迹象：

- (1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- (2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- (3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已占有该商品实物；
- (4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- (5) 客户已接受该商品。

公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时公司的身份是主要责任人还是代理人。公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

公司向客户转让商品前能够控制该商品的情形包括：

- (1) 企业自第三方取得商品或其他资产控制权后，再转让给客户；
- (2) 企业能够主导第三方代表本企业向客户提供服务；
- (3) 企业自第三方取得商品控制权后，通过提供重大的服务将该商品与其他商品整合成某组合产出转让给客户。

在具体判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，公司综合考虑所有相关事实和情况，这些事实和情况包括：

- (1) 企业承担向客户转让商品的主要责任；
- (2) 企业在转让商品之前或之后承担了该商品的存货风险；
- (3) 企业有权自主决定所交易商品的价格；
- (4) 其他相关事实和情况。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

2. 各业务类型收入具体确认方法

(1) 销售商品收入

公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时，按照抵减应付客户对价后的金额确认收入。根据与客户之间签订的购销合同条款，分以下情况确认收入：

- A. 合同所述交易内容包括设备需要专业安装调试的，在设备安装调试完成时确认收入；
- B. 合同所述交易内容不涉及设备专业安装调试的，在取得客户货物签收单时确认收入。

(2) 提供服务收入

公司提供服务收入主要为定制开发服务、技术服务、售后服务等。由于客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，根据提供服务的起止时间，按照直接法确认收入。对于不满足“某一时段内履行”条件的服务合同，公司在客户取得服务控制权时确认收入。

(3) 质保义务

根据合同约定、法律规定等，公司为所销售的商品提供质量保证。对于向客户提供的质量保证期，公司将其作为一项单项履约义务，按比例将合同内产品部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及公司承诺履行任务的性质等因素。

32、合同成本

合同成本包括取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指公司不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得(1)减(2)的差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

33、政府补助

1. 政府补助的类型

政府补助，是指公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

2. 政府补助的确认原则和确认时点

政府补助的确认原则：

- (1) 公司能够满足政府补助所附条件；
- (2) 公司能够收到政府补助。

政府补助同时满足上述条件时才能予以确认。

3. 政府补助的计量

- (1) 政府补助为货币性资产的，公司按照收到或应收的金额计量；
- (2) 政府补助为非货币性资产的，公司按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量（名义金额为人民币 1 元）。

4. 政府补助的会计处理方法

(1) 与资产相关的政府补助，在取得时冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

(2) 与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

- A. 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，在取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本。
- B. 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，在取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

(3) 对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，可以区分的，则分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，则整体归类为与收益相关的政府补助。

(4) 与公司日常经营相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。财政将贴息资金直接拨付给公司的，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

(5) 已确认的政府补助需要退回的，分别下列情况处理：

- A. 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。
- B. 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面金额，超出部分计入当期损益。
- C. 属于其他情况的，直接计入当期损益。

34、递延所得税资产/递延所得税负债

公司在取得资产、负债时，确定其计税基础。资产、负债的账面价值与其计税基础存在的暂时性差异，按照规定确认所产生的递延所得税资产或递延所得税负债。

1. 递延所得税资产的确认

(1) 公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是，同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：①该项交易不是企业合并；②交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：①暂时性差异在可预见的未来很可能转回；②未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

(3) 对于按照税法规定可以结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

2. 递延所得税负债的确认

(1) 除下列交易中产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

(2) 公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认相应的递延所得税负债。但是，同时满足下列条件的除外：①投资企业能够控制暂时性差异转回的时间；②该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3. 递延所得税资产和递延所得税负债的净额抵销列报

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

35、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，公司作为承租人将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- A. 租赁负债的初始计量金额；
- B. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- C. 发生的初始直接费用；
- D. 为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，对各类使用权资产采用年限平均法计提折旧。

公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。如果使用权资产发生减值，公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本会计政策之第（二十五）项长期资产减值。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。

在计算租赁付款额的现值时，公司作为承租人采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。

公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值参见本会计政策之第（十一）项金融工具。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

3. 售后租回交易

公司按照本会计政策之第（三十一）项收入的规定评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

(1) 作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，公司将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按照公允价值调整相关销售利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

(2) 作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按照资产购买进行相应会计处理，并根据租赁准则对资产出租进行会计处理。

如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者公司未按市场价格收取租金，公司将销售对价低于市场价格的款项作为预收租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为公司向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时按市场价格调整租金收入。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司确认一项与转让收入等额的金融资产。

36、其他重要的会计政策和会计估计

1. 恶性通货膨胀

公司在判断某经营实体是否开始处于恶性通货膨胀经济中及该经营实体的子公司、合营及联营企业的记账本位币是否为恶性通货膨胀经济货币中运用了重要判断。

公司判断一个国家是否处于恶性通货膨胀经济中时，考虑其经济环境显示的特征包括但不限于：

- (1) 一般公众倾向于以非货币性资产或相对稳定的外币来保存自己的财富。持有的当地货币立即用于投资以保持购买力；
- (2) 一般公众不是以当地货币、而是以相对稳定的外币为单位作为衡量货币金额的基础。标价时可能采用该种外币；
- (3) 即使信用期限很短，赊销、赊购交易仍按补偿信用期预计购买力损失的价格成交；

(4) 利率、工资和物价与物价指数挂钩；

(5) 3 年累计通货膨胀率接近或超过 100%。

管理层须评估并判断公司开始适用恶性通货膨胀会计的时点。

经管理层评估，公司土耳其子公司自 2023 年 1 月 1 日起的会计期间因近三年累计通货膨胀率超过 100%而被视为恶性通货膨胀经济体。公司内所有以土耳其里拉作为记账本位币的主体，自 2023 年 1 月 1 日起开始适用《企业会计准则第 19 号——外币折算》及其应用指南中关于恶性通货膨胀的会计处理，并且视同该主体始终处于恶性通货膨胀中。因此，公司对土耳其子公司的财务状况以及经营成果按照报告期末的当期购买力予以重述。

公司在按照历史的本地货币重述土耳其子公司的财务状况及经营成果时，使用了土耳其国家统计局公布的一般物价指数，如下：

日期	土耳其一般物价指数
2024 年 12 月 31 日	2,684.55
2025 年 12 月 31 日	3,513.87

土耳其子公司在重述 2025 年度的经营成果时使用的调节系数约为 1.0 至 1.2(2024 年度：1.0 至 1.4)。2025 年 12 月 31 日，土耳其近三年的累计通货膨胀率为 211%。

2. 回购公司股份

公司回购自身权益工具支付的对价和交易费用，应当减少所有者权益。

公司按法定程序报经批准采用收购公司股票方式减资，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；如低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。公司回购自身权益工具，不确认利得或损失。公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本，同时进行备查登记。库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积(股本溢价)；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积(股本溢价)、盈余公积、未分配利润。

公司回购其普通股形成的库存股不参与公司利润分配，公司将其作为在资产负债表中所有者权益的备抵项目列示。

3. 债务重组

(1) 作为债务人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

(2) 作为债权人记录债务重组义务

以资产清偿债务的债务重组，初始确认受让的金融资产以外的资产时，以成本计量，其中：

- 存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本；
- 投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本；
- 固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本；

- D. 生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本；
E. 无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。

放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组导致公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务过程中产生的增值额	六、二（一）13%、9%、6%、5%，税收优惠详见本附注六、二（一）
城市维护建设税	应纳流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	除高新技术企业、小微企业及下列境外子公司外，合并范围内的其他应纳税主体适用企业所得税税率均为 25%。
教育费附加	应纳流转税额	3%
地方教育费附加	应纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
星网锐捷（香港）有限公司	16.50%
锐捷马来西亚有限责任公司	24.00%
锐捷网络日本株式会社	30.62%
锐捷网络（香港）有限公司	16.50%
锐捷网络（印尼）有限公司	22.00%

锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	自 2023 年起，菲律宾企业所得税降至 25%，适用于大部分国内和外资企业。总应税收入低于 500 万比索且总资产不超过 1 亿比索的小微企业，可适用 20% 的优惠税率。
锐捷网络（法国）有限责任公司	自 2022 年起，法国公司中小企业利润 42,500 欧元及以下适用税率 15%，42,500 欧元以上适用税率 25%。
锐捷网络（泰国）有限责任公司	20.00%
锐捷网络（英国）有限责任公司	从 2023 年 4 月 1 日起，英国不再实行单一的企业所得税税率。如果企业的利润超过 25 万(不含)英镑，适用一般税率，税率提高至 25%；如果企业的利润所得小于等于 5 万英镑，适用小企业税率 19%；如果企业的利润所得在 5 万英镑至 25 万英镑之间，将按一般税率纳税并减去边际减免额 (MarginalRelief)。
锐捷网络（越南）有限责任公司	越南企业所得税标准税率 20%，年收入不超过 30 亿越南盾企业适用 15% 税率，年收入超过 30 亿但不超过 500 亿越南盾企业适用 17% 税率。
锐捷网络沙特有限责任公司	20.00%
锐捷网络（阿联酋）有限责任公司	自 2023 年 6 月 1 日起，阿联酋开始征收公司税，对应税收入在 37.5 万迪拉姆以下（含本数）的部分适用 0% 税率，对超过 37.5 万迪拉姆的应税收入适用 9% 税率。
锐捷网络（墨西哥）股份有限公司	30.00%
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	17.00%
德明通讯（美国）有限责任公司	29.84%

2、税收优惠

1. 增值税优惠

根据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》[2011]100 号文，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 17% 的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据财政部、税务总局于 2023 年 9 月发布的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

2. 企业所得税优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例，企业所得税税率自 2008 年 1 月 1 日起按 25% 执行。公司享受的企业所得税优惠如下：

根据《中华人民共和国企业所得税法》及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的规定，对国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税，享受此项税收优惠的公司如下：

公司名称	实际执行税率	优惠期间
福建升腾资讯有限公司	15%	2023 年-2025 年
锐捷网络股份有限公司	15%	2023 年-2025 年
北京星网锐捷网络技术有限公司	15%	2025 年-2028 年
福建星网物联信息系统有限公司	15%	2024 年-2026 年
福建星网天合智能科技有限公司	15%	2025 年-2028 年
福建星网视易信息系统有限公司	15%	2023 年-2025 年
福建星网智慧科技有限公司	15%	2023 年-2025 年
福建星网智慧软件有限公司	15%	2023 年-2025 年

公司名称	实际执行税率	优惠期间
德明通讯（上海）股份有限公司	15%	2024 年-2026 年
锐捷网络（苏州）有限公司	15%	2025 年-2028 年
福建凯米网络科技有限公司	15%	2024 年-2026 年

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 13 号）和《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25.00% 计入应纳税所得额，按 20.00% 的税率缴纳企业所得税。根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。享受此优惠的公司为福建德明通讯设备有限公司、福建星网信通软件有限公司、浙江星网智腾智能科技有限公司、深圳星网锐捷技术有限公司。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	77,271.65	124,696.76
银行存款	4,191,432,585.30	2,894,646,145.02
其他货币资金	33,222,671.79	63,195,502.06
合计	4,224,732,528.74	2,957,966,343.84
其中：存放在境外的款项总额	137,473,243.59	127,455,069.55

其他说明：

无。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	50,163,013.70	200,511,250.00
其中：		
理财产品	50,163,013.70	200,511,250.00
其中：		
合计	50,163,013.70	200,511,250.00

其他说明：

无。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	62,470,280.65	15,468,276.56
商业承兑票据	77,059,573.42	76,102,587.91
减：坏账准备	-1,155,893.60	-1,141,538.82
合计	138,373,960.47	90,429,325.65

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	139,529,854.07	100.00%	1,155,893.60	0.83%	138,373,960.47	91,570,864.47	100.00%	1,141,538.82	1.25%	90,429,325.65
其中：										
银行承兑汇票	62,470,280.65	44.77%			62,470,280.65	15,468,276.56	16.89%			15,468,276.56
商业承兑汇票	77,059,573.42	55.23%	1,155,893.60	1.50%	75,903,679.82	76,102,587.91	83.11%	1,141,538.82	1.50%	74,961,049.09
合计	139,529,854.07	100.00%	1,155,893.60	0.83%	138,373,960.47	91,570,864.47	100.00%	1,141,538.82	1.25%	90,429,325.65

按组合计提坏账准备：1,155,893.60

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	77,059,573.42	1,155,893.60	1.50%
银行承兑汇票	62,470,280.65		
合计	139,529,854.07	1,155,893.60	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑汇票						
商业承兑汇票	1,141,538.82	109,915.63	95,560.85			1,155,893.60
合计	1,141,538.82	109,915.63	95,560.85			1,155,893.60

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 □不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		15,067,462.18
合计		15,067,462.18

4、应收账款**(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,238,157,057.54	3,066,598,367.13
1 至 2 年	62,928,126.32	115,666,437.26
2 至 3 年	37,060,593.77	47,439,322.36
3 年以上	109,498,034.76	79,670,554.89
合计	3,447,643,812.39	3,309,374,681.64

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	68,449,527.43	1.99%	59,964,585.99	87.60%	8,484,941.44	67,126,326.80	2.03%	53,830,809.83	80.19%	13,295,516.97
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,379,194,284.96	98.01%	134,912,582.21	3.99%	3,244,281,702.75	3,242,248,354.84	97.97%	131,168,009.68	4.05%	3,111,080,345.16

其中：										
账龄组合	3,379,194,284.96	98.01%	134,912,582.21	3.99%	3,244,281,702.75	3,242,248,354.84	97.97%	131,168,009.68	4.05%	3,111,080,345.16
合计	3,447,643,812.39	100.00%	194,877,168.20	5.65%	3,252,766,644.19	3,309,374,681.64	100.00%	184,998,819.51	5.59%	3,124,375,862.13

按单项计提坏账准备：59,964,585.99

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
涉诉项目	29,150,832.26	29,150,832.26	33,386,781.46	33,386,781.46	100.00%	存在诉讼纠纷,预计无法收回
经营异常的地产项目	37,975,494.54	24,679,977.57	35,062,745.97	26,577,804.53	75.80%	预计无法全额收回
合计	67,126,326.80	53,830,809.83	68,449,527.43	59,964,585.99		

按组合计提坏账准备：134,912,582.21

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	3,233,926,676.48	48,508,900.31	1.50%
1-2年(含2年)	53,451,246.43	5,345,124.64	10.00%
2-3年(含3年)	21,515,609.64	10,757,804.85	50.00%
3年以上	70,300,752.41	70,300,752.41	100.00%
合计	3,379,194,284.96	134,912,582.21	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	53,830,809.83	8,448,615.46	2,314,839.30			59,964,585.99
账龄组合	131,168,009.68	4,773,979.19	494,137.08	162,800.00	-372,469.58	134,912,582.21
合计	184,998,819.51	13,222,594.65	2,808,976.38	162,800.00	-372,469.58	194,877,168.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	162,800.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	216,581,601.53		216,581,601.53	5.95%	3,248,724.02
第二名	180,784,473.36		180,784,473.36	4.97%	2,711,767.10
第三名	178,412,032.44		178,412,032.44	4.90%	2,676,180.49
第四名	134,205,526.93		134,205,526.93	3.69%	2,013,082.90
第五名	118,874,522.72		118,874,522.72	3.27%	1,783,117.84
合计	828,858,156.98		828,858,156.98	22.78%	12,432,872.35

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收合同对价款	192,652,718.62	8,921,394.44	183,731,324.18	156,088,338.87	9,154,386.06	146,933,952.81
合计	192,652,718.62	8,921,394.44	183,731,324.18	156,088,338.87	9,154,386.06	146,933,952.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比

				例					例	
按单项计提坏账准备	4,599,913.44	2.39%	3,233,816.78	70.30%	1,366,096.66	9,276,781.27	5.94%	4,889,582.74	52.71%	4,387,198.53
其中：										
按组合计提坏账准备	188,052,805.18	97.61%	5,687,577.66	3.02%	182,365,227.52	146,811,557.60	94.06%	4,264,803.32	2.90%	142,546,754.28
其中：										
账龄组合	188,052,805.18	97.61%	5,687,577.66	3.02%	182,365,227.52	146,811,557.60	94.06%	4,264,803.32	2.90%	142,546,754.28
合计	192,652,718.62	100.00%	8,921,394.44	4.63%	183,731,324.18	156,088,338.87	100.00%	9,154,386.06	5.86%	146,933,952.81

按单项计提坏账准备：3,233,816.78

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
经营异常的地产项目	9,276,781.27	4,889,582.74	4,599,913.44	3,233,816.78	70.30%	预计无法全额收回
合计	9,276,781.27	4,889,582.74	4,599,913.44	3,233,816.78		

按组合计提坏账准备：5,687,577.66

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	179,746,524.13	2,696,197.98	1.50%
1—2年（含2年）	4,662,729.63	466,272.96	10.00%
2—3年（含3年）	2,236,889.41	1,118,444.71	50.00%
3年以上	1,406,662.01	1,406,662.01	100.00%
合计	188,052,805.18	5,687,577.66	

确定该组合依据的说明：

无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
单项计提	211,555.15	1,867,321.11		
账龄组合	2,052,722.23	629,947.89		
合计	2,264,277.38	2,497,269.00		——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	273,398,426.05	52,921,655.78
合计	273,398,426.05	52,921,655.78

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	273,398,426.05	100.00%			273,398,426.05	52,921,655.78	100.00%			52,921,655.78
其中：										
账龄组合	273,398,426.05	100.00%			273,398,426.05	52,921,655.78	100.00%			52,921,655.78
合计	273,398,426.05	100.00%			273,398,426.05	52,921,655.78	100.00%			52,921,655.78

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

无。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑票据	205,355,085.28	
合计	205,355,085.28	

(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

公司在管理应收票据时，经常性地将部分未到期的票据进行背书，管理应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标（“双重目标”），分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。公司持有的应收款项融资以背书转让的应收票据为主，且票据剩余期限不超过一年，因此应收款项融资的公允价值近似等于其账面价值。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	101,428,682.20	98,929,420.81
合计	101,428,682.20	98,929,420.81

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	42,686,793.19	42,921,020.28
五险一金代扣款	25,506,370.50	25,420,605.74
员工备用金	10,242,485.47	9,038,882.51
其他	37,830,753.27	36,464,865.94
合计	116,266,402.43	113,845,374.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	84,741,336.68	74,864,790.26
1至2年	8,395,220.18	11,834,383.88
2至3年	5,840,551.84	11,123,217.54
3年以上	17,289,293.73	16,022,982.79
合计	116,266,402.43	113,845,374.47

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额			
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比

				例					例	
按单项计提坏账准备	5,151,124.90	4.43%	5,142,021.40	99.82%	9,103,500	5,605,895.70	4.92%	5,290,520.13	94.37%	315,375.57
其中：										
按组合计提坏账准备	111,115,277.53	95.57%	9,695,698.83	8.73%	101,419,578.70	108,239,478.77	95.08%	9,625,433.53	8.89%	98,614,045.24
其中：										
账龄组合	83,912,031.81	72.17%	9,695,698.83	11.55%	74,216,332.98	83,077,256.58	72.98%	9,625,433.53	11.59%	73,451,823.05
履约保证金组合	16,960,760.25	14.59%			16,960,760.25	16,123,339.68	14.16%			16,123,339.68
备用金组合	10,242,485.47	8.81%			10,242,485.47	9,038,882.51	7.94%			9,038,882.51
合计	116,266,402.43	100.00%	14,837,720.23	12.76%	101,428,682.20	113,845,374.47	100.00%	14,915,953.66	13.10%	98,929,420.81

按单项计提坏账准备：5,142,021.40

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
经营异常的项目	5,605,895.70	5,290,520.13	5,151,124.90	5,142,021.40	99.82%	预计无法全额收回
合计	5,605,895.70	5,290,520.13	5,151,124.90	5,142,021.40		

按组合计提坏账准备：9,695,698.83

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	68,710,671.97	1,030,660.13	1.50%
1—2年（含2年）	5,470,901.66	547,090.17	10.00%
2-3年（含3年）	3,225,019.28	1,612,509.63	50.00%
3年以上	6,505,438.90	6,505,438.90	100.00%
合计	83,912,031.81	9,695,698.83	

确定该组合依据的说明：

无。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
履约保证金组合	16,960,760.25		
备用金组合	10,242,485.47		
合计	27,203,245.72		

确定该组合依据的说明：

无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,736,798.81	7,888,634.72	5,290,520.13	14,915,953.66
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-412,688.16	412,688.16		
本期计提	470,750.47	166,118.75	339,731.05	976,600.27
本期转回	211,109.76	367,571.04	488,229.78	1,066,910.58
其他变动	-6,001.06	18,077.94		12,076.88
2025 年 12 月 31 日余额	1,577,750.30	8,117,948.53	5,142,021.40	14,837,720.23

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	5,290,520.13	339,731.05	488,229.78			5,142,021.40
账龄组合	9,625,433.53	636,869.22	578,680.80		12,076.88	9,695,698.83
合计	14,915,953.66	976,600.27	1,066,910.58		12,076.88	14,837,720.23

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	经营结算款	3,358,826.79	3 年以上	2.89%	3,358,826.79
第二名	经营结算款	3,177,305.70	1 年以内（含 1 年）	2.73%	47,659.59
第三名	履约保证金、经营结算款	2,665,004.55	1 年以内（含 1 年）、1-2 年（含 2 年）	2.29%	32,475.07
第四名	履约保证金、经	2,550,500.00	1 年以内（含 1	2.19%	7.50

	营结算款		年)、1-2 年 (含 2 年)		
第五名	保证金及押金	2,218,567.00	1-2 年 (含 2 年)、3 年以上	1.91%	1,191,650.80
合计		13,970,204.04		12.01%	4,630,619.75

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	104,706,540.37	93.26%	70,219,463.88	88.42%
1 至 2 年	3,868,611.42	3.45%	3,801,048.75	4.79%
2 至 3 年	724,387.14	0.65%	3,079,377.52	3.88%
3 年以上	2,973,392.27	2.64%	2,320,328.75	2.91%
合计	112,272,931.20		79,420,218.90	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
第一名	38,618,479.60	34.40
第二名	18,747,260.18	16.70
第三名	4,562,800.00	4.06
第四名	4,313,939.00	3.84
第五名	4,245,283.03	3.78
合计	70,487,761.81	62.78

其他说明：

无。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	2,047,207,550.93	111,217,749.34	1,935,989,801.59	2,555,641,710.56	91,780,095.25	2,463,861,615.31
在产品	255,594,399.27		255,594,399.27	314,948,136.07		314,948,136.07
库存商品	1,382,374,549.73	89,665,911.15	1,292,708,638.58	1,201,527,133.56	74,527,033.18	1,127,000,100.38
合同履约成本	6,719,535.34		6,719,535.34	6,004,417.29		6,004,417.29
发出商品	401,275,791.44	995,739.37	400,280,052.07	457,286,809.98		457,286,809.98
自制半成品	143,414,755.59	12,534,802.29	130,879,953.30	112,260,685.26	14,074,962.04	98,185,723.22
委托加工物资	94,944.72		94,944.72	3,064,639.65		3,064,639.65
合计	4,236,681,527.02	214,414,202.15	4,022,267,324.87	4,650,733,532.37	180,382,090.47	4,470,351,444.90

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	91,780,095.25	57,666,140.71	-9,261.31	38,219,225.31		111,217,749.34
库存商品	74,527,033.18	57,754,653.91	-28,000.35	42,587,775.59		89,665,911.15
自制半成品	14,074,962.04	3,004,540.22		4,544,699.97		12,534,802.29
发出商品		995,739.37				995,739.37
合计	180,382,090.47	119,421,074.21	-37,261.66	85,351,700.87		214,414,202.15

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	12,906,969.31	7,350,036.58
一年内到期的大额存单或定期存款	341,279,142.27	62,903,750.00
合计	354,186,111.58	70,253,786.58

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 □不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	29,629,681.07	185,687,798.87
预缴企业所得税	1,370,215.37	4,615,760.95
其他		1,195,920.93
合计	30,999,896.44	191,499,480.75

其他说明：

无。

12、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款业务	34,066,564.79	2,271,927.23	31,794,637.56	34,067,294.62	559,647.46	33,507,647.16	
减：一年内到期的非流动资产（附注七、（十）	13,829,389.60	922,420.29	12,906,969.31	7,461,966.08	111,929.50	7,350,036.58	
合计	20,237,175.19	1,349,506.94	18,887,668.25	26,605,328.54	447,717.96	26,157,610.58	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	34,066,564.79	100.00%	2,271,927.23	6.67%	31,794,637.56	34,067,294.62	100.00%	559,647.46	1.64%	33,507,647.16
其中：										
其中：正常类分期收	34,066,564.79	100.00%	2,271,927.23	6.67%	31,794,637.56	34,067,294.62	100.00%	559,647.46	1.64%	33,507,647.16

款销售业务组合										
合计	34,066,564.79	100.00%	2,271,927.23	6.67%	31,794,637.56	34,067,294.62	100.00%	559,647.46	1.64%	33,507,647.16

按组合计提坏账准备：2,271,927.23

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
正常类分期收款销售业务组合	34,066,564.79	2,271,927.23	6.67%
合计	34,066,564.79	2,271,927.23	

确定该组合依据的说明：

无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	559,647.46			559,647.46
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,712,279.77			1,712,279.77
2025年12月31日余额	2,271,927.23			2,271,927.23

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
正常类分期收款销售业务组合	559,647.46	1,712,279.77				2,271,927.23
合计	559,647.46	1,712,279.77				2,271,927.23

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

无。

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额		
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备			其他	
一、合营企业													
二、联营企业													
北京福富软件技术股份有限公司	26,769,293.32				1,502,780.61				1,714,126.58			26,557,947.35	
广州芯德通信科技股份有限公司			103,999,996.73		413,476.72	-164.88	-3,838,942.46					100,574,366.11	
厦门睿云联创新科技股份有限公司	63,931,097.67				2,030,993.72	-15,872.21	19,598,315.31	20,000,000.00				65,544,534.49	
中鸿达信息科技有限公司	23,883,951.78				295,451.37							24,179,403.15	
福建星网元智科技有限公司	3,337,501.40				-843,239.56							2,494,261.84	
福建福金信科创业投资企业(有限合伙)			20,000,000.00									20,000,000.00	

深圳市升凯网络科技有限公司	203,997.31					- 33,303.28					170,694.03	
长沙科米网络科技有限公司	135,402.65					- 127,233.62					8,169.03	
北京阳光视翰科技有限公司						157,890.42					157,890.42	
河南凯米网络科技有限公司	71,920.96		190,000.00	190,000.00		- 67,527.98					- 4,392.98	
辽宁多米网络科技有限公司	159,056.18					- 153,939.33					5,116.85	
陕西凯月互娱网络科技有限公司	356,720.21			356,898.57							178.36	
四川星凯瑞网络科技有限公司	209,963.14		190,000.00	184,519.55		- 217,394.65					1,951.06	
福州海盟秀科技有限公司	314,793.49					- 115,413.66					199,379.83	
贵州凯米信息科技有限公司	1,444.40		19,000.00	19,007.20							- 1,437.20	

凯玄网络科技（济南）有限公司	1,714.29		190,000.00	190,111.70	-1,625.64					23.05		
索诺克（北京）科技有限公司（注）	33,484,744.14				2,901,155.18				5,925,212.31		30,460,687.01	5,925,212.31
福州市鼓楼区鑫源福锐创业投资合伙企业（有限合伙）	15,028,572.28				-3,992.98						15,024,579.30	
小计	167,890,173.22		124,588,996.73	940,537.02	5,738,077.32	-16,037.09	15,759,372.85	21,714,126.58	5,925,212.31	-3,677.71	285,377,029.41	5,925,212.31
合计	167,890,173.22		124,588,996.73	940,537.02	5,738,077.32	-16,037.09	15,759,372.85	21,714,126.58	5,925,212.31	-3,677.71	285,377,029.41	5,925,212.31

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

注：公司判断所持有的索诺克（北京）科技有限公司（以下简称“索诺克”）股权投资在 2025 年 12 月 31 日存在减值迹象，聘请第三方估值机构对索诺克股东全部权益价值进行评估。公司以评估值为参考依据，按照期末享有索诺克的股权比例，确认长期股权投资减值准备 592.52 万元。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

其他说明：

无。

14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
非上市权益投资	209,235,566.62	180,937,735.47
合计	209,235,566.62	180,937,735.47

其他说明：

无。

15、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	195,839,637.74			195,839,637.74
2. 本期增加金额	117,258,811.17			117,258,811.17
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	87,390,103.20			87,390,103.20
(3) 企业合并增加				
(4) 汇率影响				
(5) 其他非流动资产转入	29,868,707.97			29,868,707.97
3. 本期减少金额	22,871,766.64			22,871,766.64
(1) 处置				
(2) 其他转出	22,871,766.64			22,871,766.64
4. 期末余额	290,226,682.27			290,226,682.27
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	47,360,492.41			47,360,492.41
2. 本期增加金额	49,495,099.55			49,495,099.55
(1) 计提或摊销	10,974,208.14			10,974,208.14
(2) 企业合并增加				
(3) 汇率影响				
(4) 存货\固定资产\在建工程转入	38,520,891.41			38,520,891.41
3. 本期减少金额	8,403,826.86			8,403,826.86
(1) 处置				
(2) 其他转出	8,403,826.86			8,403,826.86
4. 期末余额	88,451,765.10			88,451,765.10
三、减值准备				
1. 期初余额	184,850.55			184,850.55
2. 本期增加金额	13,381,261.86			13,381,261.86

(1) 计提			
(2) 企业合并增加			
(3) 其他转入 (注)	13,381,261.86		13,381,261.86
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	13,566,112.41		13,566,112.41
四、账面价值			
1. 期末账面价值	188,208,804.76		188,208,804.76
2. 期初账面价值	148,294,294.78		148,294,294.78

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因无。

其他说明：

注：本期投资性房地产减值准备系由固定资产及其他非流动资产减值准备转入。

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
泉州檀悦车库	5,777,710.23	正在办理中
南平建阳阳光城翡丽观邸商铺	2,999,000.00	正在办理中

其他说明：

无。

16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,226,090,392.01	1,356,052,069.64
固定资产清理		
合计	1,226,090,392.01	1,356,052,069.64

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	交通运输	机器设备	计算机及外 设	邮电通讯	其他设备	合计
一、账面原 值：							
1. 期初 余额	965,685,81 9.38	9,656,224. 84	813,529,09 3.96	318,606,92 6.59	71,119,043 .83	137,278,17 9.02	2,315,875, 287.62
2. 本期 增加金额	33,808,056 .49	212,743.37	78,982,626 .10	16,392,646 .88	908,465.80	3,391,536. 87	133,696,07 5.51
（ 1）购置	1,042,828. 39	212,743.37	78,982,626 .10	16,394,420 .83	908,465.80	3,391,610. 62	100,932,69 5.11
（ 2）在建工 程转入							
（ 3）企业合 并增加							
（4）汇率 与恶性通货 膨胀的影响				-1,773.95		-73.75	-1,847.70
（5）其他 （投资性房 地产或其他 非流动资产 转入）	32,765,228 .10						32,765,228 .10
3. 本期 减少金额	87,390,103 .20	668,572.27	21,215,109 .61	11,165,687 .78	487,351.49	3,662,365. 56	124,589,18 9.91
（ 1）处置或 报废		668,572.27	21,215,109 .61	11,165,687 .78	487,351.49	3,662,365. 56	37,199,086 .71
（2）其他 （转入投资 性房地产或 其他非流动 资产）	87,390,103 .20						87,390,103 .20
4. 期末 余额	912,103,77 2.67	9,200,395. 94	871,296,61 0.45	323,833,88 5.69	71,540,158 .14	137,007,35 0.33	2,324,982, 173.22
二、累计折 旧							
1. 期初 余额	246,246,33 8.57	7,203,659. 23	419,811,75 8.89	181,092,61 7.06	38,885,934 .91	65,762,909 .32	959,003,21 7.98
2. 本期 增加金额	50,122,376 .06	379,452.22	96,756,453 .66	41,586,928 .53	1,824,761. 10	16,751,194 .17	207,421,16 5.74
（ 1）计提	41,718,549 .20	379,452.22	96,756,453 .66	41,590,167 .16	1,824,761. 10	16,752,154 .37	199,021,53 7.71
（2）企业 合并增加							
（3）汇率 与恶性通货 膨胀的影响				-3,238.63		-960.20	-4,198.83

(4) 其他 (投资性房地 产或其他 非流动资产 转入)	8,403,826. 86						8,403,826. 86
3. 本期 减少金额	38,520,891 .41	601,697.78	19,056,802 .29	9,508,246. 27	107,845.22	3,151,475. 09	70,946,958 .06
(1) 处置或 报废		601,697.78	19,056,802 .29	9,508,246. 27	107,845.22	3,151,475. 09	32,426,066 .65
(2) 其他 (转入投 资性房地 产或其他非流 动资产)	38,520,891 .41						38,520,891 .41
4. 期末 余额	257,847,82 3.22	6,981,413. 67	497,511,41 0.26	213,171,29 9.32	40,602,850 .79	79,362,628 .40	1,095,477, 425.66
三、减值准 备							
1. 期初 余额	820,000.00						820,000.00
2. 本期 增加金额	3,414,355. 55						3,414,355. 55
(1) 计提							
(2) 企业 合并增加							
(3) 其他	3,414,355. 55						3,414,355. 55
3. 本期 减少金额	820,000.00						820,000.00
(1) 处置或 报废							
(2) 其他	820,000.00						820,000.00
4. 期末 余额	3,414,355. 55						3,414,355. 55
四、账面价 值							
1. 期末 账面价值	650,841,59 3.90	2,218,982. 27	373,785,20 0.19	110,662,58 6.37	30,937,307 .35	57,644,721 .93	1,226,090, 392.01
2. 期初 账面价值	718,619,48 0.81	2,452,565. 61	393,717,33 5.07	137,514,30 9.53	32,233,108 .92	71,515,269 .70	1,356,052, 069.64

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
丽景湾房产	6,381,919.32	正在办理中

其他说明：

无。

17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	794,994.97	771,711.36
合计	794,994.97	771,711.36

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
星网锐捷科技园	794,994.97		794,994.97	771,711.36		771,711.36
合计	794,994.97		794,994.97	771,711.36		771,711.36

(2) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	278,848,228.08	278,848,228.08
2. 本期增加金额	42,986,187.21	42,986,187.21
(1) 新增租赁	43,181,201.14	43,181,201.14
(2) 企业合并增加		
(3) 重估调整		
(4) 其他	-195,013.93	-195,013.93
3. 本期减少金额	61,357,720.61	61,357,720.61
(1) 处置	61,357,720.61	61,357,720.61
(2) 处置子公司		
(3) 其他转出		
4. 期末余额	260,476,694.68	260,476,694.68
二、累计折旧		
1. 期初余额	122,356,809.14	122,356,809.14
2. 本期增加金额	59,732,779.92	59,732,779.92
(1) 计提	59,761,085.81	59,761,085.81
(2) 企业合并增加		
(3) 重估调整		
(4) 其他	-28,305.89	-28,305.89
3. 本期减少金额	46,562,969.16	46,562,969.16
(1) 处置	46,562,969.16	46,562,969.16
(2) 处置子公司		

(3) 其他转出		
4. 期末余额	135,526,619.90	135,526,619.90
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	124,950,074.78	124,950,074.78
2. 期初账面价值	156,491,418.94	156,491,418.94

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无。

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	研究开发产业化项目	应用软件	专利权与非专利技术	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	86,252,365.15			362,026,793.63	163,113,123.22	43,461,751.90	654,854,033.90
2. 本期增加金额				504,681,641.32	12,200,398.41		516,882,039.73
(1) 购置					12,599,039.38		12,599,039.38
(2) 内部研发				504,681,641.32			504,681,641.32
(3) 企业合并增加							
(4) 汇率影响					398,640.97		398,640.97
(5) 其他							
3. 本期减少金额				14,523,937.93	2,665,870.91		17,189,808.84

（ 1）处置				14,523,937 .93	2,665,870. 91		17,189,808 .84
（2）失效 且终止确认 的部分							
（3）其他							
4. 期末 余额	86,252,365 .15			852,184,49 7.02	172,647,65 0.72	43,461,751 .90	1,154,546, 264.79
二、累计摊 销							
1. 期初 余额	15,166,080 .81			294,949,16 7.35	95,022,418 .78	12,944,554 .11	418,082,22 1.05
2. 本期 增加金额	1,747,623. 96			67,326,258 .65	17,693,443 .67	3,645,299. 18	90,412,625 .46
（ 1）计提	1,747,623. 96			67,326,258 .65	18,092,084 .64	3,645,299. 18	90,811,266 .43
（2）企业 合并增加							
（3）汇率 影响					- 398,640.97		- 398,640.97
（4）其他							
3. 本期 减少金额				14,523,937 .93	2,647,192. 80		17,171,130 .73
（ 1）处置				14,523,937 .93	2,647,192. 80		17,171,130 .73
（2）失效 且终止确认 的部分							
（3）其他							
4. 期末 余额	16,913,704 .77			347,751,48 8.07	110,068,66 9.65	16,589,853 .29	491,323,71 5.78
三、减值准 备							
1. 期初 余额							
2. 本期 增加金额							
（ 1）计提							
（2）企业 合并增加							
（3）其他							
3. 本期 减少金额							
（ 1）处置							
（2）失效 且终止确认 的部分							
（3）其他							
4. 期末 余额							

四、账面价值							
1. 期末 账面价值	69,338,660 .38			504,433,00 8.95	62,578,981 .07	26,871,898 .61	663,222,54 9.01
2. 期初 账面价值	71,086,284 .34			67,077,626 .28	68,090,704 .44	30,517,197 .79	236,771,81 2.85

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 73.81%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

20、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
非同一控制下企业合并成本与享有被合并单位可辨认净资产公允价值的份额之间的差额						
其中：福建星网视易信息系统有限公司	835,620.94					835,620.94
德明通讯（上海）股份有限公司	232,385,324.04					232,385,324.04
福建凯米网络科技有限公司	234,063,783.04					234,063,783.04
合计	467,284,728.02					467,284,728.02

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
德明通讯（上海）股份有限公司	24,554,267.00					24,554,267.00
合计	24,554,267.00					24,554,267.00

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
福建星网视易信息系统有限公司	主要系该资产组的管理自成体系并严格独立	不适用	是
德明通讯（上海）股份有限公司	主要系该资产组的管理自成体系并严格独立	不适用	是
福建凯米网络科技有限公司	主要系该资产组的管理自成体系并严格独立	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明
无。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
德明通讯（上海）股份有限公司	364,156,786.46	377,320,000.00	0.00	5年	收入增长率：0%-2.64%； 利润率：7.75%-7.79% 折现率：12.80%	收入增长率：0%； 利润率：7.75%； 折现率：12.80%	稳定期收入增长率为0%，利润率、折现率与预测期最后一年一致
福建凯米网络科技有限公司	451,935,729.96	456,020,000.00	0.00	5年	收入增长率：0%-9.04%； 利润率：30.49%-36.23% 折现率：14.47%	收入增长率：0%； 利润率：36.23%； 折现率：14.47%	稳定期收入增长率为0%，利润率、折现率与预测期最后一年一致
合计	816,092,516.42	833,340,000.00	0.00				

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
无。

21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	189,908,597.86	3,132,715.33	60,435,658.72	21,629,821.46	110,975,833.01
技术及软件使用许可费	448,182.28	221,415.93	214,830.55		454,767.66
版权使用许可费	13,306,152.19	2,845,748.17	9,794,544.46		6,357,355.90
合计	203,662,932.33	6,199,879.43	70,445,033.73	21,629,821.46	117,787,956.57

其他说明：

无。

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收款项坏账准备及合同资产减值准备	215,130,367.09	37,013,582.37	204,927,285.63	35,082,990.27
存货跌价准备	212,290,502.87	32,685,265.70	180,139,019.26	27,756,875.81
递延收益	7,923,000.00	1,455,450.00	20,259,333.26	3,533,899.99
可弥补亏损	5,590,136,678.85	859,617,069.67	6,237,418,820.48	951,908,574.15
内部交易未实现毛利	24,694,990.70	3,949,144.00	35,046,244.57	5,552,887.53
无形资产摊销	21,456,608.33	3,218,491.25	2,187,438.67	328,115.80
返利	105,556,073.37	15,833,411.00	93,291,736.51	13,993,760.47
其他权益工具公允价值变动	13,464,792.42	3,366,198.10	10,103,854.34	2,525,963.59
租赁负债	147,373,711.20	23,761,105.51	172,028,211.94	27,286,012.79
股份支付			1,999,871.28	499,967.82
长期资产减值准备	23,950,727.72	3,592,609.16	16,831,602.58	2,524,740.38
预计负债	798,128.21	119,719.22	760,028.00	134,142.38
合计	6,362,775,580.76	984,612,045.98	6,974,993,446.52	1,071,127,930.98

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	188,701,687.68	47,175,421.92	188,701,687.68	47,175,421.92
应收银行存款利息	18,076,148.41	4,519,037.10	8,480,472.73	2,120,118.18
使用权资产	120,402,496.65	19,564,392.31	151,104,035.87	24,012,816.89
非同一控制企业合并资产评估增值	26,862,227.01	4,029,334.05	30,484,100.31	4,572,615.05
金融资产公允价值变动	57,463,758.46	12,402,731.39	10,309,839.81	2,428,683.34
合计	411,506,318.21	87,690,916.77	389,080,136.40	80,309,655.38

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负	抵销后递延所得税资	递延所得税资产和负	抵销后递延所得税资
----	-----------	-----------	-----------	-----------

	债期末互抵金额	产或负债期末余额	债期初互抵金额	产或负债期初余额
递延所得税资产	37,617,910.80	946,994,135.18	29,693,368.41	1,041,434,562.57
递延所得税负债	37,617,910.80	50,073,005.97	29,693,368.41	50,616,286.97

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	9,057,435.89	7,824,840.77
可抵扣亏损	1,532,861,162.64	504,112,448.96
其他	49,474,596.24	13,485,636.07
合计	1,591,393,194.77	525,422,925.80

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		21,827,693.81	
2026 年	58,274,500.36	59,583,642.02	
2027 年	34,018,878.61	34,332,216.24	
2028 年	195,931,924.77	38,522,171.99	
2029 年	53,042,294.86	59,110,037.67	
2030 年及以后	1,191,593,564.04	290,736,687.23	
合计	1,532,861,162.64	504,112,448.96	

其他说明：

无。

23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款及大额存单	464,041,483.20		464,041,483.20	626,609,708.35		626,609,708.35
预付非流动资产采购款	18,519,483.59	481,986.28	18,037,497.31	14,875,880.56	679,968.64	14,195,911.92
抵债资产(注)	3,964,269.00	1,109,158.55	2,855,110.45	44,605,095.40	15,146,783.39	29,458,312.01
运营资产	2,415,066.19		2,415,066.19	3,715,756.47		3,715,756.47
其他	15,843,385.72		15,843,385.72			
合计	504,783,687.70	1,591,144.83	503,192,542.87	689,806,440.78	15,826,752.03	673,979,688.75

其他说明：

注：抵债资产系已签订抵房协议且已办理网签备案形成的房产，期末减值准备系按照不动产价值估值报告的估值金额与账面价值计算确认。

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	36,858,342.71	36,858,342.71	保证、冻结	保函保证金、履约保证金、诉讼受限资金	61,918,071.47	61,918,071.47	保证	银行承兑汇票保证金、保函保证金、履约保证金
合计	36,858,342.71	36,858,342.71			61,918,071.47	61,918,071.47		

其他说明：

2025 年 12 月 31 日，公司银行存款司法冻结 5,591,797.60 元（2024 年 12 月 31 日，银行存款司法冻结 0 元）。

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	380,510,748.59	335,334,386.50
供应链融资安排下的银行借款	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34
合计	1,681,787,654.13	1,706,430,044.84

短期借款分类的说明：

无。

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,060,461,715.98	1,071,708,219.27
信用证	48,397,017.06	66,301,839.20
合计	1,108,858,733.04	1,138,010,058.47

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为 0。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	2,432,333,368.01	2,127,139,461.29
应付工程设备款	1,679,646.01	13,315,355.50
其他	5,427,863.88	4,118,165.76
合计	2,439,440,877.90	2,144,572,982.55

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	9,709,100.59	13,273,100.59
其他应付款	336,509,756.65	388,810,418.43
合计	346,218,857.24	402,083,519.02

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
星网锐捷应付外方股东股利：Finet Investment Limited	5,281,965.54	5,281,965.54
德明通讯应付股东股利	4,427,135.05	7,991,135.05
合计	9,709,100.59	13,273,100.59

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销售返利	133,221,146.83	99,920,904.42
未付各类经营费用结算款	91,192,725.39	170,034,409.62
限制性股票回购义务	23,858,421.60	28,468,440.30
往来款及其他	42,586,341.52	49,390,453.39
客户备件押金及各类保证金	30,643,331.02	27,914,579.75
工资代扣款及其他未付员工费用	15,007,790.29	13,081,630.95
合计	336,509,756.65	388,810,418.43

其他说明：

无。

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	723,365,617.37	547,454,387.29
合计	723,365,617.37	547,454,387.29

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	648,140,836.71	3,964,428,761.81	3,893,556,079.37	719,013,519.15
二、离职后福利-设定提存计划	2,289,744.20	324,690,904.58	324,723,763.40	2,256,885.38
合计	650,430,580.91	4,289,119,666.39	4,218,279,842.77	721,270,404.53

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	645,428,466.18	3,466,359,943.99	3,405,260,367.56	706,528,042.61
2、职工福利费		32,423,738.24	32,423,738.24	
3、社会保险费	1,012,961.18	181,925,976.92	181,935,312.01	1,003,626.09
其中：医疗保险费	974,569.86	163,428,604.28	163,480,301.75	922,872.39
工伤保险费	20,117.09	9,767,239.59	9,728,025.48	59,331.20
生育保险费	18,274.23	8,730,133.05	8,726,984.78	21,422.50
其他				
4、住房公积金	1,544,154.19	253,993,401.52	254,543,318.41	994,237.30
5、工会经费和职工教育经费	155,255.16	29,725,701.14	19,393,343.15	10,487,613.15
8.其他短期薪酬				
合计	648,140,836.71	3,964,428,761.81	3,893,556,079.37	719,013,519.15

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,244,262.24	313,824,312.85	313,914,684.05	2,153,891.04
2、失业保险费	45,481.96	10,866,591.73	10,809,079.35	102,994.34
合计	2,289,744.20	324,690,904.58	324,723,763.40	2,256,885.38

其他说明：

无。

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	67,031,173.33	56,711,441.36
企业所得税	8,416,719.01	5,859,536.92
个人所得税	15,747,905.26	14,203,656.74

城市维护建设税	5,160,653.51	2,372,137.43
教育费附加	4,751,412.58	2,251,003.17
印花税	3,454,082.09	3,881,074.85
房产税	2,236,098.47	2,363,315.45
堤防费	123,857.33	140,479.76
土地使用税	86,324.47	84,825.35
其他零星税种	16,695.93	
合计	107,024,921.98	87,867,471.03

其他说明：

无。

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	63,387,774.08	54,759,787.27
合计	63,387,774.08	54,759,787.27

其他说明：

无。

33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	72,687,992.52	48,238,490.88
已背书未到期未终止确认的应收票据		1,485,719.33
合计	72,687,992.52	49,724,210.21

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

无。

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	88,304,351.45	122,109,643.02
合计	88,304,351.45	122,109,643.02

其他说明：

无。

35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	798,128.21	791,119.68	
合计	798,128.21	791,119.68	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：
无。

36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	20,259,333.26	4,612,100.00	16,948,433.26	7,923,000.00	
合计	20,259,333.26	4,612,100.00	16,948,433.26	7,923,000.00	--

其他说明：
无。

37、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股份支付的回购款		25,515,747.90
合计		25,515,747.90

其他说明：
无。

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	588,609,418.00				2,914,320.00	2,914,320.00	585,695,098.00

其他说明：

注：据 2025 年 6 月 9 日召开的第七届董事会第七次会议和 2025 年 6 月 25 日召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于调整回购价格及回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》及修改后的章程规定，公司以现金方式回购并注销已获授但尚未解除限售的限制性股票，减少股本人民币 2,914,320.00 元，同时减少资本公积人民币 27,627,753.60 元。本次减资已经华兴会计师事务所出具华兴验字[2025]25011340017 号验资报告验证。

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	315,215,776.98		27,627,753.60	287,588,023.38

其他资本公积	953,699,928.15	44,947,711.16	12,251,777.84	986,395,861.47
合计	1,268,915,705.13	44,947,711.16	39,879,531.44	1,273,983,884.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本期资本溢价减少 27,627,753.60 元系公司回购注销限制性股票形成，具体情况详见附注七、（三十八）股本。

注 2：本期其他资本公积增加 44,947,711.16 元，其中：控股子公司锐捷网络因员工持股平台授予员工股份确认股份支付费用并增加其他资本公积，公司按持股比例相应确认其他资本公积 29,188,338.31 元；本期因权益法核算下的联营企业资本公积变动，公司按持股比例相应确认其他资本公积 15,759,372.85 元。

注 3：公司因实施股权激励未达到激励条件及离职员工冲减上期已确认股份支付费用 12,697,002.40 元，本期按持股比例合计减少其他资本公积 12,251,777.84 元。

40、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务 (注 1、注 2)	54,967,796.70	881,590.50	30,542,073.60	25,307,313.60
回购股份	50,997,296.42			50,997,296.42
合计	105,965,093.12	881,590.50	30,542,073.60	76,304,610.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：本期公司以现金方式回购并注销已获授但尚未解除限售的限制性股票 2,914,320.00 股，减少库存股 30,542,073.60 元。具体情况详见附注七、（三十八）股本。

注 2：限制性股票激励对象在等待期内获取的现金股利可撤销，已分配的限制性股票现金股利，增加库存股 881,590.50 元。

41、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益	4,586,455 .18	- 1,571,266 .85				- 1,211,852 .62	- 359,414.2 3	3,374,602 .56
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	- 16,745.84	- 16,037.09				- 16,037.09		- 32,782.93
外币 财务报表 折算差额	4,607,404 .10	- 1,582,426 .19				- 1,208,021 .29	- 374,404.9 0	3,399,382 .81
应收款项 融资公允 价值变动								
应收款项 融资坏账								

准备								
恶性通货膨胀影响	-4,203.08	27,196.43				12,205.76	14,990.67	8,002.68
其他综合收益合计	4,586,455.18	1,571,266.85				1,211,852.62	359,414.23	3,374,602.56

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

42、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	307,468,498.16			307,468,498.16
合计	307,468,498.16			307,468,498.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无。

43、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,614,931,659.74	4,356,193,689.39
调整后期初未分配利润	4,614,931,659.74	4,356,193,689.39
加：本期归属于母公司所有者的净利润	408,861,465.49	404,620,959.25
应付普通股股利	144,230,766.75	145,430,415.75
加：恶性通货膨胀影响	-303,935.89	-452,573.15
期末未分配利润	4,879,258,422.59	4,614,931,659.74

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无。

44、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,720,562,548.44	12,635,017,403.46	15,867,438,367.75	10,314,118,804.83
其他业务	436,309,547.02	345,482,176.86	890,875,544.08	734,884,935.05
合计	19,156,872,095.46	12,980,499,580.32	16,758,313,911.83	11,049,003,739.88

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	19,156,872,095.46	12,980,499,580.32					19,156,872,095.46	12,980,499,580.32
其中：								
其中： 网络终端	966,873,088.15	817,758,202.24					966,873,088.15	817,758,202.24
企业级网络设备	14,159,112,161.26	9,073,567,899.92					14,159,112,161.26	9,073,567,899.92
通讯产品	2,297,219,476.77	1,915,183,476.95					2,297,219,476.77	1,915,183,476.95
其他	1,733,667,369.28	1,173,990,001.21					1,733,667,369.28	1,173,990,001.21
按经营地区分类	19,156,872,095.46	12,980,499,580.32					19,156,872,095.46	12,980,499,580.32
其中：								
其中： 境内	14,834,932,429.81	10,105,237,529.70					14,834,932,429.81	10,105,237,529.70
境外	4,321,939,665.65	2,875,262,050.62					4,321,939,665.65	2,875,262,050.62
合计	19,156,872,095.46	12,980,499,580.32					19,156,872,095.46	12,980,499,580.32

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

公司根据合同的约定，作为主要责任人按照客户的要求履行合同中的履约义务。公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 367,043,574.00 元，大部分预计将在 3 年内确认收入。

合同中可变对价相关信息：

无。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

无。

45、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	30,272,465.74	24,093,715.85
教育费附加	28,366,019.81	22,590,450.70
房产税	9,921,041.43	10,410,404.99
土地使用税	424,614.63	409,156.98
印花税	13,137,008.53	12,450,739.19
堤防费	489,637.05	504,329.36
其他零星税种	221,035.89	79,114.36
合计	82,831,823.08	70,537,911.43

其他说明：

无。

46、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	590,784,946.74	567,800,410.66
折旧摊销费	132,154,597.48	120,153,657.78
办公通讯费用	32,213,275.88	35,991,522.00
租赁物业费	22,180,315.94	22,578,067.98
差旅业务费	21,661,040.77	23,915,986.43
残疾人就业保障金	16,816,785.20	15,957,074.38
股份支付	10,008,733.15	3,235,587.70
其他	78,668,069.24	72,749,491.90
合计	904,487,764.40	862,381,798.83

其他说明：

无。

47、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,464,289,941.52	1,592,259,634.07
差旅业务费	180,938,949.56	210,571,610.89
市场推广费	104,086,201.36	122,715,574.15
销售服务费	56,581,865.71	80,457,274.85
股份支付	42,934,988.29	19,987,164.23
租赁物业费	41,016,052.12	48,092,298.12
折旧摊销费	23,545,310.15	25,198,170.65
办公通讯费用	20,769,938.60	22,470,744.80
其他	48,409,710.92	54,523,245.15
合计	1,982,572,958.23	2,176,275,716.91

其他说明：

无。

48、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,897,595,818.64	1,845,488,532.11
直接投入费用	197,405,139.91	138,075,561.43
其他研发支出	112,579,289.33	110,099,417.98
折旧摊销费	85,151,023.47	94,153,412.38
租赁物业费	55,375,178.99	61,081,047.89
检验测试费用	46,992,838.16	40,596,526.35
差旅业务费	34,021,091.37	39,782,330.70
办公通讯费用	5,973,910.26	5,668,162.61
股份支付	-84,109.45	9,770,117.31
合计	2,435,010,180.68	2,344,715,108.76

其他说明：

无。

49、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,929,243.24	48,786,709.69
减：利息收入	-55,199,636.13	-76,380,216.09
汇兑损益	28,769,338.72	-19,968,387.30
手续费支出	2,705,012.22	2,321,663.72
合计	18,203,958.05	-45,240,229.98

其他说明：

无。

50、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件增值税退税	189,468,577.04	247,303,078.77
与收益相关的政府补助	61,914,961.07	43,297,313.17
增值税加计抵减及其他项目减免	32,823,795.48	69,160,476.49
个税手续费返还	3,070,264.39	4,907,853.64
合计	287,277,597.98	364,668,722.07

51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,221,109.21	511,250.00
权益投资	44,310,900.17	5,128,961.31
合计	45,532,009.38	5,640,211.31

其他说明：

无。

52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	5,738,077.32	26,251,077.63
处置长期股权投资产生的投资收益	34,323.29	-1,168,699.91
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,715,907.52	993,287.68
债务重组收益	-3,948,509.43	-3,953,571.34
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的股利收入		89,504.19
合计	3,539,798.70	22,211,598.25

其他说明：

无。

53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-14,354.78	-636,638.53
应收账款坏账损失	-10,413,618.27	-43,938,562.58
其他应收款坏账损失	90,310.31	-2,496,800.83
长期应收款坏账损失	-1,712,279.77	-559,647.46
合计	-12,049,942.51	-47,631,649.40

其他说明：

无。

54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-119,421,074.21	-91,715,368.69
二、长期股权投资减值损失	-5,925,212.31	
十一、合同资产减值损失	232,991.62	468,696.19
十二、其他	-1,740,010.21	-11,462,863.76
合计	-126,853,305.11	-102,709,536.26

其他说明：

资产减值损失中的其他项为投资性房地产、固定资产、其他非流动资产等非流动资产的减值损失。

55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	1,193,683.58	7,795,642.83
合计	1,193,683.58	7,795,642.83

56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	15,359,606.43	40,221,247.00	15,359,606.43
恶性通货膨胀	3,281,421.67		3,281,421.67
合计	18,641,028.10	40,221,247.00	18,641,028.10

其他说明：

无。

57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	611,643.32	1,112,100.00	611,643.32
非流动资产报废损失合计	3,924,478.44	3,492,528.39	3,924,478.44
其中：固定资产报废	3,924,478.44	3,492,528.39	3,924,478.44
其他	4,379,050.07	11,676,715.63	4,379,050.07
恶性通货膨胀影响		5,382,812.46	
合计	8,915,171.83	21,664,156.48	8,915,171.83

其他说明：

无。

58、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	26,318,271.65	22,771,752.07
递延所得税费用	93,887,014.24	-233,431,858.88
合计	120,205,285.89	-210,660,106.81

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	961,631,528.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	240,407,882.25
子公司适用不同税率的影响	-104,803,097.84
调整以前期间所得税的影响	5,625,288.45
非应税收入的影响	-2,206,829.67
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	20,277,585.23
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,293,188.13
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣	179,097,007.30

亏损的影响	
研发费用加计扣除	-216,994,361.69
税率调整导致期初递延所得税资产/负债的变化	447,527.60
恶性通货膨胀影响	-352,527.61
所得税费用	120,205,285.89

其他说明：

无。

59、其他综合收益

详见附注七、（四十一）。

60、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回各类押金及保证金	68,118,422.81	18,059,165.50
政府补助收入	50,168,788.16	37,233,591.19
利息收入	40,320,822.50	62,027,304.93
银行受限资金		67,055,616.82
其他	22,953,393.83	36,808,961.00
合计	181,561,427.30	221,184,639.44

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研究开发费	331,307,042.50	239,911,320.62
差旅业务费	246,874,727.75	298,197,692.35
租赁物业及水电费	118,051,168.36	110,526,723.85
市场推广费	103,195,686.83	116,581,738.79
办公通讯费	65,289,543.87	65,741,043.97
销售服务费	53,733,420.86	85,236,880.60
保证金及押金	36,976,732.74	62,708,872.34
银行手续费	2,705,012.22	2,321,663.73
其他	133,835,199.71	162,516,646.95
合计	1,091,968,534.84	1,143,742,583.20

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无。

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款、大额存单本金及利息	508,923,345.24	572,125,819.03
合计	508,923,345.24	572,125,819.03

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	849,095,615.50	1,398,843,978.31
合计	849,095,615.50	1,398,843,978.31

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无。

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金和租赁保证金	64,368,680.83	66,451,425.36
股份回购款	28,799,159.85	54,813,646.08
合计	93,167,840.68	121,265,071.44

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无。

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款-应付股利	13,273,100.59		357,201,466.40	360,765,466.40		9,709,100.59
其他应付款-IPO 费用	16,980.81					16,980.81
其他应付款-股票回购义务（含一年以上回购义务）	53,984,188.20		5,678.25	28,799,159.85	1,332,285.00	23,858,421.60
短期借款	1,706,430,044.84	1,097,565,139.01	1,330,372,021.61	1,065,822,551.79	1,386,756,999.54	1,681,787,654.13
租赁负债（含一年内到期的）	176,869,430.29		42,986,187.21	64,368,680.83	3,794,811.14	151,692,125.53

租赁负债)						
合计	1,950,573,74 4.73	1,097,565,13 9.01	1,730,565,35 3.47	1,519,755,85 8.87	1,391,884,09 5.68	1,867,064,28 2.66

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	841,426,243.10	779,832,052.13
加：资产减值准备	138,903,247.62	150,341,185.66
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	207,190,982.52	183,618,509.92
使用权资产折旧	57,386,819.75	61,801,385.42
无形资产摊销	90,724,152.01	48,477,125.77
长期待摊费用摊销	71,576,575.68	58,778,393.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-1,193,683.58	-7,795,642.83
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	3,924,478.44	3,492,528.39
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-45,532,009.38	-5,640,211.31
财务费用（收益以“－”号填列）	44,273,435.85	20,133,630.01
投资损失（收益以“－”号填列）	-3,539,798.70	-22,211,598.25
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	94,440,427.39	-200,428,491.68
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-543,281.00	-33,015,303.22
存货的减少（增加以“－”号填列）	328,663,042.82	-416,580,750.65
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-317,466,295.25	-1,116,440,685.57
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	506,466,786.59	740,320,488.43
其他	73,819,065.00	85,807,164.33
经营活动产生的现金流量净额	2,090,520,188.86	330,489,779.78
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金的期末余额	3,567,710,668.34	2,519,687,690.33
减：现金的期初余额	2,519,687,690.33	4,215,694,258.58
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,048,022,978.01	-1,696,006,568.25

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,567,710,668.34	2,519,687,690.33
其中：库存现金	77,271.65	124,696.76
可随时用于支付的银行存款	3,565,677,270.01	2,518,285,562.98
可随时用于支付的其他货币资金	1,956,126.68	1,277,430.59
三、期末现金及现金等价物余额	3,567,710,668.34	2,519,687,690.33

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金、保函保证金、履约保证	31,266,545.11	61,918,071.47	保证，不可随时支取
超3个月持有到期定期存款	620,163,517.69	376,360,582.04	预计持有到期，流动性弱
被冻结的银行存款	5,591,797.60		诉讼受限
合计	657,021,860.40	438,278,653.51	

其他说明：

无。

(4) 供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

子公司锐捷网络与各商业银行签订综合授信合同或协议，在授信额度内，采用单独签订国内信用证代理议付协议、承兑通业务服务协议、国内信用证代理交单及代理融资业务协议等形式，由银行直接支付应付账款给供应商。根据上述协议，相关款项将在国内信用证等单据到期后，由公司偿付供应商融资款项。

(2) 属于供应商融资安排的金融负债

列报项目	期末余额	期初余额
短期借款	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34
其中：供应商已从融资提供方收到的款项	1,301,276,905.54	1,371,095,658.34

(3) 付款到期日区间

项目	期末
属于供应商融资安排的金融负债	自金融机构垫付后的180天内付款

不属于供应商融资安排的可比金融负债	根据合同约定，收到发票后的规定期限内付款
-------------------	----------------------

(4) 供应商融资安排的金融负债账面金额中不涉及现金收支的当期变动的类型和影响

公司上述金融负债变动中不涉及重大的企业合并、汇率变动而导致的当期变动；公司终止确认应付账款的同时确认短期借款，属于不涉及现金收支的变动。

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	49,761,122.56	7.028800	349,760,978.25
欧元	524,220.82	8.235500	4,317,220.56
港币	1,752,398.95	0.903220	1,582,801.78
日元	114,418,275.00	0.044797	5,125,595.47
林吉特	1,971,531.24	1.731932	3,414,558.04
印尼盾	16,577,815,791.51	0.000418	6,929,527.00
土耳其里拉	9,699,995.39	0.163144	1,582,496.05
泰铢	9,923,904.29	0.222519	2,208,257.26
其他			3,087,972.23
应收账款			
其中：美元	185,396,494.76	7.028800	1,303,114,882.37
日元	580,602,825.00	0.044797	26,009,264.75
林吉特	14,562,365.61	1.731932	25,221,027.00
其他			239,941.02
应付账款			
其中：美元	38,536,382.95	7.028800	270,864,528.48
欧元	1,030,024.99	8.235500	8,482,770.81
其他应收款			
其中：美元	959,097.11	7.028800	6,741,301.77
欧元	141,011.80	8.235500	1,161,302.68
日元	20,842,190.00	0.044797	933,667.59
其他			1,720,670.99
其他应付款			
其中：美元	10,038,467.20	7.028800	70,558,378.26
其他			1,519,928.41

其他说明：

无。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

被投资单位名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
星网锐捷(香港)有限公司	香港	港币	主要经营地货币
锐捷网络通讯技术工贸有限公司	土耳其伊斯坦布尔	土耳其里拉	主要经营地货币

锐捷马来西亚有限责任公司	马来西亚吉隆坡	林吉特	主要经营地货币
德明通讯（美国）有限责任公司	美国加利福尼亚州	美元	主要经营地货币
锐捷网络日本株式会社	日本东京	日元	主要经营地货币
锐捷网络（香港）有限公司	中国香港	港币	主要经营地货币
锐捷网络（印尼）有限公司	印度尼西亚雅加达	印尼盾	主要经营地货币
锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	菲律宾马尼拉	菲律宾比索	主要经营地货币
锐捷网络（西班牙）有限责任公司	西班牙马德里	欧元	主要经营地货币
锐捷网络（法国）有限责任公司	法国巴黎	欧元	主要经营地货币
锐捷网络（泰国）有限责任公司	泰国曼谷	泰铢	主要经营地货币
锐捷网络（英国）有限责任公司	英国伦敦	英镑	主要经营地货币
锐捷网络（越南）有限责任公司	越南河内	越南盾	主要经营地货币
锐捷网络沙特有限责任公司	沙特阿拉伯利雅得	沙特里亚尔	主要经营地货币
锐捷网络（阿联酋）有限责任公司	阿联酋迪拜	迪拉姆	主要经营地货币
锐捷网络（墨西哥）股份有限公司	墨西哥墨西哥城	墨西哥比索	主要经营地货币
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	新加坡	新加坡	主要经营地货币

63、租赁

（1）本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用为 37,394,905.79 元。

涉及售后租回交易的情况

无。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑等	15,384,519.35	
合计	15,384,519.35	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 □不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	1,995,690,350.51	2,118,922,060.20
直接投入费用	204,664,907.91	146,304,643.67
其他研发支出	113,110,687.14	117,226,187.90
折旧摊销费	90,417,167.28	113,537,565.64
租赁物业费	57,526,469.01	70,344,824.28
检验测试费用	48,257,208.42	42,586,898.18
差旅业务费	35,606,590.63	42,734,845.61
办公通讯费用	6,100,238.86	6,157,818.86
股份支付	-84,109.45	9,770,117.31
合计	2,551,289,510.31	2,667,584,961.65
其中：费用化研发支出	2,435,010,180.68	2,344,715,108.76
资本化研发支出	116,279,329.63	322,869,852.89

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
Tiankun D6 智慧商业收银终端		21,414,246.33						21,414,246.33
可信信发解决方案研发项目		7,222,542.23			7,222,542.23			
元网络系统研发及产业化	409,816,558.02	87,642,541.07			497,459,099.09			
合计	409,816,558.02	116,279,329.63			504,681,641.32			21,414,246.33

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
元网络系统研发及产业化 ¹	截至 2025 年 8 月，元网络系统项目成功发布并上市元网络系统。该系统全面支持关键业务保障、业务随行、用户体验洞察、广域网优化等核心功能特性，具	2025 年 08 月 01 日	产品销售	2023 年 11 月 01 日	技术方案架构可行性论证完成，测试效果较好；完成项目立项报告，通过内部立项

	备复杂园区网络整体方案的规模化交付能力，可充分满足各行业大型园区网络的多样化、高标准部署需求。				
--	---	--	--	--	--

注 1：元网络系统研发及产业化研发项目主要研发一款以 UNC（Unified Networking Central）统一网络中心为基础，融合公司交换、路由、无线、安全等软硬件产品，共同形成整体的锐捷元网络系统。该系统能够实现复杂园区网络的统一管控和运维，并满足各类行业客户的关键需求特性。该系统能够支撑多分支园区和多业务园区两大组网架构，具备 VIP 和关键业务保障特性、安全特性、广域网优化特性等。该系统基于 UNC 统一网络中心进行网络顶层管理，能够管理的软硬件网络设备包括：核心/汇聚/接入层交换机和路由器、SD-WAN 设备、AC 无线控制器、AP 无线接入点产品，以及公司的 SDN 控制器、认证服务器等。该项目经过前期市场调研和项目可行性论证，并已完成各项关键技术的研究，开发技术方案合理，已具备后续产品开发的可行性，报经公司批准立项，2023 年 11 月项目开发工作正式启动，相关费用开始资本化，项目已于 2025 年 8 月完成。

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 新设子公司

公司名称	股权取得方式	成立时间	注册资本	持股比例 (%)
福建星网锐捷智教科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 27 日	3000 万元人民币	51.00
锐捷网络（新加坡）有限责任公司	投资设立	2025 年 9 月 25 日	5 万新加坡币	44.88
福建锐捷卓云科技有限公司	投资设立	2025 年 11 月 20 日	3000 万元人民币	31.416

2. 减少子公司：无。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
星网锐捷（香港）有限公司	32,000,000.00 ¹	香港	香港	销售	100.00%		投资设立
福建升腾资讯有限公司	200,000,000.00	福州市	福州市	研发销售	100.00%		投资设立

锐捷网络股份有限公司	795,454,545.00	福州市	福州市	研发销售	44.88%		投资设立
厦门星网锐捷软件有限公司	50,000,000.00	厦门市	厦门市	软件	100.00%		投资设立
北京星网锐捷网络技术有限公司	60,000,000.00	北京市	北京市	研发销售		44.88%	投资设立
福建星网物联信息系统有限公司	100,000,000.00	福州市	福州市	研发销售	72.00%		投资设立
福建星网天合智能科技有限公司	52,500,000.00	福州市	福州市	研发销售	40.00%	20.00%	投资设立
福建星网信通软件有限公司	15,000,000.00	福州市	福州市	软件	51.00%		投资设立
福建星网视易信息系统有限公司	100,000,000.00	福州市	福州市	研发销售	100.00%		非同一控制合并
福建星网智慧科技有限公司	100,000,000.00	厦门市	厦门市	研发销售	45.00%	55.00%	非同一控制合并
福建星网智慧软件有限公司	10,000,000.00	福州市	福州市	软件		100.00%	投资设立
德明通讯(上海)股份有限公司	100,000,000.00	上海市	上海市	研发销售	65.00%		非同一控制合并
江苏杰博实信息技术有限公司	30,000,000.00	南京市	南京市	信息服务		40.00%	投资设立
福建星网互娱网络科技有限公司	30,000,000.00	福州市	福州市	信息服务	51.85%		投资设立
上海锐山网络有限公司	10,000,000.00	上海市	上海市	研发销售		44.88%	投资设立
锐捷网络通讯技术工贸有限公司	400,000.00 ²	土耳其伊斯坦布尔	土耳其伊斯坦布尔	销售		44.88%	投资设立
锐捷马来西亚有限责任公司	23,429,433.00 ³	马来西亚吉隆坡	马来西亚吉隆坡	销售		44.88%	投资设立
德明通讯(美国)有限责任公司	500,000.00 ⁴	美国加利福尼亚州	美国加利福尼亚州	销售		65.00%	投资设立
锐捷网络(苏州)有限公司	50,000,000.00	苏州市	苏州市	研发销售		44.88%	投资设立
锐捷网络日本株式会社	400,000,000.00 ⁵	日本东京	日本东京	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络(香港)有限公司	47,543,605.00	中国香港	中国香港	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络(印尼)有限公司	10,000,000,000.00 ⁶	印度尼西亚雅加达	印度尼西亚雅加达	销售		44.88%	投资设立

福建星网创智科技有限公司	100,000,000.00	福州市	福州市	研发销售/智能制造	100.00%		投资设立
浙江星网智腾智能科技有限公司	10,000,000.00	宁波市	宁波市	研发销售		51.00%	投资设立
福建凯米网络科技有限公司	30,382,653.06	福州市	福州市	信息服务		34.30%	非同一控制合并
厦门凯米网络技术有限公司	1,000,000.00	厦门市	厦门市	信息服务		34.30%	非同一控制合并
厦门乐聚凯米网络科技有限公司	8,000,000.00	厦门市	厦门市	信息服务		34.30%	非同一控制合并
深圳星网锐捷技术有限公司	30,000,000.00	深圳市	深圳市	研发销售	100.00%		投资设立
福建德明通讯设备有限公司	20,000,000.00	福州市	福州市	研发销售/智能制造		65.00%	投资设立
锐捷网络（菲律宾）有限责任公司	18,500,000.00 ⁷	菲律宾马尼拉	菲律宾马尼拉	销售		44.87%	投资设立
锐捷网络（西班牙）有限责任公司	750,000.00 ⁸	西班牙马德里	西班牙马德里	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络（法国）有限责任公司	240,000.00 ⁹	法国巴黎	法国巴黎	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络（泰国）有限责任公司	14,500,000.00 ¹⁰	泰国曼谷	泰国曼谷	销售		44.87%	投资设立
锐捷网络（英国）有限责任公司	145,200.00 ¹¹	英国伦敦	英国伦敦	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络（越南）有限责任公司	8,000,000,000.00 ¹²	越南河内	越南河内	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络沙特有限责任公司	200,000.00 ¹³	沙特阿拉伯利雅得	沙特阿拉伯利雅得	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络（阿联酋）有限责任公司	1,800,000.00 ¹⁴	阿联酋迪拜	阿联酋迪拜	销售		44.88%	投资设立
锐捷网络（墨西哥）股份有限公司	9,600,000.00 ¹⁵	墨西哥墨西哥城	墨西哥墨西哥城	销售		44.88%	投资设立
福建星网锐捷智教科技有限公司	30,000,000.00	福州市	福州市	信息服务	51.00%		投资设立
锐捷网络（新加坡）	50,000.00 ¹⁶	新加坡	新加坡	销售		44.88%	投资设立

有限责任公司							
福建锐捷卓云科技有限公司	30,000,000.00	福州市	福州市	软件和信息技术服务业		31.42%	投资设立

注：1 港元

2 土耳其里拉

3 林吉特

4 美元

5 日元

6 印尼盾

7 菲律宾比索

8 欧元

9 欧元

10 泰铢

11 英镑

12 越南盾

13 沙特里亚尔

14 迪拉姆

15 墨西哥比索

16 新加坡元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无。

其他说明：

无。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
锐捷网络股份有限公司	55.12%	383,828,146.79	189,788,181.70	2,750,072,910.32

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

无。

其他说明：

无。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司	期末余额	期初余额
-----	------	------

司名称	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
锐捷网络股份有限公司	7,886,169,762.46	2,338,030,244.97	10,224,200,007.43	5,161,385,115.41	73,567,959.17	5,234,953,074.58	6,983,953,607.76	2,519,496,186.38	9,503,449,794.14	4,817,207,379.11	111,482,278.48	4,928,689,657.59

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
锐捷网络股份有限公司	14,316,257,889.60	696,350,048.61	694,445,792.58	1,827,790,251.43	11,698,764,748.91	574,081,854.46	573,308,505.17	218,852,226.03

其他说明：

无。

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	285,377,029.41	167,890,173.22
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,738,077.32	26,251,077.63
--其他综合收益	-16,037.09	-16,745.84
--综合收益总额	5,722,040.23	26,234,331.79

其他说明：

无。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	20,259,333.26	4,612,100.00		16,528,433.26	-420,000.00	7,923,000.00	与收益相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	61,914,961.07	43,297,313.17

其他说明：
无。

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

公司的主要金融工具包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，公司风险管理的基本策略是确定和分析公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。公司金融工具的风险主要是信用风险、市场风险、流动性风险。

1. 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。公司主要面临赊销导致的客户信用风险。为降低信用风险，公司成立风险控制部门负责确定信用额度、进行信用审批，对每个客户均设置赊销限额，并通过对客户信用评级的监控以及应收款项账龄分析按照客户的信用特征对其进行分组，被评为高风险级别的客户予以采用额外批准的方式，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，公司管理层认为公司所承担的信用风险在可控的范围内。

2. 市场风险

(1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。公司承受外汇风险主要与美元、里拉、林吉特、日元等外币有关，公司部分产品出口销售，以美元计价结算。因此，公司承担一定的外汇变动市场风险。公司报告期末外币货币性项目情况详见财务报表主要项目注释七、（六十二）外币货币性项目说明。

公司密切关注汇率变动对公司外汇风险的影响。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。公司面临的市场利率变动风险主要与公司以浮动利率计息的借款有关。公司持续监控市场利率水平，并依据最新的市场状况及时做出调整，以降低利率波动对公司造成的风险。

公司短期借款浮动利率合同余额列示如下：

项目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日

浮动利率合同	114,360,000.00	
合计	114,360,000.00	

假设以浮动利率计算的短期借款利率上升或下降 50 个基点，而其他因素保持不变，公司 2025 年度的净利润会分别减少或增加 632,988.88 元。

(3) 其他价格风险

无。

3. 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。管理流动风险时，公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。公司管理层对关联方借款和银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

公司通过经营业务产生的资金及银行借款来筹措营运资金。为控制该项风险，公司优化资产负债结构，保持债务融资的持续性与灵活性之间的平衡，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现或背书	应收票据中尚未到期的银行承兑汇票和商业承兑汇票	15,067,462.18	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，商业承兑汇票是由企业承兑的商业承兑汇票，已背书或贴现的银行承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期付款风险仍没有转移，故未终止确认。
贴现或背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	205,355,085.28	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计		220,422,547.46		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	贴现或背书	205,355,085.28	-259,399.41
合计		205,355,085.28	-259,399.41

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		50,163,013.70		50,163,013.70
理财产品		50,163,013.70		50,163,013.70
应收款项融资		273,398,426.05		273,398,426.05
其他非流动金融资产			209,235,566.62	209,235,566.62
持续以公允价值计量的资产总额		323,561,439.75	209,235,566.62	532,797,006.37
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

不涉及。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。公司持有的应收款项融资，因其期限不超过一年，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，故认可上述应收款项融资的公允价值近似等于其账面价值。公司持有的交易性金融资产主要是与银行签订的结构性存款合约，其公允价值主要依据可观察的市场数据进行估算，如产品合约的预期收益率。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司的其他非流动金融资产主要为非上市的权益工具投资，采用估值模型估计公允价值或采用产业基金公允价值报表净资产份额确定其公允价值。公司参考对被投资公司的投入成本并考虑被投资公司所处发展阶段等因素确定对应采用的估值模型。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
福建省电子信息(集团)有限责任公司	福州市	国有资产授权管理公司	1523869.977374 万人民币	26.39%	26.39%

本企业的母公司情况的说明

无。

本企业最终控制方是福建省人民政府国有资产监督管理委员会。

其他说明：

无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益附注（一）。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注无。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
厦门睿云联创新科技股份有限公司	联营企业
福建睿云联智能科技有限公司	联营企业
中鸿达信息科技有限公司	联营企业
索诺克（北京）科技有限公司	联营企业
索诺克（苏州）光电有限公司	联营企业
福建星网元智科技有限公司	联营企业
福建腾云宝信息技术有限公司	联营企业
四川星凯瑞网络科技有限公司	联营企业
河南凯米网络科技有限公司	联营企业
深圳市升凯网络科技有限公司	联营企业
贵州凯米信息科技有限公司	联营企业
辽宁多米网络科技有限公司	联营企业
黑龙江易米网络科技有限公司	联营企业
内蒙古凯米网络科技有限公司	联营企业
长沙科米网络科技有限公司	联营企业
陕西凯月互娱网络科技有限公司	联营企业
福州海盟秀科技有限公司	联营企业
凯玄网络科技（济南）有限公司	联营企业
广州芯德通信科技股份有限公司	联营企业

其他说明：

无。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
福建福强精密印制线路板有限公司	同一母公司控制的公司
福建省海峡星云信息科技有限公司	同一母公司控制的公司

华映科技（集团）股份有限公司	同一母公司控制的公司
江西合力泰科技有限公司	同一母公司控制的公司
福建飞腾人力资源有限公司	同一母公司控制的公司
福建省菲格园区开发管理有限公司	同一母公司控制的公司
福建省信安商业物业管理有限公司	同一母公司控制的公司
中方国际融资租赁（深圳）有限公司	同一母公司控制的公司
福建省凯特科技有限公司	同一母公司控制的公司
福建蓝建集团有限公司	同一母公司控制的公司
福建凯特信息安全技术有限公司	同一母公司控制的公司
四创科技有限公司	同一母公司控制的公司
福建随行软件有限公司	同一母公司控制的公司
北京博雅天安信息技术有限公司	同一母公司控制的公司
福建省数字福建云计算运营有限公司	同一母公司控制的公司
中方信息科技（深圳）有限公司	同一母公司控制的公司
福建星瑞格软件有限公司	同一母公司控制的公司
福建省和格实业集团有限公司	同一母公司控制的公司
福建省电子进出口公司	同一母公司控制的公司
福建中电和信国际贸易有限公司	同一母公司控制的公司
福建省家具工贸集团有限公司	同一母公司控制的公司
福建福日照明有限公司	同一母公司控制的公司
福建省信创产业有限公司	同一母公司控制的公司
江西兴泰科技股份有限公司	同一母公司控制的公司
福建省应急通信运营有限公司	同一母公司控制的公司
长威信息科技发展股份有限公司	控股股东投资的其他企业
福建星海通信科技有限公司	控股股东投资的其他企业
董事、高级管理人员	关键管理人员

其他说明：

无。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
信息集团下属控股子公司及其关联方	采购原材料、产品	616,199.11	7,000,000.00	否	167,395.83
信息集团下属控股子公司及其关联方	接受劳务、服务	5,780,822.64	11,000,000.00	否	9,062,704.21
信息集团下属控股子公司及其关联方	水电、物业等	8,003,350.13	20,640,000.00	否	3,087,309.17
信息集团下属控股子公司及其关联方	采购固定资产	0.00	300,000.00	否	7,955.75
福建星网元智科技有限公司	采购原材料、产品	1,007,035.06	1,500,000.00	否	152,225.11
福建星网元智科技有限公司	接受劳务、服务	37,762.79	900,000.00	否	357,570.75
福建星网元智科	采购固定资产、	0.00	500,000.00	否	94,955.75

技有限公司	无形资产				
福建腾云宝信息技术有限公司	接受劳务、服务	155,755.17	300,000.00	否	129,954.95
睿云联及其控股子公司	采购原材料、产品	5,676,045.25	7,900,000.00	否	439,577.34
中鸿达信息科技有限公司	接受劳务、服务	0.00	300,000.00	否	106,308.49
广州芯德通信科技股份有限公司	采购原材料、产品	178,982.30	500,000.00	否	
索诺克及其控股子公司	采购原材料、产品	2,318,647.58		否	1,561,156.36
索诺克及其控股子公司	接受劳务、服务	37,924.53		否	
索诺克及其控股子公司	采购固定资产	42,920.36		否	
四川星凯瑞网络科技有限公司	接受劳务、服务			否	4,286,551.87
河南凯米网络科技有限公司	接受劳务、服务	236,020.75		否	1,084,824.55
深圳市升凯网络科技有限公司	接受劳务、服务	1,852,260.85		否	2,379,135.85
贵州凯米信息科技有限公司	接受劳务、服务			否	1,599,029.29
辽宁多米网络科技有限公司	接受劳务、服务	181,755.66		否	758,300.95
黑龙江易米网络科技有限公司	接受劳务、服务	120,324.52		否	468,388.18
内蒙古凯米网络科技有限公司	接受劳务、服务	68,066.98		否	343,808.49
长沙科米网络科技有限公司	接受劳务、服务	0.00		否	2,268,454.67
陕西凯月互娱网络科技有限公司	接受劳务、服务	0.00		否	1,331,126.35
福州海盟秀科技有限公司	接受劳务、服务	1,340,419.62		否	1,488,928.36
凯玄网络科技（济南）有限公司	接受劳务、服务	0.00		否	1,611,950.89

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
信息集团下属控股子公司及其关联方	销售材料、产品	63,104,440.84	82,094,071.88
信息集团下属控股子公司及其关联方	提供劳务、服务	3,079,166.79	1,147,320.95
信息集团下属控股子公司及其关联方	提供水电、物业	540,022.86	810,067.32
睿云联及其控股子公司	提供劳务、服务	30,954,242.08	28,317,608.96
睿云联及其控股子公司	销售材料、产品	639,061.68	816,659.64
睿云联及其控股子公司	提供水电、物业	390,077.96	498,430.98
福建腾云宝信息技术有限公司	销售材料、产品	69,421.73	11,215.05
福建腾云宝信息技术有限公司	提供劳务、服务	25,239.08	26,118.81
福建星网元智科技有限公司	销售材料、产品	6,688,826.34	78,689.03

福建星网元智科技有限公司	提供劳务、服务	226,771.34	640,094.34
福建星网元智科技有限公司	提供水电、物业	45,543.77	64,069.28
广州芯德通信科技股份有限公司	销售材料、产品	593,203.54	
四川星凯瑞网络科技有限公司	提供劳务、服务	37,937.11	56,090.59
四川星凯瑞网络科技有限公司	销售商品		72,566.38
凯玄网络科技(济南)有限公司	提供劳务、服务	21,222.92	28,742.38
凯玄网络科技(济南)有限公司	销售商品		707.96
深圳市升凯网络科技有限公司	提供劳务、服务	52,932.19	87,395.85
深圳市升凯网络科技有限公司	销售商品	2,265.49	1,309.73
长沙科米网络科技有限公司	提供劳务、服务	59,472.19	66,413.31
长沙科米网络科技有限公司	销售商品	1,380.54	5,150.46
辽宁多米网络科技有限公司	提供劳务、服务	26,670.26	34,152.06
辽宁多米网络科技有限公司	销售商品	0.00	265.48
河南凯米网络科技有限公司	提供劳务、服务	25,221.55	34,844.66
陕西凯月互娱网络科技有限公司	提供劳务、服务	33,850.37	41,232.53
贵州凯米信息科技有限公司	提供劳务、服务	25,553.56	30,850.94
贵州凯米信息科技有限公司	销售商品	0.00	132.74
中鸿达信息科技有限公司	销售商品	236,251.17	25,031,986.57
中鸿达信息科技有限公司	提供劳务、服务	0.00	569,557.53
索诺克及其控股子公司	销售材料	12,080,200.31	2,226,345.08
索诺克及其控股子公司	提供劳务、服务	1,049,447.84	168,765.23
索诺克及其控股子公司	提供水电、物业	13,974.68	13,075.80

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

注：1、公司于 2025 年 4 月 1 日召开的第七届董事会第五次会议、2025 年 5 月 20 日召开的公司 2024 年年度股东大会，会议审议通过了《关于确认 2024 年度日常关联交易及预计 2025 年度日常关联交易额度的议案》，同意公司以及控股子公司 2025 年度拟与关联方发生总金额不超过人民币 124,615 万元的日常关联交易。但是受公司及相关关联方业务发展情况、市场需求波动等因素影响，使得关联交易预计与实际发生情况存在一定差异，超出日常关联交易预计部分的金额已经通过公司 2025 年 8 月 20 日召开的第七届董事会第九次会议审议通过，2025 年度日常关联交易预计金额调整为 134,615 万元。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 3 日、2025 年 8 月 22 日刊登于《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《关于确认 2024 年度日常关联交易及预计 2025 年度日常关联交易额度的公告》(公告编号：临 2025-06)、《关于增加 2025 年度日常关联交易预计额度的公告》(公告编号：临 2025-31)。

2、公司总经理办公会于 2025 年 5 月 26 日、2025 年 9 月 30 日、2025 年 10 月 11 日、2025 年 11 月 28 日召开会议，会议分别审议通过《关于公司及控股子公司与相关关联方新增日常关联交易额度的议案》等相关议案。具体内容详见公司于 2026 年 3 月 28 日刊登于《中国证券报》《证券时报》《证券日报》《上海证券报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上的《关于预计 2026 年度日常关联交易额度的公告》。

3、12 家关联公司系公司的联营企业，不是《深圳证券交易所股票上市规则》第 6.3.3 条规定的上市公司的关联人。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
信息集团下属控股子公司及其关联方	办公楼	1,878,747.39	3,127,610.94
睿云联及其控股子公司	办公楼	1,665,749.79	2,152,307.21
福建星网元智科技有限公司	办公楼	105,838.33	153,154.68
福建腾云宝信息技术有限公司	办公楼	6,513.76	6,513.76
索诺克及其控股子公司	办公楼	43,387.92	43,387.92

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
信息集团下属控股子公司及其关联方	房屋建筑物	15,642.17	181,299.70			5,784,004.14	4,650,290.76	655,917.15	631,274.92	7,017,665.73	4,061,244.73

关联租赁情况说明

无。

（3）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
董事与关键管理人员薪酬	7,196,000.00	6,740,200.00

（4）其他关联交易

公司于 2025 年 12 月 1 日召开第七届董事会第十六次会议，审议通过了《关于对外投资设立产业基金暨关联交易的议案》，同意公司以自有资金 8,000 万元人民币，与福建省电子信息产业股权投资管理有限公司、合力泰科技股份有限公司、福建省金投金鹏创业投资基金合伙企业（有限合伙）、福州市创业投资有限责任公司共同出资设立福建福金信科创业投资合伙企业（有限合伙）。

6、关联方应收应付款项

（1）应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	信息集团下属控股子公司及其关联方	3,680,663.95	250,638.42	5,034,006.85	181,607.36
应收账款	中鸿达信息科技有限公司	554,384.95	31,662.04	1,255,344.42	18,830.17

应收账款	索诺克及其控股子公司	3,600,975.76	54,014.63	535.44	8.03
应收账款	睿云联及其控股子公司	29,538.48	443.08		
应收账款	福建星网元智科技有限公司	4,796,715.92	71,950.74		
预付账款	信息集团下属控股子公司及其关联方			1,071.79	
预付账款	索诺克及其控股子公司			87,314.15	
其他应收款	信息集团下属控股子公司及其关联方	832,818.47	190,505.80	330,724.39	182,974.39
其他应收款	中鸿达信息科技有限公司	33,833.52	3,383.35	33,833.52	507.50
合同资产	信息集团下属控股子公司及其关联方			162,108.19	4,691.53
合同资产	睿云联及其控股子公司	656,491.70	9,847.38	457,390.11	6,860.85
合同资产	索诺克及其控股子公司	1,270,669.70	19,060.05	1,635,903.66	24,538.55
应收款项融资	索诺克及其控股子公司	568,041.90			
应收款项融资	福建星网元智科技有限公司	169,400.00			
长期应收款	中鸿达信息科技有限公司	18,906,966.07	1,189,602.13	25,209,288.10	378,139.32
一年内到期的非流动资产	中鸿达信息科技有限公司	11,510,101.50	718,169.40	6,302,322.02	94,534.83

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付票据	广州芯德通信科技股份有限公司	201,000.00	
应付账款	信息集团下属控股子公司及其关联方	810,706.92	3,515,759.25
应付账款	睿云联及其控股子公司	2,574,306.93	16,662.78
应付账款	福建星网元智科技有限公司	806,120.33	28,094.82
应付账款	贵州凯米信息科技有限公司	1,554.73	1,122.65
应付账款	辽宁多米网络科技有限公司	938.68	65,143.40
应付账款	四川星凯瑞网络科技有限公司	5,540.57	413,182.96
应付账款	河南凯米网络科技有限公司		93,500.01
应付账款	深圳市升凯网络科技有限公司	155,354.26	225,131.14
应付账款	黑龙江易米网络科技有限公司	815.09	38,854.61
应付账款	内蒙古凯米网络科技有限公司		29,843.41
应付账款	长沙科米网络科技有限公司		191,623.60
应付账款	陕西凯月互娱网络科技有限公司	1,840.57	109,828.33

应付账款	福州海盟秀科技有限公司	96,944.04	79,897.30
应付账款	凯玄网络科技（济南）有限公司	898.11	119,683.96
应付账款	中鸿达信息科技有限公司	44,339.62	44,339.62
应付账款	索诺克及其控股子公司	1,316,002.82	304,533.64
应付账款	广州芯德通信科技股份有限公司	1,106.19	
合同负债	信息集团下属控股子公司及其关联方	804,996.30	84,319.57
合同负债	四川星凯瑞网络科技有限公司		33,871.07
合同负债	凯玄网络科技（济南）有限公司		21,222.92
合同负债	长沙科米网络科技有限公司	2,145.10	61,792.29
合同负债	河南凯米网络科技有限公司		25,221.55
合同负债	深圳市升凯网络科技有限公司		52,790.68
合同负债	贵州凯米信息科技有限公司		25,553.56
合同负债	辽宁多米网络科技有限公司	554.33	27,224.59
合同负债	陕西凯月互娱网络科技有限公司	606.82	34,457.19
合同负债	索诺克及其控股子公司	800,000.00	1,230,088.59
其他应付款	信息集团下属控股子公司及其关联方	4,200.70	602,318.01
其他应付款	四川星凯瑞网络科技有限公司		802,698.12
其他应付款	深圳市升凯网络科技有限公司		74,150.93
其他应付款	长沙科米网络科技有限公司		46,698.10
其他应付款	河南凯米网络科技有限公司		54,716.99
其他应付款	贵州凯米信息科技有限公司		75,566.04
其他应付款	辽宁多米网络科技有限公司		12,264.15
其他应付款	黑龙江易米网络科技有限公司		26,364.72
其他应付款	内蒙古凯米网络科技有限公司		5,377.36
其他应付款	陕西凯月互娱网络科技有限公司		24,339.60
其他应付款	福州海盟秀科技有限公司	115,471.70	124,103.78
其他应付款	凯玄网络科技（济南）有限公司		25,943.40
其他应付款	索诺克及其控股子公司	7,882.14	7,882.14
一年内到期的非流动负债	信息集团下属控股子公司及其关联方	6,061,155.05	4,965,693.95
租赁负债	信息集团下属控股子公司及其关联方	10,670,855.13	9,880,937.84

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

1. 限制性股票激励计划

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员							781,500	8,221,380.00
管理人员							285,540	3,003,880.80
研发人员							1,341,270	14,110,160.40
生产人员							110,520	1,162,670.40
合计							2,518,830	26,498,091.60

2. 锐捷网络员工持股平台

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员	1,170,400.00	56,660,300.92			4,009,180.00	36,969,411.82	243,600.00	788,352.24
管理人员	222,880.00	10,688,244.00			857,780.00	12,866,937.93	137,200.00	444,014.48
研发人员					3,814,720.00	13,739,584.83	296,800.00	960,521.12
生产人员					23,800.00	77,022.92		
合计	1,393,280.00	67,348,544.92			8,705,480.00	63,652,957.50	677,600.00	2,192,887.84

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

无。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

1、限制性股票激励计划

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日公司股票的收盘价减去授予价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票的收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据各解锁期的业绩条件达标程度及可行权人数变动，做出估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	0.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-12,697,002.40

2. 锐捷网络员工持股平台

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日公司股票的收盘价减去授予价格
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司股票的收盘价

可行权权益工具数量的确定依据	新授予员工间接持有公司股份总数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	311,395,184.92
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	65,036,404.43

其他说明：

无。

3、本期股份支付费用

适用 不适用

1、限制性股票激励计划

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	-3,939,411.32	
管理人员	-1,439,359.57	
研发人员	-6,761,118.61	
生产人员	-557,112.90	
合计	-12,697,002.40	

2. 锐捷网络员工持股平台

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	46,874,399.61	
管理人员	11,448,092.72	
研发人员	6,677,009.16	
生产人员	36,902.94	
合计	65,036,404.43	

其他说明：

无。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无应披露的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无应披露的重大或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.5
拟分配每 10 股转增数（股）	3
利润分配方案	根据第七届董事会第十九次会议通过的《关于公司 2025 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》，本公司以 2025 年 12 月 31 日股份总数 585,695,098 股扣除公司回购账户持有的公司股份 2,830,849 股后的 582,864,249.00 股为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金股利 2.50 元（含税），预计派发现金股利金额为 145,716,062.25 元（含税）；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股，合计转增 174,859,274 股，转增股本后公司总股本增加至 760,554,372 股（最终以中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司登记为准）。该利润分配预案的实施尚需提交公司 2025 年度股东大会审议通过。

2、其他资产负债表日后事项说明

(一) 子公司锐捷网络限制性股票激励计划情况

子公司锐捷网络于 2026 年 2 月 2 日召开 2026 年第一次临时股东大会，审议通过了《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划（草案修订稿）》及其摘要、《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）》、《锐捷网络股份有限公司 2025 年限制性股票激励计划管理办法（修订稿）》等议案，确定以 2026 年 2 月 2 日为授予日，以 44.82 元/股的授予价格向符合授予条件的 433 名激励对象授予 795.00 万股第二类限制性股票。本次授予为一次性授予，无预留权益。

(二) 关于挂牌处置子公司事宜

根据公司 2025 年 12 月 31 日召开的第七届董事会第十七次会议审议通过的《关于公开挂牌出售控股子公司德明通讯（上海）股份有限公司 65%股权的议案》，公司已在产权交易中心公开挂牌转让持有的德明通讯（上海）股份有限公司（以下简称：“德明通讯”）65%股权，最终确认由陈承平、丁俊明、Developing Technologies Limited（拓展科技有限公司）、上海沃智达企业管理合伙企业（有限合伙）及唐大为共同组成的联合体（以下简称：“联合体”）作为本次转让的最终受让方，受让价格为 47,710 万元。

目前公司已与联合体签订《德明通讯(上海)股份有限公司 6500 万股股份(占总股本 65%)转让合同》，公司将与联合体按照福建省产权交易中心相关交易规则及流程推进后续事宜，截止本报告披露日，德明通讯尚未完成工商变更手续。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 其他说明

公司主营业务为网络终端、企业级网络设备及通讯产品的研发、设计和销售，公司不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，公司不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	371,726,117.24	417,782,450.21
1 至 2 年	15,496,695.61	12,028,890.31
2 至 3 年	7,131,116.67	9,526,530.80
3 年以上	27,373,666.43	23,141,052.17
合计	421,727,595.95	462,478,923.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	16,920,812.21	4.01%	13,582,500.61	80.27%	3,338,311.60	14,611,761.79	3.16%	10,167,007.75	69.58%	4,444,754.04
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	404,806,783.74	95.99%	27,132,658.74	6.70%	377,674,125.00	447,867,161.70	96.84%	27,047,731.69	6.04%	420,819,430.01
其中：										
账龄组合	351,424,267.82	83.33%	27,132,658.74	7.72%	324,291,609.08	411,970,763.85	89.08%	27,047,731.69	6.57%	384,923,032.16
合并范	53,382,	12.66%			53,382,	35,896,	7.76%			35,896,

围内关联方组合	515.92				515.92	397.85				397.85
合计	421,727,595.95	100.00%	40,715,159.35	9.65%	381,012,436.60	462,478,923.49	100.00%	37,214,739.44	8.05%	425,264,184.05

按单项计提坏账准备：13,582,500.61

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
经营异常的地产项目	14,611,761.79	10,167,007.75	16,920,812.21	13,582,500.61	80.27%	预计无法全额收回
合计	14,611,761.79	10,167,007.75	16,920,812.21	13,582,500.61		

按组合计提坏账准备：27,132,658.74

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内(含1年)	315,789,785.07	4,736,846.86	1.50%
1-2年(含2年)	12,691,977.27	1,269,197.73	10.00%
2-3年(含3年)	3,631,782.68	1,815,891.35	50.00%
3年以上	19,310,722.80	19,310,722.80	100.00%
合计	351,424,267.82	27,132,658.74	

确定该组合依据的说明：

无。

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收合并范围内关联方款项	53,382,515.92		
合计	53,382,515.92		

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	10,167,007.75	3,517,275.15	101,782.29			13,582,500.61
账龄组合	27,047,731.69	84,927.05				27,132,658.74
合计	37,214,739.44	3,602,202.20	101,782.29			40,715,159.35

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提
------	---------	------	------	-----------

				比例的依据及其合理性
--	--	--	--	------------

无。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	71,650,113.38	6,377,968.80	78,028,082.18	15.95%	1,178,156.24
第二名	51,906,709.78	157,202.49	52,063,912.27	10.64%	780,958.69
第三名	47,793,465.42	1,212,039.90	49,005,505.32	10.02%	
第四名	14,578,682.18	4,787,135.13	19,365,817.31	3.96%	413,107.84
第五名	12,777,531.83	2,387,860.39	15,165,392.22	3.10%	242,396.55
合计	198,706,502.59	14,922,206.71	213,628,709.30	43.67%	2,614,619.32

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	141,871,393.07	185,736,862.30
合计	141,871,393.07	185,736,862.30

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	130,000,000.00	175,000,000.00
保证金及押金	9,451,495.31	10,310,063.75
五险一金代扣款	305,880.66	410,487.64
员工备用金	784,007.52	622,765.35
其他	2,955,782.34	609,876.90
合计	143,497,165.83	186,953,193.64

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	135,169,898.20	178,166,480.25
1 至 2 年	1,417,443.75	1,735,450.68
2 至 3 年	1,493,395.16	3,649,420.56
3 年以上	5,416,428.72	3,401,842.15
合计	143,497,165.83	186,953,193.64

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	996,363.84	0.69%	996,363.84	100.00%		896,363.84	0.48%	659,363.84	73.56%	237,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	142,500,801.99	99.31%	629,408.92	0.44%	141,871,393.07	186,056,829.80	99.52%	556,967.50	0.30%	185,499,862.30
其中：										
账龄组合	4,051,721.96	2.82%	629,408.92	15.53%	3,422,313.04	1,967,336.53	1.05%	556,967.50	28.31%	1,410,369.03
履约保证金组合	7,665,072.51	5.34%			7,665,072.51	8,466,727.92	4.53%			8,466,727.92
备用金组合	784,007.52	0.55%			784,007.52	622,765.35	0.33%			622,765.35
合并范围内关联方组合	130,000,000.00	90.60%			130,000,000.00	175,000,000.00	93.61%			175,000,000.00
合计	143,497,165.83	100.00%	1,625,772.76	1.13%	141,871,393.07	186,953,193.64	100.00%	1,216,331.34	0.65%	185,736,862.30

按单项计提坏账准备：996,363.84

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
经营异常的项目	896,363.84	659,363.84	996,363.84	996,363.84	100.00%	预计无法全额收回
合计	896,363.84	659,363.84	996,363.84	996,363.84		

按组合计提坏账准备：629,408.92

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	3,442,840.36	51,642.62	1.50%
1—2年（含2年）	34,294.78	3,429.48	10.00%
2年以上	500.00	250.00	50.00%
3年以上	574,086.82	574,086.82	100.00%
合计	4,051,721.96	629,408.92	

确定该组合依据的说明：

无。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	130,000,000.00		
履约保证金组合	7,665,072.51		
备用金组合	784,007.52		
合计	138,449,080.03		

确定该组合依据的说明：

无。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	20,832.06	536,135.44	659,363.84	1,216,331.34
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-50.00	50.00		
本期计提	34,290.04	38,151.38	337,000.00	409,441.42
2025 年 12 月 31 日余额	55,072.10	574,336.82	996,363.84	1,625,772.76

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	659,363.84	337,000.00				996,363.84
账龄组合	556,967.50	72,441.42				629,408.92
合计	1,216,331.34	409,441.42				1,625,772.76

无。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方往来款	130,000,000.00	1 年以内（含 1	90.59%	

			年)		
第二名	履约保证金、经营结算款	2,565,004.55	1年以内(含1年)、1-2年(含2年)	1.79%	30,975.07
第三名	履约保证金	2,130,000.00	1-2年(含2年)、2-3年(含3年)、3年以上	1.48%	
第四名	履约保证金	1,100,000.00	1年以内(含1年)、2-3年(含3年)、3年以上	0.77%	
第五名	履约保证金	895,285.76	3年以上	0.62%	
合计		136,690,290.31		95.25%	30,975.07

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,967,068,53 8.60		1,967,068,53 8.60	1,970,228,92 3.69		1,970,228,92 3.69
对联营、合营企业投资	731,391,544. 60		731,391,544. 60	634,899,451. 20		634,899,451. 20
合计	2,698,460,08 3.20		2,698,460,08 3.20	2,605,128,37 4.89		2,605,128,37 4.89

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
锐捷网络股份有限公司	50,610,00 0.00						50,610,00 0.00	
福建升腾资讯有限公司	692,999,9 98.07						692,999,9 98.07	
星网锐捷(香港)有限公司	26,473,00 0.00						26,473,00 0.00	
德明通讯(上海)股份有限公司	321,750,0 00.00						321,750,0 00.00	
福建星网互娱网络科技有限公司	15,555,00 0.00						15,555,00 0.00	
厦门星网锐捷软件有限公司	50,000,00 0.00						50,000,00 0.00	
福建星网视易信息系统有限	564,732,5 40.53						564,732,5 40.53	

公司									
福建星网 物联信息 系统有限 公司	79,098,00 0.00								79,098,00 0.00
福建星网 天合智能 科技有限 公司	21,800,00 0.00		1,300,000 .00						23,100,00 0.00
福建星网 信通软件 有限公司	7,650,000 .00								7,650,000 .00
福建星网 创智科技 有限公司	100,000,0 00.00								100,000,0 00.00
深圳星网 锐捷技术 有限公司	30,000,00 0.00								30,000,00 0.00
福建星网 锐捷智教 科技有限 公司			5,100,000 .00						5,100,000 .00
对子公司 骨干人员 的股权激 励	9,560,385 .09							- 9,560,385 .09	
合计	1,970,228 ,923.69		6,400,000 .00					- 9,560,385 .09	1,967,068 ,538.60

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
北京福富 软件技术 股份有限 公司	26,76 9,293 .32				1,502 ,780. 61				1,714 ,126. 58		26,55 7,947 .35	
福建星网 智慧科技 有限公司	512,5 97,20 8.35				9,741 ,341. 90				28,80 0,000 .00		493,5 38,55 0.25	

广州芯德通信科技股份有限公司			103,999,996.73		413,476.72	-164.88	-3,838,942.46				100,574,366.11	
厦门睿云联创新科技股份有限公司	62,160,861.15				2,030,993.72	-15,872.21	19,598,315.31	20,000,000.00			63,774,297.97	
福建腾云宝信息技术有限公司	5,671,919.11		5,743,515.25		71,596.14							
中鸿达信息科技有限公司	23,883,951.78				295,451.37						24,179,403.15	
福建星网元智科技有限公司	3,816,217.49				-1,049,237.72						2,766,979.77	
福建福金信科创业投资合伙企业(有限合伙)			20,000,000.00								20,000,000.00	
小计	634,899,451.20		123,999,996.73	5,743,515.25	13,006,402.74	-16,037.09	15,759,372.85	50,514,126.58			731,391,544.60	
合计	634,899,451.20		123,999,996.73	5,743,515.25	13,006,402.74	-16,037.09	15,759,372.85	50,514,126.58			731,391,544.60	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
无。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,294,148,955.83	1,263,550,091.18	1,358,524,717.96	1,320,240,636.06
其他业务	609,400,827.02	558,902,571.59	636,707,590.92	578,201,474.10
合计	1,903,549,782.85	1,822,452,662.77	1,995,232,308.88	1,898,442,110.16

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,903,549,782.85	1,822,452,662.77					1,903,549,782.85	1,822,452,662.77
其中：								
通讯产品	997,043,815.68	982,605,335.26					997,043,815.68	982,605,335.26
其他	906,505,967.17	839,847,327.51					906,505,967.17	839,847,327.51
按经营地区分类	1,903,549,782.85	1,822,452,662.77					1,903,549,782.85	1,822,452,662.77
其中：								
境内	1,903,549,782.85	1,822,452,662.77					1,903,549,782.85	1,822,452,662.77
境外								
合计	1,903,549,782.85	1,822,452,662.77					1,903,549,782.85	1,822,452,662.77

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

本公司根据合同的约定，作为主要责任人按照客户的要求履行合同中的履约义务。公司根据客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 21,033,275.12 元，其中，大部分预计将在 3 年内确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

无。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	212,155,053.09	345,543,676.66
权益法核算的长期股权投资收益	13,006,402.74	30,594,299.89
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,705,514.25	-365.05
处置交易性金融资产取得的投资收益	1,715,907.52	993,287.68
债务重组收益		-5,515.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的股利收入		89,504.19
合计	221,171,849.10	377,214,888.37

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-2,696,471.57	长期资产报废/处置损益、长期股权投资处置损益。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	61,914,961.07	各项政府补助收入与奖励。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	47,247,916.90	其他非流动金融资产的公允价值变动损益及理财收益财务报表。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	2,803,069.08	
债务重组损益	-3,948,509.43	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,368,913.04	
恶性通货膨胀的影响	3,281,421.67	境外子公司恶性通货膨胀的影响。
减：所得税影响额	14,081,248.77	
少数股东权益影响额（税后）	25,562,969.96	
合计	79,327,082.03	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.01%	0.7059	0.7059
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.84%	0.5692	0.5692

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无。